

SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR -CONSOLIDAT-

- 2020 -



CUPRINS

MESAJUL ADMINISTRATORILOR CĂTRE ACȚIONARI, INVESTITORI	2
1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT	4
1.1 Date de identificare raport și emitent	4
1.2 Misiune, Viziune, Valori Organizaționale	4
1.3 Acționariat	5
1.4 Organizare	6
2. SUMAR EXECUTIV CONSOLIDAT	8
2.1 Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate	8
3. SUMAR EXECUTIV INDIVIDUAL	11
3.1 Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale	11
3.2 Indicatori cheie de performanță financiară și nefinanciară (KPI)	15
4. STRATEGIA DE DEZVOLTARE	19
4.1 Proiecte strategice	19
4.2 Accesare Fonduri Europene	70
4.3 Cooperare Internațională	74
4.4 Acorduri de Interconectare	85
4.5 Retehnologizare și automatizare - SCADA	87
4.6 Activitatea de operare, dezvoltare, reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT	88
4.6.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT	88
4.6.2 Activitatea de operare	92
4.6.3 Politica de investiții	94
4.6.4 Politica privind mentenanța SNT	97
4.7 Controlul achizițiilor	105
5. RAPORTARE FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ	110
5.1 Poziția financiară consolidată	110
5.2 Rezultatul global consolidat	114
5.3 Situația fluxurilor de trezorerie consolidate	115
5.4 Analiza factorială a activității	116
5.5 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	119
6. RAPORTARE FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ	122
6.1 Poziția financiară individuală	122
6.2 Rezultatul global individual	126
6.3 Situația fluxurilor de trezorerie individuale	127
6.4 Analiza factorială a activității	129
6.5 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	135
6.6 Indicatori de performanță economico-financiară în perioada 2017-2021	139
7. RAPORTARE NEFINANCIARĂ CONSOLIDATĂ	140
7.1 Declarația nefinanciară	140
7.2 Management responsabil și strategii sustenabile	141
7.2.1 Management Integrat Calitate-Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională	142
7.2.2 Protecția mediului	144
7.2.3 Resurse Umane	148
7.2.4 Social și Responsabilitate corporativă	156
7.2.5 Etică și integritate	159
7.2.6 Politica de conformitate	161
7.2.7 Sistemul de Control Intern/Managerial și Managementul Riscului	162
7.2.8 Managementul Riscului	171
7.2.9 Comunicare	176
7.2.10 Indicatori cheie de performanță nefinanciară	178
8. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	182
8.1 DECLARAȚIA DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	184
8.2 Activitatea pe piața de capital	276
8.3 Politica cu privire la dividend	280
8.4 Fuziuni sau reorganizări semnificative	281
9. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII	282
9.1 OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA TRANSGAZ SA ÎN PERIOADA 2017-2021	282
9.2 Managementul executiv	283
10. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR	285

MESAJUL ADMINISTRATORILOR CĂTRE ACȚIONARI, INVESTITORI

Stimați acționari,
Stimați investitori,

Cu o tradiție în România de peste un secol, transportul gazelor naturale reprezintă o activitate strategică pentru economia națională. Performanța acestei activități a crescut an de an prin munca, pasiunea și profesionalismul celor care și-au desfășurat activitatea în acest domeniu și au contribuit la ceea ce TRANSGAZ este azi, o companie responsabilă, o companie a viitorului, o companie în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu succes.

SNTGN TRANSGAZ SA este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

Companie transparentă, deschisă spre dialog și bune practici corporative, companie performantă, TRANSGAZ este astăzi un brand autohton de succes, o companie care crede în valorile sale organizaționale și care investește permanent în educația și dezvoltarea profesională a resursei umane de care dispune. TRANSGAZ este o societate administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație fiind numit de Adunarea Generală a Acționarilor conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Obiectivele strategice cuprinse în Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2017-2021 sunt aliniate la Scrisoarea de așteptări a acționarilor și urmăresc dezideratele creșterii performanțelor societății, eficientizarea activității companiei, redefinirea strategică a acesteia în concordanță cu cerințele standardelor moderne de performanță și competitivitate și transformarea TRANSGAZ într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, pentru ca România să devină un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

*În contextul profilării a noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare a Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale pentru perioada 2020-2029, aprobat prin decizia ANRE nr.2210/25.11.2020**, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.*

*Responsabilizând importanța TRANSGAZ atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei și-au asumat continuarea demarării și implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, un program cu proiecte de investiții **estimate la peste 4 miliarde euro**.*

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional prin care să se permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei de transport gaze naturale în conformitate cu normele europene de protecție a mediului.

Investițiile propuse au ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine, crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

Având în vedere nevoia de finanțare a programului complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere, pe lângă sursele proprii și atragerea și utilizarea în condiții avantajoase a unor surse externe de finanțare. Ne referim la accesarea fondurilor europene, la finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare precum și la mijloace de finanțare specifice pieței de capital.

Respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei vor continua să acționeze și în mandatul 2017-2021 cu maximă responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism pentru administrarea eficientă și competitivă a societății în consens cu dezideratele din Scrisoarea de așteptări a acționarilor, respectiv: **eficacitate și stabilitate operațională, siguranță și securitate energetică, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății.**

Totodată, având în vedere contextul actual privind starea de urgență instituită pe teritoriul României, pentru 30 de zile, respectiv în perioada 16.03-16.04.2020, prin Decretul prezidențial nr. 195/16.03.2020, publicat în MO al României, Partea I, Nr. 212/16.03.2020, ca eveniment ulterior activității anului 2019, prezentată în acest raport, dorim să informăm pe toți cei interesați asupra faptului că, la nivelul SNTGN Transgaz SA, conducerea executivă a elaborat și Consiliul de Administrație a aprobat prin Hotărârea nr. 11/13.03.2020, implementarea **Planului de Măsuri în situația declarării epidemiei generate de virusul de tip COVID -19, afectării sănătății salariaților societății și activității SNTGN Transgaz SA.** Documentul este postat pe site-ul companiei la adresa: <http://www.transgaz.ro/ro/prezentare-plan-de-masuri-covid-19> și actualizat periodic, funcție de modificările intervenite.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN – Administrator executiv – Director general

LĂPUȘAN REMUS GABRIEL – Administrator neexecutiv – Președintele Consiliului de Administrație

PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv

BOGDAN GEORGE ILIESCU – Administrator neexecutiv

MINEA NICOLAE – Administrator neexecutiv

1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

1.1 Date de identificare raport și emitent

Raport elaborat conform prevederilor Legii nr.24/2017, privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață.

Pentru anul încheiat la: 31 decembrie 2020

Data raportului: 21 martie 2021

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J32/301/2000

Capital social subscris și vărsat: 117.738.440 lei

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București

1.2 Misiune, Viziune, Valori Organizaționale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni care își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat. Este societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier-TGN.

Misiunea

În consens cu cerințele politicii energetice europene, misiunea SNTGN Transgaz SA o reprezintă îndeplinirea în condiții de eficiență, transparentă, siguranță și competitivitate a strategiei energetice naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

Misiunea SNTGN Transgaz SA constă în:

- exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a SNT;
- reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT pe principalele direcții de consum;
- interconectarea SNT cu sistemele de transport gaze naturale ale țărilor învecinate;
- dezvoltarea de noi infrastructuri de transport gaze naturale spre vestul Europei;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la SNT;
- implementarea managementului participativ în toate domeniile de acțiune ale societății;
- dezvoltarea culturii organizaționale și a performanțelor profesionale;
- implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale;
- îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale, elaborarea unor proiecte de acte normative și acțiuni de susținere a acestora;
- integrarea principiilor de bună guvernanță corporativă în practica de afaceri.

Viziunea

Societatea intenționează să devină un operator de transport cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, cu un sistem național de transport gaze naturale modern, integrat la nivel european și un sistem de management performant.

Viziunea ca mesaj către comunitate

Îndeplinirea cu responsabilitate a misiunii de serviciu public, funcționare sigură a Sistemului Național de Transport gaze naturale, servicii la un înalt nivel de calitate, racordare sigură la SNT în condiții nediscriminatorii și transparente pentru toți utilizatorii de rețea și integrare la nivel european a pieței naționale de gaze naturale.

Viziunea ca mesaj către acționari

Societate performantă orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari.

Viziunea ca mesaj către salariați

Societate cu un mediu de muncă atractiv, stabil și motivant cu un angajament continuu către excelență profesională.

Valorile organizaționale ce definesc etica în afaceri a SNTGN Transgaz SA sunt:

- tradiție și profesionalism;
- etica și deontologia profesională;
- respect față de mediu și oameni;
- responsabilitate față de partenerii de afaceri și de dialog social, față de instituțiile statului, față de comunitate;

Punctele forte ale SNTGN Transgaz SA

- calitatea de operator licențiat al SNT- monopol;
- profilul financiar solid al societății;
- continuitatea performanței tehnice, economice și financiare;
- predictibilitatea cash-flow-ului dat fiind caracterul reglementat al activității de transport gaze naturale;
- dividende acordate acționarilor.

1.3 Acționariat

Urmare a OUG nr. 1/04.01.2017 pentru stabilirea unor măsuri în domeniul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, a fost înființat Ministerul Economiei, prin reorganizarea Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri.

Astfel, la data de 02.03.2017 a fost înregistrată la Depozitarul Central S.A. modificarea datelor de identificare ale titularului de cont Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri în Statul Român prin Ministerul Economiei.

Începând cu data de 14 noiembrie 2019, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al Statului Român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA se realizează de către Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca urmare a transferului de acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei, în temeiul OUG nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

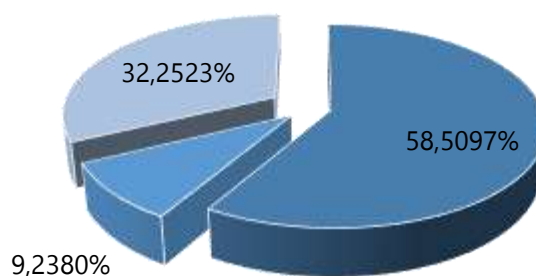
La data de 31.12.2020 structura acționariatului SNTGN Transgaz SA este următoarea:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice), din care	4.885.004	41,4903
✓ persoane fizice	1.087.663	9,2380
✓ persoane juridice	3.797.341	32,2523
Total	11.773.844	100

Tabel 1-Structura Acționariatului la 31.12.2020

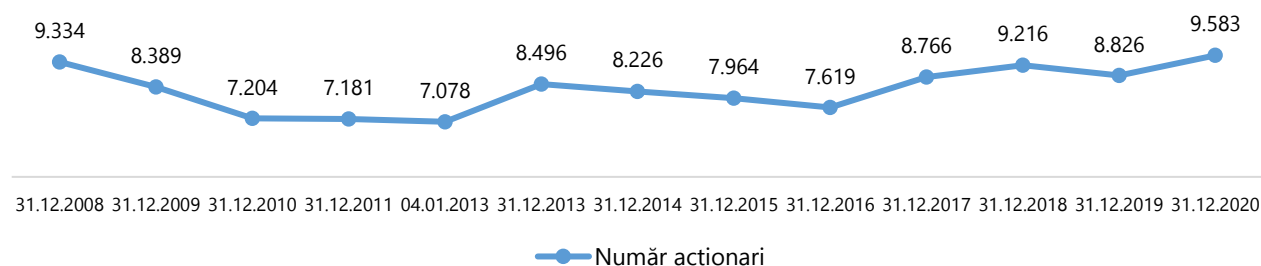
Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2020 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Structura acționariatului la data de 31 decembrie 2020



■ Statul Român prin SGG ■ Persoane fizice ■ Persoane Juridice

În ceea ce privește numărul de acționari, conform registrului acționarilor Transgaz la data de referință de 31.12.2020 sunt înregistrați un număr de 9.583 acționari TGN, cu 757 de acționari mai mult față de data de 31.12.2019.



Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la listare și până la 31.12.2020

1.4 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societății Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul "operator de sistem independent".

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu prevederile legale privind măsurile pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport gaze naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr. 6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz –România: Municipiul București, Bld. Primăverii, nr.55;
- Reprezentanță Transgaz Bruxelles–Belgia: Bruxelles, str. Luxembourg nr. 23;
- Reprezentanță Transgaz Chișinău–Republica Moldova, Bd.Ștefan cel Mare și Sfânt, 180, of. 506, mun. Chișinău, Republica Moldova;
- Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale: Municipiul București, Calea Victoriei, nr.155, sector 1, cod 010073;
- Ateliere Proiectare Cercetare Brașov, str. Nicolae Titulescu Nr. 2;
- Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ”: MD–2004, Bd.Ștefan cel Mare și Sfânt, 180, of. 506, mun. Chișinău, Republica Moldova;
- Sediul secundar Transgaz: Mediaș, str. I.C. Brătianu nr.3, bl. 3, ap.75, jud. Sibiu.

Transgaz are în componență **9 exploatari teritoriale** și **o sucursală**:

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr. 56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr. 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr. 5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Brașov**, str. Grigore Ureche nr. 12A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr. 24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr. 12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr. 1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

2. SUMAR EXECUTIV CONSOLIDAT

2.1 Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA la 31 decembrie 2020 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HAGOA nr. 2/2020. Valoarea la 31 decembrie 2020 a indicatorilor standard de performanță față de valoarea acestora la data de 31 decembrie 2019 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat consolidat	
					2020	2019
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	2.267.731	57.400
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	413.213	537.004
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice(cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	lei/pers.	0,15	352	433
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	464.287	404.509
6.	Consumul de gaze în SNT	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	92,38%	82,97%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	877	783

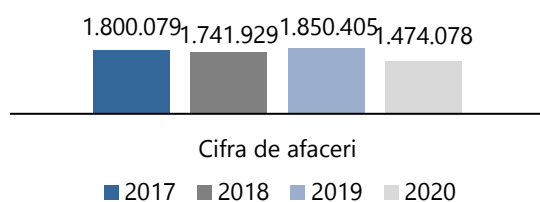
Tabel 2 – Indicatori standard de performanță consolidați 2020 vs. 2019

Principalii indicatori economico-financiar consolidati realizați în perioada 2017-2020 se prezintă astfel:

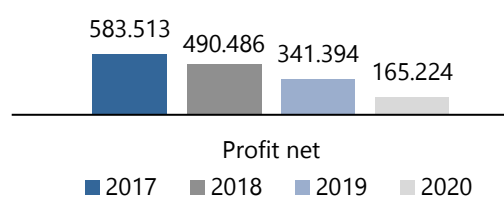
Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)				Dinamica (%)
		2017	2018	2019	2020	
0	1	2	3	4	5	$6=5/4*100$
1.	Cifra de afaceri	1.800.079	1.741.929	1.850.405	1.474.078	79,66
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.719.993	1.608.398	1.575.925	1.338.015	84,90
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239	61,36

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)				Dinamica (%)
		2017	2018	2019	2020	
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.587.548	182,82
5.	Venituri financiare	190.548	48.634	101.618	68.929	67,83
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.055.371	1.052.177	1.234.622	1.173.521	95,05
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239	61,36
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.587.548	182,82
9.	Cheltuieli financiare	150.228	26.973	30.779	33.872	110,05
10.	Profit brut	704.942	577.882	412.143	199.552	48,52
11.	Impozit pe profit	125.305	98.323	86.676	47.511	54,81
12.	Venituri din impozitul pe profit amânat	3.876	10.927	15.833	13.183	83,26
13.	Profit net	583.513	490.486	341.394	165.224	48,40
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	601.338	487.868	340.426	153.134	44,98
15.	Gaze transportate mii mc	12.869.908	12.975.921	13.227.501	12.380.266	93,59
16.	Cheltuieli de investiții	95.599	468.151	892.739	1.898.974	179,92
17.	Cheltuieli de reabilitare	13.954	21.646	12.687	17.258	136,03
18.	Consum tehnologic mii lei	73.831	70.003	66.257	79.187	119,51
19.	Consum tehnologic mii mc	95.243	81.034	65.208	69.325	106,31

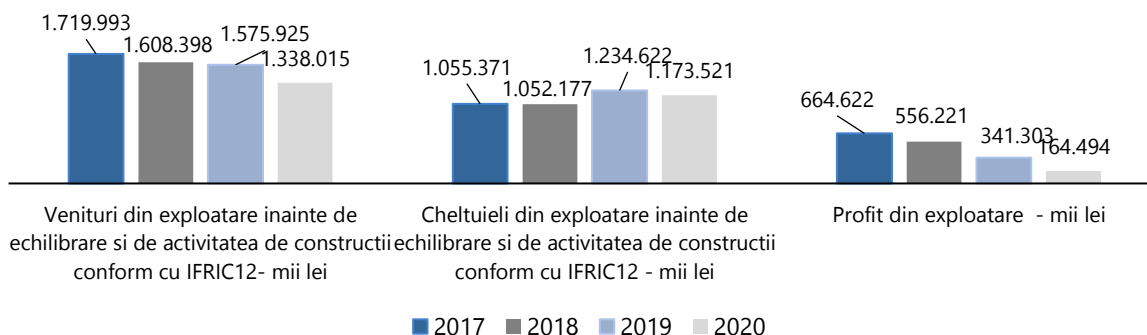
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2017-2020



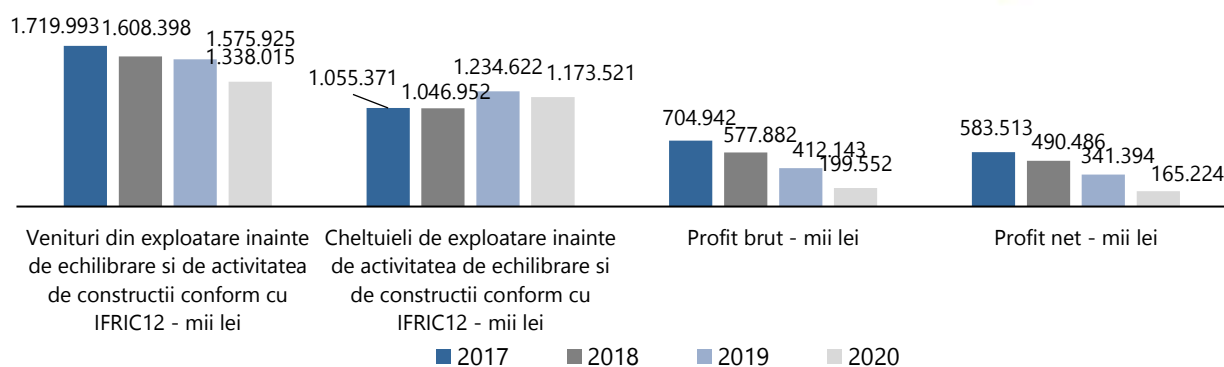
Grafic 2 - Cifra de afaceri 2017-2020 (mil lei)



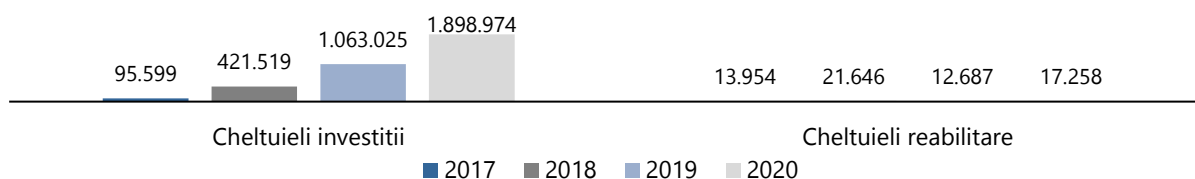
Grafic 1- Profitul net 2017-2020 (mil lei)



Grafic 3- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2017-2020 (mii lei)



Grafic 4-Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți în perioada 2017-2020 (mii lei)

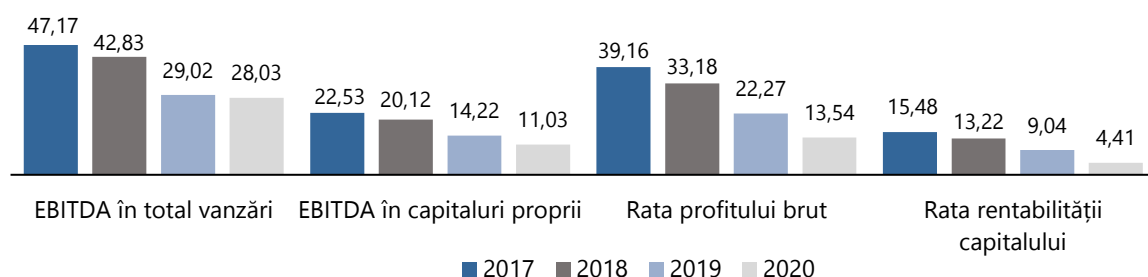


Grafic 5-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2017-2020 (mii lei)

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2017	2018	2019	2020
1.	Indicatori de profitabilitate					
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	47,17%	42,83%	29,02%	28,03%
		Cifra de afaceri				
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	22,53%	20,12%	14,22%	11,03%
		Capitaluri proprii				
	Rata profitului brut	Profitul brut	39,16%	33,18%	22,27%	13,54%
		Cifra de afaceri				
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	15,48%	13,22%	9,04%	4,41%
		Capitaluri proprii				
2.	Indicatori de lichiditate					
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	5,57	3,60	2,58	1,65
		Datorii pe termen scurt				
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	5,27	2,99	1,65	1,37
		Datorii pe termen scurt				
3.	Indicatori de risc					
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	1,85%	6,29%	17,51%	42,53%
		Capitaluri proprii				
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	8.932,75	220,69	78,88	9,57
		Cheltuieli cu dobândă				
4.	Indicatori de gestiune					
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	142,85	141,49	137,09	167,42
		Cifra de afaceri				
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	19,43	35,52	40,78	55,23
		Cifra de afaceri				

Tabel 4- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020



Grafic 6- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2017-2020

3. SUMAR EXECUTIV INDIVIDUAL

3.1 Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA în anul 2020 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HAGOA nr. 2/2020.

Valoarea la 31 decembrie 2020 a indicatorilor standard de performanță față de valoarea acestora la data de 31 decembrie 2019 este prezentată în tabelul următor:

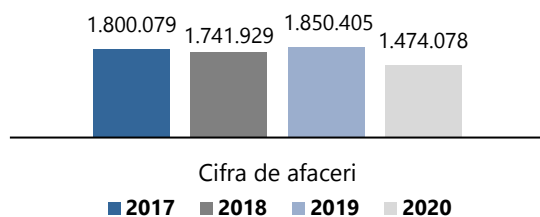
Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2020	2019
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	2.020.454	57.400
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	414.677	541.590
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	lei/pers.	0,15	355	436
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	464.287	404.509
6.	Consumul de gaze în SNT	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	92,38%	82,97%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	874	779

Tabel 5 – Evoluția indicatorilor standard de performanță în 2020 vs. 2019

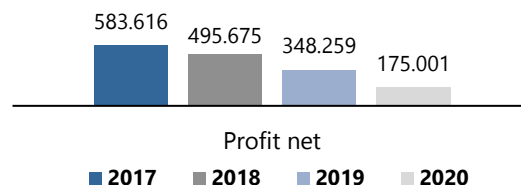
Principalii indicatori economico-financiari realizați în perioada 2017-2020 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)				Dinamica (%)
		2017	2018	2019	2020	
0	1	2	3	4	5	6=5/4*100
1.	Cifra de afaceri	1.800.079	1.741.929	1.850.405	1.474.078	79,66
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.719.993	1.608.437	1.576.667	1.333.504	84,58
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239	61,36
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.587.548	182,82
5.	Venituri financiare	190.546	46.844	98.952	60.666	61,31
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.055.267	1.046.952	1.228.699	1.165.836	94,88
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	120.686	235.427	324.688	199.239	61,36
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	63.950	405.794	868.357	1.587.548	182,82
9.	Cheltuieli financiare	150.227	25.449	27.818	19.156	68,86
10.	Profit brut	705.045	582.880	419.102	209.178	49,91
11.	Impozit pe profit	125.305	98.132	86.676	47.360	54,29
12.	Venituri din impozitul pe profit amânat	3.876	10.927	15.833	13.183	83,26
13.	Profit net	583.616	495.675	348.259	175.001	50,25
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	601.442	491.233	343.622	182.343	53,06
15.	Gaze transportate mii mc	12.869.908	12.975.921	13.227.501	12.380.266	93,59
16.	Cheltuieli de investiții	95.599	468.151	1.063.025	1.699.862	159,91
17.	Cheltuieli de reabilitare	13.954	21.646	12.632	17.167	135,90
18.	Consum tehnologic mii lei	73.831	70.003	66.257	79.187	119,51
19.	Consum tehnologic mii mc	95.243	81.034	65.208	69.325	106,31

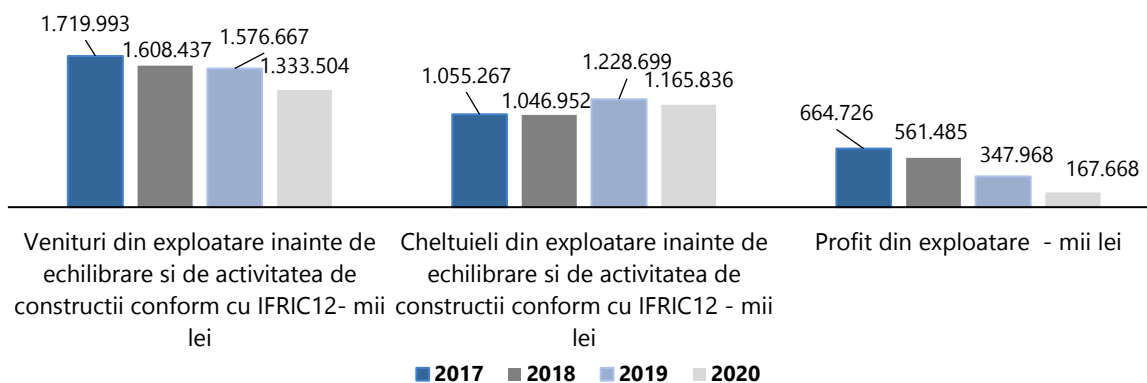
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2017-2020



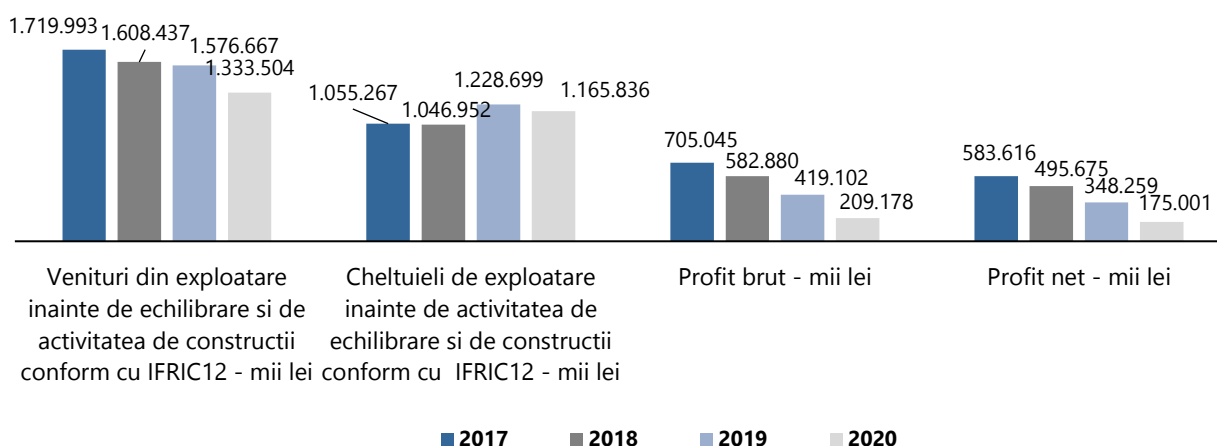
Grafic 7 -Cifra de afaceri 2017-2020 (mii lei)



Grafic 8 -Profitul net 2017-2020 (mii lei)



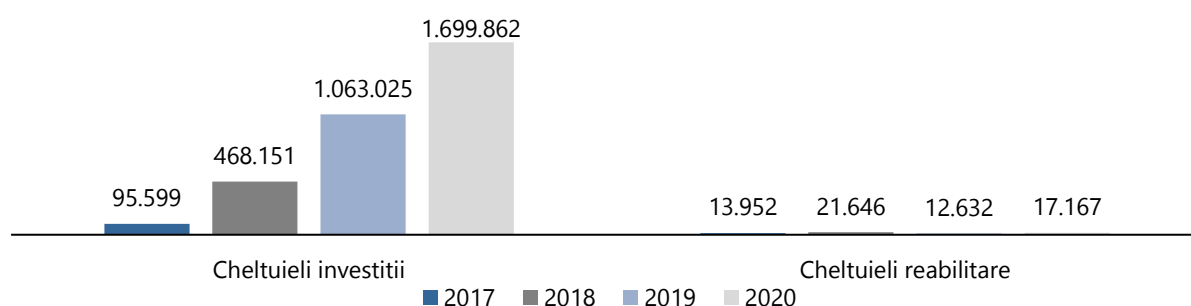
Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2017-2020



Grafic 10- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2017-2020

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

La data de 31 decembrie 2020, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 276.040 mii lei, din care 10% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritatea în EURO.

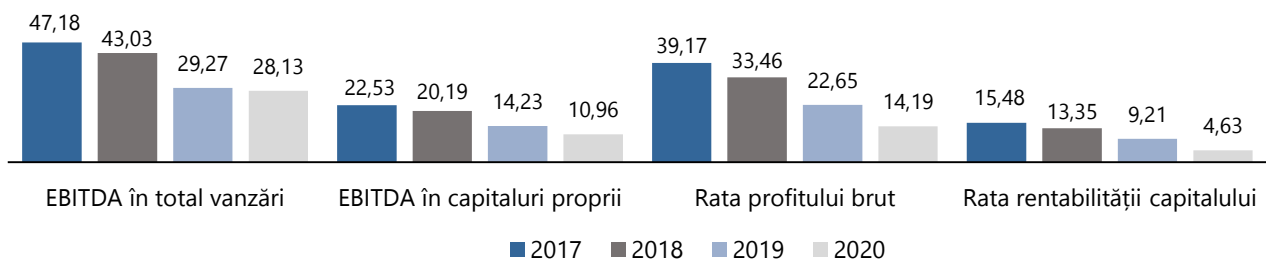


Grafic 11- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2017-2020 (mii lei)

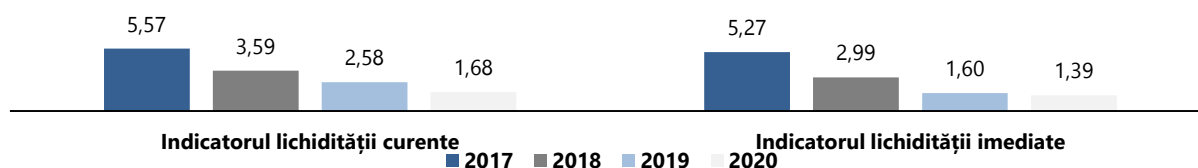
Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2017	2018	2019	2020
1.	Indicatori de profitabilitate					
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	47,18%	43,03%	29,27%	28,13%
		Cifra de afaceri				
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	22,53%	20,19%	14,23%	10,96%
		Capitaluri proprii				
	Rata profitului brut	Profitul brut	39,17%	33,46%	22,65%	14,19%
		Cifra de afaceri				
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	15,48%	13,35%	9,21%	4,63%
		Capitaluri proprii				
2.	Indicatori de lichiditate					
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	5,57	3,59	2,58	1,56
		Datorii pe termen scurt				
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	5,27	2,99	1,60	1,29
		Datorii pe termen scurt				
3.	Indicatori de risc					
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	1,85%	6,28%	17,44%	39,31%
		Capitaluri proprii				
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	X	222,77	80,40	9,73
		Cheltuieli cu dobândă				
4.	Indicatori de gestiune					
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	142,85	141,49	137,09	167,42
		Cifra de afaceri				
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	19,43	35,52	40,78	55,23
		Cifra de afaceri				

Tabel 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020



Grafic 12-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2017-2020



Grafic 13-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2017 – 2020

3.2 Indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari (KPI)

Indicatori cheie de performanță–financiari pentru calculul componente variabile a remunerației

Indicatorii cheie de performanță financiari aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 2/2020 au fost fundamentați în baza datelor din Bugetul de venituri și cheltuieli al societății aprobat prin HAGOA nr. 2/2020.

-mii lei-

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2020		Grad de realizare
			Bugetat	Realizat	
1.	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0	100%
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare.	1.095.239	846.555	129%
3.	Rata lichidității curente "Testul acid"	Rata lichidității curente (testul acid) să înregistreze valori anuale peste 1	1,11	1,29	116%
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 3-2017; 3-2018; 5,5 -2019; 5,5-2020; 4-2021	5,5	3,88	142%
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare.	349.317	414.677	119%

Tabel 8 –Indicatorilor cheie de performanță financiari pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2020 realizat vs buget 2020

Indicatori cheie de performanță – nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2020		Grad de realizare
				Planificat	Realizat	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani <i>I = (acțiuni realizate + demarate) / acțiuni propuse</i>				
		Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria (BRUA faza 1).	6.1	Construcție Faza 1; - Lot 1, Lot 2 și secțiunea Pui-Jupa -STC Bibești	Finalizat	100%

		Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea	6.2	- Finalizarea proiectului tehnic și a detaliilor de execuție/ obținerea autorizațiilor de construire –etapa 2 - Construcție și PIF	-Finalizat	
		Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1	6.3	Isaccea 1 – construcție și PIF Negru Vodă 1 – construcție	- SMG Isaccea 1-Finalizat -Proiect Tehnic finalizat	
		Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova	6.4	- Construcție (PIF în 2021)	-în derulare execuție conductă (Lot 1 și Lot 2); -Stații de Comprimare Onești și Gherăști-Finalizate	
		Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre	6.5	- Construcție (PIF în 2021)	-în derulare execuție lucrări	
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,56%	100%
Orientați către servicii publice						
8	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea Țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016)	8.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,72%	100%
			8.2	$IP_1^1 \geq 95\%$	*	
			8.3	$IP_2^1 \geq 95\%$	*	
			8.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	100,00%	
			8.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100,00%	
			8.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	100,00%	
			8.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	97,06%	
			8.8	$IP_2^2 \geq 95\%$	*	
			8.9	$IP_3^1 \geq 95\%$	100,00%	
			8.10	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			8.11	$IP_3^3 \geq 95\%$	*	
			8.12	$IP_3^4 \geq 95\%$	*	
			8.13	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			8.14	$IP_5^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.15	$IP_5^2 \geq 98\%$	100,00%	
			8.16	$IP_6^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.17	$IP_6^2 \geq 98\%$	100,00%	
			8.18	$IP_7^1 \geq 80\%$	87,86%%	
			8.19	$IP_8^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.20	$IP_8^2 \geq 98\%$	*	
			8.21	$IP_9^1 \geq 90\%$	*	
Governanță corporativă						
9	Implementarea sistemului	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru	9.1	94%	Realizat - Adresa transmisă către Secretariatul General al Guvernului nr DSMC/	100%

	de control intern/managerial	aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. I = standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018*100			1277/08.01.2021, privind Stadiul implementării și dezvoltării SCI/M în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020; Nr. intrare SGG 20/1041/DC data 18.01.2021. -Situția centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării SCI/M la data de 31.12.2020, nr. DSMC/1139/08.01.2021. -Chestionar Autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor SCI/M la data de 31.12.2020, nr. DSMC/1138/08.01.2021. -Situția sintetică a rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2020, nr. 1146/08.01.2021. -Raportul directorului general asupra SCI/M la data 31.12.2020, nr.DSMC/1144/08.01.2021 - Actualizarea Deciziei nr. 751/23.07.2018 privind constituirea Comisiei de monitorizare cu Decizia nr.36/14.01.2020 și Decizia nr.736/30.06.2020. - Actualizarea Deciziei nr. 282/15.03.2019 privind numirea Responsabililor SCI/M, cu Decizia nr.38/14.01.2020; -Actualizarea Programului de dezvoltare a SCI/M de la nivelul SNTGN Transgaz SA" pe anul 2020 nr. 1264/10.01.2020; - Informare privind stadiul de implementare a SCI/M la 31.12.2020, nr. 4975/ 26.01.2021; -Informare privind monitorizare performanțe la nivelul societății pentru anul 2020, nr. 4973/26.01.2021. -Informarea Consiliului de Administrație privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și Monitorizarea performanțelor 2019", nr. înregistrare DG 21004/ 06.04.2020, HCA nr. 14/ 29.04.2020 -Declarația de Politică privind funcțiile sensibile în cadrul SNTGN Transgaz SA/ 10.08.2020 -Politica privind funcțiile sensibile, la nivelul SNTGN Transgaz SA nr. înregistrare DSMC/42754/30.07.2020 -Plan de continuitate a activității, la nivelul SNTGN Transgaz SA, nr. înregistrare DSMC/53823/23.09.2020	
10	Satisfacția clienților	Realizarea țințelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 reprezintă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	10.1	8	8	100%
11	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizare a riscului	Realizarea țințelor prevăzute în Planul de administrare privind implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.	11.1	Actualizarea documentelor specifice Managementului riscului	Realizat -Decizia de actualizare a Echipei de Gestionar a Riscurilor nr. 737/30.06.2020; -Limita de toleranță, pentru anul 2020 nr 1512/ 13.01.2020; - Profilul de risc al SNTGN, decembrie 2019, nr 1512/13.01. 2020. -Declarația – Angajament a Directorului General privind Managementul Riscului, actualizată în 29.04.2020.	100%
			11.2	Actualizare Registrul riscului	Realizat	

				Actualizare Plan de masuri pentru minimizare riscuri	- Registrul de Riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2020, nr. 1173/10.01.2020; -Planul de măsuri de minimizare a riscurilor, la nivelul societății, anul 2020, nr. 1434/13.01.2020. -Registrul de Riscuri, la nivelul societății, revizuit, decembrie 2020, nr. înregistrare 73794/30.12.2020.	
			11.3	Raportare monitorizare riscuri	Realizat -Informare privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul societății, pentru anul 2020, nr. 3108/ 19.01.2021; -Informarea Consiliului de Administrație privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul Transgaz, pentru anul 2019, nr. înreg. DG 21001/06.04.2020, HCA nr. 14/29.04.2020.	
12	Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	12.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	Realizat (a se vedea pe site-ul societății)	100%
			12.2	Stadiul realizării Planului de dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale pe 10 ani	Realizat Adresa DSMC/11471/26.02.2020 Termen 1 martie 2020	
			12.3	Raportare SCI/M	Realizat Adresa transmisă către Secretariatul General al Guvernului nr DSMC/1277/ 08.01.2021, privind Stadiul implementării și dezvoltării SCI/M în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020; Nr. intrare SGG 20/1041/DC data 18.01.2021. (se raportează anual)	
			12.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizat -adresa nr. 66442/19.11.2020 raportare ANRE pt. anul gazier 2019-2020 (se raportează anual)	
			12.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	Realizat Adresa DSMC 36417/01.07.2020 Raportare S1100 aferenta semestrului I 2020 și KPI pentru anul 2019 Adresa DSMC 126/04.01.2021 Raportare S1100 aferentă semestrului II 2020	
13	Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planurilor manageriale	Respectarea măsurilor asumate prin Planul de integritate aprobat I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	13.1	Publicarea rezultatelor evaluării SCIM	Realizat Publicat Raport asupra Sistemului de Control Intern/Managerial la data 31.12.2020, nr. 1144/08.01.2021 la adresa: http://zonapublica.transgaz.ro/Sistem%20de%20Control%20Intern%20Managerial/Sistem%20de%20Control%20Intern%20Managerial/6.%20Documente%20de%20evaluare%20interna%20si%20raportare/3.%20Raport%20anual%20al%20SCIM/Raportare%20c%204%83tre%20SGG%20la%2031.12.2020/	100%

			13.2	Evaluarea anuală a modului de implementare a Planului de integritate și adaptarea acestuia la riscurile și vulnerabilitățile nou apărute	Realizat -la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA a fost realizată evaluarea anuală, iar prin Adresa nr. DG 6410/29.01.2021, a fost transmis către Secretariatul General al Guvernului Raportul la data de 31.12.2020 privind evaluarea Planului de Integritate al SNTGN TRANSGAZ SA, Situația incidentelor de integritate (Anexa 1) și Raportare implementare măsuri SNA (Anexa 2);	
			13.3	Publicarea anuală a indicatorilor de performanță monitorizați în cadrul Planului de Integritate al societății	Realizat (prin publicarea Evaluării anuale a Planului de Integritate pe intranet): http://zonapublica.transgaz.ro/Strategia%20de%20lupta%20anticoruptie/	

Tabel 9-Indicatori cheie de performanță nefinancieri pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2020

4. STRATEGIA DE DEZVOLTARE

4.1 Proiecte strategice

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art. 22, privind obligativitatea elaborării **Planurilor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, și a articolului 125 alin. (6) din Legea 123/2012, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2020-2029**, apobat de ANRE prin Decizia nr. 2210/25.11.2020.

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale.

Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2020– 2029 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare a rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- integrarea pieței de gaze naturale la nivelul Uniunii Europene.

Proiectele cuprinse în **Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2020–2029** sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria (BRUA) se realizează în două faze:
 - 1.1 Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria (BRUA)-**Faza 1**;
 - 1.2 Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA)-**Faza 2**;

2. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre;
3. Interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1;
4. Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova;
5. Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria-Romania-Ungaria-Austria (BRUA faza 3);
6. Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor naturale din Marea Neagră;
7. Interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale din România cu sistemul de transport gaze naturale din Serbia;
8. Modernizare SMG Isaccea 1 și SMG Negru Vodă 1;
9. Interconectarea România-Ucraina pe direcția Gherăești-Siret;
10. Dezvoltarea/Modernizarea Infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României;
11. Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse;
12. Eastring-România;
13. Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale;
14. Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport gaze naturale;
15. Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Voda 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2;
16. Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Voda 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3;
17. Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre.

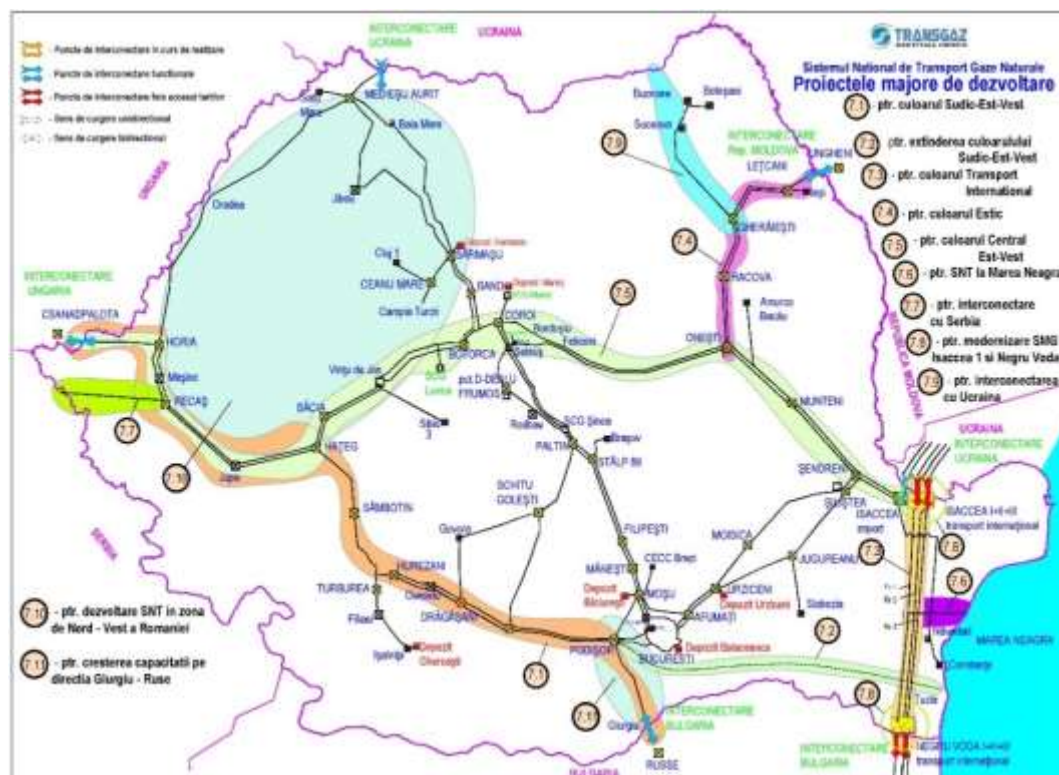


Figura 1-Harta Proiectelor majore din SNT

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport pe coridorul Bulgaria– România–Ungaria–Austria (BRUA)

La nivel european se află în curs de implementare o serie de proiecte majore care să permită diversificarea surselor de alimentare cu gaze naturale a Europei prin transportul gazelor naturale extrase atât din perimetrele din Marea Caspică, cât și a celor disponibile din terminale LNG spre Europa Centrală:

- amplificarea South Caucasus Pipeline;
- construirea conductei Trans-Anatolian Pipeline (TANAP);
- construirea conductei Trans Adriatic Pipeline (TAP);
- construirea interconectorului Grecia – Bulgaria (IGB).

Prin implementarea acestor proiecte se creează posibilitatea transportului unor volume de gaze naturale din zona Mării Caspice până la granița de sud a României.



Figura 2 - Punctele de interconectare ale sistemului românesc de transport gaze naturale cu sistemele similare ale Bulgariei și Ungariei

În aceste condiții se impune adaptarea Sistemului Național de Transport gaze naturale la noile perspective, prin extinderea capacităților de transport gaze naturale între punctele existente de interconectare ale sistemului românesc de transport gaze naturale cu cel al Bulgariei (la Giurgiu) și al Ungariei (la Nădlac). Punctele de intrare-ieșire în/din SNT, Giurgiu, respectiv Nădlac erau legate printr-un sistem de conducte având o durată mare de funcționare, diametre ce nu depășeau 24" și presiuni de proiectare de maximum 40 bar.

Capacitățile de transport gaze naturale existente nu permiteau vehicularea unor volume semnificative de gaze naturale.

Proiectul "Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria", vizează dezvoltări ale capacităților de transport gaze naturale între interconectările dintre sistemul românesc de transport gaze naturale și sistemele similare ale Bulgariei și Ungariei, mai precis, constă în construirea unei conducte noi de transport gaze naturale care să realizeze legătura între Nodul Tehnologic Podișor și SMG Horia.

Acest proiect s-a impus ca necesitate în a doua parte a anului 2013 având la bază următoarele argumente:

- deselectarea proiectului Nabucco ca rută preferată pentru transportul gazelor naturale din regiunea Caspică înspre piețele central europene;
- asigurarea unor capacități de transport gaze naturale adecvate între punctele de interconectare transfrontalieră RO-BG și RO-HU, în scopul creșterii gradului de interconectare la nivel european;
- asigurarea unor capacități de transport gaze naturale pentru valorificarea gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-europene.

Proiectul a fost inclus pe lista actualizată a proiectelor de interes comun publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene L74/11.03.2020 ca și anexă la Regulamentul 347/2013.

Astfel, lista actualizată a Proiectelor de Interes Comun (Lista 4/2020) a Uniunii, cuprinde Proiectul BRUA cu ambele faze la secțiunile 6.24.1 și 6.24.4-2 în cadrul **"Grupului de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității pe coridorul de transport bidirecțional (Bulgaria)–România–Ungaria–(Austria)–(cunoscut în prezent drept ROHUAT/BRUA) pentru a permite o capacitate la interconexiunea România-Ungaria de 1,75 mld. mc/an în prima fază și 4,4 mld. mc/an în a doua fază, inclusiv resurse noi din Marea Neagră în a doua fază"**.

Fazele de implementare ale Proiectului BRUA, în acord cu prevederile Listei Nr. 4/2020 sunt:

- dezvoltarea capacității de transport din România, de la Podișor la Recaş, incluzând o nouă conductă, o nouă stație de contorizare și trei noi stații compresoare în Podișor, Bibești și Jupa;
- extinderea capacității de transport din România de la Recaş la Horia către Ungaria până la 4,4 mld. mc/an și extinderea stațiilor compresoare de la Podișor, Bibești și Jupa.

Mai mult, pe lista de priorități a grupului de lucru CESEC (Central East South Europe Gas Connectivity) a fost inclus și Proiectul BRUA, astfel:

- **Faza I** a Proiectului BRUA a fost inclusă pe lista proiectelor prioritare;
- **Faza II** a Proiectului BRUA a fost inclusă pe lista proiectelor prioritare condiționate.

Proiectul BRUA, cu ambele sale faze (Faza I și Faza II) este cuprins și în Planul de dezvoltare a rețelei europene de transport gaze naturale TYNDP 2020 cu cod de identificare TRA–F–358 (Faza I), respectiv TRA–A–1322 (Faza II).

1.1 Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport pe coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria (BRUA)-Faza 1

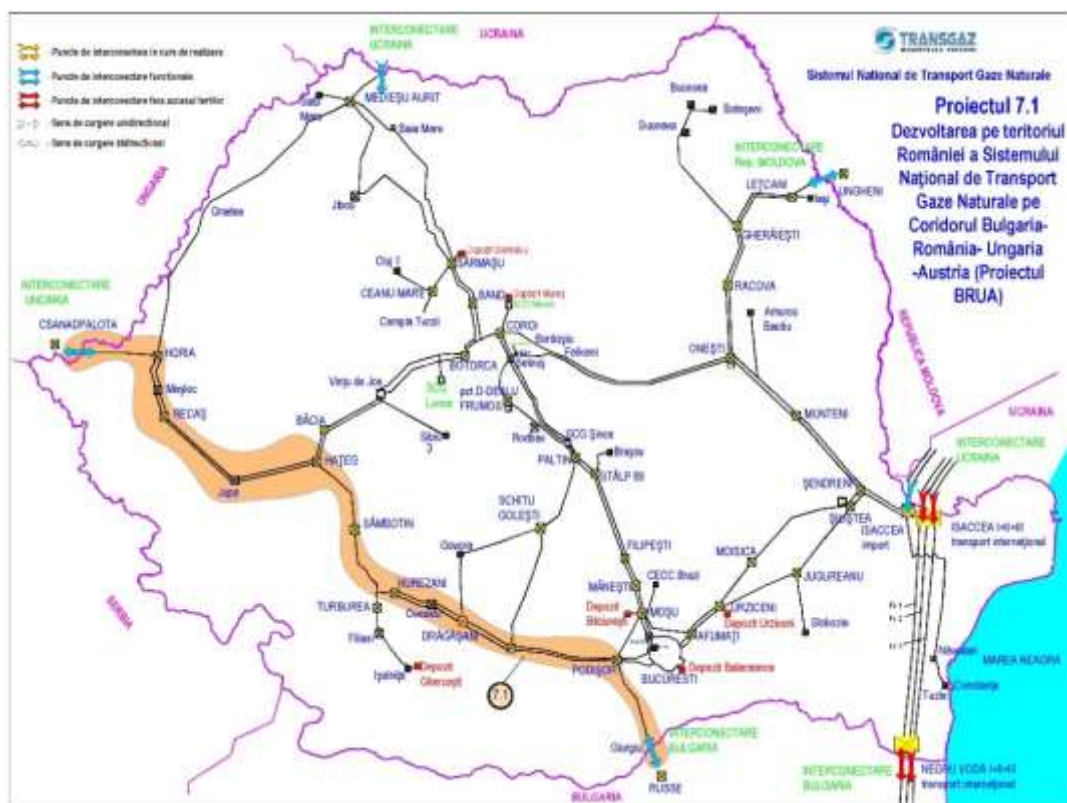


Figura 3-Harta proiectului major de dezvoltare al coridorului Bulgaria-România-Ungaria-Austria – Faza 1

Descrierea proiectului

BRUA-Faza I a constat în realizarea următoarelor obiective:

- conductă Podișor – Receaș 32" x 63 bar în lungime de 479 km:
 - **LOT 1** de la km 0 (în zona localității Podișor, Județ Giurgiu) la km 180 (în zona Localității Văleni, Comuna Zătreni, Județ Vâlcea);
 - **LOT 2** se execută de la km 180 (în zona Localității Văleni, Comuna Zătreni, Județ Vâlcea) la km 320 (în zona localității Pui, Județ Hunedoara);
 - **LOT 3** se execută de la km 320 (în zona localității Pui, Județ Hunedoara) la km 479 (în zona localității Receaș, Județ Timiș).
- trei stații de comprimare gaze naturale (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) fiecare stație fiind echipată cu două agregate de comprimare (unul în funcțiune și unul de rezervă), cu posibilitatea de asigurare a fluxului bidirecțional de gaze.

Implementarea Proiectului BRUA – faza 1 are drept rezultat asigurarea posibilității fizice de curgere bidirecțională permanentă între interconectările cu Bulgaria și cu Ungaria, asigurându-se următoarele capacități de transport gaze naturale:

- pe direcția Ungaria: 1,75 miliarde m³/an;
- pe direcția Bulgaria: 1,5 miliarde m³/an.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de prefezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de evaluare a impactului de mediu (incluzând și Studiu de Evaluare Adecvată)	Finalizat	Finalizat
Proiect Tehnic (FEED)	Finalizat	Finalizat
Decizia finală de investiție (FID)	Obținută în 2016	Finalizat
Obținere Acord de mediu	Obținut-decembrie 2016	Finalizat
Obținere Autorizație de construire	Obținută-februarie 2017	Finalizat
Obținerea Deciziei Exhaustive	Obținută-martie 2018	Finalizat
Încheierea contractelor pentru lucrări de execuție conductă	Noiembrie 2017	Finalizat
Emitere ordin începere lucrări pentru execuție conductă	Emis în data 04 iunie 2018	Finalizat
Predare amplasament conductă și Consultări publice în UAT-urile aferente	Mai-Iunie 2018	Finalizat
Încheierea contractului pentru lucrări de execuție stații de comprimare	Martie 2018	Finalizat
Predare la constructor a amplasamentelor Stațiilor de comprimare și Consultări publice în UAT-urile aferente	11-13 aprilie 2018	Finalizat
Emitere ordin începere lucrări pentru execuția celor trei Stații de comprimare	Emis în data de 16 aprilie 2018	Finalizat
Încheierea contractelor pentru lucrări de automatizare și securizare conductă	Iulie 2018	Finalizat
Construcție conductă-Faza I	2018-2020	Finalizat
– Secțiune Jupa – Recaş (parte din Lot 3)	Finalizat	Finalizat 2019
– Lot 1, Lot 2 și secțiunea Pui-Jupa	2020	Finalizat 2020
Construcție stații de comprimare-Faza I	2018- 2020	Finalizat
– STC Jupa	Finalizat	Finalizat 2019
– STC Podișor	Finalizat	Finalizat 2019
– STC Bibești	2020	Finalizat 2020
Începere operare Faza I	Octombrie 2020	Finalizat 2020

Termen de finalizare: Proiectul a fost finalizat în luna noiembrie 2020

Valoarea inițială a investiției: 478,6 milioane Euro

Valoarea finală a investiției: 423 milioane Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (prima listă): BRUA 7.1.5;**
- **Proiect PCI (a doua listă): BRUA Faza I: 6.24.2;**
- **Proiect PCI (a treia listă): BRUA Faza I: 6.24.1-poziția 2;**
- **Proiect PCI (a patra listă): BRUA Faza I: 6.24.1-poziția 1;**
- **TYNDP ENTSOE 2020: TRA-F-358**

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI EastGas»)

Stadiul proiectului - Finalizat

Având în vedere statutul de proiect de interes comun, încă din prima listă PCI, Transgaz a obținut o finanțare nerambursabilă prin programul Connecting Europe Facility (CEF) pentru proiectarea celor trei stații de comprimare.

Pentru proiectarea celor trei stații de comprimare s-a semnat cu **Innovation and Networks Executive Agency (INEA)**, un Contract de finanțare, pentru **un grant în valoare de 1.519.342 EUR**, reprezentând 50% din valoarea totală estimată a costurilor de proiectare a stațiilor de comprimare.

În luna mai 2016 a fost semnat contractul aferent serviciilor de proiectare pentru cele 3 stații de comprimare (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) cu firma poloneză Gornicze Biuro Projectow PANGAZ sp. z.o.o.

În luna octombrie 2015, Transgaz a depus o aplicație în cadrul sesiunii de depunere a cererilor de finanțare în vederea obținerii unui grant pentru lucrările de execuție aferente Fazei I a Proiectului BRUA.

Cererea de finanțare a fost depusă pe portalul Innovation and Networks Executive Agency (INEA) în data de 12.10.2015. În data de 19.01.2016 Comitetul CEF a validat lista proiectelor propuse a primi asistență financiară (grant) prin mecanismul CEF.

Proiectul BRUA-Faza I a primit un grant în valoare de 179,3 milioane EUR. În data de 9 septembrie 2016 a fost semnat contractul de finanțare.

Stadiul procedurilor de achiziție

Lucrări de execuție pentru cele trei stații de comprimare

Ordinul de începere a lucrărilor a fost transmis în data de **16 aprilie 2018**.

Execuția lucrărilor la stațiile de comprimare a fost realizată de **Asocierea INSPET SA (LIDER)–PETROCONST SA–MOLDOCOR SA–HABAU PPS PIPELINE SYSTEMS SRL–IRIGC IMPEX SRL–SUTECH SRL–TIAB SA–ROCONSULT TECH SRL**, în baza contractului de lucrări numărul **333/23.03.2018**.

Lucrările de execuție și testele specifice s-au finalizat și toate cele trei stații de comprimare au fost puse în funcțiune:

- **STAȚIA DE COMPRIMARE PODIȘOR (STC PODIȘOR)**
STC Podișor a fost inaugurată în data de 31 octombrie 2019.

- **STAȚIA DE COMPRIMARE BIBEȘTI (STC BIBEȘTI)**
STC Bibești a fost inaugurată în data de 23 august 2020.
- **STAȚIA DE COMPRIMARE JUPA (STC JUPA)**
STC Jupa a fost inaugurată în data de 30 septembrie 2019.

LUCRĂRI DE EXECUȚIE FIR CONDUCTĂ

LUCRĂRI DE EXECUȚIE FIR LINIAR LOT 1 (KM 0–KM 180)

Lucrările de execuție fir liniar LOT 1 s-au executat de la KM 0 (în zona localității Podișor, Județ Giurgiu) la KM 180 (în zona Localității Văleni, Comuna Zătrești, Județ Vâlcea).

Execuția firului liniar aferent LOT 1 a fost realizată de **Asocierea INSPET SA (lider)–PETROCONST SA–ARGENTA SA–IRIGC IMPEX SRL–COMESAD RO SA**, în baza contractului de lucrări numărul **601/28.11.2017**.

Lucrările pe LOT 1 au fost demarate în a doua jumătate a lunii septembrie 2018.

LUCRĂRI DE EXECUȚIE FIR LINIAR LOT 2 (KM 180–KM 320)

Lucrările de execuție fir liniar LOT 2 s-au executat de la KM 180 (în zona Localității Văleni, Comuna Zătrești, Județ Vâlcea) la KM 320 (în zona localității Pui, Județ Hunedoara).

Execuția firului liniar aferent LOT 2 a fost realizată de **Asocierea HABAU PPS PIPELINE SYSTEMS SRL(LIDER)–INSPET SA–IPM PARTNERS ROMÂNIA SA–PETROCONST SA–MOLDOCOR SA–ARGENTA SA–ANTREPRIZĂ MONTAJ INSTALAȚII SA–ROMINSTA SA–COMESAD RO SA**, în baza contractului de lucrări numărul **602/28.11.2017**.

Lucrările pe LOT 2 au fost demarate în a doua jumătate a lunii septembrie 2018.

LUCRĂRI DE EXECUȚIE FIR LINIAR LOT 3 (KM 320–KM 479)

Lucrările de execuție fir liniar LOT 3 s-au executat de la KM 320 (în zona localității Pui, Județ Hunedoara) la KM 479 (în zona localității Receaș, Județ Timiș).

Execuția firului liniar aferent LOT 3 a fost realizată de **Asocierea HABAU PPS PIPELINE SYSTEMS SRL(LIDER)–IPM PARTNERS ROMÂNIA SA–MOLDOCOR SA–ANTREPRIZĂ MONTAJ INSTALAȚII SA–ROMINSTA SA**, în baza contractului de lucrări numărul **603/28.11.2017**.

Lucrările pe LOT 3 au fost demarate în a doua jumătate a lunii august 2018.

LUCRĂRI DE AUTOMATIZARE ȘI SECURIZARE CONDUCTĂ LOT 4

Lucrări de automatizare și securizare conductă s-au executat pe întregul traseu, de la KM 0 (în zona localității Podișor, Județ Giurgiu) la KM 479 (în zona localității Receaș, Județ Timiș).

Semnarea contractului privind execuția lucrărilor de automatizare și securizare conductă a avut loc în data de 24 iulie 2018. Execuția lucrărilor a fost realizată de **Asocierea SOCIETATEA S&T ROMÂNIA SRL–ADREM ENGINEERING SRL**, în baza contractului de lucrări numărul **585/24.07.2018**.

Ordinul de începere a lucrărilor a fost emis în data de **30 august 2018**.

În trimestrul IV 2020 s-au finalizat lucrările specifice de montaj conductă inclusiv testele de presiune, s-au recepționat lucrările de execuție, s-a realizat umplerea cu gaz și punerea în funcțiune a întregii conducte.

De asemenea, au continuat lucrările de montaj fibră optică și aducere a terenului la starea inițială.

În perioada 2-3 decembrie 2020 a fost testat întregul sistem, livrându-se o cantitate de gaze de 200.000 Smc/h pe direcția România – Ungaria.

Astfel, proiectul BRUA FAZA 1 și-a atins obiectivele privind asigurarea capacităților de transport și curgerea bidirecțională permanentă între interconectările cu Bulgaria și cu Ungaria.

Demersuri aferente obținerii fondurilor necesare pentru implementarea proiectului BRUA-Faza I de la Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și Banca Europeană de Investiții (BEI)

Având în vedere statutul de proiect de interes comun, Transgaz a obținut o finanțare nerambursabilă prin programul Connecting Europe Facility pentru proiectarea celor trei stații de comprimare în valoare de 1,54 milioane Euro.

În luna octombrie 2015, Transgaz a depus o aplicație în cadrul sesiunii de depunere a cererilor de finanțare în vederea obținerii unui grant pentru lucrările de execuție aferente Fazei I a Proiectului BRUA.

În data de 19 ianuarie 2016 a avut loc, la Bruxelles, Reuniunea Comitetului de Coordonare CEF-Energie, (responsabil cu gestionarea procedurilor de acordare a asistenței financiare europene Proiectelor de Interes Comun în domeniul energiei), și s-a validat prin vot, lista proiectelor de interes comun propuse pentru a primi finanțare europeană nerambursabilă din cadrul mecanismului Connecting Europe Facility 2015.

În luna septembrie 2016 SNTGN Transgaz SA a semnat cu INEA (Innovation and Networks Executive Agency) **Contractul de Finanțare** în valoare de aproximativ **179,3 milioane Euro**.

Începând cu anul 2016, SNTGN Transgaz SA a colaborat îndeaproape cu specialiștii BERD în scopul desfășurării procesului de *due diligence* tehnic, economic și de mediu asupra SNTGN Transgaz SA și asupra proiectului.

Documentația de mediu și socială întocmită conform standardelor de performanță ale BERD a fost publicată în data de 12.07.2017 în dezbateri publice pentru o perioadă de 120 de zile conform politicii BERD pe paginile web ale BERD și SNTGN Transgaz SA.

În data de 13 decembrie 2017 consiliul BERD a aprobat proiectul BRUA faza 1 pentru finanțare.

În data de 23 februarie 2018, SNTGN Transgaz SA și BERD au semnat un contract de împrumut în baza căruia BERD pune la dispoziția societății un împrumut în valoare de până la 278 milioane lei, echivalentul sumei de 60 milioane euro, având următoarele caracteristici esențiale: durata- 15 ani, termen de grație-3 ani. S-au efectuat 2 trageri cumulând întreaga sumă contractuală.

În data de 27 octombrie 2017 s-a încheiat cu Banca Europeană de Investiții contractul de împrumut pentru suma de 50 milioane euro cu o maturitate 15 ani, perioada de grație de 3 ani cu dobânda fixă negociată pentru fiecare trageri. S-au efectuat 3 trageri cumulând întreaga sumă contractuală.

În data de 14 decembrie 2017 s-a încheiat cu Banca Europeană de Investiții contractul de împrumut pentru suma de 50 milioane euro cu o maturitate 15 ani, perioada de grație de 3 ani cu dobânda fixă sau variabilă ce se va negocia la data tragerii.

S-au efectuat 2 trageri cumulând întreaga sumă contractuală.

În data de 24 aprilie 2019 s-a încheiat cu Banca Comercială Română contractul de împrumut pentru suma de 186 milioane lei, adică 40 milioane în echivalent EUR, cu trageri și rambursare în lei, maturitate 15 ani perioadă de grație rambursare principal de 3 ani.

S-au efectuat 2 trageri cumulând întreaga sumă contractuală.

ACTE NORMATIVE NECESARE IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI

De-a lungul traseului proiectului BRUA Faza I, în cele 10 județe, conducta de transport gaze traversează următoarele tipuri de terenuri: arabil, pășuni curate, pășuni cu pomi, pășuni cu tufărișuri și mărăcinișuri, pășuni împădurite, pajiști cultivate, vie, vii hibride, vii nobile, livezi clasice, pepiniere pomicole, livadă intensivă, livadă arbuști fructiferi, fânețe curate, fâneță cu tufărișuri și mărăcinișuri, fâneță cu pomi, fâneță împădurită, grădină, grădini de legume, alte terenuri.

Pentru a dobândi dreptul de folosință asupra terenurilor agricole și forestiere în vederea realizării lucrărilor este necesară emiterea a două hotărâri de guvern, după cum urmează:

- **Obținerea unei Hotărâri de Guvern pentru scoaterea temporară din circuitul agricol a terenurilor agricole situate în extravilan**

A fost adoptată de către Guvernul României **Hotărârea de Guvern cu nr. 110/15.03.2018** pentru aprobarea listei terenurilor agricole situate în extravilan, pentru proiectul de interes comun în domeniul gazelor naturale "Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport al gazului pe coridorul de transport Bulgaria-România-Ungaria-Austria – gazoduct Podișor – Horia GMS și trei noi stații de comprimare (Jupa, Bibești, și Podișor) (etapa 1)".

- **Obținerea unei Hotărâri de Guvern pentru ocuparea temporară a terenurilor forestiere**

A fost adoptată de către Guvernul României **Hotărârea de Guvern cu nr. 727/13.09.2018** privind aprobarea ocupării temporare din fondul forestier național, de către SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, a terenului în suprafață de 42,1315 ha, pentru proiectul de importanță națională în domeniul gazelor naturale "Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria".

Autorizația de construire și decizia exhaustivă

În luna februarie 2017 Ministerul Energiei a emis Autorizația de Construire Nr. 1/24.02.2017 prin care se autorizează executarea lucrărilor de construire pentru „Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport gaze naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (inclusiv alimentarea cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică) Faza I: Conducta de transport gaze naturale Podișor –Recaș în lungime de 479 km, Stații de comprimare gaze Podișor, Bibești, Jupa, Organizări de șantier și depozite de material tubular.

Având în vedere statutul de proiect de interes comun și aplicabilitatea prevederilor Regulamentului UE Nr. 347/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind infrastructurile energetice transeuropene (Regulamentul UE Nr. 347/2013) implementarea proiectului BRUA presupune și obținerea deciziei exhaustive.

În conformitate cu prevederile Regulamentului UE Nr.347/2013–decizia exhaustivă reprezintă decizia sau ansamblul deciziilor luate de o autoritate sau de autorități ale statelor membre, cu

excepția instanțelor judecătorești, care stabilește dacă unui inițiator de proiect i se acordă sau nu autorizarea pentru realizarea proiectului.

România a optat pentru "sistemul colaborativ" de emitere a deciziei exhaustive. În baza acestui sistem, Ministerul Energiei care îndeplinește funcția de Autoritate națională competentă responsabilă cu facilitarea și coordonarea procedurii de autorizare a proiectelor de interes comun (A.C.P.I.C), pentru aplicarea Regulamentului (UE) Nr. 347/2013, coordonează emiterea deciziei exhaustive și procesul de emitere a deciziilor individuale.

Prin emiterea Deciziei exhaustive, se constată îndeplinirea întregului proces de autorizare necesar realizării unui proiect de interes comun, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 347/2013 și a legislației naționale în vigoare.

În vederea obținerii Deciziei exhaustive au fost parcurse următoarele etape:

- În data de 19 decembrie 2016 SNTGN Transgaz S.A. a depus dosarul de candidatură pentru proiectul BRUA–Faza I la A.C.P.I.C în vederea emiterii deciziei exhaustive (conform Regulamentului UE nr. 347/2013);
- în data de 18 octombrie 2017 SNTGN Transgaz S.A. a depus la ACPIC Raportul final al proiectului referitor la procesul de autorizare și la conceptul privind participarea publicului pentru proiectul BRUA Faza I.

În urma tuturor demersurilor întreprinse, în data de 21.03.2018 a fost emisă Decizia Exhaustivă.

1.2 Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport pe coridorul Bulgaria– România–Ungaria–Austria (BRUA)-Faza II

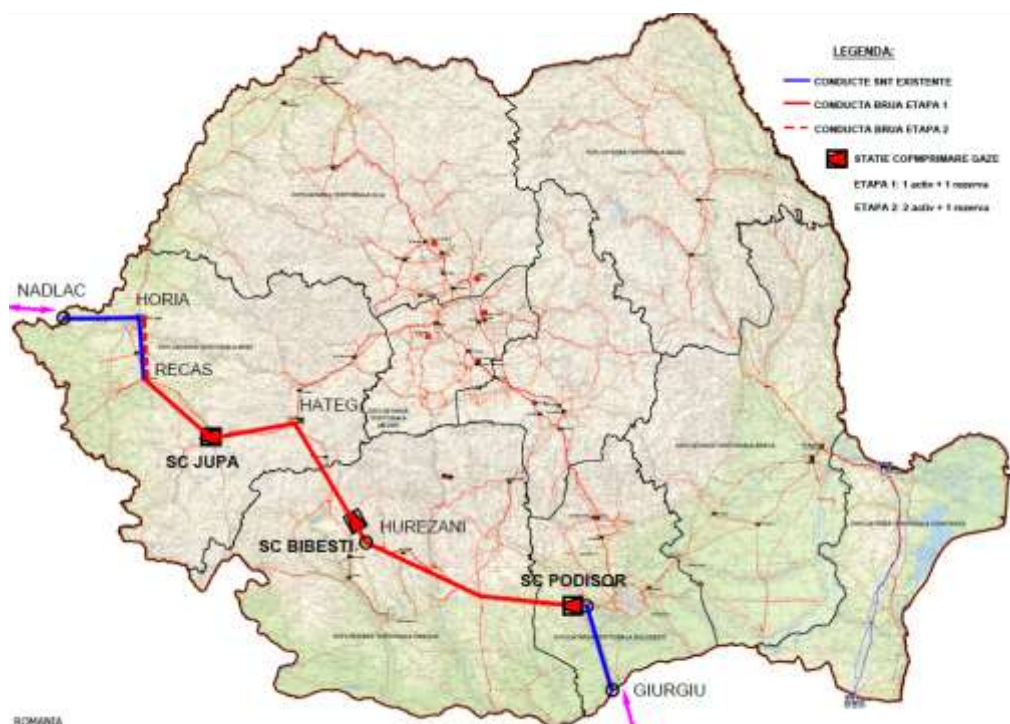


Figura 4-Harta proiectului major de dezvoltare al coridorului Bulgaria-România-Ungaria-Austria – Faza II

Descrierea proiectului

BRUA-Faza II constă în realizarea următoarelor obiective:

- conductă de transport gaze naturale Recaș–Horia 32" x 63 bar în lungime de aprox. 50 km;
- amplificarea celor trei stații de comprimare gaze naturale (SC Podișor, SC Bibești și SC Jupa) prin montarea unui agregat de comprimare suplimentar în fiecare stație;
- amplificarea stației de măsurare gaze naturale SMG Horia.

Proiectului BRUA – faza II are drept rezultat asigurarea posibilității fizice de curgere bidirecțională permanentă între interconectările cu Bulgaria și cu Ungaria, asigurându-se următoarele capacități de transport gaze naturale:

- capacitate de transport spre Ungaria de 4,4 mld. Smc/an, respectiv de 1,5 mld. Smc/an spre Bulgaria.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/ Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020- 2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de prefizabilitate	finalizat	finalizat
Studiu de fezabilitate	finalizat	finalizat
Obținere Acord de mediu	finalizat	finalizat
Proiect tehnic și documentație tehnică pentru obținere autorizații de construire	finalizat	finalizat
Luarea deciziei finale de investiție Faza 2	anul 2020*	2021*
Construcție Faza 2	anul 2022*	anul 2022-2023*
Punere în funcțiune Faza 2	anul 2022*	anul 2023*
Începere operare Faza 2	anul 2022*	anul 2023*

* Finalizarea Fazei II depinde de procedura de rezervare de capacitate la IP Csanadpalota și de calendarul de derulare a acestei proceduri.

Termen estimat de finalizare: anul 2023

Valoarea estimată: 74,5 milioane Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (prima listă):** 7.1.5;
- **Proiect PCI (a doua listă):** Faza II: 6.24.7;
- **Proiect PCI (a treia listă):** Faza II: 6.24.4–4;
- **Proiect PCI (a patra listă):** Faza II: 6.24.4 -1 în cadrul "*Grupului de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA) care va permite 1,75 mld. mc/an în prima fază și 4,4 mld. mc/an în cea de a doua fază, cu posibilitatea preluării inclusiv resurse noi din Marea Neagră în a doua și a treia etapă*" ;
- **TYNDP ENTSG 2020:** TRA-A-1322.

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI EastGas»). Număr Grup EAST 12b și 12c.

Stadiul proiectului

Începând cu anul 2016 SNTGN Transgaz SA, FGSZ–Ungaria și Gas Connect–Austria împreună cu autoritățile de reglementare din România, Ungaria și Austria au elaborat documentația necesară derulării unei proceduri de Sezon Deschis Angajant pentru rezervarea de capacitate pentru Punctele de Interconectare România-Ungaria și respectiv Ungaria–Austria.

Acest demers a fost încurajat și sprijinit și de reprezentanți ai Comisiei Europene prin participare activă.

În toamna anului 2017 FGSZ Ungaria a anunțat că va limita procedura de Sezon Deschis Angajant doar la Punctul de Interconectare România–Ungaria invocând existența unor capacități disponibile în conductele de interconectare ale Ungariei cu țările vecine, nemaifiind astfel nevoie de investiții suplimentare pentru realizarea interconectării Ungaria–Austria.

Ca urmare, SNTGN Transgaz SA împreună cu FGSZ au derulat la finalul anului 2017 procedura de Sezon Deschis Angajant pentru Punctul de Interconectare România–Ungaria.

Capacitatea oferită a fost supra-subscrisă demonstrând astfel interesul pieței și asigurând viabilitatea comercială a proiectului BRUA Faza II, testele economice fiind trecute cu succes.

Utilizatorii de rețea care au rezervat capacitate în cadrul procedurii de Sezon Deschis și-au exercitat dreptul de a renunța la capacitatea rezervată până la 14 decembrie 2018, astfel procedura va continua cu perioada a III-a de depunere a ofertelor de rezervare de capacitate, în conformitate cu prevederile Manualului Procedurii de Sezon Deschis Angajant RO-HU.

Documentația Tehnică pentru obținerea Autorizației de Construire este finalizată, iar Proiectul Tehnic actualizat este în curs de reavizare CTE.

2. Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla–Podișor)

În contextul în care Europa devine tot mai dependentă de importuri de gaze naturale, dezvoltarea pe teritoriul României a unei infrastructuri de transport gaze naturale de la țărmul Mării Negre până la granița România-Ungaria reprezintă una din prioritățile majore ale TRANSGAZ, pentru asigurarea accesului la resursele de gaze naturale din Marea Neagră.

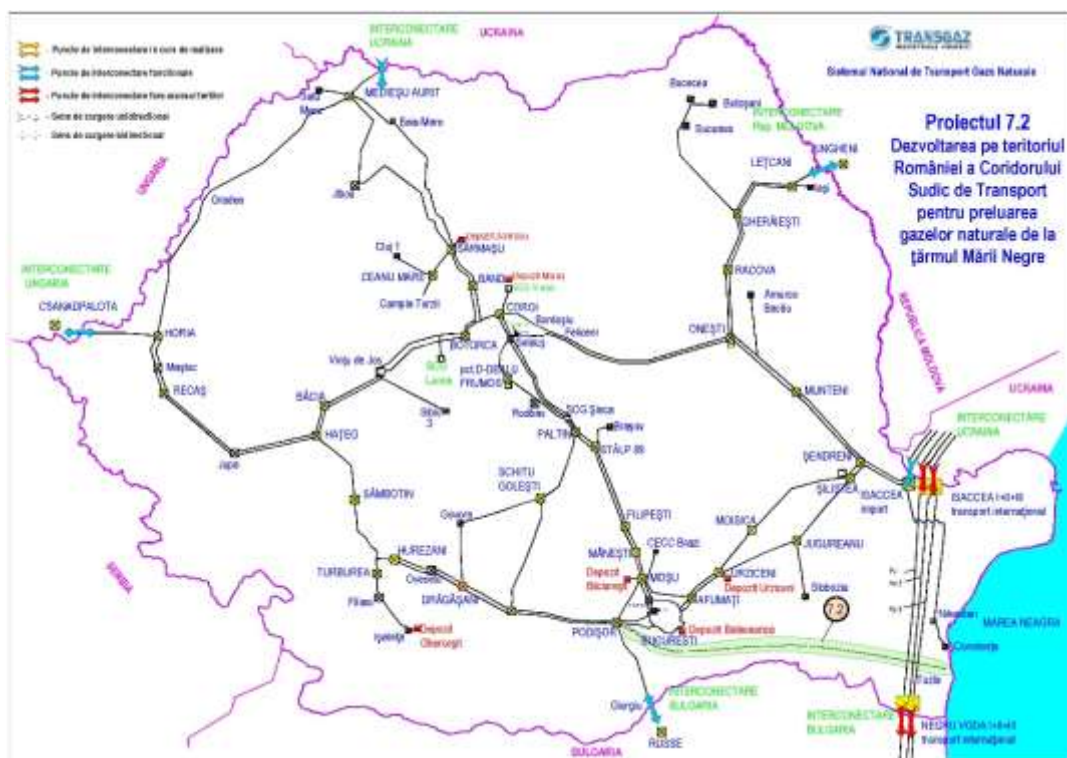


Figura 5- Harta proiectului major de dezvoltare pentru preluarea gazelor de la țărmul Mării Negre prin extinderea culoarului Sudic Est-Vest

Descrierea proiectului

Obiectivul major al acestei investiții constă în construirea unei conducte telescopice de transport gaze naturale Tuzla–Podișor, în lungime de 308,3 km și DN 1200 respectiv DN 1000, care să facă legătura între resursele de gaze naturale disponibile la țărmul Mării Negre și coridorul BULGARIA–ROMÂNIA–UNGARIA–AUSTRIA, astfel asigurându-se posibilitatea transportului gazelor naturale spre Bulgaria și Ungaria prin interconectările existente Giurgiu–Ruse (cu Bulgaria) și Nădlac–Szeged (cu Ungaria).

De asemenea, această conductă se va interconecta cu actuala conductă internațională de transport gaze naturale T1.

Conducta este amplasată în zona de sud-est a țării, iar traseul acesteia urmează direcția generală de la Sud-Est spre Vest, traversând județele: Constanța, Călărași și Giurgiu.

Conducta este telescopică și este formată din două tronsoane, după cum urmează:

- tronsonul I, Țărmul Mării Negre–Amzacea, în lungime de 32,4 km, va avea un diametru de Ø 48" (DN1200) și capacitate tehnică de 12 mld. mc/an;
- tronsonul II, Amzacea–Podișor, în lungime de 275,9 km, va avea un diametru de Ø40" (DN1000) și capacitate tehnică de 6 mld. mc/an.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/ Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020- 2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Proiect Tehnic	Finalizat	Finalizat
Studiu de impact asupra mediului	Finalizat	Finalizat
Obținere Acord de Mediu	Finalizat	Finalizat
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	Finalizată	Finalizată
Obținerea autorizației de construire	Finalizat	Finalizat
Obținere decizie exhaustivă	Finalizată	Finalizat
Luarea deciziei finale de investiție	2020	Finalizată
Construcție	2020-2022*	2021-2022
Punere în funcțiune/începere operare	2022*	2022

* Condiționat de luarea deciziei finale de investiții.

Termen estimat de finalizare: anul 2022

Valoarea estimată: 371,6 milioane Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (a doua lista):** 6.24.8;
- **Proiect PCI (a treia lista):** 6.24.4-5;
- **Proiect PCI (a patra lista):** 6.24.4-2 „Conductă țărnuș Mării Negre-Podișor (RO) pentru preluarea gazelor din Marea Neagră” în cadrul „Grupului de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA) care va permite 1,75 mld. mc/an în prima etapă și 4,4 mld. mc/an în cea de a doua etapă, cu posibilitatea preluării inclusiv a noilor resurse de la Marea Neagră în cea de-a doua și a treia etapă”;
- lista proiectelor prioritare condiționate elaborată în cadrul grupului CESEC;
- **TYNDP ENTSG 2020:** TRA-A-362.

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI East Gas»). Număr Grup EAST 12b și 12c.

Stadiul proiectului:

- **studiul de fezabilitate** a fost avizat în cadrul ședinței Consiliul Tehnico-Economic (CTE) din 26.01.2016;
- investigațiile arheologice efectuate în anul 2017 au dus la modificarea traseului conductei; urmare a acestor modificări, **studiul de fezabilitate** a fost actualizat și reavizat de CTE Transgaz în data de 11.05.2017;

- **proiectul tehnic** a fost avizat în cadrul CTE Transgaz; se elaborează documentația pentru achiziția lucrărilor de execuție; în cursul anului 2019 s-a actualizat și avizat valoarea estimată a Proiectului Tehnic;
- s-a finalizat activitatea de **identificare a proprietarilor de teren** afectați de lucrările de execuție a Proiectului:
 - Județul Constanța: 9 Unități Administrativ Teritoriale (UAT) în proporție de 100%;
 - Județul Călărași: 19 Unități Administrativ Teritoriale (UAT) în proporție de 100%;
 - Județul Giurgiu: 14 Unități Administrativ Teritoriale (UAT) în proporție de 100%.
- s-a obținut Acordul de Mediu nr. 1 din 10.05.2018;
- s-a obținut Autorizația de Construire nr. 5 din 17.05.2018, în conformitate cu prevederile Legii 185/2016;
- s-a obținut Decizia Exhaustivă nr. 4/25.04.2019 în conformitate cu prevederile Legii 185/2016;
- s-a demarat procedura de achiziție pentru lucrările de execuție. În 31.10.2019 au fost depuse ofertele, care sunt în etapa de analiză (DUAE și tehnic);
- **notificarea în vederea inițierii procedurii anterioare depunerii candidaturii** s-a depus la Autoritatea Competentă pentru Proiectele de Interes Comun (ACPIC) în data de 24.02.2017 și s-a primit aprobarea acestuia în data de 23.03.2017;
- **conceptul privind participarea publicului** pentru Proiectul de interes comun „*Conductă Țărmul Mării Negre-Podișor (RO) pentru preluarea gazului din Marea Neagră*” a fost depus la ACPIC în data de 24.05.2017 și s-a aprobat de Ministerul Energiei prin Adresa nr.110800/27.06.2017;
- în perioada 17-27.07.2017 s-au desfășurat consultările publice în baza Regulamentului (UE) 347/2013 în următoarele locații: Tuzla, Amzacea, Cobadin, Alexandru Odobescu, Borcea, Frăsinet, Izvoarele, Băneasa și Stoenеști;
- s-a depus Dosarul de candidatură în vederea obținerii deciziei exhaustive, în data de 08.06.2018; dosarul de candidatura a fost acceptat de ACPIC în data de 12.07.2018;
- s-a obținut Decizia Exhaustivă nr. 4 din 25.04.2019;
- în anul 2018 s-a desfășurat **procesul de rezervare de capacitate incrementală pentru PM Tuzla**, proces care s-a finalizat cu alocarea de capacitate și semnarea contractelor de transport gaze naturale; ca urmare a denunțării unilaterale a contractelor de transport gaze naturale de către concesionari procesul s-a declarat ca fiind finalizat fără succes;
- s-a declanșat un nou proces ca urmare a primirii unei noi cereri de capacitate incrementală pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT, preconizat a fi creat în zona localității Tuzla; în cadrul etapei de alocare secundară nu s-au primit cereri suplimentare, pragul minim nu a fost atins, astfel că procesul de rezervare de capacitate incrementală s-a încheiat fără alocare de capacitate;
- prin HG nr.9/2019 s-a aprobat lista terenurilor agricole situate în extravilan care fac obiectul proiectului, conform Legii 185/2016;
- s-a demarat procedura de achiziție publică pentru lucrările de execuție; documentația a fost acceptată de ANAP în data de 05.12.2018 iar depunerea ofertelor, conform ultimelor decalări de termene a fost în 31.10.2019;
- s-au depus 3 oferte după cum urmează:
 - Asocierea TMK-ARTROM, Slatina (lider) - ZNGS Prometey, Moscova (asociat)
 - ELECNOR S.A., Madrid, Spania
 - KALYON INSAAT SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI, Turcia

- Procedura de licitație s-a finalizat, câștigătorul acestei proceduri este KALYON INSAAT SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI Turcia, cu care urmează să fie semnat contractul de execuție.

3. Interconectarea Sistemului Național de Transport cu conducta de transport internațional a gazelor naturale T1 și reverse flow Isaccea

Acest proiect este deosebit de important deoarece:

- prin implementarea sa se creează un culoar de transport între piețele din Grecia, Bulgaria, România și Ucraina, în condițiile în care se realizează și noua interconectare între Grecia și Bulgaria;
- contractul de transport aferent capacității conductei Tranzit 1 (T1) a expirat la 1 octombrie 2016; începând cu anul gazier 2016–2017 capacitatea de transport a conductei T1 se comercializează pe bază de licitații, conform codului european privind mecanisme de alocare a capacităților în punctele de interconectare transfrontalieră și a Ordinului ANRE nr. 34/2016;
- se vor putea asigura fluxuri fizice reversibile în punctul Negru Vodă 1, conform cerințelor Regulamentului (UE) nr. 1938/2017;
- s-a creat posibilitatea preluării gazelor naturale descoperite în Marea Neagră în sistemul românesc de transport gaze naturale, pentru valorificarea acestora pe piața românească și pe piețele regionale.

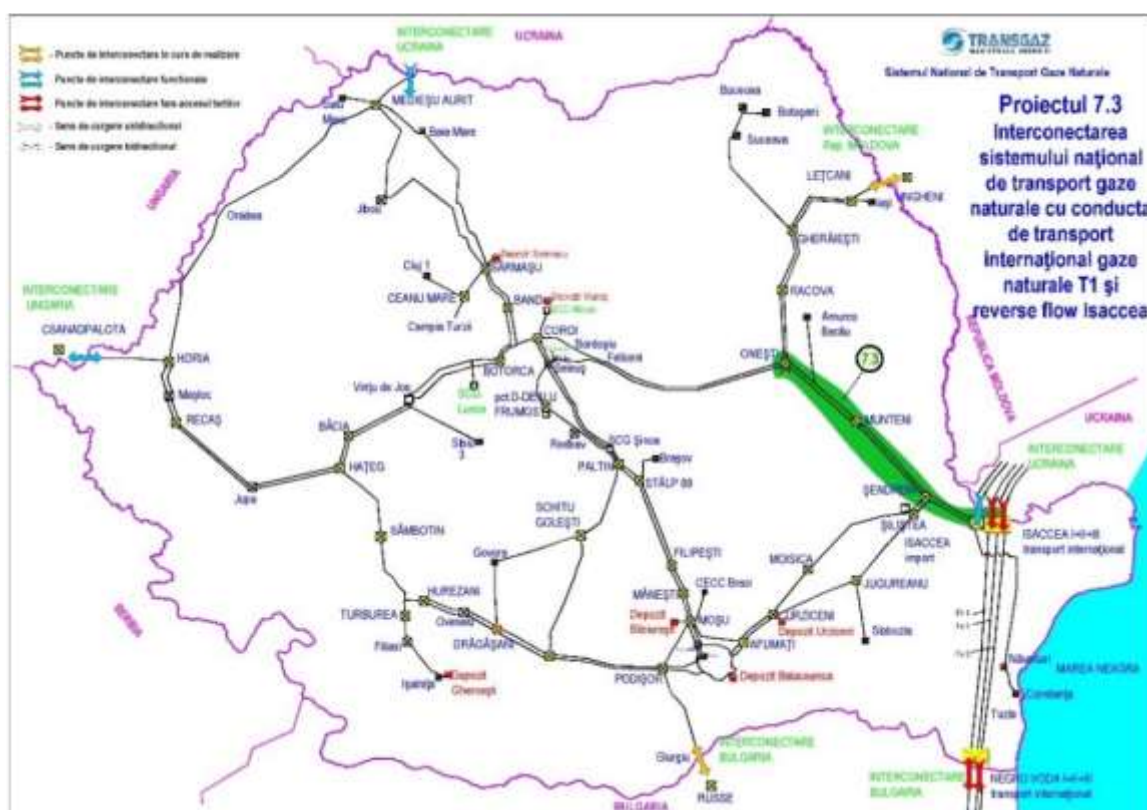


Figura 6- Harta proiectului major de dezvoltare pentru interconectarea SNT cu conducta de transport internațional Tranzit 1 și reverse flow Isaccea

Descrierea proiectului:

Proiectul va consta în următoarele:

Etapa 1 – categoria de infrastructură energetică "Conducte pentru transportul de gaze și biogaz care fac parte dintr-o rețea care cuprinde în principal conducte de înaltă presiune, cu excepția conductelor de înaltă presiune utilizate pentru distribuția în amonte sau locală de gaze", cu următoarele obiective de investiții:

- interconectare Isaccea, amplasament U.A.T. Isaccea;
- reabilitarea conductei DN 800 Onești-Cosmești.

Etapa 2 – categoria de infrastructură energetică "Orice echipamente sau instalații esențiale pentru funcționarea securizată, eficientă și în condiții de siguranță a sistemului sau pentru a asigura capacitatea bidirecțională, inclusiv stații de comprimare", cu următoarele obiective de investiții:

- modernizarea Stației de Comprimare Gaze Siliștea existente, inclusiv a Nodului Tehnologic (NT) Siliștea, amplasat în Unitatea Administrativ Teritorială (U.A.T.) Siliștea, județul Brăila;
- lucrări în Nodul Tehnologic Șendreni existent, amplasat în U.A.T. Vădeni, județul Brăila;
- modernizarea Stației de Comprimare Gaze Onești existente, inclusiv a Nodului Tehnologic Onești, amplasament U.A.T. Onești, județul Bacău.

Proiectul nu dezvoltă capacități suplimentare pe punctul de intrare/ieșire în SNT la Negru Vodă.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Faza I	2018	2018
Studiu de prefezabilitate	finalizat	finalizat
Studiu de fezabilitate	finalizat	finalizat
Studiu de impact asupra mediului	finalizat	finalizat
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	finalizat	finalizat
Obținerea autorizațiilor de construire	finalizat	finalizat
Decizia exhaustivă	obținută	obținută
Construcție	finalizat	finalizat
Punere în funcțiune/începere operare	finalizat	finalizat
Faza II	2020	2020
Studiu de prefezabilitate	finalizat	finalizat
Studiu de fezabilitate	finalizat	finalizat
Caiet de sarcini proiectare și execuție	finalizat	finalizat
Achiziția lucrărilor de proiectare și execuție	finalizat	finalizat
Decizia exhaustivă	finalizat	finalizat
Finalizarea proiectului tehnic și a detaliilor de execuție/ obținerea autorizațiilor de construire	2020 (în elaborare)	finalizat
Construcție	2020	Finalizat 2020
Punere în funcțiune/începere operare	2020	01.01.2020

Termen de finalizare: Finalizat

Valoarea estimată a investiției	conform PDSNT 2020-2029	actualizat la data raportului
Etapă 1	8,8 mil. Euro	8,8 mil. Euro
Etapă 2	68,9 mil. Euro	68,9 mil. Euro
TOTAL	77,7 mil Euro	77,7 mil Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (a doua lista):** 6.15;
- **Proiect PCI (a treia lista):** 6.24.10-1 "Grupul de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA) care va permite 1,75 mld. mc/an în prima etapă și 4,4 mld. mc/an în cea de a doua etapă, cu posibilitatea preluării inclusiv a noilor resurse de la Marea Neagră în cea de-a doua și a treia etapă";
- **TYNDP ENTSG 2020:** TRA-F-139.

Stadiul proiectului

- au fost finalizate **studiul de Prefezabilitate** (avizat în 12.06.2017), **studiul de Fezabilitate** (03.11.2017) precum și **proiectul Tehnic**-pentru Interconectare Isaccea Etapa 1;
- **documentația de avizare a lucrărilor de intervenție** (DALI) și **Proiectul Tehnic** pentru reparația conductei DN 800 Onești–Cosmești–Etapa 1 au fost finalizate;
- pentru Etapa 1 a proiectului s-a emis Horărârea de Guvern nr. 638/23.08.2018 pentru aprobarea terenurilor agricole situate în extravilan și a fost finalizat procesul de obținere avize conform C.U;
- pentru etapa 1 s-a emis Autorizația de construire nr.6/07.06.2018;
- pentru Etapa 1 a proiectului s-au obținut **2 acte de reglementare pe linie de mediu, respectiv:**
 - interconectarea Isaccea–Decizia etapei de încadrare nr. 144/06.03.2018 emisă de APM Tulcea;
 - reparația conductei DN 800 Onești–Cosmești (3 județe)–Decizia etapei de încadrare nr. 27/16.05.2018 emisă de ANPM.
- **caietul de sarcini pentru proiectare și execuție**-Etapa 2, în vederea achiziției proiectării și execuție s-a finalizat în luna august 2018; Acesta a fost revizuit cu o actualizare a valorii în anul 2019;
- au fost identificați proprietarii terenurilor din zona Nodului Tehnologic Șendreni, ai Stației de Comprimare Gaze Siliștea, ai Interconectării de la Isaccea, ai Stației de Comprimare Gaze Onești;
- au fost identificați proprietarii terenurilor afectate de reparația conductei DN 800 Onești–Cosmești;
- pentru Etapa 2-**Proiectul tehnic pentru Lucrări în Nodul Tehnologic Șendreni existent**, s-a avizat în CTE Transgaz;
- pentru Etapa 2 au fost obținute **avizele și acordurile** solicitate prin CU, precum și **următoarele acte de reglementare pe linie de mediu, respectiv:**
 - lucrări în Nod Tehnologic Șendreni (existent)–s-a obținut Decizia etapei de încadrare nr. 2907/09.03.2018 emisă de APM Brăila;

- modernizarea Stației de Comprimare Gaze Siliștea existentă, inclusiv a Nodului Tehnologic Siliștea (existente)–s-a obținut Decizia etapei de încadrare nr. 5031/01.04.2019, emisă de APM Brăila;
- modernizare Stație de Comprimare Gaze Onești, inclusiv Nod Tehnologic Onești (existente)–s-a obținut Decizia etapei de încadrare nr. 20/28.01.2019, emisă de APM Bacău.
- pentru Etapa 2 s-a obținut Autorizația de construire nr.7/04.07.2019;
- pentru Etapa 2 a proiectului s-a emis Hotărârea de Guvern nr. 230/18.04.2019 pentru aprobarea scoaterii temporare a terenurilor agricole situate în extravilan;
- pentru Etapa 2 la obiectivele STC Silistea și STC Onești s-a semnat în august 2019 contractul pentru proiectare și execuție pentru Modernizare STC Onești și STC Siliștea, demarându-se activitățile de proiectare și execuție;
- **notificarea în vederea inițierii procedurii anterioare depunerii candidaturii** a fost depusă la Autoritatea Competentă pentru Proiecte de Interes Comun (ACPIC) în data de 20.12.2017; aceasta a fost aprobată de către ACPIC în data de 17.01.2018;
- **conceptul privind participarea publicului** a fost depus la A.C.P.I.C. în data de 21.03.2018 și s-a aprobat de Ministerul Energiei prin adresa nr. 110638/04.04.2018; în perioada 07-11.05.2018 s-au desfășurat **consultările publice** în baza Regulamentului European 347/2013 în următoarele locații: Onești, Buciumi (jud. Bacău), Mărășești (jud. Vrancea), Cosmești (jud. Galați), Isaccea (jud. Tulcea), Siliștea, Vădeni (jud. Brăila);
- **raportul sintetic final privind rezultatele activităților de participare a publicului** a fost elaborat și publicat pe site-ul companiei și a fost transmis către ACPIC ca parte a dosarului de candidatură;
- în data de 20.07.2018 **Dosarul de candidatură** pentru Etapa 1 a proiectului a fost transmis la ACPIC și a fost acceptat în 03.08.2018;
- în data de 05.09.2018 s-a depus la ACPIC Raportul final nr. 44749/04.09.2018 referitor la procesul de autorizare și la procesul de consultare și participare a publicului pentru proiectul de interes comun „Consolidarea sistemului de transport din România, între Onești–Isaccea și inversarea fluxului la Isaccea”–Etapa 1 (Număr de referință în Lista Uniunii: 6.24.10.–1), inclusiv documentele anexe, în vederea obținerii deciziei exhaustive; a fost emisă **Decizia Exhaustivă** nr. 2/11.09.2018, document care atestă încheierea procedurii de autorizare în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 347/2013 pentru Etapa 1 a proiectului;
- Etapa 2 a proiectului a fost finalizată în anul 2020.

5. Dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova

Având în vedere necesitatea îmbunătățirii alimentării cu gaze naturale a regiunii de nord-est a României și ținând seama de perspectiva oferită de noua conductă de interconectare dintre România și Republica Moldova (Iași–Ungheni), de a oferi capacități de transport spre/dinspre Republica Moldova, sunt necesare o serie de dezvoltări în sistemul românesc de transport gaze naturale astfel încât să poată fi asigurați parametrii tehnici adecvați cerințelor de consum din regiunile vizate.

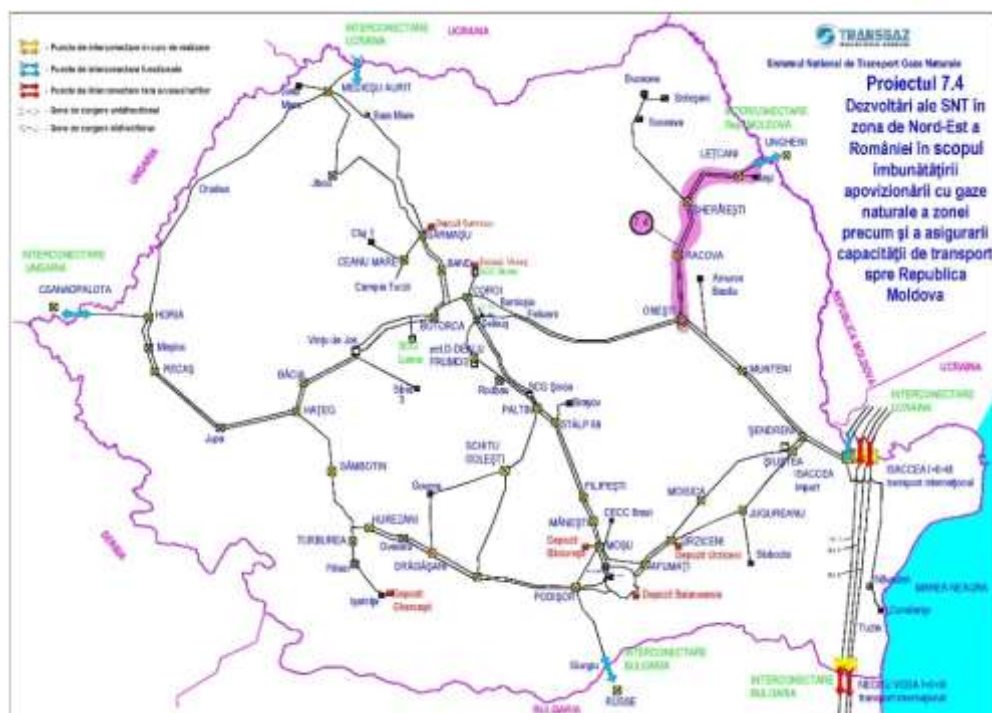


Figura 7-Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României

Descrierea proiectului:

În scopul eficientizării atât a procesului de implementare cât și al obținerii de finanțări în cadrul programelor puse la dispoziție din fonduri europene de dezvoltare regională, proiectul constă în realizarea următoarelor obiective:

- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale DN 700, Pn 55 bar, pe direcția Onești– Gherăești în lungime de 104,1 km. Traseul acestei conducte va fi paralel în mare parte cu conductele existente DN 500 Onești–Gherăești;
- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale DN 700, Pn 55 bar, pe direcția Gherăești –Lețcani în lungime de 61,05 km; această conductă va înlocui conducta existentă DN 400 Gherăești–Iași pe tronsonul Gherăești–Lețcani;
- construirea unei noi Stații de comprimare gaze la Onești, având o putere instalată de 9,14 MW, 2 compresoare de câte 4,57 MW, unul activ și unul de rezervă;
- construirea unei noi Stații de comprimare gaze la Gherăești, având o putere instalată de 9,14 MW, 2 compresoare de câte 4,57 MW, unul activ și unul de rezervă.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de soluție	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Proiectului tehnic pentru conducte	Finalizat	Finalizat
Proiectului tehnic pentru Stațiile de Comprimare	Finalizat	Finalizat
Obținerea autorizațiilor de construire conducte	Finalizat	Finalizat
Obținerea autorizațiilor de construire stații de comprimare	Finalizat	Finalizat

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Construcție	2020-2021	2020-2021
Punere în funcțiune/începere operare	2021	2021

Termen estimat de finalizare: anul 2021

Valoarea estimată: 174,25 milioane EURO, defalcată astfel:

Valoarea estimată a investiției	Conform PDSNT 2020-2029	Actualizat la data raportului
Valoare estimată pentru achiziția de materiale	64,95 mil.Euro	64,95 mil.Euro
Conductă de transport gaze naturale Onești–Gherăești	17,32 mil. Euro	17,32 mil. Euro
Conductă de transport gaze naturale Gherăești–Lețcani	15,19 mil. Euro	15,19 mil. Euro
Stație de comprimare Onești	48,46 mil.Euro	48,46 mil.Euro
Stație de comprimare Gherăești		
Automatizare și securizare conductă	28,32 mil.Euro	28,32 mil.Euro
Alte activități (obținerea terenului, proiectare, consultanță tehnică, audit și asistență tehnică)		
TOTAL	174,25 mil Euro	174,25 mil Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **TYNDP ENTSG 2020:** TRA-F-357

Prin realizarea acestui proiect, va putea fi asigurată presiunea necesară și capacitatea de transport gaze naturale de 1,5 mld. mc/an în punctul de interconectare dintre sistemele de transport gaze naturale ale României și Republicii Moldova.

Proiectul îndeplinește criteriile de eligibilitate ale Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) Axa prioritară (AP) 8–Obiectivul Strategic (OS) 8.2, program derulat de Autoritatea de Management din cadrul Ministerului Fondurilor Europene și beneficiază de o alocare financiară nerambursabilă prin AP8–„Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale”, în valoare de 214.496.026,71 lei (46,3 mil. EURO).

În acest sens la data de 22.11.2018 a fost semnat contractul de finanțare nr. 226 cu Ministerul Fondurilor Europene.

Stadiul proiectului

- **studiului de Fezabilitate** Rev 0 a fost finalizat în luna ianuarie 2016; în urma clarificărilor privind detaliile aferente eligibilității costurilor precizate în Ghidul Solicitantului și a recomandărilor JASPERS Studiului de Fezabilitate a fost refăcut și s-a finalizat în Ianuarie 2018;
- **proiectul tehnic pentru conducta** de transport gaze naturale, **Proiectul Tehnic pentru cele două stații de comprimare** și **Proiectul Tehnic pentru Instalații electrice, protecție catodică, automatizări și securizare conductă** au fost finalizate în Ianuarie 2018;

- **acord de mediu** a fost obținut în data de 06.07.2017;
- **decizia de încadrare** pentru revizuirea acordului de mediu s-a obținut în data de 09.01.2018 (*Notă: nu e necesară obținerea unor alte acte de la autoritatea de mediu*);
- în luna iulie 2018 s-a depus documentația pentru emiterea Hotărârii de Guvern (conform Legii nr. 185/2016) pentru scoatere temporară din circuitul agricol;
- **autorizația de construire** s-a obținut în data de 15.09.2017, conform Legii nr. 185/2016;
- s-a emis Hotărârea de Guvern nr.316/23.05.2019 (conform Legii nr. 185/2016) pentru scoaterea temporară din circuitul agricol a terenurilor din extravilan;
- în urma evaluării cererii de finanțare, a fost aprobată finanțarea proiectului, și s-a semnat contractul de finanțare din Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM).

ACHIZIȚII

Transgaz a derulat 5 proceduri de achiziții publice pentru acest proiect după cum urmează:

- Lucrarea de execuție a celor două Stații de Comprimore Onești și Gherăești, automatizare și securizare conductă la proiectul „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”

Procedură finalizată, contractul este semnat;

- Execuția conductei de transport gaze naturale Onești – Gherăești – Lețcani (LOT 1 și LOT 2) la proiectul „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”

Procedură finalizată, contractul este semnat;

- MATERIAL TUBULAR și CURBE necesare pentru execuția proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”

Procedură finalizată, contractul este semnat;

- ROBINETE și IMBINĂRI ELECTROIZOLANTE MONOBLOC necesare pentru execuția proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”

Procedură finalizată, contractul este semnat;

- GRUPURI DE COMPRIMARE – COMPRESORE CENTRIFUGALE ACȚIONATE CU TURBINE PE GAZE necesare pentru execuția proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord – Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”

Procedură finalizată, contractul este semnat;

Prin HG nr. 562/2017 cu denumirea “Dezvoltarea capacității sistemului național de transport în vederea asigurării fluxului de gaze naturale pe direcția România–Republica Moldova”, obiectivul a fost declarat ca proiect de importanță națională, beneficiind astfel de prevederile Legii 185/2016 privind unele măsuri necesare pentru implementarea proiectelor de importanță națională în domeniul gazelor naturale.

5. Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA Faza III)

În ipoteza în care capacitățile de transport necesare valorificării gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-vest europene depășesc potențialul de transport al coridorului BRUA faza 2, TRANSGAZ a planificat dezvoltarea **coridorului central** care urmărește practic traseul unor conducte din sistemul actual dar care actualmente funcționează la parametri tehnici neadecvați pentru o arteră magistrală.

Descrierea proiectului:

În funcție de volumele de gaze naturale disponibile la țărmul Mării Negre, (care nu vor putea fi preluate de Culoarul BRUA), pe termen lung se are în vedere dezvoltarea capacității de transport pe culoarul Onești-Coroi-Hațeg-Nădlac.

Dezvoltarea acestui culoar de transport gaze naturale presupune următoarele:

- reabilitarea unor conducte existente ce aparțin SNT;
- înlocuirea unor conducte existente ce aparțin SNT cu conducte noi sau construirea unor conducte noi instalate în paralel cu conductele existente;
- dezvoltarea a 4 sau 5 stații noi de comprimare cu o putere totală instalată de aprox. 66-82,5 MW;
- creșterea capacității de transport gaze naturale spre Ungaria cu 4,4 mld. mc/an.

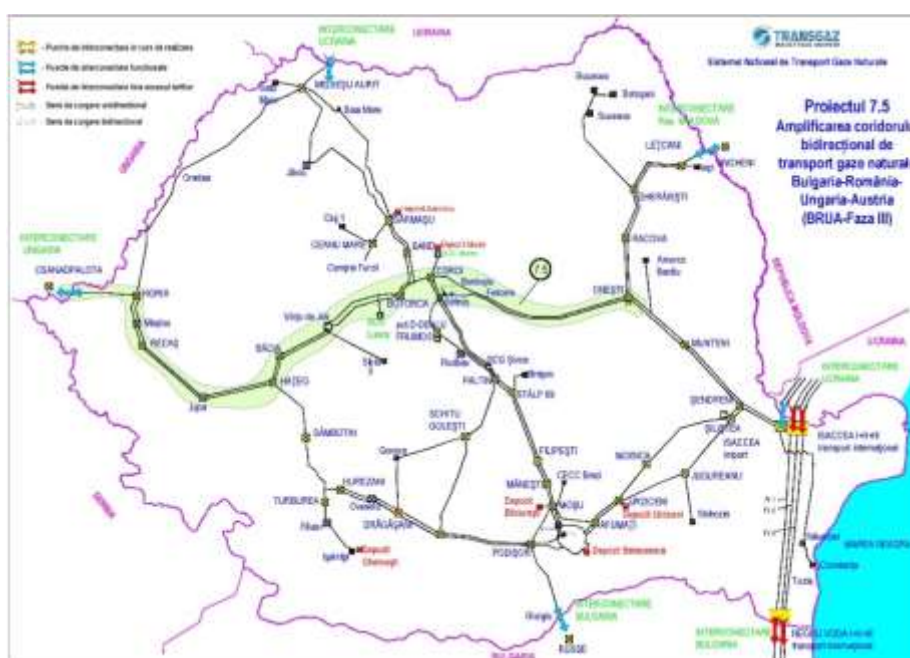


Figura 8-Dezvoltare BRUA faza III

Transgaz a elaborat studiul de preferezabilitate privind dezvoltarea **acestui culoar** de transport gaze naturale, iar în vederea optimizării și eficientizării atât a procesului de implementare, cât și a posibilităților de atragere a unor finanțări nerambursabile, **culoarul** a fost împărțit în două proiecte:

Cele două proiecte sunt:

1. Asigurarea curgerii reversibile pe interconectarea România-Ungaria:

- **Proiect PCI (a doua listă):** 6.25.3;
- **Proiect PCI (a treia listă):** 6.24.10–poziția 2;
- **Coridor prioritar:** NSI EAST;
- **TYNDP ENTSOE 2020:** TRA-N-959.

Proiectul va consta în următoarele:

- conductă nouă de transport gaze naturale Băcia–Hațeg–Horia–Nădlac în lungime de aproximativ 280 km;
- doua stații noi de comprimare gaze naturale amplasate de-a lungul traseului.

2. Dezvoltarea SNT între Onești și Băcia:

- **Proiect PCI (a doua listă):** 6.25.3;
- **Proiect PCI (a treia listă):** 6.24.10–poziția 2;
- **Coridor prioritar:** NSI EAST;
- **TYNDP ENTSOE 2020:** TRA-N-959.

Proiectul va consta în următoarele:

- reabilitarea unor tronsoane de conductă;
- înlocuirea unor conducte existente cu conducte noi cu diametru și presiune de operare mai mare;
- două sau trei stații noi de comprimare gaze naturale.

Încadrare proiecte în planuri internaționale

Proiectele de mai sus au fost comasate pe lista actualizată (Lista 3/2017) a **proiectelor de interes comun** publicată ca și anexă la Regulamentul 347/2013 fiind incluse la poziția **6.24. 10-2** sub denumirea **“Grupul de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA) care va permite 1,75 mld. mc/an în prima etapă și 4,4 mld. mc/an în cea de a doua etapă, cu posibilitatea preluării inclusiv a noilor resurse de la Marea Neagră în cea de-a doua și a treia etapă”**.

Termen estimat de finalizare: anul 2026

Valoarea estimată: 530 milioane Euro

Stadiul proiectului

Până în prezent a fost finalizat studiul de fezabilitate.

SNTGN Transgaz SA va demara studiul de fezabilitate în momentul în care vor exista date și informații suplimentare din partea concesiionarilor de perimetru din Marea Neagră (confirmări privind cererile de capacitate, perioada aproximativă privind disponibilitatea gazelor la țărmul Marii Negre, etc.).

Subliniem încă odată faptul că, realizarea acestui coridor depinde în continuare de evoluția cererii de capacitate, respectiv de rezultatele proceselor de explorare a zăcămintelor de gaze naturale din Marea Neagră sau din alte perimetre on-shore, o decizie finală de investiție putând fi luată doar în momentul în care cererea de capacitate suplimentară este confirmată prin acorduri și contracte de rezervare.

6. Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre

Având în vedere zăcămintele de gaze naturale descoperite în Marea Neagră în ultima perioadă, Transgaz intenționează extinderea SNT cu scopul creării unui punct suplimentar de preluare a gazelor naturale provenite din perimetrele de exploatare submarine ale Mării Negre.

Acest proiect a devenit necesar ca urmare a discuțiilor avute/inițiate de Transgaz pe parcursul anului 2015 cu titulari de licențe de explorare și exploatare a perimetrelor din Marea Neagră.

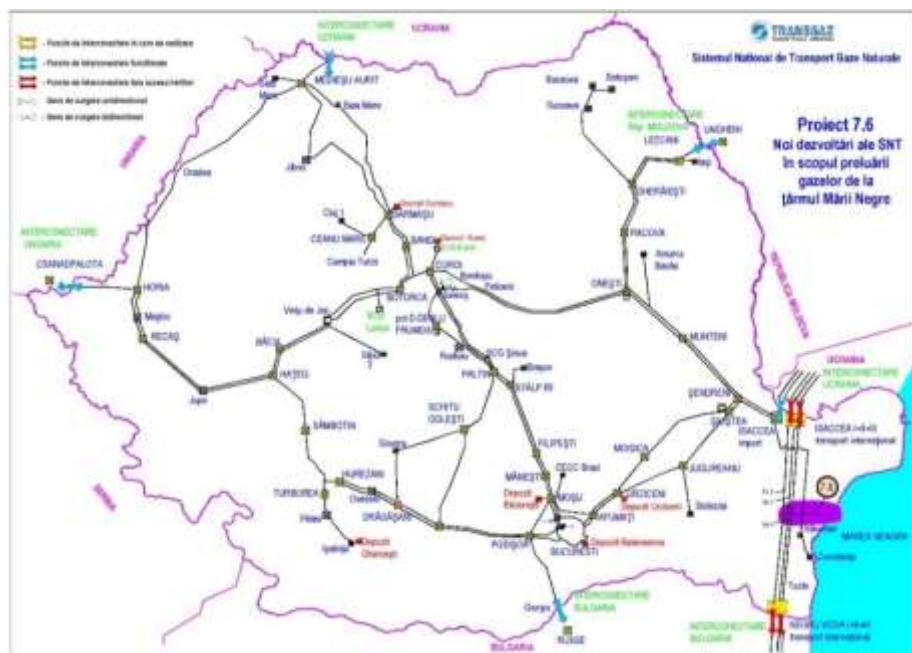


Figura 9-Dezvoltări ale SNT la Marea Neagră

Descrierea proiectului

Transgaz a finalizat studiul de fezabilitate și proiectul tehnic pentru o conductă de transport gaze naturale în lungime de aproximativ 25 km și diametru DN 500, de la țărmul Mării Negre până la conducta existentă de transport internațional gaze naturale T1. Capacitatea de transport este 1,23 mld. mc/an-conform procesului Open-Season publicat pe site-ul Transgaz.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de prefezabilitate	finalizat	finalizat
Studiu de fezabilitate	finalizat	finalizat
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	finalizat	finalizat
Obținerea autorizațiilor de construire	finalizat	finalizat
Obținerea deciziei exhaustive	finalizat	finalizat
Luarea deciziei finale de investiție	2020	2020
Construcție	2020	2020-2021
Punere în funcțiune/începere operare	2021	2021

Termen estimat de finalizare: anul **2021**, depinzând de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte.

Valoarea estimată a investiției: 9,14 milioane Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale

- **Proiect PCI (a treia lista):** 6.24.10-3 în cadrul *”Grupului de proiecte care presupune creșterea etapizată a capacității coridorului de transport bidirecțional Bulgaria–România–Ungaria–Austria (cunoscut în prezent ca și ROHUAT/BRUA) care va permite 1,75 mld. mc/an în prima fază și 4,4 mld. mc/an în cea de a doua fază, cu posibilitatea preluării inclusiv resurse noi din Marea Neagră în a doua și a treia etapă”*;
- **TYNDP ENTSG 2020:** TRA-F-964.

Coridor prioritar: Interconexiunile de gaz pe coridorul nord-sud din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est («NSI East Gas»).

Stadiul proiectului:

- **studiul de fezabilitate** a fost finalizat iar în data de 16.09.2016 a fost emis avizul Consiliului Tehnico–Economic (CTE) al Transgaz;
- **studiul de fezabilitate** s-a finalizat și aprobat în cadrul CTE Transgaz la data de 31.05.2017;
- s-a obținut **CertIFICATELE DE Urbanism (CU)** în Martie 2017 de la CJ Constanța și UAT Grădina, Jud. Constanța;
- **acordul de mediu** s-a obținut în data de 24.11.2017;
- **autorizația de construire** de la Ministerul Energiei s-a obținut în baza Legii 185/2016, în data de 20.12.2017; s-au obținut toate avizele/permisele/autorizațiile solicitate prin certificatele de urbanism și s-a obținut Raportul final din data de 29.06.2018, emis de grupul de lucru constituit în baza Ordinului ME nr. 1081/15.12.2017, prin care se constată îndeplinirea în termen a tuturor condițiilor și cerințelor legale în vederea valabilității autorizației de construire nr. 4/20.12.2017 conform dispozițiilor Legii nr. 185/2016;
- **proiectul tehnic** s-a avizat în CTE Transgaz din data de 19.01.2018;
- **procesul de capacitate incrementală pentru PM Vadu** s-a finalizat cu alocarea de capacitate și semnarea contractului de transport gaze naturale;
- în luna noiembrie 2018 a fost emisă **Hotărârea de Guvern** nr. 890 din 9 noiembrie 2018 pentru aprobarea listei terenurilor agricole situate în extravilan;
- **notificarea în vederea inițierii procedurii anterioare depunerii candidaturii** s-a depus la Autoritatea Competentă pentru Proiectele de Interes Comun (ACPIC) în data de 06.07.2018 și s-a primit aprobarea acesteia în data de 18.07.2018;
- **conceptul privind participarea publicului** pentru Proiect a fost depus la ACPIC în data de 03.08.2018 și s-a aprobat de Ministerul Energiei prin Adresa nr. 111518/09.08.2018;
- consultările publice în baza Regulamentului (UE) 347/2013 s-au desfășurat în 11.09.2018 în următoarele locații: Grădina și Săcele;
- **raportul sintetic final privind rezultatele activităților de participare a publicului** a fost elaborat și publicat pe site-ul companiei (pe pagina proiectului);
- **dosarul de candidatură** s-a depus la ACPIC în data de 10.10.2018 și a fost acceptat în 22.10.2018;
- s-a obținut **Decizia Exhaustivă** nr. 3/12.12.2018;
- s-a derulat procedura de achiziție publică pentru lucrările de execuție;

- în prezent sunt în curs de realizare lucrările de execuție ale obiectivului.

7. Interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Republica Serbia

În contextul prevederilor Strategiei Europene privind Uniunea Energiei și a acțiunilor de implementare a obiectivelor acestei strategii (competitivitate, sustenabilitate și securitatea aprovizionării cu energie), România acordă interes deosebit asigurării dimensiunii securității energetice, dezvoltării infrastructurii energetice prin diversificarea surselor și rutelor de transport energetic, întăririi solidarității între statele membre și asigurării funcționării eficiente a pieței energiei.

În scopul întăririi gradului de interconectivitate între sistemele de transport gaze naturale din statele membre UE și al creșterii securității energetice în regiune, se înscrie și proiectul privind realizarea interconectării Sistemului Național de Transport gaze naturale din România cu cel din Serbia.

Varianta analizată de export gaze naturale spre Serbia este de preluare a gazelor naturale din viitoarea conductă BRUA (Faza I).

Proiectul "Interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia" constă în construirea unei conducte de interconectare a sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul de transport gaze naturale din Serbia pe direcția Receaș–Mokrin în lungime de aproximativ 97 km și a unei stații stații de măsurare gaze naturale.

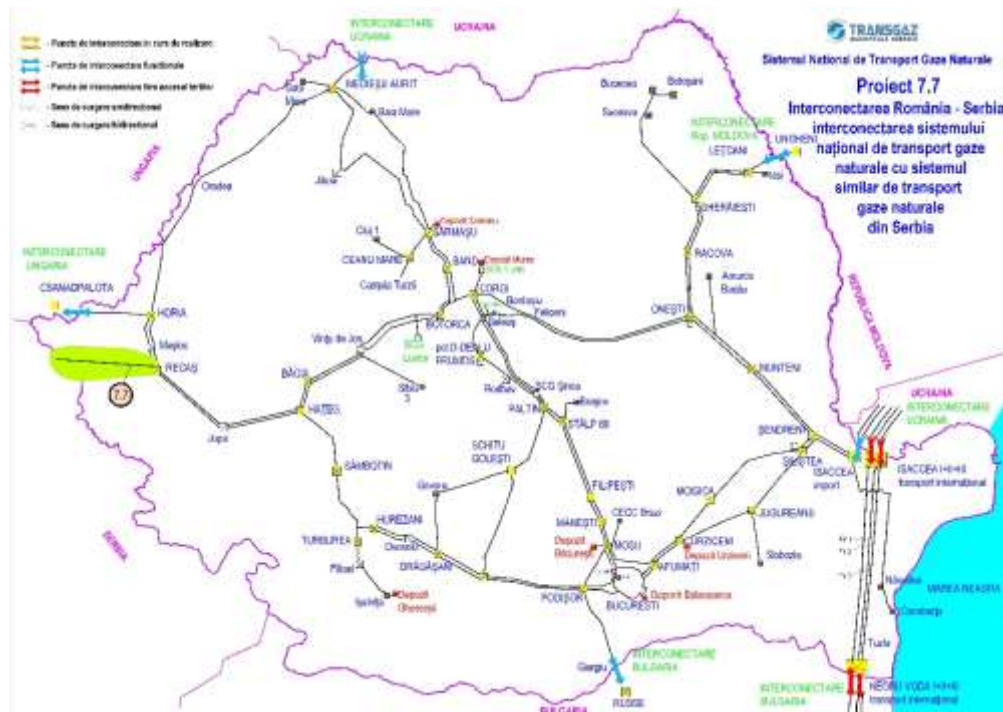


Figura 10-Interconectarea SNT cu Serbia pe direcția Receaș–Mokrin

Descrierea proiectului:

Proiectul "Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia" presupune construirea unei conducte noi de transport gaze naturale ce va asigura conexiunea dintre conducta magistrală de transport gaze naturale "BRUA" și Nodul Tehnologic Mokrin din Serbia.

Pe teritoriul României, conducta de transport gaze naturale se va cupla la conducta BRUA Faza 1 (localitatea Petrovaselo, județul Timiș) și va avea lungimea de 85,56 km (granița dintre România și Serbia-localitatea Comloșu Mare, județul Timiș).

În urma calculului hidraulic a rezultat diametrul de 24" (DN 600) la presiunea de proiectare de 63 bar.

Proiectul va consta în următoarele:

- Construirea unei conducte noi de interconectare pe direcția Recaș – Mokrin în lungime de aprox 97 km din care 85 km pe teritoriul României și 12 km pe teritoriul Serbiei cu următoarele caracteristici :
 - Presiunea în conducta BRUA zona Recaș : 50 - 54 bar (PN BRUA – 63 bar);
 - Diametrul conductei de interconectare : Dn 600;
 - Capacitate transport: max.1 mld Smc/an (115.000 Smc/h), pres.în Mokrin: 48,4-52,5 bar
 - Capacitate transport: max.1,6 mld Smc/an(183.000 Smc/h), pres în Mokrin:45,4-49,9 bar
- Construirea unei stații de măsurare gaze naturale (amplasată pe teritoriul României).

Calendarul estimat de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Stadiu/ Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiu/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de prefezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Proiect tehnic și Caiete de sarcini	Finalizat	Finalizat
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire și obținere Autorizație de Construire	2020	2021
Demarare procedură pentru achiziția lucrărilor de execuție	2020	2021
Construcție	2020- 2021	2022-2023
Punere în funcțiune/începere operare	2021	2023

Termen estimat de finalizare: anul 2023

Valoarea totală estimată a investiției: 56,21 milioane EURO, din care:

Valoarea estimată a investiției	Conform PDSNT 2020-2029	Actualizat la data raportului
Lucrări de execuție	43,93 mil Euro	43,93 mil Euro
Alte activități (obținerea terenului, proiectare, consultanță tehnică, audit și asistență tehnică)	12,28 mil Euro	12,28 mil Euro
TOTAL	56,21 milioane Euro	56,21 milioane Euro

În situația în care vor fi preluate gaze naturale din Serbia spre România, acestea pot fi direcționate la consum în zona Timișoara–Arad, prin conducta DN 600 Horia–Mașloc–Recaș (25 bar), la presiuni mai mici decât în conducta BRUA.

Încadrare proiect în planuri internaționale:

- **TYNDP ENTSOG 2020:** TRA-A-1268

Stadiul proiectului:

- s-a semnat un Memorandum de înțelegere între Transgaz și Srbijagas în data de 30.06.2017;
- Transgaz și Srbijagas au elaborat Studiile de Prefezabilitate pentru obiectivele aferente fiecărei țări, soluțiile și datele necesare pentru finalizarea acestora au fost convenite în cadrul întâlnirilor comune;
- procedura de obținere a Acordului de Mediu:
 - s-a obținut Decizia etapei de evaluare inițială nr. 459/08.10.2018;
 - Agenția pentru Protecția Mediului Timiș a derulat procedura de evaluare a impactului asupra mediului în conformitate cu prevederile Legii nr. 292/2018 și a emis Decizia etapei de încadrare nr. 142/25.06.2019 prin care proiectul nu se supune evaluării impactului asupra mediului, nu se supune evaluării adecvate și nu se supune evaluării impactului asupra corpurilor de apă.
 - Agenția Națională pentru Aree Naturale Protejate (ANANP) a emis Aviz nr. 451/21.05.2019 prin care avizează favorabil lucrările prevăzute prin proiect.
 - în cadrul procedurii de evaluarea a impactului asupra mediului s-a derulat procedura privind impactul în context transfrontalier, coordonată de Ministerul Mediului prin Ministerul de Externe. A fost realizată Notificarea Republicii Serbia privind intenția de realizare a proiectului în conformitate cu art. 3 al Convenției Espoo. Ministerul Protecției Mediului din Republica Serbia a comunicat prin adresa nr. 352-02-00307/2019-03 din 13.03.2019 că nu estimează un impact negativ asupra mediului pe teritoriul Republicii Serbia datorat activităților prevăzute prin proiect și nu consideră necesară participarea la procedura de evaluare a impactului derulată pentru proiect, în conformitate cu art. 3 punctul 3 al Convenției Espoo.
 - Agenția pentru Protecția Mediului Timiș a emis Declarația Autorității Responsabile de Monitorizarea Siturilor Natura 2000 cu nr. 10927/23.10.2019 prin care declară că proiectul nu este posibil să aibă efecte semnificative asupra unui sit Natura 2000 .
 - Administrația Bazinală de Apă Banat e emis pentru proiect Declarația Autorității Competente Responsabile cu Gestionarea Apelor cu nr. 14305/17.10.2019 prin care declară că proiectul nu conduce la riscul de deteriorare a stării chimice și stării ecologice/potențialului ecologic al corpurilor de apă de suprafață și subterane în legătură cu care se realizează investiția.

- în urma întâlnirilor dintre specialiștii Transgaz și Srbijagas, au fost convenite/stabilite următoarele:
 - conducta va fi proiectată astfel încât să asigure curgerea bidirecțională a unui debit de gaze de 1,6 mld Smc/an (183 000 Smc/h), cu posibilitate de creștere de până la 2,5 mld Smc/an (285 000 Smc/h), asigurându-se o presiune la Mokrin de 39-45 bar;
 - construirea pe teritoriul României (UAT Comloșu Mare, județul Timiș), la cca. 400 m de graniță, a unei Stații de Măsurare Gaze Fiscală, cu două gări de lansare/primire godevil, una spre Petrovaselo și una spre Mokrin;
 - configurația Stației de Măsurare Gaze Fiscală;
 - punctul de traversare a graniței dintre România și Serbia (materializarea prin țărșare și stabilirea coordonatelor acestuia);
 - montarea unei îmbinări electroizolante la graniță, în punctul de interconectare a celor două sisteme de transport gaze naturale, cu rolul de a separa din punct de vedere catodic cele două sisteme;
- au fost finalizate Studiul de Fezabilitate (avizat CTE în 08.11.2018) și Proiectul Tehnic (avizat CTE în 18.07.2019);
- s-a depus documentația necesară pentru declararea proiectului, prin Hotărâre de Guvern, ca proiect de importanță națională;
- din punct de vedere al interferenței proiectului cu situri Natura 2000, se disting următoarele aspecte:
 - traseul conductei intersectează ROSPA 0142 Teremia Mare-Tomnatic pe o lungime de aproximativ 2300 m și trece prin vecinătatea ROSCI0402 Valea din Sănandrei la o distanță de aproximativ 100 m;
 - stația de măsurare gaze fiscală este amplasată în afara ariilor naturale protejate dar în vecinătatea ROSPA 0142 Teremia Mare-Tomnatic, la o distanță de cca. 1620 m.

8. Modernizare SMG Isaccea 1 și SMG Negru Vodă 1

În vederea creșterii gradului de asigurare a securității energetice în regiune au fost semnate următoarele Acorduri de Interconectare:

- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Isaccea 1**, încheiat cu PJSC Ukrtransgaz, Ucraina, în data de 19.07.2016;
- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Negru Vodă 1**, încheiat cu Bulgartransgaz, Bulgaria, în data de 19.05.2016.

Printre acțiunile prevăzute în aceste Acorduri se numără și modernizarea stațiilor de măsurare gaze naturale din cele două puncte de interconectare.

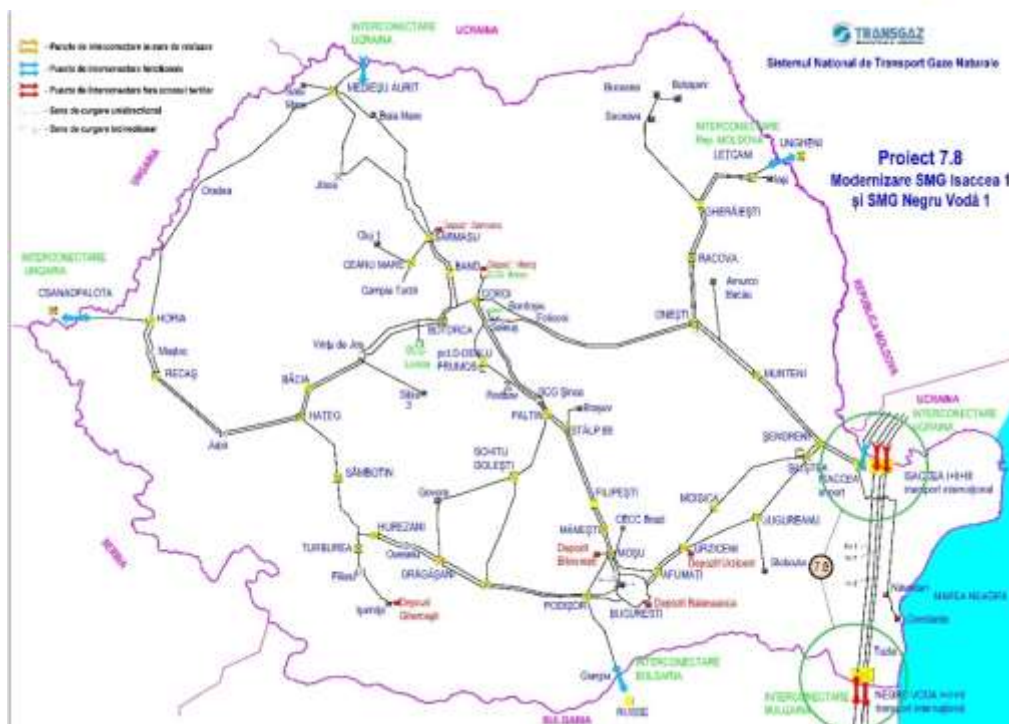


Figura 11-Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1

Descrierea proiectului:

Proiectul "Modernizare SMG Isaccea 1 și SMG Negru Vodă 1" constă în construirea a două stații noi de măsurare gaze naturale care să le înlocuiască pe cele existente.

În cazul SMG Isaccea 1 stația se va construi în incinta stației existente iar în cazul SMG Negru Vodă 1, pe un amplasament situat în apropierea amplasamentului stației existente.

1. Stație de măsurare SMG Isaccea 1

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu trei sisteme de măsurare independente (Pay, Check și Verificare). Sistemele independente Pay și Check vor utiliza contoare cu ultrasunete dual, iar sistemele de Verificare vor utiliza un contor cu ultrasunete simplu.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG.

Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurare, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay, Check și Verificare vor fi monitorizate continuu.

2. Stația de măsurare SMG Negru Vodă 1

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu două sisteme de măsurare independente (Pay și Check); sistemele independente Pay și Check vor utiliza contoare cu ultrasunete dual.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare, va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG.

Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurări, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

Proiectul presupune modernizarea celor două stații de măsurare pentru capacitățile existente și oferă posibilitatea funcționării în regim bidirecțional și la Isaccea.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay și Check vor fi monitorizate continuu.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029		Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului	
	SMG Isaccea 1	SMG Negru Vodă 1	SMG Isaccea 1	SMG Negru Vodă 1
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat	Finalizat	Finalizat
Proiectare	Finalizat	În elaborare	Finalizat	În elaborare
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire și obținere Autorizație de Construire	Finalizat	2020*	Finalizat	2021*
Construcție	2019 -2020 (în execuție)	2020-2021	Finalizat	2021
Punere în funcțiune/începere operare	2020	2021	2020	2021

*termenul depinde de reglementarea juridică a terenului

Termen estimat de finalizare: anul 2020 pentru SMG Isaccea 1, **2021** pentru SMG Negru Vodă 1

Valoarea totală estimată a investiției: 26,65 milioane EURO, din care:

Valoarea estimată a investiției	Conform PDSNT 2020-2029	Actualizat la data raportului
SMG Isaccea 1	13,88 mil.Euro	13,88 mil.Euro
SMG Negru Vodă 1	12,77 mil.Euro	12,77 mil.Euro
TOTAL	26,65 milioane EURO	26,65 milioane EURO

Încadrare proiect în planuri internaționale

- TYNDP ENTSG 2020: TRA-N-1277

Stadiul proiectului

SMG Isaccea 1- finalizat

Pentru obiectivul SMG Negru Vodă 1 s-a finalizat și avizat în CTE studiul de fezabilitate și este în curs de elaborare proiectul tehnic.

9. Interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale cu sistemul de transport gaze naturale din Ucraina, pe direcția Gherăești-Siret

În completarea proiectului privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre/dinspre Republica Moldova, Transgaz a identificat oportunitatea realizării unei interconectări a SNT cu sistemul de transport gaze naturale din Ucraina, pe direcția Gherăești-Siret.

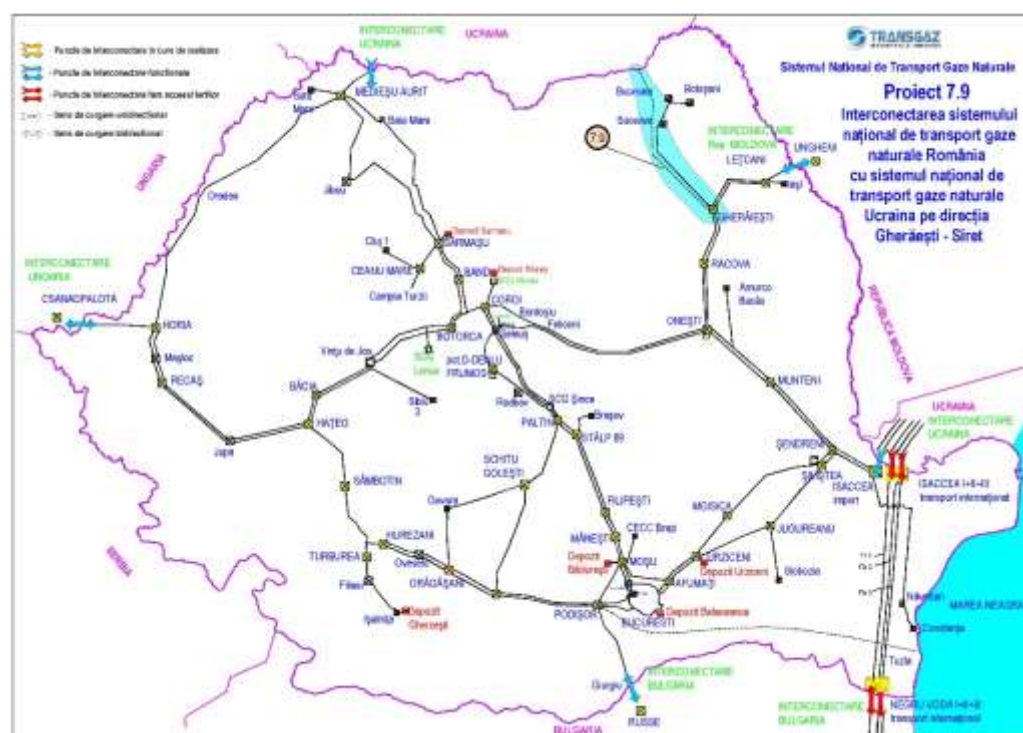


Figura 12- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale România cu sistemul național de transport gaze naturale Ucraina pe direcția Gherăești-Siret

Descrierea proiectului:

Proiectul constă în:

- construirea unei conducte de transport gaze naturale în lungime de 146 km și a instalațiilor aferente, pe direcția Gherăești – Siret ;
- construirea unei stații de măsurare gaze transfrontalieră;
- amplificarea stațiilor de comprimare Onești și Gherăești, dacă este cazul.

Calendarul estimat de dezvoltare a proiectului

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare
	conform PDSNT 2020-2029	actualizat la data raportului
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	2020-2021	2021-2022
Proiectare	2021-2022*	2022-2023*
Achiziții publice (materiale și lucrări)	2022*	2023*
Construcție	2022-2024*	2023-2026*
Punere în funcțiune/începere operare	2025*	2026*

*Depinde de stabilirea parametrilor pentru punctul de interconectare și de graficul de implementare a proiectului pe teritoriul Ucrainei.

Termen estimat de finalizare: anul 2026

Valoarea totală estimată a investiției: 150 milioane EURO

Stadiul proiectului

Proiectul se află într-o fază incipientă, capacitățile care urmează să fie dezvoltate în cadrul acestui proiect vor fi stabilite ulterior.

10. Dezvoltarea/Modernizarea Infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României

Proiectul presupune realizarea/modernizarea unor obiective aferente Sistemului Național de Transport, din zona de Nord-Vest a României, cu scopul de a crea noi capacități de transport gaze naturale sau de a crește capacitățile existente.

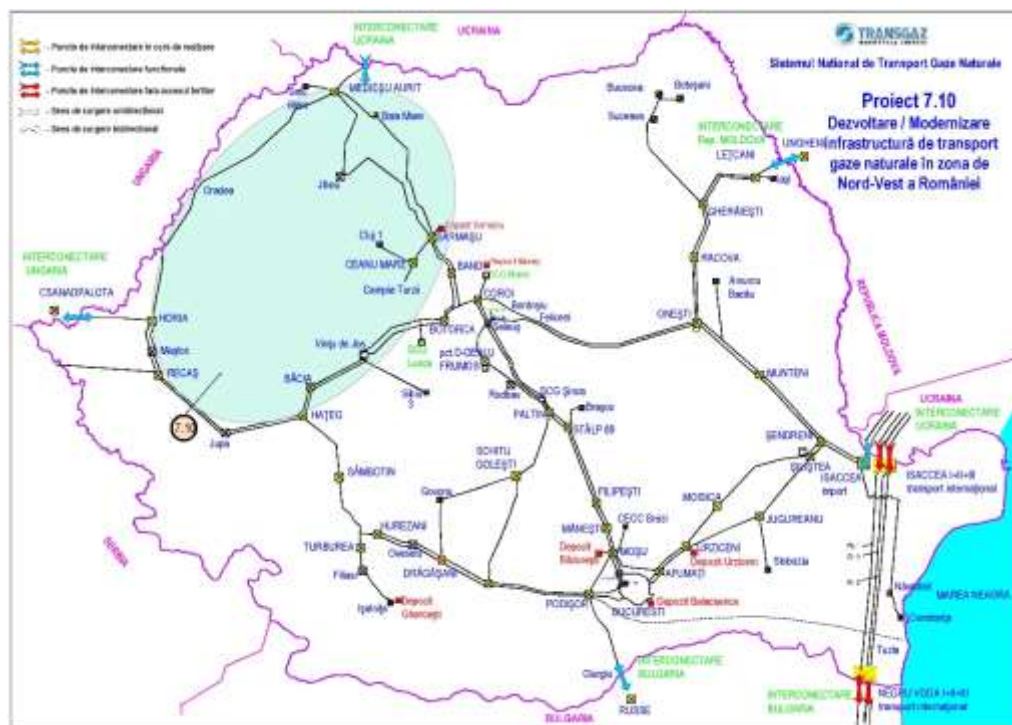


Figura 13- Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României

Descrierea proiectului

Conform Studiului de Prefezabilitate proiectul constă în:

- construirea unei conducte de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Horia–Medieșu Aurit;
- construirea unei conducte de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Sărmășel–Medieșu Aurit;
- construirea unei conducte de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Huedin–Aleșd;
- construirea unei Stații de Comprimare Gaze Naturale la Medieșu Aurit.

Proiectul urmează să fie dezvoltat ținând cont de proiectele de importanță majoră aflate deja în derulare, care urmează să fie executate pe teritoriul României, prioritizarea acestui proiect fiind legată de evoluția celorlalte proiecte.

Având în vedere anvergura acestui proiect, se propune implementarea acestuia etapizat, după cum urmează:

- **Etapa 1:**
 - construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Horia–Borș.
- **Etapa 2:**
 - construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Borș–Abrămuț;

- construirea unei Stații de Comprimare Gaze Naturale la Medieșu Aurit;
- construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Huedin–Aleșd.
- **Etapa 3:**
 - construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Abrămuț–Medieșu Aurit;
 - construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Sărmășel–Medieșu Aurit.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Etapa 1	2022	2023
Studiu de prefizabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	2020	2021
Proiectare	2020-2021	2021-2022
Achiziții publice	2021	2022
Construcție	2021-2022	2022-2023
Punere în funcțiune/începere operare	2022	2023
Etapa 2	2025	2025
Studiu de prefizabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	2020	2021
Proiectare	2021-2022	2022-2022
Achiziții publice	2022	2023
Construcție	2023-2025	2023-2025
Punere în funcțiune/începere operare	2025	2025
Etapa 3	2026	2026
Studiu de prefizabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	2020	2021
Proiectare	2022-2023	2022-2023
Achiziții publice	2023	2023
Construcție	2024-2026	2024-2026
Punere în funcțiune/începere operare	2026	2026

Termen estimat de finalizare: anul 2023 pentru Etapa 1, anul 2025 pentru Etapa 2 și anul 2026 pentru Etapa 3

Valoarea estimată a investiției: 405 milioane Euro

Încadrare proiect în planuri internaționale:

TYNDP ENTSG 2020: TRA-N-598

Stadiul proiectului:

Proiectul se află într-o fază incipientă, fiind finalizat Studiul de Prefizabilitate.

11. Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse

În luna iulie 2017, la București, SNTGN Transgaz SA, Bulgartransgaz, DESFA SA, FGSZ Ltd. și ICGB AD au semnat Memorandumul privind cooperarea pentru realizarea Coridorului Vertical. Pentru atingerea scopului, părțile agreează să analizeze necesitățile tehnice sub forma unor conducte noi, interconectări sau consolidări ale sistemelor naționale de transport.

Estimările privind transportul de gaze în zona de sud a Europei prezintă o evoluție rapidă, iar noile proiecte majore care vor fi realizate în zona de sud a Europei au în vedere fluxuri ale gazelor pe direcția sud-nord.

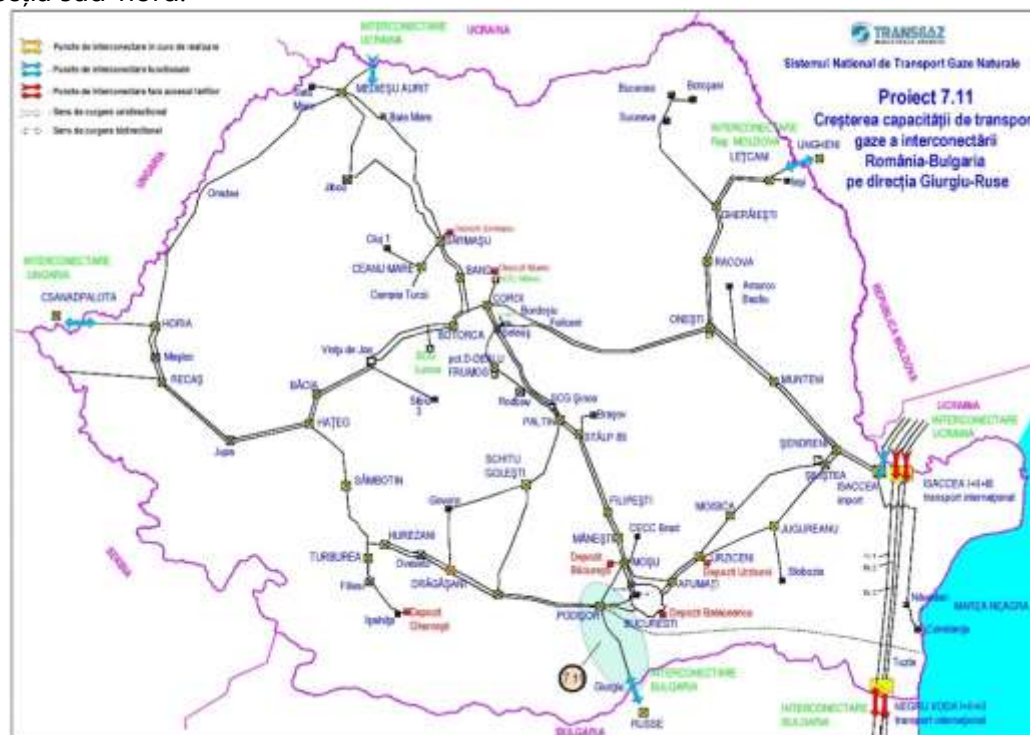


Figura 14- Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse

Descrierea proiectului

În funcție de capacități, proiectul constă în:

- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente;
- construirea unei noi subtraversări la Dunăre;
- amplificare SMG Giurgiu.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de prefizabilitate	2019-2020	2021
Studiu de fezabilitate	2020-2021	2021-2022
Proiectare	2022-2024	2023-2024
Achiziții publice (materiale și lucrări)	2024	2024
Construcție	2025-2027	2025-2027
Punere în funcțiune/începere operare	2027	2027

Termen estimat de finalizare: anul 2027

Valoarea estimată a investiției: 51,8 milioane Euro

Stadiul proiectului:

Proiectul se află într-o fază incipientă, capacitățile care urmează să fie dezvoltate în cadrul acestui proiect vor fi stabilite ulterior, pe baza acestora urmând să fie stabilită și soluția tehnică finală.

12 Eastring-România

Proiectul EASTRING, promovat de EUSTREAM Slovacia, este o conductă cu flux bidirecțional pentru Europa Centrală și de Sud-Est care are ca scop conectarea sistemelor de transport gaze naturale din Slovacia, Ungaria, România și Bulgaria pentru a obține acces la rezervele de gaze naturale din regiunea Caspică și Orientul Mijlociu.

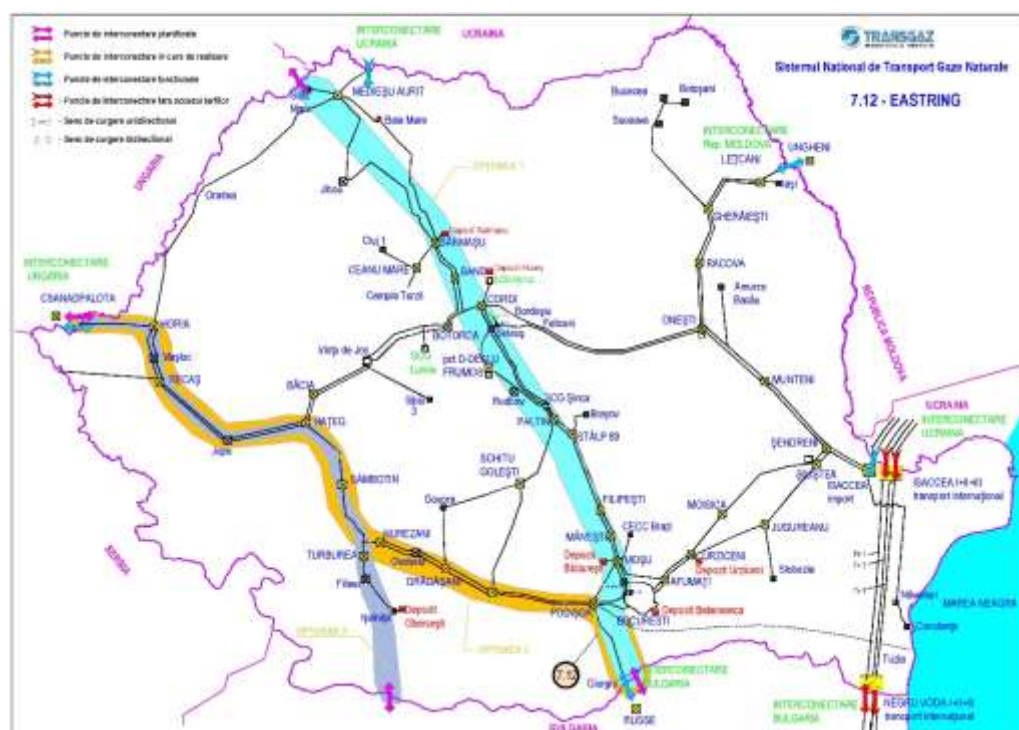


Figura 15- Eastring

Descrierea proiectului

EASTRING este un gazoduct de interconectare cu flux bidirecțional cu o capacitate anuală între 225,500 GWh și 451,000 GWh (aprox. 20 mld. mc până la 40 mld. mc), care conectează Slovacia cu granița externă a UE prin Bulgaria, Ungaria și România.

EASTRING va asigura cea mai rentabilă rută de transport, directă, între platformele de gaze din vestul Uniunii Europene și Regiunea Balcanică/Turcia de vest – o zonă cu potențial foarte ridicat în a oferi gaze din diferite surse.

Prin posibilitatea de a diversifica rutele de transport precum și sursele de aprovizionare, se va asigura siguranța în aprovizionare în întreaga regiune, în principal în țările Europei de Sud-Est.

Conform studiului de fezabilitate, implementarea proiectului se va realiza în două faze, după cum urmează:

- Faza 1 – Capacitate maximă de 20 mld mc/an;
- Faza 2 – Capacitate maximă de 40 mld mc/an.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Faza 1	2025	2027
Studiu de prefezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Proiectare	2019-2023	2019-2025
Achiziții	2022-2023	2022-2023
Construcție	2023-2025	2025-2027
Punere în funcțiune/începere operare	2025	2027
Faza 2	2030	2030
Studiu de prefezabilitate	Finalizat	Finalizat
Studiu de fezabilitate	Finalizat	Finalizat
Proiectare	2025-2028	2025-2028
Achiziții publice	2028-2029	2028-2029
Construcție	2028-2030	2028-2030
Punere în funcțiune/începere operare	2030	2030

Termen estimat de finalizare: anul 2027 pentru Faza 1, anul 2030 pentru Faza 2

Valoarea estimată a investiției:

- Faza 1 - 1.297 mil. Euro pentru România (2.600 mil. Euro-total);
- Faza 2 - 357 mil. Euro pentru România (739 mil. Euro-total).

Încadrare proiect în planuri internaționale

- Proiect PCI (a treia listă): 6.25.1;
- TYNDP ENTSG 2020 (Eastring-Romania): TRA-N-655.

Stadiul proiectului:

În anul 2018 a fost finalizat Studiul de Fezabilitate.

Obiectivul Studiului de Fezabilitate a fost proiectarea unei conducte bidirecționale care să conecteze sistemul de transport din Slovacia cu granița de Sud-Est a Europei (Marea Neagră sau Turcia) prin Ungaria, România și Bulgaria.

13. Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale

Implementarea sistemului de achiziție, comandă și monitorizare pentru sistemul de protecție catodică va asigura durabilitate și siguranță sporită în exploatare a conductelor de transport, în

baza datelor achiziționate, va asigura simplitate în operare pentru un sistem complex de protecție al conductelor cu cheltuieli de mentenanță scăzute.

Concomitent va oferi informații legate de electrosecuritatea conductei, cât și pentru protecția catodică intrinsecă (fără sursă exterioară de curent catodic), oferind informații în unele puncte sau tronsoane pentru redresare limitativă a curenților de dispersie în curent alternativ induși în conductă.

Descrierea proiectului

În cadrul SNTGN TRANSGAZ SA, stațiile de protecție catodică reprezintă principalul sistem de protecție activă al conductelor de transport gaze naturale.

Există în evidență în acest moment aproximativ 1.038 stații de protecție catodică (SPC).

Reducerea coroziunii conductelor, menținerea acestora în funcțiune pe o durată cât mai lungă de timp și reducerea costurilor cu mentenanța este un obiectiv prioritar.

Sistemul centralizat de protecție catodică va oferi posibilitatea setării, monitorizării și operării clare și precise de la distanță al punctelor de interes ale sistemului, va elimina costurile de citire a datelor, va evita situațiile în care din cauza condițiilor meteo nu este posibilă citirea datelor și erorile umane, va permite control distribuit al locațiilor, va reduce costurile cu operarea și mentenanța, reduce considerabil timpul de configurare.

Implementarea unui astfel de sistem va reduce micro-managementul, timpii de test și punere în funcțiune.

Arhitectura distribuită va oferi riscuri minime de indisponibilitate și va oferi fiabilitate maximă sistemului de protecție catodică.

Sistemul va fi intuitiv, ușor de utilizat și acceptabil în orice structură de sistem SCADA, iar cerințele de perfecționare a operatorilor sunt scurte și simple.

Implementarea unui astfel de sistem va reduce costurile cu personalul și va specializa personalul de operare și mentenanță.

Decizia privind mentenanța sistemului precum și reglarea corespunzătoare a stațiilor de protecție catodică în sistem integrat va fi decizia unui dispecer bine instruit care se va baza pe date în primite în timp real și pe o bază de date istorică.

Controlul de la distanță al parametrilor stațiilor de protecție catodică și monitorizarea coroziunii în punctele critice ale sistemului de transport gaze naturale este obligatorie pentru reducerea coroziunii și gestionarea corespunzătoare a consumurilor energetice din fiecare locație.

Implementarea sistemului SCADA pentru protecție catodică va asigura durabilitate și siguranță sporită în exploatare a conductelor de transport, în baza datelor achiziționate, va asigura simplitate în operare pentru un sistem complex de protecție al conductelor.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare conform PDSNT 2020-2029	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare actualizat la data raportului
Studiu de fezabilitate	2020	2021
Proiect Tehnic	2020-2021	2021-2022
Studiu de impact asupra mediului	Nu e cazul	Nu e cazul
Obținere Acord de Mediu	Nu e cazul	Nu e cazul
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	Nu e cazul	Nu e cazul
Obținerea autorizației de construire	Nu e cazul	Nu e cazul
Luarea deciziei finale de investiție	2020	2021
Construcție	2021-2023	2022-2023
Punere în funcțiune/începere operare	2023	2023

Termen estimat de finalizare: anul 2023

Valoarea estimată a investiției: 8 milioane EURO

Stadiul proiectului:

Proiectul privind "Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale" are parcurse etapele de analiză și planificare fiind finalizate și avizate documentele tehnice privind-Nota Conceptuală și Tema de Proiectare-documente cuprinse în calendarul proiectului și care vor sta la baza demarării și parcurgerii etapelor ulterioare de studiul de fezabilitate, proiect tehnic și execuție.

14. Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport gaze naturale

SNTGN Transgaz are implementat și pus în funcțiune în anul 2015, un sistem SCADA care este structurat astfel;

- 2 dispecerate la nivel central, Mediaș și București;
- 9 dispecerate locale;
- 948 de SRM-uri;
- 106 de robineti de secționare (de linie);
- 33 de noduri tehnologice;
- 3 stații de comprimare;
- 4 stații de transport internațional;
- 2 stații de import;
- 7 depozite subterane.

Sistemul Național de Transport gaze naturale are o evoluție continuă justificată de dinamica fluxurilor de gaze vehiculate și de poziția strategică pe care o are România în ceea ce privește asigurarea independenței și securității energetice naționale și europene:

- Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre;

- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea;
- Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre/dinspre Republica Moldova;
- Amplificarea coridorului bidirecțional de transport gaze naturale Bulgaria–România–Ungaria–Austria (BRUA-Faza III);
- Valorificarea resurselor tehnice și energetice ale României prin dezvoltarea de proiecte de interconectare a SNT cu alte sisteme de transport europene (Ucraina, Moldova, Serbia, Ungaria, Bulgaria);
- Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre;
- Interconectarea România–Serbia–interconectarea Sistemului Național de Transport gaze naturale cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia;
- Modernizare SMG Isaccea 1 și SMG Negru Vodă 1;
- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul de transport gaze naturale din Ucraina, pe direcția Gherăești–Siret;
- Extinderea, dezvoltarea și retehnologizarea infrastructurii de transport gaze naturale (dezvoltarea de retehnologizarea/dezvoltarea stațiilor de comprimare gaze naturale, modernizarea infrastructurii sistemului de înmagazinare etc.);
- Satisfacerea cerințelor legislative impuse de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) privind integrarea în Sistemul SCADA TRANSGAZ a tuturor punctelor de ieșire din SNT, care nu au fost incluse în Sistemul SCADA implementat prin Contractul de Furnizare nr.17095/2009.

Securitatea alimentării cu gaze naturale stă la baza oricărei politici energetice–orice întrerupere a livrărilor de gaze naturale are consecințe importante asupra economiilor statelor membre ale UE.

Pentru a întări această securitate, țările Uniunii Europene trebuie să-și diversifice vectorii lor energetici și sursele energetice, dar în același timp să acționeze pentru modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale.

Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale trebuie să fie susținută în următorii ani de dezvoltarea unui sistem SCADA, performant și flexibil, prin modernizarea arhitecturii hardware și software, prin migrarea spre o arhitectură descentralizată, cu control distribuit pe unități administrative organizatorice în conformitate cu structura SNTGN TRANSGAZ SA.

Descrierea proiectului:

Proiectul privind *“Dezvoltarea Sistemului SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition) pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale”* va consta în:

- analiza posibilităților de optimizare a arhitecturii sistemului SCADA;
- înlocuirea, la nivelul dispeceratelor SCADA naționale/teritoriale a echipamentelor hardware uzate din punct de vedere moral și fizic în scopul asigurării, prin variantele noi de firmware/sisteme de operare/aplicații software utilizate, a creșterii volumului și puterii de procesare a datelor precum și a gradului de securitate informatică;

- asigurarea unei rezerve de capacitate hardware/software la nivelul dispeceratelor SCADA naționale și teritoriale necesară integrării viitoare în sistemul SCADA a obiectivelor SNT care urmează a fi puse în funcțiune în perioada 2022-2027;
- integrarea suplimentară a circa 170 SRM (Stații de Reglare Măsurare) funcționale la nivelul Sistemului Național de Transport Gaze Naturale (SNT);
- asigurarea continuității transmisei, monitorizării în timp real la dispeceratele SCADA naționale și teritoriale, a parametrilor tehnologici relevanți și necesari din cadrul obiectivelor SNT, în concordanță cu nivelul și ritmul de dezvoltare a instalațiilor tehnologice pe termen scurt și mediu, în scopul monitorizării și operării SNT în condiții de siguranță, eficiență și protecție a mediului înconjurător;
- integrarea automatizărilor locale noi care vor fi puse în funcțiune până în anul 2022 rezultate prin retehnologizarea/dezvoltarea stațiilor de comprimare gaze naturale, a nodurilor tehnologice, a robinetelor de secționare amplasate pe conductele magistrale, etc;
- instalarea de sisteme tip SCADA Intrusion Detection System LAN SCADA;
- instalarea de sisteme tip IP&DS dedicate cu supraveghere la nivel de protocoale industriale pentru aplicațiile sensibile (stațiile comandate de la distanță prin sistemul SCADA: noduri tehnologice, stații de interconectare, stații de comprimare, viitoare Sisteme de automatizare conducte);
- instalarea unui sistem de simulare și PMS (Pipeline Monitoring Software) sau NSM (Managementul Programului de Rețea);
- identificarea și asigurarea de soluții tehnice privind securizarea rețelei de date industriale în care sunt instalate sistemele de achiziție date și control (SCADA);
- analizarea oportunităților tehnice privind proiectarea și realizarea unui dispecerat de urgență, în cazul în care studiul referitor la oportunitatea și necesitatea existenței unui dispecerat de urgență reclamă acest lucru, instruirea personalului operator/tehnic/de mentenanță SCADA pentru utilizarea noilor tehnici și politici de securitate implementate.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Data estimată de finalizare	Stadiul de realizare/Data estimată de finalizare
	conform PDSNT 2020-2029	actualizat la data raportului
Studiu de fezabilitate	2020-2021	2021
Proiect Tehnic	2021-2022	2022
Studiu de impact asupra mediului	Nu e cazul	-
Obținere Acord de Mediu	Nu e cazul	-
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	Nu e cazul	-
Obținerea autorizației de construire	Nu e cazul	-
Luarea deciziei finale de investiție	2020-2021	2021-2022
Construcție	2020-2023	2021-2023
Punere în funcțiune/începere operare	2023	2023

Termen estimat de finalizare: anul 2023

Valoarea estimată a investiției: 5,5 milioane EURO

Stadiul proiectului:

Proiectul privind "Dezvoltarea Sistemului SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition) pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale" are finalizate și avizate în CTE, Nota Conceptuala și Tema de Proiectare-TP nr. 14/16.04.2020, care vor sta la baza demarării și parcurgerii etapelor ulterioare, studiu de fezabilitate, proiect tehnic și execuție.

Grupul de lucru constituit la nivelul specialistilor din SNTGN TRANSGAZ, urmează să stabilească modalitatea de abordare pe etape, a dezvoltării sistemului SCADA pentru SNTGN.

15. Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Voda 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2

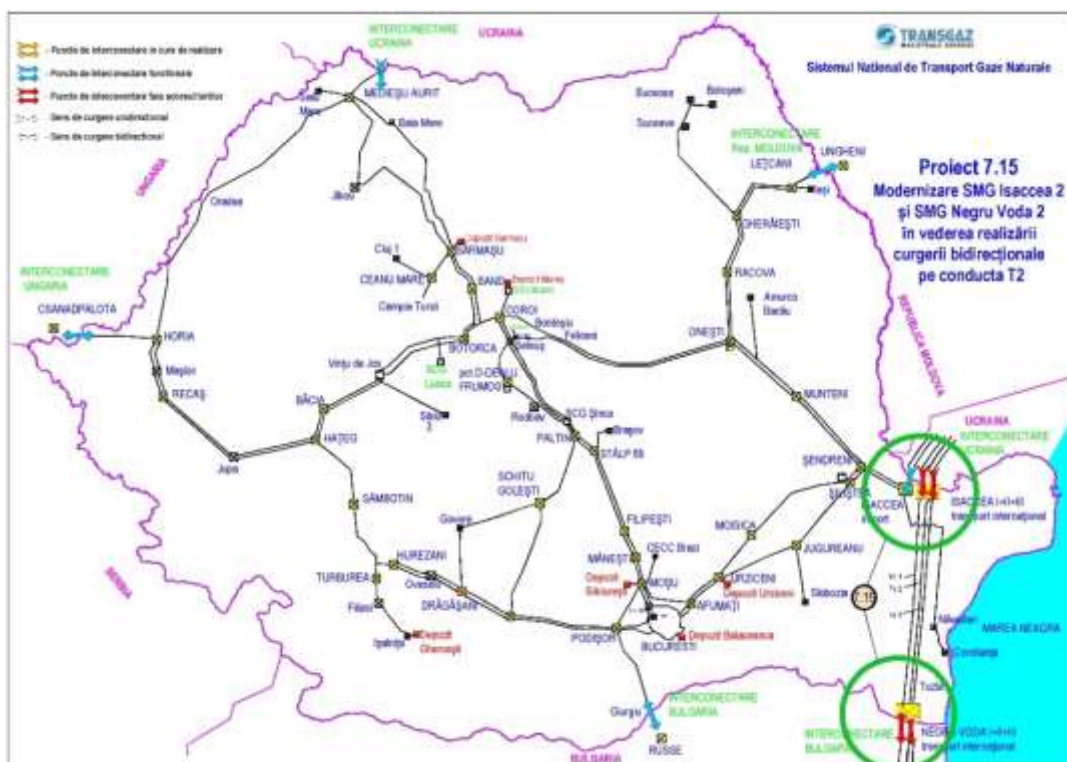


Figura 16 - Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Voda 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2

Descrierea proiectului

Pentru asigurarea curgerii bidirecționale la granița cu Ucraina și Bulgaria pe conducta de tranzit T2 este necesară modernizarea stațiilor de măsurare gaze naturale SMG Isaccea 2 și SMG Negru Voda 2.

1. Stație de măsurare SMG Isaccea 2

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu trei sisteme de măsurare independente (Pay, Check și Verificare); sistemele independente Pay și Check vor utiliza

contoare cu ultrasunete dual, iar sistemele de Verificare vor utiliza un contor cu ultrasunete simplu.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG. Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurare, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay, Check și Verificare vor fi monitorizate continuu.

2. Stația de măsurare SMG Negru Vodă 2

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu două sisteme de măsurare independente (Pay și Check); sistemele independente Pay și Check vor utiliza contoare cu ultrasunete dual.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG. Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurare, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Proiectul presupune modernizarea celor două stații de măsurare pentru capacitățile existente și oferă posibilitatea funcționării în regim bidirecțional și la Isaccea.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay și Check vor fi monitorizate continuu.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	2021-2022*
Proiect Tehnic	2022-2023*
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	2023*
Obținerea autorizației de construire	2023*
Luarea deciziei finale de investiție	2023*
Construcție	2023-2024*
Punere în funcțiune/începere operare	2024*

* în funcție de rezultatele evaluării cererii de piață pentru capacitate incrementală pentru punctele de interconectare situate pe conductele T2 și T3 pe direcția de transport Bulgaria–România–Ucraina.

Termen estimat de finalizare: 2024

Valoarea estimată a investiției: 26,65 milioane EURO

Stadiul actual al proiectului:

Proiectul se află într-o fază incipientă, urmând a fi dezvoltat în funcție de rezultatele evaluării cererii de piață pentru capacitate incrementală pentru punctele de interconectare situate pe conductele T2 și T3 pe direcția de transport Bulgaria–România–Ucraina (culoarul Transbalcanic).

16. Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3

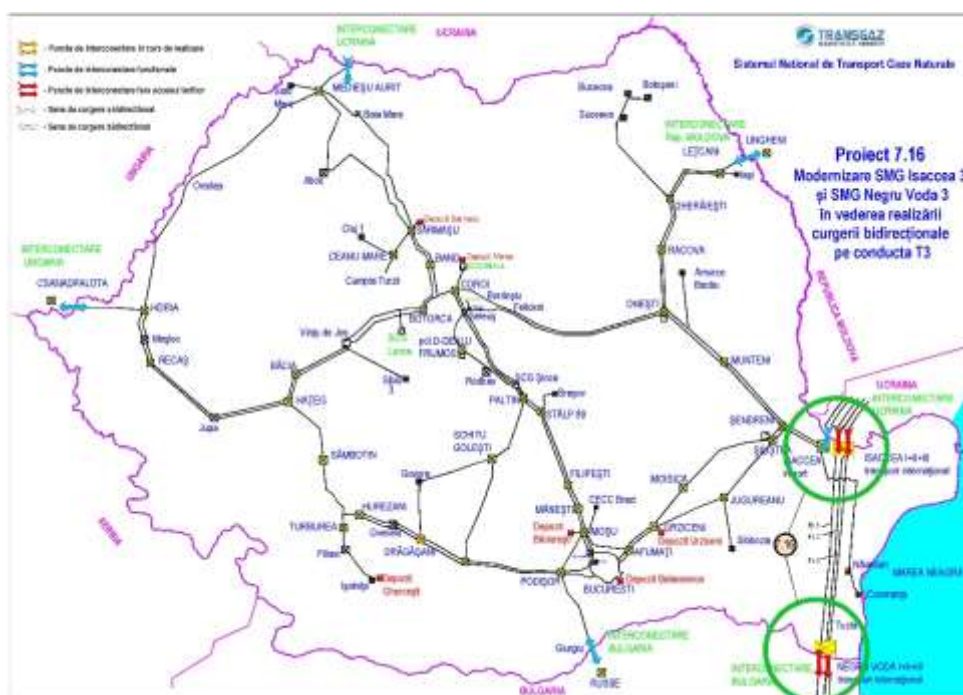


Figura 17- Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3

Pentru asigurarea curgerii bidirecționale la granița cu Ucraina și Bulgaria pe conducta de tranzit T3 este necesară modernizarea stațiilor de măsurare gaze naturale SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3.

Descrierea proiectului

1. Stație de măsurare SMG Isaccea 3

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu trei sisteme de măsurare independente (Pay, Check și Verificare); sistemele independente Pay și Check vor utiliza contoare cu ultrasunete dual, iar sistemele de Verificare vor utiliza un contor cu ultrasunete simplu.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG. Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurare, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay, Check și Verificare vor fi monitorizate continuu.

2. Stația de măsurare SMG Negru Vodă 3

Stația de Măsurare modernizată va fi dotată cu instalație de separare/filtrare și instalație de măsurare:

- separarea/filtrarea este asigurată de o baterie de separare/filtrare;
- instalația de măsurare va fi compusă din mai multe linii de măsurare paralele (în operare și în rezervă) echipate cu contoare cu ultrasunete în scopul măsurării cantităților de gaze naturale livrate, fiecare linie fiind echipată identic cu două sisteme de măsurare independente (Pay și Check); sistemele independente Pay și Check vor utiliza contoare cu ultrasunete dual.

Numărul liniilor de măsurare este suficient pentru a permite măsurarea cantităților de gaze naturale ce vor fi livrate prin SMG. Numărul de linii în operare, va depinde de cantitățile de gaze naturale ce urmează a fi vehiculate prin SMG. Pentru verificarea menținerii trasabilității contoarelor cu ultrasunete de pe liniile de măsurări, se vor inseria periodic cu o linie de măsurare de referință echipată cu contor cu turbină.

În cazul în care unul dintre sisteme nu mai corespunde standardelor și/sau limitelor de eroare stabilite, linia de măsurare respectivă se va închide și se va retrage din operarea normală până la remedierea cauzelor care au produs aceste disfuncționalități.

Proiectul presupune modernizarea celor două stații de măsurare pentru capacitățile existente și oferă posibilitatea funcționării în regim bidirecțional și la Isaccea.

Volumele rezultate din măsurarea independentă a sistemelor Pay și Check vor fi monitorizate continuu.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	2023-2024*
Proiect Tehnic	2024-2025*
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	2025*
Obținerea autorizației de construire	2025*
Luarea deciziei finale de investiție	2025*
Construcție	2026-2027*
Punere în funcțiune/începere operare	2028*

* în funcție de rezultatele evaluării cererii de piață pentru capacitate incrementală pentru punctele de interconectare situate pe conductele T2 și T3 pe direcția de transport Bulgaria–România–Ucraina.

Termen estimat de finalizare: 2028

Valoarea estimată a investiției: 26,65 milioane EURO

Stadiul actual al proiectului:

Proiectul se află într-o fază incipientă, urmând a fi dezvoltat în funcție de rezultatele evaluării cererii de piață pentru capacitate incrementală pentru punctele de interconectare situate pe conductele T2 și T3 pe direcția de transport Bulgaria–România–Ucraina (culoarul transbalcanic).

17. Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre

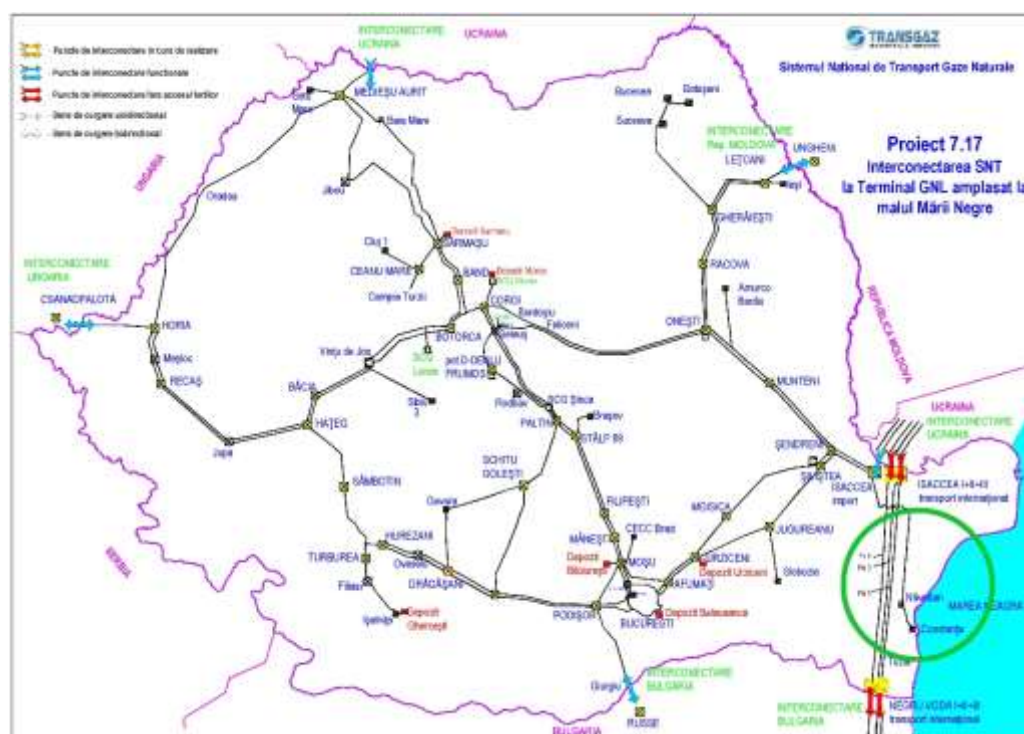


Figura 18 - Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre

Descrierea proiectului

Preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre printr-un terminal GNL presupune realizarea interconectării sistemului național de transport gaze naturale la terminalul GNL prin construirea unei conducte de transport gaze naturale, în lungime de cca 25 Km, de la țărmul Mării Negre până la conductele T1 și T2.

Capacitatea și presiunea de proiectare pentru această conductă se vor stabili în funcție de cantitățile de gaze naturale disponibile la țărmul Mării Negre.

Calendarul estimativ de dezvoltare a proiectului:

Etape de dezvoltare	Stadiu/Data estimată de finalizare
Studiu de fezabilitate	2022-2023
Proiect Tehnic	2023-2024
Documentație tehnică pentru obținerea autorizațiilor de construire	2025
Obținerea autorizației de construire	2025
Luarea deciziei finale de investiție	2025
Construcție	2026-2028
Punere în funcțiune/începere operare	2028

Termen estimat de finalizare: 2028
Valoarea estimată a investiției: 19,6 milioane EURO
Stadiul actual al proiectului:

Proiectul se află într-o fază incipientă.

Grad de realizare a "Planului de dezvoltarea SNT pe 10 ani" la finalul anului 2020

Nr. crt.	Denumire proiect	Valoare totală estimată mil.Euro	Programul	Realizări 2013-2019		Realizări 2020		TOTAL 2013-2020	
				lei	mil. Euro	lei	mil. Euro	lei	mil. Euro
1.1	Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul BRUA-Faza I		Studii de fezabilitate	4.296.872	0,95	0	0	4.296.872	0,95
			Proiectare (fără garanții)	44.706.484	9,82	2.114.115	0,43	46.820.599	10,25
			Dezvoltare	1.013.019.715	215,95	752.331.121	154,34	1.765.350.836	370,29
	TOTAL BRUA-Faza I	478,6		1.062.023.071	226,72	754.445.236	154,78	1.816.468.307	381,50
1.2	Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul BRUA-Faza II		Studii de fezabilitate	-	-	-	-	-	-
			Proiectare (fără garanții)	1.060.702	0,24	195.612	0,04	1.256.314	0,28
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL BRUA-Faza II	74,5		1.060.702	0,24	195.612	0,04	1.256.314	0,28
2.	Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre		Studii de fezabilitate	935.391	0,21	120.779	0,02	1.056.170	0,23
			Proiectare (fără garanții)	5.468.729	1,22	664.911	0,14	6.133.640	1,36
			Dezvoltare	122.245	0,03	10.738.244	2,20	10.860.489	2,23
	TOTAL	371,6		6.526.365	1,46	11.523.934	2,36	18.050.299	3,82
3.	Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea		Studii de fezabilitate	765.438	0,17	0	0	765.438	0,17
			Proiectare (fără garanții)	2.120.521	0,46	296.298	0,06	2.416.819	0,52
			Dezvoltare	42.296.155	8,88	318.912.082	65,43	361.208.237	74,31
	TOTAL	77,7		45.182.114	9,5	319.208.380	65,49	364.390.494	75,00
4.	Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova		Studii de fezabilitate	3.463.535	0,85	0	0	3.463.535	0,85
			Proiectare (fără garanții)	8.573.511	1,89	516.671	0,11	9.090.182	2,00
			Dezvoltare	-	-	329.454.748	67,59	329.454.748	67,59
	TOTAL	174,25		12.037.046	2,74	329.971.420	67,69	342.008.466	70,43
5.	Amplificarea coridorului de transport bidirecțional Bulgaria-România-Ungaria -Austria (BRUA-Faza III)		Studii de fezabilitate	0	0	0	0	0	0
			Proiectare (fără garanții)	0	0	0	0	0	0
			Dezvoltare	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	530		0	0	0	0	0	0
6.	Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre.		Studii fezab+ proiectare	629.716	0,14	5.185	0,001	634.901	0,14
			Dezvoltare	14.288.689	3,12	5.791.950	1,19	20.080.639	4,31
	TOTAL	9,14		14.918.405	3,26	5.797.135	1,19	20.715.540	4,45
7.	Interconectarea România-Serbia		Studii fezab+ proiectare	2.587.216	0,54	224.081	0,05	2.811.297	0,59
			Dezvoltare	1.804.997	0,38	5.288	0,001	1.810.185	0,38
	TOTAL	56,21		4.392.213	0,92	229.369	0,05	4.621.582	0,97
8.	Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1		Studii fezab+ proiectare	2.010.512	0,44	712.086	0,15	2.722.598	0,59
			Dezvoltare	1.833.849	0,38	70.750.712	14,51	72.584.561	14,89
	TOTAL	26,65		3.844.361	0,82	71.462.798	14,66	75.307.159	15,48
9.	Interconectare România - Ucraina pe direcția Gherăești - Siret		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	125		0	0	0	0	0	0
10.	Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României		Studii fezab+ proiectare	-	-	177.133	0,04	177.133	0,04
			Dezvoltare	-	-	0	0	0	0
	TOTAL	405		0	0	177.133	0,04	177.133	0,04
11.	Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	51,8		0	0	0	0	0	0
12.	Eastring-România		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	1.654		0	0	0	0	0	0
13.	Sistem de monitorizare, control și achiziție de date pentru stațiile de protecție catodică aferente Sistemului Național de Transport Gaze Naturale		Studii fezab+ proiectare	-	-	449.212	0,09	449.212	0,09
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	8		0	0	449.212	0,09	449.212	0,09
14.	Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	5,5		0	0	0	0	0	0
15.	Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Vodă 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	26,65		0	0	0	0	0	0
16.	Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	26,65		0	0	0	0	0	0
17.	Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre		Studii fezab+ proiectare	-	-	-	-	-	-
			Dezvoltare	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	19,6		0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL		4.120,85		1.149.984.276	245,66	1.493.460.228	306,39	2.643.444.505	552,06

Tabel 10- Gradul de realizare a proiectelor majore din Planul de dezvoltare pe 10 ani

4.2. Accesare Fonduri Europene

Activitatea de accesare a fondurilor nerambursabile

Activități desfășurate pentru identificarea oportunităților de finanțare a proiectelor Transgaz și pentru accesarea fondurilor nerambursabile:

- monitorizarea constantă a surselor de finanțare nerambursabilă gestionate de structurile Comisiei Europene și a site-urilor acestora privind lansarea/deschiderea apelurilor de proiecte;
- monitorizarea site-ului "Energy Community" privitor la surse de finanțare relevante pentru proiectele Transgaz;
- monitorizarea constantă a site-urilor Programelor Operaționale gestionate de Ministerul Fondurilor Europene (MFE) prin Autoritățile de Management (AM), în legătură cu lansarea apelurilor de proiecte pentru care Transgaz este eligibilă, a Instrucțiunilor și Ordinelor privind implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă;
- urmărirea și însușirea noutăților legislative europene și naționale, privind fondurile nerambursabile, programele operaționale, gestionarea financiară, etc.;
- participarea în cadrul structurilor constituite de Ministerul Fondurilor Europene, pentru elaborarea documentelor programatice 2021-2027 și la webinarul online susținut de Comisia Europeană privind orientările pentru infrastructura energetică transeuropeană, de revizuire a Regulamentului TEN-E, (UE) nr. 347/2013;
- cooperarea cu Autoritatea de Management (AM) pentru Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), cu scopul de a identifica noi posibilități de finanțare pentru proiectele Transgaz în cadrul Axei Prioritare (AP) 8, Obiectiv Specific (OS) 8.2 "Creșterea gradului de interconectare a Sistemului Național de Transport gaze Naturale cu alte state vecine";
- promovarea finanțării din POIM a proiectului "Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia", proiect prevăzut în Planul de Dezvoltare al SNTGN Transgaz SA 2020-2029; în acest sens s-au demarat procedurile de accesare a finanțării nerambursabile:
 - verificarea existenței documentelor primare;
 - verificarea, revizuirea și finalizarea Studiului de Fezabilitate, pentru a se asigura compatibilitatea cu cerințele specifice finanțărilor prin POIM și cu legislația în materie în vigoare;
 - parcurs etapa de evaluare și primit de la JASPERS - Nota finală de analiză a proiectului
 - pregătirea și întocmirea dosarului Cererii de Finanțare împreună cu anexele aferente;
 - depunerea în draft a dosarului Cererii de Finanțare.
 - efectuarea tuturor demersurilor pentru implementarea recomandărilor transmise de AMPOIM prin care se solicită completarea documentației cu HG privind declararea proiectului de importanță națională și cu AC.
- identificarea oportunității de finanțare pentru proiectul "TransGasFormation", în cadrul POCU, AP 3, OS 3.8 *"Creșterea numărului de angajați care beneficiază de instrumente, metode, practici, etc., standard de management al resurselor umane și de condiții de lucru îmbunătățite în vederea adaptării activității la dinamica sectoarelor cu potențial competitiv identificate conform SNC/domeniilor de specializare inteligentă conform SNCDI"*; în acest sens s-au derulat procedurile de accesare a finanțării nerambursabile pentru proiectul "TransGasFormation":
 - verificarea existenței documentelor primare;
 - pregătirea și întocmirea dosarului Cererii de Finanțare și a Anexelor aferente;

- întocmirea bugetului proiectului și identificarea cheltuielilor eligibile și neeligibile;
 - încărcarea datelor privind Cererea de Finanțare, în sistemul MySMIS 2014+ (cererea a fost transmisă în data de 30 ianuarie 2020 și a fost admisă după etapa de evaluare administrativă și a eligibilității);
 - gestionarea solicitărilor de clarificare venite din partea AM POCU, (Cererea de Finanțare a fost admisă după etapa de evaluare tehnică și financiară);
 - preluarea și însușirea Notificării din partea AM POIM, prin care Cererea de Finanțare a fost admisă pentru finanțare nerambursabilă (accesarea fondurilor a fost realizată);
 - pregătirea/întocmirea/finalizarea dosarului de contractare pentru proiectul "TransGasFormation"- Contractul de finanțare a fost semnat în data de 17 iunie 2020).
 - participarea efectivă la toate activitățile de management a proiectului, respectiv la procedura de achiziție a serviciului de formare profesională în urma căreia s-a încheiat Contractul de servicii și la organizarea modului de desfășurarea a cursurilor.
- identificarea oportunității de finanțare a proiectelor, privind îmbunătățirea nivelului de competențe digitale pentru angajații din întreprinderi mari, în cadrul Programului Național "Competențe Digitale pentru angajații din întreprinderi mari", finanțat prin POCU 2014-2020:
 - s-a depus aplicația de finanțare pentru Proiectul TransGasDigital.

Pentru proiectele care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, aflate în implementare, s-au desfășurat următoarele activități generale:

- întocmirea de rapoarte de progres, notificări, acte adiționale, rapoarte de durabilitate și adrese, privind gestionarea proiectelor TRANSGAZ beneficiare de finanțări nerambursabile din fonduri europene, documente care au fost transmise periodic Instituțiilor finanțatoare, în conformitate cu prevederile din Deciziile/Contractele de finanțare;
- asigurarea relației de comunicare între Unitatea de Implementare Proiect și Autoritatea de Management.

Proiectele TRANSGAZ co-finanțate din fonduri nerambursabile, aflate în implementare sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport în direcția Bulgaria-România-Ungaria-Austria, lucrările de execuție Stadiu I („acțiunea”), număr acțiune 7.1.5-0029-RO-W-M-15

Proiectul este co-finanțat prin Mecanismul de Conectare a Europei.

Direcția Fonduri Europene a derulat următoarele activități:

- asigurarea transmiterii către INEA a rapoartelor actualizate primite de la UMP BRUA;
- colaborare cu personalul din Unitatea de Management de Proiect BRUA cu privire la depunerea Cererii de plată intermediară a soldului.

2. Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova

Proiectul este co-finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

S-au derulat următoarele activități:

- urmărirea îndeplinirii obligațiilor TRANSGAZ prevăzute în contractul de finanțare nr. 226/22.11.2018, încheiat cu Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020;
- elaborarea documentelor aferente raportărilor săptămânale, lunare și trimestriale conform prevederilor contractului de finanțare nr. 226/22.11.2018;

- pregătirea și depunerea documentației de atribuire aferentă contractelor încheiate, la AMPOIM; încărcarea întregii documentații de atribuire și pe platforma MySMIS;
- elaborarea documentelor aferente modificărilor intervenite pe parcursul implementării proiectului, în vederea informării/notificării Autorității de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020:
 - întocmirea unui număr de cinci Notificări și a unui Act Adițional;
 - refacerea bugetului proiectului și a calendarului de implementare;
 - actualizarea informațiilor pe platforma MySMIS legate de contractele de achiziții publice, acte adiționale, referate de necesitate, proceduri anulate, proceduri reluate, cerere de rambursare de costuri;
 - participarea la întocmirea celor 10 (zece) cereri de rambursare depuse în anul 2020.
- gestionarea contului TRANSGAZ de pe platforma MySMIS aferent proiectului;
- informarea departamentelor implicate în derularea proiectului cu privire la prevederile legislative care au impact asupra implementării proiectului;
- gestionarea relației de comunicare cu Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

3. "TransGasFormation"

Proiectul în valoare totală de 2.164.155,70 lei, finanțat prin POCU, AP 3, OS 3.8 "Creșterea numărului de angajați care beneficiază de instrumente, metode, practici standard de management al resurselor umane și de condiții de lucru îmbunătățite în vederea adaptării activității la dinamica sectoarelor economice", a accesat un grant în valoare de 710.259,60 lei.

S-a demarat acțiunea de implementare a proiectului prin:

- pregătirea, întocmirea și afișarea materialului de informare și publicitate;
- pregătirea și întocmirea tabelului cu activități de implementare;
- pregătirea și întocmirea Notificării de modificare a contractului de finanțare;
- pregătirea și întocmirea referatului de necesitate pentru achiziția unui pachet de servicii de formare profesională, cazare și masă, privind desfășurarea cursurilor de formare profesională pentru personalul din cadrul Departamentului de Resurse Umane;
- întocmit documentația pentru încheierea Actului Adițional nr.1 la Contractul de finanțare
- participat la acțiuni specifice derulării activității proiectului (rapoarte de activitate, raport de progres, procedura de achiziții, organizarea activităților specifice începerii cursurilor, etc).

Pentru proiectele care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, aflate în perioada post-implementare, s-au desfășurat următoarele activități:

Modernizare Stația de Turbocompresoare-Șinca și instalațiile aferente

În conformitate cu dispozițiile contractului de finanțare s-a întocmit și transmis către Ministerul Energiei, Organismul Intermediar pentru Energie (OIE) Raportul privind Durabilitatea Investiției, împreună cu documentele anexă, aferent perioadei ianuarie-decembrie 2019. S-a participat la vizita de monitorizare a reprezentanților OIE care s-a desfășurat la locația proiectului.

Activități desfășurate pe platforma AEGIS (Agency for the Cooperation of Energy Regulators-ACER) pentru proiectele TRANSGAZ cuprinse în Ten-Year Network Development Plan (TYNDP):

- extragerea de pe platforma de comunicare ACER, a documentelor/chestionarelor referitoare la proiectele TRANSGAZ;

- transmiterea chestionarelor responsabililor de proiecte, în vederea completării;
- verificarea informațiilor completate și introducerea datelor actualizate aferente proiectelor TRANSGAZ pe platforma ACER.

Activități ENTSG - ca urmare a faptului că ENTSG a dezvoltat o nouă metodologie de analiză cost-beneficiu (ACB), care sprijină selectarea proiectelor de interes comun (PCI), unde se prevede evaluarea specifică proiectului (PS-CBA) în cadrul procesului TYNDP, au fost actualizate și transmise către ENTSG informațiile pentru proiectele societății.

Programe financiare 2021-2027 - ca urmare a lansării programelor de finanțare pentru exercițiul financiar 2021-2027, au fost elaborate și transmise la Autoritățile de Management, propuneri de completare pentru Programul Operațional Dezvoltare Durabilă și Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare.

În luna ianuarie 2020 s-a desfășurat un audit de calitate din partea structurilor acreditate, care au verificat dacă sunt actualizate documentele din SCIM, care au legătură și/sau se corelează cu documentele SMI CMSSM și de asemenea dacă sunt implementate recomandările și dispozițiile date de Managementul Calității și ale Controlului Intern Managerial.

În urma auditului nu s-au constatat neconformități, activitatea fiind în conformitate cu politica internă a companiei.

În luna septembrie 2020 s-a desfășurat un audit de calitate din partea unei structuri acreditate din exteriorul societății, care a evaluat:

- activitățile specifice accesării fondurilor nerambursabile;
- documentele SCIM, care au legătură și/sau se corelează cu documentele SMI CMSSM;
- implementarea recomandărilor și dispozițiilor date de Managementul Calității și ale Controlului Intern Managerial.

Nu au fost constatate neconformități pe activitatea de accesare a fonduri nerambursabile.

Activitatea de monitorizare și implementare a proiectelor cu finanțare din fonduri nerambursabile

Principalele activități derulate s-au axat pe identificarea de noi linii de dezvoltare a infrastructurii TRANSGAZ finanțabile din fonduri nerambursabile UE sau de proiecte de dezvoltare ce ar putea fi incluse pe viitor la finanțare din fonduri europene.

Alte activități derulate în cadrul direcției s-au concretizat astfel:

- acordarea suportului necesar activităților de instruire periodică și completarea documentelor din domeniul SSM și SU la nivel de DAFERI;
- documentare specializată privind aspecte internaționale din sectorul gazier, cu accent pe tendințele europene și magnitudinea influenței acestora asupra sistemului național de transport gaze naturale și economiei energetice naționale și/sau europene;
- întocmirea unor rapoarte/informări/analize punctuale ori fișe sintetice de profil, redactate din inițiativa proprie ori privind subiecte solicitate punctual de către superiorii ierarhici, din sfera de interes a transportului gazelor naturale și cea a relațiilor internaționale;
- monitorizarea site-urilor unor companii internaționale relevante în domeniul transportului de gaze naturale și întocmirea de materiale redactate, ce semnalează activitățile acestora ce au impact asupra pieței regionale a gazelor;

- documentarea, informarea și analizarea unor tehnologii privind folosirea inovatoare a conductelor de transport a gazului, pentru a transporta hidrogen, în amestec sau nu cu gazul natural și de posibilități de accesare a fondurilor europene nerambursabile pentru această tranziție;
- sinteze și materiale privind tehnologiile verzi aflate în studiu și în implementare la nivelul UE cât și noile tendințe de finanțare pentru noul exercițiu 2021-2027 în conformitate cu Pactului Verde European și a normelor de tranzacționare a emisiilor de carbon (Directiva Europeană ETS);
- elaborarea de materiale privind tranziția energetică și implementarea Green Deal în Europa, a programelor de eliberare gaze (gas release programme), a programelor de finanțare pentru modificări climatice și a finanțării private în domeniul eficienței energetice (PF4EE);
- documentarea și întocmirea fișelor de țară solicitate punctual, cu accent pe sectorul economic gazier;
- prezentarea unor sinteze ce acoperă Politica energetică a României vis-a-vis de Bazinul Mării Negre și regiunea Bazinului Mării Caspice;
- informarea cu privire la evoluțiile recente privind politica de finanțare la nivelul UE (fonduri nerambursabile și rambursabile–BEI, BERD) în domeniul energiei în general și specific pe gaze naturale;
- elaborarea de materiale informative privind companii, proiecte sau politici energetice internaționale având ca suport articole și rapoarte publicate în presa internațională de profil;
- monitorizarea permanentă a site-urilor unor companii gaziere, precum: Bulgartransgaz (Bulgaria), Botaș (Turcia), Socar (Azerbaidjan), Eustream (Slovacia), FGSZ (Ungaria), Gaz System (Polonia) cu întocmirea regulată, a unor sinteze privind evenimentele principale;
- elaborarea zilnică a unui raport de presă privind industria petrolului și a gazelor (monitorizarea zilnică a fluxului de știri internaționale provenite din surse oficiale sau publicații internaționale de specialitate și selectarea zilnică a celor mai importante articole care pot avea relevanță pentru companie sau pentru politicile naționale privind energia).
- elaborare cerere de finanțare pentru proiectul POCU TransGasDigital.

4.3 Cooperare Internațională

În contextul actual, în care noi coridoare de transport pentru gazele naturale sau noi soluții alternative sunt necesare pentru diversificarea surselor de aprovizionare și creșterea siguranței energetice a Statelor Membre ale Uniunii Europene, implementarea cât mai rapidă a Planului de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale (SNTGN)–prin realizarea unor proiecte care să creeze viitoare magistrale de transport cu impact regional semnificativ–este de o importanță majoră pentru rolul strategic al României în domeniul energetic.

Îndeplinirea obiectivelor strategice necesită o strânsă colaborare cu instituțiile naționale (ministere, agenții, organisme intermediare, autorități competente, etc) și europene, cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene, cu Operatorii Sistemelor de Transport Gaze naturale din țările învecinate (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia), dar și cu companii din sectorul gazelor naturale și cu alți Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană (Spania, Franța, Belgia, Grecia, țările Central Sud-Est Europene) și din țări non-UE, dar cu impact în special asupra zonei Balcanice și a Coridorului Sudic de transport al gazelor naturale (Turcia, Azerbaidjan, Turkmenistan, Georgia și Iran).

Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale din statele învecinate (Bulgaria, Ungaria, Ucraina, Moldova, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere

BULGARTRANSGAZ EAD (Bulgaria):

În ceea ce privește operarea în comun a punctului de interconectare transfrontalieră Ruse-Giurgiu și a punctelor de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I, II și III.

Operarea în comun a punctelor de interconectare transfrontalieră Ruse-Giurgiu și Negru Vodă I

A fost menținut contactul cu reprezentanții Bulgartransgaz în ceea ce privește operarea punctului de interconectare transfrontalieră Ruse/Giurgiu și a punctelor de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I, II și III, precum și în legătură cu tranzacționarea capacității aferente, în conformitate cu cadrul de reglementare aplicabil.

Colaborarea dintre părți are la bază Acordurile de Interconectare pentru Punctele de Interconectare Ruse/Giurgiu și Negru Vodă I încheiate în anul 2016 și actele adiționale aferente. Aceste acorduri prevăd procedurile de nominalizare, corelare și alocare a cantităților pe conductele de interconectare și stabilesc detaliile tehnice legate de operarea și exploatarea stațiilor de măsurare aferente celor două puncte și sunt guvernate de prevederile Regulamentului (UE) 703/2015 de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date.

În acest sens, Părțile au colaborat pentru: Convenirea și semnarea amendamentelor necesare la Acordul de Interconectare pentru punctul de interconectare Ruse-Giurgiu și Acordul de Interconectare pentru punctul de interconectare Negru Vodă 1.

Având în vedere faptul că Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei din România (ANRE), a emis la data de 21.05.2020, Ordinul nr. 80/2020 pentru modificarea Ordinului nr. 62/2008 privind Regulamentul de măsurare a cantităților de gaze naturale tranzacționate în România care vizează faptul că pragul de minim 70% metan a fost ridicat la minim 85% metan, în ceea ce privește Punctele de Interconectare cu sistemul de transport operat de către Bulgartransgaz, a intervenit necesitatea modificării în consecință a anexelor relevante din Acordul de Interconectare pentru PI Ruse-Giurgiu și PI Negru Vodă 1/Kardam.

În urma unei corespondențe extensive referitoare la calitatea gazelor naturale, la începutul lunii decembrie, părțile au încheiat Acte Adiționale la Acordurile de Interconectare privind Punctele de Interconectare Ruse-Giurgiu și Negru Vodă 1/Kardam.

Operarea Punctului Virtual de Interconectare Negru Vodă 2+3/Kardam

Având în vedere faptul că pe teritoriul Bulgariei conductele de transport internațional Tranzit 2 și 3 se unifică, TRANSGAZ și Bulgartransgaz au convenit asupra elaborării unui singur acord de interconectare la nivelul unui punct virtual de interconectare, PI Negru Vodă 2+3/Kardam.

Pentru punctul virtual de interconectare Negru Vodă 2,3/Kardam, TRANSGAZ și Bulgartransgaz au reluat discuțiile cu privire la încheierea unui Acord de Interconectare.

Ca urmare a finalizării procesului de consultare publică în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/703 al Comisiei din 30 aprilie 2015 de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date (INT-NC), clauzele acestui Acord au fost convenite între părți, Acordul urmând să fie încheiat după îndeplinirea următoarelor condiții:

- încheierea Acordului de Interconectare privind PVI Isaccea 2,3;
- amendarea contractului istoric cu Gazprom Export privind Conducta T3.

În contextul implementării noilor dispoziții ale Ordinului președintelui ANRE nr. 80/2020 pentru modificarea Ordinului nr. 62/2008 care prevede Regulamentul de măsurare a cantităților de gaze naturale tranzacționate în România, emis la data de 21.05.2020, în ceea ce privește modificarea

procentului molar minim a metanului (CH₄) pe care poate să îl conțină gazele naturale, au fost inițiate discuții între părți privind calitatea gazelor naturale în contextul necesității semnării Acordului de Interconectare între România și Bulgaria pentru PVI Negru Voda 2,3/Kardam.

În perioada raportării, Părțile au finalizat și publicat Raportul privind Evaluarea Cererii Comune de capacitate incrementală între România și Bulgaria.

Părțile au stabilit împreună ofertele de capacitate grupată pe punctele de interconectare comune în ambele direcții de transport pentru licitațiile anuale de capacitate programate începând cu data de 6 iulie 2020, în conformitate cu calendarul ENTSG.

În data de 22 iulie, Părțile au semnat Metoda comună de calcul al capacității tehnice în Punctul de Interconectare Ruse-Giurgiu în scopul maximizării ofertei de capacitate grupată prin optimizarea capacității tehnice în acest punct de interconectare.

FGSZ Ltd. (Ungaria):

Proiectul „Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului de transport Bulgaria-România-Ungaria-Austria”:

- a fost menținut contactul cu FGSZ pentru dezvoltarea coordonată a proiectului BRUA;
- Părțile au derulat o procedură de Sezon Deschis Angajant pentru alocarea capacității incrementale de transport gaze naturale în punctul de interconectare Csanádpalota dintre România și Ungaria, în conformitate cu Manualul Procedurii de Sezon Deschis Angajant (postat pe paginile de internet ale ambelor companii); perioada III de depunere a ofertelor s-a încheiat la data de 31 martie 2020.

Rezultatul testului economic IV derulat de cele două companii a fost negativ, iar Raportul Comun aferent a fost publicat pe paginile de internet ale Transgaz și FGSZ. Potrivit acestui Raport, Procedura de Sezon Deschis Angajant a încetat.

Operarea în comun a Punctului de Interconectare transfrontalieră Csanádpalota, în conformitate cu Codurile europene de Rețea (CAM, BAL, INT):

- în temeiul Acordului de Interconectare încheiat pentru Punctul de Interconectare Csanádpalota, încheiat în 2015 între TRANSGAZ și FGSZ în conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 703 (UE) 2015/703 al Comisiei, din 30 aprilie 2015, de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date;
- părțile au menținut contactul în ceea ce privește actualizarea Acordului de Interconectare privind PI Csanádpalota în conformitate cu prevederile regulamentelor europene aplicabile;
- având în vedere starea de urgență declarată atât în România și în Ungaria din cauza pandemiei generate de COVID-19, începând cu data de 12 martie 2020, au fost anulate orice întâlniri fizice cu reprezentanții FGSZ, urmând ca toate discuțiile bilaterale să aibă loc prin intermediul căilor de comunicații electronice.
- În perioada raportării, Părțile au finalizat și publicat Raportul privind Evaluarea Cererii Comune de capacitate incrementală între România și Ungaria.
- Părțile au stabilit împreună oferta de capacitate grupată și negrupată pe punctul de interconectare comune în ambele direcții de transport pentru licitațiile anuale de capacitate programate începând cu data de 6 iulie 2020, în conformitate cu calendarul ENTSG.

Implementarea cerințelor impuse de Regulamentul UE nr. 459/2017 (CAM NC–Codul de rețea european privind Mecanismele de Alocare a Capacității) de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității în sistemele de transport al gazelor și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 984/2013:

- în temeiul Acordului de Afiliere OTS la Platforma Regională de Rezervare a Capacității (RBP) pentru tranzacționarea capacității grupate și negrupate în punctele de

interconectare transfrontalieră cu sistemele de transport gaze din Ungaria și Bulgaria, Transgaz și FGSZ, în calitate de operator al platformei RBP, colaborează zilnic în vederea pregătirii și derulării licitațiilor pentru produsele de capacitate agregate oferite în comun, validarea solicitanților, a garanțiilor și raportarea rezultatelor licitațiilor;

- în vederea maximizării ofertelor de capacitate agregată, TRANSGAZ colaborează anual cu FGSZ prin convenirea anuală a capacităților tehnice și disponibile pentru Punctul de Interconectare comun Csanádpalota. În acest sens, părțile convin periodic „Metoda comună de determinare a capacității tehnice pentru PI Csanádpalota”.

OTS Ucraina LLC (Ucraina):

În ceea ce privește operarea în comun a punctelor de interconectare transfrontalieră Isaccea 1 /Orlovka, Isaccea 2,3/Orlovka și Medieșu Aurit/Tekovo

Părțile au menținut contactele în ceea ce privește operarea în comun a punctelor de interconectare transfrontaliere pe tot parcursul anului 2020.

Operarea în comun a Punctului de Interconectare transfrontalieră Isaccea 1/Orlovka

Colaborarea dintre părți pentru operarea în comun a Punctului de Interconectare transfrontalieră Isaccea 1/Orlovka are la bază Acordul de Interconectare încheiat în anul 2016 și amendamentul referitor la implementarea curgerii fizice bidirecționale în acest punct de interconectare, semnat în luna decembrie 2019.

Acest acord este guvernat de prevederile Regulamentului (UE) 703/2015 de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date.

În ceea ce privește Punctul de Interconectare Isaccea 1/Orlovka, a fost introdusă curgerea bidirecțională a gazelor și, în acest sens, în luna decembrie 2019, Transgaz și Ukrtransgaz și OTS Ucraina LLC au amendat Acordul de Interconectare relevant.

Având în vedere faptul că Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei din România (ANRE), a emis la data de 21.05.2020, Ordinul nr. 80/2020 pentru modificarea Ordinului nr. 62/2008 privind Regulamentul de măsurare a cantităților de gaze naturale tranzacționate în România care vizează faptul că pragul de minim 70% metan a fost ridicat la minim 85% metan, în ceea ce privește Punctele de Interconectare cu sistemul de transport operat de către OTS Ucraina LLC, a intervenit necesitatea modificării în consecință a anexelor relevante din Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare transfrontalieră Isaccea 1/Orlovka.

În acest sens, părțile au stabilit necesitatea constituirii unui grup de lucru comun care să includă și reprezentanți ai autorităților naționale de reglementare atât din Ucraina, cât și din România și alte părțile interesate pentru identificarea soluțiilor optime. Părțile au menținut contactele bilaterale în procesul de montare a noilor calculatoare de debit la SMG Orlovka pentru pregătirea SMG Orlovka pentru operare ca stație de măsurare comercială pe perioada executării lucrărilor de reconstruire a noii SMG Isaccea și în procesul de implementare a lucrărilor de construire a noii stații de măsurare a gazelor naturale de la Isaccea, proiectată pe baza principiilor de măsurare convenite de specialiștii LLC OST Ucraina și SNTGN Transgaz SA, la care se va efectua predarea și preluarea comercială a gazelor pentru punctul de interconectare Isaccea 1/Orlovka 1.

Operarea Punctului Virtual de Interconectare Isaccea 2,3/Orlovka

Părțile se află în curs de negociere a Acordului de Interconectare. În acest sens părțile au derulat la sfârșitul anului 2017 consultarea publică comună cu privire la regulile comerciale aplicabile în PVI Isaccea 2,3.

Operarea Punctului de Interconectare transfrontalieră Medieșu-Aurit-Tekovo

În ceea ce privește operarea Punctului de Interconectare transfrontalieră Medieșu-Aurit-Tekovo, părțile sunt în proces de negociere a unui Acord de Interconectare.

Regulile de Afaceri din Acordul de Interconectare privind Punctul de Interconectare transfrontalieră Medieșu-Aurit/Tekovo au fost supuse unui proces de consultare publică care s-a derulat în perioada 1 iulie–1 septembrie 2017, părțile publicând ulterior o declarație comună privind rezultatele consultării publice.

Pe parcursul anului 2020, au avut loc mai multe întâlniri ale grupurilor de lucru tehnice comune, în cadrul cărora a fost convenit un program de verificări în vederea stabilirii conformității cu standardele ISO și EN a tuturor stațiilor de măsurare gaze de la punctele transfrontaliere dintre Ucraina și România (SMG Tekovo, SMG Medieșu Aurit, SMG Orlovka Import Romania, SMG Isaccea Import Romania).

Din cauza stării de urgență instituită pe teritoriul României în urma declanșării pandemiei generate de virusul COVID-19, au fost luate măsuri de restricționare a deplasărilor și, în acest context, programul de verificări a fost suspendat, verificările nu au fost reluate pe perioada de referință, chiar dacă părțile și-au exprimat acordul ca verificările să fie reluate.

În acest sens, părțile și-au menținut contactele pe perioada derulării de către OTS Ucraina LLC a lucrărilor planificate la SMG Orlovka pentru asigurarea conformității stației de pe teritoriul Ucrainei cu cerințele standardelor internaționale ISO 5167/2003 și EN 1776, a conformității cu prevederile din AI privind PI Isaccea / Orlovka 1. Totodată, în aceasta perioadă au avut loc și comunicări și întâlniri care au vizat lucrările de modernizare a SMG Isaccea 1.

După reluarea programului de verificări și parcurgerea etapelor de verificare convenite, părțile au în vedere încheierea acordurilor de interconectare privind punctele de interconectare Isaccea 2,3 și Medieșu Aurit.

VESTMOLDTRANSGAZ (Republica Moldova):

În baza deciziei AGEA, la data de 18.12.2017, a fost înființată la Chișinău, compania Eurotransgaz SRL, având ca asociat unic SNTGN TRANSGAZ SA din România.

În îndeplinirea obiectului său de activitate, Eurotransgaz SRL a participat la concursul investițional privind Vestmoldtransgaz.

În data de 26 februarie 2018, Comisia pentru desfășurarea concursurilor de privatizare din Republica Moldova a anunțat rezultatul concursului prin care Eurotransgaz SRL a devenit câștigătorul acestei competiții.

În data de 28 martie 2018, Eurotransgaz a semnat contractul de preluare a Vestmoldtransgaz Chișinău.

Proiectul Ungheni–Chișinău, declarat de interes național în Republica Moldova, prin Legea nr. 105/09.06.2017, a presupus construirea unei conducte de transport gaze naturale în lungime de 120 km, trei stații de predare a gazelor naturale (două la Chișinău și una la Ungheni, localitatea Semeni) și dotarea centrului de dispecerizare și dirijare de la Ghidighici. Rețeaua de transport gaze naturale pe ruta Ungheni–Chișinău reprezintă cea de-a doua etapă a proiectului de interconectare Iași–Ungheni–Chișinău.

În luna iunie 2020 a avut loc consultarea publică privind regulile de afaceri din Acordul de Interconectare privind Punctul de Interconectare Ungheni, iar Acordul de Interconectare privind Punctul de Interconectare Ungheni dintre SNTGN Transgaz SA și Vestmoldtransgaz SRL a fost încheiat în 14 iulie 2020.

La data de 01 august 2020 gazoductul Ungheni–Chișinău a fost finalizat, devenind operațional din punct de vedere tehnic. A fost semnat și Acordul de Operare cu OTS Moldovatransgaz pentru PI Tohatin și PI Todirești, fiind în curs de negociere Acordul de Operare cu distribuitorul Chișinău Gaz.

SRBIJAGAS (Serbia):

În anul 2017, SNTGN TRANSGAZ SA și JP Srbijagas au semnat Memorandumul de Înțelegere privind dezvoltarea cooperării dintre cele două companii.

Documentul face parte dintr-o serie de demersuri pentru consolidarea cooperării bilaterale în domenii de activitate specifice operatorilor de sistem și de transport gaze naturale din România și din Serbia și stabilește un cadru pentru avansarea proiectelor de interes reciproc.

Prin crearea infrastructurii necesare interconectării sistemelor de transport gaze naturale, TRANSGAZ și Srbijagas își propun să contribuie la creșterea predictibilității în furnizarea de energie în regiune, prin alternative ce pot fi mai eficiente față de soluțiile de aprovizionare cu gaze naturale oferite de alte variante.

Părțile colaborează în vederea implementării proiectului "Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia pe direcția ARAD-MOKRIN" care presupune construirea unei conducte noi de transport gaze naturale, ce va asigura conexiunea dintre conducta magistrală de transport gaze naturale "BRUA faza 1" și Nodul Tehnologic Mokrin din Serbia.

TRANSGAZ și Srbijagas au finalizat Studiile de Prefezabilitate și de Fezabilitate, Proiectul Tehnic și Analiza Cost-Beneficiu

După revizuirea tuturor documentelor și clarificărilor puse la dispoziție de către Transgaz, entitatea de asistență comună pentru sprijinirea proiectelor în regiunile europene, JASPERS, a emis în luna august 2020 Nota de finalizare a acțiunii proiectului Interconectarea România - Serbia.

În cea de a doua parte a anului 2020, părțile au discutat în repetate rânduri posibilitatea organizării unei întâlniri în vederea analizării stadiului proiectului "Interconectare România-Serbia", însă, în contextul pandemiei de COVID 19, Srbijagas nu a putut onora invitația Transgaz.

Colaborarea cu alte companii din sectorul gazelor naturale:**Shipperi și companii producătoare/de înmagazinare gaze naturale la nivel național și internațional:**

(Gazprom Export, Bulgargaz, concesionari ai unor perimetre on-shore și off-shore din România, ExxonMobil, Lukoil, OMV Petrom, Black Sea Oil and Gas, Romgaz, DEPOGAZ, CONPET, HIDROELECTRICA).

GAZPROM EXPORT (Federația Rusă):

Părțile continuă relațiile de colaborare într-un cadru care să creeze premisele încheierii de către Transgaz a Acordurilor de Interconectare cu operatorii sistemelor de transport adiacente - OTS LLC Ucraina și Bulgartransgaz EAD Bulgaria - în punctele de interconectare Isaccea 2,3 și respectiv Negru Vodă 2,3.

BULGARGAZ (Bulgaria):

După expirarea, la data de 1 octombrie 2016, a contractului istoric de transport încheiat între TRANSGAZ și Bulgargaz în ceea ce privește conducta de transport internațional de gaze naturale Tranzit 1, cadrul reglementativ european a fost aplicat pentru a guverna operațiunile aferente rezervării de capacitate pe conducta Tranzit 1: procedurile de nominalizare, de corelare și de alocare a capacității în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 703/2015 *de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date* și ale

Regulamentului (UE) 984/2015 *de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității*.

Aceste reglementări prevăd, de asemenea, norme referitoare la condițiile de acces ale tuturor utilizatorilor la sistemele de transport al gazelor naturale pentru a se asigura funcționarea corespunzătoare a pieței interne – norme care vizează aplicarea unui tratament transparent și nediscriminatoriu în raportul dintre operatori și toți potențialii utilizatori de rețea.

Începând cu luna octombrie 2016, Bulgargaz a participat constant la licitațiile de capacitate anuală, trimestrială și lunară organizate în mod transparent de către TRANSGAZ, prin intermediul platformei de tranzacționare a capacității (Platforma Regională de Rezervare - Regional Booking Platform, RBP).

TRANSGAZ colaborează cu diverși concesionari ai perimetrelor on-shore și off-shore din România pentru un schimb regulat de informații de natură tehnică, economică, financiară și juridică având ca drept scop coordonarea dezvoltărilor necesare în Sistemul Național de Transport Gaze Naturale pentru preluarea gazelor naturale descoperite în perimetrele exploatate de aceștia.

Colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Trans-Balcanic

În cadrul inițiativei CESEC, sub patronajul Comisiei Europene, TRANSGAZ împreună cu alți Operatori de sisteme de transport gaze naturale au semnat Memorandumul de Înțelegere privind Abordarea și planul de acțiuni comune în ceea ce privește transportul bidirecțional de gaze naturale prin conductele transbalcanice în vederea depășirii provocărilor aferente diversificării și siguranței în aprovizionare (Memorandum-ul de Înțelegere privind Coridorul Trans-balcanic).

În marja reuniunii CESEC din perioada 8-9 Septembrie 2016, de la Budapesta, sub egida Comisiei Europene și în prezența înalților reprezentanți de la Bruxelles și ai miniștrilor energiei din țările CESEC, a fost semnat Memorandum-ul de Înțelegere privind Coridorul Trans-balcanic între Operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Grecia, Bulgaria, România și Ucraina - DESFA, Bulgartransgaz, TRANSGAZ și Ukrtransgaz.

Acest Memorandum de Înțelegere definește intenția comună a operatorilor de transport gaze naturale de pe Coridorul Balcanic de a asigura, prin activități coordonate (inclusiv proiecte de infrastructură), fluxuri fizice, reversibile de gaze naturale pe direcția Grecia–Bulgaria–România – Ucraina, prin intermediul conductelor trans-balcanice, după anul 2019, și creează premisele creșterii siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale la nivel regional.

În data de 28 septembrie 2017, în marja Reuniunii grupului CESEC la Nivel Înalt a avut loc la București prima întâlnire de lucru a părților semnatare ale Memorandum-ului de Înțelegere, organizată de către TRANSGAZ, sub patronajul Comisiei Europene și sub coordonarea DG ENER. La această întâlnire - prezidată de Klaus-Dieter Borchardt (Director DG ENER) - a fost invitată să participe și compania moldavă Moldovagaz care operează, de asemenea, un sistem de transport integrat în Coridorul Balcanic.

În baza acestui Memorandum a fost constituit un grup de lucru comun în vederea identificării unor soluții eficiente în ceea ce privește capacitatea conductelor Trans-Balcanice.

TRANSGAZ participă activ la activitatea Grupului de Lucru, contribuind la elaborarea documentelor aferente.

Comisia Europeană a lansat procesul de amendare a Memorandum-ului de Înțelegere CESEC astfel încât să acopere Coridorul Transbalcanic II și III.

În scopul extinderii activității sale, **TRANSGAZ are în vedere dezvoltarea unor noi parteneriate cu diferite companii internaționale relevante pentru sectorul energetic** și, în acest sens, poartă discuții pentru încheierea unor acorduri de cooperare.

Colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Vertical al Gazelor (Transgaz, DESFA Grecia, ICGB, Bulgartransgaz Bulgaria, FGSZ Ungaria)

La data de 19 iulie 2017, la București, sub coordonarea Directoratului General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene (DG ENERGY), companiile Transgaz, DESFA, ICGB (compania responsabilă pentru dezvoltarea, construirea și operarea Interconectării Grecia-Bulgaria), Bulgartransgaz și FGSZ și-au asumat realizarea unui coridor sud-nord care să permită fluxuri bidirecționale de gaze naturale prin interconectarea sistemelor de transport gaze naturale din Grecia, Bulgaria, România și Ungaria.

În vederea materializării acestui deziderat, părțile implicate în proiectul Coridorului Vertical al Gazelor au decis să își reînnoiască angajamentul prin semnarea unui nou Memorandum de Înțelegere sub egida DG ENERGY.

Astfel, în data de 12 decembrie 2019, la sediul DG ENERGY de la Bruxelles, sub coordonarea lui domnului Klaus-Dieter Borchardt, Director General Adjunct al DG ENERGY, a avut loc ceremonia de semnare a unui nou Memorandum de Înțelegere de către directorii generali ai companiilor implicate (domnul Ion Sterian – Transgaz, domnul Nicola Battilana – DESFA, doamna Teodora Georgieva – ICGB, domnul Vladimir Malinov – Bulgartransgaz, domnul István Szabolcs Ferencz – FGSZ).

La eveniment au participat reprezentanți ai operatorilor sistemelor de transport din statele implicate în Coridorul Vertical, ai companiei Moldovagaz din Republica Moldova, precum și reprezentanți DG ENERGY.

Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale la nivel regional

SNTGN Transgaz S.A. a inițiat contacte cu operatori de transport gaze naturale din Uniunea Europeană în vederea dezvoltării unor relații parteneriale care vizează schimburi de experiență și analiza potențialului cooperării bilaterale pentru promovarea unor eventuale proiecte comune (Gaz-System Polonia, ICGB – compania care implementează proiectul Interconectarea Grecia-Bulgaria, GasConnect Austria, CEGH Austria, etc.).

Colaborări cu organisme naționale și internaționale, Comisia Europeană și alte relații instituționale

SNTGN TRANSGAZ SA a aderat de-a lungul timpului și și-a păstrat calitatea de membru în cadrul unor organisme naționale și internaționale de profil.

Avantajele și beneficiile afilierii la aceste organizații sunt în principal: promovarea companiei și a obiectivelor și intereselor acesteia, accesul la informații actualizate în domeniul reglementărilor, politicilor, inovațiilor, standardelor și produselor în domeniul industriei gaziere,

precum și participarea la diverse evenimente naționale și internaționale (conferințe, seminare, forumuri, simpozioane, etc.).

În cadrul Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale sunt gestionate majoritatea relațiilor de colaborare cu organizații la care TRANSGAZ s-a afiliat:

- Organisme internaționale: Pigging Products and Services Association (PP&SA) din Marea Britanie, Gas Infrastructure Europe (GIE);
- Organisme naționale: Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR-CME), Societatea Inginerilor de Petrol și Gaze, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură din Sibiu, Asociația Română de Mecanica Ruperii (ARME), Centrul Român al Energiei (CRE), Federația Patronală Petrol și Gaze (FPPG), Camera de comerț americană în România (AmCham), Comitetul Național ICC România.

În acest sens:

- au fost plătite la zi toate taxele și cotizațiile de membru conform contractelor de asociere.
- a fost prelungit statutul de membru în cadrul organizațiilor și organismelor naționale și internaționale și s-a asigurat reprezentarea societății la reuniunile organizate de structurile în cadrul cărora TRANSGAZ deține calitatea de membru.

Începând cu luna noiembrie 2020, conform Regulamentului de Organizare și Funcționare al Transgaz, versiunea 6 pe anul 2020, în atribuțiile Serviciului Cooperare Organisme Naționale și Internaționale este inclusă supunerea aprobării Directorului General și a Consiliului de Administrație a agendei cu evenimente externe și a documentelor aferente acestui subiect.

Menționăm faptul că, în perioada raportată, conducerea departamentului, prin directorul DAFERI și prin specialiștii departamentului, a participat la o serie de întâlniri cu partenerii externi și cu organizații europene de profil, precum și la evenimente internaționale dedicate sectorului gazier.

În cadrul acestor evenimente internaționale, reprezentanții DAFERI au promovat și susținut interesele companiei, identificând totodată potențialul de dezvoltare a unor noi relații de cooperare.

Dintre acestea, subliniem următoarele:

- ianuarie 2020–Turcia, Istanbul "Ceremonia de inaugurare a proiectului TurkStream";
- ianuarie 2020–Emiratele Arabe Unite, Abu Dhabi "The Atlantic Council Global Energy Forum";
- ianuarie 2020–Austria, Viena, "Întâlnirea privind schimbul de experiență cu reprezentanții Gas Connect Austria GmbH";
- ianuarie 2020–Austria, Viena, "European Gas Conference";
- februarie 2020–Belgia, Bruxelles, "Reuniunea plenară CESEC";
- februarie 2020–Ucraina, Tekovo, "Întâlnire cu reprezentanții LLC GAS TSO of Ukraine";
- februarie 2020–Azerbaidjan, Baku, "Cea de-a 6-a reuniune Ministerială a Consiliului Consultativ al Coridorului Sudic de Gaze Naturale".

Începând cu luna martie, în contextul restricțiilor și a limitărilor impuse de situația sanitară globală, reprezentanții TRANSGAZ nu au mai fost implicați în deplasări externe, discuțiile desfășurându-se în manieră virtuale, prin intermediul diferitelor platforme și aplicații disponibile.

De asemenea, în perioada raportată, reprezentanții TRANSGAZ au luat parte la o serie de conferințe virtuale, dintre care amintim:

- iunie 2020 - "Energia la tine acasă";

- 8 octombrie 2020 - Energy Profit Forum, organizată de Profit.ro;
- 27 octombrie 2020 - „Oportunitățile oferite de Acordul de Asociere și Zona de Liber Schimb Aprofundată și Cuprinzătoare dintre UE și Republica Moldova pentru comunitatea de afaceri”, seminar organizat de Camera de Comerț și Industrie a României, în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova;
- “Cum va putea cooperarea europeană să ușureze drumul spre o implementare mai ușoară a hidrogenului ?” – conferință organizată de DC brain;
- Noiembrie 2020 - Săptămâna Europeană a Hidrogenului.

Reprezentanța Transgaz la Bruxelles

Reprezentanța TRANSGAZ la Bruxelles își propune să creeze noi oportunități pentru un dialog direct și constructiv, atât cu instituțiile UE, cu actorii importanți din domeniul energiei, cât și cu partenerii societății noastre, să promoveze misiunea și viziunea companiei la nivelul UE, să contribuie la întărirea și apropierea relațiilor cu partenerii relevanți de la nivelul Uniunii Europene și, în general, să stimuleze realizarea principalelor obiective strategice ale TRANSGAZ, care vizează transformarea companiei noastre într-un operator de transport gaze naturale recunoscut la nivel internațional, cu o poziție de top pe piața energetică regională și un sistem de transport modern și integrat.

Reprezentanța TRANSGAZ la Bruxelles urmărește ca printr-o atitudine proactivă să identifice acele evoluții ale politicilor europene și internaționale care pot afecta sau influența modelul de afaceri al TRANSGAZ, obiectivele strategice ale TRANSGAZ și sectorul energetic în general. Identificând modificările și evoluțiile politicilor în domeniu în fazele lor incipiente, Reprezentanța își propune să elaboreze analize, informări și propuneri care să reflecte și să susțină interesele TRANSGAZ în particular și ale României în general.

În acest sens, activitatea Reprezentanței a cuprins și elaborarea și transmiterea de *analize* și *informări*. De asemenea, Reprezentanța prin activitatea desfășurată, își dedică o importantă parte dialogului cu instituțiile UE, cu actorii importanți din domeniul energiei, și cu partenerii TRANSGAZ.

Reprezentanța a stabilit contactul cu EIT InnoEnergy (European Institute of Innovation and Technology/Institutul European de Inovație și Tehnologie), s-a implicat în înființarea și în activitatea Grupului de Lucru GIE privind Decarbonizarea (pentru zonele CEE și SEE).

Parte a acestei linii strategice, Reprezentanța a participat în perioada ianuarie-martie 2020 la întâlnirile organizate de către ITRE (comisia de industrie, cercetare și energie) și DG ENERGY. De asemenea, Reprezentanța a participat activ la toate workshop-urile organizate de GIE și ENTSO-G.

Începând cu luna septembrie 2019, Reprezentanța a inițiat o activitate de dezvoltare a portofoliului de relații directe cu actorii relevanți din sfera instituțională și privată, prezenți la Bruxelles, și cultivarea unor noi relații, cu valoare adăugată semnificativă:

- coordonatorii birourilor de reprezentare la Bruxelles ale altor TSO-uri;
- noua conducere a Comisiei ITRE din Parlamentul European;
- echipa de experți ce deservește Comisia ITRE;
- rețeaua de grupuri de reflecție cu activitate relevantă în domeniul politicilor energetice.

Printr-o prezență proactivă la nivel european, și prin dezvoltarea unei rețele de contacte și relații în cadrul instituțiilor europene și al părților interesate relevante, Reprezentanța TRANSGAZ la

Bruxelles urmărește identificarea de noi oportunități, de surse de finanțare pentru proiectele și inițiativele companiei și de potențiali parteneri.

Începând cu data de 13 martie 2020, ca urmare a pandemiei COVID-19, în Belgia a fost instituit un regim de carantină parțială, care a devenit totală începând cu 18 martie 2020 pentru o perioadă de o lună. Carantina s-a extins și asupra funcționării instituțiilor europene. Rezultatul imediat a fost anularea întâlnirilor, evenimentelor și accesului public la lucrările Parlamentului European. O parte dintre evenimente au fost amânate sau s-au transferat în mediul virtual.

În noul context creat de pandemia COVID-19, Reprezentanța Transgaz la Bruxelles și-a continuat activitatea, reușind chiar să-și crească flexibilitatea și prezența. Mediul virtual a oferit posibilitatea de a participa la mai multe întâlniri, fiind eliminate limitările generate de distanță sau de nevoile logistice. Acesta a fost un efect secundar pozitiv al adaptării lucrului la restricțiile de circulație și contact – accesul virtual la întâlniri, imposibil anterior.

În contextul concentrării activității în mediul online, Reprezentanța Transgaz la Bruxelles a organizat în cadrul rețelei intranet a Transgaz (W:\Dep.FonduriUE\RepBXL) o bibliotecă virtuală de documente relevante. Cele 15 teme de interes identificate conțin aproximativ 200 de documente, de dată recentă, accesibile imediat, rezultate din activitatea Reprezentanței în ultimele 12 luni.

Izolarea și distanțarea socială inițiate la mijlocul lunii martie au continuat pe toată perioada lunii aprilie, primele măsuri de relaxare fiind inițiate abia în luna mai. Restricțiile aplicate anterior au revenit în luna septembrie. Cu toate acestea, activitatea principalelor instituții europene, precum și a asociațiilor de profil și a grupurilor de reflecție a continuat, chiar dacă au fost înregistrate decalări de termene pe anumite teme.

Începând cu luna mai, au început să se contureze primele propuneri privind criza economică, posibilele măsuri de relansare și cuplarea Green Deal cu acestea. În luna iunie, aceste propuneri s-au cristalizat și confirmat: relansarea economică se va face respectând obiectivele și traiectoria propusă prin Green Deal (în special tranziția energetică), iar noua realitate economică va accelera procesul de tranziție către un sistem neutru din punct de vedere al emisiilor de carbon.

În perspectiva oportunităților oferite de noile programe de finanțare europene, Reprezentanța a pregătit fundamentarea a două proiecte de cercetare:

- unul privind potențialul multiplicator la nivelul economiei naționale a programului de extindere a rețelei de distribuție a gazelor naturale și a contribuției la atingerea țintelor privind emisia de gaze cu efect de seră și îmbunătățirea condițiilor de trai și sănătate ale populației;
- și unul privind evaluarea posibilităților de reducere a emisiilor de metan la nivelul TRANSGZ prin implementarea standardului OGMP 2.0 privind măsurarea, verificarea și raportarea emisiilor de metan.

În ultimul trimestru al anului 2020, Reprezentanța Bruxelles a continuat să urmărească cele mai recente evoluții ale politicilor cu potențial impact asupra activității Transgaz, atât pe plan european, cât și internațional. Totodată, personalul reprezentanței a participat la diverse seminarii și ateliere virtuale de interes și a elaborat în acest sens o serie de informări și documentații.

Relațiile de colaborare cu ministerele de resort.

În cursul anului 2020 au fost transmise către Ministerul Economiei, Ministerul Energiei, Ministerul Afacerilor Externe, precum și către Guvernul României, informări cu privire la stadiul proiectelor strategice derulate de Transgaz, a proiectelor regionale de transport gaze naturale cu impactarea României și relațiile de colaborare cu partenerii externi. De asemenea au fost transmise ministerelor de resort răspunsuri la solicitările de informații privind colaborările externe.

Prin structurile organizatorice de specialitate se gestionează și relația cu Autoritatea Competentă pentru Proiecte de Interes Comun (ACPIC) pentru implementarea proiectelor de interes comun (PCI) aflate în lista PCI a Uniunii și promovate de Transgaz, conform Regulamentului UE nr. 347/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 aprilie 2013 privind liniile directoare pentru infrastructurile energetice transeuropene, de abrogare a Deciziei nr. 1364/2006/CE și de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 713/2009, (CE) nr. 714/2009 și (CE) nr. 715/2009.

4.4. Acorduri de Interconectare

Acordurile de Interconectare încheiate în perioada 2015 -2020:

- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Csanádpalota**, încheiat cu FGSZ Zrt., Ungaria în data de 02.12.2015;
- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Isaccea 1**, încheiat cu PJSC Ukrtransgaz, Ucraina, în data de 19.07.2016;
- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Negru Vodă 1**, încheiat cu Bulgartransgaz, Bulgaria, în data de 19.05.2016;
- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Ruse - Giurgiu**, încheiat cu Bulgartransgaz, Bulgaria, în data de 22.12.2016;
- **Acordul de Interconectare pentru Punctul de Interconectare Ungheni**, încheiat cu Vestmoldtransgaz SRL, Republica Moldova, în data de 14.07.2020.

În perioada 2017-2020 au fost încheiate următoarele acte adiționale:

- Actul adițional nr. 2/25.01.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/ Kardam** (privind aplicarea zilei gaziere 08:00-08:00 în PI Negru Vodă 1/Kardam până la 01.10.2017);
- Actul adițional nr. 2/23.02.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.05.2017);
- Actul adițional nr. 3/28.04.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.07.2017);
- Actul adițional nr. 4/23.09.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.10.2017);
- Actul adițional nr. 5/28.09.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.01.2018);
- Actul adițional nr. 6/27.12.2017 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.07.2018).
- Actul adițional nr. 7/22.06.2018 la **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1** (privind suspendarea aplicării regulilor de afaceri în PI Isaccea 1 până la 01.01.2019).
- Actul adițional nr. 1/30.04.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Ruse-Giurgiu** (privind noile reguli de afaceri aplicabile în PI Ruse-Giurgiu începând cu 01.05.2019);

- Actul adițional nr. 3/30.04.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/Kardam** (privind noile reguli de afaceri aplicabile în PI Negru Vodă 1/Kardam începând cu 01.05.2019);
- Actul adițional nr. 1/30.05.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Csanádpalota** (privind modificarea condițiilor tehnice privind transportul gazelor naturale prin PI Csanádpalota începând cu 01.10.2019);
- Actul adițional nr. 2/25.06.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Csanádpalota** (privind înlocuirea temporară a măsurării de la SMG Csanádpalota cu măsurarea de la SMG Algyő);
- Actul adițional nr. 1/18.07.2019 la **Acordul de Operare pentru PI Ungheni** (privind prelungirea duratei de valabilitate a Acordului de Operare până la încheierea Acordului de Interconectare pentru PI Ungheni);
- Actul adițional nr. 2/04.10.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Ruse-Giurgiu** (modificarea condițiilor tehnice privind transportul gazelor naturale prin PI Ruse-Giurgiu în contextul modernizării unei conducte al Sistemului de transport al TRANSGAZ localizată în amonte de SMG Giurgiu și a punerii în funcțiune a SC Podișor, până la data de 01.11.2019);
- Actul adițional nr. 3/25.10.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Csanádpalota** (modificarea condițiilor tehnice privind transportul gazelor naturale prin PI Csanádpalota ca urmare a unei restricții tehnice privind exploatarea unui segment de conductă aferent Sistemului de transport al TRANSGAZ localizate în amonte de SMG Csanádpalota, până la finalizarea proiectului BRUA, faza 2).
- Actul adițional nr. 4/06.11.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/Kardam** (crearea condițiilor tehnice privind transportul gazelor naturale în scopul livrării fizice al gazelor naturale din Bulgaria spre România prin PI Negru Vodă 1/Kardam în contextul asigurării curgerii fizice bidirecționale pe conducta de transport Isaccea 1 - Negru Vodă 1 până la data de 01.01.2020 și suplimentarea parametrilor de calitate zilnice ale gazelor naturale determinate în SMG Negru Vodă 1 cu puterea calorică inferioară);
- Acord pentru modificarea Acordului de Interconectare și transferul drepturilor și obligațiilor din **Acordul de Interconectare pentru PI Isaccea 1/Orlovka 1**, încheiat între SNTGN Transgaz SA, JSC Ukrtransgaz și LLC OTS Gaze din Ucraina la data de 16.12.2019;
- Actul adițional nr. 5/20.12.2019 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/Kardam** (noile condiții tehnice privind transportul gazelor naturale);
- Actul adițional nr. 6/01.01.2020 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/Kardam** (privind modificarea specificației de calitate a gazelor naturale pe ambele direcții de transport);
- Actul adițional nr. 4/02.06.2020 la **Acordul de Interconectare pentru PI Csanádpalota** (privind modificarea specificației de calitate a gazelor naturale pe ambele direcții de transport);
- Actul adițional nr. 7/11.12.2020 la **Acordul de Interconectare pentru PI Negru Vodă 1/Kardam 1** (privind modificarea compoziției chimice minimă a Metanului (C1) la 85,0 procente molare în Anexa 5A - Specificația privind Calitatea Gazelor (valabil în cazul livrărilor din România în Bulgaria, în condiții de referință 25°C/0°C) și Anexa 5B - Specificația privind Calitatea Gazelor (valabil în cazul livrărilor din Bulgaria în România, în condiții de referință 25°C/0°C) din AI, valabil până la data de 01.10.2021);
- Actul adițional nr. 3/11.12.2020 la **Acordul de Interconectare pentru PI Ruse-Giurgiu** (privind modificarea compoziției chimice minimă a Metanului (C1) la 85,0 procente molare în Anexa 5A - Specificația privind Calitatea Gazelor (valabil în cazul livrărilor din România în Bulgaria, în condiții de referință 25°C/0°C) și Anexa 5B - Specificația privind Calitatea Gazelor

(valabil în cazul livrărilor din Bulgaria în România, în condiții de referință 25°C/0°C) din AI, valabil până la data de 01.10.2021.

4.5 Retehnologizare și automatizare - SCADA

În vederea menținerii/îmbunătățirii calității și eficienței activității operaționale în cadrul SNTGN Transgaz S.A. a fost implementat **Sistemul de comandă și achiziție date - SCADA**. Perioada de garanție a proiectului SCADA s-a terminat la data de 30.11.2018.

Implementarea Sistemului SCADA TRANSGAZ facilitează și permite într-un flux continuu:

- asigurarea transmiterii în timp real a parametrilor tehnologici (presiune, debit, temperatură, calitate gaze, putere calorifică) la nivelul tuturor dispeceratelor naționale și teritoriale;
- exportul valorilor tehnologice într-o nouă bază de date în vederea satisfacerii cerințelor de comunicare internă/externă conform procedurilor/prevederilor/acordurilor încheiate la nivelul Societății;
- îmbunătățirea capacității TRANSGAZ de a controla și reacționa rapid și eficient la orice risc potențial de întrerupere a activității contribuind la creșterea siguranței operării sistemului național de transport gaze naturale;
- asigurarea condițiilor necesare oferirii serviciilor de transport gaze naturale pe termen scurt în punctele de intrare/ieșire în/din sistemul național de transport și derulării contractelor aferente acestui tip de servicii, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 715/2009.

Pentru extinderea sistemului SCADA se urmărește:

- Verificarea nivelului de implementare a instalațiilor de automatizare, monitorizare locală și SCADA;
- Contractare și implementare SCADA la obiective SNT neincluse în Sistemul SCADA Transgaz;
- Contractare servicii telecomunicații SCADA;
- Determinarea gradului de automatizare locală a obiectivelor SNT;
- Proiectarea sistemelor de control de la distanță a obiectivelor SNT;
- Analiza modului actual de operare în vederea elaborării procedurilor;
- Elaborarea planului de mentenanță și identificarea obiectivelor relevante;
- Implementare SCADA la puncte de interconectare:

Situația privind realizarea preluării parametrilor tehnologici în punctele de interconectare la 31.12.2020

Punct de interconectare	Situație	
	Integrare locală a parametrilor tehnologici la nivelul SMG	Integrare SCADA a parametrilor tehnologici
SMG Horia	Finalizat.	Finalizat.
SMG Csanádpalota	Finalizat.	Finalizat.
SMG Giurgiu	Finalizat.	Finalizat.
SMG Ruse	Finalizat (<i>parametrii tehnologici sunt prezenți și în SMG Giurgiu</i>).	Finalizat
SMG Negru Vodă	Finalizat.	Finalizat.

Punct de interconectare	Situatie	
	Integrare locală a parametrilor tehnologici la nivelul SMG	Integrare SCADA a parametrilor tehnologici
SMG Kardam	Finalizat (<i>parametrii tehnologici sunt prezenți și în SMG Negru Vodă</i>).	În analiză
SMG Medieșu Aurit	Finalizat.	Finalizat.
SMG Isaccea	Finalizat.	Finalizat.
Centru automatizare Iași-Ungheni: NT LEȚCANI	Finalizat.	Finalizat.
Centru automatizare Iași-Ungheni: NT UNGHENI	Finalizat (<i>parametrii tehnologici sunt prezenți în Centrul de Automatizare din Sector Iasi și în NT Lețcani</i>).	În analiză.

În anul 2020 s-au desfășurat o serie de activități în vederea menținerii, dezvoltării și modernizării Sistemului Național de Transport Gaze Naturale conform conceptului de rețea inteligentă (SCADA), pentru asigurarea compatibilității operării acestuia cu sistemele de transport similare europene în vederea integrării în piața unică europeană

4.6 Activitatea de operare, dezvoltare, reparații, reabilitare și asigurare a serviciilor de mentenanță a SNT

4.6.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale la 31.12.2020:

Denumire obiectiv/componentă SNT	U.M.	Valoare
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care: -conducte de transport internațional (Tranzit II , Tranzit III) -BRUA	km	13.972,4 369 479
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1.129 (1.234 direcții măsurare)
Stații de comandă vane (SCV, NT)	buc	58
Stații de măsurare a gazelor din import (SMG) (Giurgiu, Horia, Isaccea import, Negru Vodă IV, Medieșu Aurit, Isaccea Tranzit I, Negru Vodă I)	buc	7
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG) (Isaccea Tranzit II, Isaccea Tranzit III, Negru Vodă II, Negru Vodă III)	buc	4
Stații de comprimare gaze (SCG) (Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești)	buc	6
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	1041
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	982

Tabel 11 -Principalele componente ale SNT la 31.12.2020

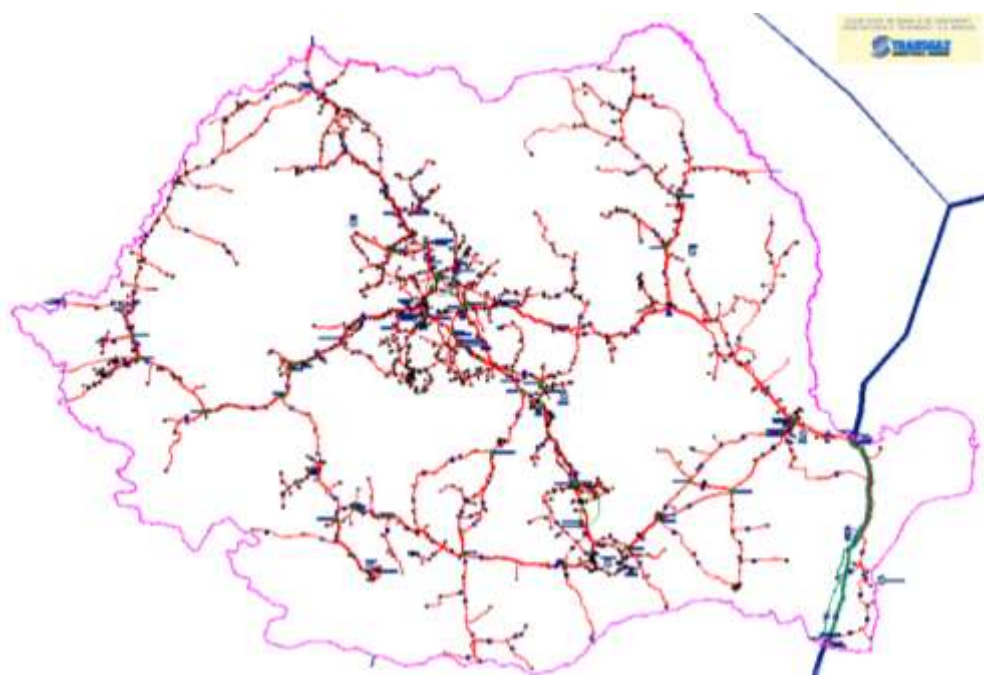


Figura 19-Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar.

Descrierea și analizarea gradului de uzură al obiectivelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în continuare:

Durata de funcționare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare
> 40 ani	7.056,17	356,55	150
Între 30 și=40 ani	1.675,13	163,51	59
Între 20 și=30 ani	720,12	374,74	308
Între 10 și=20 ani	1.407,16	841,38	549
Între 5 și=10 ani	639,41	40,10	117
≤ 5 ani	666,89	31,24	51
TOTAL	12.164,88	1.807,52	1.129 SRM-uri (1.234 direcții de măsurare)
	13.972,4		

Tabel 12 - Principalele componente ale SNT la 31.12.2020, din perspectiva duratei de funcționare

Diagnosticările efectuate în anul 2020 cu PIG-ul inteligent pentru cca. **2.789 km (4.495 km** ținând seama de inspecții multiple) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de durata mare de funcționare a conductelor.

În cursul anului **nu** s-au realizat inspecții cu PIG inteligent pentru identificarea defectelor și pentru determinarea stării tehnice a conductelor. Având în vedere situația provocată de efectele pandemiei de COVID-19, activitatea de curățire și inspecție interioară a conductelor aparținând

SNT a fost restrânsă, evitându-se astfel deplasarea personalului în teren și contactul între angajați sau cu terți. Deasemenea, din cauza restricțiilor impuse la nivel internațional, firma prestatoare de servicii de inspectie interioara a conductelor a întâmpinat greutati logistice pentru deplasare si mobilizare a echipamentelor de inspectie.

Au fost efectuate curățiri interioare pe 7 conducte cu o lungime totală de **654 km**.

Pe trei din cele 7 conducte ($\phi 32''$ Șendreni-Cosmești, L=78 km, $\phi 20''$ Sâmbotin-Hațeg, L=73 km și $\phi 16''$ CEFA-Ștei) s-au efectuat curățiri repetate (4 și câte 2 treceri), rezultând un total de 948Km parcurși de PIG-urile de curățire.

Un procent de 79,4% din conductele de transport gaze naturale au izolația pasivă realizată printr-un sistem pe bază de bitum, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat la cele **1.041** stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ **95,7%** din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic.

În perioada 01.01.-31.12.2020 s-au realizat măsurători intensive pe o lungime de 198,68 km din programul rectificat de 195,925 km conform referat nr. DMEAS 65305/13.11.2020.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin **1.234** de SRM-uri (direcții de măsurare), **39** de SRM-uri (direcții de măsurare) fiind inactive temporar/în conservare.

Stațiile de Reglare Măsurare Gaze sunt cuprinse în programele de modernizare/reabilitare pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA.

Din cele **1.234** SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare, un număr de **948** sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de **6** stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport.

Pentru agregatele de comprimare de la stațiile SCG Onești și SCG Siliștea lucrările de modernizare au fost finalizare în cursul anului 2020.

Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilite.

Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de **982** instalații de odorizare din care **572** sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate.

Din cele **572** sisteme moderne, un număr de **37** sunt de tip centralizat–deservind mai multe puncte de livrare, **410** sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supra odorizare și implicit la consumuri crescute de odorant.

Dintre acestea **12** instalații sunt de tip centralizat.

Pentru asigurarea funcționării în siguranță a instalațiilor tehnologice aferente SRM-urilor din cadrul SNT, pe lângă activitățile curente de supraveghere, inspectie și revizii desfășurate de

personalul din cadrul Exploatărilor Teritoriale conform prevederilor normelor tehnice aprobate de ANRE, au avut loc **92** intervenții pentru reparații și eliminare defecte, intervenții realizate cu firme specializate.

Trebuie subliniat că starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Puncte de interconectare transfrontalieră

În prezent importul/exportul de gaze naturale în/din România se realizează prin 7 puncte de interconectare transfrontalieră:

Caracteristici ale conductelor de interconectare transfrontalieră	
UCRAINA	Orlovka (UA)–Isaccea (RO) - DN 1000, Capacitate 8.6 mld.mc/an, $P_{max}=55$ bar
	Tekovo (UA)–Medieșu Aurit (RO) - DN 700, Capacitate=4.0 mld.mc/an, $P_{max}=70$ bar
	Isaccea 1/Orlovka 1 , $P_{max}=49,5$ bar pe direcția import și $P_{max}=45$ bar pe direcția export
UNGARIA	Szeged (HU)–Arad(RO)–Csanadpalota - DN 700, Capacitate=1.75 mld.mc/an, $P_{max}=63$ bar
REPUBLICA MOLDOVA	Ungheni (MO) – Iași (RO) - DN 500, Capacitate=1.5 mld.mc/an, $P_{max}=50$ bar
BULGARIA	Ruse (BG)–Giurgiu (RO) - DN 500, Capacitate=1.5 mld.mc/an, $P_{max}=40$ bar pe direcția export și $P_{max}=30$ bar pe direcția import
	Negru Vodă 1/Kardam , $P_{max}=55$ bar pe ambele direcții de transport

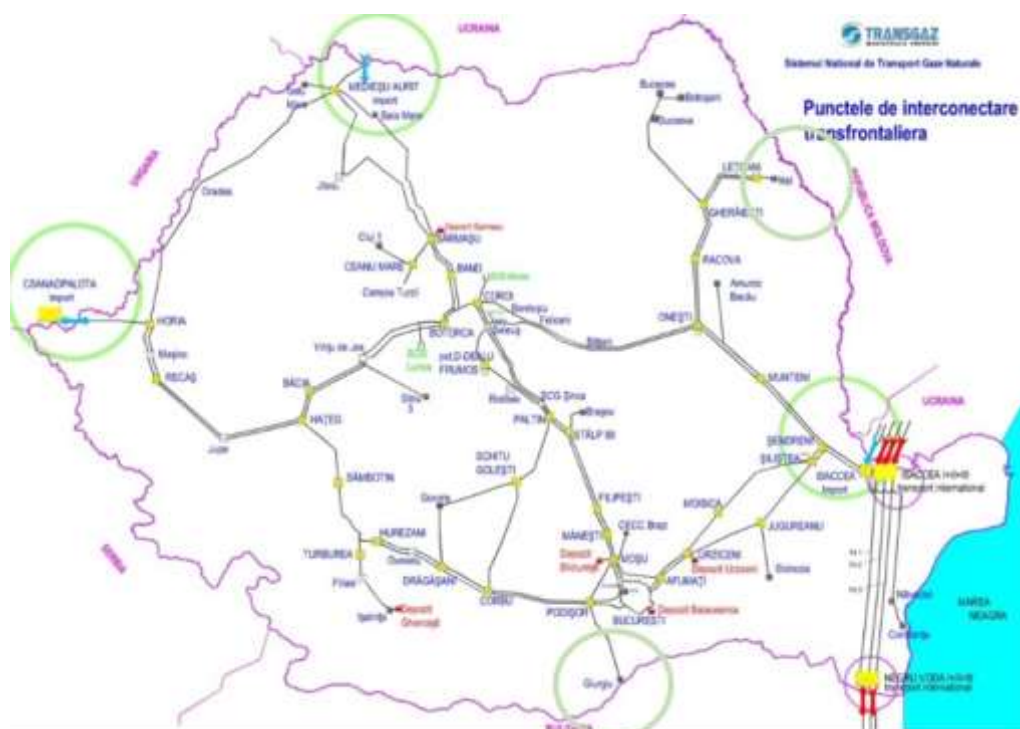


Figura 20-Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

4.6.2. Activitatea de operare

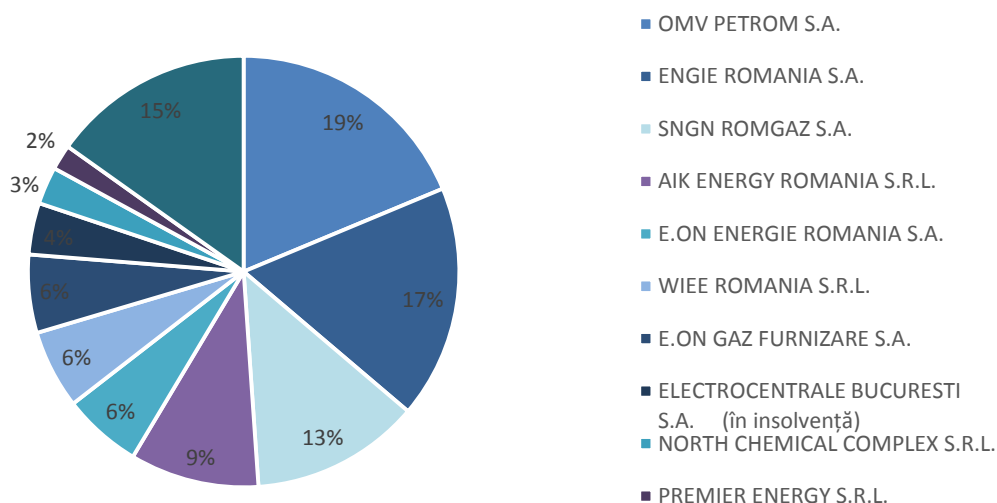
În perioada **1 octombrie 2019–30 septembrie 2020** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza **Ordinului ANRE nr.64/30 mai 2019**, privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport.

În perioada **1 octombrie 2020–31 decembrie 2020** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza **Ordinului ANRE nr.83/27 mai 2020**, privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport.

Serviciul transport intern gaze naturale asigură îndeplinirea obligațiilor Transgaz de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Principalii beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2020:

Nr. Crt.	Principalii utilizatori de rețea	VAL. FACTURATĂ FĂRĂ TVA (LEI)	%
1	OMV PETROM S.A.	217.333.692,37	18,72%
2	ENGIE ROMANIA S.A.	203.138.620,40	17,49%
3	SNGN ROMGAZ S.A.	147.391.902,38	12,69%
4	AIK ENERGY ROMANIA S.R.L.	112.448.433,22	9,68%
5	E.ON ENERGIE ROMANIA S.A.	68.820.002,45	5,93%
6	WIEE ROMANIA S.R.L.	68.454.451,19	5,90%
7	E.ON GAZ FURNIZARE S.A.	68.025.297,71	5,86%
8	ELECTROCENTRALE BUCURESTI S.A. (în insolvență)	44.951.475,88	3,87%
9	NORTH CHEMICAL COMPLEX S.R.L.	32.629.765,38	2,81%
10	PREMIER ENERGY S.R.L.	21.927.634,29	1,89%
11	ALȚI UR	176.088.440,06	15,16%
	TOTAL	1.161.209.715,33	100,00%



Grafic 14- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în perioada 01 ianuarie -31 decembrie 2020

În anul 2020 s-au încheiat și semnat cu utilizatorii de rețea, **1.719 contracte** pentru servicii de transport gaze naturale anuale, trimestriale, lunare și zilnice pentru punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, inclusiv pentru punctele de interconectare Csanadpalota, Ruse-Giurgiu, Negru Vodă 1, Negru Vodă-localitate, Mangalia-localitate.

Total contracte pe SNT în perioada ianuarie-decembrie 2020:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	102	194	893	61	1250

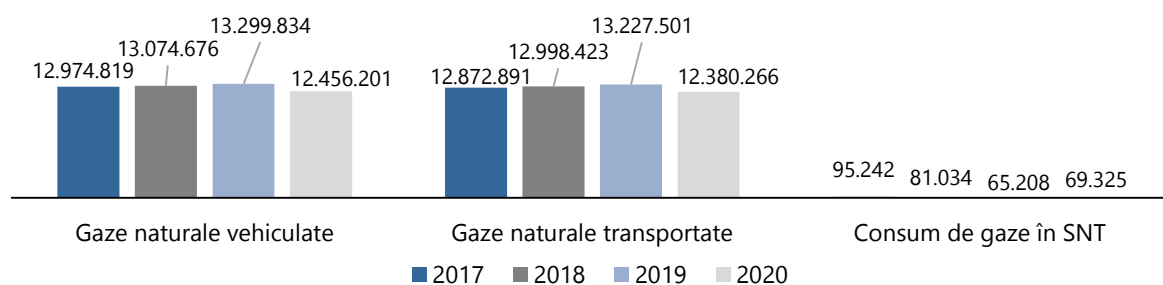
Total contracte în punctele de interconectare încheiate pe RBP în perioada ianuarie-decembrie 2020:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	43	5	65	356	469

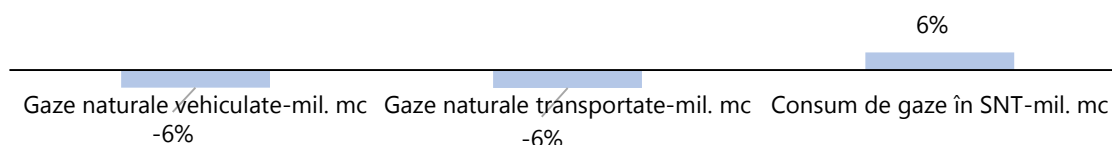
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în perioada 2017-2020, este următoarea:

Indicator	UM	2017	2018	2019	2020	+/-	%
0	1	3	4	5	6	7=6-5	6=6/5-1
Gaze naturale vehiculate	mii mc	12.974.819	13.074.676	13.299.834	12.456.201	-843.633	-6%
Gaze naturale transportate	mii. mc	12.872.891	12.998.423	13.227.501	12.380.266	-847.235	-6%
Consum de gaze în SNT	mii. mc	95.242	81.034	65.208	69.325	4.117	6%
Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate	%	0,73%	0,62%	0,49%	0,56%		

Tabel 13- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT în perioada 2017-2020

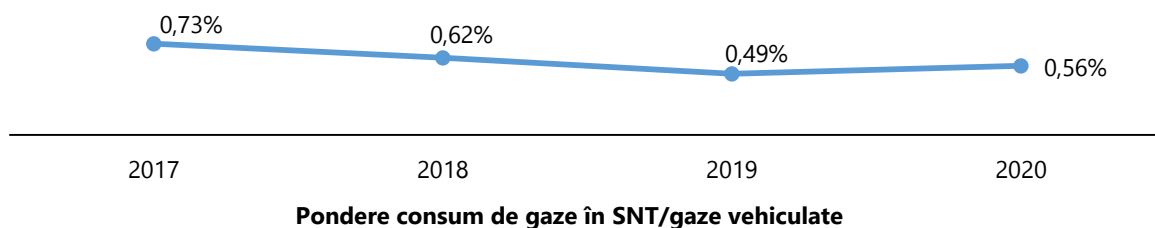


Grafic 15- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT în perioada 2017-2020



yoy 2020 vs. 2019

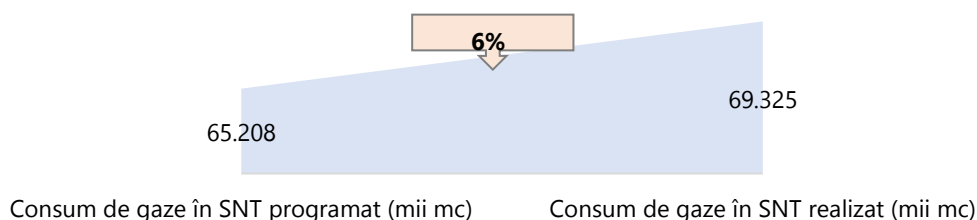
Grafic 16- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT 2020 vs. 2019



Grafic 17- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2017-2020

	2017	2018	2019	2020
CONSUM DE GAZE ÎN SNT PROGRAMAT–mii mc	105.346	105.437	81.769	65.208
CONSUM DE GAZE ÎN SNT REALIZAT–mii mc	95.242	81.034	65.208	69.325

Tabel 14- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate vs. programate în perioada 2017-2020



Grafic 18- Nivelul consumului de gaze în SNT total realizat vs. total programat-2020

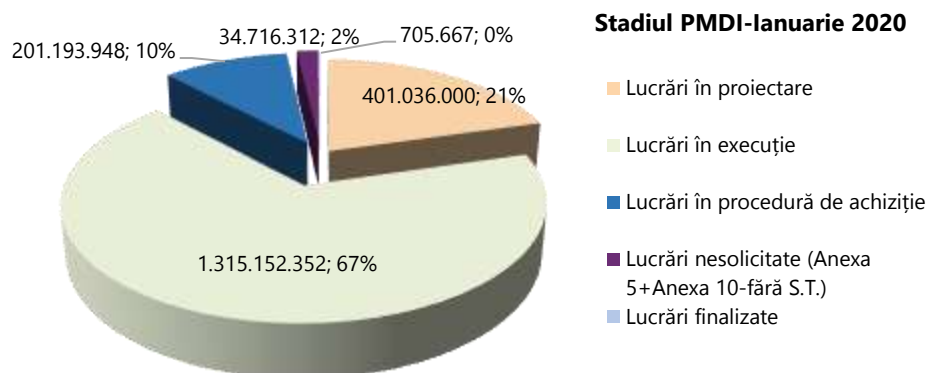
Astfel, după cum se poate observa, în anul 2020 comparativ cu anul precedent, evoluția consumului de gaze în SNT a înregistrat un trend ascendent, acesta fiind cu 6% mai mare decât cel înregistrat în perioada anul 2019 și cu 6% mai crescut față de nivelul programat pentru anul 2020.

4.6.3. Politica de investiții

Programul de modernizare și dezvoltare investiții

Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței a creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum. Valoarea fondurilor de investiții pentru anul 2020, aprobată în bugetul de venituri și cheltuieli pe 2020, a fost de **1.952.804.279 lei**.

Valoarea totală a programului de modernizare și dezvoltare investiții pe anul 2020 a fost diminuată în luna august de la **1.952.804.279 lei** la **1.881.982.926 lei**, conform Hotărârii CA nr. 20/2020, iar la finele trimestrului IV 2020 valoarea realizărilor este de **1.572.701.633 lei**, ceea ce reprezintă un grad de realizare a programului în proporție de **83,57%**.



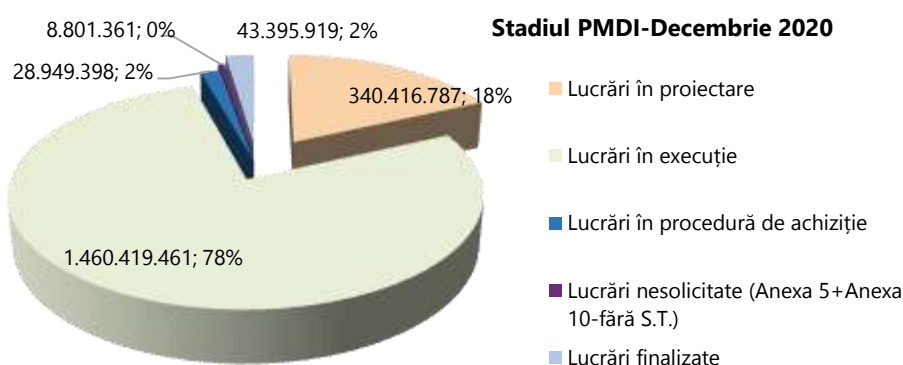
Grafic 19-Stadiul PMDI-ianuarie 2020

Stadiul programului de investiții la sfârșitul anului 2020 se prezintă astfel: lucrări în execuție 77,60%, lucrări în proiectare 18,09%, lucrări finalizate 2,31%, lucrări în procedură de achiziție 1,54%, nedemarate 0,47% - poziții din program cuprinse în anexele 5 și 10 pentru care nu au fost transmise documentațiile necesare pentru demararea achiziției.

Comparativ cu stadiul lucrărilor la începutul anului, se poate observa creșterea procentului lucrărilor finalizate și a celor în execuție coroborat în principal cu scăderea procentelor aferente lucrărilor aflate în fază de achiziție, de proiectare și a obiectivelor cuprinse în anexele 5 și 10 pentru care nu au fost întocmite documentele necesare demarării procedurii de achiziție.

Trebuie menționat că în valoarea lucrărilor programate la Capitolul D – *Dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012 (Actualizată), Art.130, al e¹ și e²*, a fost diminuată de la valoare de 350.000 mii lei, la 313.950 mii lei, în vederea asigurării în principal a fondurilor pentru bugetarea unor lucrări suplimentare apărute la execuția modernizării SCG Onești și SCG Siliștea, lucrări care nu au fost cuprinse în proiectul tehnic inițial, însă sunt necesar a fi executate.

De asemenea, fondurile alocate lucrărilor programate la Capitolul D – *Dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012 (Actualizată), Art.130, al e¹ și e²*, în valoare de 313.950 mii lei, sunt incluse valoarea lucrărilor în fază de proiectare, reprezentând 92,22% din valoarea acestora.



Grafic 20-Stadiul PMDI 2020-decembrie 2020

Principalele obiective investiționale finalizate în anul 2020 sunt:

- Conducta de transport gaze de interconectare între DN250 Țeline-Sighișoara și DN700 Coroi-Bărcuț;

- Conducta de transport gaze naturale DN700 Gănești-Idrifaia–Coroi-lucrări rămas de executat în NT Coroi;
- Lucrări de punere în siguranță a traversării aeriene rău Valea Șerpilor cu conductele DN 600, DN 700 Șinca-Paltin și DN 500 STC Șinca-Stâlp 89, zona Șinca Noua;
- Lucrări de punere în siguranță traversare aeriana râu Ialomița cu conducta DN800 Coșereni-cuplare inel București, zona Coșereni;
- Sistemizare conducte în zona nodului tehnologic Moșu;
- Interconectarea stației de comprimare Jupa la Sistemul National de Transport-automatizări și securizare stație;
- Interconectarea SNT cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea;
- Subtraversare rău Olt cu conducta DN300 Drăgășani - Caracal (racord alimentare cu gaze a mun. Caracal);
- Conducta de transport gaze DN400 Vaslui - Iași (tr. Vaslui - Mogoșești) - reîntregire în zona pădurii Bârnova;
- Redimensionare racord de alimentare cu gaze naturale SRM FORD Craiova
- Punerea în siguranță a conductelor DN200 Ocna Mureș - Aiud și DN250 Ocna Mureș - Aiud, zona Mirăslău
- Modernizare Nod tehnologic Bogata III - alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv
- Diferite utilaje, echipamente și dotări din Anexa 10;
- Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA):
 - lucrări de execuție Stații de Comprimare (Podișor, Bibești, Jupa)–finalizate;
 - lucrări de execuție conductă (Faza 1) – recepție finală;
 - lucrări de automatizare și securizare conductă – recepție finală.

Principalele lucrări aflate în execuție:

- Consolidarea sistemului de transport în Romania, între Onești - Isaccea și inversarea fluxului la Isaccea-faza 2 (interconectarea sistemului național de transport cu sistemul internațional și reverse flow la Isaccea) - faza 2 modernizarea SCG Onești și modernizarea SCG Siliștea;
- Dezvoltări ale SNT în zona de nord – est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei, precum și a asigurării capacitaților de transport spre Republica Moldova:
 - conducta de transport gaze DN700 Onești - Gherăiești – Lețcani;
 - stații de comprimare Onești și Gherăiești, automatizare și securizare conductă;
 - achiziție grupuri de comprimare;
 - lucrări arheologice;
- Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la Țărnuțului Marii Negre (Vadu -T1);
- Înlocuirea stației de măsurare gaze SMG Isaccea 1;
- Interconectarea SNT cu sistemul de transport internațional și reverse flow la Isaccea - etapa 2 - lucrări în NT Șendreni – lucrări de construcții, instalații electrice și automatizări;
- Înlocuirea instalațiilor tehnologice la SRM Timișoara I;
- Conducta de transport gaze DN 500 Craiova - Segarcea - Băilești - Calafat, et.I, tr. Craiova – Segarcea;
- Conducta de transport gaze DN 250 Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei (tr. Pojorâta - Vatra Dornei);

- Conducta de transport gaze DN 300 Mintia - Brad - Ștei, et.I, tr. Mintia – Brad;
- Refacere subtraversare rău Strei cu conductele Vest2 și Vest 3, zona Totia
- Modernizare baza de producție Pitești;
- Stație mobilă de comprimare aer 100 bar.

Principalele lucrări aflate în procedură de achiziție sunt:

- Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor naturale de la Țărmul Mării Negre (Țărmul Mării Negre - Podișor);
- Conducta de transport gaze naturale Nadeș – Sighișoara;
- Punere în siguranța conducte DN800 Moghioroș - Onești și DN700 Moghioroș - Onești, în zona localității Oituz (calcai)
- Înlocuire tronson din conducta de racord gaze naturale DN 200 SRM Poiana Brașov
- Montare gări de primire/lansare godevil la Posada pentru conductele DN 500 Stâlp 89 - Posada și DN 500 Posada - Moșu (rest de executat)
- Conducta de transport gaze naturale SRM Timișoara I - SRM Timișoara III (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi lipsa avizelor necesare obținerii Autorizației de Construire de la proprietarii de terenuri afectați ce construcția obiectivelor investiționale și Autorități locale pentru următoarele obiective investiționale:

- Punerea în siguranță a conductei DN300 Agârbiciu - Sibiu, zona Șeica Mare;
- Punerea în siguranță a conductei DN 350 Luna-Aiud, DN 250 Luna–Ocna Mureș (Fir I) și DN 250 Luna - Ocna Mureș (Fir II), zona Războieni – în litigiu la Judecătoria Aiud;

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau administrații locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;

Precizăm că majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări, sunt în fază de proiectare sau achiziție.

4.6.4 Politica privind mentenanța SNT

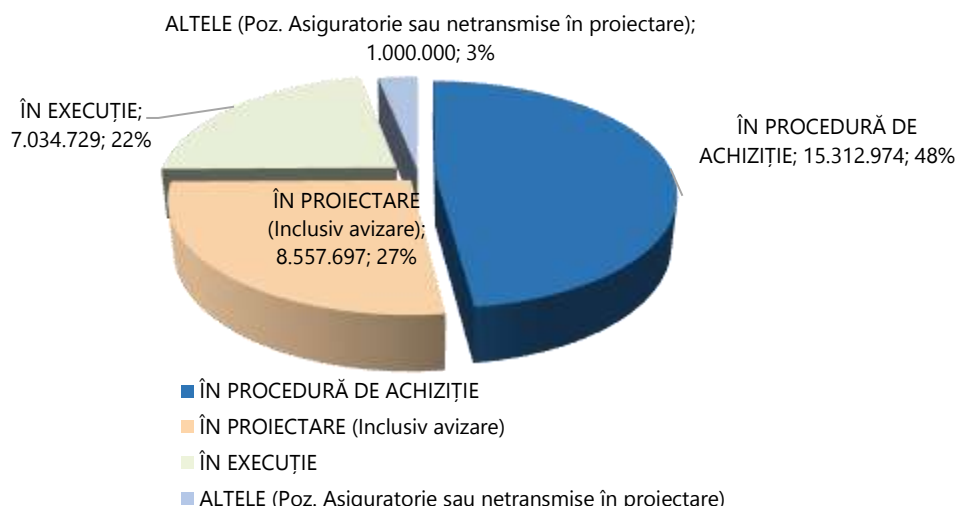
Programul de reparații, reabilitare și asigurare a serviciilor de mentenanță

Programul de Reparații, Reabilitare și Asigurare a Serviciilor de Mentenanță pe anul 2020 are o valoare alocată de **64.055.452 lei** din care 31.905.400 lei pentru *Lucrările de reparații și reabilitare a SNT* și 32.150.052 lei pentru *Servicii de asigurare a mentenanței SNT*.

A. Lucrările de reparații și reabilitare a SNT

Din valoarea totală bugetată a Lucrărilor de reparații și reabilitare a SNT (**Cap. A**, cu pondere **49,81%** din PRRASM 2020), în luna Ianuarie 2020, lucrările în execuție reprezentau 22% (lucrări contractate în anii anteriori), lucrările în proiectare 27%, lucrările în stadiu procedural de achiziție 48%, iar lucrările neîncadrate în categoriile anterioare (Poziții asiguratorii) 3%, după cum se poate observa din graficul următor:

PRRASM 2020-Reparații și Reabilitări SNT-Ianuarie 2020



Grafic 21 - PRRASM 2020 - Reparații și reabilitare SNT -Stadiu Ianuarie 2020

La finalul anului 2020, lucrările de reparații și reabilitare a SNT aflate în curs de execuție aveau o pondere **73,06%** raportat la valoarea bugetată.

Proceduri de achiziție aflate în stadii avansate, la finalul anului 2020:

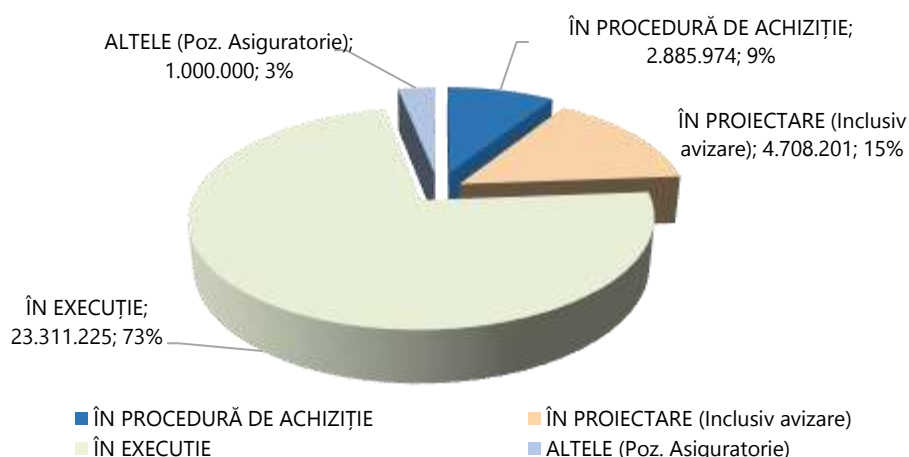
- "Punere în siguranță a conductei Dn 150 mm, Racord SRM Măgureni, zona Măgureni";
- "Conducta Ø24" Paltin Schitu-Golești (jud. Brașov);
- "Reparații cladire SRM Bicăz".

În anul 2020, au fost **finalizate procedurile** de achiziție prin încheierea de contracte de execuție sau contracte subsecvente:

- "Conducta Ø20" Onești-Racova-Gherăiești fir II (jud. Bacău);
- "Înlocuire tronson conductă 32"pe conductă transport 28" Platou Izvor Sinaia-Filipești, zona Drăgăneasa";
- "Reparații traversări aeriene (acorduri cadru/2ani)"-contracte subsecvente;
- "Reparație cladire SRM Brazi".
- "Reparație cladire SRM Piatra Neamț".

La 31 decembrie 2020, capitolul A din PRRASM 2020 avea 37 de poziții de buget, cu una mai mult decât în forma inițială a programului, cu grade de demarare conform graficului următor:

PRRASM 2020-Reparații și Reabilitări SNT-Decembrie 2020



Grafic 22 - PRRASM 2020 - Reparații și reabilitare SNT -Stadiu Decembrie 2020

Lucrări din PRRASM 2020 aflate în diferite stadii de execuție în anul 2020:

- "Conducta Ø20" Băcia-Caransebeș (HD,CS);
- "Punere în siguranță a conductei 12" Vlădeni-Mănești";
- Reparație conducta 32" Cosmești-Onești (lucrări terți);
- "Conducta Ø20" Band-Sărmășel (fir I);
- "Conducta Ø20" Adjulul Vechi, zonele Braniștea, Schela și Independența";
- "Conducta Ø6" racord alimentare ELSID Titu";
- "Pregătirea conductei Ișalnița-CruceGhercești pentru transformare în conductă godevilabilă";
- "Reparații traversări aeriene (acorduri cadru /2ani)";
- "Lucrări de izolare conducte în stații fixe" (contract 2);
- "Reparatie cladire SRM Brazi";
- "Repararea rețelei de fibră optică Arad-Horia-Csanadpalota".
- "Reparatie cladire SRM Piatra Neamț".

Lucrări din PRRASM 2020 finalizate în anul 2020:

- "Traversare aeriana râu Visa cu conducta Ø10"-12" racord PM Șoala, zona Agârbiciu";
- "Conducta Ø20" Sendreni- Albesti (jud. Buzau) ";
- "Lucrări de izolare conducte în stații fixe" (contract1);
- "Lucrări de reparații LES-alimentare cu energie electrică SRM CET II Craiova";
- "Lucrări de reparații LEA 0.4kv alimentare cu energie electrica SPC Oituz 1-2";
- "Amenajare atelier reparatii auto";
- "Lucrări de reparații exterioare la clădirea FIR Vest".
- "Reparații clădire sediu sector Drăgășani";

Proiecte tehnice finalizate în anul 2020:

- "Conducta Ø20" Onești-Racova-Gherăiești fir II (jud. Bacău);
- "Înlocuire tronson conductă 32" pe conductă transport 28" Platou Izvor Sinaia-Filipești, zona Drăgăneasa";
- "Punere în siguranță a conductei Dn 150 mm, Racord SRM Măgureni, zona Măgureni";
- "Conducta Ø24" Paltin Schitu-Golești (jud. Brașov)".

S-au întâmpinat greutăți în realizarea lucrărilor de reparații și reabilitări conducte magistrale din cauza unor probleme externe societății:

1. Situații generate de starea de urgență/alertă: Din 16 Martie 2020 (conf decret 195/16.03.2020) respectiv din 14 Aprilie 2020 (conform decret 240/14.04.2020) a fost instituită starea de urgență, perioadă în care executanții lucrărilor nu și-au putut deplasa personalul de execuție pe șantiere, întrucât marea majoritate a capacităților de cazare au fost închise. De asemenea deplasările personalului de execuție au fost limitate.

După data de 14 Mai 2020 a fost instituită starea de alertă, în care de asemenea au existat constrângeri în deplasarea/cazarea personalului de execuție. Starea de alertă a fost menținută permanent, până la elaborarea prezentului document.

O parte din contractorii afectați au solicitat prelungirea duratei contractelor pe caz de forță majoră, certificată prin obținerea de la Camerele de Comerț și Industrie a certificatelor de forță majoră.

2. Situația epidemiologică a personalului executanților: O parte dintre executanți au raportat infectări ale personalului cu virusul SARS COV 2, s-au confruntat cu suspiciuni de infectare sau

au raportat contacte cu persoane infectate. Această situație epidemiologică a dus la diminuarea semnificativă a capacității constructorilor de a executa lucrările în ritmul obișnuit.

3. Imposibilitatea opririi curgerii gazelor naturale în perioada sezonului rece: În conformitate cu prevederile art 12 alin (2) din Legea nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale, care prevede că „*pe perioada sezonului rece nu se programează și nu se execută lucrări de întrețineri curente sau lucrări de racordări care impun întreruperea alimentării cu gaze naturale pentru o perioadă continuă ce depășește 12 ore*”, nu s-au putut executa lucrări, având în vedere că intervențiile se fac cu conducta scoasă din funcțiune.

Majoritatea lucrărilor sunt lucrări care, prin natura lor, presupun oprirea curgerii gazelor naturale pe conductele unde se intervine.

4. Finalizarea cu întârziere a procedurilor de achiziție pentru o parte din lucrările din PRRASM: Pentru marea majoritate a lucrărilor contractele s-au semnat cu întârziere ceea ce a dus la nefinalizarea proiectelor (Ex.: "Pregătirea conductei Ișalnița - Cruce Ghercești pentru transformarea în conductă godevilabilă", "Conducta de transport gaze naturale DN 500 Onesti - Racova - Gherăești fir II") Anexa B

5. Probleme legate de întârzierea acordării dreptului de acces în fondul forestier național: Unele lucrări (Ex.: "Reparația conductei de transport gaze naturale DN 800 Cosmesti-Onesti", "Conducta de transport gaze naturale DN 500 Band - Sărmasel (fir I) ") nu au putut fi demarate decât după îndeplinirea formalităților legale de acces în fondul forestier național, în conformitate cu prevederile Legii 46/2008 -Codul Silvic. Îndeplinirea acestor formalități durează cel puțin 6 luni datorita situației juridice neclare a terenurilor.

6. Nefinalizarea proiectării pentru o parte din lucrările cuprinse în PRRASM 2020: Trei dintre lucrările de mentenanță preventivă sunt în stadiu de proiectare:

- "Conducta de transport gaze naturale DN 600 Paltin Schitu - Golesti (jud.Arges) "- lucrarea a fost derulată prin procedură de achiziție servicii de proiectare cu firma terță- SC TeamOil SRL, care nu și-a îndeplinit obligațiile contractuale, societatea noastră fiind obligată la demararea lucrărilor de proiectare în regie proprie;
- "Conducta de transport gaze naturale DN 700 Seleuș - Cristur-Bățani etapa II B (jud. Harghita) "-se află în faza de proiectare, problema principală fiind eliberarea autorizației de construire, condiționată de obținerea acordurilor proprietarilor de terenuri;
- "Reparația conductei de transport gaze naturale DN 1200 Isaccea - Negru Vodă, Tranzit 3, în urma inspecției cu PIG inteligent")- întârzierea predării proiectului se datorează avizului OCPI, care a constatat, că o parte din terenuri pe care urmează a se executa lucrările sunt în fond forestier, ceea ce a condus la necesitatea reobținerii avizului de mediu, urmând procedura de ocupare temporară a terenurilor din fond forestier național (cu durată de cel puțin 6 luni) Anexa 1.

7. Probleme legate de aprovizionarea executanților cu materiale: Starea de urgență/alertă declarată în marea majoritate a țărilor (implicit și a țărilor furnizoare de produse specifice pentru domeniul gazelor naturale) și situația epidemiologică din aceste țări au dus la întârzieri în livrarea produselor contractate de executanți. Aceste întârzieri au dus la decalarea etapelor de lucru din graficele de execuție asumate de constructori.

8. Probleme legate de imposibilitatea tehnică a opririi curgerii gazelor: Lucrarea "Conducta de transport gaze naturale DN 500 Băcia - Caransebeș (HD, CS) " a fost întârziată din cauza

imposibilității efectuării probelor de presiune (conducta nu a putut fi oprită datorită cantităților mari de gaze nominalizate a fi importate dinspre Ungaria și transportate prin conducta DN 500 Vest II, tronson Hațeg-Băcia).

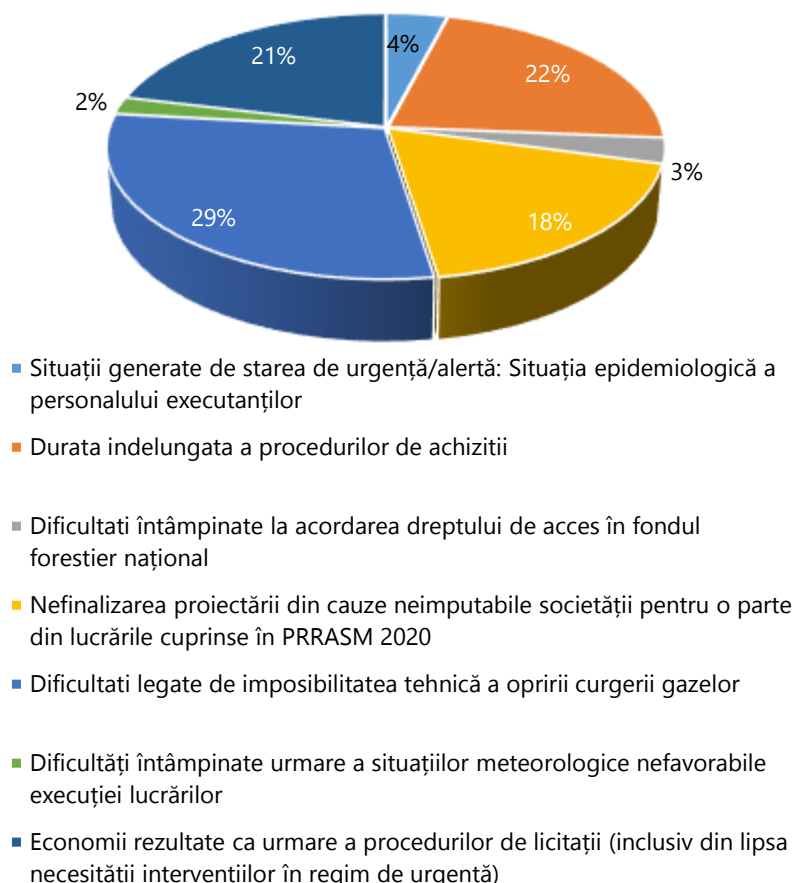
9. Probleme legate de situații meteorologice nefavorabile execuției lucrărilor:

În perioadele de început și de sfârșit de an, înghețul, zăpada, topirea zăpezilor au fost nefavorabile execuției de lucrări pe șantiere;

Din cauza ploilor, accesul utilajelor la punctele de lucru a fost mult îngreunat sau chiar imposibil; Lucrările de vopsitorii au fost încetinite pe de o parte din cauza ploilor iar pe de altă parte din cauza apariției condensului datorat diferențelor mari de temperatură dintre temperatura exterioară și cea din interiorul conductei.

În plus, s-au întâmpinat **probleme interne generate de evoluția** pandemiei cu virusul SARS COV2: reducerea deplasărilor, efectuarea de la domiciliu (telemuncă) a majorității activităților, infrastructură de comunicație greoaie, reducerea activității partenerilor, etc.

Gradul de influență al factorilor externi care au dus la nerealizări PRRASM 2020



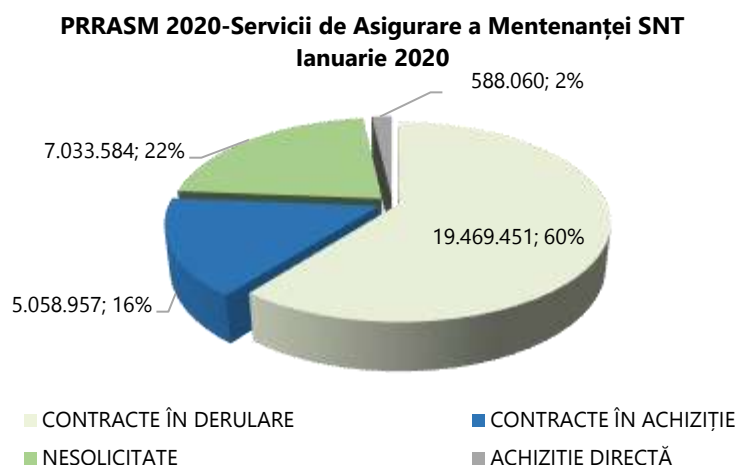
Grafic 23 – Gradul de influență al factorilor externi

În vederea soluționării problemelor apărute s-au luat următoarele măsuri:

- au fost elaborate și respectate prevederi interne (planuri, programe, decizii, etc.) referitoare la acțiunile de întreprins în perioada pandemiei cu virusul SARS COV2 (suplimentar prevederilor reglementărilor/recomandărilor emise la nivel național;
- au fost refăcute și depuse la autoritățile competente, documentațiile pentru obținerea de avize/autorizații;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- lucrările prioritare au fost abordate cu forțe proprii (Sucursala Mediaș și ET);
- s-a abordat reproiectarea lucrărilor pe județe acolo unde situația a fost favorabilă Transgaz.

B. Servicii de Asigurare a Mentenanței SNT

În **Programul de Reparații, Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță**, la capitolul B. **"Servicii de mentenanță"** pentru anul 2020 a fost aprobat un buget de 32.150.052 lei. La finalul anului 2020, realizările la serviciile de mentenanță însumează 11.338.939 lei, reprezentând 35,27 % din valoarea bugetată a acestora în program.



Grafic 24-PRRASM 2020- Servicii de asigurare a mentenanței SNT-ianuarie 2020

În anul 2020, din bugetul alocat Serviciilor de Asigurare a Mentenanței SNT de 32.150.052 lei, a fost realizată valoarea de 11.338.939 lei.

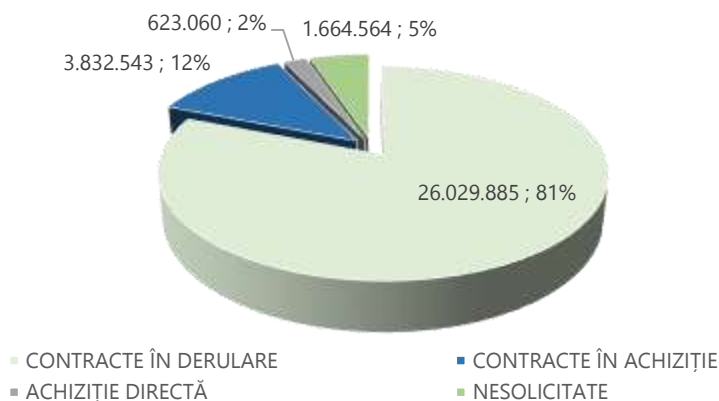
Valoarea bugetată a Serviciilor de asigurare a mentenanței SNT pentru 2020, are următoarea repartitie raportată la cele 90 de linii de buget asigurate:

- un număr de **57 poziții** cu un buget însumat de **26.029.885 lei** au contracte în derulare sau finalizate și au înregistrat în anul 2020 realizări de **10.965.936 lei**;
- **6 poziții** cu un buget total de **3.832.543 lei** se află în procedură de achiziție;
- pentru **14 poziții** cu un buget de **623.060 lei** s-a acordat prin decizie, delegarea de competențe directorilor de la Exploataările Teritoriale și Sucursalei Mediaș să încheie contracte/comenzi prin achiziție directă; achizițiile care nu s-au încadrat în cerințele deciziei s-au făcut prin Direcția Achiziții Sectoriale și Contractări, realizările la sfârșitul lunii decembrie 2020 fiind de **373.003 lei**;
- **13 poziții** de servicii au rămas nesolicitate; pentru unele documentațiile de achiziție se află în elaborare, sunt sume asiguratorii în caz de urgențe (exemplu: servicii de gestionare

a efectelor fenomenelor meteo) sau sunt sume asigurate pentru prestații cu necesitate de predictibilitate redusă cu o alocare bugetară de **1.664.564 lei**.

Exprimarea grafică a acestei distribuții se poate observa în graficul următor:

**PRRASM 2020 Servicii de Asigurare a Mentenanței SNT
- Decembrie 2020**



Grafic 25- PRRASM 2020-Servicii de asigurare a mentenanței SNT-decembrie 2020

În concluzie, la finele anului 2020, serviciile angajate reprezintă 81% din totalul serviciilor bugetate.

Principalele contracte încheiate în anul 2020:

- servicii de mentenanță la grupurile electrogene alimentări de rezervă;
- servicii de reparare și întreținere echipamente și componente de protecție catodică;
- servicii de verificări tehnice pentru acordarea autorizării funcționării instalațiilor care intră sub incidența ISCIR;
- servicii de testare nedistructivă;
- servicii de audit energetic și analiză energetică la obiective SNT;
- servicii de reparații și intervenții pentru SRM-urile și instalațiile de odorizare tip Armax Gaz sau cu componente produse de ARMAX GAZ;
- serviciu reparație redresor automat de incarcare aferent turbocompresor Solar STC Șinca;
- servicii de întreținere, revizie și reparare mașini de ridicat;
- servicii de întreținere, revizii și reparații ascensoare;
- servicii de re(acreditare) laborator control nedistructiv și autorizare personal;
- servicii de reparații și intervenții pentru SRM-urile și instalațiile de odorizare tip TOTALGAZ sau cu componente produse de TOTALGAZ;
- servicii de revizii și reparații la instalații de automatizare din obiectivele SNT (SRM, SCV, NT, SMG și SCG);
- servicii de inspecție subacvatică pentru conductele Tranzit I DN 1000, Import DN 1000, Tranzit II DN1200 Fir 1 și Fir 2, Tranzit III DN1200;
- servicii de verificare și repararea a Instalației tehnologice de aer instrumental, aferentă grupurilor Solar A și B din Stația II Șinca;
- servicii de întreținere și reparații pentru instalațiile de odorizare de tip Sudocor;
- servicii de inspecție aeriana pentru detectarea scurgerilor de gaze din conductele TGN.

Serviciile din Programul de Reparații, Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță sunt prestații externe (asigurate pe bază de colaborare contractuală), care completează ansamblul activităților de mentenanță. **Serviciile** prestate în scopul asigurării mentenanței, sunt activități de suport (manopera și piese de schimb dar care nu creează mijloace fixe) oferite de către persoane, constructori autorizați, calificați și specializați în diverse domenii, pentru susținerea unor activități de revizii și service autorizat cu scopul menținerii în funcțiune sau întreținerii și controlului anumitor componente ale conductelor, instalațiilor tehnologice sau auxiliare aferente, inclusiv reviziile periodice obligatorii impuse de furnizorii de echipamente sau reglementate prin legislație (ISCIR, RAR, Autorități navale, etc).

Serviciile din PRRASM sunt prestații externe (asigurate pe bază de colaborare contractuală), care completează ansamblul activităților de mentenanță, alocarea bugetară a acestora este necesară pentru a fi disponibilă în caz de necesitate.

Încheierea contractelor pentru aceste servicii are un caracter asigurator pentru operarea în condiții de siguranță și eficiență a SNT, practica demonstrând că nu este necesară cheltuirea sumei totale din contracte.

În plus, în valoarea contractelor de reparații, este inclusă și valoarea estimată a pieselor de schimb, piese care se plătesc doar dacă este necesară înlocuirea acestora. Valoarea estimată a acestor piese de schimb poate reprezenta până la 40% din valoarea totală a contractului.

Alocarea bugetară a acestora este necesară pentru a fi disponibilă **în caz de necesitate**. Numărul potențialelor angajamente contractuale de servicii prevăzute în program, precum și bugetul alocat acestora, este unul acoperitor pentru a asigura toate necesitățile care pot să apară. Activitățile prevăzute în Contractele de servicii care se încheie efectiv, au un nivel mai redus de predictibilitate în etapa de planificare, astfel încât în faza de execuție bugetară a programului de mentenanță, numărul activităților și valoarea angajată vor fi limitate la situațiile reale apărute.

Pentru pozițiile de buget care propun prestații cu predictibilitate foarte redusă cum este cazul apariției unor evenimente sau efecte nedorite (avarii) sau urmări ale calamităților naturale (fenomene meteo deosebite) în proximitatea obiectivelor SNT, alocarea de resurse este necesar a fi prevăzută, însă, dacă acestea nu se produc, valoarea aferentă din bugetul alocat mentenanței rămâne neconsumată.

Din cuantumul contractelor de servicii angajate în etapa de execuție a programului, o parte se referă la servicii cu repetabilitate, care asigură activitatea de întreținere, revizii și service aplicate obiectivelor SNT. Celelalte sunt reprezentate de activitatea de reparații și intervenții prestate de terți pe bază contractuală cu un grad de predictibilitate mediu sau redus (reparații autovehicule, robinete, echipamente, etc.).

Sunt de asemenea de menționat situațiile frecvente, când apar diferențe între valorile bugetate și cele angajate prin contracte datorate fie adjudecării la valori mai mici ca urmare a procedurilor de licitație, fie finalizării execuției contractului la valoare mai mică decât cea contractată (mai ales în cazul acordurilor cadru). În contextul prezentat mai sus sumele din bugetul asigurat serviciilor de mentenanță care au rămas neutilizate la sfârșitul execuției de program pentru capitolul de servicii, pot fi apreciate ca economii la bugetul alocat mentenanței.

4.7 Controlul achizițiilor

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import. La fundamentarea **PAAS 2020/PAAS 2020 BRUA-Faza I și Faza II/PAAS 2020–Moldova/PAAS TransGasFormation 2020** s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, astfel cum au fost cuprinse în :

- **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții;**
- **Programul de Reparații Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță;**
- **Programul de Aprovizionare;**
- **Programul privind alte servicii executate de terți**
- **Programul de Proiectare,**
- **Programul de Cercetare,** programe aprobate prin HCA nr. 43/17.12.2020

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA intenționează să le atribuie/încheie în decursul anului 2020.

De asemenea PAAS 2020 conține **procedurile demarate în anii anteriori** și care până la finalul anului 2019 **nu au fost atribuite/finalizate**, fiind preluate în program pentru 2020, cu mențiunea ca acestea sunt **în derulare din anii precedenți**, și **achiziții exceptate** conform art. 35 din Legea nr. 99/2016 evidențiate într-o anexă distinctă.

Valoarea totală a **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2020 (PAAS 2020)**, aprobat prin H.C.A. nr. 2/14.01.2020, a fost de **570.456.247,60 lei**, valoarea pentru Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2020 pentru investiția *“Dezvoltarea pe teritoriul României a SNT pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria–Austria, Faza I și Faza II”* (PAAS 2020 BRUA-Faza I și Faza II) a fost de **288.665.488 lei**, iar valoarea pentru Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pe anul 2020 pentru investiția *“Dezvoltări ale SNT în zona de nord-est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei, precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova”* (PAAS 2020–Moldova) a fost de **328.343.959,00 lei**.

Prin HCA nr. 24/30.07.2020 s-a aprobat Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale (PAAS) TransGasFormation 2020, cu o valoare estimată de 1.155.500 lei.

În urma a 36 (treizecișase) reactualizări PAAS 2020, devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării B.V.C., valoarea totală a PAAS a devenit 1.030.361.053,21 lei. Valoarea PAAS 2020 BRUA-Faza I și Faza II, valoarea PAAS 2020–Moldova și valoarea PAAS TransGasFormation 2020 au rămas nemodificate.

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE:

În baza celor prevăzute în PAAS 2020 (secțiunea proceduri, actualizată), din **520 poziții active**, în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate, au fost demarate **140 proceduri (26,92%)**, **230 proceduri sunt finalizate (44,23%)**, iar **5 proceduri nedemarate (0,96%)** sunt în desfășurare în diferite stadii.

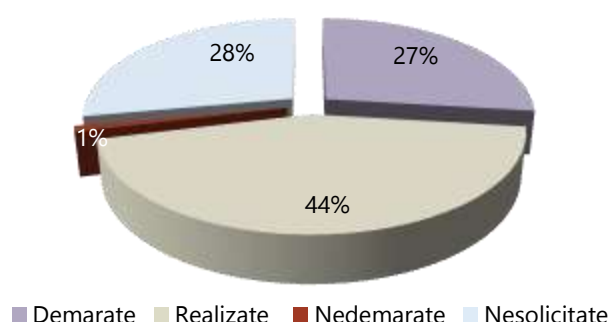
Cele 5 proceduri nedemarate sunt în stadiu curent solicitate, cu documentații intrate la Departamentul Achiziții Sectoriale și Contractări, iar până la totalul pozițiilor active din program,

un număr de **145** poziții sunt **nesolicitate** de departamente/direcții/servicii interesate (reprezentând un procent de **27,88%**).

Din punct de vedere fizic al numărului total de proceduri prevăzute în P.A.A.S. actualizat procentul de realizare este de **44,23%** iar **valoric** gradul de realizare este de **10,14%** (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală).

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este:

Centralizator proceduri (fizic)		
Total poz. la 31.12.2020, din care:	520	% realizare din PAAS (secțiunea proceduri)
- demarate	140	26,92%
- realizate	230	44,23%
- nedemarate	5	0,96%
- nesolicitate	145	27,88%



Grafic 26-Situația procedurilor de achiziții la 31.12.2020

Centralizator proceduri (valoric)-lei		
Total valoric la 31.12.2020, din care:	2.578.351.626,20	% realizare din PAAS (secțiunea proceduri)
- demarate	1.830.655.766,24	71,00%
- realizate	261.504.150,58	10,14%
- nedemarate (în lucru la DASC)	26.290.198,73	1,02%
- nesolicitate	410.202.254,87	15,91%

NOTĂ: Din punct de vedere valoric, suma procentelor este mai mică de 100%, diferența rezultând dintre valoarea estimată a procedurilor și valoarea adjudecată (mai mică decât valoarea estimată)

Pentru cele **230 de poziții realizate** din PAAS 2020, secțiunea proceduri, situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

Nr. Poziții din PAAS	Valoare estimată (lei fără TVA)	Valoare realizată (lei fără TVA)	%
230	284.240.315,92	261.504.150,58	92%

Situația totală a contractelor încheiate (care include și contractele subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru) se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Număr de contracte/ acorduri cadru/contracte subsecvente atribuite	Total valoare contracte/ acorduri cadru/contracte subsecvente atribuite	Din care număr de contracte subsecvente	Valoare contracte subsecvente	Din care număr de contracte/ acorduri cadru	Valoare contracte/ acorduri cadru
	-	(lei fără TVA)	-	(lei fără TVA)		(lei fără TVA)
0	1	2	3	4	5=1-3	6=2-4
Contracte de lucrări	30	63.415.023,78	3	1.117.904,16	27	62.297.119,62
Contracte de servicii	193	152.983.059,84	78	54.990.348,65	115	97.992.711,19
Contracte de produse	130	123.876.062,16	20	22.661.742,39	110	101.214.319,77
TOTAL contracte	353	340.274.145,79	101	78.769.995,20	252	261.504.150,59

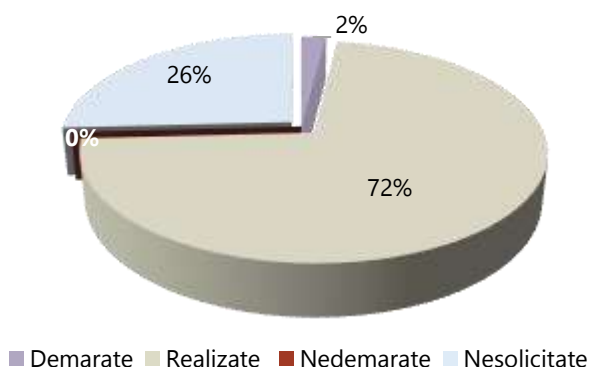
Tabel 15 - Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție (proceduri simplificate/licitații deschise/NFIPPCO) în perioada 01.01- 31.12.2020

ACHIZIȚII DIRECTE:

În baza celor prevăzute în PAAS 2020 actualizat, din **832 poziții active**, în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate au fost **demarate 17** achiziții directe (2,04%), **600** achiziții directe sunt **finalizate (72,12%)**, iar **0** achiziții directe sunt **nedemarate**, iar până la totalul pozițiilor active din program un număr de **215** poziții sunt **nesolicitate** de departamente/direcții/servicii interesate (reprezentând un procent de 25,84%).

Din punct de vedere fizic al numărului total de achiziții directe din programul aprobat procentul de realizare a achizițiilor directe este de **72,12%**, iar **valoric** de **42,28%** (valoarea realizată raportată la valoarea estimată totală).

Centralizator achiziții directe (fizic)		
Total poz. la 31.12.2020, din care:	832	% de realizare achiziții directe
- demarate	17	2,04%
- realizate	600	72,12%
- nedemarate	0	0,00%
- nesolicitate	215	25,84%



Grafic 27-Situația achizițiilor directe la 31.12.2020

Centralizator achiziții directe (valoric) - lei		
Total valoric la 31.12.2020, din care:	28.553.804,76	% de realizare achiziții directe
- demarate	419.787,50	1,47%
- realizate	12.072.599,20	42,28%
- nedemarate	0,00	0,00%
- nesolicitate	14.603.007,87	51,14%

NOTĂ. Din punct de vedere valoric, suma procentelor este mai mică de 100%, diferența rezultând dintre valoarea estimată a procedurilor și valoarea adjudecată (mai mică decât valoarea estimată).

Pentru cele **600 poziții realizate** din PAAS 2020 prin achiziții directe, situația realizărilor față de valorile estimate numai a acestora se prezintă conform tabelului următor:

Nr. Poziții din PAAS	Valoare estimată (lei fără TVA)	Valoare realizată (lei fără TVA)	%
600	13.234.478,80	12.072.599,20	91%

Situația centralizată a achizițiilor directe

În baza celor prevăzute în PAAS actualizat, și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate în perioada 01.01.-31.12.2020 se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip Contract	Total valoare contracte/Comenzi (lei fără TVA)	Număr de contr. achiziții directe	Valoare contracte achiziții directe (lei fără TVA)	Număr comenzi achiziții directe	Valoare comenzi achiziții directe (lei fără TVA)	Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în Anexa 1-AD (lei fără TVA)	Număr comenzi din program Aprov.	Valoare din program Aprov. (lei fără TVA)	Valoare realizări din Anexa 1-AD (lei fără TVA)
Lucrări	3.647.844,87	12	3.647.844,87	0	0,00	0,00	0	0,00	3.647.844,87
Servicii	4.463.788,59	80	3.650.097,03	116	813.691,56	9.244,70	16	110.005,91	4.564.549,80
Produse	5.299.901,94	15	2.016.284,07	290	3.283.617,87	1.916.693,75	77	476.996,34	3.860.204,53
TOTAL CONTRACTE	13.411.535,39	107	9.314.225,96	406	4.097.309,43	1.925.938,45	93	587.002,25	12.072.599,20

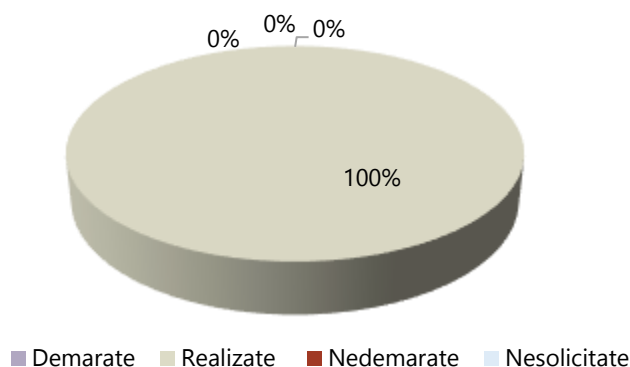
Tabel 16 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 01.01-31.12.2020

Menționăm că în contextul actualei epidemii de COVID-19, în temeiul Art. 10, Anexa 1 din Decretul nr. 195 din 16 martie 2020 privind instituirea stării de urgență pe teritoriul României și Decret nr. 240 din 14 aprilie 2020, privind prelungirea stării de urgență, SNTGN TRANSGAZ SA a încheiat până la data de 31.12.2020 un număr de 3 (trei) contracte în valoare totală de 770.228,74 lei și un număr de 26 (douăzecișase) comenzi cu o valoare cumulată de 1.148.732,95 lei.

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE-PAAS 2020 (pentru Moldova)

În baza celor prevăzute în PAAS 2020 (Moldova), există **2 poziții active**, care **sunt finalizate (100,00%)**. Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

Centralizator proceduri PAAS-pentru Moldova (fizic)		
Total poz. la 31.12.2020, din care:	2	% de realizare proceduri
- demarate	0	0,00%
- realizate	2	100,00%
- nedemarate	0	0,00%
- nesolicitate	0	0,00%



Grafic 28-Situația procedurilor PAAS pentru Moldova la 31.12.2020

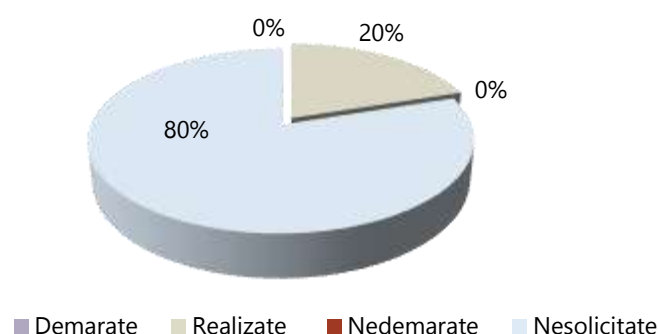
Centralizator proceduri PAAS-pentru Moldova (valoric)-lei		
Total valoric la 31.12.2020, din care:	159.381.790	% de realizare proceduri
- demarate	0,00	0,00%
- realizate	159.381.790	100,00%
- nedemarate	0,00	0,00%
- nesolicitate	0,00	0,00%

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE-PAAS 2020 BRUA (Faza I și Faza II)

În baza celor prevăzute în PAAS 2020-BRUA (Faza I și Faza II), din cele **5 poziții existente, 4 poziții** sunt **nesolicitate** (Faza II) (80,00%), iar **1 poziție** este **finalizată** (Faza I) (20,00%),

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

Centralizator proceduri PAAS-BRUA (Faza I și Faza II) (fizic)		
Total poz. la 31.12.2020, din care:	5	% de realizare proceduri
- demarate	0	0,00%
- realizate	1	20,00%
- nedemarate	0	0,00%
- nesolicitate	4	80,00%



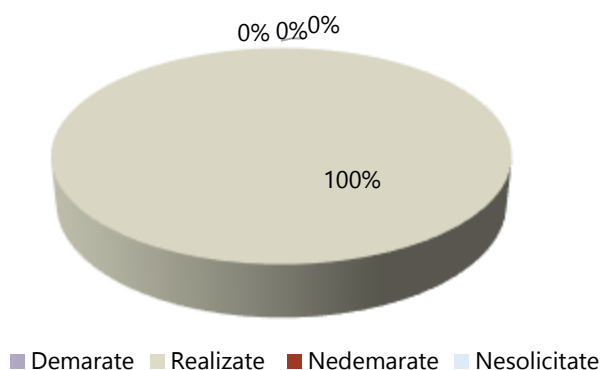
Grafic 29-Situația procedurilor PAAS pentru BRUA la 31.12.2020

Centralizator proceduri PAAS-pentru BRUA (Faza I și Faza II) (valoric)-lei		
Total valoric la 31.12.2020, din care:	288.665.488,00	% de realizare proceduri
- demarate	0,00	0,00%
- realizate	20.000,00	0,01%
- nedemarate	0,00	0,00%
- nesolicitate	288.645.488,00	99,99%

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE-PAAS TransGasFormation 2020

În baza celor prevăzute în PAAS TransGasFormation 2020, există **1 poziție**, care este **finalizată** (100,00%).

Centralizator proceduri PAAS-TransGasFormation 2020 (fizic)		
Total poz. la 31.12.2020, din care:	1	% de realizare proceduri
- demarate	0	0,00%
- realizate	1	100,00%
- nedemarate	0	0,00%
- nesolicitate	0	0,00%



Grafic 30-Situația procedurilor PAAS TransGasFormation 2020 la 31.12.2020

Centralizator proceduri PAAS-TransGasFormation 2020 (valoric)-lei		
Total valoric la 31.12.2020, din care:	990.280,00	% de realizare proceduri
- demarate	0,00	0,00%
- realizate	990.280,00	100,00%
- nedemarate	0,00	0,00%
- nesolicitate	0,00	0,00%

5. RAPORTARE FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

5.1 Poziția financiară consolidată

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 *privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară*, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

Situația poziției financiare consolidate la 31.12.2020 comparativ cu cea de la 31.12.2019 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2020	31.12.2019	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	731.438	622.962	117,41%
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	19.192	9.359	205,06%
Imobilizări necorporale	3.931.693	3.058.597	128,55%
Imobilizări financiare	0	0	-
Creanțe comerciale și alte creanțe	1.364.269	723.921	188,46%
Fond comercial	9.082	9.776	92,90%
Impozit amanat	4.985	0	-
Active imobilizate	6.060.658	4.424.615	136,98%
Stocuri	194.142	494.614	39,25%
Creanțe comerciale și alte creanțe	677.396	524.500	129,15%
Casa și conturi la bănci	289.452	352.985	82,00%
Active circulante –TOTAL	1.160.990	1.372.099	84,61%
TOTAL ACTIV	7.221.648	5.796.714	124,58%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	703.266	531.440	132,33%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	2.772.114	1.490.000	186,05%
Total datorii	3.475.380	2.021.440	171,93%
Capitaluri proprii	3.746.269	3.775.275	99,23%
Capital social	117.738	117.738	100,00%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00%
Prime de capital	247.479	247.479	100,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00%
Rezultatul reportat	1.693.269	1.699.175	99,65%
Diferențe de conversie din consolidare	-19.431	3.668	-529,75%
Total capitaluri proprii si datorii	7.221.649	5.796.715	124,58%

Tabel 17- Situația poziției financiare consolidate a societății la 31 decembrie 2020 vs 31 decembrie 2019

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluat cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere de 108.476 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2019, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o creștere de 9.833 mii lei față de 31 decembrie 2019, această creștere datorându-se înregistrării unor noi contracte de bunuri luate cu chirie.

Imobilizări necorporale

Programe informatice

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective.

Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani).

Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Din cauza faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor nerecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12). În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal.

Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă.

Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 873.095 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2019, această creștere datorându-se în principal lucrărilor de investiții aferente proiectelor majore cuprinse în Planul de dezvoltare pe 10 ani. La sfârșitul perioadei sau înregistrat avansuri acordate pentru imobilizări necorporale în suma de 99.594 mii lei.

Creanțe comerciale și alte creanțe aferente imobilizărilor

Creșterea creanței față de ANRM la 31 decembrie 2020 cu suma de 640.348 mii lei, creanță calculată datorită intrării în vigoare a Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 640.348mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2019 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019.

Stocuri

La 31 decembrie 2020 stocurile au înregistrat o scădere de 300.472 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2019, scădere datorată în principal înregistrării materialelor achiziționate pentru execuția proiectului: "Dezvoltarea pe Teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria" și a proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova” la investiții în curs.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 31 decembrie 2020, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 152.896 mii lei față de 31 decembrie 2019, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 83.040 mii lei determinată în special de scăderea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport și tranzit internațional;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 67.031 mii lei;
- creșterea împrumuturilor nerambursabile cu caracter de subvenții cu 231.525 mii lei
- creșterea soldului altor creanțe cu 71.442 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2020 numerarul societății a scăzut cu 63.533 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2019.

Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 144.303 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au scăzut cu 218.727 mii lei.

Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o creștere de 10.891 mii lei comparativ cu anul 2019.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2019:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 1.839 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 3.555 mii lei, pe seama reluării la venituri a provizionului pentru concedii neefectuate și a cel pentru participarea salariaților la profit pentru anul 2019, care au fost depășite valoarea provizionul constituit pentru participarea salariaților la profit înregistrat pentru anul 2020 la 30 decembrie 2020;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt în sumă de 118.542 mii lei.
- creșterea provizionului pe termen scurt pentru beneficiile angajaților cu suma de 1.044 mii lei;
- creșterea veniturilor în avans pe termen scurt în sumă de 46.844 mii lei.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung în sumă de 932.323mii lei;

- diminuarea provizionului pe termen lung pentru beneficiile angajaților cu suma de 1.247 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 395.906 mii lei;
- scaderea datoriei privind impozitul amânat cu 8.071 mii lei este cauzată în principal de reducerea diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz;
- diminuarea datoriilor comerciale și a altor datorii în sumă de 36.796 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Scăderea rezultatului reportat cu 5.906 mii lei este determinată de repartizarea profitului aferent anului 2019 la dividende cuvenite acționarilor, care a depășit profitul înregistrat în anul 2020 și de pierderea înregistrată de Eurotransgaz SRL Chisinau.

5.2 Rezultatul global consolidat

Situația contului de profit și pierdere consolidat în perioada 2019-2020:

-mii lei-

Denumire indicator	Situații consolidate 2020	Situații consolidate 2019	Modificări
0	1	2	3=1/2*100-100
Venituri din activitatea de transport intern	1.150.465	1.192.598	-4%
Venituri din activitatea de transport internațional	114.223	327.696	-65%
Alte venituri	73.328	55.631	32%
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.338.015	1.575.925	-15%
Amortizare	248.718	195.701	27%
Cheltuieli cu angajații	434.561	415.818	5%
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	115.609	99.267	16%
Cheltuieli cu redevențe	107.760	151.374	-29%
Întreținere și transport	30.407	29.899	2%
Impozite și alte sume datorate statului	71.870	111.290	-35%
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	6.121	49.819	-88%
Alte cheltuieli de exploatare	158.474	181.453	-13%
Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	164.494	341.303	-52%
Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Profit din exploatare	164.494	341.303	-52%
Venituri financiare	68.929	101.618	-32%
Cheltuieli financiare	33.872	30.779	10%
Venituri financiare, net	35.058	70.840	-51%

Denumire indicator	Situații consolidate 2020	Situații consolidate 2019	Modificări
0	1	2	3=1/2*100-100
Profit înainte de impozitare	199.552	412.143	-52%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	34.328	70.749	-51%
Profit net aferent perioadei	165.224	341.394	-52%
Diferențe de conversie	-19.432	3.668	-630%
(Câștig)/Pierdere actuarială aferentă perioadei	7.342	-4.637	-258%
Rezultatul global total aferent perioadei	153.134	340.426	-55%

Tabel 18-Situația contului de profit și pierdere consolidat 2020 vs 2019

5.3 Situația fluxurilor de trezorerie consolidate

Situația fluxurilor de trezorerie consolidate la 31 decembrie 2020 comparativ cu anul 2019 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2020	2019
Profit înainte de impozitare	199.552	412.143
<i>Ajustări pentru:</i>	0	0
Amortizare	248.734	195.701
Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor necorporale	0	2.129
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-145	-102
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	3.555	53.592
Provizioane pentru deprecierea stocurilor	-832	647
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-44.139	-23.347
Provizioane pentru garanții	-487	-969
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1.835	2.846
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	5.353	4.218
Pierdere din creanțe și debitori diverși	490	13
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	67.518	81.229
Venituri din dobânzi	-28.045	-24.683
Cheltuieli din dobânzi	2.867	0
Ajustarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-29.334	-49.677
Ajustari pentru depreciere imobilizarilor financiare	-309	70
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	9.029	6.817
Alte cheltuieli și venituri	-705	-306
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	434.936	660.321
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	41.009	-99.896
(Creștere)/descreștere stocuri	45.309	-239.954
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	-140.395	92.736
Numerar generat din exploatare	380.858	413.207
Dobânzi plătite	-2.851	0

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2020	2019
Dobânzi primite	2.105	2.067
Impozit pe profit platit	-61.437	-69.822
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	318.675	345.452
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	-1.500.418	-1.026.338
Investiții financiare/participații	0	-70
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	214	146
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	252.244	151.275
Numerar net utilizat în activități de investiții	-1.247.961	-874.987
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Contribuții ale asociaților	114.478	0
Trageri împrumuturi pe termen lung	637.938	0
Ramburări împrumuturi termen lung	-2.785	423.477
Trageri credit pentru capital de lucru	299.720	0
Dividende plătite	-183.867	-255.942
Numerar net utilizat în activități de finanțare	865.484	167.535
Diferenta de conversie	268	3.688
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	-63.801	-358.313
Numerar și echivalent de numerar la început de an	352.985	711.318
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	289.452	353.005

Tabel 19 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate – 2020 vs 2019

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2019 se constată **o scădere a disponibilităților cu 63.533 mii lei** comparativ cu 31 decembrie 2019.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 318.675 mii lei, cu 26.777mii lei mai mic decât în anul 2019;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -1.247.961mii lei, cu 372.973 mii lei mai mic decât în anul 2019.
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este de 865.484 mii lei, cu 697.949mii lei mai mare decât în anul 2019.

5.4 Analiza factorială a activității

Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)

Prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea, pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz.

Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă întocmește situații financiare consolidate de grup.

Companii consolidate din grupul Transgaz:

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL	Societate deținută de Eurotransgaz SRL	100%

-mii lei-

Denumire indicator	Situații consolidate 2020	Situații individuale Transgaz 2020	ETG, VMTG, ajustări 2020
0	1=2+3	2	3
Venituri din activitatea de transport intern	1.150.465	1.150.465	0
Venituri din activitatea de transport internațional	114.223	114.223	0
Alte venituri	73.328	68.816	4.511
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.338.015	1.333.504	4.511
Amortizare	248.718	247.009	1.710
Cheltuieli cu angajații	434.561	431.952	2.609
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	115.609	115.609	0
Cheltuieli cu redevențe	107.760	107.622	138
Întreținere și transport	30.407	30.315	91
Impozite și alte sume datorate statului	71.870	71.870	0
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	6.121	6.073	48
Alte cheltuieli de exploatare	158.474	155.385	3.089
Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	164.494	167.668	-3.174
Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	199.239	-
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	199.239	-
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	1.587.548	-
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	1.587.548	1.587.548	-
Profit din exploatare	164.494	167.668	-3.174
Venituri financiare	68.929	60.666	8.264
Cheltuieli financiare	33.872	19.156	14.716
Venituri financiare, net	35.058	41.510	-6.452
Profit înainte de impozitare	199.552	209.178	-9.626
Cheltuiala cu impozitul pe profit	34.328	34.177	151
Profit net aferent perioadei	165.224	175.001	-9.776
Diferențe de conversie	-19.432	0	19.432
(Câștig)/Pierdere actuarială aferentă perioadei	7.342	7.342	0
Rezultatul global total aferent perioadei	153.134	182.343	-29.209

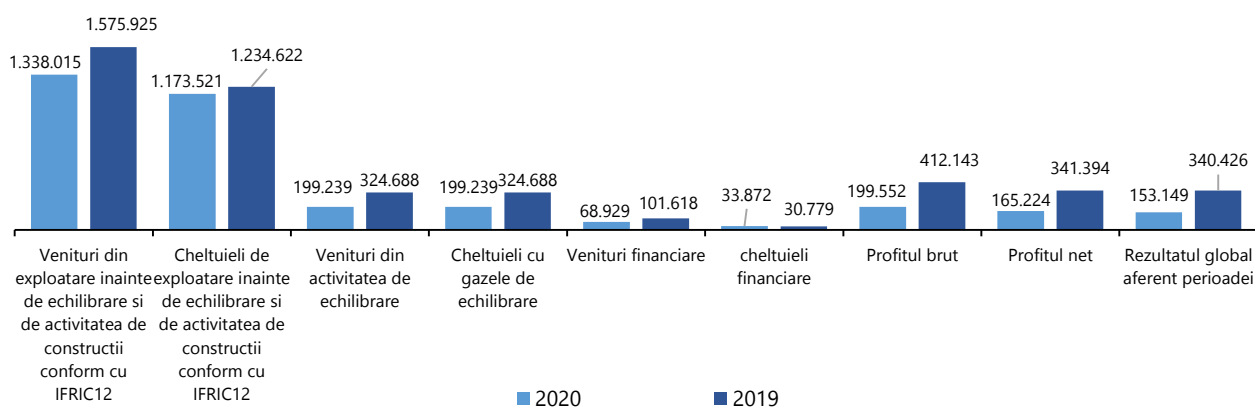
Realizări 2020 consolidate versus Realizări 2019 consolidate

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2020 față de anul 2019 este prezentată în tabelul de mai jos:

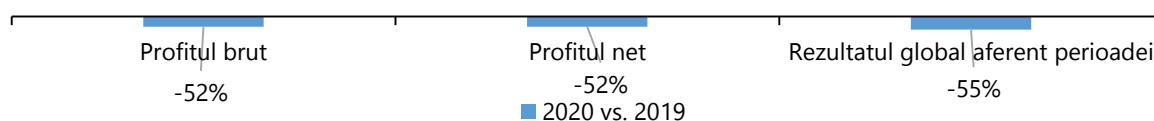
(mii lei)

Denumirea	Realizat 2020	Realizat 2019	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.338.015	1.575.925	-15%
Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Venituri financiare	68.929	101.618	-32%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.173.521	1.234.622	-5%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Costul activelor conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Cheltuieli financiare	33.872	30.779	10%
PROFITUL BRUT -total, din care:	199.552	412.143	-52%
· din exploatare	164.494	341.303	-52%
· din activitatea financiară	35.058	70.840	-51%
Impozitul pe profit	34.328	70.749	-51%
PROFITUL NET	165.224	341.394	-52%
Diferența de conversie	-19.432	3.668	X
Alte elemente ale rezultatului global	7.342	-4.637	X
Rezultatul global total aferent perioadei	153.134	340.426	-55%

Tabel 20 - Rezultatele financiare consolidate 2020 vs.2019



Grafic 31 - Rezultate financiare consolidate 2020 vs. 2019 (mii lei)



Grafic 32- Rezultate financiare consolidate 2020 vs. 2019 (%)

Variația indicatorilor economico-financiarilor consolidați la 31 decembrie 2020, comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2019 este determinată în principal de variația indicatorilor

economico-financiari individuali înregistrați de SNTGN Transgaz SA la 31 decembrie 2020 comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2019.

Principalul impact al subsidiarelor în rezultatul consolidat este determinat de evoluția cursului MDL (leu moldovenesc) comparativ cu moneda EUR în care a fost atrasă parțial sursa de finanțare a proiectului de investiție derulat de subsidiară și comparativ cu moneda de raportare a situațiilor financiare consolidate (RON).

5.5 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare

și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii USD cu 10%	123.351	125.419
Deprecierii USD cu 10%	(123.351)	(125.419)
Aprecierii EUR cu 10%	(35.954.181)	(32.214.164)
Deprecierii EUR cu 10%	35.954.181	32.214.164

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 3.325.834 lei la decembrie 2020 (decembrie 2019: 2.989.892 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului. Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 7.705.629 lei mai mic/ mai mare (decembrie 2019: 497.755 lei mai mic/mai mare), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 47% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2020 (31 decembrie 2019: 47%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create. La sfârșitul anului 2020 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoarea de 204.839.304 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Fără rating	1.565.253	43.030.956
BB+	129.228.022	61.134.709
BBB-	71.152.016	7.691.934
BBB	119.791	-
BBB+	86.472.555	240.441.135
A	136.721	137.355
AA-	-	363.482
AA	<u>643.159</u>	<u>-</u>
	<u>289.317.517</u>	<u>352.799.571</u>

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut. Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2020 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2020 este următoarea:

	Suma Totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Împrumuturi	1.903.768.715	104.075.855	829.686.798	970.006.062
Datorii comerciale și alte datorii	450.599.080	434.116.640	16.482.440	
	2.354.367.795	538.192.495	846.169.238	970.006.062

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2019 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Împrumuturi	733.796.269	12.395.649	181.382.883	540.017.737
Datorii comerciale și alte datorii	344.728.433	291.449.595	53.278.838	-
	1.078.524.702	303.845.244	234.661.721	540.017.737

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Categorii de instrumente financiare:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Active financiare		
Numerar și echivalente de numerar	108.672.451	339.753.879
Depozite bancare la termen	180.779.589	13.231.240
Credite și creanțe	2.077.884.409	1.244.132.492
Active financiare - participatii	24.578.237	24.887.146
Ajustări privind activele financiare-participatii	(24.578.237)	(24.887.146)
	2.367.336.449	1.597.117.611

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Datorii financiare		
Datorii evaluate la cost amortizat:		
Împrumuturi	1.714.795.911	663.930.000
Datorii evaluate la valoare justă:		
Garanții financiare contracte	19.125.114	75.006.895
Datorii comerciale și alte datorii	308.698.920	269.721.538
	2.042.619.945	1.008.658.433

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2020, strategia Societății, care a rămas neschimbată din 2019, a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții. Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2020 și la 31 decembrie 2019 se reflectă în tabelul de mai jos:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Total împrumuturi	1.714.795.911	663.930.000
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(289.452.040)	(352.985.119)
Poziția netă de numerar	1.425.343.871	310.944.881

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajutarea pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

6. RAPORTARE FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ

6.1 Poziția financiară individuală

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 *privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară*, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

Situația poziției financiare individuale la 31.12.2020 comparativ cu cea de la 31.12.2019 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2020	31.12.2019	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	449.718	476.406	94,40%
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	19.192	9.359	205,06%
Imobilizări necorporale	3.931.662	3.058.556	128,55%
Imobilizări financiare	284.273	215.887	131,68%
Creanțe comerciale și alte creanțe	1.364.269	723.921	188,46%
Impozit amanat	5.322	0	-
Active imobilizate	6.054.436	4.484.129	135,02%
Stocuri	191.061	488.034	39,15%
Creanțe comerciale și alte creanțe	626.163	485.867	128,88%
Casa și conturi la bănci	276.174	311.138	88,76%
Active circulante –TOTAL	1.093.398	1.285.039	85,09%
TOTAL ACTIV	7.147.834	5.769.168	123,90%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	700.280	497.439	140,78%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	2.655.413	1.489.789	178,91%
Total datorii	3.365.693	1.987.228	169,37%
Capitaluri proprii	3.782.142	3.781.940	100,01%
Capital social	117.738	117.738	100,00%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00%
Prime de capital	247.479	247.479	100,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00%
Rezultatul reportat	1.709.710	1.709.508	100,01%
Total capitaluri proprii si datorii	7.147.835	5.769.168	123,9%

Tabel 21- Situația poziției financiare individuale a societății la 31 decembrie 2020 vs 31 decembrie 2019

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere de 26.688 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2019, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate in leasing înregistrează o creștere de 9.833 mii lei față de 31 decembrie 2019, această creștere datorându-se înregistrării unor noi contracte de bunuri luate cu chirie.

Imobilizări necorporale

Programe informatice

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective.

Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani).

Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Din cauza faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor nerecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12). În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă.

Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 873.106 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2019, această creștere datorându-se în principal lucrărilor de investiții aferente proiectelor majore cuprinse în Planul de dezvoltare pe 10 ani. La sfârșitul perioadei sau înregistrat avansuri acordate pentru imobilizări necorporale în suma de 105.631 mii lei.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au crescut cu 68.386 mii lei față de 31.12.2019 și reprezintă majorarea capitalului social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova, înființată prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 a SNTGN Transgaz SA.

Creanțe comerciale și alte creanțe aferente imobilizărilor

Creșterea creanței față de ANRM la 31 decembrie 2020 cu suma de 640.348 mii lei, creanță calculată datorită intrării în vigoare a Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 640.348mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2019 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea

valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019.

Stocuri

La 31 decembrie 2020 stocurile au înregistrat o scădere de 296.973 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2019, scădere datorată în principal înregistrării materialelor achiziționate pentru execuția proiectului: "Dezvoltarea pe Teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria" și a proiectului „Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova” la investiții în curs.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 31 decembrie 2020, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 140.296 mii lei față de 31 decembrie 2019, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 106.683 mii lei determinată în special de scăderea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport și tranzit internațional;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 67.030 mii lei;
- creșterea împrumuturilor nerambursabile cu caracter de subvenții cu 231.525 mii lei
- creșterea soldului altor creanțe cu 82.484 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2020 numerarul societății a scăzut cu 34.964 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2019.

Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 143.430 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au scăzut cu 178.343 mii lei.

Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o scădere de 51 mii lei comparativ cu anul 2019.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2019:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 36.796 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 3.555 mii lei, pe seama reluării la venituri a provizionului pentru concedii neefectuate și a cel pentru participarea salariaților la profit pentru anul 2019, care au fost depășite de valoarea provizionului constituit pentru participarea salariaților la profit înregistrat pentru anul 2020 la 30 decembrie 2020;
- creșterea provizion pentru beneficiile angajaților pe termen scurt cu 1.044 mii lei;
- înregistrarea împrumuturilor pe termen scurt în sumă de 118.125 mii lei.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung în sumă de 826.621 mii lei;
- diminuarea provizionului pentru beneficiile angajaților cu suma de 1.248 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 395.906 mii lei;
- diminuarea impozitului amanat cu 7.860 mii lei
- diminuarea datoriilor comerciale și a altor datorii în sumă de 36.796 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Creșterea rezultatului reportat cu 202 mii lei este determinată de repartizarea profitului aferent anului 2019 la dividende convenite acționarilor și de creșterea rezultatului reportat, care a depășit profitul înregistrat în anul 2020.

6.2 Rezultatul global individual

Situația contului de profit și pierdere individual în perioada 2019-2020:

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	31.12.2020	31.12.2019	
1	2	3	4=2/3
TOTAL venituri. din care:	3.180.957	2.868.664	110,89%
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.333.504	1.576.667	84,58%
Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	324.688	61,36%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	182,82%
Venituri financiare	60.666	98.952	61,31%
TOTAL cheltuieli. din care:	2.971.779	2.449.562	121,32%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.165.836	1.228.699	94,88%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	199.239	324.688	61,36%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	182,82%
Cheltuieli financiare	19.156	27.818	68,86%
PROFIT BRUT. din care:	209.178	419.102	49,91%
Rezultat din exploatare	167.668	347.968	48,19%
Rezultat financiar	41.510	71.134	58,35%
IMPOZIT PE PROFIT	34.177	70.843	48,24%
PROFIT NET	175.001	348.259	50,25%

Tabel 22-Situația contului de profit și pierdere individual 2020 vs 2019

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12, realizate 2020 vs. 2019 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
		2020	2019	
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Venituri din activitatea de transport			
	- mii lei	1.150.465	1.192.598	96,47
	- MWh	133.235.593	145.615.593	91,50
	- lei/MWh	8,63	8,19	105,43
3.	Venituri din activitatea de transport internațional			
	- mii lei	114.223	327.696	34,86
4.	Alte venituri din exploatare			
	- mii lei	68.816	56.373	122,07
	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.333.504	1.576.667	84,58

Tabel 23- Veniturile activității de exploatare- Realizări 2020 vs 2019

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2020 comparativ cu anul 2019:

Nr. crt.	SPECIFICAȚIE	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
		2020	2019	
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Amortizare	247.009	193.622	127,57
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	431.952	413.647	104,43
3.	Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	115.609	99.267	116,46
	- Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport	79.187	66.257	119,51
	cantitate consum tehnologic MWh*)	704.997	640.705	110,03
	- Materiale auxiliare	32.795	28.611	114,62
	- Alte cheltuieli materiale	3.628	4.399	82,47
4.	Cheltuieli cu redevențe	107.622	151.283	71,14
5.	Întreținere și transport, din care	30.315	29.844	101,58
	- Lucrări, servicii executate de terți	17.167	12.632	135,90
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	71.870	111.290	64,58
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	9.007	37.891	23,77
	- Impozit pe monopol	56.196	66.697	84,26
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	6.073	49.819	12,19
8.	Alte cheltuieli de exploatare	155.385	179.927	86,36
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		1.165.836	1.228.699	94,88

Tabel 24- Cheltuielile activității de exploatare realizate 2020 vs 2019

6.3 Situația fluxurilor de trezorerie individuale

Situația fluxurilor de trezorerie individuale la 31 decembrie 2020 comparativ cu anul 2019 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la	
	31 decembrie (mii lei)	
	2020	2019
Profit înainte de impozitare	209.178	419.102
Ajustări pentru:	0	0
Amortizare	247.009	193.622
Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor necorporale	0	2.129
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-145	-102
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	3.555	53.592
Provizioane pentru deprecierea stocurilor	-832	607
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-44.139	-23.347
Provizioane pentru garanții	-487	-969
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1.786	2.846
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	5.353	4.218
Pierdere din creanțe și debitori diverși	490	13
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	67.518	81.229

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la	
	31 decembrie (mii lei)	
	2020	2019
Venituri din dobânzi	-28.025	-24.545
Cheltuieli din dobânzi	2.867	0
Ajustarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-29.334	-49.677
Ajustări pentru depreciere imobilizărilor financiare	-309	70
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	9.058	6.817
Alte cheltuieli și venituri	-705	-306
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	442.837	665.300
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	60.175	-61.658
(Creștere)/descreștere stocuri	42.057	-233.400
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	-112.138	59.113
Numerar generat din exploatare	432.931	429.355
Dobânzi plătite	-2.851	0
Dobânzi primite	2.105	1.929
Impozit pe profit platit	-61.437	-69.822
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	370.748	361.461
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	-1.340.789	-907.675
Investiții financiare/participații	-68.386	-170.356
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	214	146
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	252.244	151.275
Numerar net utilizat în activități de investiții	-1.156.717	-926.610
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Trageri împrumuturi pe termen lung	637.938	423.477
Ramburări împrumuturi termen lung	-2.785	0
Trageri credit pentru capital de lucru	299.720	0
Dividende plătite	-183.867	-255.942
Numerar net utilizat în activități de finanțare	751.006	167.535
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	-34.964	-397.614
Numerar și echivalent de numerar la început de an	311.138	708.752
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	276.174	311.138

Tabel 25 - Situația fluxurilor de trezorerie individuale – 2020 vs 2019

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2020 se constată **o scădere a disponibilităților** cu **34.964 mii lei** comparativ cu 30 septembrie 2019.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 432.931mii lei, cu 3.576 mii lei mai mare decât în anul 2019;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de 1.156.717mii lei, cu 230.107 mii lei mai mic decât în anul 2019;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este de 751.006 mii lei, cu 583.471mii lei mai mare decât în anul 2019.

La data de 31 decembrie 2020, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 276.174 mii lei, din care 10% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritatea în EURO.

6.4 Analiza factorială a activității

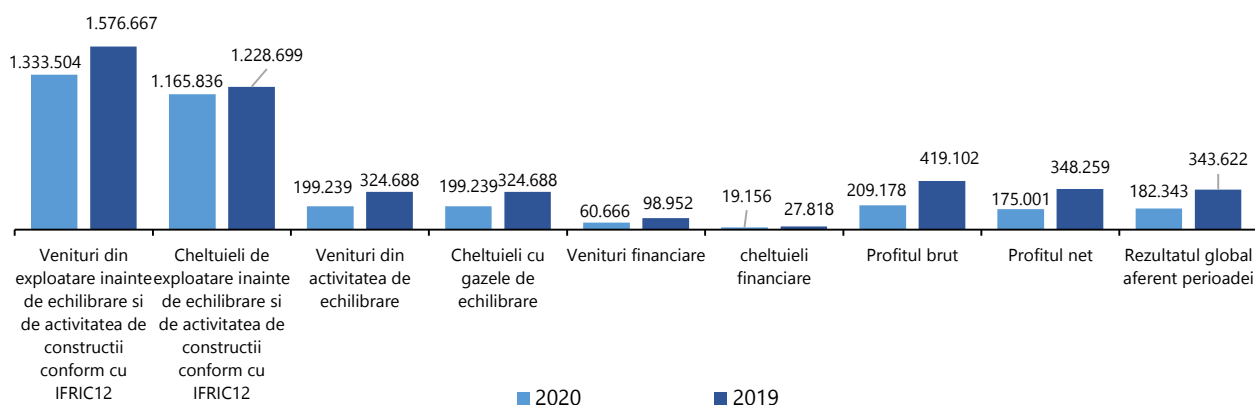
Realizări 2020 versus Realizări 2019

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2020 față de anul 2019 este prezentată în tabelul de mai jos:

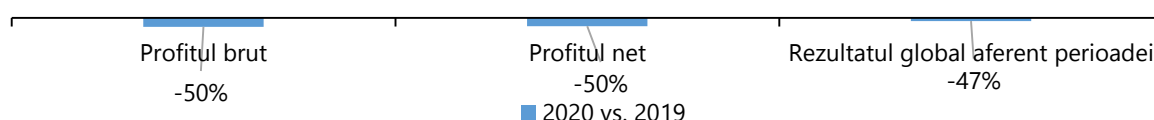
(mii lei)

Denumirea	Realizat 2020	Realizat 2019	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.333.504	1.576.667	-15%
Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Venituri financiare	60.666	98.952	-39%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.165.836	1.228.699	-5%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	324.688	-39%
Costul activelor conform cu IFRIC12	1.587.548	868.357	83%
Cheltuieli financiare	19.156	27.818	-31%
PROFITUL BRUT -total, din care:	209.178	419.102	-50%
· din exploatare	167.668	347.968	-52%
· din activitatea financiară	41.510	71.134	-42%
Impozitul pe profit	34.177	70.843	-52%
PROFITUL NET	175.001	348.259	-50%
Alte elemente ale rezultatului global	7.342	-4.637	X
Rezultatul global total aferent perioadei	182.343	343.622	-47%

Tabel 26 - Rezultatele financiare 2020 vs.2019



Grafic 33 - Rezultate financiare 2019 vs. 2018 (mii lei)



Grafic 34- Rezultate financiare 2020 vs. 2019 (%)

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 scad cu **15%** față de realizările din anul 2019, înregistrându-se o diminuare de **243.163 mii lei**.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- *veniturile obținute din componenta volumetrică* mai mici cu **106.379 mii lei** din cauza:
 - *tarifului de transport volumetric* mai mic cu 0,60 lei/MWh, cu o influență negativă de 73.280 mii lei;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de anul 2019 cu 12.380.000MWh/847.235 mii mc (▼9%), cu o influență negativă de 33.098 mii lei, detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		12 luni 2020	12 luni 2019	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	57.162.565	69.513.278	-12.350.713
	Mii mc	5.309.374	6.147.306	-837.932
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	76.073.028	76.102.315	-29.287
	Mii mc	7.070.892	7.080.195	-9.303
Total	MWh	133.235.593	145.615.593	-12.380.000
	Mii mc	12.380.266	13.227.501	-847.235

Scăderea tarifelor volumetrice în anul 2020 față de anul 2019 se datorează în principal:

- prevederilor Ordinului președintelui ANRE nr.10/2017, de modificare a Ordinului președintelui ANRE nr. 32/2014 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale, care impune creșterea cu 5% anual a proporției în care venitul aprobat se recuperează prin aplicarea tarifului pentru rezervare de capacitate, până la nivelul de 85% și respectiv scăderea proporției în care venitul aprobat se recuperează prin aplicarea tarifului volumetric. În anul gazier 2019-2020 componenta variabilă a venitului total care stă la baza tarifelor volumetrice reprezenta 25% din venitul total în timp ce în anul gazier 2020-2021 a scăzut la 20% din venitul total;
- la fundamentarea tarifelor pentru anii gazieri 2019-2020 și 2020-2021 impozitul pe monopol nu a fost recunoscut de către ANRE în categoria costurilor preluate direct și implicit în venitul reglementat.
- *veniturile obținute din rezervarea de capacitate* mai mari cu **64.246 mii lei** datorită:
 - *tarifului de rezervare a capacității* mai mare cu 0,19 lei/MWh, cu influență pozitivă de 69.510 mii lei, creștere determinată în principal de facturarea veniturilor din prima de licitație, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare.
 - *capacității rezervate* mai mică cu 2.213.274 MWh, cu influență negativă de 5.264 mii lei;
- *veniturile din transportul internațional al gazelor naturale* mai mici cu **213.474 mii lei** din cauza încetării contractului de transport cu Gazprom Export Ltd pentru conducta Isaccea 2-Negru Voda 2 și a reglementării venitului din transport pe conducta Isaccea 1-Negru Voda 1 în conformitate cu prevederile metodologiei aprobate prin Ordinul ANRE nr.41/2019 ca urmare a conectării acestei conducte cu SNT începând din 01 octombrie 2019;
- *alte venituri din exploatare* mai mari cu **12.444 mii lei**.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **125.449 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mic cu 35,21 lei/MWh, cu o influență negativă de 108.948 mii lei;
- cantitate mai mică cu 165.680 MWh cu influență negativă de 16.501 mii lei;

Veniturile din activitatea de construcții mai mari cu **719.192 mii lei**, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții.

Veniturile financiare cu o influență negativă de **38.286 mii lei** în principal pe seama înregistrării actualizării valorii activelor reglementate cu rata inflației pentru anul 2020, în anul precedent această actualizare realizându-se cu rata inflației din perioada 2015-2019.

Cheltuielile de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 scad cu **5%** față de anul 2019, nivelul acestora fiind cu **62.864 mii lei** mai mic.

Societatea a înregistrat economii de 152.140 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- alte cheltuieli de exploatare: 24.542 mii lei, în principal pe seama reducerii ajustărilor pentru deprecierea activelor curente cu 21.648 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și alte sume datorate statului: 39.420 mii lei în principal pe seama reducerii cheltuielii cu taxa privind licența de transport gaze naturale cu 28.884 mii lei și a cheltuielii cu impozitul pe monopol cu 10.501 mii lei;
- cheltuieli cu redevența pentru concesiunea SNT: 43.660 mii lei; Transgaz datorează redevență de 0,4% din valoarea veniturilor brute realizate din operațiuni de transport și tranzit al gazelor naturale prin sistemele naționale de transport, aflate în proprietatea publică a statului, ulterior intrării în vigoare a Legii 244/09.11.2020; anterior cota era de 10%;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 43.746 mii lei în principal pe seama înregistrării în anul 2019 a provizionului privind investigația derulată de Consiliul Concurenței în valoare de 41.758 mii lei, și a reducerii valorii acestuia în anul 2020 cu suma de 7.591 mii lei, urmare a deciziei Consiliului Concurenței de a sancționa societatea cu suma de 34.166 mii lei;
- alte cheltuieli materiale: 771 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de 89.276 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 12.930 mii lei, din cauza a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului de gaze în SNT mai mare față de anul 2019 cu 64.293 MWh, cu o influență negativă de 6.649 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mare față de cel realizat în anul 2019 cu 8,91 lei/MWh cu o influență negativă de 6.281 mii lei;
- cheltuieli cu personalul: 18.305 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 53.386 mii lei pe seama finalizării și punerii în funcțiune a proiectelor majore de investiții;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 471 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare: 4.184 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o scădere de **8.662 mii lei** în principal pe seama cheltuielilor din diferențe de curs valutar.

Comparativ cu realizările anului 2019 profitul brut realizat în anul 2020 este mai mic cu 50%, respectiv cu 209.923 mii lei.

Realizări 2020 versus Buget 2020

Principalii indicatori economico-financiar realizati în anul 2020, comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HAGOA nr. 2 din 4 martie 2020 sunt prezentați în tabelul următor:

(mii lei)

Denumirea	BVC 2020	Realizat 2020	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.400.382	1.333.504	-5%
Venituri din activitatea de echilibrare	120.150	199.239	66%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	2.083.209	1.587.548	-24%
Venituri financiare	49.458	60.666	23%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.297.494	1.165.836	-10%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	120.150	199.239	66%
Costul activelor conform cu IFRIC12	2.083.209	1.587.548	-24%
Cheltuieli financiare	22.736	19.156	-16%
PROFITUL BRUT -total, din care:	129.609	209.178	61%
· din exploatare	102.888	167.668	63%
· din activitatea financiară	26.721	41.510	55%
Impozitul pe profit	21.151	34.177	62%
PROFITUL NET	108.458	175.001	61%

Tabel 27- Rezultate financiare 2020 vs.Buget 2020

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 scad cu **66.878 mii lei** față de cele prevăzute în BVC.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- serviciile de transport gaze au înregistrat o scădere de **16.411 mii lei**, datorită:
 - *capacității rezervate* mai mari cu 7.874.692 MWh cu o influență pozitivă de **18.997 mii lei**, creștere influențată și de facturarea contravalorii depășirilor de capacitate rezervată aferente anului 2020 (45.808 mii lei), în conformitate cu Ordinul ANRE nr.1/18.01.2016, Ordinul ANRE nr.14/30 martie 2016 și Ordinul ANRE nr.160/26 noiembrie 2015;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 13.240.087 MWh (▼9%) cu o influență negativă de **35.408 mii lei**;
- veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o scădere de **1.669 mii lei** determinată în principal de variațiile cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;

- alte venituri din exploatare au scăzut cu **48.797 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC. În situațiile financiare Transgaz nu prezintă valoarea veniturilor din producția de imobilizări corporale și nici valoarea cheltuielilor corespunzătoare acestora conform Ordinului 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o creștere de **79.089 mii lei** pe seama următorilor factori:

- cantitate mai mare cu 2.039.715 MWh cu influență favorabilă de 232.364 mii lei;
- preț de tranzacționare mai mic cu 49,53 lei/MWh, cu o influență nefavorabilă de 153.275 mii lei.

Veniturile financiare au înregistrat o creștere de **11.208 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC în principal datorită veniturilor din diferențe de curs valutar.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o scădere de **10%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **131.658 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

S-au înregistrat economii de 164.802 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 50.116 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 21.307 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 51.731 mii lei;
- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 7.847 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 8.929 mii lei;
- cheltuieli cu redevența pentru concesiunea SNT: 20.654 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 4.218 mii lei.

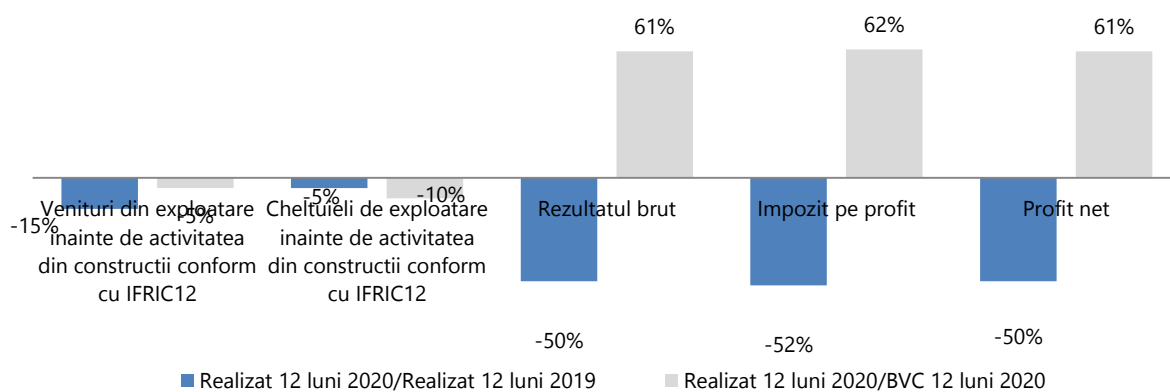
S-au înregistrat depășiri de 33.144 mii lei, la alte cheltuieli de exploatare și cheltuieli cu amortizarea.

Cheltuielile financiare sunt mai mici decât nivelul prevăzut în BVC cu **3.581 mii lei** în principal pe seama cheltuielilor din diferențe de curs valutar.

Profitul brut este cu 61% mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu 79.569 mii lei superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu 61% mai mare decât cel programat, respectiv cu 66.543 mii lei mai mare decât cel din BVC.

	Realizat 12 luni 2020 vs. Realizat 12 luni 2019	Realizat 12 luni 2020 vs. BVC 12 luni 2020
Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	-15%	-5%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	-5%	-10%
Rezultatul brut	-50%	61%
Impozit pe profit	-52%	62%
Profitul net	-50%	61%

Tabel 28 – Realizări 12 luni 2020 vs. realizări 12 luni 2019 și Realizări 12 luni 2020 vs. BVC 12 luni 2020 (%)



Grafic 35- Realizări 12 luni 2020 vs. realizări 12 luni 2019 și realizări 12 luni 2020 vs. BVC 2020

Realizări 2020 versus Plan de administrare 2020

Indicatorii cheie de performanță financiari au fost fundamentați pe baza datelor din Bugetul de venituri și cheltuieli al societății aprobat prin HAGOA nr. 2/2020.

Nivelul indicatorilor de performanță financiari realizați comparativ cu cei prevăzuți în planul de administrare este redat în următorul tabel:

(mii lei)

Nr. crt.	Criteriu de performanță	Plan administrare 2020	Realizat	Procent	Diferență
1.	Plăți restante-mii lei	0	0	100%	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)-mii lei	1.095.239	846.555	129%	248.684
3.	Rata lichidității imediate	1,11	1,29	116%	0,18
4.	Rata de îndatorare netă	5,50	3,88	142%	1,62
5.	EBITDA-mii lei	349.317	414.677	119%	65.360

Tabel 29 – Realizări 2020 vs. Plan de administrare 2020

6.5 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare

și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii USD cu 10%	123.351	125.419
Deprecierii USD cu 10%	(123.351)	(125.419)
Aprecierii EUR cu 10%	(26.462.323)	(36.331.510)
Deprecierii EUR cu 10%	26.462.323	36.331.510

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 3.325.834 lei la decembrie 2020 (decembrie 2019: 2.989.892 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului. Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 7.556.613 lei mai mare/ mai mic (decembrie 2019:

497.755 lei mai mic/mai mare), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 47% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2020 (31 decembrie 2019: 47%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create. La sfârșitul anului 2020 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoarea de 204.839.304 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Fără rating	1.565.253	1.183.999
BB+	129.210.884	61.134.709
BBB-	71.152.016	7.691.934
BBB+	73.331.714	240.441.135
A	136.721	137.355
AA-	643.159	363.482
	276,039,747	310.952.614

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2020 după maturitatea contractuală

rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2020 este următoarea:

	Suma Totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Împrumuturi	1.783.112.184	102.130.515	801.654.534	879.327.136
Datorii comerciale și alte datorii	340.396.992	323.914.552	16.482.440	-
	2.123.509.176	426.045.067	818.136.974	879.327.136

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2019 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Împrumuturi	733.796.269	12.395.649	181.382.883	540.017.737
Datorii comerciale și alte datorii	311.146.989	257.868.151	53.278.838	-
	1.044.943.258	270.263.800	234.661.721	540.017.737

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Categorii de instrumente financiare:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Active financiare		
Numerar și echivalente de numerar	95.394.681	297.906.921
Depozite bancare la termen	180.779.589	13.231.240
Credite și creanțe	2.025.294.235	1.205.939.118
Active financiare - participatii	308.851.085	240.773.955
Ajustări privind activele financiare-participatii	(24.578.237)	(24.887.146)
	2.585.741.353	1.732.964.088

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Datorii financiare		
Datorii evaluate la cost amortizat:		
Împrumuturi	1.607.676.689	663.930.000
Datorii evaluate la valoare justă:		
Garanții financiare contracte	19.125.114	75.006.895
Datorii comerciale și alte datorii	304.789.438	182.861.256
	1.931.591.241	921.798.151

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2020, strategia Societății, care a rămas neschimbată din 2019, a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții. Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2020 și la 31 decembrie 2019 se reflectă în tabelul de mai jos:

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Total împrumuturi	1.607.676.689	663.930.000
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(276.174.270)	(311.138.161)
Poziția netă de numerar	1.331.502.419	352.791.839

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajutarea pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

6.6 Indicatori de performanță economico-financiară în perioada 2017-2021

În conformitate cu prevederile subcapitolul 5.4 din Planul de Administrare al SNTGN TRANSGAZ SA în perioada 2017-2021, intitulat "Indicatori de performanță în perioada 2017-2021", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează:

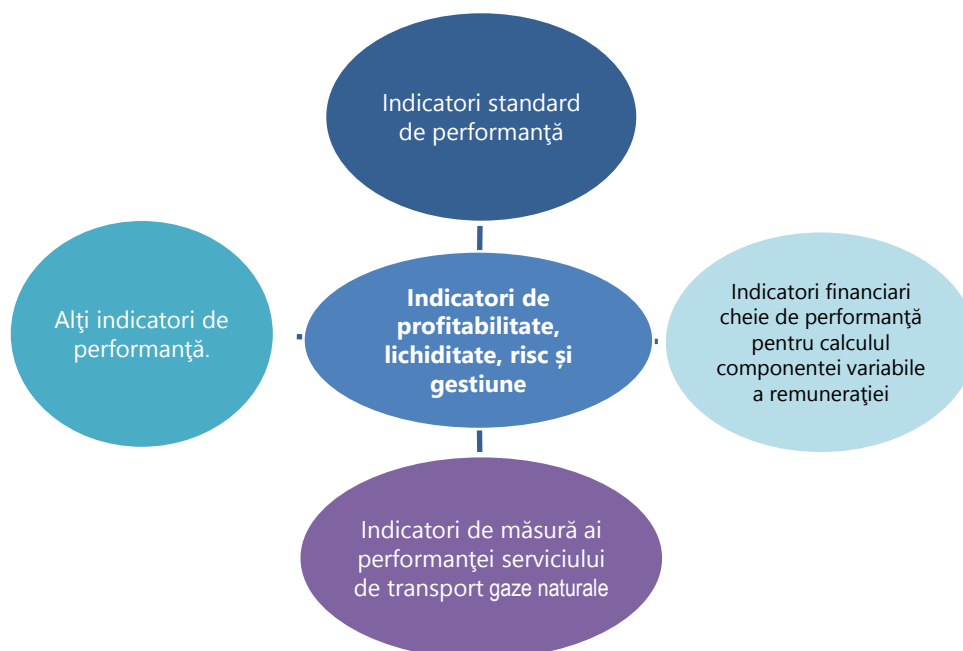


Figura 21 -Indicatori de performanță

6.6.1.Indicatori standard de performanță

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Plan de administrare 2020	Realizat 2020	Grad de realizare %
Investiții puse în funcțiune mii lei	Realizarea nivelului programat	524.685	2.020.454	385,08%
EBITDA–mii lei	Creșterea EBITDA	349.317	414.677	118,71%
Productivitatea muncii–mii lei/pers.	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr.mediu de personal)	345	355	102,90%
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	0	0	100,00%
Creanțe restante–mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în preturi curente)	387.842	464.287	83,53%
Consumul de gaze în SNT-%	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	100%	92,38%	108,25%
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare-lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	927	874	106,06%

Tabel 30 - Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță la 31 decembrie 2020 vs Plan de administrare 2017-2021

6.6.2. Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune

Realizări ale indicatorilor în perioada 2017-2020 și estimarea performanțelor Transgaz pentru anul 2021:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	Realizat 2017	Realizat 2018	Realizat 2019	Realizat 2020	Program 2021
1.	Indicatori de profitabilitate						
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	47,18%	43,03%	29,27%	28,13%	34,25%
		Cifra de afaceri					
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	22,53%	20,19%	14,32%	10,96%	14,50%
		Capitaluri proprii					
	Rata profitului brut	Profitul brut	39,17%	33,46%	22,65%	14,19%	17,94%
		Cifra de afaceri					
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	15,48%	13,35%	9,21%	4,63%	6,48%
		Capitaluri proprii					
2.	Indicatori de lichiditate						
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	5,57	3,59	2,58	1,56	1,30
		Datorii pe termen scurt					
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante - Stocuri	5,27	2,99	1,60	1,29	1,22
		Datorii pe termen scurt					
3.	Indicatori de risc						
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	1,85%	6,28%	17,48%	39,31%	85,26%
		Capitaluri proprii					
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	X	222,77	80,40	9,73	11,92
		Cheltuieli cu dobânda					
4.	Indicatori de gestiune						
	Viteza de rotație a debitelor - clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	142,85	141,49	137,09	167,42	77,94
		Cifra de afaceri					
	Viteza de rotație a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	19,43	35,52	40,78	55,23	105,64
		Cifra de afaceri					

Tabel 31– Realizarea indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în 2017 – 2021

7. RAPORTARE NEFINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

7.1 Declarația nefinanciară

În conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, entitățile de interes public ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață

reglementată, includ în raportul administratorilor o declarație nefinanciară care conține, în măsura în care acestea sunt necesare pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției entității și a impactului activității sale, informații privind cel puțin aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită (art. 39 alin (1)) sau întocmește un raport separat (art. 42, alin (1)).

SNTGN Transgaz SA a cuprins prezentarea declarației nefinanciare în cadrul raportului administratorilor.

În definirea și stabilirea așteptărilor nefinanciare, acționarul, Statul Român, prin Secretariatul General al Guvernului dar și ceilalți acționari au în vedere ca așteptările nefinanciare să nu prejudicieze îndeplinirea așteptărilor financiare legate de îmbunătățirea profitabilității și reducerea pierderilor.

Pentru TRANSGAZ, așteptările nefinanciare ale autorității publice tutelare și ale celorlalți acționari, exprimate în scrisoarea de așteptări, sunt:

- Alinierea la cerințele cadrului de reglementare european și național privind transportul de gaze naturale;
- Optimizarea calității implementării principiilor de bună guvernare corporativă, etică și integritate;
- Îmbunătățirea procesului de bugetare strategică și monitorizare sisteme și procese de management;
- Consolidarea și diversificarea relațiilor de colaborare internă și externă;
- Creșterea eficienței energetice și reducerea impactului negativ al proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător;
- Creșterea gradului de adaptabilitate și a capacității de reacție a societății la schimbările permanente ale mediului în care aceasta își desfășoară activitatea;
- Creșterea satisfacției clienților, partenerilor de afaceri, furnizorilor și a calității serviciilor prestate;
- Îmbunătățirea siguranței și securității ocupaționale;
- Îmbunătățirea procesului de comunicare generală, internă și externă a societății, a capitalului de imagine;
- Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului;
- Creșterea valorii de piață, a capitalizării bursiere și a încrederii investitorilor în acțiunile companiei;
- Optimizarea rating-ului companiei;
- Implementarea unui mecanism de control intern care să protejeze investiția făcută de acționari în companie și activele acesteia și care să sprijine administratorii în evaluarea anuală a eficacității mecanismelor de control;
- Optimizarea modelului de politică de responsabilitate socială și acordare sponsorizări.

7.2 Management responsabil și strategii sustenabile

Pornind de la definiția sustenabilității, „satisfacerea nevoilor de azi fără a sacrifica abilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi”, cunoscută și sub denumirea de dezvoltare durabilă, subliniem și susținem importanța unei astfel de politici de dezvoltare.

Politica de dezvoltare durabilă ajută organizația să evite, să reducă sau să controleze impactul dăunător al activităților sale asupra mediului și populației, să se conformeze cerințelor legale aplicabile și poate face parte dintr-un trend pe care clienții îl apreciază.

Managementul responsabil poate fi descris ca o încercare de a păstra echilibrul între interesele întregii lumi (oameni, firme, mediu) pentru prosperitatea atât a generației prezente, cât și a celei viitoare.

Pentru a răspunde acestui principiu politicile adoptate în cadrul societății urmăresc:

- minimizarea impactului negativ a activității asupra mediului natural și social;
- generarea de beneficii economice societății locale;
- îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- conservarea patrimoniului natural.

7.2.1 Management Integrat Calitate-Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională

Societatea s-a aliniat la sistemele internaționale de management și prin implementarea și Certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate – Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională după standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR-OHSAS 18001:2008. Standardul permite menținerea sub control a riscurilor privind sănătatea și securitatea angajaților proprii, sau a prestatorilor care-și desfășoară activitatea pe amplasamentele organizației.

Avantajele implementării SM-SSO sunt:

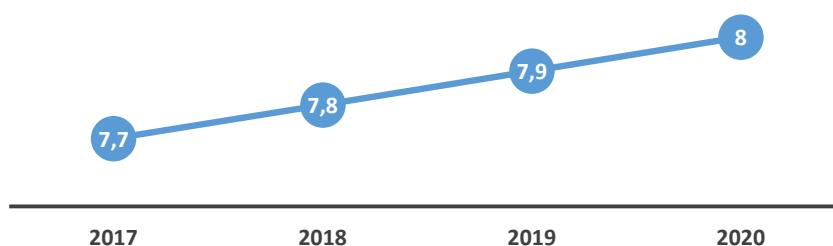
- îmbunătățirea imaginii de firmă;
- îmbunătățirea relațiilor cu partenerii de afaceri;
- îmbunătățirea relațiilor cu autoritățile competente din domeniu;
- crearea unui cadru unic și coerent pentru eliminarea pericolelor și riscurilor legate de muncă;
- realizarea unui control mai eficient asupra factorilor de risc de accidentare și/sau îmbolnăvire profesională;
- îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru angajați;
- îmbunătățirea gradului de cunoaștere și respectare a legislației aplicabile;
- alinierea la cele mai bune practici în domeniu;
- posibilitatea integrării cu sistemul de management integrat calitate-mediu existent.

Satisfacția clienților

Pentru a avea succes pe piața internă și externă societatea își concentrează din ce în ce mai mult eforturile spre înțelegerea cerințelor implicite și explicite ale clienților, în scopul creșterii continue a gradului de satisfacere a necesităților și așteptărilor acestora, luând în considerare atât clienții actuali, cât și pe cei potențiali.

Satisfacția clienților este și un indicator cheie de performanță nefinanciar pentru calculul componentei variabile a remunerației consiliului de administrație, în cursul anului 2020 urmărindu-se menținerea nivelului de evaluare a satisfacției clienților la un punctaj de peste 7, ținta fiind de 8. (*Conform PP 165- Evaluarea satisfacției clienților, un punctaj între 6-8 indică faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților*). Monitorizarea acestui indicator se realizează în trimestrul I a anului curent pentru anul anterior.

Evoluția gradului de satisfacție a clienților



Conform procedurii PP 15 *Evaluarea satisfacției clienților* au fost transmise **127 de chestionare utilizatorilor rețelei de transport gaze naturale**. Din datele centralizate rezultă că **72** dintre aceștia **au comunicat chestionare completate**. Analiza chestionarelor a scos în evidență următoarele:

- nu au fost înregistrate **reclamații** de la clienți;
- se constată o implicare bună a clienților pentru a sprijini îmbunătățirea serviciilor de transport gaze naturale prin sugestiile transmise.

Politica de Calitate

Tematica abordată în baza Programului anual de instruire privind Sistemul de Management al Calității aferent anului 2019, a fost *Analiza proceselor din Lista proceselor, repartizarea pe tipuri de proces și elaborarea Hărții proceselor*. Instruirea s-a adresat responsabililor de procese și proprietarilor de procese din toate structurile organizatorice din cadrul societății.

Conform datelor centralizate, valoarea realizată pentru obiectivul *Instruirea și conștientizarea anuală a responsabililor și proprietarilor de proces privind implementarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de management al calității* a fost 85,75% care s-a încadrat în ținta propusă.

La finalul auditurilor interne SMI CMSSO a fost evaluată eficacitatea SMI CMSSO la procesele auditate având la bază chestionarele de audit. Datele centralizate în tabelul următor au permis identificarea cerințelor pe care trebuie să se concentreze Serviciul Managementul Calității în instruirile pe care le va efectua în anul 2020.

Cod Cerință	Denumire cerință	Total
4	Contextul organizației	85,81
5	Leadership	91,75
6	Planificare	85,83
7	Suport	92,20
8	Operare	89,69
9	Performanța procesului	87,56
10	Îmbunătățire	84,90
Total		88,50

Tabel 32-Cerințe instruire 2020

Modificările intervenite în Standardul SR EN ISO 19011:2018 – *Linii directoare pentru auditarea sistemelor de management* au impus diseminarea informațiilor cu auditorii în domeniul calității pentru clarificarea noutăților și adaptarea formularelor de lucru, astfel:

- Instruirea cu formator intern în luna ianuarie,
- Instruirea cu formator extern din cadrul SRAC în luna noiembrie.

7.2.2 Protecția mediului

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate-mediu, sănătate și securitate ocupațională*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Principalele activități din domeniul protecției mediului în anul 2020 s-au efectuat planificat și organizat, urmărind prevenirea poluării, reducerea riscurilor de producere a unor incidente de mediu pe amplasamentele din cadrul societății, precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniu.

A. Monitorizarea actelor de reglementare

La nivelul societății există 16 autorizații de mediu, prin care sunt autorizate un număr de 1223 obiective ale SNTGN Transgaz SA, în 2020 a fost depusă o solicitare de reînnoire a autorizației de mediu, aferentă Exploatarea Teritoriale Bacău, actul de reglementare fiind obținut de la Agenția de Protecția Mediului Bacău.

La nivelul serviciului a fost demarată revizuirea autorizației de mediu de la Depozit Botorca, având în vedere modificarea cantității de depozitare a etilmercaptanului în cadrul depozitului, ea fiind în procedură, fază finală, fiind depuse toate completările solicitate de autorități.

Din punct de vedere al autorizațiilor de gospodărire a apelor, legislația din domeniu impune obținerea actelor de reglementare la toate obiectivele care au legătură cu apele. Drept urmare, societatea deține 141 de autorizații de gospodărire a apelor pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, și s-au depus 12 solicitări de reînnoire pentru dintre acestea, obținându-se 10 acte de reglementare noi.

Conform procedurilor stabilite de autoritățile naționale de protecția mediului, s-a realizat înregistrarea în Sistemul Integrat de Mediu a proiectelor de dezvoltare, reparații și întreținere a sistemului național de transport gaze naturale, respectiv un nr. de 52 proiecte.

Serviciul a verificat proiectele care au fost supuse CTE-ului și a emis puncte de vedere în domeniul protecției mediului, urmărind respectarea și conformarea cu prevederile legislative.

B. Evaluarea conformării cu legislația din domeniu

Acțiunea de prevenire, consiliere

În primul trimestru a fost demarată acțiunea de prevenire și consiliere din punct de vedere a protecției mediului. La această acțiune au participat inspectorii de protecția mediului din cadrul Serviciului Managementul Mediului, stabilindu-se modalitatea de lucru, organizarea documentelor specifice și consilierea conducătorilor locurilor de muncă.

Evaluare internă

Conform planificării anuale a inspecțiilor interne integrate, în primul trimestru nu au fost efectuate inspecții interne la unitățile teritoriale, ele au fost demarate în luna septembrie.

Evaluare externă

În anul 2020 S.N.T.G.N. Transgaz S.A a fost supus unui număr de 7 inspecții externe prezentate în tabelul de mai jos. Acestea au fost realizate de structurile de control din cadrul Administrației Naționale Apele Române și Garda Națională de Mediu.

Tabel cu inspecțiile externe realizate în cursul anului 2020

Nr. crt.	Denumire autorității de control	Amplasamentul inspectat	Data inspecției
1.	ABA OLT	Exploatarea Teritorială Brașov – Sector Bățani	22.01.2020
2.	ABA OLT	Exploatarea Teritorială Brașov – Sector Bățani	29.01.2020
3.	ABA DOBROGEA – LITORAL	Exploatarea Teritorială Constanța – SMG Isaccea	15.06.2020
4.	GNM ALBA	Exploatarea Teritorială Mediaș	29.07.2020
5.	ABA JIU	Exploatarea Teritorială Craiova	09.10.2020
6.	SGA TULCEA	Exploatarea Teritorială Constanța	16.10.2020
7.	GNM SIBIU	Depozit Botorca	10.11.2020

În urma inspecțiilor **nu au fost aplicate sancțiuni**.

Au fost stabilite măsuri de îmbunătățire, așa cum rezultă din rapoartele de inspecții ale autorităților de control, în domeniul gospodăririi apelor și a substanțelor periculoase.

C. Raportări de specialitate la autoritățile din domeniu

Au fost întocmite raportările lunare și trimestriale către autoritățile din domeniu, conform obligațiilor din actele de reglementare deținute de societate:

- conform prevederilor art. 9, lit. c din OUG nr. 196 / 2005 privind Fondul pentru mediu, societatea trebuie să plătească obligațiile către Administrația Fondului pentru Mediu, acestea reprezentând taxele lunare pentru emisii de poluanți în atmosferă. În vederea achitării acestor obligații financiare serviciul urmărește consumurile de resurse specifice, cuantifică și întocmește declarația pentru Fondul de Mediu.
- conform prevederilor art.13 alineatul 2 din Legea nr. 132 / 2010 privind Colectarea selectivă a deșeurilor în instituțiile publice, acestea sunt urmărite și centralizate la nivelul companiei cu transmiterea trimestrială a Registrului de evidență a deșeurilor către Agenția Națională de Protecția Mediului București;
- a fost realizată monitorizarea gestiunii deșeurilor produse la nivel de societate și au fost efectuate raportări la autorități, conform obligațiilor din autorizațiile de mediu;
- se calculează și completează formularul de statistică aferent cheltuielilor de protecția mediului la nivelul societății, conform solicitării anuale ale Institutului Național de Statistică;
- se monitorizează consumul de substanțe și preparate chimice periculoase și se raportează datele conform solicitărilor primite de la autorități;

D. Cheltuieli de protecția mediului

În scopul desfășurării corespunzătoare a activității de protecția mediului, au fost prevăzute cheltuieli aferente achiziționării de servicii specifice și cheltuieli aferente taxelor solicitate de autorități.

În programele societății, respectiv Programul Anual de Servicii Executate de Terți 2020 au fost fundamentate și bugetate servicii de mediu necesare, cele mai importante fiind :

- Servicii de gestionare a deșeurilor din cadrul societății;
- Servicii de analize fizico-chimice pentru caracterizarea și clasificarea deșeurilor lichide/solide generate din activitatea de godevilare / curățare la elementele filtrante/separatoare;
- Servicii de analize fizico-chimice pentru ape uzate;
- Servicii întocmire documentații tehnice pentru obținerea autorizațiilor de gospodărire a apelor;
- Servicii de analiză a factorului de mediu aer;
- Servicii de analiză a factorului de mediu sol;
- Servicii de decontaminare.

În primul trimestru al anului 2020 s-a finalizat achiziția Servicii întocmire documentații tehnice pentru obținerea autorizațiilor de gospodărire a apelor, și a fost demarată achiziția aceluiași tip de servicii pentru ultimele 6 bazine hidrografice.

Prin Programul de Aprovizionare pentru anul 2020 au fost solicitate materiale și produse de protecția mediului la nivelul fiecărei exploatare teritoriale.

În vederea respectării obligațiilor societății ce revin din prevederile legale / actele de reglementare în domeniul protecției mediului, evitării sancțiunilor din domeniul protecției mediului, respectării principiilor de mediu, soluționării eficiente și operative a necesităților de servicii specifice domeniului, a fost efectuată delegarea exercitării unor atribuții din sfera de competență a directorului general către conducerile unor entități funcționale din cadrul SNTGN Transgaz S.A., respectiv către directorii Exploatărilor Teritoriale și a Sucursalei Mediaș.

E. Certificarea Sistemului de Management al Mediului aferent standard ISO 14001 : 2015

În luna aprilie a avut loc auditul intern pe procesul de Monitorizare / gestionare a deșeurilor din cadrul societății, conform standardului ISO 14001 : 2015, din partea Serv. Managementul Calității.

De asemenea, s-a continuat revizuirea documentelor aferente sistemului, respectiv procedurile specifice de protecția mediului.

F. Activitatea desfășurată de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu

Planificarea și derularea activităților pe anul 2020 de către Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu a constat în următoarele:

- *Monitorizarea surselor de poluare la amplasamente din cadrul exploatărilor teritoriale;*
- *Evaluarea aspectelor de mediu pentru amplasamente din cadrul exploatărilor teritoriale.*

În conformitate cu cerințele din Autorizațiile de Mediu, eliberate de Agenția Națională de Protecția Mediului București, monitorizarea a implicat efectuarea sistematică, pe amplasamentele societății a măsurătorilor asupra factorilor de mediu după cum urmează:

- măsurători de nivel de zgomot;
- verificarea instalațiilor tehnologice din punct de vedere al etanșeității în vederea
- depistării emisiilor de metan și a celor de etilmercaptan;
- determinarea emisiilor de poluanți atmosferici (CO, NO_x, SO₂) din gazele de ardere

- provenite de la stațiile de comprimare, centralele termice, sobe convector și încălzitoare de gaz;
- identificarea diferitelor situații neconforme cu legislația de protecția mediului și /
- sau în ceea ce privește poluările accidentale;
- întocmirea buletinelor de măsurare, a fișelor de evaluare a aspectelor de mediu și a rapoartelor de monitorizare.

**Tabel cu gradul de realizare a
monitorizării surselor de poluare 2020**

Tipul activității/ Perioada de raportare – 2020	Număr de monitorizări propuse	Număr de monitorizări realizate	Gradul de realizare (%)
TOTAL an 2020 (după replanificarea din septembrie)	266	174	65,41%

Notă: Pe perioada lunilor aprilie - august din cauza pandemiei cu COVID 19 nu au existat planificări la MSP și EAM.

Pe baza dotărilor cu aparatură, s-au efectuat activitățile de monitorizarea surselor de poluare și evaluarea aspectelor de mediu concretizate în **rapoarte de monitorizare cu buletine de măsurare urmate de planuri de măsuri corective**. Aceste planuri pentru remedierea neconformităților constatate se supun aprobării conducerii SNTGN Transgaz SA - Mediaș și reprezintă și **activitate de control și îndrumare** pentru Exploatarea Teritoriale.

Reducerea consumului de gaze în SNT și menținerea în limite rezonabile raportat la starea SNT

În urma întocmirii bilanțurilor anuale de gaze naturale, la nivelul SNTGN Transgaz SA, între cantitățile de gaze intrate și respective ieșit în/din SNT rezultă anumite diferențe denumite consumuri de gaze în SNT.

În conformitate cu prevederile Ghidului pentru determinarea consumurilor de gaze în SNT considerate pierderi de gaze naturale din rețelele de transport și distribuție, ghid elaborat în anul 1999 și publicat sub egida Ministerului Industriilor și Comerțului (actual Ministerul Economiei) consumurile de gaze în SNT se împart în:

Consumuri de gaze în SNT determinate	Consumuri de gaze în SNT nedeterminate
Consum în stații de comprimare	Consum de gaze în SNT aferent echipamentelor din instalațiile tehnologice (NT,SRMP,ș,a)– înlocuire, verificare, reglare, evacuări supape de siguranță, neetanșeități la îmbinările demontabile la conducte și SRM-uri;
Consum spații și procese	Consum de gaze în SNT pierderi/defecte neidentificate ale materialului tubular;
Consum reparații, reabilitări conducte, dezvoltarea SNT	Consum de gaze în SNT eroare de măsură –funcționarea contoarelor în condiții improprie de presiune. Calitate necorespunzătoare a gazelor, clasa de precizie a aparatelor de măsură și a gascromatografelor.
Consum accidente tehnice -fisuri, ruperi conductă.	

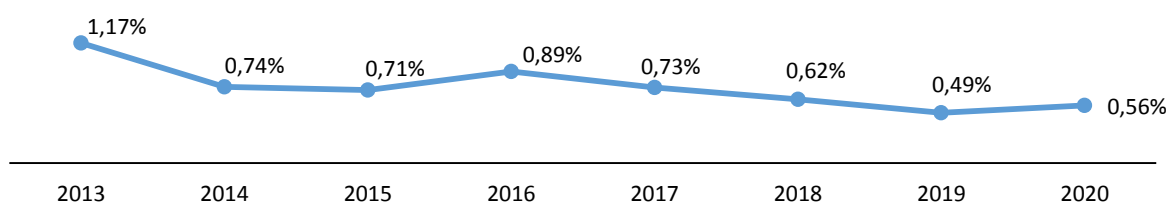
Consumul de gaze în SNT include consumul propriu al societății și pierderile tehnologice. Raportat la cantitatea totală de gaze naturale vehiculate, consumul de gaze în SNT s-a redus

continuu în ultimii ani, constituindu-se într-un generator de eficiență economică pentru societate.

Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT reprezintă un important indicator de performanță operațională.

În perioada 2013-2020, ponderea consumului de gaze în SNT în total gaze naturale vehiculate prin SNT a fost următoarea:

Indicator	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0	2	3	4	5	6	7	8	9
Gaze naturale vehiculate - mii mc	13.696.258	13.082.740	12.383.825	12.201.157	12.974.819	13.074.676	13.299.834	12.456.201
Consum de gaze în SNT -mii mc	160.140	96.940	88.103	108.874	95.242	81.034	65.208	69.325
Pondere consum de gaze în SNT/ gaze vehiculate -mii mc	1,17%	0,74%	0,71%	0,89%	0,73%	0,62%	0,49%	0,56%



Grafic 36 - Ponderea consumului de gaze în SNT în total gaze naturale vehiculate prin SNT în perioada 2013-2020

Costul cu consumul de gaze în SNT este recuperat prin tariful de transport, acesta fiind inclus în cheltuielile operaționale. Scăderea ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze naturale vehiculate prin SNT, de la 1,17% în anul 2013 la 0,56% în anul 2020 este rezultatul măsurilor întreprinse de managementul companiei în ceea ce privește îmbunătățirea eficienței activității de operare și exploatare a SNT, al măsurilor tehnice angajate în acest scop.

7.2.3 Resurse Umane

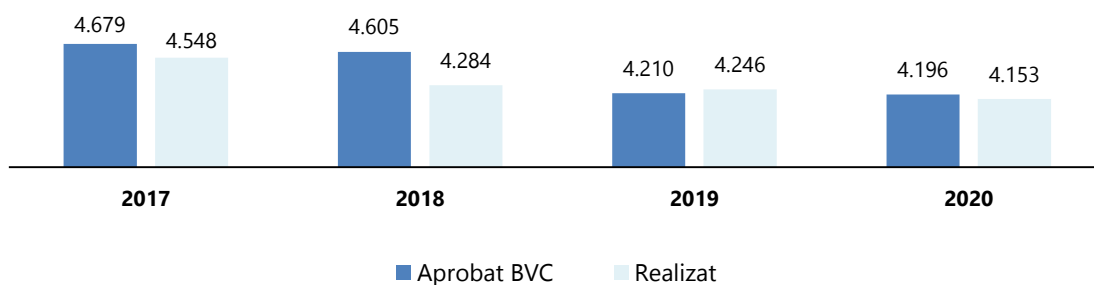
Strategia societății în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților operaționale ale organizației, prin utilizarea eficientă a resurselor umane.

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și re tehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

Evoluția numărului mediu de personal în perioada 2017-2020:

Indicator personal	2017	2018	2019	2020
Reducere de personal (pe cale naturală-pensionări)	113	80	48	58
Număr mediu de personal aprobat prin BVC	4.679	4.605	4.210	4.196
Număr mediu de personal realizat	4.548	4.284	4.246	4.153

Tabel 33- Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2017-2020 aprobată în componenta de management



Grafic 37- Evoluția numărului de angajați în perioada 2017-2020 aprobat vs realizat

Evoluția numărului de personal în perioada 2017–2020 este următoarea:

Specificație	2017	2018	2019	2020
Număr de salariați la începutul perioadei	4.607	4.405	4.202	4.089
Număr de persoane angajate/reluat activitate	187	187	233	282
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	389	390	346	226
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.405	4.202	4.089	4.145

Tabel 34- Evoluția numărului de angajați în perioada 2017-2020

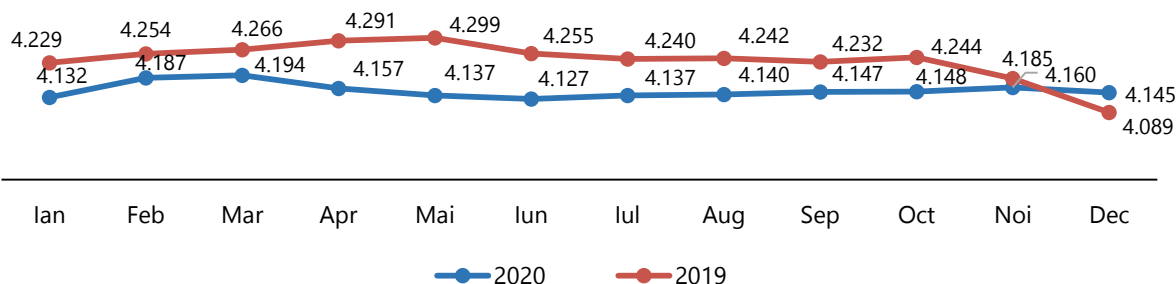
În anul 2020 au fost angajate un număr de 282 de persoane și au încetat raporturile de muncă cu compania un număr de 226 de angajați.

Evoluția numărului de personal în anul 2020:

Specificație	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sep	Oct	Noi	Dec
Număr de salariați la începutul perioadei	4.089	4.132	4.187	4.194	4.157	4.137	4.127	4.137	4.140	4.147	4.148	4.160
Număr de persoane angajate/reluat activitate	54	59	13	10	9	19	21	26	21	19	26	5
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	11	4	6	47	29	29	11	23	14	18	14	20
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.132	4.187	4.194	4.157	4.137	4.127	4.137	4.140	4.147	4.148	4.160	4.145

Tabel 35- Evoluția numărului mediu de angajați în anul 2020

Evoluția numărului de personal în anul 2020 comparativ cu anul precedent este următoarea:



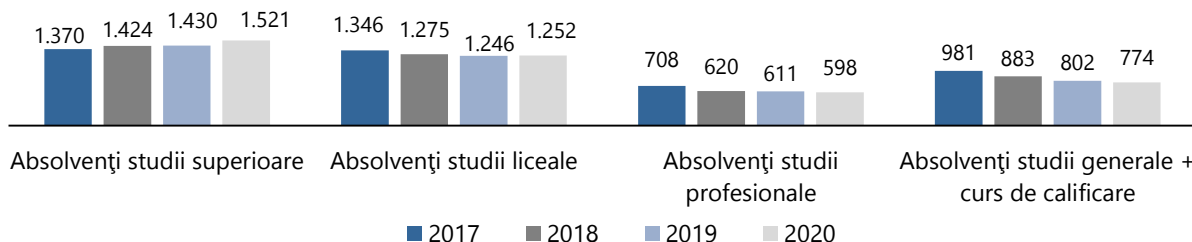
Grafic 38- Evoluția numărului de angajați în anul 2020 vs. 2019

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii medii și a numărului de angajați cu studii generale și în curs de calificare.

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2017-2020:

Nr. crt.	Categorie	2017	2018	2019	2020
1.	Absolvenți studii superioare	1.370	1.424	1.430	1.521
2.	Absolvenți studii liceale	1.346	1.275	1.246	1.252
3.	Absolvenți studii profesionale	708	620	611	598
4.	Absolvenți studii generale + curs de calificare	981	883	802	774
TOTAL angajați		4.405	4.202	4.089	4.145

Tabel 36- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2017-2020



Grafic 39- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2017-2020

În scopul eficientizării utilizării personalului calificat pentru efectuarea în integralitate a atribuțiilor de serviciu în noile condiții de lucru, în acord cu Planul de Administrare a SNTGN Transgaz SA, în cursul anului 2020 prin "Planul de eșalonare a normării lucrărilor tehnice din cadrul S.N.T.G.N. "TRANSGAZ" aprobat de Directorul General, au fost prevăzute a fi extrase normele de timp și de personal pentru 220 lucrări tehnice rămase de normat.

Având în vedere instituirea stării de urgență pe teritoriul României la 16.03.2020, pentru a nu favoriza răspândirea virusului COVID 19, au fost sistate pe perioada stării de urgență deplasările la lucrări pentru efectuarea măsurătorilor, nemaifiind astfel posibilă întocmirea documentațiilor necesare.

Pe perioada stărilor de urgență și de alertă a fost realizată acțiunea de întocmire a fișelor pentru măsurători în teren și extragerea normelor de timp pentru lucrările tehnice rămase de normat, ale căror activități specifice sunt similare din punct de vedere tehnic cu normele de timp ale lucrărilor tehnice cuprinse în Normativul cu norme de timp și normarea personalului pentru exploatarea, operarea, intervențiile și mentenanța SNT.

Ca urmare a investițiilor și modernizărilor efectuate la nivelul societății, pe parcursul anului 2020 au fost identificate suplimentar 38 de lucrări tehnice necesar a fi normate și au fost eliminate 14 lucrări tehnice care nu se mai execută la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.

În anul 2020, Comisia de validare a lucrărilor tehnice constituită la nivelul societății a validat normele de timp și de personal pentru 244 de lucrări tehnice, acestea reprezentând 110% din totalul lucrărilor estimate a fi validate în anul 2020.

Norme de timp și de personal validate în anul 2020:

Unitate	Estimate 2020	Validate 2020
Exploatări teritoriale	0	0
Stații de comprimare	14	10
Sucursala Mediaș	206	234
Total	220	244

Tabel 37 - Lucrări estimate a fi validate/lucrări validate în anul 2020

VESTMOLDTRANSGAZ – resurse umane

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății va fi corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate, cu modernizările și re tehnologizările propuse pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea a rețelelor de transport gaze naturale și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore.

Numărul actual de salariați este de 32 din care 23 la sediul din Chișinău și 9 la SMG Ungheni. Numărul de angajați poate crește odată cu punerea în funcțiune a gazoductului Iași – Ungheni - Chișinău, în dependență de nevoile reale ale funcționării și dezvoltării viitoare a afacerii.

Recrutarea și selecția salariaților se va realiza prin proceduri de angajare transparente, în scopul stimulării și atragerii celor mai buni specialiști care să lucreze în cadrul VESTMOLDTRANSGAZ SRL.

Personalul societății VESTMOLDTRANSGAZ SRL. este numit, angajat și concediat de către administratorul societății.

Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz SRL, în perioada 2017-2020, este prezentată în tabelul următor:

Nr, crt	Indicator	Perioada			
		2017	2018	2019	2020
1	Număr salariați VMTGN	20	22	25	32
2	Număr mediu de salariați VMTGN		23	24	33
3	Număr mediu de salariați Eurotransgaz		2	2	3

Tabel 38- Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz 2017-2020

Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului

Nivelul ridicat de competență profesională a salariaților este considerat o premisă în realizarea obiectivelor oricărei organizații, motiv pentru care investiția în resursele umane este considerată una profitabilă în toate domeniile de activitate.

Acest lucru este reglementat de următoarele documente legislative: Legea 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 375/2002, modificată; Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul societății, procesul de formare profesională a personalului se realizează în mod continuu și planificat, prin cursuri cu furnizori de formare profesională externi din țară sau străinătate sau/și cu formatori interni.

Instruirea urmărește dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice comune pentru majoritatea profesiilor și dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice specifice anumitor domenii de activitate, ambele obiective fiind necesare în vederea desfășurării activității, pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a salariaților din cadrul societății se realizează în baza "Programului anual de formare și perfecționare profesională a angajaților", elaborat la nivelul societății, luându-se în considerare prevederile art.194 și art.195 din Legea 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora, angajatorul persoană juridică care are mai mult de 20 de angajați elaborează programe anuale de formare profesională și are obligația de a asigura participarea salariaților la cursuri cel puțin o dată la doi ani.

În domeniul formării și perfecționării continue tematica programelor vizează domeniile de interes pentru derularea activității societății, respectiv, domeniul ingineriei, al managementului sistemelor de transport gaze naturale, inclusiv SCADA, al cercetării și proiectării, domeniul economic, domeniul juridic, domeniul resurselor umane, al strategiei și managementului corporativ, al tehnologiei informației și comunicații și domeniul calitate – mediu, securitate și sănătate în muncă, pază, siguranță, al auditului intern, al controlului intern și financiar de gestiune, precum și alte tematici de interes general necesare pentru desfășurarea activității societății.

În acest sens, prin **Biroul Formare Profesională**, în perioada 01.01-31.12.2020 au fost organizate **111 cursuri de formare și perfecționare profesională** cu furnizori de formare profesională externi din țară și din străinătate, pentru **1.314 participanți**. În această perioadă au fost date în plată, facturi aferente a **104 cursuri** la care au participat **1.093 persoane**, 7 din cursurile organizate, pentru 221 participanți, fiind gratuite.

Referitor la cursurile plătite specificăm următoarele:

- un curs organizat în anul 2019, continuat în anul 2020, a fost plătit în luna ianuarie 2020, din bugetul aferent anului 2019;
- un curs organizat în anul 2019, început în anul 2020, a fost plătit în luna ianuarie 2020, din bugetul aferent anului 2020;
- un curs organizat în anul 2019, a fost plătit etapizat, parțial din bugetul aferent anului 2019 și, respectiv în februarie 2020, din bugetul aferent anului 2020.

Participarea angajaților la cursurile organizate în cadrul societății prin formatori interni din cadrul Centrului de Instruire și Formare Profesională și alți specialiști cooptați din cadrul structurilor societății are în vedere fie dobândirea competențelor specifice unei alte profesii diferite sau înrudită cu cea practică (cursuri de calificare/specializare), fie dezvoltarea/ perfecționarea competențelor profesionale în cadrul aceleiași ocupații sau a unor ocupații înrudite (cursuri de instruire și perfecționare).

Astfel, prin **Centrul de Instruire și Formare Profesională**, în perioada 01.01-31.12.2020, au fost desfășurate următoarele activități:

- A.** organizarea unei sesiuni de examinare pentru 2 salariați care au participat, în anul 2019, la cursurile de calificare pentru meseria de „agent de securitate”-Cod Nomenclator 5169.1.1, seria 8 și seria 9, pentru care SNTGN TRANSGAZ SA deține autorizații emise de AJPS Sibiu; acești salariați nu s-au putut prezenta la examenele organizate în decembrie 2019;
- B.** depunerea dosarului, la Agenția Județeană pentru Plăți și Inspecție Socială Sibiu și obținerea autorizării SNTGN Transgaz SA ca furnizor de formare autorizat de Ministerul Muncii și Ministerul Educației, pentru cursul de specializare „formator”, cod nomenclator 242401;
- C.** organizarea **cursurilor de specializare** pentru cursul de „**formator**”, susținute de formatori interni, pentru **35 salariați**, dintre care au susținut examenul 34 salariați, 1 salariat neaprezentându-se la examen din motive medicale;
 - organizarea **cursurilor de perfecționare** susținute de formatori interni pentru dezvoltarea competențelor profesionale pentru **37 salariați**, după cum urmează:
 - **13 salariați** (1 grupă) la cursul de „**Managementul timpului**”;
 - **11 salariați** (1 grupă) la cursul de „**Abilități de lucru în echipă**”;
 - **13 salariați** (1 grupă) la workshopul de „**Abilități de lucru în echipă**”, susținut în cadrul evenimentului comun SNTGN TRANSGAZ SA–Sindicat transport gaz Mediaș.
- D.** organizarea **cursurilor de perfecționare**, finalizate cu examinare scrisă, la nivelul fiecărui sector din cadrul Exploatărilor Teritoriale, realizate cu personal specializat din cadrul structurilor SNTGN TRANSGAZ SA, pentru **808 salariați instruiți**, din care **792 salariați au promovat examenul de absolvire**, după cum urmează:
 - **68 de salariați** instruiți și promovați, pentru meseria de „**electrician**”;
 - **212 de salariați** instruiți și promovați pentru meseria de „**lăcătuș mecanic**”;
 - **511 salariați** instruiți din care 495 de salariați promovați, pentru meseria de „**operator transport conducte și reglare gaze**”;
 - **17 de salariați** instruiți și promovați pentru meseria de „**sudor**”.

Situația numărului de cursuri organizate, respectiv, date în plată, pentru angajații societății, pentru fiecare lună din perioada 01.01.-31.12.2020, este prezentată în următorul tabel:

Nr. crt.	Categorie	Anul 2020											
		Cursuri organizate											
		Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sep	Oct	Noi	Dec
1.	Nr. cursuri cu formatori externi (organizate prin Biroul Formare Profesională)	5	17	7	8	8	7	10	6	11	15	8	9
TOTAL		5	17	7	8	8	7	10	6	11	15	8	9

Tabel 39- Situația cursurilor de calificare/perfecționare organizate în anul 2020

Nr. crt.	Categorie	Anul 2020											
		Cursuri plătite											
		Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sep	Oct	Noi	Dec
1.	Nr. cursuri cu formatori externi (organizate prin Biroul Formare Profesională)	4	14	8	0	4	4	22	7	4	21	7	9
TOTAL		4	14	8	0	0	4	22	7	4	21	7	9

Tabel 40- Situația cursurilor de calificare/perfecționare plătite în anul 2020

Situația numărului de cursuri organizate, respectiv, date în plată, pentru angajații societății în perioada 2017-2020, este prezentată în următoarele tabele:

Nr. crt.	Categorie	2017	2018	2019	2020	
		Total cursuri organizate	Total cursuri organizate	Total cursuri organizate	Total cursuri organizate	Din care cursuri plătite
1.	Nr. cursuri cu formatori externi (organizate prin Biroul Formare Profesională)	110	144	139	111	104
2.	Nr. cursuri cu formatori interni (organizate prin Centrul de Instruire și Formare Profesională)	13	17	10	5	-
TOTAL		123	154	149	116	104

Tabel 41- Situația cursurilor de calificare/perfecționare pentru angajații societății în perioada 2017-2020

Situația numărului de angajați care au participat la cursuri în perioada 2017-2020, este următoarea:

Nr. crt.	Categorie	2017	2018	2019	2020	
		Nr. participanți la cursuri organizate	Nr. participanți la cursuri organizate	Nr. participanți la cursuri organizate	Nr. participanți la cursuri organizate	Din care nr. participanți la cursuri plătite
1.	Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori externi	1.169	1.245	1.626	1.314	1.093
2.	Nr. personal calificat prin cursuri cu formatori interni	834	903	1.092	863	-
TOTAL		2.003	2.148	2.718	2.177	1.093

Tabel 42- Situația numărului de personal care au participat la cursuri de calificare/perfecționare în perioada 2017-2020

La 31 decembrie 2020 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 96%, din totalul de 4.145 salariați, 3.976 fiind membri de sindicat.

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz, și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș";
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;

- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr. 62/2011 a Dialogului Social, art. 51. lit. c., motiv pentru care reprezintă angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN Transgaz SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Începând cu 25.06.2018 a intrat în vigoare actualul Contract colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ S.A., cu o perioadă de valabilitate de 24 de luni, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 121/21.06.2018 în Registrul Unic de Evidență.

În anul 2020 au fost negociate și încheiate 4 acte adiționale la Contractul colectiv de muncă, în data de 12.02.2020, 07.05.2020, 06.08.2020 și în 30.09.2020.

Prin Actul adițional din 07.05.2020 înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 121/5/04.06.2020 a fost prelungit Contractul colectiv de muncă pe o perioadă de 12 de luni începând cu 25.06.2020.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2020 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

Având în vedere instituirea stării de urgență pe teritoriul României începând cu 16.03.2020, urmată de starea de alertă începând cu 18.05.2020 în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA au fost luate măsuri active pentru a limita răspândirea virusului COVID 19, fiind introdusă activitatea în regim de telemuncă și muncă la domiciliu pentru salariații ai căror sarcini de serviciu au fost posibil de realizat de la distanță prin mijloace electronice.

În cadrul VESTMOLDTRANSGAZ SRL politica de formare profesională prevede obligativitatea participării tuturor angajaților la cursuri o dată pe an. Procesul de formare profesională a personalului se va realiza în mod continuu și planificat prin cursuri cu *formatori externi din țară sau străinătate* sau cu *formatori interni*.

Instruirea are două componente: *una profesională* (tehnică, economică, alte specialități) necesară îndeplinirii sarcinilor de serviciu din fișa postului și *una generală* privind perfecționarea profesională pe diverse domenii.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a angajaților se va realiza în baza Programului anual de formare și perfecționare profesională elaborat la nivelul societății, în consens cu prevederile din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare sau legislația aplicabilă.

La nivelul societății există un Comitet sindical format la 02.02.2021. Contractul colectiv de muncă a fost negociat pentru perioada 07.11.2019 – 07.11.2020, cu prelungire automată, acesta fiind la moment în vigoare. Înregistrarea CCM a avut loc la 14.11.2019, aceasta fiind o acțiune obligatorie, potrivit Codului muncii din Republica Moldova.

În esență, politica societății în domeniul resurselor umane vizează atragerea de specialiști din Republica Moldova și din Spațiul European, pentru a asigura o forță de muncă înalt calificată, specializată și care, prin contribuția adusă și prin programele de formare și dezvoltare profesională să genereze plusvaloare activității desfășurate.

7.2.4 Social și Responsabilitate corporativă

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN Transgaz SA, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse au fost riguros dimensionate, atât în structură cât și valoric și au răspuns cerințelor de raportare ce revin TRANSGAZ, în calitate de emitent de valori mobiliare dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei.

Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul web a companiei, la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-sociala>.

Activitatea privind sponsorizările și ajutoarele financiare conform CCM în anul 2020

SPONSORIZĂRI

Ca urmare a art. **XIV**, din **OUG nr. 2/2015**, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, s-a prevăzut ca agenții economici prevăzuți în art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, care acordă donații sau sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- a) minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate, pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu acest domeniu, inclusiv susținerea unor tratamente sau intervenții medicale ale unor persoane și pentru programe naționale;
- b) minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și sport, pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;
- c) maxim 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute la lit. a) și b).

Nivelul cheltuielilor cu sponsorizarea pentru SNTGN Transgaz SA sunt reglementate în Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2020, aprobat prin HAGO nr. 2/04.03.2020, care se prezintă astfel:

(mii lei)

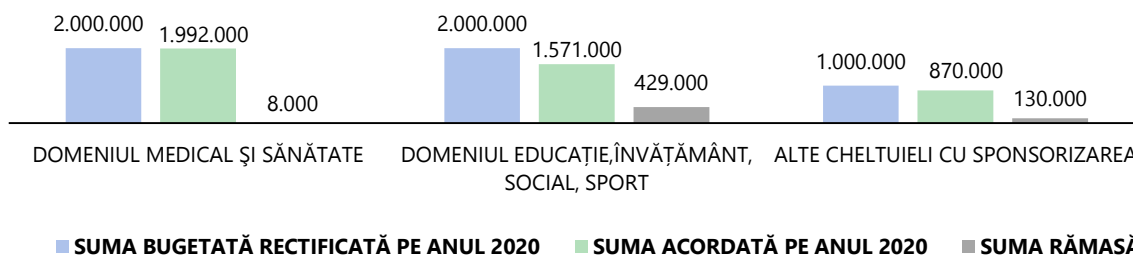
CATEGORII SPONSORIZĂRI	BVC 2020
Cheltuieli de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	2.000
Cheltuieli de sponsorizare în domeniul educație, învățământ, social, sport, din care:	2.000
-pentru cluburile sportive	800
Alte cheltuieli de sponsorizare	1.000
TOTAL	5.000

Tabel 43- Situația bugetului de sponsorizare 2020-BVC 2020

(lei)

Nr. ctr.	CATEGORII SPONSORIZĂRI	SUMA BUGETATĂ Anul 2020	SUMA BUGETATĂ RECTIFICATĂ 23.11.2020	SUMA ACORDATĂ Anul 2020	SUMA RĂMASĂ 2020
0	1	2	3	4	5=3-4
1.	DOMENIUL MEDICAL ȘI SĂNĂTATE	2.000.000	2.000.000	1.992.000	8.000
2.	DOMENIUL EDUCAȚIE, ÎNVĂȚĂMÂNT, SOCIAL, SPORT, din care:	2.200.000	2.000.000	1.571.000	429.000
	- pentru cluburi sportive	800.000	0	0	0
3.	ALTE CHELTUIELI CU SPONSORIZAREA	800.000	1.000.000	870.000	130.000
	TOTAL CHELTUIELI SPONSORIZARE	5.000.000	5.000.000	4.433.000	567.000

Tabel 44- Situația bugetului de sponsorizare 2020 și a sumelor bugetate/acordate până la 31.12.2020



Grafic 40- Situația bugetului de sponsorizare pe anul 2020 și a sumelor bugetate/acordate până la 31.12.2020

În cursul anului 2020, s-au acordat **79 sponsorizări**, în sumă totală de **4.433.000 lei**, în domeniile:

- **Medical și sănătate – 1.992.000 lei;**
- **Educație, învățământ, social și sport – 1.571.000 lei;**
- **Alte cheltuieli cu sponsorizarea - 870.000 lei.**

În considerarea asigurării unui management responsabil și eficient al activității de acordare sponsorizări și ajutoare financiare, la nivelul SNTGN Transgaz SA:

- a fost elaborată și implementată **“Politica companiei de acordare a sponsorizărilor și ajutoarelor financiare în anul 2020”**, document prin care se asigură un cadru eficace de derulare și monitorizare a acestora în conformitate cu reglementările legale și fiscale în vigoare;
- a fost actualizată, în luna septembrie 2019, **procedura de proces PP-51** privind elaborarea documentelor de sponsorizare;
- s-a constituit prin **Decizia nr. 61/21.01.2020** a directorului general, **Comisia de analiză a cererilor de sponsorizare**.

Raportul detaliat al sponsorizărilor acordate se găsește pe pagina web a companiei la adresa: <http://www.transgaz.ro/ro/responsabilitate-sociala/informatii-publice-privind-activitatea-de-sponsorizare>

Pentru dezvoltarea acestui aspect al guvernării corporatiste și **în cadrul VESTMOLDTRANSGAZ** se vor lua în considerare cel puțin următoarele elemente:

- **Activități pentru angajați de îmbunătățire a calității locului de muncă:** ex: identificarea și asigurarea unui spațiu nou de desfășurare a activității societății până la finalizarea complexului administrativ de la Ghidighici; dezvoltare personală și profesională și evoluția carierei; siguranță la locul de muncă; incluziune pe piața muncii pentru persoane cu risc de excluziune; bunăstare fizică & psihică la locul de muncă, politici de salarizare și premii ce îmbunătățesc condițiile de trai ale angajaților, implicarea angajaților în decizii și automanagement; programe pentru susținerea angajaților cu familii / copii: echilibru viață profesională - viață privată; programe pentru susținerea angajaților părinți singuri; programe pentru reintegrarea la locul de muncă a femeilor după perioada de maternitate și creștere a copilului etc
- **Activități pentru societate și comunitate locală:** ex: civism corporatist; programe pentru susținerea democrației și respectarea drepturilor omului; dezvoltarea de produse și servicii dedicate unor nevoi comunitare insuficient satisfăcute; susținerea (financiară, cu competențe profesionale) unor programe locale în beneficiu comunitar: educație, sănătate, incluziune economică și socială, democrație, cultură, cercetare; susținerea antreprenoriatului social la nivel local (finanțări, voluntariat pentru consultanță, parteneriate de afaceri, facilități etc.); implicarea în parteneriate public-privat pentru dezvoltarea comunităților etc;
- **Activități pentru Parteneri de afaceri:** furnizori, distribuitori etc.: ex: susținerea economiei locale, a piețelor locale, a schimbului de bunuri și servicii; încurajarea antreprenoriatului local, în particular a antreprenoriatului social; încurajarea inovației la nivel local; corectitudine și onestitate în relațiile cu furnizorii și distribuitorii; promovarea furnizorilor și distribuitorilor responsabili social și față de mediu;
- **Activități pentru clienți:** ex: produse și servicii de calitate, adecvate nevoilor clienților; tratament corect al clienților; sănătatea și siguranța clienților; servicii de suport clienți; protejarea datelor cu caracter privat ale clienților.

AJUTOARE FINANCIARE ACORDATE CONFORM CCM

La nivelul **SNTGN TRANSGAZ SA**, acordarea de ajutoare sociale salariaților este reglementată prin **procedura de proces PP-DJ-04–“Elaborarea documentelor de ajutor social”** și se derulează prin **Serviciul Management Activități Corporative** care instrumentează cererile de ajutor social primite din partea angajaților (în conformitate cu prevederile Hotărârilor Consiliului de Administrație, Contractului Colectiv de Muncă, în vigoare, etc), sunt prezentate spre avizare Direcției Juridice, Avizare și Contencios, iar apoi spre analiză și aprobare Consiliului de Administrație.

În cursul anului 2020 au fost instrumentate un număr de 47 cereri de acordare de ajutor social din care au fost acordate 39 de cereri (în suma de 334.587,94 lei), 4 sunt în curs de instrumentare, iar 4 au fost închise.

7.2.5 Etică și integritate

Având în vedere Hotărârea Guvernului nr. 583/2016 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2016–2020, SNTGN Transgaz SA a adoptat la 21.11.2016 **DECLARAȚIA privind aderarea la valorile fundamentale, principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare a SNA 2016–2020**, prin care condamnă corupția în toate formele în care aceasta se manifestă și își asumă îndeplinirea măsurilor specifice ce țin de competența societății cuprinse în **Planul de integritate al SNTGN Transgaz SA** pentru perioada 2016 – 2020 aprobat prin Decizia nr. 181 din 23.02.2017.

Prevenirea și combaterea fraudei și a corupției constituie o prioritate pentru S.N.T.G.N. Transgaz S.A., care manifestă o preocupare constantă de îmbunătățire a calității actului managerial prin introducerea unor măsuri eficiente de diminuare a fenomenului de corupție.

Planul de Integritate al SNTGN Transgaz SA urmărește îndeplinirea următoarelor obiective:

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE
Dezvoltarea unei culturi a transparenței pentru o bună guvernare corporativă	Creșterea transparenței instituționale și a proceselor decizionale
	Creșterea transparenței proceselor de administrare a resurselor publice
Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca elemente obligatorii ale planurilor manageriale și evaluarea lor periodică ca parte integrantă a performanței administrative	Îmbunătățirea capacității de gestionare a eșecului de management prin corelarea instrumentelor care au impact asupra identificării timpurii a riscurilor și vulnerabilităților instituționale
Consolidarea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție în sectoare și domenii de activitate prioritare	Creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție în mediul de afaceri
Creșterea gradului de cunoaștere și înțelegere a standardelor de integritate de către angajați și beneficiarii serviciilor publice	Creșterea gradului de educație anticorupție a personalului din cadrul companiei
	Creșterea gradului de informare a publicului cu privire la impactul fenomenului corupției

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE
Consolidarea performanței de combatere a corupției prin mijloace penal și administrative	Consolidarea mecanismelor de control administrativ
Creșterea gradului de implementare a măsurilor anticorupție prin aprobarea planului de integritate și autoevaluarea periodică la nivelul societății	Consolidarea integrității instituționale prin planuri dezvoltate pe bază de analiză de risc și standarde de control managerial intern

Implementarea Planului de Integritate se bazează pe un set de principii care ghidează comportamentul, atitudinile, drepturile și modul de onorare a atribuțiilor de serviciu a responsabililor cu implementarea.

Aceste principii sunt:

- **Principiul transparenței** – implementarea Planului va fi permanent orientată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a angajaților pentru asigurarea clarității și înțelegerii proceselor în derulare;
- **Principiul responsabilității** - presupune asumarea de către responsabili de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe; **Principiul competenței** - în implementarea Planului vor fi implicate persoane care dispun de cunoștințele și abilitățile necesare, investiți cu exercitarea acestor atribuții și responsabili pentru acțiunile lor;
- **Principiul cooperării cu societatea civilă și factorii de interes locali** – în implementarea Planului, autoritățile publice vor colabora în mod deschis, corect și cât mai eficient cu societatea civilă și cu factorii de interes locali;
- **Principiul non-discriminării** - în implementarea Planului se va asigura implicarea tuturor grupurilor comunitare în procesul de elaborare și implementare a proiectelor, inclusiv a grupurilor vulnerabile;
- **Principiul profesionalismului** - se va manifesta prin calitatea de a soluționa problemele în baza competențelor, calităților și se va caracteriza prin prisma responsabilității și atitudinii față de obligațiunile proprii.

În cadrul societății au fost identificate 9 domenii principale de risc: resurse umane, achiziții, operarea SNT, proiectarea, urmărire lucrări, juridic, tehnologia informațiilor și comunicații, audit, guvernanta corporativă. Au fost analizate riscurile pe aceste domenii de activitate și au fost propuse măsuri de diminuare a acestora prin **Planul de integritate al SNTGN Transgaz SA** pentru perioada 2016 - 2020.

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro). Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG–Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează periodic întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (anuale, trimestriale, semestriale), întâlniri relevante în decizia investițională a acestora.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN Transgaz SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN Transgaz SA urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

7.2.6 Politica de conformitate

Conformitatea înseamnă a acționa în concordanță cu regulile stabilite prin cadrul legal și de reglementare, propriile politici și proceduri precum și prin standardele de etică profesională și de conduită

În vederea atingerii acestui obiectiv, SNTGN TRANSGAZ SA se angajează să mențină înalte standarde juridice, etice și morale, să adere la principiile de integritate, obiectivitate și onestitate și se declară împotriva fraudei și a corupției.

SNTGN TRANSGAZ își exprimă în mod ferm angajamentul de a combate acest fenomen prin toate mijloacele legale pe care le are la dispoziție.

Politica antifraudă și anticorupție consolidează mesajul SNTGN TRANSGAZ SA: "Toleranță zero la fraudă și corupție de orice tip și în orice circumstanțe"

TRANSGAZ a dezvoltat și adoptat setul de politici vizând:

- Politica antifraudă și anticorupție
- Planul de Integritate Transgaz
- Ghidul de bune practici adoptat la 18.02.2010 de către Consiliul Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică

Prevenirea faptelor de corupție, la nivel organizațional și respectiv la nivel de angajat

La nivel **organizațional** sunt luate următoarele măsuri pentru prevenire faptelor de corupție:

- informatizarea proceselor interne;
- identificarea zonelor vulnerabile ale departamentelor/direcțiilor/ serviciilor independente/Sucursalei Mediaș/ Exploatărilor Teritoriale și a riscurilor de corupție, simultan cu implementarea unui sistem de management al riscurilor de corupție;
- instituirea unui management al reclamațiilor și a unui sistem de evaluare (chestionare de măsurării a gradului de satisfacție a clienților/ feedback) a proceselor pentru a putea fi îmbunătățite.

La nivel de **angajat**, sunt luate următoarele măsuri pentru prevenire faptelor de corupție:

- creșterea nivelului de educație profesională și civică a angajaților, precum și asumarea obligațiilor de conduită și etică profesională;
- informarea angajaților cu privire la modul de sesizare a faptelor de corupție și a instituțiilor care se ocupă de prevenirea și combaterea corupției;
- crearea unei culturi organizaționale puternice de descurajare a faptelor de corupție;
- respingerea categorică a tentațiilor oferite în schimbul îndeplinirii defectuoase sau neîndeplinirii atribuțiilor de serviciu (sume de bani, bunuri, servicii, avantaje etc.);
- inventariate punctele vulnerabile dintr-o instituție și evaluarea riscul de apariție a corupției
- implementarea Managementului integrității - formă de management al resurselor umane, cu accente pe comunicare internă și performanță.

În acest sens, în anul 2019, au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- conform Ord. 1244/2017 Serv. Antifraudă din cadrul DCC/MEC a realizat activități de prevenire a corupției la care au participat salariații cu funcții de conducere din cadrul societății;
- s-a realizat evaluarea anuală a modului de implementare a Planului de integritate;
- s-a inițiat o campanie de informare a salariaților privind fenomenul fraudei și corupției;
- declararea averilor, intereselor s-a realizat de către toți factorii vizati, în conformitate cu prevederile legale;
- s-au realizat conform programului de pregătire și perfecționare profesională, cursurile de perfecționare a personalului de execuție, pe teme privind integritatea, corupția și fraudă.

7.2.7 Sistemul de Control Intern/Managerial și Managementul Riscului

1. Generalități

Definirea controlului intern/managerial

Necesitatea și obligativitatea organizării controlului intern/managerial în entitățile publice sunt reglementate prin Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv.

Conform acestui act normativ, **controlul intern/managerial** este definit ca reprezentând **ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acesteia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace; acesta include de asemenea structurile organizatorice, metodele și procedurile.**

În SNTGN Transgaz SA, activitatea de control este percepută ca un mijloc de analiză a activităților societății, de adoptare și aplicare a unui nou tip de management intern care se asociază frecvent cu **activitatea de cunoaștere**, permițând astfel managementului să coordoneze activitățile din cadrul societății într-un mod eficient.

Controlul intern/managerial este privit ca **funcție managerială** și nu ca operațiune de verificare.

Prin exercitarea funcției de control, conducerea constată abaterile rezultate de la obiectivele stabilite, analizează cauzele și dispune măsurile corective sau preventive care se impun.

Prin dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial, SNTGN Transgaz SA trece la un nou tip de management, adecvat unei societăți flexibile, care include managementul strategic, managementul performanței și managementul riscurilor.

2. Cadru legislativ

Procesul de implementare, dezvoltare și monitorizare a Sistemului de Control Intern/Managerial, are ca bază legală următoarele acte normative:

- Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, *republicată, cu modificările și completările ulterioare*;
- Ordinul Secretarului general al Guvernului nr. 600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, publicat în Monitorul Oficial nr. 387/07.05.2018, Partea I;
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 1054/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial la entitățile publice;
- Reglementări internaționale emise de:
 - *Comitetul Entităților Publice de Sponsorizare a Comisiei TEADWAY (S.U.A.)-COSO*;
 - *Institutul Canadian al Contabililor Autorizați (CRITERIA OF CONTROL)-COCO*;
 - *COMISIA EUROPEANĂ*;
 - *Organizația Internațională a Instituțiilor Supreme de Audit (INSOSAI)*.

3. Structura organizatorică a Sistemului de Control Intern/Managerial

Structura organizatorică stabilită în conformitate cu Ordinul Secretarului general al Guvernului 600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 387/07.05.2018, Partea I, este prezentată în figura următoare:

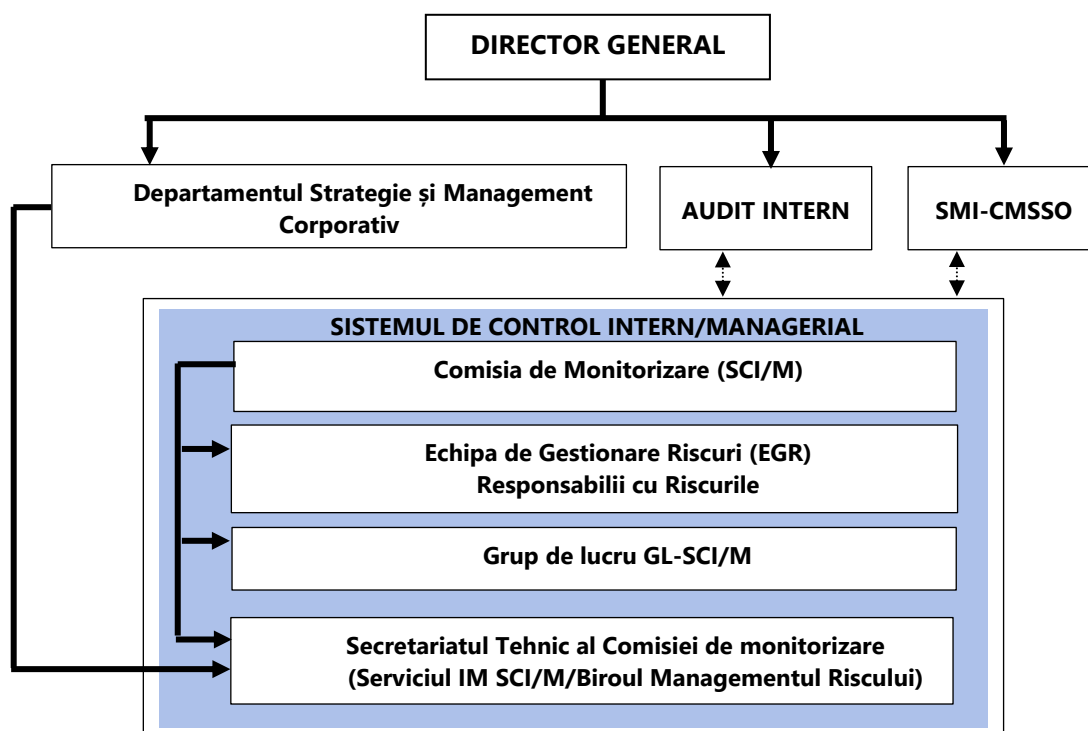


Figura 22 -Structura organizatorică a Sistemului de control intern/managerial din cadrul SNTGN Transgaz SA

NOTĂ: GL-SCI/M - Grup de lucru pe Departament/Direcție/Serviciu independent/Sucursala Mediaș/Exploatarea Teritorială pentru dezvoltarea SCI/M;

Având în vedere Ordinul SGG 600/2018 s-a elaborat și supus spre aprobarea Directorului general un act de decizie internă privind constituirea Comisiei de monitorizare și actualizare a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Comisiei de monitorizare SCI/M în conformitate cu prevederile ordinului în vigoare.

Prin urmare, a fost constituită Comisia de monitorizare prin **Decizia nr. 751/23.07.2018** modificată cu **Deciziile nr. 36/14.01.2020 și nr. 736/30.06.2020**, iar **Regulamentul de Organizare și Funcționare a Comisiei de monitorizare SCI/M**, a fost înregistrat cu nr. 37020/23.07.2018, actualizat cu nr. înregistrare 36804/02.07.2020

Comisia de monitorizare (CM) are următoarea componență:

- **Președinte** al Comisiei de monitorizare este Directorul General Adjunct al societății domnul Hațegan Gheorghe. Prin Decizia nr. 736/30.06.2020 este desemnat ca președinte al Comisiei de Monitorizare d-na Ghidiu Elisabeta, Director Departament Strategie și Management Corporativ;
- **Membrii** în Comisia de monitorizare sunt numiți directorii Departamentelor/Direcțiilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale din cadrul societății;
- **Secretariatul Tehnic al Comisiei de monitorizare** este asigurat de Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M, din cadrul Direcției Strategie Bugetară, Departamentul Strategie și Management Corporativ.

Modul de organizare și de lucru al Comisiei de Monitorizare, se află în responsabilitatea Președintelui CM, au fost stabilite prin **Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei de Monitorizare SCI/M**.

Activitatea Comisiei de monitorizare este consiliată de **Direcția Audit Intern**.

Au fost numiți Responsabilii Sistemului de Control Intern/Managerial din cadrul SNTGN Transgaz SA prin **Decizia nr. 38 din 14.01.2020**.

4. Standardele de control intern/managerial

Stabilirea sistemului de control intern/managerial intră în responsabilitatea conducerii fiecărei entități publice și trebuie să aibă la bază standardele de control intern/managerial promovate de Secretariatul General al Guvernului. Standardele de control intern/managerial sunt stabilite, conform **Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018** pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.

Scopul standardelor de control intern/managerial, aplicate în SNTGN Transgaz SA este de a crea un sistem de referință care să permită evaluarea sistemului de control intern/managerial, la momente diferite și să evidențieze zonele și direcțiile de schimbare.

Se poate spune că standardele furnizează bunele practici, pe care conducerea SNTGN Transgaz SA trebuie să le pună în aplicare.

Controlul intern/managerial cuprinde standarde grupate pe 5 secțiuni, denumite în OSGG 600/2018 componente ale controlului intern/managerial, strâns interdependente între ele, care decurg din maniera în care sunt administrate activitățile și care sunt integrate acestor activități, așa cum se prezintă în tabelul următor:

Componentele controlului intern/managerial	Standarde
I. MEDIUL DE CONTROL	
Grupează problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etica, deontologie și integritate.	Standardul 1 - Etică, integritate
	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini
	Standardul 3 - Competență, performanță
	Standardul 4 - Structura organizatorică
II. PERFORMANȚE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI	
Vizează problematica managementului legată de fixarea obiectivelor, planificare (planificarea multianuală), programare (planul de management), performanțe (monitorizarea performanțelor) și gestionarea riscurilor;	Standardul 5 - Obiective
	Standardul 6 - Planificarea
	Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor
	Standardul 8 - Managementul riscului
III. ACTIVITĂȚI DE CONTROL	
Se focalizează asupra: elaborării procedurilor, continuității derulării proceselor și activităților, separării atribuțiilor, supravegherii;	Standardul 9 - Proceduri
	Standardul 10 - Supravegherea
	Standardul 11 - Continuitatea activității
IV. INFORMARE ȘI COMUNICARE	
Vizează problemele ce țin de crearea unui sistem informațional adecvat și a unui sistem de rapoarte privind execuția planului de management, a bugetului, a utilizării resurselor, precum și gestionării documentelor.	Standardul 12 - Informarea și comunicarea
	Standardul 13 - Gestionarea documentelor
	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară
V. EVALUARE ȘI AUDIT	
Vizează dezvoltarea capacității de evaluare a controlului intern/managerial, în scopul asigurării continuității procesului de perfecționare a acestuia.	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern/managerial
	Standardul 16 – Auditul intern

5. Acțiuni întreprinse în anul 2020

Pentru a răspunde prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018, în anul 2020 au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- luarea la cunoștință a *Listei activităților procedurabile și a Listei procedurilor documentate, din cadrul SNTGN Transgaz*, elaborată de către Serviciul Managementul Calității, în baza adresei de solicitare nr. 75091/17.12.2019; s-a evidențiat un număr de **287 activități/procese declarate procedurabile**; din acestea un număr de **7 proceduri de sistem** și **125 proceduri de proces** erau elaborate la 31.12.2019; s-a stabilit că ponderea activităților procedurabile documentate este de **45,99%**;
- demararea etapei de autoevaluare a realizării obiectivelor la nivelul departamentelor/direcțiilor independente/serviciilor independente/Sucursalei Mediaș, prin adresa nr. 1628/14.01.2020;
- analizarea și centralizarea *Rapoartelor privind monitorizarea performanțelor* pentru anul 2019, de către Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M, și *elaborarea Informării transmise către Directorul General al SNTGN Transgaz SA privind monitorizarea performanțelor, la nivelul SNTGN Transgaz, pentru anul 2019*; aceasta prezintă o analiză a gradului de realizare a obiectivelor în baza indicatorilor de performanță stabiliți, prin *Sistemul de Monitorizare a desfășurării activităților, în ansamblul lor și o evaluare a gradului de realizare a obiectivelor pe baza indicatorilor de performanță, stabiliți pentru anul 2019*;
- analizarea și centralizarea, de către Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M a datelor din Chestionarele de autoevaluare transmise de către entitățile organizatorice;

- stabilirea concluziei rezultate în urma acțiunii de la punctul de mai sus; concluzia a fost aceea că la nivelul societății Sistemul de Control Intern/Managerial **este conform**, sunt implementate 16 standarde din cele 16 standarde prevăzute de Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice; întocmirea documentelor centralizatoare privind rezultatele autoevaluării;
- elaborarea *Informării transmise către Directorul general al SNTGN Transgaz SA privind stadiul implementării Sistemului de Control Intern/Managerial, la nivelul SNTGN Transgaz pentru anul 2019*, ca urmare a analizării și centralizării datelor din *Chestionarele de autoevaluare* transmise de către entitățile organizatorice; acesta prezintă o evaluare a modului de implementare a fiecărui standard în parte, de către fiecare structură organizatorică și o evaluare generală la nivelul societății; standardele de control intern/managerial sunt considerate a fi implementate, parțial implementate sau neimplementate în funcție de îndeplinirea criteriilor specifice fiecărui standard; gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial este stabilit în funcție de numărul standardelor implementate; stadiul de implementare a sistemului de control intern/managerial, pentru cele **307 structuri organizatorice**, s-a analizat la nivelul fiecărui standard de control intern/managerial din cadrul celor 5 componente ale controlului intern/managerial;
- stabilirea concluziilor *Informării transmise către Directorul general al SNTGN Transgaz SA privind stadiul implementării Sistemului de Control Intern/Managerial, la nivelul SNTGN Transgaz, pentru anul 2019*, după cum urmează:
 - **gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial, în SNTGN Transgaz este 100%;**
 - **gradul mediu de implementare al standardelor de control intern/managerial**, la nivelul celor 307 structuri, la data de 31.12.2019 este **99,39%** standarde implementate, în creștere cu 0,20% față de 2018.
- organizarea și desfășurarea ședinței Comisiei de monitorizare, care s-a finalizat cu Procesul Verbal nr. 2031/15.01.2020; documentele avizate în cadrul ședinței Comisiei de monitorizare au fost transmise spre informare/aprobare Directorului General, după cum urmează:
 - chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la data de 31.12.2019, la nivelul societății, conform OSGG 600/2018;
 - situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2019;
 - situația sintetică a rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2019;
 - „Programul de dezvoltare a SCI/M de la nivelul SNTGN Transgaz SA” pe anul 2020, înregistrat cu nr. 1264/10.01.2020;
 - registrul de riscuri pe societate pe anul 2020, înregistrat cu nr. 1173/10.01.2020;
 - planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor majore identificate în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA, anul 2020, înregistrat cu nr. 1434/13.01.2020;
 - informarea privind monitorizarea și gestionarea riscurilor la nivelul SNTGN Transgaz SA pentru anul 2019, înregistrată cu nr. 1518/13.01.2020;
 - profilul de risc și limita de toleranță a riscurilor înregistrate cu nr. 1512/13.01.2020.
- organizarea și desfășurarea ședinței Comisiei de monitorizare, care s-a finalizat cu Procesul Verbal nr. 10745/24.02.2020; documentele avizate în cadrul ședinței Comisiei de monitorizare au fost transmise spre informare/aprobare Directorului General, după cum urmează:

- informarea transmisă către Directorul general al SNTGN Transgaz SA privind stadiul de implementare a SCI/M la 31.12.2019, înregistrată cu nr. 8209/12.02.2020;
- informarea către Directorul general al SNTGN Transgaz SA privind monitorizarea performanțelor la nivelul societății pentru anul 2019, înregistrată cu nr. 8211/12.02.2020;
- transmiterea documentelor prezentate spre aprobare Directorului General, către Ministerului Economiei, prin adresa nr. 1446/13.01.2020 (nr. intrare SGG 20/1035/AT/16.01.2020); acestea sunt:
 - **"Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2019"**, întocmită conform modelului prevăzut în Anexa nr. 4.2. din Instrucțiunile prevăzute la Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, nr. 1385/13.01.2020;
 - **"Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial"** pentru autoevaluarea stadiului implementării Sistemului de Control Intern/Managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2019, întocmit conform modelului prevăzut în Anexa nr. 4.1. din Instrucțiunile prevăzute la Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, nr. 1383/13.01.2020;
 - **"Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial la data de 31 decembrie 2019"**, conform modelului prevăzut în Anexa nr. 4.3. din Instrucțiunile prevăzute la Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, nr. 1427/13.01.2020.
 - **"„Situația Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2019"**, conform format Anexa nr. 3 din Ordinul SGG nr. 600/2018, nr. 1387/13.01.2020, împreună cu următoarele documente anexate:
 - Decizia nr. 751/23.07.2018 actualizată;
 - Programul de Dezvoltare a SCIM conform OSGG nr. 600/2018, actualizat;
 - Obiectivul general, obiectivele strategice și direcțiile de acțiune ale SNTGN Transgaz SA;
 - Lista Obiective Indicatori de performanță anul 2019;
 - Lista proceselor (activităților procedurabile) actualizată la data de 31.12.2019;
 - Lista procedurilor documentate actualizată la data 31.12.2019;
 - Registrul de Riscuri la nivelul SNTGN Transgaz SA, anul 2020.
- postarea documentelor relevante pentru anul 2019, în zona publică la adresa: <http://zonapublica.transgaz.ro/Sistem de Control Intern Managerial>;
- actualizarea Anexei 1 a Deciziei de constituire a Comisiei de monitorizare nr. 751 din 23.07.2018, prin **Decizia nr. 36 din 14.01.2020**;
- solicitarea actualizării/elaborării documentelor Sistemului de Control Intern/Managerial **pentru anul 2020** (prin adresele nr. 10744/24.02.2020 și 17176/19.03.2020), în conformitate cu structura organizatorică actuală, cu obiectivele generale/strategice stabilite la nivelul societății și cu luarea în considerare a:
 - Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 care prevede **actualizarea anuală a documentelor SCI/M**;
 - **"Programului de dezvoltare al Sistemului de Control Intern/Managerial, în perioada 2018–2021"**, actualizat în anul 2020 și aprobat de conducerea societății.

- monitorizarea postării documentelor solicitate conform punctului de mai sus, atât în format editabil cât și în format pdf, în folderele dedicate anului 2020 din zona "Trgaz (\\intranet)\ZoneInterDep\ControlInternManagerial";
- verificarea conținutului documentelor postate și transmiterea corecțiilor necesare;
- actualizarea "Listei obiectivelor și indicatorilor de performanță, Anul 2020", cod F01 00/PS 05 SMI, pentru Exploatările Teritoriale, astfel încât să se țină cont de "Planul de acțiune și calendarul implementării propunerilor/recomandărilor", stabilit ca urmare a consilierii Exploatărilor Teritoriale, în perioada iulie 2019-noiembrie 2020, cu privire la Sistemul de Control Intern/Managerial și Managementul riscului;
- inventarierea, la nivelul structurilor organizatorice, a situațiilor care pot genera întreruperi în derularea activităților în vederea elaborării de către Direcția Mediu, Protecție și Securitate a Planului de continuitate la nivelul SNTGN Transgaz SA;
- *Consiliul de Administrație* a luat act de Informarea nr. DG 21004/06.04.2020 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și Monitorizarea performanțelor, decembrie 2019", prin HCA nr. 14/29.04.2020;
- actualizarea Deciziei de constituire a Comisiei de monitorizare nr. 751 din 23.07.2018, prin **Decizia nr. 736 din 30.06.2020**;
- solicitarea monitorizării și implementării acțiunilor stabilite pentru anul 2020 în Programul de Dezvoltare SCI/M, prin adresa nr. 25186/05.05.2020;
- analiza de către Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare, în 29.06.2020, a stadiului implementării acțiunilor prevăzute în Programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern/managerial Transgaz 2018-2021, actualizat pentru anul 2020;
- consilierea responsabililor SCI/M din 18 structuri organizatorice, ca urmare a actualizării obiectivelor și a indicatorilor de performanță, pentru anul 2020;
- actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comisiei de Monitorizare, nr. 36804/02.07.2020, ca urmare a actualizării Deciziei de constituire a Comisiei de monitorizare nr. 751/ 23.07.2018, prin Decizia nr. 736 din 30.06.2020;
- elaborarea/aprobarea "Politicii privind funcțiile sensibile, la nivelul SNTGN Transgaz SA" și postarea acesteia în zona publică la adresa: [http://zonapublica.transgaz.ro/Sistem de Control Intern Managerial/Funcții sensibile](http://zonapublica.transgaz.ro/Sistem%20de%20Control%20Intern%20Managerial/Functii%20sensibile);
- diseminarea în data de 10.08.2020 a Declarației de politică a Directorului General privind funcțiile sensibile în cadrul SNTGN Transgaz SA;
- elaborarea/aprobarea și publicarea pe zona publică a Planului de Continuitate a activității, la nivelul SNTGN Transgaz și a Planului de Măsuri pentru asigurarea continuității, anul 2020;
- întocmirea/transmiterea Referatului de necesitate privind bugetarea produsului Platformă WEB pentru gestionarea Sistemului de Control Intern/Managerial pentru achiziționarea unei platforme electronice de gestionare a întregului Sistem de Control Intern/Managerial, nr. DSMC/49966/04.09.2020, în scopul:
 - raportării în timp real a gradului de realizare a indicatorilor de performanță;
 - avertizării nerealizării indicatorilor, astfel încât să existe posibilitatea de a lua măsuri de corecție în timp util.
- organizarea și desfășurarea ședinței Comisiei de monitorizare, finalizată cu Procesul Verbal nr. DSMC/51312/14.09.2020, având ca ordine de zi stabilirea măsurilor de organizare și realizare a operațiunii de Autoevaluare a sistemului de control intern/managerial, anul 2020, la nivelul entităților organizatorice din cadrul societății.
- demararea operațiunii de autoevaluare a sistemului de control intern/managerial, anul 2020, la nivelul departamentelor/direcțiilor independente/serviciilor independente/ Sucursalei Mediaș, prin adresa nr. 51503/14.09.2020;

- completarea de către fiecare structură din organigrama societății a "Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial", și postarea acestuia în baza de date ControlInternManagerial.

6. Analiza stadiului implementării standardelor de control intern/managerial la nivelul SNTGN Transgaz SA, la data de 31.12.2020

În anul 2020, conform organigramei valabilă la 31 decembrie, **309 entități organizatorice** au completat *Chestionarele de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial* cod F 12 00/PS 07 SMI (în conformitate cu OSGG nr.600/2018, Anexa nr.4.1). Din analiza datelor raportate de către structurile organizatorice se constată următoarele:

a) Sistemul de Control Intern/Managerial implementat în SNTGN Transgaz, la nivelul anului 2020 este **CONFORM**, fiind implementate toate cele 16 standarde de control intern/managerial.

Evoluția gradului de conformitate a SCI/M, față de anii precedenți se prezintă în figura de mai jos:

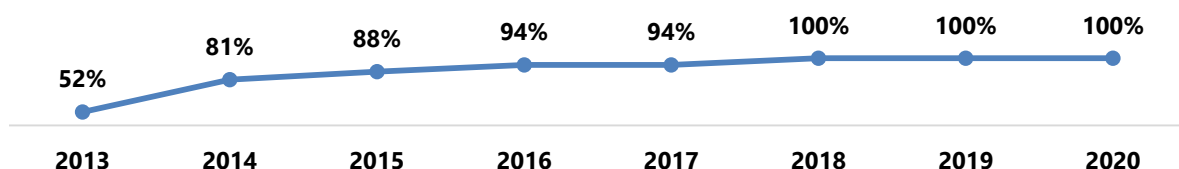


Figura 23- Evoluția gradului de conformitate a SCI/M la nivelul SNTGN Transgaz SA în perioada 2013-2020

b) Analiza implementării standardelor de control intern/managerial, la nivelul departamentelor/ direcțiilor independente/ serviciilor independente/ Exploatării Teritoriale/ Sucursala Mediaș, la data de 31.12.2020

Aprecierea **Gradului mediu de implementare al standardelor de control intern/managerial**, la nivelul celor 309 structuri organizatorice la data de 31.12.2020 este de 99,21%.

Formula de calcul a gradului mediu de implementare a standardelor de control intern managerial **la nivelul societății**:

Grd. mediu de implementare SCIM la nivel de societate

$$= \frac{[\Sigma(\text{Entități cu std. 1 implementat}) + \dots + \Sigma(\text{Entități cu std. 16 implementat})] + (\text{Nr. entități cu standarde neaplicabile})}{\text{Nr. entități din cadrul societății} \times \text{Nr. std. (16)}} \times 100\%$$

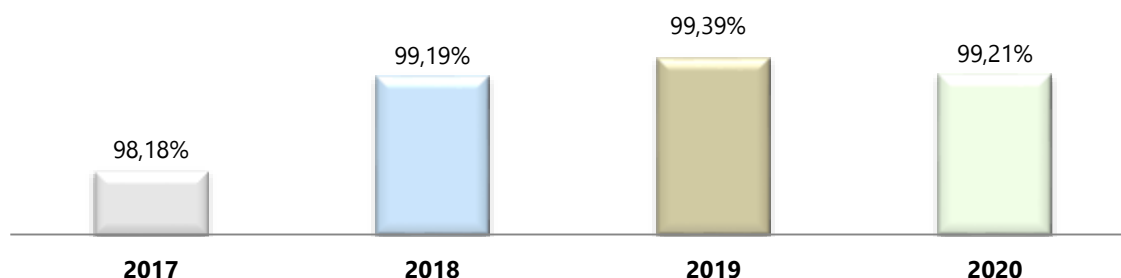


Figura 24-Evoluția gradului mediu de implementare a standardelor sistemului de control intern/managerial, la nivelul societății, anii 2017, 2018, 2019, 2020

7. Acțiuni de realizat pentru perioada viitoare

- actualizarea ori de câte ori este nevoie a Deciziei nr. 751/23.07.2018 privind numirea Comisiei de Monitorizare și a Deciziei 282/15.03.2019 privind numirea Responsabililor SCI/M din cadrul SNTGN Transgaz SA;
- parcurgerea în mod cronologic și succesiv a etapelor aferente procesului de implementare și dezvoltare SCI/M conform Procedurii de sistem Managementul Sistemului de Control Intern/Managerial cod PS 07 SMI;
- întocmirea de către secretariatul tehnic al Comisiei de Monitorizare a Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării, prin centralizarea informațiilor din chestionarele de autoevaluare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial;
- aprecierea gradului de conformitate a sistemului propriu de control intern managerial cu standardele de control intern, în raport cu numărul de standard implementate;
- elaborarea raportului asupra sistemului de control intern managerial, pentru anul 2020;
- organizarea și desfășurarea ședinței Comisiei de monitorizare, având ca ordine de zi avizarea documentelor elaborate conform cerințelor comunicate prin machetele de raportare transmise de SGG;
 - CHESTIONARUL DE AUTOEVALUARE a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la data de 31.12.2020, conform OSGG 600/2018,
 - SITUAȚIE CENTRALIZATOARE privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2020,
 - SITUAȚIA SINTETICĂ a rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2020.
 - RAPORTUL asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2020
- transmiterea documentelor aprobate Secretariatului General al Guvernului;
- aprobarea *Programului de dezvoltare SCI/M*, actualizat pentru anul 2021;
- analiza și centralizarea *Rapoartelor privind monitorizarea performanțelor* pentru anul 2020, de către Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M, și *elaborarea Informării transmise către Directorul General al SNTGN Transgaz SA privind monitorizarea performanțelor, la nivelul SNTGN Transgaz, pentru anul 2020;*
- *elaborarea Informării transmise către Directorul general al SNTGN Transgaz SA privind stadiul implementării Sistemului de Control Intern/Managerial, la nivelul SNTGN Transgaz pentru anul 2020,*
- solicitarea monitorizării și implementării acțiunilor stabilite pentru anul 2021 în Programul de Dezvoltare SCI/M
- continuarea instruirii/consilierii privind prevederile Procedurii de Sistem PS 07 SMI Managementul Sistemului de Control Intern/Managerial;
- transmiterea în cadrul instruirilor/consilierilor de recomandări privind:
 - stabilirea/implementarea de măsuri corective de către structurile organizatorice, pentru creșterea gradului de implementare a Standardului 3 Competență, Performanță, Standardului 6 Planificarea și a Standardului 9 Proceduri (acolo unde e cazul);
 - analiza obiectivelor, indicatorilor de monitorizare a performanțelor și relevanța acestora;
 - stabilirea de acțiuni în cadrul fiecărui Departament/Direcție independentă/Serviciu independent/Exploatare Teritoriale/Sucursala Mediaș, privind indicatorii de performanță nerealizați și urmărirea realizării lor;
 - stabilirea unor direcții de acțiune/măsuri, în cadrul structurilor organizatorice, care să conducă la îndeplinirea Programului de dezvoltare a SCIM 2018-2021;

- utilizarea fișelor de standarde prezentate în Procedura de sistem PS 07 SMI. Acestea au scopul de a clarifica procesul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern/managerial și de a orienta personalul către acțiuni concrete și documente relevante.
- verificarea în continuare a elaborării/actualizării și postării documentelor SCI/M, pentru anul 2021, cu respectarea structurii organizatorice a societății;
- completarea în timp real a fișelor analitice de către toate structurile organizatorice, aferente standardelor de control intern/managerial conform Procedurii de sistem Managementul SCIM cod PS 07 SMI;
- achiziționarea unei platforme electronice de gestionare a întregului Sistem de Control Intern/Managerial, aceasta realizând implicit:
 - raportarea în timp real a gradului de realizare a indicatorilor de performanță;
 - avertizarea nerealizării indicatorilor, astfel încât să existe posibilitatea de a lua măsuri de corecție în timp util.
- adaptarea la circumstanțele în continuă schimbare a sistemului de monitorizare/evaluare a performanțelor;
- analiza stadiului implementării acțiunilor prevăzute în Programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern/managerial Transgaz 2018-2021 - actualizat pentru anul 2021;
- transformarea sistemului de monitorizare/evaluare într-un sistem de autoevaluare și de învățare în cadrul societății ceea ce ar conduce la realizarea cadrului de revizuire a obiectivelor și definirii strategiilor de viitor.

7.2.8 Managementul Riscului

Având în vedere dimensiunea și complexitatea proceselor în care TRANSGAZ este implicată, dinamica factorilor externi, amenințările mediului cibernetic, complexitatea și durata proiectelor de investiții, schimbările generate de factorii de mediu asupra bunei funcționări a societății, dinamica schimbărilor ce au loc pe piețele de energie și în rândul partenerilor contractuali cu o performanță financiară volatilă, se creează un tablou foarte complex, cu potențiale zone de riscuri și amenințări la adresa societății.

Prin urmare, necesitatea ca **managementul riscului** să devină parte integrantă a managementului general este un obiectiv important al societății.

1. Cadru legislativ

Principalele acte normative care stau la baza reglementării Managementului riscurilor sunt următoarele:

- Ordonanța Guvernului nr. 119/2015 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice - în vigoare din 07.05.2018;
- Metodologia de management al riscurilor 2018, elaborată de Secretariatul General al Guvernului;
- SR ISO 31000:2018, Managementul riscului-Linii directoare.

2. Cadru organizațional al procesului de management de risc

În vederea gestionării riscurilor la nivelul societății, Directorul General al SNTGN Transgaz SA a constituit prin Decizia internă nr. 750/23.07.2018, o structură cu atribuții în acest sens, denumită **Echipa de Gestionare a Riscurilor (EGR)**, în componența următoare:

- **Președinte** a EGR este Directorul general adjunct al societății domnul Târsac Grigore;
- **Membrii** în EGR sunt **Responsabilii cu riscurile** desemnați de către conducătorii Departamentelor/Direcțiilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale/Serviciilor independente;
- **Secretariatul EGR**, care este asigurat de Biroul Managementul Riscului/Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M, din cadrul Direcției Strategie Bugetară/Departamentul Strategie și Management Corporativ.

În cadrul SNTGN Transgaz SA, adițional Echipei de gestionare a riscurilor (EGR), se constituie, la nivelul fiecărui Departament/Direcție independentă/Sucursala Mediaș/Exploatare Teritoriale, **Echipe de Gestionare a Riscurilor (GL-EGR)**, echipe constituite din șefii de servicii din entitățile respective.

Modul de organizare și activitatea Echipei de Gestionare a Riscurilor este în responsabilitatea președintelui și este stabilit prin **Regulamentul de Organizare și Funcționare a EGR nr. 37021/23.07.2018**.

3. Politicile și obiectivele SNTGN Transgaz SA privind Managementul Riscului

Pentru optimizarea procesului de Management al Riscului, sunt stabilite următoarele documente:

- *Declarația-Angajament a Directorului general privind Managementul riscului*, prin care s-a stabilit următoarele obiective:
 - tratarea eficace a riscurilor la care este expusă societatea;
 - integrarea Managementului riscului în strategia și programele de dezvoltare ale societății;
 - creșterea gradului de informare privind managementul riscului, cu accent pe beneficiile implementării managementului riscului în cadrul societății;
 - anticiparea și creșterea capabilității de răspuns la cerințele contextului în care societatea își desfășoară activitatea;
 - creșterea gradului de implicare a fiecărui angajat în acțiuni privind managementul riscului.
- *Strategia de Managementul Riscurilor*, este aprobată prin HCA nr. 41/2018; orizontul de timp al acestei strategii este de 4 ani, la fel ca și al *Planului de Administrare* al SNTGN TRANSGAZ; aceasta stabilește atât acțiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât și cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, în vederea menținerii lor la niveluri acceptabile în funcție de *limita de toleranță la risc*; prin strategia de managementul riscului s-a stabilit toleranța la risc în raport cu expunerea la risc, utilizând o **scală cu 3 trepte** rezultând o **matrice cu 9 "valori"** pentru expunerea la risc;
- *Procedura de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului* a fost aprobată în 31.07.2018; Procedura de Sistem PS 05 SMI stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea riscurilor și pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri.

4. Acțiuni întreprinse în anul 2020

Esența procesului de management al riscului, din cadrul SNTGN Transgaz SA, este reprezentată de o serie de cinci subprocese:

- stabilirea contextului;
- identificarea riscurilor;
- evaluarea riscurilor;
- tratarea riscurilor;
- monitorizarea, revizuirea și raportarea periodică a riscurilor.

Monitorizarea și continua revizuire a registrelor de riscuri garantează că identificarea, analiza, evaluarea și tratarea riscurilor sunt mereu de actualitate.

Paralel cu procesul de bază, pentru a se asigura că în proces se folosește informația adecvată și pentru diseminarea concluziilor și a informațiilor, se realizează comunicarea și consultarea folosind rețeaua INTRANET "ZoneInterDep" și "zonapublica.transgaz.ro".

În anul 2020, s-au întreprins următoarele acțiuni:

- elaborarea *Raportului Consilierii structurilor organizatorice din cadrul SNTGN Transgaz cu privire la Standardul 8 Managementul Riscului din cadrul Sistemului de Control Intern/Managerial*, și a *Planului de Acțiune și Calendarul implementării propunerilor/recomandărilor*, ca urmare a consilierii structurilor organizatorice în conformitate cu *Programul de Consiliere, cu privire la Managementul Riscului*.
- demararea acțiunii de evaluare a portofoliului de riscuri existente în SNTGN Transgaz SA, prin adresa nr. DSMC 189/06.01.2020; în acest sens s-a solicitat tuturor Departamentelor/Direcțiilor independente/Serviciilor independente/Exploatări Teritoriale/Sucursalei Mediaș (conform organigramei valabilă în decembrie 2019), transmiterea *Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor, pentru anul 2019*;
- elaborarea de către Secretariatul Echipii de Gestionare a Riscurilor, a *Informării privind gestionarea și monitorizarea riscurilor la nivelul societății-anul 2019*, în baza Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor pentru anul 2019;
- propunerea menținerii *Limitei de toleranță, pentru anul 2020*, stabilită prin Strategia de Managementul Riscurilor;
- elaborarea de către Secretariatul Echipii de Gestionare a Riscurilor, a *Profilului de risc al Transgaz, decembrie 2019*;
- încheierea procesului de monitorizare a riscurilor strategice, de către Secretariatul Echipii de Gestionare a Riscurilor, prin integrarea informațiilor/datelor/aspectelor constatate pe parcursul anului 2019, în Fișele de Urmărire a Riscurilor Strategice;
- reanalizarea/evaluarea riscurilor strategice; riscurile strategice pentru anul 2020 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Sursă externă
Categoria: Domeniul Politic
Schimbări ale cadrului macroeconomic
Cadrul geopolitic, factorii de natură politică pot afecta încheierea unor contracte de transport internațional
Intervenția guvernamentală în sectorul de activitate
Categoria: Reglementări/Legislativ
Implementarea deficitară/neimplementarea Reglementărilor europene
Modificarea cadrului de reglementare specific pieței gazelor naturale

Modificarea prețurilor gazelor naturale din România
Restricții legislative în posibilitatea de diversificare a activității generatoare de profit
Remunerarea investițiilor efectuate și introducerea acestora în Baza de Active Reglementate (RAB) se face cu acceptul ANRE
Posibilitatea scăzută de a obține un profit mai mare decât cel reglementat, în cadrul unei perioade de reglementare
Categoria: Concurențial
Impactul proiectelor concurente asupra dinamicii fluxului de gaz la nivel european
Categoria: Comercial
Fluctuația sezonieră a consumului de gaz
Variațiile prețului gazului achiziționat de SNTGN Transgaz
Categoria: Financiar
Creditarea
Cursul valutar
Rata dobânzii
Lichidități
Piața de capital
Categoria: Hazard
SNT poate fi afectat de catastrofe naturale (cutremurele, inundațiile, alunecările de teren, temperaturile extreme, căderi masive de zăpadă), situații de criză sau război

- elaborarea *Registrului de Riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2020*; acesta cuprinde riscurile strategice, precum și riscurile operaționale majore, escaladate de structurile organizatorice, selectate de Secretariatul Echipii de Gestionare a Riscurilor;
- elaborarea de către Secretariatul Echipii de Gestionare a Riscurilor, în baza Fișelor de Urmărire a Riscurilor strategice și a Raportelor privind gestionarea riscurilor transmise de structurile organizatorice, a Planului de minimizare a riscurilor, la nivelul societății pentru anul 2020;
- elaborarea raportului cu privire la clasificarea riscurilor operaționale;
- organizarea și desfășurarea ședinței Echipii de Gestionare a Riscurilor, care s-a finalizat cu Procesul Verbal nr. 2030/15.01.2020; documentele avizate în cadrul ședinței Echipii de Gestionare a Riscurilor au fost transmise spre aprobare Comisiei de Monitorizare, după cum urmează:
 - *informarea privind gestionarea și monitorizarea riscurilor la nivelul societății, anul 2019 nr. 1518/13.01.2020;*
 - *limita de toleranță, pentru anul 2020 nr. 1512/13.01.2020;*
 - *profilul de risc al SNTGN, decembrie 2019, nr. 1512/13.01.2020;*
 - *registrul de riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2020, nr. 1173/10.01.2020;*
 - *planul de măsuri de minimizare a riscurilor, la nivelul societății, anul 2020, nr. 1434/13.01.2020;*
 - *raportul consilierii structurilor organizatorice din cadrul SNTGN Transgaz cu privire la Standardul 8 Managementul Riscului din cadrul Sistemului de Control Intern/Managerial și a Planului de Acțiune și Calendarul implementării propunerilor/ recomandărilor, nr. 539/08.01.2020;*
 - *raportul cu privire la clasificarea riscurilor operaționale nr. 1516/13.01.2020.*
- declanșarea acțiunii de actualizare/elaborare a documentelor (prin adresele nr. 10744/24.02.2020 și 17176/19.03.2020) în conformitate cu Procedura de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului;

- postarea în baza de date "Trgaz (\\intranet)\ZoneInterDep\ControllInternManagerial" a următoarelor documente:
 - *lista obiectivelor specifice și a indicatorilor de performanță* cod F 01 00/PS 05 SMI;
 - *lista obiectivelor operaționale, indicatorilor, activităților și a riscurilor* cod F 02 00/PS 05 SMI;
 - *registru de Riscuri la nivel de serviciu, birou* RegR-RR cod F 03 00/PS 05 SMI;
 - *registru de Riscuri la nivel de departament* RegR-RD cod F 05 00/PS 05 SMI;
 - *plan de măsuri pentru minimizarea riscurilor* cod F 06 00/PS 05 SMI;
 - *Anexa 7 Fișă de Urmărire a Riscului FUR* cod F 07 00/PS 05 SMI.
- verificarea documentelor postate de către structurile organizatorice, pentru conformitate cu cerințele Procedurii de Sistem PS 05 SMI;
- actualizarea Anexei 1 a Deciziei de constituire a Echipei de Gestionare a Riscurilor nr. 750 din 23.07.2018, prin Decizia nr. 37 din 14.01.2020;
- inițierea Fișelor de Urmărire a Riscurilor strategice, pentru anul 2020;
- actualizarea, în 29 aprilie 2020, a *Declarației-Angajament a Directorului general privind Managementul riscului*;
- postarea pe site-ul societății, în secțiunea "Managementul Riscului", a *Declarației-Angajament a Directorului general privind Managementul riscului*, actualizată;
- *Consiliul de Administrație* a luat act de Informarea nr. DG 21001/06.04.2020 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul Transgaz, pentru anul 2019, prin HCA nr. 14/29.04.2020;
- actualizarea Anexei 1 a Deciziei de constituire a Echipei de Gestionare a Riscurilor nr. 750 din 23.07.2018, prin Decizia nr. 737 din 30.06.2020;
- completarea Fișelor de Urmărire a Riscurilor strategice, pentru anul 2020 cu stadiul implementării măsurilor de control intern/managerial, dificultățile întâmpinate și propuneri de acțiuni noi;
- analizarea de către Secretariatul Echipei de Gestionare a Riscului, a stadiului implementării măsurilor de control intern/managerial stabilite în Planul de măsuri de minimizare a riscului, la nivelul SNTGN Transgaz, anul 2020;
- consilierea responsabililor SCI/M din 8 departamente, 2 Servicii independente, 4 Exploatări Teritoriale, ca urmare a actualizării registrelor de riscuri și a planurilor de măsuri de minimizare riscuri, anul 2020;
- încadrarea riscurilor operaționale în categoriile stabilite prin *Raportul cu privire la clasificarea riscurilor operaționale*;
- clasificarea riscurilor operaționale în următoarele categorii: resurse umane; informare/comunicare; controlul activităților; mediul organizatoric; disponibilitate de locație; resurse material/financiare; proiectare/construcție; infrastructura/mediul de lucru; conformitate; tehnic; forță majoră;
- încadrarea în categoriile de riscuri, stabilite, a riscurilor operaționale identificate de structurile organizatorice.
- revizuirea Registrelor de Riscuri, de la nivelul tuturor structurilor organizatorice, acțiune declanșată prin adresa DSMC 65824/17.11.2020 și finalizată la data 21.12.2020;
- întocmirea de către structurile organizatorice a *Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare și monitorizare a riscurilor*, pentru anul 2020 și postarea în baza de date ControllInternManagerial;
- aprobarea Fișelor de Urmărire a Riscurilor strategice;
- analiza Planului de măsuri pentru minimizare a riscurilor la nivel de societate, anul 2020;
- revizuirea Registrului de Riscuri, de la nivelul societății, decembrie 2020, nr. înregistrare 73794/30.12.2020;

- elaborarea documentului *Analiza adoptării, la nivelul SNTGN Transgaz SA, a Limitei de Toleranță la risc, în scala cu 5 trepte.*

Una dintre preocupările conducerii societății este și dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern/managerial în cadrul Vestmoldtransgaz SRL.

5. Acțiuni de realizat pentru perioada viitoare

- actualizarea ori de câte ori este nevoie a Deciziei 750/23.07.2018 privind numirea Echipei de Gestionare a Riscurilor;
- parcurgerea în mod cronologic și succesiv a etapelor aferente procesului de management a riscului conform Procedurii de sistem Managementul Riscului cod PS 05 SMI;
- achiziționarea unei platforme electronice de gestionare a întregului Sistem de Control Intern/Managerial, aceasta realizând implicit:
 - raportarea în timp real a gradului de realizare a indicatorilor de performanță și aplicarea managementului riscurilor pe obiective specifice și criterii de performanță, efectuând automat calculele necesare;
 - aplicarea automată a matricelor de calcul în managementul riscului pentru evaluarea și tratarea riscurilor.
- analiza stadiului de implementare a *Programului de implementare a măsurilor stabilite în Strategia de Managementul Riscului*;
- instruirii interne ale structurilor organizatorice nou înființate, cu privire la elaborarea documentelor aferente Procedurii de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului;
- consilierea structurilor organizatorice, ori de câte ori este necesar, cu privire la implementarea/dezvoltarea procesului de management al riscului;
- a) elaborarea *Registrului de Riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2021*;
- b) elaborarea de către Secretariatul Echipei de Gestionare a Riscurilor, în baza *Fișelor de Urmărire a Riscurilor strategice a Planului de minimizare a riscurilor, la nivelul societății pentru anul 2021*;
- elaborarea de către Secretariatul Echipei de Gestionare a Riscurilor, în baza Raportelor privind gestionarea riscurilor transmise de structurile organizatorice, a *Informării privind gestionarea și monitorizarea riscurilor la nivelul societății, anul 2020*;
- organizarea și desfășurarea ședinței Echipei de Gestionare a Riscurilor, pentru avizarea în cadrul ședinței Echipei de Gestionare a Riscurilor a documentelor:
 - informarea privind gestionarea și monitorizarea riscurilor la nivelul societății, anul 2020;
 - limita de toleranță, pentru anul 2021;
 - profilul de risc al SNTGN, decembrie 2020;
 - registrul de riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2021;
 - planul de măsuri de minimizare a riscurilor, la nivelul societății, anul 2021;

7.2.9 Comunicare

Parte componentă a strategiei de dezvoltare a societății, **politica de comunicare și responsabilitate socială** are ca obiectiv atât creșterea permanentă a gradului transparent de comunicare și de responsabilizare al companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea tuturor acțiunilor desfășurate în acest sens.

Sub sloganul "**O COMPANIE RESPONSABILĂ ESTE O COMPANIE A VIITORULUI**", întreaga activitate de comunicare internă și externă a societății este modelată pe și se desfășoară în

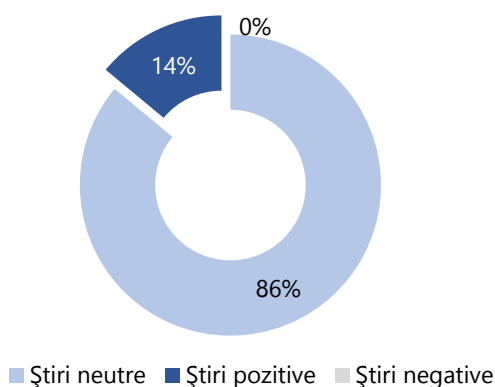
conformitate cu principiile deontologiei profesionale, eticii, transparenței și bunelor practici de business și colaborare, culturii și valorilor organizaționale.

Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz

În urma monitorizării știrilor privind activitatea Transgaz apărute pe canalele media în anul 2020, menționăm că acestea au fost în număr de 222, din care:

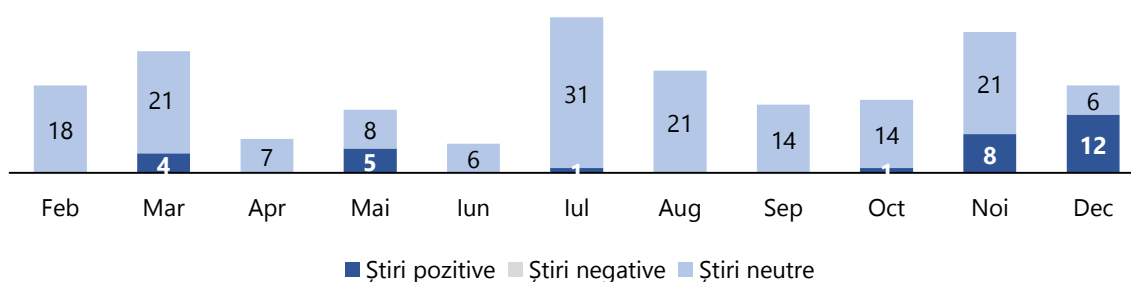
Nr. crt.	Categorie știri	12 luni		%	Procent	
		2020	2019		2020	2019
1.	Știri neutre	191	167	14	86%	87%
2.	Știri pozitive	31	20	55	14%	11%
3.	Știri negative	0	4	-100	0%	2%
Total știri		222	191	16	100%	100%

Tabel 45-Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz - 2020 vs. 2019



Grafic 41-Ponderea știrilor pozitive, neutre, negative privind activitatea Transgaz-în anul 2020

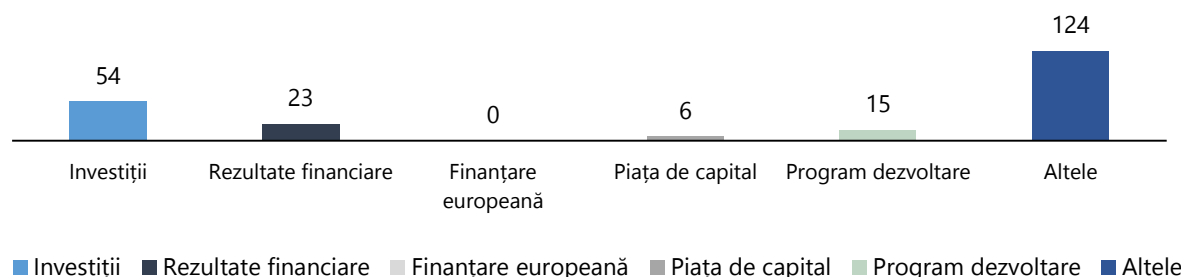
Distribuția pe luni în anul 2020, a referirilor media pozitive, neutre, negative apărute este următoarea:



Grafic 42-Distribuția știrilor pozitive, neutre, negative privind activitatea Transgaz în anul 2020

Distribuția totală anul 2020 a referirilor apărute în funcție de tema abordată, investiții, rezultate financiare, finanțare europeană, piața de capital, program de dezvoltare se prezintă astfel:

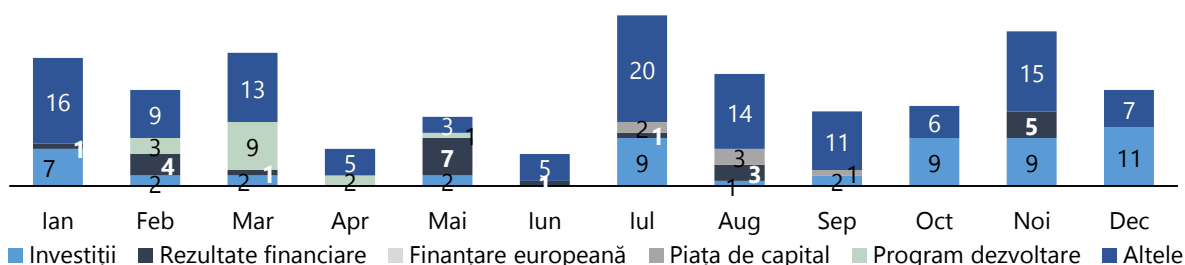
Monitorizarea știrilor în funcție de tema abordată la data de 31.12.2020



Grafic 43-Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată în anul 2020

Distribuția pe luni în anul 2020, a referirilor apărute funcție de tema abordată se prezintă astfel:

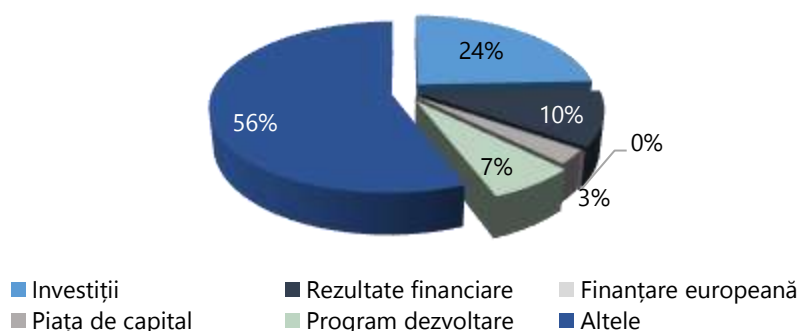
Monitorizarea știrilor în funcție de tema abordată pe luni



Grafic 44-Monitorizarea lunară a știrilor funcție de tema abordată în anul 2020

Ponderea referirilor apărute în anul 2020 funcție de tema abordată se prezintă astfel:

Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată



Grafic 45-Ponderea știrilor funcție de tema abordată în anul 2020

7.2.10 Indicatori cheie de performanță nefinanțari

Din categoria **indicatorilor nefinanțari operaționali de performanță** (prezenți în Anexa a 2a a HG 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice) în cadrul societății sunt monitorizați următorii indicatori:

Indicatori cheie de performanță – nefinanțari pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2020		Grad de realizare
				Planificat	Realizat	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani I = (acțiuni realizate +demarate) / acțiuni propuse				
		Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria (BRUA faza 1).	6.1	Construcție Faza 1; - Lot 1, Lot 2 și secțiunea Pui-Jupa -STC Bibești	Finalizat	100%
		Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu conducta de transport internațional gaze naturale T1 și reverse flow Isaccea	6.2	- Finalizarea proiectului tehnic și a detaliilor de execuție/ obținerea autorizațiilor de construire –etapa 2 - Construcție și PIF	-Finalizat	
		Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1	6.3	Isaccea 1 – construcție și PIF Negru Vodă 1 – construcție	- SMG Isaccea 1-Finalizat -Proiect Tehnic finalizat	
		Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova	6.4	- Construcție (PIF în 2021)	-în derulare execuție conductă (Lot 1 și Lot 2); -Stații de Comprimare Onești și Gherăști- Finalizate	
		Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre	6.5	- Construcție (PIF în 2021)	-în derulare execuție lucrări	
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,56%	100%
Orientați către servicii publice						
8	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016)	8.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,72%	100%
			8.2	$IP_1^1 \geq 95\%$	*	
			8.3	$IP_1^2 \geq 95\%$	*	
			8.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	100,00%	
			8.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100,00%	
			8.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	100,00%	
			8.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	97,06%	
			8.8	$IP_2^2 \geq 95\%$	*	
			8.9	$IP_3^1 \geq 95\%$	100,00%	
			8.10	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	

			8.11	$IP_3^3 \geq 95\%$	*	
			8.12	$IP_3^4 \geq 95\%$	*	
			8.13	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			8.14	$IP_5^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.15	$IP_5^2 \geq 98\%$	100,00%	
			8.16	$IP_6^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.17	$IP_6^2 \geq 98\%$	100,00%	
			8.18	$IP_7^1 \geq 80\%$	87,86%%	
			8.19	$IP_8^1 \geq 98\%$	100,00%	
			8.20	$IP_8^2 \geq 98\%$	*	
			8.21	$IP_9^1 \geq 90\%$	*	
Guvernanță corporativă						
9	Implementare a sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. I = standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018*100	9.1	94%	Realizat - Adresa transmisă către Secretariatul General al Guvernului nr DSMC/1277/08.01.2021, privind Stadiul implementării și dezvoltării SCI/M în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020; Nr. intrare SGG 20/1041/DC data 18.01.2021. -Situația centralizatoare privind stadiul implement-tării și dezvoltării SCI/M la data de 31.12.2020, nr. DSMC/1139/08.01.2021. -Chestionar Autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor SCI/M la data de 31.12.2020, nr. DSMC/1138/08.01.2021. -Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2020, nr. 1146/08.01.2021. -Raportul directorului general asupra SCI/M la data 31.12.2020, nr.DSMC/1144/08.01.2021 - Actualizarea Deciziei nr. 751/23.07.2018 privind constituirea Comisiei de monitorizare cu Decizia nr.36/14.01.2020 și Decizia nr.736/30.06.2020. - Actualizarea Deciziei nr. 282/15.03.2019 privind numirea Responsabililor SCI/M, cu Decizia nr.38/14.01.2020; -Actualizarea Programului de dezvoltare a SCI/M de la nivelul SNTGN Transgaz SA” pe anul 2020 nr. 1264/10.01.2020; - Informare privind stadiul de implementare a SCI/M la 31.12.2020, nr. 4975/ 26.01.2021; -Informare privind monitorizare performanțe la nivelul societății pentru anul 2020, nr. 4973/26.01.2021. -Informarea Consiliului de Administrație privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și Monitorizarea performanțelor 2019", nr. înregistrare DG 21004/ 06.04.2020, HCA nr. 14/ 29.04.2020 -Declarația de Politică privind funcțiile sensibile în cadrul SNTGN Transgaz SA/ 10.08.2020	100%

					-Politica privind funcțiile sensibile, la nivelul SNTGN Transgaz SA nr. înregistrare DSMC/42754/30.07.2020 -Plan de continuitate a activității, la nivelul SNTGN Transgaz SA, nr. înregistrare DSMC/53823/23.09.2020	
10	Satisfacția clienților	Realizarea ȋntelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 reprezintă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	10.1	8	8	100%
11	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului	Realizarea ȋntelor prevăzute în Planul de administrare privind implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.	11.1	Actualizarea documentelor specifice Managementului riscului	Realizat -Decizia de actualizare a Echipelor de Gestionare a Riscurilor nr. 737/30.06.2020; -Limita de toleranță, pentru anul 2020 nr. 1512/ 13.01.2020; - Profilul de risc al SNTGN, decembrie 2019 nr. 1512/13.01. 2020. -Declarația – Angajament a Directorului General privind Managementul Riscului, actualizată în 29.04.2020.	100%
			11.2	Actualizare Registrul riscului Actualizare Plan de masuri pentru minimizare riscuri	Realizat - Registrul de Riscuri, la nivel de societate, pentru anul 2020, nr. 1173/10.01.2020; -Planul de măsuri de minimizare a riscurilor, la nivelul societății, anul 2020, nr. 1434/13.01.2020. -Registrul de Riscuri, la nivelul societății, revizuit, decembrie 2020, nr. înregistrare 73794/30.12.2020.	
			11.3	Raportare monitorizare riscuri	Realizat -Informare privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul societății, pentru anul 2020, nr. 3108/ 19.01.2021; -Informarea Consiliului de Administrație privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul Transgaz, pentru anul 2019,, nr. înreg. DG 21001/06.04.2020, HCA nr. 14/29.04.2020.	
12	Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	12.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	Realizat (a se vedea pe site-ul societății)	100%
			12.2	Stadiul realizării Planului de dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale pe 10 ani	Realizat Adresa DSMC/11471/26.02.2020 Termen 1 martie 2020	
			12.3	Raportare SCI/M	Realizat Adresa transmisă către Secretariatul General al Guvernului nr DSMC/1277/ 08.01.2021, privind Stadiul implementării și dezvoltării SCI/M în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020; Nr. intrare SGG 20/1041/DC data 18.01.2021. (se raportează anual)	
			12.4	Raportare privind realizarea	Realizat	

				indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	-adresa nr. 66442/19.11.2020 raportare ANRE pt. anul gazier 2019-2020 (se raportează anual)	
			12.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	Realizat Adresa DSMC 36417/01.07.2020 Raportare S1100 aferentă semestrului I 2020 și KPI pentru anul 2019 Adresa DSMC 126/04.01.2021 Raportare S1100 aferentă semestrului II 2020	
13	Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planurilor manageriale	Respectarea măsurilor asumate prin Planul de integritate aprobat I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	13.1	Publicarea rezultatelor evaluării SCIM	Realizat Publicat Raport asupra Sistemului de Control Intern/Managerial la data 31.12.2020, nr. 1144/08.01. 2021 la adresa: http://zonapublica.transgaz.ro/Sistem%20de%20Control%20Intern%20Managerial/Sistem%20de%20Control%20Intern%20Managerial/6.%20Documente%20de%20evaluare%20interna%20si%20raportare/3.%20Raport%20anual%20al%20SCIM/Raportare%20c%483tre%20SGG%20la%2031.12.2020/	100%
			13.2	Evaluarea anuală a modului de implementare a Planului de integritate și adaptarea acestuia la riscurile și vulnerabilitățile nou apărute	Realizat -la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA a fost realizată evaluarea anuală, iar prin Adresa nr. DG 6410/29.01.2021, a fost transmis către Secretariatul General al Guvernului Raportul la data de 31.12.2020 privind evaluarea Planului de Integritate al SNTGN TRANSGAZ SA, Situația incidentelor de integritate (Anexa 1) și Raportare implementare măsuri SNA (Anexa 2);	
			13.3	Publicarea anuală a indicatorilor de performanță monitorizați în cadrul Planului de Integritate al societății	Realizat (prin publicarea Evaluării anuale a Planului de Integritate pe intranet): http://zonapublica.transgaz.ro/Strategia%20de%20lupta%20anticoruptie/	

Tabel 46 -Estimări ale indicatorilor cheie de performanță nefinancieri pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2020

8. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se

iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernare Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernantei corporative la nivelul companiei.

Regulamentul de guvernare corporativă al societății a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- | | |
|---|---|
| - | Cap.1– Structuri de guvernare corporativă: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei. |
| - | Cap.2– Drepturile deținătorilor de acțiuni: drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni. |
| - | Cap.3– Consiliul de Administrație: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație. |
| - | Cap.4– Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului: transparența și raportarea financiară. |
| - | Cap.5– Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate: conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate. |
| - | Cap.6– Regimul informației corporative. |
| - | Cap.7– Responsabilitatea socială. |
| - | Cap.8– Sistemul de administrare. |
| - | Cap.9– Dispoziții finale. |

8.1 DECLARAȚIA DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL

II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

- Secțiunea A–Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor.
- Secțiunea B–Informații privind riscurile și controlul intern.
- Secțiunea C–Informații privind remunerarea.
- Secțiunea D–Informații privind acționarii.

I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile CGC al BVB și raportează începând cu anul 2010 conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă (Declarația „aplici sau explici”)** cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat **un nou Cod de Guvernare Corporativă al BVB** incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Noul Cod a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de guvernare corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernare și transparență a companiilor listate.

Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul “aplici și explici” care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernare corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor din noul Cod, iar prevederile cu care societatea nu este încă în conformitate au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

Ulterior în data de 12 octombrie 2016, printr-un Raport Curent transmis la BVB, SNTGN TRANSGAZ SA a raportat pieței conformarea la încă o prevedere din Noul Codul de Guvernare, respectiv A.2., prevedere ce a fost inclusă în ROF-ul CA la art. 17 și aprobat în Hotărârea AGOA nr. 4 din 23.06.2016.

Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

Tabel privind conformitatea sau neconformitatea cu prevederile noului Cod

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
Secțiunea A–Responsabilități				
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie	X		

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.			
A.2	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neapareare, cu excepția cazului în care neaparearea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	X		
A.3	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin 5 membri.	X		
A.4	Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:	X		
	A.4.1. Nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
	A.4.2. Nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
	A.4.3. Nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.	X		
	A.4.4. Nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.	X		
	A.4.5. Nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct, fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin	X		

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	caracterul sau substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea.			
	A.4.6. Nu este și nu a fost în ultimii 3 ani auditor extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.	X		
	A.4.7. Nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.	X		
	A.4.8. Nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de 12 ani.	X		
	A.4.9. Nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1 și A.4.4.	X		
A.5	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive sau neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	X		
A.6	Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.		X	Informațiile vor fi solicitate membrilor CA. Transgaz va transmite BVB un raport curent în momentul conformării.
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	X		
A.8	Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		X	Activitatea CA este evaluată pe baza criteriilor de performanță incluse în planul de administrare precum și în contractele de mandat, gradul de îndeplinire al acestora este cuprins în raportul anual al CA. Societatea nu are o politică/ghid pentru evaluarea activității CA, evaluarea fiind realizată pe baza criteriilor mai sus menționate. TGN va transmite un raport curent de conformare în

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
				momentul elaborării acestei politici.
A.9	Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	X		
A.10	Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere.	X		
A.11	Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura de nominalizare de noi membri ai Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă	X		
Secțiunea B–Sistemul de administrare a riscului și sistemul de control intern				
B.1	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	X		
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	X		
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	X		
B.4	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	X		
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	X		
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	X		
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern	X		

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.			
B.8	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	X		
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	X		
B.10	Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.		X	Această politică va fi elaborată și aprobată conform ROF CA și Actului Constitutiv.
B.11	Auditurile intern trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departament de audit) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	X		
B.12	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	X		
Secțiunea C–Recompense echitabile și motivare				
C.1	Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a		X	Transgaz aplică parțial această prevedere prin respectarea prevederilor OUG 109/2011 art.39 și art. 55 (2).

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauza. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.			
Secțiunea D–Construind valoare prin relația cu investitorii				
D.1	Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii–indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	X		
	D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor.	X		
	D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit.	X		
	D.1.3. Rapoarte curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	X		
	D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate.		X	Compania aplică parțial această prevedere, în conformitate cu art. 29 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
	D.1.5. Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții.	X		
	D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante.	X		
	D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele	X		

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
	trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoarte de audit și rapoarte anuale.			
D.2	Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.		X	Repartizarea profitului societății se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.
D.3	Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze): prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.		X	Activitatea societății este reglementată de către ANRE. Planul de administrare al Transgaz include strategia de administrare pe perioada mandatului. Acesta este structurat riguros și cuprinde direcții strategice de acțiune privind administrarea tuturor resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a obiectivelor de performanță stabilite.
D.4	Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	X		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	X		
D.6	Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	X		Aceste informații sunt cuprinse în raportul anual al Consiliului de Administrație precum și în Declarația conducerii întocmită în conformitate cu art. 30 din Legea

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
				contabilității nr. 82/1991.
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	X		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	X		
D.9	O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data sedințelor/teleconferințelor.	X		
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	X		

II.ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Secțiunea A–Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile Consiliului de Administrație și ale Comitetelor Consultative

Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 24.08.2020, sau ale legilor aplicabile.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație format majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138² din Legea nr.31/1990, privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani, în cazul îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor, mandatul

poate fi reînnoit, sau cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Consiliul de Administrație, din rândul membrilor săi ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 24.08.2020 și aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.27/24.08.2020, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a implementării Noului Cod de Guvernanță Corporativă a BVB, consiliul de administrație a avizat modificarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA* în sensul respectării prevederilor acesteia și a fost aprobat în art.2 a HAGO nr.8 din 17.12.2018.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernanță corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA

Componenta Consiliului de Administrație al Transgaz începând cu data de 11.07.2017, urmare a Hotărârii AGO nr. 3/19.06.2017:

STERIAN ION	Administrator executiv – Director General
PETRU ION VĂDUVA	Administrator neexecutiv
BOGDAN GEORGE ILIESCU	Administrator neexecutiv, independent
MINEA NICOLAE	Administrator neexecutiv, independent
LĂPUȘAN REMUS-GABRIEL	Administrator neexecutiv, independent Președinte al Consiliului de Administrație - începând cu 18.03.2019

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: www.transgaz.ro/Despre noi/Management/Consiliul de administrație.

Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni.

Consiliul de administrație este prezidat de președinte. În cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate, consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

În structura organizatorică a societății există înființat Serviciul Secretariat CA și AGA, cu responsabilități în sprijinirea activității consiliului de administrație.

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care participă la ședință se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de ședință se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

În anul 2020 au avut loc 44 ședințe ale Consiliului de Administrație iar prezența membrilor Consiliului de Administrație la aceste ședințe a fost următoarea:

Administrator	Participare ședințe	
	În persoană	În absență (prin mandatar)
STERIAN ION	43	1 prin mandatar
PETRU ION VĂDUVA	39	5 prin mandatar
BOGDAN GEORGE ILIESCU	41	3 prin mandatar
MINEA NICOLAE	44	-
LĂPUȘAN REMUS GABRIEL	43	1 prin absență

Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate.

Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății către Directorul General al SNTGN Transgaz SA, care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN Transgaz SA reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă Consiliului de Administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari.

Consiliul de Administrație poate cere completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari.

După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație, componenta de management sau, după caz, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege.

Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație, conform art.19 pct.8 din Actul Constitutiv actualizat la 28.11.2019, informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra:

- oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia;
- tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute mai sus;
- oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele Transgaz S.A. și rapoartele de activitate potrivit dispozițiilor legale.

Răspunderea administratorilor

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Incompatibilități

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Atribuțiile Consiliului de administrație

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății, elaborează politicile Transgaz S.A., în conformitate cu reglementările în vigoare;
- elaborează planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aprobă regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul consiliului de administrație și componența acestora;
- stabilește politicile contabile și sistemul de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ S.A. și stabilește remunerația acestuia;
- aprobă planul de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;
- aprobă înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică, precum și a punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programului de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor

- afere participărilor deținute în alte societăți potrivit legii; aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- hotărăște în numele și pentru Adunarea Generală a Asociaților societății cu răspundere limitată de pe teritoriul Republicii Moldova;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

Numirea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, conform OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice, cu modificările și completările ulterioare.

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Începând cu data de 27.05.2013 prin HCA nr. 7 din 27.05.2013 s-a aprobat noua structură a Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, după cum urmează:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul de strategie și dezvoltare;
- Comitetul de reglementare și relații cu autoritățile publice.

Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, forma actualizată la data de 28.02.2018, se găsește pe pagina proprie de internet, la secțiunea **Despre noi/Consiliul de Administrație**.

Ultima actualizare a regulamentului a vizat atribuțiile comitetului de audit și rating.

Fișele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație:

COMITETUL CONSULTATIV	MENTIUNI	ATRIBUȚII
COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE	va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent; atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.	▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație Procedura de alegere a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ adresează recomandări privind atât poziția de administrator cât și ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație; ▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație, directorilor și a altor funcții de conducere; ▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății; ▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și alte funcții de conducere; ▪ recomandă Consiliului de Administrație candidați pentru funcțiile enumerate; ▪ aplică cele mai bune practici de guvernanță corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație; ▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori; ▪ supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică de remunerare; ▪ formulează propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere; ▪ informează despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă al companiei; ▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componentă fixă și variabilă a acestor remunerații; ▪ în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia; ▪ elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar, raport ce se prezintă adunării generale a acționarilor și cuprinde informații prevăzute în art. 55 alin.(3) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING	va fi format din cel puțin trei membri ai Consiliului de Administrație și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți; va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent; cel puțin un membru al comitetului trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare; președintele comitetului trebuie să fie un membru neexecutiv independent; atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.	- poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute. - asistă și recomandă Consiliului de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobă planificarea financiar-bugetară; - monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia; - monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art.26 alin. (6) din Regulamentul UE nr.537/2014; - efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern și prezintă rapoarte relevante în atenția Consiliului de Administrație; - evaluează conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate; - monitorizează aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate; - primește și evaluează rapoartele echipei de audit intern; - prezintă rapoarte periodice Consiliului de Administrație; - elaborează și înaintează Consiliului de Administrație spre aprobare o opinie cu privire la politica prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu; - se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rezultatelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg; - verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei; - asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special - prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta; - colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte; - răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor auditorul financiar sau firma/firmele de audit

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art.16 din Regulamentul UE nr.537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art.16 alin.(8) din Regulamentul UE nr.537/2014; ▪ evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art.21-25, 28 și 29 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative și cu art.6 din Regulamentul UE nr.537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art.5 din respectivul regulament; ▪ informează membrii Consiliul de Administrație ai entității auditate cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului în acest proces; ▪ monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia; ▪ îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.47 din OUG nr.90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr.278/2008, în conformitate cu art. 34 alin.(3) din OUG 109/2011.
COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT	va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent; atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.	▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; ▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății; ▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație; ▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție.
COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE	va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent;	▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății; ▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea; ▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/programelor strategice și de acțiune privind

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernare Corporativă.	obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă; ▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/ programelor strategice și de acțiune; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară a activității societății.
COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE	va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator neexecutiv independent; atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernare Corporativă.	▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu; ▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate; ▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la cadrul de reglementare; ▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.

Componența comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății

Urmare a HAGO nr. 3/19.06.2017 de numire de noi administratori provizorii, respectiv a domnilor Minea Nicolae și Lăpușan Remus-Gabriel, în cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 11.07.2017 s-a stabilit modificarea componenței comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății. Astfel, începând cu această dată, componența comitetelor este următoarea:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Iliescu Bogdan George	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Audit și Rating	Iliescu Bogdan George	- administrator neexecutiv, independent, președinte al Comitetului de Audit și Rating
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Lăpușan Remus Gabriel	- administrator neexecutiv, independent
	Sterian Ion	- administrator executiv

Denumirea Comitetului Consultativ	Componenta Comitetului	
Comitetul de Siguranță și Securitate a SNT	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Lăpușan Remus Gabriel	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Iliescu Bogdan George	- administrator neexecutiv, independent
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Lăpușan Remus Gabriel	- administrator neexecutiv, independent

Activitatea desfășurată în anul 2019 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în temeiul prevederilor:

- Legii nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, art. 138¹ alin. 2, art. 138² alin. 2, art. 140² alin. (1) și alin. (2);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, art. 34 și art. 55 alin. (2) și alin. (3);
- Legii nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative;
- Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București;
- Actului Constitutiv al SNTGN Transgaz SA actualizat, Cap.V, art.19 pct. 11;
- Hotărârilor Consiliului de Administrație: HCA nr. 22/11.07.2017; HCA nr. 15/16.05.2017; HCA nr. 39/17.12.2015; HCA nr.43/19.11.2014; HCA nr.21/ 16.06.2014; HCA nr.2/ 10.02.2014; HCA nr.13/ 29.07.2013; HCA nr.7/ 27.05.2013; HCA nr.16/ 30.10.2009; HCA nr.13/ 24.09.2009,

a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizată în raportul semestrial de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate;
- propunerile/măsurile/recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare/aprobare Consiliului de Administrație și
- documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză/avizare/aprobare.

Modul de prezentare al raportului de activitate a comitetelor consultative constituite la nivelul CA în anul 2020 a fost astfel conceput, încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componenta Comitetului
1.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie – iunie 2020	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae Iliescu Bogdan George
2.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - iunie 2020	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Minea Nicolae
3.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie – iunie 2020	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Lăpușan Remus Gabriel
4.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie – iunie 2020	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Lăpușan Remus Gabriel
5.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie – iunie 2020	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Iliescu Bogdan George Minea Nicolae Lăpușan Remus Gabriel
6.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie – decembrie 2020	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae Iliescu Bogdan George
7.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - decembrie 2020	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Minea Nicolae
8.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie – decembrie 2020	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Lăpușan Remus Gabriel
9.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie – decembrie 2020	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Lăpușan Remus Gabriel
10.	Raport de activitate a Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie – decembrie 2020	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Iliescu Bogdan George Lăpușan Remus Gabriel Minea Nicolae

Secțiunea B—Informații privind riscurile și controlul intern

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, însă urmare a aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative prin HCA nr. 7 din 27.05.2013, s-a înființat *Comitetul de Audit și Rating* pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor trebuie să fie

independenți. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară. Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. În cadrul societății există înființat Serviciul Audit Intern, aflat în subordonarea directă a Consiliului de Administrație. Acesta raportează Comitetului de Audit și Rating, trimestrial, o sinteză a activității de audit intern desfășurată.

Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit și Rating monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta. În acest sens, a fost avizată în ședința consiliului de administrație *Politica de gestionare a conflictelor de interese*, pentru conformarea la art. A.2. din Noul Cod de Guvernare Corporativă al BVB, și a fost aprobată la art. 2 din HAGOA nr. 4 din 23.06.2016.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Secțiunea C–Informații privind remunerarea

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori înființat prin HCA nr. 7 din 27.05.2013.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă pe baza indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare.

Secțiunea D–Informații privind acționarii

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență-pe bază de împuternicire specială, sau-prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații investitori*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de împuternicire specială, hotărâri AGA, rapoarte curente, situații financiare ale societății, informații dividende, calendarul financiar, guvernanta corporativă sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututuror celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv–*Serviciul Relații cu Investitorii*–structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, cu intituțiile pieței de capital precum și asupra principiilor de guvernanta corporativă.

Transparența

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează periodic întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (anuale, trimestriale, semestriale), întâlniri relevante în decizia investițională a acestora.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru anul 2020 au fost riguros dimensionate atât în structură cât și valoric și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei. Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-sociala>.

ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În conformitate cu prevederile art. 82 din legea nr. 24/2017, Transgaz a raportat în anul 2020 următoarele acte juridice cu societățile în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect și a căror valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 335L/18.12.2019 pentru luna ianuarie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	1.192.284,80 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1), OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreate de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul Capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard&Poors, Moody's sau Fitch, cel

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer al capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr. 1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”), după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de intrare în SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR, cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 337L/18.12.2019 pentru luna ianuarie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.231.572,65 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz;

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 295L/18.12.2019 pentru luna ianuarie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	3.275.784,17 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 134T/18.12.2019 pentru trimestrul I 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire în SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	512.193,97 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 438L/22.01.2020 pentru luna februarie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	868.435,52 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarele perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 403L/22.01.2020 pentru luna februarie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	2.121.696,40 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract;

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrului UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 135T/11.02.2020 pentru trimestrul II 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	309.433,42 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 155T/11.02.2020 pentru trimestrul II 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	2.117.177,79 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1), OTS va face dovada ratingului de creditare.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreate de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul Capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard&Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen.(2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer al capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr. 1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”), după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de intrare în SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR, cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 156T/11.02.2020 pentru trimestrul II 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	2.565.400,93 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreate de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător;

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 463L/19.02.2020 pentru luna martie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	665.794,86 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 510L/19.02.2020 pentru luna martie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	938.260,26 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Termene și modalități de plată	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Părți contractante	BENEFICIAR: Vestmoldtransgaz S.R.L. PRESTATOR: S.N.T.G.N. Transgaz S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract de prestări servicii nr. 6, încheiat la data de 20.03.2020, înregistrat la SNTGN TRANSGAZ S.A. cu nr.172 la data de 23.03.2020.
Obiectul Contractului	Acordarea de către Prestator a asistenței tehnice în favoarea Beneficiarului în cadrul procesului de implementare a proiectului investițional „Conducta de interconectare a Sistemului Național de Transport gaze din România cu Sistemul de Transport gaze din R. Moldova, faza II, pe direcția Iași - Ungheni – Chișinău”, cu respectarea intereselor VMTG.
Valoarea contractului	Valoarea contractului a fost calculată conform Art. 2.1. și Art. 2.3. din Contract, respectiv 104.470 euro: „2.1. În schimbul oferirii Asistenței, Beneficiarul se obligă să plătească Prestatorului facturile aferente îndeplinirii obiectivelor contractuale conform ofertei transmise de Prestator. 2.3. La Prețul contractului se pot adăuga cheltuieli diverse și neprevăzute în valoare de 10%, pentru servicii aferente obiectului contractului.”
Creanțe reciproce	<i>Nu este cazul</i>
Garanții constituite, penalități stipulate	Penalitățile au fost stabilite în conformitate cu Art. 7 din Contract: <i>“7.1. În cazul în care Prestatorul nu execută, execută cu întârziere sau defectuos obligațiile asumate prin Contract, va plăti Beneficiarului, cu titlu de penalități, un procent de 0,05 din contravaloarea serviciilor neprestate, prestate cu întârziere sau defectuos.</i> <i>7.2 În cazul în care Beneficiarul nu execută obligația de plată la scadență, atunci Prestatorul are dreptul de a pretinde, cu titlu de penalități, un procent de 0,05 din valoarea facturii neachitate pentru fiecare zi de întârziere, de la data scadenței și până la îndeplinirea efectivă a obligației.”</i>
Termene și modalități de plată	Termenele și modalitățile de plată au fost stabilite în conformitate cu Art. 6 din Contract: - În vederea efectuării plății se va prezenta lunar factura pentru serviciile prestate. - Factura va fi însoțită de actul de primire predare care va detalia:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	- Cheltuielile cu remunerarea personalului - se va indica pontajul orelor lucrate cu descrierea serviciilor prestate beneficiarului în cadrul lunii calendaristice precedente, precum și alte documente de justificare a lucrărilor prestate; - Cheltuielile rambursabile (cazare diurnă, transport) pentru luna precedentă; - Cheltuieli indirecte, în cuantum de 10%; - Profitul, în cuantum de 5%. • Plățile se vor efectua în cel mult 30 zile calendaristice de la data semnării actului de primire predare a facturilor. Plata se va face în Euro, prin transfer bancar, în baza facturii transmise de către Prestator și acceptate de către Beneficiar.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 547L/18.03.2020 pentru luna aprilie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	1.902.753,59 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 589L/18.03.2020 pentru luna aprilie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	1.944.211,29 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plată	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 188T/12.05.2020 pentru trimestrul III 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	2.480.816,80 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 755L/17.06.2020 pentru luna iulie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	703.861,20 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	Beneficiar: Vestmoldtransgaz S.R.L. Prestator: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract de prestări servicii nr.8, încheiat la data de 24.06.2020, înregistrat la SNTGN TRANSGAZ S.A. cu nr. 390 la data de 25.06.2020.
Obiectul Contractului	Transmiterea în locațiune de către Executant către VMTG, pentru perioada termenului locațiunii, a dreptului de posesie și folosință asupra a patru (4) stații de reglare-măsurare a gazelor naturale.
Valoarea contractului	Valoarea chiriei a fost calculată conform Art. 3.1. și Anexei 2 din Contract, respectiv 938.053 Euro: „3.1. VMTG va plăti Executantul pentru posesia și folosința SRM-urilor chiria în sumă totală de 938.053 EUR, fără TVA, (în continuare „Chiria”) în rate lunare conform scadențarului detaliat în Anexa 2 la Contract.”

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Creanțe reciproce	Nu este cazul
Garantii constituite, penalități stipulate	Penalitățile au fost stabilite în conformitate cu Art. 10.5 și Art. 10.6 din Contract: <i>"10.5. Penalități plătibile de Executant VMTG va putea solicita Executantului plata de penalități în cazul în care Executantul:</i> <i>a) nu îndeplinește, total sau parțial, sau îndeplinește cu întârziere Lucrările angajate în termenul convenit în Contract la articolul 4.1.</i> <i>b) nu asigură folosința netulburată a SRM-urilor pe durata Contractului. În aceste cazuri Executantul va datora VMTG penalități, după cum urmează:</i> <i>a) începând cu prima de întârziere și până în ziua a 90-a: 0,00%/zi de întârziere din prețul contractului;</i> <i>b) începând cu ziua a 91-a și până și până la data remedierii efective: 0,10%/zi de întârziere din prețul contractului. În nici un caz valoarea cumulată a penalităților nu va depăși 10% din valoarea Contractului. 10.6. Penalități plătibile de VMTG Executantul va putea solicita VMTG penalități pentru neplata/plata cu întârziere a ratelor lunare de plată a Chiriei în cuantum de 0.1% per zi de întârziere din suma datorată și neplătită."</i>
Termene și modalități de plată	Termenele și modalitățile de plată au fost stabilite în conformitate cu Art. 2 din Contract: "2.1. Contractul intră în vigoare de la data emiterii de către VMTG a unui ordin de începere a contractului („Ordin de Începere”). 2.2. Termenul locațiunii SRM-urilor va începe la data la care s-au îndeplinit cumulativ următoarele: a) A fost emis de către VMTG Ordinul de Începere a Contractului și b) A fost semnat de către Partți un Proces Verbal de predare-primire în forma convenită de Partți, prin care se va confirma livrarea și recepția SRM-urilor în amplasamentele indicate în Anexa 3. 2.3. Contractul va înceta la expirarea a 12 luni calculate de la data începerii termenului de locațiune (în continuare „Termenul locațiunii”), cu excepția cazului când Partțile vor conveni prelungirea termenului locațiunii prin Act adițional."
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 820L/22.07.2020 pentru luna august 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.007.097,00 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garantii constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrică, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 24/21.08.2020 (perioada 1 octombrie 2020 – 1 octombrie 2021)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent
Valoarea contractului	125.254.495,47 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1), OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeate de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul Capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard&Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarelor perioade de utilizare.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer al capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr. 1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”), după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de intrare în SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR, cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 90/21.08.2020 (perioada 1 octombrie 2020 – 1 octombrie 2021)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	18.894.707,13 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 17T/21.08.2020 pentru trimestrul IV 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	965.919,05 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2). (4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract. (5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 885L/19.08.2020 pentru luna septembrie 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	1.038.870,00 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de: a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 18 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadență a facturii. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 47/21.08.2020 (perioada 1 octombrie 2020 – 1 octombrie 2021)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	37.478.410,97 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2).

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE CONSTANȚA S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 48/21.08.2020 (perioada 1 octombrie 2020 – 1 octombrie 2021)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.476.928,99 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2).

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrică, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și ELECTROCENTRALE CONSTANȚA S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 7T/21.08.2020 pentru trimestrul IV 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	407.213,05 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2).

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA S.A. (în insolvență)
Data încheierii și natura contractului	Contract nr. 190T/12.05.2020 pentru trimestrul III 2020
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire în SNT
Valoarea contractului	322.472,41 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	Garanții: ART. 14 (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. (3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă: a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeată de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. (4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării. ART. 15 (1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. (2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard & Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS. ART. 16 (1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă. (2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens. ART. 17 (1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport. (2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans. (5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare. (6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata. (7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii. (8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15. ART. 20 (1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen. (2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată: a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător; b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2). (3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2).

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere. (5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate. (6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a). (7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare. Penalități: ART. 23 (1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage: a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 91-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzute în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată la data scadenței; b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 90 de zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată; c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare. (2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalează în mod corespunzător. ART. 24 În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer a capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului. ART. 25 (1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta. (2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.
Termene și modalități de plata	ART. 6 (1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate, aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată, precum și tariful aferent componentei volumetrice, aplicabil în aceeași perioadă, pentru cantitatea de gaze naturale transportată, stabilită în baza alocărilor finale. (2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată. (3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei. (4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr.1 la prezentul contract.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
	(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”) întocmite pe baza alocărilor finale, după caz: a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă, întocmită în baza alocărilor finale; b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz; c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de ieșire din SNT. (6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR: (i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrice, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă; (ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale. ART. 7 (1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) și alin. (6) pct. (ii) se face în termen de 90 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare. (2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) pct. (i) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.

În conformitate cu prevederile art. 234 alin. 1, lit. i) din Regulamentul ASF nr. 5/2018, Transgaz a raportat în anul 2020 următoarele acte juridice a căror valoare depășește 10% din cifra de afaceri neta aferentă anului financiar 2019:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Parti contractante	Contract încheiat între SNTGN Transgaz SA și Banca Transilvania
Data încheierii și natura contractului	Contract de împrumut încheiat în data de 15 iulie 2020
Obiectul Contractului	Acoperirea necesarului de capital de lucru
Valoarea împrumutului	300.000.000 Lei
Durata contractului	2 ani
Parti contractante	Contract încheiat între SNTGN Transgaz SA și Banca Comercială Română
Data încheierii și natura contractului	Contract de împrumut din 28 octombrie 2020
Obiectul Contractului	Finantarea a doua dintre proiectele investitoriale ale SNTGN Transgaz SA , respectiv <i>Dezvoltări ale Sistemului Național de Transport în zona de Nord-Est a României</i> (Onesti – Gheraesti – Letcani) și <i>Interconectarea Sistemului Național de Transport cu conducta de transport internațional a gazelor naturale T1 și reverse flow Isaccea Faza II</i> (Onesti – Siliștea)
Valoarea împrumutului	360.000.000 Lei
Durata contractului	13 ani

8.2 Activitatea pe piața de capital

SNTGN TRANSGAZ SA, prin utilizarea eficientă a instrumentelor manageriale și execuția cu responsabilitate a măsurilor angajate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a reușit să performeze și pe piața de capital, fiind în **Top 10 tranzacționare la Bursa de Valori București**, în funcție de valoarea tranzacționată. De asemenea, în luna decembrie 2020 Transgaz s-a situat **pe locul 9 în Top 15 companii listate**, în funcție de **capitalizarea bursieră**.

Acțiunea TGN este o acțiune de portofoliu atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive.

În conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 4 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2020, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2019 prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 17 iulie 2020 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 26 iunie 2020, **valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 15,47 lei**.

Acțiunea TGN

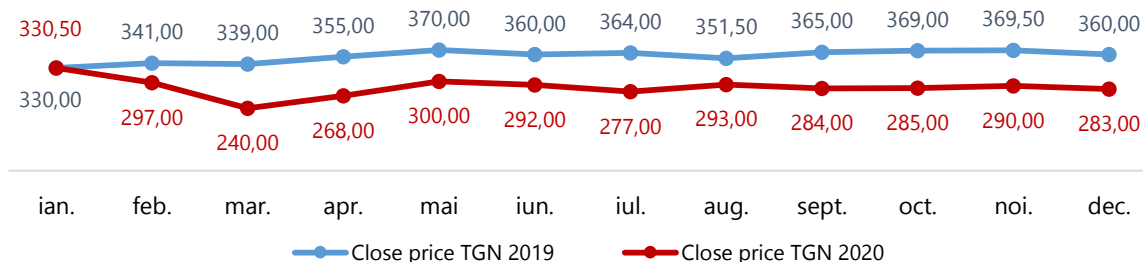
În anul 2020, în contextul pandemiei provocată de apariția virusului SARS Cov-2, prețul de închidere al acțiunii TGN a urmat un trend descendent, cu valori inferioare celor din anul 2019, maximul perioadei fiind înregistrat în prima zi de tranzacționare din anul 2020, respectiv de 357,50 lei/acțiune.

În ultima zi de tranzacționare a lunii ianuarie 2020 prețul de închidere al acțiunii TGN a fost de 330,50 lei/acțiune, cu 0,15% mai mult decât la sfârșitul lunii ianuarie 2019. Apoi, în cursul lunilor februarie și martie prețul de închidere al acțiunii TGN a urmat un trend descendent, cu valori sub cele ale anului 2019, înregistrând la sfârșitul lunii februarie valoarea de 297,00 lei/acțiune, iar la data de 31.03.2020 valoarea de 240,00 lei/acțiune, cu 29% mai puțin față de perioada similară a anului precedent.

Ulterior, pe parcursul lunilor aprilie și mai, pe fondul așteptării investitorilor privind aprobarea de către AGA a valorii dividendului aferent anului financiar 2019, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat un trend ascendent, însă cu valori inferioare celor din 2019.

În luna iunie, după data de înregistrare pentru plata dividendelor aferente anului financiar 2019, respectiv 26 iunie 2020, pe fondul ex-datei de dividend, acțiunea TGN a înregistrat o scădere comparativ cu lunile anterioare, atingând prețul de 292,00 lei/acțiune. Apoi, pe fondul publicării rezultatelor financiare aferente primului semestru al anului 2020, prețul de închidere al acțiunii Transgaz a înregistrat o creștere de 6% în luna august, comparativ cu luna precedentă, urmată de scăderea până la valoarea de 284,00 lei/acțiune în luna septembrie.

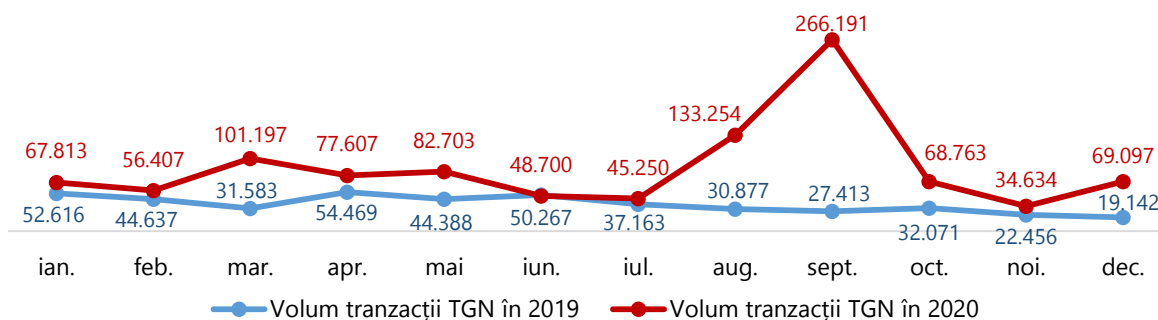
În ultimul trimestru al anului 2020, prețul de închidere al acțiunii TGN a oscilat în jurul valorii de 286 lei/acțiune, înregistrându-se o scădere medie de 21% comparativ cu valorile atinse în intervalul similar al anului 2019.



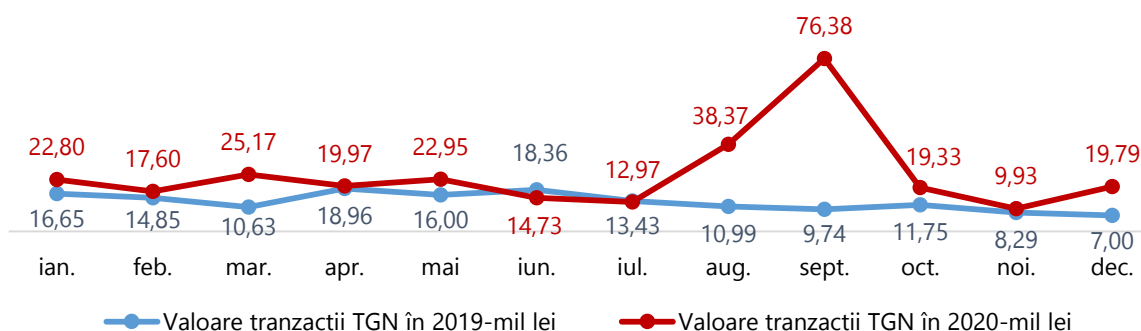
Grafic 46-Prețul de închidere TGN în perioada 01.01.2020-31.12.2020 vs. 01.01.2019-31.12.2019

Valorile tranzacțiilor și volumele tranzacționate au evoluat similar pe parcursul anului 2020, înregistrând în principal valori superioare comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019. Maximele perioadei au fost atinse în data de 17.09.2020, cu un volum de 127.156 acțiuni tranzacționate și o valoare de 36.748 mii lei, datorate tranzacției deal, constând în rearanjarea de portofoliu a acționarului Dedeman, respectiv transfer de dețineri de la Dedeman SRL către Pavăl Holding.

În contextul pandemiei generate de Covid-19, prețul acțiunii TGN a scăzut în anul 2020, ceea ce a avut o influență pozitivă asupra lichidității acțiunii, astfel că volumul anual al tranzacțiilor efectuate a înregistrat o valoare superioară comparativ cu anul precedent, respectiv 1.051.616 acțiuni tranzacționate pe parcursul anului 2020 față de 447.082 acțiuni tranzacționate pe parcursul anului 2019. Valoarea anuală a tranzacțiilor cu acțiuni TGN a evoluat similar cu volumele tranzacționate, înregistrând în anul 2020 valoarea de 300 mil. lei, comparativ cu 157 mil. lei în anul 2019.

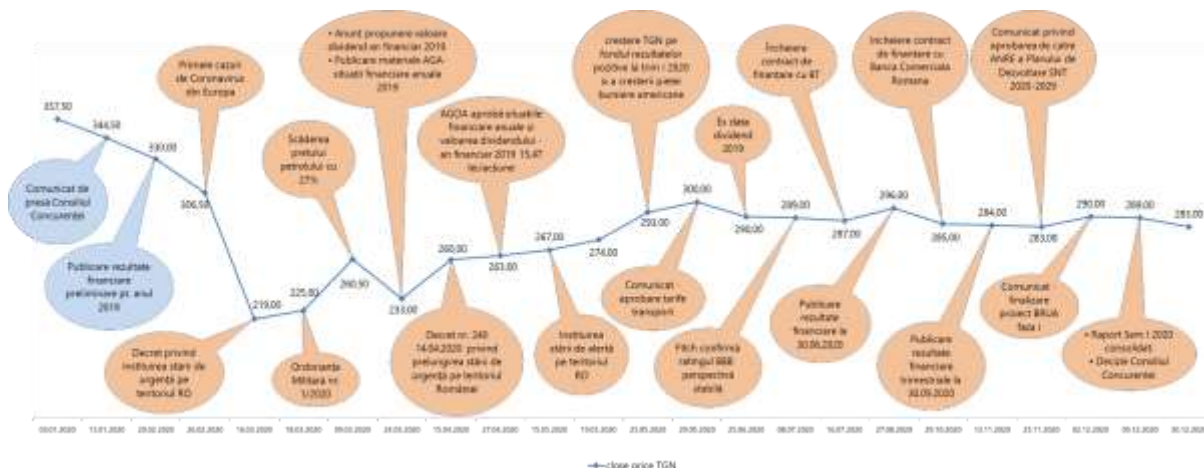


Grafic 47-Volum tranzacții TGN în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020 vs. 01.01.2019 - 31.12.2019



Grafic 48-Valoare tranzacții TGN-mil lei în perioada 01.01.2020-31.12.2020 vs. 01.01.2019-31.12.2019

Principalele evenimente corporative care au influențat prețul acțiunii în anul 2020



Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS
31.12.2020	0,88	9,57	5,47	29,58
31.12.2019	1,14	8,55	6,09	42,10

*valori raportate la data de 31 decembrie 2020, respectiv 31 decembrie 2019

În perioada încheiată la 31 decembrie 2020, **indicatorul bursier P/BV** (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni) a înregistrat o ușoară scădere comparativ cu anul 2019, indicând faptul că acțiunea TGN este subevaluată de piață.

Totodată, **indicatorul PER** (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) a înregistrat o creștere datorată prețului mai mare al acțiunii TGN la 31.12.2019, de 360,00 lei/acțiune, comparativ cu prețul înregistrat la 31.12.2018, de 316,00 lei/acțiune.

Scăderea **randamentului dividendelor** (DIVY), comparativ cu valoarea înregistrată la 31.12.2019, este cauzată de valoarea mai mică a dividendului aferent anului financiar 2019, respectiv 15,47 lei/acțiune (conf. AGOA nr. 4 din 27 aprilie 2020) față de 21,66 lei/acțiune-dividend brut aferent anului financiar 2018 (conf. AGOA din data de 06.06.2019).

De asemenea, din datele prezentate se poate observa că **EPS (profitul pe acțiune)** a înregistrat la data de 31.12.2020, o scădere față de aceeași perioadă a anului 2019, înregistrând valoarea de 29,58.

Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu cei ai companiilor similare din Europa, la începutul anului 2021, este următoarea:

Compania		P/E	P/BV	EV/EBITDA
Enagas	Spania	11,30	1,50	9,20
SNAM Rete Gas	Italia	13,30	2,40	12,60
Fluxys	Belgia	29,46	3,70	
Media			2,53	
Transgaz	Romania		0,90	
Premium /Discount			-64,47%	

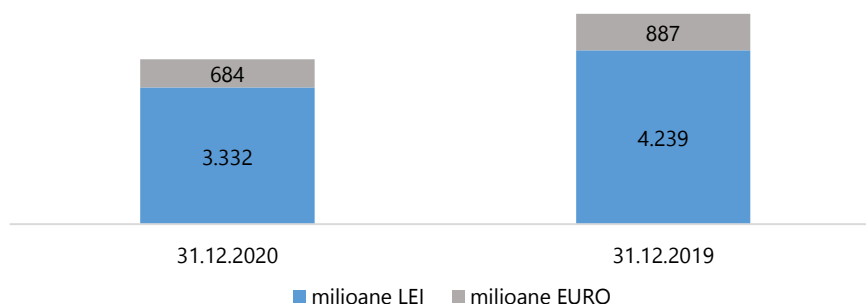
Sursa: Bloomberg la data de 24.01.2021

Tabel 47-Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a companiei la data 31.12.2020 a fost de 3,33 miliarde lei (~684 mil. euro), respectiv cu 906 milioane lei (~ 203 milioane euro) sub nivelul înregistrat la 31.12.2019.

Monedă	Anul 2020		Anul 2019	
	03.01.2020	31.12.2020	03.01.2019	31.12.2019
LEI	4.209.149.230	3.331.997.852	3.696.987.016	4.238.583.840
EURO	880.777.842	683.570.871	792.392.622	887.011.372
Curs Euro/BNR	4,7789	4,8744	4,6656	4,7785



Grafic 49 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 31.12.2020 vs. 31.12.2019

Astfel, urmare a valorii capitalizării bursiere înregistrate de către companie în luna decembrie 2020, Bursa de Valori București a clasat Transgaz pe **poziția a 9-a în Top 15 companii listate la BVB, în funcție de capitalizarea bursieră.**

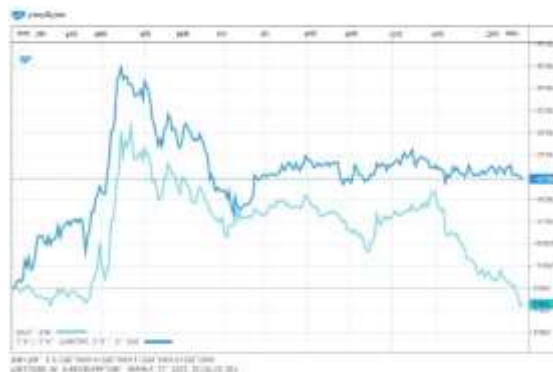
Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-NG și BET-BK pe parcursul anului 2020



TGN VERSUS BET-TR



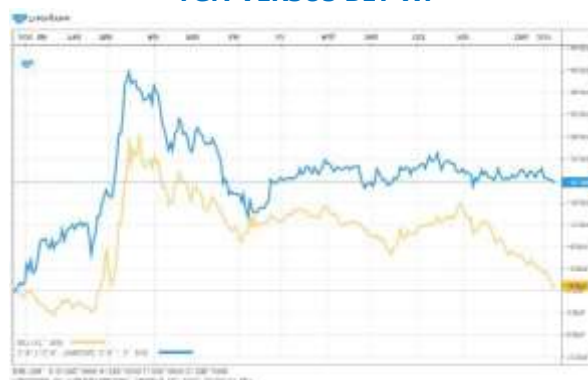
TGN VERSUS ROTX



TGN VERSUS BET-NG



TGN VERSUS BET-TX



Sursa: <http://www.bvb.ro>

Grafic 50-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-NG și BET-BK în anul 2020

După cum se poate observa, pe întreaga perioadă a anului 2020, acțiunea TGN a avut o evoluție similară cu cea a principalilor indici bursieri, dar cu valori inferioare acestora.

8.3 Politica cu privire la dividend

În anul 2020, valoarea dividendelor aferente anului financiar 2019 s-a determinat în baza prevederilor O.G. nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome în condițiile aplicării cotei de 50,02608% la repartizarea profitului sub formă de dividende.

Astfel, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 4 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2020, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2019 prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 17 iulie 2020 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 26 iunie 2020, **valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 15,47 lei.**

Până la sfârșitul anului 2020, societatea a plătit acționarilor dividende nete aferente anului financiar 2019 în valoare de 179.071.499,76 lei pentru un număr de 11.703.065 acțiuni.

Ratingul Transgaz

Începând cu anul 2006 și până în martie 2019, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz. Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO cât și SPO.

În acest sens, în data de 20 iunie 2018, S&P Global Ratings a publicat ultimul raport privind revizuirea perspectivei operatorului Sistemului Național de Transport gaze naturale SNTGN Transgaz SA, de la stabil la negativ și în același timp, a afirmat ratingul de credit al companiei la BB +.

Urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, în data de 28.03.2019, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating privat într-un anumit moment (PPIT). Astfel, urmare a evaluării, la data de 28 iunie 2019, agenția a atribuit Transgaz, ratingul privat acordat într-un anumit moment 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, iar în data de 10 iulie 2019, urmare a încheierii unui contract de publicare și supraveghere a ratingului obținut, Agenția Internațională de Rating Fitch a făcut public la solicitarea Transgaz, ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, în data de 17.07.2019.

În data de 8 iulie 2020, Agenția de Rating Fitch a reconfirmat ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, rating care reflectă "profilul solid al activității Transgaz în calitate de concesionar și operator al rețelei de transport gaze naturale din România, precum și preconizarea unei contractii progresive a activității internaționale de tranzit al gazelor care derivă din traseele tradiționale. Ratingul este susținut de reglementările privind transportul gazelor din țară și așteptările noastre că o investiție actuală semnificativă în coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria (BRUA) va fi adăugată la baza de active reglementată a Transgaz (RAB) care stă la baza unor câștiguri viitoare", conform raportului agenției.

8.4 Fuziuni sau reorganizări semnificative

În anul 2020 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări în cadrul SNTGN Transgaz SA.

Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime; Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial" SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68,16% din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost; împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime; conducerea nu se așteaptă ca

Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA;

- **SC EUROTRANSGAZ SRL** cu sediul în Chișinău, Republica Moldova în care Transgaz deține 100% din capitalul social, având ca obiectiv producerea, transportul, distribuția, stocarea și furnizarea gazelor naturale, transporturi prin conducte, depozitări, precum și activități de consultanță pentru afaceri și management (înființarea acestei filiale a fost aprobată prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017); filiala a achiziționat în anul 2018 Întreprinderii de Stat Vestmoldtrasgaz care operează conducta Iași–Ungheni pe teritoriul Moldovei.

9. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

9.1 OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA SNTGN TRANSGAZ SA ÎN PERIOADA 2017-2021

Urmărind atingerea deplină a dezideratelor propuse și îndeplinirea obiectivelor strategice privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, **Consiliul de Administrație al companiei dorește să continue cu aceeași responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate, drumul deschis în mandatul 2013-2017 pentru construcția și dezvoltarea unui viitor solid și performant al infrastructurii naționale de transport gaze naturale, al sectorului energetic românesc.**

Astfel că, obiectivele strategice stabilite în mandatul 2013-2017, în contextul alinierii la cerințele politicii energetice europene, **SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE ENERGETICĂ, COMPETITIVITATE ȘI DEZVOLTARE DURABILĂ** sunt preluate în Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2017-2021 și completate cu obiective și direcții de acțiune noi specifice activității societății în contextul actual.

Structurate în funcție de cele patru perspective ale Balance Score Card (BSC), **direcțiile de acțiune prevăzute în Componenta de administrare a Planului de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2017-2021 vizează:**

Perspectiva părților interesate
OBIECTIV STRATEGIC 1: Continuitatea activității și asigurării siguranței și securității energetice
<i>Direcții de acțiune</i>
▪ Creșterea nivelului de securitate a SNT și de asigurare a aprovizionării cu gaze naturale ▪ Piețe de energie competitive - prin crearea condițiilor tehnice necesare pentru dezvoltarea pieței de gaze naturale ▪ Modernizarea Sistemului de Guvernanță Corporativă
Perspectiva internă/proceselor
OBIECTIV STRATEGIC 2: Creșterea gradului de COMPETITIVITATE a societății
<i>Direcții de acțiune</i>
▪ Dezvoltarea și modernizarea tuturor proceselor operaționale ▪ Creșterea eficienței energetice și reducerea impactului negativ al proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător

Perspectiva dezvoltării/personal

OBIECTIV STRATEGIC 3: Creșterea gradului de DEZVOLTARE DURABILĂ a societății prin creșterea capitalului uman, informațional, organizațional și alinierea la reglementările europene incidente activității companiei și asigurarea sustenabilității

Direcții de acțiune

- Optimizarea proceselor de management al resurselor umane
- Alinierea la reglementările europene incidente activității companiei și asigurarea sustenabilității

Perspectiva financiară

OBIECTIV STRATEGIC 4: Menținerea echilibrului financiar și a stabilității operaționale

Direcții de acțiune

- Asigurarea performanței financiare, economice și sociale sustenabile

Eforturile managementului executiv sunt întreprinse spre realizarea obiectivelor strategice ale societății, prin operaționalizare măsurilor stabilite în Componenta de management.

9.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membrii ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz la data de 31.12.2020:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 31.12.2020	Cota de participare (%)
1	Lupean Marius	Director	20	0,000169
2	Tătaru Ion	Director	25	0,000212
3	Comanita Adela	Director	7	0,000059
4	Șai Alexandru	Director	10	0,000084
5	Nita Viorel	Director	5	0,000042

Tabel 48- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la companie la data de 31.12.2020

Conducerea executivă a societății la 31.12.2020:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Sterian Ion	Administrator executiv Director General	SNTGN Transgaz SA
2.	Leahu Mihai Leontin	Director / cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Proiectare Cercetare
3.	Târsac Grigore	Director General Adjunct	SNTGN Transgaz SA
4.	Iuga Alexandru	Director / cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departamentul Logistică
5.	Lupean Marius Vasile	Director Economic	Departament Economic

6.	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie si Management Corporativ
7.	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
8.	Stroia Gheorghe Marius	Director	Departament Operare
9.	Cosma Emil Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
10.	Beldiman Ion	Director	Departament Management Energetic, Automatizări și SCADA
11.	Luca Bogdan Avram	Director	Departamentul Achiziții Sectoriale și Contractări
12.	Mateș Angela Aneta	Director	Departament Organizare, Resurse Umane
13.	Sârbu Ionel	Director	Departamentul Reglementări și Formalități Terenuri
14.	Sasu Elena	Director	Direcția Buget, Finanțe
15.	Comăniță Adela Marinela	Director	Direcția Contabilitate
16.	Niculaie-Faranga Dan	Director	Direcția Finanțări, Suport Reprezentante și Proiecte Speciale
17.	Niculescu Oana Cristina	Director	Directia Strategie Bugetara
18.	Mihai Cornel	Director	Direcția Activități Corporative și Reprezentare
19.	Oniga Ciprian	Director	Direcția Proiecte Speciale și Suport Tehnic
20.	Banu Larisa	Director	Direcția Operare PVT
21.	Bunea Florin	Director	Dispeceratul National de Gaze Naturale
22.	Rău Ioan	Director	Direcția Comerciala
23.	Șai Ioan Alexandru	Director	Directia Măsurare Calitate Gaze Naturale
24.	Dragoman Irina Georgiana	Director	Direcția Reglementări Gaze Naturale
25.	Barbu Viorel	Director	Directia Reabilitare SNT
26.	Petrescu Monica Alexandra	Director	Direcția Achiziții Proiecte Speciale
27.	Grajdan Vasilica	Director	Direcția Organizare și Planificare Resurse Umane
28.	Ene Alin	Director	Direcția Inspecție Generală
29.	Codreanu Liudmila Gabriela	Director	Direcția Audit Intern
30.	Constantin Razvan Anghel	Director	Directia Management Administrativ
31.	Drăghici Aurelian	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
32.	Achim Viorel Ciprian	Director	Direcția Mediu, Protecție și Securitate
33.	Lupu Emil	Director	Direcția Arheologică
34.	Iancu Cristina Daniela	Director	Direcția Asistență Juridică Proiecte

35.	Vlahbei Andra Ioana	Director adjunct	Direcția Reglementări Gaze Naturale
36.	Voican Nicolae Adrian	Şef serviciu cu atribuții Director sucursală	Sucursala Mediaș
37.	Velicea Angela	Director economic	Sucursala Mediaș
38.	Gurgu Victorel	Director exploatare / cu delegare atribuții Manager proiect UMP	Exploatarea Teritorială București
39.	Alexandru Ionel	Director	Exploatarea Teritorială Arad
40.	Cristolovean Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Brașov
41.	Schmidt-Hăineală Eduard-Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
42.	Dumitru Nicușor	Şef serviciu cu atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Brăila
43.	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
44.	Călburean Ioan Eugen	Inginer şef cu atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Cluj
45.	Andrei Romeo	Inginer şef cu atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Constanța
46.	Oancea Paul	Inginer şef cu atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Mediaș

Tabel 49-Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020

10. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR

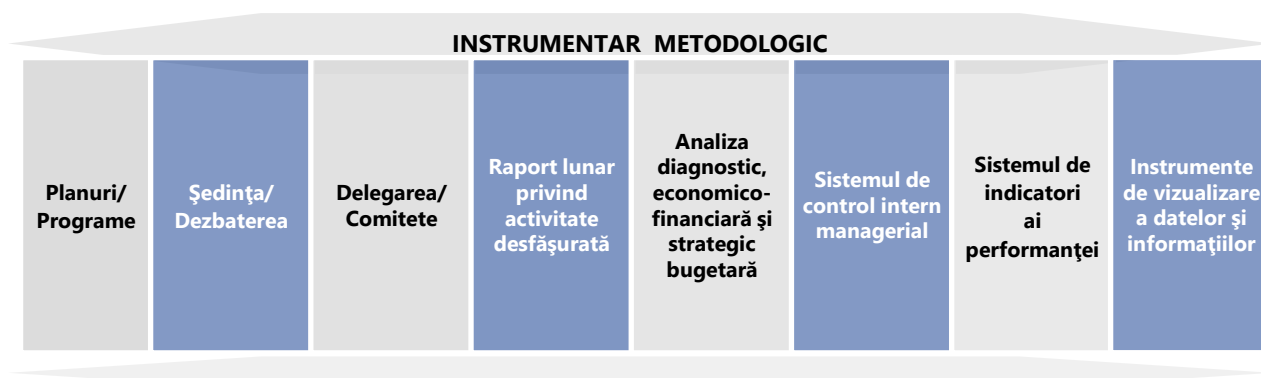
În temeiul art. 55 și art. 56 din OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, administratorii SNTGN Transgaz SA supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, Raportul consolidat al administratorilor pe anul 2020.

În baza următoarelor prevederi legale:

- Art. 111 alin (2) lit.(d); Art. 155 și Art. 186 din Legea nr.31/1990 a societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Art. 15 paragraf 3 lit.(h) din Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA actualizat;
- Art. 4.1 lit (h) din Contractul de Mandat al Administratorilor încheiat la 28.12.2017

administratorii societății supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, descărcarea de gestiune pentru activitatea desfășurată în anul 2020, astfel cum aceasta este prezentată în prezentul raport.

În vederea optimizării activității managementul companiei va acționa în continuare cu maximă responsabilitate și va utiliza în mod eficient metode și tehnici de management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de societate, astfel cum acestea sunt prezentate:



LĂPUȘAN REMUS GABRIEL – Administrator neexecutiv- Președinte al Consiliului de Administrație

ION STERIAN – Administrator executiv - Director general

PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv

BOGDAN GEORGE ILIESCU – Administrator neexecutiv

MINEA NICOLAE – Administrator neexecutiv

LISTĂ TABELE

Tabel 1-Structura Acționariatului la 31.12.2020.....	6
Tabel 2 – Indicatori standard de performanță consolidați 2020 vs. 2019	8
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți în perioada 2017-2020	9
Tabel 4- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020.....	10
Tabel 5 – Evoluția indicatorilor standard de performanță în 2020 vs. 2019	11
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți în perioada 2017-2020.....	12
Tabel 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2017-2020.....	14
Tabel 8 –Indicatorilor cheie de performanță financiarți pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2020 realizat vs buget 2020.....	15
Tabel 9-Indicatori cheie de performanță nefinanciarți pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2020.....	19
Tabel 10- Gradul de realizare a proiectelor majore din Planul de dezvoltare pe 10 ani.....	69
Tabel 11 -Principalele componente ale SNT la 31.12.2020	88
Tabel 12 - Principalele componente ale SNT la 31.12.2020, din perspectiva duratei de funcționare	89
Tabel 13- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT.....	93
Tabel 14- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate vs. programate în perioada 2017-2020.....	94
Tabel 15 - Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție (proceduri simplificate/licitații deschise/NFIPPCO) în perioada 01.01- 31.12.2020.....	107
Tabel 16 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 01.01-31.12.2020.....	108
Tabel 17- Situația poziției financiare consolidate a societății la 31 decembrie 2020 vs 31 decembrie 2019	111
Tabel 18-Situația contului de profit și pierdere consolidat 2020 vs 2019	115
Tabel 19 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate – 2020 vs 2019.....	116
Tabel 20 - Rezultatele financiare consolidate 2020 vs.2019.....	118
Tabel 21- Situația poziției financiare individuale a societății la 31 decembrie 2020 vs 31 decembrie 2019	123
Tabel 22-Situația contului de profit și pierdere individual 2020 vs 2019.....	126
Tabel 23- Veniturile activității de exploatare- Realizări 2020 vs 2019.....	126
Tabel 24- Cheltuielile activității de exploatare realizate 2020 vs 2019.....	127
Tabel 25 - Situația fluxurilor de trezorerie individuale – 2020 vs 2019	128
Tabel 26 - Rezultatele financiare 2020 vs.2019.....	129
Tabel 27- Rezultate financiare 2020 vs.Buget 2020.....	132
Tabel 28 – Realizări 12 luni 2020 vs. realizări 12 luni 2019 și Realizări 12 luni 2020 vs. BVC 12 luni 2020 (%).....	134
Tabel 29 – Realizări 2020 vs. Plan de administrare 2020	134
Tabel 30 - Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță la 31 decembrie 2020 vs Plan de administrare 2017-2021.....	139
Tabel 31– Realizarea indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în 2017 – 2021.....	140
Tabel 32-Cerințe instruire 2020.....	143
Tabel 33- Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2017-2020 aprobată în componenta de management.....	148
Tabel 34- Evoluția numărului de angajați în perioada 2017-2020	149
Tabel 35- Evoluția numărului mediu de angajați în anul 2020	149
Tabel 36- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2017-2020	150
Tabel 37 - Lucrări estimate a fi validate/lucrări validate în anul 2020.....	151
Tabel 38- Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz 2017-2020	151
Tabel 39- Situația cursurilor de calificare/perfecționare organizate în anul 2020	153
Tabel 40- Situația cursurilor de calificare/perfecționare plătite în anul 2020	154
Tabel 41- Situația cursurilor de calificare/perfecționare pentru angajații societății în perioada 2017-2020	154
Tabel 42- Situația numărului de personal care au participat la cursuri de calificare/perfecționare în perioada 2017-2020.....	154
Tabel 43- Situația bugetului de sponsorizare 2020-BVC 2020.....	157
Tabel 44- Situația bugetului de sponsorizare 2020 și a sumelor bugetate/acordate până la 31.12.2020	157
Tabel 45-Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz - 2020 vs. 2019.....	177
Tabel 46 -Estimări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciarți pentru calculul componente variabile a remunerației	182
Tabel 47-Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa.....	278
Tabel 48- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la companie la data de 31.12.2020.....	283
Tabel 49-Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA la 31.12.2020	285

LISTĂ GRAFICE

Grafic 1- Profitul net 2017-2020 (mil lei).....	9
Grafic 2 -Cifra de afaceri 2017-2020 (mil lei)	9
Grafic 3- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2017-2020 (mii lei).....	9
Grafic 4-Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în perioada 2017-2020 (mii lei)	10
Grafic 5-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2017-2020 (mii lei).....	10
Grafic 6- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2017-2020.....	11
Grafic 7 -Cifra de afaceri 2017-2020 (mii lei)	12
Grafic 8-Profitul net 2017-2020 (mii lei).....	12
Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2017-2020	13
Grafic 10-Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în perioada 2017-2020	13
Grafic 11-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2017-2020 (mii lei).....	13
Grafic 12-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2017-2020.....	14
Grafic 13-Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2017 – 2020.....	14
Grafic 14- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în perioada 01 ianuarie -31 decembrie 2020	92
Grafic 15- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT.....	93
Grafic 16- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT	93
Grafic 17- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2017-2020	94
Grafic 18- Nivelul consumului de gaze în SNT total realizat vs. total programat-2020	94
Grafic 19-Stadiul PMDI-ianuarie 2020.....	95
Grafic 20-Stadiul PMDI 2020-decembrie 2020.....	95
Grafic 21 - PRRASM 2020 - Reparații și reabilitare SNT -Stadiu Ianuarie 2020.....	98
Grafic 22 - PRRASM 2020 - Reparații și reabilitare SNT -Stadiu Decembrie 2020.....	98
Grafic 23 – Gradul de influența al factorilor externi.....	101
Grafic 24-PRRASM 2020- Servicii de asigurare a mentenanței SNT-ianuarie 2020	102
Grafic 25- PRRASM 2020-Servicii de asigurare a mentenanței SNT-decembrie 2020	103
Grafic 26-Situația procedurilor de achiziții la 31.12.2020.....	106
Grafic 27-Situația achizițiilor directe la 31.12.2020.....	107
Grafic 28-Situația procedurilor PAAS pentru Moldova la 31.12.2020.....	109
Grafic 29-Situația procedurilor PAAS pentru BRUA la 31.12.2020	109
Grafic 30-Situația procedurilor PAAS TransGasFormation 2020 la 31.12.2020	110
Grafic 31 - Rezultate financiare consolidate 2020 vs. 2019 (mii lei).....	118
Grafic 32- Rezultate financiare consolidate 2020 vs. 2019 (%)	118
Grafic 33 - Rezultate financiare 2019 vs. 2018 (mii lei).....	129
Grafic 34- Rezultate financiare 2020 vs. 2019 (%).....	129
Grafic 35- Realizări 12 luni 2020 vs. realizări 12 luni 2019 și realizări 12 luni 2020 vs. BVC 2020.....	134
Grafic 36 - Ponderea consumului de gaze în SNT în total gaze naturale vehiculate prin SNT în perioada 2013-2020.....	148
Grafic 37- Evoluția numărului de angajați în perioada 2017-2020 aprobat vs realizat	149
Grafic 38- Evoluția numărului de angajați-în anul 2020 vs. 2019.....	150
Grafic 39- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2017-2020.....	150
Grafic 40- Situația bugetului de sponsorizare pe anul 2020 și a sumelor bugetate/acordate până la 31.12.2020	157
Grafic 41-Pondere știrilor pozitive, neutre, negative privind activitatea Transgaz-în anul 2020.....	177
Grafic 42-Distribuția știrilor pozitive, neutre, negative privind activitatea Transgaz în anul 2020.....	177
Grafic 43-Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată în anul 2020	178
Grafic 44-Monitorizarea lunară a știrilor funcție de tema abordată în anul 2020	178
Grafic 45-Pondere știrilor funcție de tema abordată în anul 2020	178
Grafic 46-Prețul de închidere TGN în perioada 01.01.2020–31.12.2020 vs. 01.01.2019–31.12.2019	277
Grafic 47-Volum tranzacții TGN în perioada 01.01.2020 – 31.12.2020 vs. 01.01.2019 – 31.12.2019.....	277
Grafic 48-Valoare tranzacții TGN–mil lei în perioada 01.01.2020–31.12.2020 vs. 01.01.2019–31.12.2019.....	277
Grafic 49 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 31.12.2020 vs. 31.12.2019.....	279
Grafic 50-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-NG și BET-BK în anul 2020.....	280

LISTĂ FIGURI

Figura 1-Harta Proiectelor majore din SNT	20
Figura 2 - Punctele de interconectare ale sistemului românesc de.....	21
Figura 3-Harta proiectului major de dezvoltare al coridorului Bulgaria-România-Ungaria-Austria – Faza 1.....	23
Figura 4-Harta proiectului major de dezvoltare al coridorului Bulgaria-România-Ungaria-Austria – Faza II.....	29
Figura 5- Harta proiectului major de dezvoltare pentru preluarea gazelor de la țărmul Mării Negre prin extinderea 32	

Figura 6- Harta proiectului major de dezvoltare pentru interconectarea SNT cu conducta de transport internațional	35
Figura 7-Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României.....	39
Figura 8-Dezvoltare BRUA faza III.....	42
Figura 9-Dezvoltări ale SNT la Marea Neagră	44
Figura 10-Interconectarea SNT cu Serbia pe direcția Receaș-Mokrin.....	46
Figura 11-Modernizare SMG Isaccea 1 și Negru Vodă 1.....	50
Figura 12- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale România	52
Figura 13- Dezvoltarea/Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale	54
Figura 14- Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării	56
Figura 15- Eastring	57
Figura 16 - Modernizare SMG Isaccea 2 și SMG Negru Vodă 2 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T2.....	63
Figura 17- Modernizare SMG Isaccea 3 și SMG Negru Vodă 3 în vederea realizării curgerii bidirecționale pe conducta T3.....	65
Figura 18 - Interconectarea SNT la Terminal GNL amplasat la malul Mării Negre.....	67
Figura 19-Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale.....	89
Figura 20-Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT.....	91
Figura 21 -Indicatori de performanță.....	139
Figura 22 -Structura organizatorică a Sistemului de control intern/managerial din cadrul SNTGN Transgaz SA.....	163
Figura 23- Evoluția gradului de conformitate a SCI/M la nivelul SNTGN Transgaz SA în perioada 2013-2020.....	169
Figura 24-Evoluția gradului mediu de implementare a standardelor sistemului de control intern/managerial, la nivelul societății, anii 2017, 2018, 2019, 2020	169