

RAPORT
privind stadiul îndeplinirii la trimestrul III 2025, al
indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari
ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor

Indicatori de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2025	
			Planul de administrare 2021-2025*	Realizat TRIM III
1.	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) la nivelul asumat în Planul de administrare.	1.782.027	1.027.347
3.	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1.	1	0,99
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022-2024, 5-2025	5	3,70
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare.	867.934	885.183

*La data prezentului Raport privind stadiul îndeplinirii indicatorilor de performanță, procesul corporativ de elaborare a Planului de administrare pentru mandatul 2025 – 2029, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Scrisorii de așteptări a acționarilor pentru mandatul 2025 – 2029, este în derulare.

Indicatori de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2025		Grad de realizare
				Planificat	Realizat 9 luni	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani (2024-2033) I = (acțiuni realizate+demarate)/acțiuni propuse				
		Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.1	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare -2025	În data de 16 iunie 2023 a fost semnat ordinul de începere a lucrărilor. Lucrarea a fost finalizată conform graficului de execuție și în prezent se afla în faza de recepție.	100%
		Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale	6.2	Implementarea proiectului 2024-2025 Termenul de finalizare - 2026	Lucrarea este în execuție conform graficelor stabilite	100%
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,29%	100%
8	Satisfacția clienților	Realizarea Țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP SA 02 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8.1	8	Realizat - 8 Raport nr. SMC/20511/11.03.2025 privind evaluarea și stabilirea satisfacției clienților SNTGN Transgaz SA pentru anul 2024.	100% Monitorizare anuală
9	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1	A fost semnat Memorandumul de Înțelegere comun între patru Operatori de Transport și de Sistem (OTS) de gaze naturale din Europa Centrală (Transgaz din România, Gaz-System din Polonia, Eustream din Slovacia și FGSZ din Ungaria) privind explorarea posibilităților de decarbonizare a operațiunilor, de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO2.	100%
Orientați către servicii publice						

10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea ȋntelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,81%	100%
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$	100%	
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$	*	
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	*	
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100%	
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	*	
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$	97,69%	
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			10.12	$IP_5^1 \geq 98\%$	100%	
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	100%	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	100%	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	100%	
Guvernanță corporativă						
11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. I = standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018*100 Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM I = măsuri realizate /măsuri propuse *100	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/manageria în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/manageria	Realizat -decizia Comisiei de Monitorizare nr.424/01.04.2025; -adresă către SGG 5899/ 27.01.2025, nr. intrare la SGG 2246/28.01.2025 cu privire la transmiterea următoarelor documente de raportare SCIM: ▪Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial, la data de 31 decembrie 2024, nr 5899/27.01.2025; ▪Situția centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2024, nr. 5899/ 27.01.2025. Datele conținute în documentele de mai sus sunt încărcate în Platforma IT SCIM-SGG (SGG comunică aprobarea formularelor încărcate în Platforma IT prin e-mail în data de 11.03.2025). - programul de dezvoltare SCI/M, actualizat pentru anul 2025, nr. DSMC/17231/03.03.2025; -informarea privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial, la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, nr. DSMC/12957/ 17.02.2025; -informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, nr. DSMC/16175/ 26.02.2025; -Informarea Directorului General privind monitorizarea performanțelor și stadiul implementării SCIM la nivelul Transgaz, pentru anul 2024, prin adresa nr. 28018/02.04.2025; -Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/31903/ 14.04.2025 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial monitorizarea	100%

					performanțelor", pentru anul 2024, prin HCA nr. 11/28.04.2025.	
			11.2	Efficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M. (elaborare documente achiziție)	Realizat - Caiet de sarcini privind proiectarea și implementarea Platformei Web SCI/M, nr. 43806/08.06.2021. Analiza, Diagnoza, Evaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial, este cuprinsă în capitolul 2 al Caietului de Sarcini. -Referat necesitate privind bugetarea produsului "Sistem Informatic automatizat dedicat dezvoltării, gestionării și monitorizării continue a Sistemului de Control Intern/Managerial", nr. DSMC/71170 /27.08.2024; -Implementarea platformei a fost amânată pentru trimestrul IV 2025.	100%
12	Optimizarea procesului privind managementul riscului	Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.	12.1	Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului	Realizat -decizia EGR nr. 331/ 14.03.2025; -decizia EGR nr. 721/22.05.2025; -Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025; nr. DSMC/38586/ 19.05.2021 s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/31.08.2021; - în ședința Consiliului de Administrație din data 28 aprilie 2025 (HCA 11/2025) s-a luat act de Informarea nr. DG/31902/14.04.2025 privind analiza realizării obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, la nivelul SNTGN Transgaz SA, perioada analizată 2021-2024; - limita de toleranță la risc în 5 trepte pentru anul 2025 nr. DSMC/12923/17.02.2025 s-a aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 26 februarie 2025 prin HCA nr. 4/2025. - limita de toleranță la risc în 5 trepte pentru anul 2025 nr. DSMC/12923/17.02.2025, difuzată prin adresa nr. DSMC/20304/11.03.2025 și prin publicare în zonapublică: https://portal.intranet.transgaz.ro/zonapublica/scim/Managementul%20riscurilor/06.%20Limita%20de%20toleranta/8.%20Limita%20de%20toleranta%20C8%9B%C4%83%20%202025%20Transgaz.pdf -Declarația privind Apetitul pentru risc, anul 2025 la nivelul SNTGN Transgaz SA s-a aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 26 februarie 2025 prin HCA nr. 4/2025. -Declarația-Angajament a Directorului General privind Managementul Riscului, 2025-2029 este elaborată, urmează aprobarea. - Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, la nivelul SNTGN Transgaz SA, este elaborată, urmează aprobarea.	100%

			12.2	Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.	Realizat În conformitate cu Adresa nr. DSMC/20304/11.03.2025 toate structurile organizatorice au postat în zona dedicată: -Lista obiectivelor operaționale, activităților și a riscurilor, anul 2025; -Registrele de Riscuri, la nivelul serviciilor și departamentelor, anul 2025; - Planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor, la nivelul serviciilor, departamentelor, anul 2025; În conformitate cu Adresa nr. DSMC/99965/28.11.2024 toate structurile organizatorice au postat Registrele de Riscuri revizuite, decembrie 2024, și Raportul privind gestionarea riscurilor, anul 2024 la nivelul departamentelor, direcțiilor independente, serviciilor și birourilor independente, Exploatărilor Teritoriale, Sucursalei Mediaș.	
			12.3	Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.	Realizat - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, 2024, nr. DSMC/20439/ 31.12.2024, REVIZUIT decembrie 2024; -Registrul de Riscuri, la nivelul societății, anul 2025, nr. DSMC/17235/03.03.2025, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.11/28.04.2025 (Referatul nr. DSMC /32284 /14.04.2025); -Plan de Măsuri pentru Minimizarea Riscurilor, la nivelul societății, anul 2025, nr. DSMC/17233/03.03.2025, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.11/28.04.2025 (Referatul nr. DSMC /32284 /14.04.2025); -Informarea Directorului General privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2024, prin adresa nr. 28018/02.04.2025; -Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/31901/14.04.2025 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, anul 2024, prin HCA nr. 11/28.04.2024; -profilul de risc, decembrie 2024 nr. DSMC/12923/ 17.02.2025 s-a aprobat în Consiliul de Administrație prin HCA nr.4/26.02.2025.	
13	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	Realizat (a se vedea pe site-ul societății) https://www.transgaz.ro/ro/calendar-financiar-2025	100%
			13.2	Raport privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani	Realizat Adresa DSMC/18731/5.03.2025 Cu nr de intrare ANRE/28264/ 5.03.2025 Se raportează anual.	

			13.3	Raportare SCI/M	Realizat S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr. 5899/27.01.2025 nr. intrare SGG 2246/28.01.2025: -Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2024, nr.5899/27.01.2025; -Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2024 nr. 5899/27.01.2025.	
			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizat -adresa nr. 97388/19.11.2024 raportare ANRE pt. anul gazier 2023-2024 Se raportează anual (noiembrie)	
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011	Realizat -Adresa nr. 520/08.01.2025 Raportare S1100 pentru semestrul II 2024. Prin OMFP nr.4232/2024 transmiterea formularului S1100 a fost abrogată.	
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA $I = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025	Realizat Au fost realizate măsurile prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2025: •elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA 2021-2025 pentru anul 2024, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S. A.; •elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind evaluarea incidentelor de integritate pentru anul 2025, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; •elaborarea, transmiterea la A.N.I. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportul privind aplicarea Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public în anul 2024, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.	100% Monitorizare anuală

Notă: având în vedere faptul că în perioada analizată la indicatorii de măsură ai performanței Serviciului de Transport gaze naturale marcați cu *nu sunt înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, rezultă că indicatorii sunt îndepliniți conform cerințelor din Standardul de performanță, dar gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

La data elaborării prezentului raport, procesul corporativ de aprobare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor pentru mandatul 2025–2029, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului (OUG) nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Scrisorii de așteptări a acționarilor pentru mandatul 2025–2029, este în derulare.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.24/22.09.2025 a fost aprobat Planul de administrare a SNTGN TRANSGAZ SA pentru perioada 2025-2029, iar prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.25/26.09.2025 au fost avizați Indicatorii de performanță financiari, nefinanciari și necomerciali pentru perioada 2025-2029, care au primit și avizul prealabil al AMEPIP și pentru aprobarea cărora a fost convocată Adunarea Generală a Acționarilor în data de 19-20 noiembrie 2025.