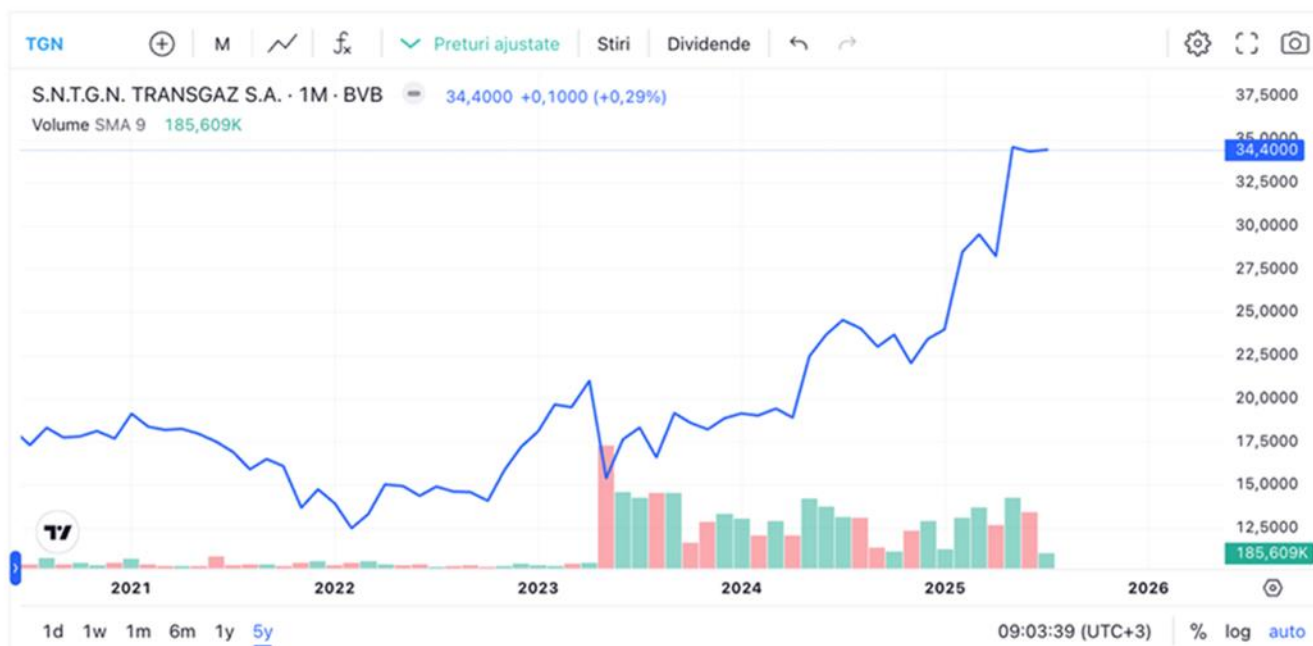


MANAGEMENTUL TRANSGAZ ȘI-A ÎNDEPLINIT ȘI DEPĂȘIT INDICATORII DIN PLANUL DE ADMINISTRARE ÎN PERIOADA 2017-2024; INVESTITORII ÎN ACȚIUNI TRANSGAZ AU FOST RECOMPENSAȚI PRIN DIVIDENDE ȘI DUBLAREA VALORII ACȚIUNII, ÎN CONDIȚIILE ÎN CARE COMPANIA ȘI-A CONTINUAT INVESTIȚIILE ÎN RITM ALERT

1	https://financialeintelligence.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-in-actiuni-transgaz-au-fost-recompensati-prin-dividende-si-dublarea-valorii/
2	https://www.national.ro/news/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-853703.html/
3	https://www.stiripesurse.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-transgaz-au-fost-recompensati_3755196.html
4	https://news.yam.ro/ro/story/17392944
5	https://www.afaceri.news/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024/
6	https://radiogoldfm.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024/
7	https://www.primet.ro/informatii-piata-stiri?offset=10
8	https://jurnalul.ro/bani-afaceri/economia/cu-investitii-realizate-si-in-derulare-de-2-33-mld-euro-transgaz-ocupa-a-4-a-pozitie-in-topul-operatorilor-de-transport-si-sistem-gaze-naturale-din-ue-1003868.html
9	https://www.astazi.ro/stiri/stire-cu-investitii-realizate-si-in-derulare-de-2-33-mld-euro-transgaz-ocupa-a-4-a-pozitie-in-topul-operatorilor-de-transport-si-sistem-gaze-naturale-din-ue-260153905.html
10	https://www.catalogulweb.ro/blog/managementul-transgaz-%C5%9Fi-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-transgaz-au-fost-recompensati-id368183
11	https://www.cotidianul.ro/performantele-operationale-ale-transgaz-ajuta-romania-si-actionarii/

1. Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024; Investitorii în acțiuni Transgaz au fost recompensați prin dividende și dublarea valorii acțiunii, în condițiile în care compania și-a continuat investițiile în ritm alert

<https://financialintelligence.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-in-actiuni-transgaz-au-fost-recompensati-prin-dividende-si-dublarea-valorii/>



- Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4 a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană
- Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii doi ani, dublându-și valoarea
- Cheltuielile efectuate de Transgaz în perioada 2017-2024 au fost reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025.
- Compania a obținut în perioada 2017-2024 un profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și un profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.
- Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere.

Măsurarea performanței managementului unei companii reprezintă un proces de optimizare a gestionării activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate, în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate în raport cu dezideratele acționarilor și rezultatele obținute. Pentru creșterea și consolidarea încrederii investitorilor în perspectivele companiilor din sectorul energetic listate la bursă este important să analizăm cum înțeleg acestea managementul performanței și cum obțin această performanță.

Financial Intelligence a început aceste analize cu compania Transgaz, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale și va continua aceste analize și pentru alte companii listate la

Bursa de Valori București. Considerentele avute în vedere la efectuarea acestor analize sunt: evoluția acțiunilor, rezultatele financiare înregistrate, investițiile realizate, surse de finanțare, gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară, perspective de dezvoltare pentru următorii ani ale acestor companii.

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernanta corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business. Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova.

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernanta corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024. Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București.

SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri. Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.5097% din capitalul social iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este azi un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport România Hidrogen și recent Petrostar, investițiile reprezentând vectorul principal al dezvoltării sustenabile, atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și creșterea securității energetice a țării și a regiunii, dezvoltarea economică a țării, prin creșterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente și extinderea Sistemului Național de Transport gaze naturale în scopul racordării la acesta a unui număr cât mai mare de localități.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

- Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea, pe fondul unor tranzacții în creștere. Astfel, compania este, în prezent, evaluată de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

Numai în acesta an, titlurile TGN s-au apreciat cu 46,7%, la 24,4 lei/unitate, pe fondul unor tranzacții de 120 milioane lei.

Analistii apreciază că, și pentru 2025, Transgaz menține o traiectorie echilibrată, dar conservatoare, în linie cu politica fiscal-bugetară a statului și cu un mediu economic și geopolitic fluent.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”.

„Revizuirea perspectivei reflectă un grad de îndatorare net sub sensibilitatea pozitivă, o mai bună vizibilitate a EBITDA datorită tranziției către un model OTS pur reglementat și o lichiditate îmbunătățită. Perspectiva pozitivă reflectă, de asemenea, progresul înregistrat în cadrul celui mai mare proiect de investiții, Marea Neagră-Podișor, care potrivit companiei se preconizează că va fi recunoscută în baza de active reglementate (BAR) în octombrie 2025, conducând la o creștere substanțială a BAR și a EBITDA”, se arată în raportul agenției.

Istoric rating Transgaz

Data	Rating împrumuturi valută	Rating împrumuturi monedă locală
Fitch Ratings		
04.06.2025	BBB- perspectiva pozitiva	BBB- perspectiva pozitiva
24.05.2024	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
02.06.2023	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
17.06.2022	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
28.06.2021	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă
08.07.2020	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă
17 iulie 2019	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă

Acțiunea Transgaz este una de portofoliu, atractivă, pe fondul obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de TRANSGAZ în transportul gazelor naturale, poziției deținute de companie pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității TRANSGAZ de a genera performanțe, politici de dividende atractive, precum și calității actului de management al companiei, conform prezentărilor făcute la Bursa de Valori București.

Urmare a faptului că este companie tranzacționată la BVB, SNTGN Transgaz a câștigat foarte mult în ceea ce privește capitalul reputațional, atât din prisma know-how-ului managerial, cât și a rigorilor de transparență, comunicare și relații cu investitorii și a întregii experiențe acumulate conlucrând în condiții excelente cu toate instituțiile pieței de capital.

Dividende

							Cauta
An	Dividend	Data AGA (dividend)	Data inregistrare	Data ex dividend	Data declarare	Data platii	
2024	1,080000	29.04.2025	25.06.2025	24.06.2025	24.03.2025	16.07.2025	+
2023	0,350000	24.04.2024	28.06.2024	27.06.2024	20.03.2024	18.07.2024	+
2022	0,700000	27.04.2023	28.06.2023	27.06.2023	21.03.2023	19.07.2023	+
2021	14,820000	28.04.2022	23.06.2022	22.06.2022	05.04.2022	14.07.2022	
2020	8,140000	27.04.2021	25.06.2021	24.06.2021	22.03.2021	16.07.2021	+
2019	15,470000	27.04.2020	26.06.2020	25.06.2020	23.03.2020	17.07.2020	
2018	21,660000	06.06.2019	25.06.2019	24.06.2019	24.04.2019	16.07.2019	
2017	1,140000	03.12.2018	19.12.2018	18.12.2018	14.11.2018	28.12.2018	+
2017	45,380000	07.06.2018	26.06.2018	25.06.2018	17.05.2018	16.07.2018	
2016	14,520000	23.10.2017	08.11.2017	07.11.2017	13.09.2017	28.11.2017	
Afisare 1 - 10 din 22 inregistrari							Inapoi 1 2 3 Inainte

• Obiective și realizări investiționale

După cum este prezentat în rapoartele companiei către acționari, investitori și toate celelalte părți interesate, performanțele managementului Transgaz poartă amprenta investițiilor realizate, investiții de importanță strategică pentru creșterea și consolidarea securității energetice a României și a Uniunii Europene.

Astfel, managementul Transgaz, selectat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și-a asumat un plan de investiții ambițios, estimat la 9,1 miliarde de euro, pentru ca în următorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale să răspundă cerințelor Acordului Verde European de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale. Compania este preocupată pentru îndeplinirea obiectivelor strategice privind utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării, dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mix-ului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT.

Cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții (BEI), Transgaz a elaborat o Strategie Climatică și de Decarbonizare pentru a-și decarboniza în mod eficient activitățile comerciale și pentru a-și consolida rezistența la schimbările climatice.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării

acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene; dezvoltarea unor culoare de transport gaze naturale în amestec cu hidrogen sau hidrogen.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Investițiile efectuate au fost destinate:

- 81% pentru dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale și instalații aferente;
- 8% pentru modernizare și re tehnologizarea SNT;
- 6% pentru lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii și utilaje independente;
- 3% pentru lucrări de acces la SNT;
- 2% pentru dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012, actualizată.

Dintre principalele obiective investiționale realizate, menționăm, fără însă a ne limita doar la acestea, următoarele:

- gazoductul BRUA (Bulgaria-România-Ungaria-Austria) – faza 1 în lungime 482 km împreună cu cele 3 stații de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podișor, STC Bibești), investiție finalizată la valoarea de 397 milioane euro, în timp record, în an pandemic și cu economie de 17% (82 milioane euro) față de valoarea din licitație de 479 milioane euro; stațiile de comprimare fiind realizate la cele mai înalte standarde tehnologice;
- gazoductul Ungheni-Chișinău (120 km) finalizat cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție; gazoductul Ungheni-Chișinău a fost pus în funcțiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investițiile aferente acestuia fiind de aprox.95 milioane euro;
- Investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării: gazoductul Onești-Gherăești-Lețcani, modernizarea stațiilor de comprimare Siliștea și Onești 2, execuția stațiilor de comprimare Onești 1 și Gherăești, gazoductul Iași-Ungheni, realizarea interconectării conductelor de transport internațional DN 1000 Isaccea – Negru Vodă și DN 1200 Isaccea Negru Vodă la SMG Negru Vodă și SMG Isaccea și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Vodă 2 și SMG Isaccea 3, crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Vodă 3 și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze

naturale Mihai Bravu – Silistea respectiv investițiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chișinău, sunt investiții strategice în valoare totală de aproximativ 475 milioane euro;

- Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de către SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispececare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova. Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz. Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale din această țară, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispececare și transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul "Moldovatrangaz" SRL, contract care a fost aprobat de către Autoritatea Națională de Reglementare Energetică din Republica Moldova. Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecința neîndeplinirii de către Moldovatrangaz a cerințelor de separare și certificare ("unbundling") conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 2009/72/CE privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice și a Legii 108/27.05.2016;

- finalizarea proiectului "Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la Țărnuț Mării Negre (Vadu -T1") – 9,18 milioane Euro;

- modernizarea Stației de măsurare gaze SMG Isaccea 1 – 16,85 milioane Euro;

- finalizarea proiectului "Interconectarea SNT cu sistemul de transport internațional și reverse flow la Isaccea" – 86,02 milioane Euro;

- gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aprox. 500 milioane euro, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care-l construiește Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale; conducta de transport gaze naturale "Țărnuț Mării Negre-Podișor" a fost finalizată la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunărea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Cu o lungime de 1.813 metri și o adâncime maximă a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunărea, această subtraversare cu intrare din Insula Ialomiței (UAT Borcea) jud. Călărași și cu ieșire în UAT Rașova- localitatea Cochirleni – jud Constanța, este una dintre cele mai complexe lucrări realizate vreodată pe continent. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale;

- alte lucrări de investiții cuprinse în programul pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale, extinderea acesteia în scopul racordării localităților la gaze, dezvoltării economice și ridicarea nivelului calității vieții cetățenilor;

- reducerea consumului tehnologic în SNT de la 1,14% pondere în total gaze vehiculate în anul 2013 la 0,49% pondere în prezent (sub media operatorilor de transport și sistem similari din Uniunea Europeană -0,50%), prin implementarea măsurilor de intervenție organizațională privind

eficiența economică și energetică și reducerea consumurilor, înregistrându-se un consum tehnologic în anul 2024 de 696.420 mii MWh față de 1.662.340 MWh în anul 2013.

- elaborarea cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții, a Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

În ceea ce privește modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare și re tehnologizare a rețelei de transport încă din anul 2017, având ca scop creșterea eficienței operaționale și a siguranței. Investițiile în sisteme de monitorizare și control digitalizat permit o operare în timp real, asigurând un management pro activ al riscurilor și creșterea rezilienței infrastructurii, dezvoltarea sustenabilă a acesteia.

Pe lângă investițiile realizate, Transgaz, prin măsurile operaționale aplicate a reușit și performanța tehnică, de a reduce în perioada 2013-2024, consumul tehnologic (consumul de gaze în SNT) de la 160,00 mil.mc la 65,77 mil.mc, o reducere cu 94,23 mil.mc, respectiv cu 59%, ponderea consumului tehnologic în gazele vehiculate în SNT fiind azi la 0,50%, aceeași cu media europeană de 0,50% pe care o au primii OTS din Uniunea Europeană. Acest aspect înseamnă economii la cheltuielile operaționale și implicit optimizarea profitului.

Prin măsurile tehnice implementate de managementul companiei au fost de asemenea reduse substanțial incidentele tehnice, în scopul asigurării funcționării optime și în maximă siguranță a SNT și continuității în alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor.

- Mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare

Anii pe care îi traversăm sunt definiți prin mari provocări economice și sociale, geopolitice, geostrategice, iar Transgaz, ca unic operator al infrastructurii naționale de transport gaze naturale (SNT) a înțeles nevoia stringentă de investiții în modernizarea, dezvoltarea și extinderea rețelei de transport gaze naturale, alinierea acesteia la cerințele moderne de operare și exploatare, și, și-a asumat un rol activ în promovarea și implementarea unor proiecte de investiții sustenabile care permit asigurarea și consolidarea securității energetice naționale, regionale și europene, competitivitate și dezvoltare economică și socială.

Având în vedere nevoia de finanțare a programului complex și extins de investiții, SNTGN Transgaz SA urmărește obținerea unei performanțe financiare și operaționale sustenabile a societății, sens în care pe lângă sursele proprii de finanțare, un rol important revine și atragerii și utilizării în condiții avantajoase a unor surse externe de finanțare (finanțări din fonduri europene, din Fondul pentru Modernizare, Fondul de Mediu, împrumuturi de la instituții financiar bancare internaționale).

SNTGN Transgaz SA se preocupă, prin eforturi susținute, de obținerea de asistență financiară nerambursabilă pentru finanțarea proiectelor de investiții cu impact asupra modernizării, re tehnologizării și dezvoltării infrastructurii SNT, în vederea obținerii unui mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare.

Pe lângă sursele proprii de finanțare ale companiei pentru investiții, Transgaz a atras fonduri nerambursabile în valoare de aprox. 422 milioane euro și a contractat aprox. 903 milioane euro, împrumuturi bancare în condiții foarte competitive, diferența de finanțare a cheltuielilor cu investițiile fiind reprezentată de sursele proprii de finanțare.

De la Fondul de Modernizare, Transgaz a obținut aprox. 109 milioane euro pentru proiectele:

- Conducta de transport gaze Marea Neagră-Podișor-85,55 mil.euro;
- Conducta de transport gaze Ghercești-Jitaru -8,04 mil.euro;
- Conducta de transport gaze pentru alimentarea CET Mintia- 6,83 mil.euro; (acoperind alți consumatori industriali și casnici);
- Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj) -8,47 mil.euro).

De la Fondul pentru Mediu a obținut 500 milioane lei (100 milioane euro) pentru:

- Conducta de transport gaze Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – 229,11 mil.lei;
- Conductă de transport gaze DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă -169,18 mil.lei;
- Conducta de transport gaze Tetila-Horezu-Râmnicu Vâlcea (inclusiv alimentarea cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)-101,71 mil.lei.

De la CEF (Mecanismul pentru conectarea Europei), Transgaz a obținut 183,6 milioane euro pentru:

- Implementarea fluxului invers între România și Bulgaria (Flux bidirecțional -Negru Vodă- Isaccea) -0,2 milioane euro;
- Interconectarea sistemelor de transmisie a gazelor din România și Bulgaria -3,25 milioane euro;
- FEED pentru stațiile de compresoare de la Corbu, Hațeg și Horia -0,8 milioane euro;
- Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria ("BRUA") – Faza I -179,32 milioane euro;

De la AMPOSCCE – Autoritatea de Management pentru Program Operational Sectorial "Creșterea Competitivității Economice", a obținut 96,6 milioane lei din care: 54,42 milioane lei pentru SCADA și 42,18 milioane lei pentru Modernizarea Stației de Turbocompresoare – Șinca și instalațiile aferente.

De la AMPOIM (Autoritatea de Management pentru Program Operațional Infrastructura Mare) am obținut 203,48 milioane lei pentru Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova (Onești – Gherăiești – Letcani).

De la BEI, Transgaz a contractat împrumuturi de 288 milioane euro pentru finanțarea proiectelor de investiții BRUA, Tuzla -Podișor și Ungheni -Chișinău; de la BERD -278 milioane lei -finanțare BRUA; de la BCR – 866 milioane lei – finanțare BRUA, Onesti – Gheraiești – Letcani și Onesti – Silistea; Sindicalizare: Unicredit-BCR-BT-Raiffeisen-CEC Bank -1,93 miliarde lei – Finanțare multiple proiecte investiționale.

Contractarea împrumuturilor s-a realizat în condiții extrem de avantajoase, prin organizarea unor proceduri transparente de selecție. Societatea a negociat condițiile financiare de îndatorare fără a avea obligații de garantare cu active din partea societății.

- Creșterea consumului de gaze

Gazele naturale înseamnă dezvoltare economică, creșterea calității vieții pentru cetățeni și protejarea mediului. Dezvoltarea pe orizontală nu înseamnă doar modalitățile în care se vor valorifica aceste gaze naturale, ci înseamnă și industria care face posibilă extragerea și transportul și prelucrarea lor. Întreg ecosistemul economic va beneficia de pe urma exploatării gazelor naturale.

Strategiile pe termen lung legate de investiții sunt orientate spre profitabilitate, sustenabilitate, reziliență și adaptabilitate la schimbările din domeniul energetic/transport gaze naturale, iar acestea pot fi realizate prin implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management, a sistemului de guvernanță corporativă.

Consumul de gaze naturale al României a fost în scădere în ultimii ani în principal pentru că industria petrochimică, o mare consumatoare de gaze naturale, a închis capacități de producție. Odată cu redeschiderea acestor unități și cu înlocuirea unor capacități de generare energie electrică pe cărbune cu cele pe bază de gaze naturale, extinderea rețelelor de transport și distribuție gaze naturale și creșterea producției interne ca urmare a demarării exploatărilor de gaze din Marea Neagră, este de așteptat o creștere a consumului de gaze naturale.

În următorii 3-4 ani, în România, se estimează o creștere a consumului de gaze naturale cu circa 10 miliarde metri cubi de gaze naturale, prin:

- construirea centralei electrice de la Mintia cu o capacitate de producție de 1700 MWH și un consum de 2,5 miliarde metri cubi de gaze pe an;
- construcția celor două centrale în ciclu combinat de la Ișalnița și Turceni, din cadrul planului de restructurare al CEO, aprobat deja de Comisia Europeană, cu o producție de 1200 MWH și un consum de 1,5 miliarde metri cubi gaze naturale;
- finalizarea lucrărilor la Centrala de la Iernut, cu o capacitate de producție de 450 MWH și un consum de 1 miliard metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului de îngrășăminte Azomureș, care consumă anual 1,2 miliarde metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului chimic de la Piatra-Neamț, care consumă peste 0,8 miliarde metri cubi gaze naturale pe an;
- un consum aditional estimat de 3 miliarde metri cubi pe an va veni din partea localităților care se vor racorda la rețeaua de gaze naturale, unde autoritățile locale au pregătit deja proiecte de distribuție folosind instrumentele aflate la dispoziție: PNRR, Fondul de Modernizare, RepowerEU, sau Programele Guvernamentale, precum Anghel Saligny.

Aceste investiții nu doar că vor stimula consumul intern de gaze naturale, dar vor contribui și la creșterea securității energetice a țării. Anul 2025 aduce oportunități majore pentru România, inclusiv integrarea în Spațiul Schengen și accesarea unor noi surse de finanțare europeană iar Transgaz este pregătită să valorifice aceste oportunități prin proiecte care contribuie la dezvoltarea infrastructurii regionale și prin atragerea investițiilor strategice.

- Performanța managerială; cifre mai mari decât cele asumate prin Planul de Administrare Managementul companiei Transgaz a întreprins și întreprinde o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis și permit pe lângă performanța financiară, atât optimizarea capitalului de imagine și a reputației companiei în raport cu toate părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

În perioada 2017-2024, veniturile din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 au fost de 12.994.653 mii lei, veniturile financiare – 1.422.354 mii lei, cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – 10.513.723 mii lei, Cheltuieli financiare – 648.605 mii lei, Profit brut – 3.254.681 mii lei, profit net – 2.732.906 mii lei.

Astfel, veniturile companiei din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 7%, respectiv cu 804,1 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Veniturile financiare realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 62%, respectiv cu 546,3 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Tot în perioada 2017-2024, EBITDA Transgaz a depășit valorile din Planul de Administrare, în 2024 fiind de aproape 40%.

Efortul intervenției managementului în gestionarea și reducerea cheltuielilor companiei este de asemenea unul semnificativ, cheltuielile efectuate de companie în perioada 2017-2024 fiind reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025.

Aceste aspecte au condus la obținerea în perioada 2017-2024 a unui profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și a unui profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

- Raportat la profitul net realizat în perioada 2017-2024, ca urmare a execuției mandatului asumat, bonusul acordat directorului general este de 0,36%

Conform datelor din raportările companiei, valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane a fost de 1.796.772 mii lei, între 2017-2024, iar profitul net obținut de companie în perioada 2017-2014 a fost de 2.732.906 mii lei.

Analizând datele financiare ale companiei în perioada 2017-2024, bonusul acordat directorului general, raportat la:

- valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane, înseamnă 0,54%;
- valoarea profitului net realizat înseamnă 0,36%, deci sub 0,50%.

Raportat la indicatorii menționați, bonusul plătit administratorilor pentru perioada 2017-2024 înseamnă 0,16% în raport cu valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane și 0,10% în raport cu profitul net înregistrat.

Menționăm că în anul 2024, câștigul mediu lunar la Transgaz a fost de 14.327 lei (nr de angajați – 3976), în 2023 – 11.625 lei (nr de angajați – 4086), în 2022 – 10.071 lei (4063 angajați), în 2021 – 9542 lei (4087 angajați).

- Transgaz – pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere

Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația fixă a CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere, potrivit datelor noastre.

Conform raportului de remunerare pe anul 2024, aprobat de AGOA, remunerația fixă lunară netă a CEO Transgaz, care include și cheltuielile de deplasare aferente contractului de mandat, a fost de 34.865,58 lei/lună.

Lungimea sistemului de transport gaze naturale este de aproximativ 14.000 km(pe teritoriul României).

Înainte Transgaz sunt remunerații mult mai mari, la companii cu lungimi ale infrastructurii de transport gaze naturale mult mai mici, precum Eustream (563.000 EUR – 2332 lungime km în 2023), Enagas Spania (1.635.200 EUR – 11.000 km) Swedgas AB (400.000 EUR – 620 km în 2023), Gasunie Deutschland Transport (397.205 EUR total – lungime sistem 4.600 km).

Menționăm că, la unele companii similare, remunerația totală trece de 5 milioane de euro pe an.

2. Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024

https://www.national.ro/news/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-853703.html/#google_vignette

Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe la acest moment a-4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană.

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii doi ani, dublându-și valoarea, iar cheltuielile efectuate de Transgaz în perioada 2017-2024 au fost reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025 – indică o analiză realizată de Financial Intelligence.

Totodată, compania a obținut în perioada 2017-2024 un profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și un profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Măsurarea performanței managementului unei companii reprezintă un proces de optimizare a gestionării activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate, în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate în raport cu dezideratele acționarilor și rezultatele obținute.

Sursa citată a realizat o astfel de analiză în cazul companiei Transgaz, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale.



Evoluția acțiunilor Transgaz la BVB sursa foto financialintelligencero

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business. Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova.

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernarea corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi – notează sursa menționată.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024. Ce evaluează indicatorul VEKTOR by ARIR? Nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei. SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri. Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, care deține 58.5097% din capitalul social, iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

Numai în acesta an, titlurile TGN s-au apreciat cu 46,7%, la 24,4 lei/unitate, pe fondul unor tranzacții de 120 milioane lei.

Analistii apreciază că, și pentru 2025, Transgaz menține o traiectorie echilibrată, dar conservatoare, în linie cu politica fiscal-bugetară a statului și cu un mediu economic și geopolitic fluent.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”.

3. Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024: Investitorii Transgaz au fost recompensați

https://www.stiripesurse.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-transgaz-au-fost-recompensati_3755196.html

Măsurarea performanței managementului unei companii reprezintă un proces de optimizare a gestionării activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate, în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate în raport cu dezideratele acționarilor și rezultatele obținute. Pentru creșterea și consolidarea încrederii investitorilor în perspectivele companiilor din sectorul energetic listate la bursă este important să analizăm cum înțeleg acestea managementul performanței și cum obțin această performanță.

Financial Intelligence a început aceste analize cu compania Transgaz, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale și va continua aceste analize și pentru alte companii listate la Bursa de Valori București. Considerentele avute în vedere la efectuarea acestor analize sunt: evoluția acțiunilor, rezultatele financiare înregistrate, investițiile realizate, surse de finanțare, gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară, perspective de dezvoltare pentru următorii ani ale acestor companii.

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit

parte a strategiei de business. Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova.

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernanta corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024. Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București.

SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri. Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.5097% din capitalul social iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este azi un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport România Hidrogen și recent Petrostar, investițiile reprezentând vectorul principal al dezvoltării sustenabile, atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și creșterea securității energetice a țării și a regiunii, dezvoltarea economică a țării, prin creșterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente și extinderea Sistemului Național de Transport gaze naturale în scopul racordării la acesta a unui număr cât mai mare de localități.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

- Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea, pe fondul unor tranzacții în creștere. Astfel, compania este, în prezent, evaluată de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

Numai în acesta an, titlurile TGN s-au apreciat cu 46,7%, la 24,4 lei/unitate, pe fondul unor tranzacții de 120 milioane lei.

Analiztii apreciază că, și pentru 2025, Transgaz menține o traiectorie echilibrată, dar conservatoare, în linie cu politica fiscal-bugetară a statului și cu un mediu economic și geopolitic fluent.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”.

„Revizuirea perspectivei reflectă un grad de îndatorare net sub sensibilitatea pozitivă, o mai bună vizibilitate a EBITDA datorită tranziției către un model OTS pur reglementat și o lichiditate îmbunătățită. Perspectiva pozitivă reflectă, de asemenea, progresul înregistrat în cadrul celui mai mare proiect de investiții, Marea Neagră-Podișor, care potrivit companiei se preconizează că va fi recunoscută în baza de active reglementate (BAR) în octombrie 2025, conducând la o creștere substanțială a BAR și a EBITDA”, se arată în raportul agenției.

Acțiunea Transgaz este una de portofoliu, atractivă, pe fondul obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de TRANSGAZ în transportul gazelor naturale, poziției deținute de companie pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității TRANSGAZ de a genera performanțe, politici de dividende atractive, precum și calității actului de management al companiei, conform prezentărilor făcute la Bursa de Valori București.

Urmare a faptului că este companie tranzacționată la BVB, SNTGN Transgaz a câștigat foarte mult în ceea ce privește capitalul reputațional, atât din prisma know-how-ului managerial, cât și a rigorilor de transparență, comunicare și relații cu investitorii și a întregii experiențe acumulate conlucrând în condiții excelente cu toate instituțiile pieței de capital.

- Obiective și realizări investiționale

După cum este prezentat în rapoartele companiei către acționari, investitori și toate celelalte părți interesate, performanțele managementului Transgaz poartă amprenta investițiilor realizate, investiții de importanță strategică pentru creșterea și consolidarea securității energetice a României și a Uniunii Europene.

Astfel, managementul Transgaz, selectat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și-a asumat un plan de investiții ambițios, estimat la 9,1 miliarde de euro, pentru ca în următorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale să răspundă cerințelor Acordului Verde European de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale. Compania este preocupată pentru îndeplinirea obiectivelor strategice privind utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării, dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mix-ului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT.

Cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții (BEI), Transgaz a elaborat o Strategie Climatică și de Decarbonizare pentru a-și decarboniza în mod eficient activitățile comerciale și pentru a-și consolida rezistența la schimbările climatice.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene; dezvoltarea unor culoare de transport gaze naturale în amestec cu hidrogen sau hidrogen.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox. 1,164 miliarde euro).

Investițiile efectuate au fost destinate:

- 81% pentru dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale și instalații aferente;
- 8% pentru modernizare și re tehnologizarea SNT;
- 6% pentru lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii și utilaje independente;
- 3% pentru lucrări de acces la SNT;
- 2% pentru dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012, actualizată.

Dintre principalele obiective investiționale realizate, menționăm, fără însă a ne limita doar la acestea, următoarele:

- gazoductul BRUA (Bulgaria-România-Ungaria-Austria) – faza 1 în lungime 482 km împreună cu cele 3 stații de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podișor, STC Bibești), investiție finalizată la valoarea de 397 milioane euro, în timp record, în an pandemic și cu economie de 17% (82 milioane euro) față de valoarea din licitație de 479 milioane euro; stațiile de comprimare fiind realizate la cele mai înalte standarde tehnologice;
- gazoductul Ungheni-Chișinău (120 km) finalizat cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție; gazoductul Ungheni-Chișinău a fost

pus în funcțiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investițiile aferente acestuia fiind de aprox.95 milioane euro;

- Investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării: gazoductul Onești-Gherăești-Lețcani, modernizarea stațiilor de comprimare Siliștea și Onești 2, execuția stațiilor de comprimare Onești 1 și Gherăești, gazoductul Iași-Ungheni, realizarea interconectării conductelor de transport internațional DN 1000 Isaccea – Negru Vodă și DN 1200 Isaccea Negru Vodă la SMG Negru Vodă și SMG Isaccea și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Vodă 2 și SMG Isaccea 3, crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Vodă 3 și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze naturale Mihai Bravu – Silistea respectiv investițiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chișinău, sunt investiții strategice în valoare totală de aproximativ 475 milioane euro;

- Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de către SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova. Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz. Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale din această țară, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul "Moldovatrangaz" SRL, contract care a fost aprobat de către Autoritatea Națională de Reglementare Energetică din Republica Moldova. Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecința neîndeplinirii de către Moldovatrangaz a cerințelor de separare și certificare ("unbundling") conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 2009/72/CE privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice și a Legii 108/27.05.2016;

- finalizarea proiectului "Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la Țărmul Mării Negre (Vadu -T1)" – 9,18 milioane Euro;

- modernizarea Stației de măsurare gaze SMG Isaccea 1 – 16,85 milioane Euro;

- finalizarea proiectului "Interconectarea SNT cu sistemul de transport internațional și reverse flow la Isaccea" – 86,02 milioane Euro;

- gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aprox. 500 milioane euro, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care-l construiește Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale; conducta de transport gaze naturale "Țărmul Mării Negre-Podișor" a fost finalizată la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunărea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Cu o lungime de 1.813 metri și o adâncime maximă a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunărea, această subtraversare cu intrare din

Insula Ialomiței (UAT Borcea) jud. Călărași și cu ieșire în UAT Rașova- localitatea Cochirleni – jud Constanța, este una dintre cele mai complexe lucrări realizate vreodată pe continent. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale;

- alte lucrări de investiții cuprinse în programul pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale, extinderea acesteia în scopul racordării localităților la gaze, dezvoltării economice și ridicarea nivelului calității vieții cetățenilor;

- reducerea consumului tehnologic în SNT de la 1,14% pondere în total gaze vehiculate în anul 2013 la 0,49% pondere în prezent (sub media operatorilor de transport și sistem similari din Uniunea Europeană -0,50%), prin implementarea măsurilor de intervenție organizațională privind eficiența economică și energetică și reducerea consumurilor, înregistrându-se un consum tehnologic în anul 2024 de 696.420 mii MWh față de 1.662.340 MWh în anul 2013.

- elaborarea cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții, a Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

În ceea ce privește modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare și re tehnologizare a rețelei de transport încă din anul 2017, având ca scop creșterea eficienței operaționale și a siguranței. Investițiile în sisteme de monitorizare și control digitalizat permit o operare în timp real, asigurând un management pro activ al riscurilor și creșterea rezilienței infrastructurii, dezvoltarea sustenabilă a acesteia.

Pe lângă investițiile realizate, Transgaz, prin măsurile operaționale aplicate a reușit și performanța tehnică, de a reduce în perioada 2013-2024, consumul tehnologic (consumul de gaze în SNT) de la 160,00 mil.mc la 65,77 mil.mc, o reducere cu 94,23 mil.mc, respectiv cu 59%, ponderea consumului tehnologic în gazele vehiculate în SNT fiind azi la 0,50%, aceeași cu media europeană de 0,50% pe care o au primii OTS din Uniunea Europeană. Acest aspect înseamnă economii la cheltuielile operaționale și implicit optimizarea profitului.

Prin măsurile tehnice implementate de managementul companiei au fost de asemenea reduce substanțial incidentele tehnice, în scopul asigurării funcționării optime și în maximă siguranță a SNT și continuității în alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor.

- Mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare

Anii pe care îi traversăm sunt definiți prin mari provocări economice și sociale, geopolitice, geostrategice, iar Transgaz, ca unic operator al infrastructurii naționale de transport gaze naturale (SNT) a înțeles nevoia stringentă de investiții în modernizarea, dezvoltarea și extinderea rețelei de transport gaze naturale, alinierea acesteia la cerințele moderne de operare și exploatare, și, și-a asumat un rol activ în promovarea și implementarea unor proiecte de investiții sustenabile care

permit asigurarea și consolidarea securității energetice naționale, regionale și europene, competitivitate și dezvoltare economică și socială.

Având în vedere nevoia de finanțare a programului complex și extins de investiții, SNTGN Transgaz SA urmărește obținerea unei performanțe financiare și operaționale sustenabile a societății, sens în care pe lângă sursele proprii de finanțare, un rol important revine și atragerii și utilizării în condiții avantajoase a unor surse externe de finanțare (finanțări din fonduri europene, din Fondul pentru Modernizare, Fondul de Mediu, împrumuturi de la instituții financiar bancare internaționale).

SNTGN Transgaz SA se preocupă, prin eforturi susținute, de obținerea de asistență financiară nerambursabilă pentru finanțarea proiectelor de investiții cu impact asupra modernizării, re tehnologizării și dezvoltării infrastructurii SNT, în vederea obținerii unui mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare.

Pe lângă sursele proprii de finanțare ale companiei pentru investiții, Transgaz a atras fonduri nerambursabile în valoare de aprox. 422 milioane euro și a contractat aprox. 903 milioane euro, împrumuturi bancare în condiții foarte competitive, diferența de finanțare a cheltuielilor cu investițiile fiind reprezentată de sursele proprii de finanțare.

De la Fondul de Modernizare, Transgaz a obținut aprox. 109 milioane euro pentru proiectele:

- Conducta de transport gaze Marea Neagră-Podișor-85,55 mil.euro;
- Conducta de transport gaze Ghercești-Jitaru -8,04 mil.euro;
- Conducta de transport gaze pentru alimentarea CET Mintia- 6,83 mil.euro; (acoperind alți consumatori industriali și casnici);
- Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj) -8,47 mil.euro).

De la Fondul pentru Mediu a obținut 500 milioane lei (100 milioane euro) pentru:

- Conducta de transport gaze Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – 229,11 mil.lei;
- Conductă de transport gaze DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă -169,18 mil.lei;
- Conducta de transport gaze Tetila-Horezu-Râmnicu Vâlcea (inclusiv alimentarea cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)-101,71 mil.lei.

De la CEF (Mecanismul pentru conectarea Europei), Transgaz a obținut 183,6 milioane euro pentru:

- Implementarea fluxului invers între România și Bulgaria (Flux bidirecțional -Negru Vodă- Isaccea) -0,2 milioane euro;

- Interconectarea sistemelor de transmisie a gazelor din România și Bulgaria -3,25 milioane euro;
- FEED pentru stațiile de compresoare de la Corbu, Hațeg și Horia -0,8 milioane euro;
- Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria ("BRUA") – Faza I -179,32 milioane euro;

De la AMPOSCCE – Autoritatea de Management pentru Program Operațional Sectorial "Cresterea Competitivității Economice", a obținut 96,6 milioane lei din care: 54,42 milioane lei pentru SCADA și 42,18 milioane lei pentru Modernizarea Stației de Turbocompresoare – Șinca și instalațiile aferente.

De la AMPOIM (Autoritatea de Management pentru Program Operațional Infrastructura Mare) am obținut 203,48 milioane lei pentru Dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova (Onești – Gherăiești – Letcani).

De la BEI, Transgaz a contractat împrumuturi de 288 milioane euro pentru finanțarea proiectelor de investiții BRUA, Tuzla -Podișor și Ungheni -Chișinău; de la BERD -278 milioane lei -finanțare BRUA; de la BCR – 866 milioane lei – finanțare BRUA, Onești – Gherăiești – Letcani și Onești – Siliștea; Sindicalizare: Unicredit-BCR-BT-Raiffeisen-CEC Bank -1,93 miliarde lei – Finanțare multiple proiecte investiționale.

Contractarea împrumuturilor s-a realizat în condiții extrem de avantajoase, prin organizarea unor proceduri transparente de selecție. Societatea a negociat condițiile financiare de îndatorare fără a avea obligații de garantare cu active din partea societății.

- Creșterea consumului de gaze

Gazele naturale înseamnă dezvoltare economică, creșterea calității vieții pentru cetățeni și protejarea mediului. Dezvoltarea pe orizontală nu înseamnă doar modalitățile în care se vor valorifica aceste gaze naturale, ci înseamnă și industria care face posibilă extragerea și transportul și prelucrarea lor. Întreg ecosistemul economic va beneficia de pe urma exploatării gazelor naturale.

Strategiile pe termen lung legate de investiții sunt orientate spre profitabilitate, sustenabilitate, reziliență și adaptabilitate la schimbările din domeniul energetic/transport gaze naturale, iar acestea pot fi realizate prin implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management, a sistemului de guvernare corporativă.

Consumul de gaze naturale al României a fost în scădere în ultimii ani în principal pentru că industria petrochimică, o mare consumatoare de gaze naturale, a închis capacități de producție. Odată cu redeschiderea acestor unități și cu înlocuirea unor capacități de generare energie electrică pe cărbune cu cele pe bază de gaze naturale, extinderea rețelelor de transport și distribuție gaze naturale și creșterea producției interne ca urmare a demarării exploatarea gazelor din Marea Neagră, este de așteptat o creștere a consumului de gaze naturale.

În următorii 3-4 ani, în România, se estimează o creștere a consumului de gaze naturale cu circa 10 miliarde metri cubi de gaze naturale, prin:

- construirea centralei electrice de la Mintia cu o capacitate de producție de 1700 MWH și un consum de 2,5 miliarde metri cubi de gaze pe an;
- construcția celor două centrale în ciclu combinat de la Ișalnița și Turceni, din cadrul planului de restructurare al CEO, aprobat deja de Comisia Europeană, cu o producție de 1200 MWH și un consum de 1,5 miliarde metri cubi gaze naturale;
- finalizarea lucrărilor la Centrala de la Iernut, cu o capacitate de producție de 450 MWH și un consum de 1 miliard metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului de îngrășăminte Azomureș, care consumă anual 1,2 miliarde metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului chimic de la Piatra-Neamț, care consumă peste 0,8 miliarde metri cubi gaze naturale pe an;
- un consum aditional estimat de 3 miliarde metri cubi pe an va veni din partea localităților care se vor racorda la rețeaua de gaze naturale, unde autoritățile locale au pregătit deja proiecte de distribuție folosind instrumentele aflate la dispoziție: PNRR, Fondul de Modernizare, RepowerEU, sau Programele Guvernamentale, precum Anghel Saligny.

Aceste investiții nu doar că vor stimula consumul intern de gaze naturale, dar vor contribui și la creșterea securității energetice a țării. Anul 2025 aduce oportunități majore pentru România, inclusiv integrarea în Spațiul Schengen și accesarea unor noi surse de finanțare europeană iar Transgaz este pregătită să valorifice aceste oportunități prin proiecte care contribuie la dezvoltarea infrastructurii regionale și prin atragerea investițiilor strategice.

- Performanța managerială; cifre mai mari decât cele asumate prin Planul de Administrare

Managementul companiei Transgaz a întreprins și întreprinde o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis și permit pe lângă performanța financiară, atât optimizarea capitalului de imagine și a reputației companiei în raport cu toate părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

În perioada 2017-2024, veniturile din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 au fost de 12.994.653 mii lei, veniturile financiare – 1.422.354 mii lei, cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – 10.513.723 mii lei, Cheltuieli financiare – 648.605 mii lei, Profit brut – 3.254.681 mii lei, profit net – 2.732.906 mii lei.

Astfel, veniturile companiei din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 7%, respectiv cu 804,1 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Veniturile financiare realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 62%, respectiv cu 546,3 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Tot în perioada 2017-2024, EBITDA Transgaz a depășit valorile din Planul de Administrare, în 2024 fiind de aproape 40%.

Efortul intervenției managementului în gestionarea și reducerea cheltuielilor companiei este de asemenea unul semnificativ, cheltuielile efectuate de companie în perioada 2017-2024 fiind reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025.

Aceste aspecte au condus la obținerea în perioada 2017-2024 a unui profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și a unui profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

- Raportat la profitul net realizat în perioada 2017-2024, ca urmare a execuției mandatului asumat, bonusul acordat directorului general este de 0,36%

Conform datelor din raportările companiei, valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane a fost de 1.796.772 mii lei, între 2017-2024, iar profitul net obținut de companie în perioada 2017-2014 a fost de 2.732.906 mii lei.

Analizând datele financiare ale companiei în perioada 2017-2024, bonusul acordat directorului general, raportat la:

- valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane, înseamnă 0,54%;
- valoarea profitului net realizat înseamnă 0,36%, deci sub 0,50%.

Raportat la indicatorii menționați, bonusul plătit administratorilor pentru perioada 2017-2024 înseamnă 0,16% în raport cu valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane și 0,10% în raport cu profitul net înregistrat.

Menționăm că în anul 2024, câștigul mediu lunar la Transgaz a fost de 14.327 lei (nr de angajați – 3976), în 2023 – 11.625 lei (nr de angajați – 4086), în 2022 – 10.071 lei (4063 angajați), în 2021 – 9542 lei (4087 angajați).

- Transgaz – pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere

Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația fixă a CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere, potrivit datelor noastre.

Conform raportului de remunerare pe anul 2024, aprobat de AGOA, remunerația fixă lunară netă a CEO Transgaz, care include și cheltuielile de deplasare aferente contractului de mandat, a fost de 34.865,58 lei/lună.

Lungimea sistemului de transport gaze naturale este de aproximativ 14.000 km(pe teritoriul României).

Înainte Transgaz sunt remunerații mult mai mari, la companii cu lungimi ale infrastructurii de transport gaze naturale mult mai mici, precum Eustream (563.000 EUR – 2332 lungime km în 2023), Enagas Spania (1.635.200 EUR – 11.000 km) Swedgas AB (400.000 EUR – 620 km în 2023), Gasunie Deutschland Transport (397.205 EUR total – lungime sistem 4.600 km).

Menționăm că, la unele companii similare, remunerația totală trece de 5 milioane de euro pe an.

4. Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024

<https://news.yam.ro/ro/story/17392944>

Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe la acest moment a-4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană. Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii doi ani, dublându-și valoarea, iar cheltuielile efectuate de Transgaz în perioada 2017-2024 au fost reduse cu [...] The post Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024 first appeared on Ziarul National. (MAI MULTE DETALII www.national.ro)

5. MANAGEMENTUL TRANSGAZ ȘI-A ÎNDEPLINIT INDICATORII DIN PLANUL DE ADMINISTRARE ÎN PERIOADA 2017-2024

<https://www.afaceri.news/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024/>

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, este o companie în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business. Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi

realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova, potrivit [Financial Intelligence](#).

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernanta corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024. Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București, potrivit sursei citate.

SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri. Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.5097% din capitalul social iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este azi un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport România Hidrogen și recent Petrostar, investițiile reprezentând vectorul principal al dezvoltării sustenabile, atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și creșterea securității energetice a țării și a regiunii, dezvoltarea economică a țării, prin creșterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente și extinderea Sistemului Național de Transport gaze naturale în scopul racordării la acesta a unui număr cât mai mare de localități, mai transmite sursa citată.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea, pe fondul unor tranzacții în creștere. Astfel, compania este, în prezent, evaluată de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”, arată sursa citată.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde; euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Câteva dintre principalele obiective investiționale realizate, potrivit sursei citate:

- gazoductul BRUA (Bulgaria-România-Ungaria-Austria) – faza 1 în lungime 482 km împreună cu cele 3 stații de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podișor, STC Bibești), investiție finalizată la valoarea de 397 milioane euro, în timp record, în an pandemic și cu economie de 17% (82 milioane euro) față de valoarea din licitație de 479 milioane euro; stațiile de comprimare fiind realizate la cele mai înalte standarde tehnologice;
- gazoductul Ungheni-Chișinău (120 km) finalizat cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție; gazoductul Ungheni-Chișinău a fost pus în funcțiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investițiile aferente acestuia fiind de aprox.95 milioane euro;
- Investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării: gazoductul Onești-Gherăești-Lețcani, modernizarea stațiilor de comprimare Siliștea și Onești 2, execuția stațiilor de comprimare Onești 1 și Gherăești, gazoductul Iași-Ungheni, realizarea interconectării conductelor de transport internațional DN 1000 Isaccea – Negru Vodă și DN 1200 Isaccea Negru Vodă la SMG Negru Vodă și SMG Isaccea și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Vodă 2 și SMG Isaccea 3, crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Vodă 3 și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze naturale Mihai Bravu – Silistea respectiv investițiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chișinău, sunt investiții strategice în valoare totală de aproximativ 475 milioane euro;
- Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de către SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova. Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz. Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale din această țară, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul “Moldovatrangaz” SRL, contract care a fost aprobat de către Autoritatea Națională de Reglementare Energetică din Republica Moldova. Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecința neîndeplinirii de către Moldovatrangaz a cerințelor de separare și certificare (“unbundling”) conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 2009/72/CE privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice și a Legii 108/27.05.2016;

- gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aprox. 500 milioane euro, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care-l construiește Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale; conducta de transport gaze naturale "Țărnuț Mării Negre-Podișor" a fost finalizată la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunărea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Cu o lungime de 1.813 metri și o adâncime maximă a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunărea, această subtraversare cu intrare din Insula Ialomiței (UAT Borcea) jud. Călărași și cu ieșire în UAT Rașova- localitatea Cochirleni – jud Constanța, este una dintre cele mai complexe lucrări realizate vreodată pe continent. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale;

- elaborarea cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții, a Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

În ceea ce privește modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare și re tehnologizare a rețelei de transport încă din anul 2017, având ca scop creșterea eficienței operaționale și a siguranței. Investițiile în sisteme de monitorizare și control digitalizat permit o operare în timp real, asigurând un management pro activ al riscurilor și creșterea rezilienței infrastructurii, dezvoltarea sustenabilă a acesteia.

6.MANAGEMENTUL TRANSGAZ ȘI-A ÎNDEPLINIT ȘI DEPĂȘIT INDICATORII DIN PLANUL DE ADMINISTRARE ÎN PERIOADA 2017-2024

<https://radiogoldfm.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024/>

Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024; Investitorii în acțiuni Transgaz au fost recompensați prin dividende și dublarea valorii acțiunii, în condițiile în care compania și-a continuat investițiile în ritm alert

- Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4 a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană

- Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii doi ani, dublându-și valoarea

- Cheltuielile efectuate de Transgaz în perioada 2017-2024 au fost reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025.

- Compania a obținut în perioada 2017-2024 un profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și un profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.
- Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere.

Măsurarea performanței managementului unei companii reprezintă un proces de optimizare a gestionării activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate, în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate în raport cu dezideratele acționarilor și rezultatele obținute. Pentru creșterea și consolidarea încrederii investitorilor în perspectivele companiilor din sectorul energetic listate la bursă este important să analizăm cum înțeleg acestea managementul performanței și cum obțin această performanță.

Financial Intelligence a început aceste analize cu compania Transgaz, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale și va continua aceste analize și pentru alte companii listate la Bursa de Valori București. Considerentele avute în vedere la efectuarea acestor analize sunt: evoluția acțiunilor, rezultatele financiare înregistrate, investițiile realizate, surse de finanțare, gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară, perspective de dezvoltare pentru următorii ani ale acestor companii.

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernare corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business. Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova.

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernarea corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024. Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București.

SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri. Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.5097% din capitalul social iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este azi un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport România Hidrogen și recent Petrostar, investițiile reprezentând vectorul principal al dezvoltării sustenabile, atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și creșterea securității energetice a țării și a regiunii, dezvoltarea economică a țării, prin creșterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente și extinderea Sistemului Național de Transport gaze naturale în scopul racordării la acesta a unui număr cât mai mare de localități.

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

- Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea, pe fondul unor tranzacții în creștere. Astfel, compania este, în prezent, evaluată de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

Numai în acesta an, titlurile TGN s-au apreciat cu 46,7%, la 24,4 lei/unitate, pe fondul unor tranzacții de 120 milioane lei.

Analistii apreciază că, și pentru 2025, Transgaz menține o traiectorie echilibrată, dar conservatoare, în linie cu politica fiscal-bugetară a statului și cu un mediu economic și geopolitic fluent.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”.

„Revizuirea perspectivei reflectă un grad de îndatorare net sub sensibilitatea pozitivă, o mai bună vizibilitate a EBITDA datorită tranziției către un model OTS pur reglementat și o lichiditate îmbunătățită. Perspectiva pozitivă reflectă, de asemenea, progresul înregistrat în cadrul celui mai mare proiect de investiții, Marea Neagră-Podișor, care potrivit companiei se preconizează că va fi recunoscută în baza de active reglementate (BAR) în octombrie 2025, conducând la o creștere substanțială a BAR și a EBITDA”, se arată în raportul agenției.

Istoric rating Transgaz

Data	Rating împrumuturi valută	Rating împrumuturi monedă locală
Fitch Ratings		
04.06.2025	BBB- perspectiva pozitiva	BBB- perspectiva pozitiva
24.05.2024	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
02.06.2023	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
17.06.2022	BBB- perspectiva stabila	BBB- perspectiva stabila
28.06.2021	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă
08.07.2020	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă
17 iulie 2019	BBB- perspectivă stabilă	BBB- perspectivă stabilă

Acțiunea Transgaz este una de portofoliu, atractivă, pe fondul obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de TRANSGAZ în transportul gazelor naturale, poziției deținute de companie pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității TRANSGAZ de a genera performanțe, politici de dividende atractive, precum și calității actului de management al companiei, conform prezentărilor făcute la Bursa de Valori București. Urmare a faptului că este companie tranzacționată la BVB, SNTGN Transgaz a câștigat foarte mult în ceea ce privește capitalul reputațional, atât din prisma know-how-ului managerial, cât și a rigorilor de transparență, comunicare și relații cu investitorii și a întregii experiențe acumulate conlucrând în condiții excelente cu toate instituțiile pieței de capital.

Dividende

Cauta						
An	Dividend	Data AGA (dividend)	Data inregistrare	Data ex dividend	Data declarare	Data platii
2024	1,080000	29.04.2025	25.06.2025	24.06.2025	24.03.2025	16.07.2025
2023	0,350000	24.04.2024	28.06.2024	27.06.2024	20.03.2024	18.07.2024
2022	0,700000	27.04.2023	28.06.2023	27.06.2023	21.03.2023	19.07.2023
2021	14,820000	28.04.2022	23.06.2022	22.06.2022	05.04.2022	14.07.2022
2020	8,140000	27.04.2021	25.06.2021	24.06.2021	22.03.2021	16.07.2021
2019	15,470000	27.04.2020	26.06.2020	25.06.2020	23.03.2020	17.07.2020
2018	21,660000	06.06.2019	25.06.2019	24.06.2019	24.04.2019	16.07.2019
2017	1,140000	03.12.2018	19.12.2018	18.12.2018	14.11.2018	28.12.2018
2017	45,380000	07.06.2018	26.06.2018	25.06.2018	17.05.2018	16.07.2018
2016	14,520000	23.10.2017	08.11.2017	07.11.2017	13.09.2017	28.11.2017
Afisare 1 - 10 din 22 inregistrari					Inapoi	1 2 3 Inainte

• Obiective și realizări investiționale

După cum este prezentat în rapoartele companiei către acționari, investitori și toate celelalte părți interesate, performanțele managementului Transgaz poartă amprenta investițiilor realizate, investiții de importanță strategică pentru creșterea și consolidarea securității energetice a României și a Uniunii Europene.

Astfel, managementul Transgaz, selectat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și-a asumat un plan de investiții ambițios, estimat la 9,1 miliarde de euro, pentru ca în următorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale să răspundă cerințelor Acordului Verde European de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale. Compania este preocupată pentru îndeplinirea obiectivelor strategice privind utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării, dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mix-ului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT.

Cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții (BEI), Transgaz a elaborat o Strategie Climatică și de Decarbonizare pentru a-și decarboniza în mod eficient activitățile comerciale și pentru a-și consolida rezistența la schimbările climatice.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene; dezvoltarea unor culoare de transport gaze naturale în amestec cu hidrogen sau hidrogen.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Investițiile efectuate au fost destinate:

- 81% pentru dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale și instalații aferente;
- 8% pentru modernizare și re tehnologizarea SNT;
- 6% pentru lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii și utilaje independente;
- 3% pentru lucrări de acces la SNT;
- 2% pentru dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012, actualizată.

Dintre principalele obiective investiționale realizate, menționăm, fără însă a ne limita doar la acestea, următoarele:

- gazoductul BRUA (Bulgaria-România-Ungaria-Austria) – faza 1 în lungime 482 km împreună cu cele 3 stații de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podișor, STC Bibești), investiție finalizată la valoarea de 397 milioane euro, în timp record, în an pandemic și cu economie de 17% (82 milioane euro) față de valoarea din licitație de 479 milioane euro; stațiile de comprimare fiind realizate la cele mai înalte standarde tehnologice;
- gazoductul Ungheni-Chișinău (120 km) finalizat cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție; gazoductul Ungheni-Chișinău a fost pus în funcțiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investițiile aferente acestuia fiind de aprox.95 milioane euro;
- Investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării: gazoductul Onești-Gherăești-Lețcani, modernizarea stațiilor de comprimare Siliștea și Onești 2, execuția stațiilor de comprimare Onești 1 și Gherăești, gazoductul Iași-Ungheni, realizarea interconectării conductelor de transport internațional DN 1000 Isaccea – Negru Vodă și DN 1200 Isaccea Negru Vodă la SMG Negru Vodă și SMG Isaccea și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Vodă 2 și SMG Isaccea 3, crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Vodă 3 și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze naturale Mihai Bravu – Siliștea respectiv investițiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chișinău, sunt investiții strategice în valoare totală de aproximativ 475 milioane euro;
- Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de către SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și

dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova. Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz. Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale din această țară, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul "Moldovatrangaz" SRL, contract care a fost aprobat de către Autoritatea Națională de Reglementare Energetică din Republica Moldova. Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecința neîndeplinirii de către Moldovatrangaz a cerințelor de separare și certificare ("unbundling") conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 2009/72/CE privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice și a Legii 108/27.05.2016;

- finalizarea proiectului "Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la Țărnuț Mării Negre (Vadu -T1)" – 9,18 milioane Euro;
- modernizarea Stației de măsurare gaze SMG Isaccea 1 – 16,85 milioane Euro;
- finalizarea proiectului "Interconectarea SNT cu sistemul de transport internațional și reverse flow la Isaccea" – 86,02 milioane Euro;
- gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aprox. 500 milioane euro, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care-l construiește Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale; conducta de transport gaze naturale "Țărnuț Mării Negre-Podișor" a fost finalizată la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunărea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Cu o lungime de 1.813 metri și o adâncime maximă a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunărea, această subtraversare cu intrare din Insula Ialomiței (UAT Borcea) jud. Călărași și cu ieșire în UAT Rașova- localitatea Cochirleni – jud Constanța, este una dintre cele mai complexe lucrări realizate vreodată pe continent. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale;
- alte lucrări de investiții cuprinse în programul pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale, extinderea acesteia în scopul racordării localităților la gaze, dezvoltării economice și ridicarea nivelului calității vieții cetățenilor;
- reducerea consumului tehnologic în SNT de la 1,14% pondere în total gaze vehiculate în anul 2013 la 0,49% pondere în prezent (sub media operatorilor de transport și sistem similari din Uniunea Europeană -0,50%), prin implementarea măsurilor de intervenție organizațională privind eficiența economică și energetică și reducerea consumurilor, înregistrându-se un consum tehnologic în anul 2024 de 696.420 mii MWh față de 1.662.340 MWh în anul 2013.

- elaborarea cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții, a Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

În ceea ce privește modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare și re tehnologizare a rețelei de transport încă din anul 2017, având ca scop creșterea eficienței operaționale și a siguranței. Investițiile în sisteme de monitorizare și control digitalizat permit o operare în timp real, asigurând un management pro activ al riscurilor și creșterea rezilienței infrastructurii, dezvoltarea sustenabilă a acesteia.

Pe lângă investițiile realizate, Transgaz, prin măsurile operaționale aplicate a reușit și performanța tehnică, de a reduce în perioada 2013-2024, consumul tehnologic (consumul de gaze în SNT) de la 160,00 mil.mc la 65,77 mil.mc, o reducere cu 94,23 mil.mc, respectiv cu 59%, ponderea consumului tehnologic în gazele vehiculate în SNT fiind azi la 0,50%, aceeași cu media europeană de 0,50% pe care o au primii OTS din Uniunea Europeană. Acest aspect înseamnă economii la cheltuielile operaționale și implicit optimizarea profitului.

Prin măsurile tehnice implementate de managementul companiei au fost de asemenea reduse substanțial incidentele tehnice, în scopul asigurării funcționării optime și în maximă siguranță a SNT și continuității în alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor.

- Mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare

Anii pe care îi traversăm sunt definiți prin mari provocări economice și sociale, geopolitice, geostrategice, iar Transgaz, ca unic operator al infrastructurii naționale de transport gaze naturale (SNT) a înțeles nevoia stringentă de investiții în modernizarea, dezvoltarea și extinderea rețelei de transport gaze naturale, alinierea acesteia la cerințele moderne de operare și exploatare, și, și-a asumat un rol activ în promovarea și implementarea unor proiecte de investiții sustenabile care permit asigurarea și consolidarea securității energetice naționale, regionale și europene, competitivitate și dezvoltare economică și socială.

Având în vedere nevoia de finanțare a programului complex și extins de investiții, SNTGN Transgaz SA urmărește obținerea unei performanțe financiare și operaționale sustenabile a societății, sens în care pe lângă sursele proprii de finanțare, un rol important revine și atragerii și utilizării în condiții avantajoase a unor surse externe de finanțare (finanțări din fonduri europene, din Fondul pentru Modernizare, Fondul de Mediu, împrumuturi de la instituții financiar bancare internaționale).

SNTGN Transgaz SA se preocupă, prin eforturi susținute, de obținerea de asistență financiară nerambursabilă pentru finanțarea proiectelor de investiții cu impact asupra modernizării, re tehnologizării și dezvoltării infrastructurii SNT, în vederea obținerii unui mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare.

Pe lângă sursele proprii de finanțare ale companiei pentru investiții, Transgaz a atras fonduri nerambursabile în valoare de aprox. 422 milioane euro și a contractat aprox. 903 milioane euro, împrumuturi bancare în condiții foarte competitive, diferența de finanțare a cheltuielilor cu investițiile fiind reprezentată de sursele proprii de finanțare.

De la Fondul de Modernizare, Transgaz a obținut aprox. 109 milioane euro pentru proiectele:

- Conducta de transport gaze Marea Neagră-Podișor-85,55 mil.euro;
- Conducta de transport gaze Ghercești-Jitaru -8,04 mil.euro;
- Conducta de transport gaze pentru alimentarea CET Mintia- 6,83 mil.euro; (acoperind alți consumatori industriali și casnici);
- Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj) -8,47 mil.euro).

De la Fondul pentru Mediu a obținut 500 milioane lei (100 milioane euro) pentru:

- Conducta de transport gaze Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – 229,11 mil.lei;
- Conductă de transport gaze DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă -169,18 mil.lei;
- Conducta de transport gaze Tetila-Horezu-Râmnicu Vâlcea (inclusiv alimentarea cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)-101,71 mil.lei.

De la CEF (Mecanismul pentru conectarea Europei), Transgaz a obținut 183,6 milioane euro pentru:

- Implementarea fluxului invers între România și Bulgaria (Flux bidirecțional -Negru Vodă- Isaccea) -0,2 milioane euro;
- Interconectarea sistemelor de transmisie a gazelor din România și Bulgaria -3,25 milioane euro;
- FEED pentru stațiile de compresoare de la Corbu, Hațeg și Horia -0,8 milioane euro;
- Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria ("BRUA") – Faza I -179,32 milioane euro;

De la AMPOSCCE – Autoritatea de Management pentru Program Operațional Sectorial "Creșterea Competitivității Economice", a obținut 96,6 milioane lei din care: 54,42 milioane lei pentru SCADA și 42,18 milioane lei pentru Modernizarea Stației de Turbocompresoare – Șinca și instalațiile aferente.

De la AMPOIM (Autoritatea de Management pentru Program Operațional Infrastructura Mare) am obținut 203,48 milioane lei pentru Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova (Onești – Gherăiești – Letcani).

De la BEI, Transgaz a contractat împrumuturi de 288 milioane euro pentru finanțarea proiectelor de investiții BRUA, Tuzla -Podișor și Ungheni -Chișinău; de la BERD -278 milioane lei -finanțare BRUA; de la BCR – 866 milioane lei – finanțare BRUA, Onesti – Gheraiesti – Letcani și Onesti – Silistea; Sindicalizare: Unicredit-BCR-BT-Raiffeisen-CEC Bank -1,93 miliarde lei – Finanțare multiple proiecte investiționale.

Contractarea împrumuturilor s-a realizat în condiții extrem de avantajoase, prin organizarea unor proceduri transparente de selecție. Societatea a negociat condițiile financiare de îndatorare fără a avea obligații de garantare cu active din partea societății.

- Creșterea consumului de gaze

Gazele naturale înseamnă dezvoltare economică, creșterea calității vieții pentru cetățeni și protejarea mediului. Dezvoltarea pe orizontală nu înseamnă doar modalitățile în care se vor valorifica aceste gaze naturale, ci înseamnă și industria care face posibilă extragerea și transportul

și prelucrarea lor. Întreg ecosistemul economic va beneficia de pe urma exploatării gazelor naturale.

Strategiile pe termen lung legate de investiții sunt orientate spre profitabilitate, sustenabilitate, reziliență și adaptabilitate la schimbările din domeniul energetic/transport gaze naturale, iar acestea pot fi realizate prin implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management, a sistemului de guvernanță corporativă.

Consumul de gaze naturale al României a fost în scădere în ultimii ani în principal pentru că industria petrochimică, o mare consumatoare de gaze naturale, a închis capacități de producție. Odată cu redeschiderea acestor unități și cu înlocuirea unor capacități de generare energie electrică pe cărbune cu cele pe bază de gaze naturale, extinderea rețelelor de transport și distribuție gaze naturale și creșterea producției interne ca urmare a demarării exploatărilor de gaze din Marea Neagră, este de așteptat o creștere a consumului de gaze naturale.

În următorii 3-4 ani, în România, se estimează o creștere a consumului de gaze naturale cu circa 10 miliarde metri cubi de gaze naturale, prin:

- construirea centralei electrice de la Mintia cu o capacitate de producție de 1700 MWH și un consum de 2,5 miliarde metri cubi de gaze pe an;
- construcția celor două centrale în ciclu combinat de la Ișalnița și Turceni, din cadrul planului de restructurare al CEO, aprobat deja de Comisia Europeană, cu o producție de 1200 MWH și un consum de 1,5 miliarde metri cubi gaze naturale;
- finalizarea lucrărilor la Centrala de la Iernut, cu o capacitate de producție de 450 MWH și un consum de 1 miliard metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului de îngrășăminte Azomureș, care consumă anual 1,2 miliarde metri cubi gaze naturale;
- repornirea Combinatului chimic de la Piatra-Neamț, care consumă peste 0,8 miliarde metri cubi gaze naturale pe an;
- un consum aditional estimat de 3 miliarde metri cubi pe an va veni din partea localităților care se vor racorda la rețeaua de gaze naturale, unde autoritățile locale au pregătit deja proiecte de distribuție folosind instrumentele aflate la dispoziție: PNRR, Fondul de Modernizare, RepowerEU, sau Programele Guvernamentale, precum Anghel Saligny.

Aceste investiții nu doar că vor stimula consumul intern de gaze naturale, dar vor contribui și la creșterea securității energetice a țării. Anul 2025 aduce oportunități majore pentru România, inclusiv integrarea în Spațiul Schengen și accesarea unor noi surse de finanțare europeană iar Transgaz este pregătită să valorifice aceste oportunități prin proiecte care contribuie la dezvoltarea infrastructurii regionale și prin atragerea investițiilor strategice.

- Performanța managerială; cifre mai mari decât cele asumate prin Planul de Administrare

Managementul companiei Transgaz a întreprins și întreprinde o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis și permit pe lângă performanța financiară, atât optimizarea capitalului de imagine și a reputației companiei în raport cu toate părțile interesate

cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

În perioada 2017-2024, veniturile din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 au fost de 12.994.653 mii lei, veniturile financiare – 1.422.354 mii lei, cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – 10.513.723 mii lei, Cheltuieli financiare – 648.605 mii lei, Profit brut – 3.254.681 mii lei, profit net – 2.732.906 mii lei.

Astfel, veniturile companiei din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 7%, respectiv cu 804,1 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Veniturile financiare realizate în perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 62%, respectiv cu 546,3 milioane lei decât cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

Tot în perioada 2017-2024, EBITDA Transgaz a depășit valorile din Planul de Administrare, în 2024 fiind de aproape 40%.

Efortul intervenției managementului în gestionarea și reducerea cheltuielilor companiei este de asemenea unul semnificativ, cheltuielile efectuate de companie în perioada 2017-2024 fiind reduse cu 7%, respectiv cu 805,3 milioane lei față de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 și 2021-2025.

Aceste aspecte au condus la obținerea în perioada 2017-2024 a unui profit brut mai mare cu 138% (aprox. 1,9 miliarde lei) și a unui profit net mai mare cu 141% (aprox. 1,6 miliarde lei) față de nivelul asumat în Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 și respectiv 2021-2025.

- Raportat la profitul net realizat în perioada 2017-2024, ca urmare a execuției mandatului asumat, bonusul acordat directorului general este de 0,36%

Conform datelor din raportările companiei, valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane a fost de 1.796.772 mii lei, între 2017-2024, iar profitul net obținut de companie în perioada 2017-2014 a fost de 2.732.906 mii lei.

Analizând datele financiare ale companiei în perioada 2017-2024, bonusul acordat directorului general, raportat la:

- valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane, înseamnă 0,54%;
- valoarea profitului net realizat înseamnă 0,36%, deci sub 0,50%.

Raportat la indicatorii menționați, bonusul plătit administratorilor pentru perioada 2017-2024 înseamnă 0,16% în raport cu valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane și 0,10% în raport cu profitul net înregistrat.

Menționăm că în anul 2024, câștigul mediu lunar la Transgaz a fost de 14.327 lei (nr de angajați – 3976), în 2023 – 11.625 lei (nr de angajați – 4086), în 2022 – 10.071 lei (4063 angajați), în 2021 – 9542 lei (4087 angajați).

- Transgaz – pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere

Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația fixă a CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere, potrivit datelor noastre.

Conform raportului de remunerare pe anul 2024, aprobat de AGOA, remunerația fixă lunară netă a CEO Transgaz, care include și cheltuielile de deplasare aferente contractului de mandat, a fost de 34.865,58 lei/lună.

Lungimea sistemului de transport gaze naturale este de aproximativ 14.000 km(pe teritoriul României).

Înainte Transgaz sunt remunerații mult mai mari, la companii cu lungimi ale infrastructurii de transport gaze naturale mult mai mici, precum Eustream (563.000 EUR – 2332 lungime km în 2023), Enagas Spania (1.635.200 EUR – 11.000 km) Swedgas AB (400.000 EUR – 620 km în 2023), Gasunie Deutschland Transport (397.205 EUR total – lungime sistem 4.600 km). Menționăm că, la unele companii similare, remunerația totală trece de 5 milioane de euro pe an.

7. Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024

<https://www.primet.ro/informatii-piata-stiri?offset=10>

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului Național de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernanță corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business. (MAI MULTE DETALII <https://financialintelligence.ro/managementul-transgaz-si-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-in-actiuni-transgaz-au-fost-recompensati-prin-dividende-si-dublarea-valorii/>)

8. CU INVESTIȚII REALIZATE ȘI ÎN DERULARE DE 2,33 MLD. EURO, TRANSGAZ OCUPĂ A 4-A POZIȚIE ÎN TOPUL OPERATORILOR DE TRANSPORT ȘI SISTEM GAZE NATURALE DIN UE

<https://jurnalul.ro/bani-afaceri/economia/cu-investitii-realizate-si-in-derulare-de-2-33-mld-euro-transgaz-ocupa-a-4-a-pozitie-in-topul-operatorilor-de-transport-si-sistem-gaze-naturale-din-ue-1003868.html>

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024.

Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București. De asemenea, managementul [Transgaz](#) și-a îndeplinit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024.

Rețeaua de transport - 17.400 km

Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova, potrivit unei analize Financial Intelligence.

Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.5097% din capitalul social iar 41.4903% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport România Hidrogen și recent Petrostar, investițiile reprezentând vectorul principal al dezvoltării sustenabile, atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și creșterea securității energetice a țării și a regiunii, dezvoltarea economică a țării, prin creșterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente și extinderea Sistemului Național de Transport gaze naturale în scopul racordării la acesta a unui număr cât mai mare de localități, potrivit analizei citate.

Investiții în derulare de 6,7 miliarde de lei

Transgaz are în derulare proiecte de investiții strategice în valoare de peste 6,7 miliarde de lei, din care 63% sunt lucrări de investiții în execuție; 24 % lucrări în proiectare și 13% lucrări în licitație.

Acțiunile Transgaz (TGN) au înregistrat un avânt spectaculos, în ultimii cinci ani, dublându-și valoarea, pe fondul unor tranzacții în creștere. Astfel, compania este, în prezent, evaluată de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

În luna iunie, agenția Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabilă la Pozitivă și a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la „BBB-” și profilul de credit independent (SCP) la „bbb-”, arată sursa citată.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Câteva dintre principalele obiective investiționale realizate:

- gazoductul BRUA (Bulgaria-România-Ungaria-Austria) – faza 1 în lungime 482 km împreună cu cele 3 stații de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podișor, STC Bibești), investiție finalizată la valoarea de 397 milioane euro, în timp record, în an pandemic și cu economie de 17% (82 milioane euro) față de valoarea din licitație de 479 milioane euro; stațiile de comprimare fiind realizate la cele mai înalte standarde tehnologice;
- gazoductul Ungheni-Chișinău (120 km) finalizat cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, într-un context socio-politic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derulării lucrărilor de construcție; gazoductul Ungheni-Chișinău a fost pus în funcțiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investițiile aferente acestuia fiind de aprox.95 milioane euro;
- Investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării: gazoductul Onești-Gherăești-Lețcani, modernizarea stațiilor de comprimare Siliștea și Onești 2, execuția stațiilor de comprimare Onești 1 și Gherăești, gazoductul Iași-Ungheni, realizarea interconectării conductelor de transport internațional DN 1000 Isaccea – Negru Vodă și DN 1200 Isaccea Negru Vodă la SMG Negru Vodă și SMG Isaccea și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Vodă 2 și SMG Isaccea 3, crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Vodă 3 și crearea posibilității de curgere bidirecțională a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze naturale Mihai Bravu – Silistea respectiv investițiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chișinău, sunt investiții strategice în valoare totală de aproximativ 475 milioane euro;
- Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de către SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova. Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz. Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale din această țară, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul “Moldovatrangaz” SRL, contract care a fost aprobat de către Autoritatea Națională de Reglementare Energetică din Republica Moldova. Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecința neîndeplinirii de către Moldovatrangaz a cerințelor de separare și certificare (“unbundling”) conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 2009/72/CE privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice și a Legii 108/27.05.2016;

- gazoductul Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aprox. 500 milioane euro, și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care-l construiește Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale; conducta de transport gaze naturale "Țărnuț Mării Negre-Podișor" a fost finalizată la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunărea reprezentând o realizare tehnologică de referință nu doar pentru România, ci și pentru întreaga Europă. Cu o lungime de 1.813 metri și o adâncime maximă a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunărea, această subtraversare cu intrare din Insula Ialomiței (UAT Borcea) jud. Călărași și cu ieșire în UAT Rașova- localitatea Cochirleni – jud Constanța, este una dintre cele mai complexe lucrări realizate vreodată pe continent. Această subtraversare stabilește un nou reper în execuția forajului orizontal dirijat datorită diametrului, complexității geologice și dimensiunii echipamentelor mobilizate. Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale;

- elaborarea cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții, a Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz, în vederea tranziției etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic și consolidării rezilienței la schimbările climatice, luând în considerare cele mai bune practici și politicile și reglementările naționale și internaționale privind schimbările climatice.

În ceea ce privește modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare și re tehnologizare a rețelei de transport încă din anul 2017, având ca scop creșterea eficienței operaționale și a siguranței. Investițiile în sisteme de monitorizare și control digitalizat permit o operare în timp real, asigurând un management pro activ al riscurilor și creșterea rezilienței infrastructurii, dezvoltarea sustenabilă a acesteia.

9. CU INVESTITII REALIZATE SI IN DERULARE DE 2,33 MLD. EURO, TRANSGAZ OCUPA A 4-A POZITIE IN TOPUL OPERATORILOR DE TRANSPORT SI SISTEM GAZE NATURALE DIN UE

<https://www.astazi.ro/stiri/stire-cu-investitii-realizate-si-in-derulare-de-2-33-mld-euro-transgaz-ocupa-a-4-a-pozitie-in-topul-operatorilor-de-transport-si-sistem-gaze-naturale-din-ue-260153905.html>

Transgaz a obtinut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024.
Preluare de pe Jurnalul.ro.

10. MANAGEMENTUL TRANSGAZ ȘI-A INDEPLINIT SI DEPASIT INDICATORII DIN PLANUL DE ADMINISTRARE IN PERIOADA 2017-2024: INVESTITORII TRANSGAZ AU FOST RECOMPENSATI

<https://www.catalogulweb.ro/blog/managementul-transgaz-%C5%9Fi-a-indeplinit-si-depasit-indicatorii-din-planul-de-administrare-in-perioada-2017-2024-investitorii-transgaz-au-fost-recompensati-id368183>

Managementul Transgaz și-a îndeplinit și depășit indicatorii din Planul de Administrare în perioada 2017-2024: Investitorii Transgaz au fost recompensați

Financial Intelligence a început aceste analize cu compania Transgaz, operatorul Sistemului National de Transport gaze naturale și va continua aceste analize și pentru alte companii listate la Bursa de Valori București.

Considerentele avute în vedere la efectuarea acestor analize sunt: evoluția acțiunilor, rezultatele financiare înregistrate, investițiile realizate, surse de finanțare, gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară, perspective de dezvoltare pentru următorii ani ale acestor companii.

SNTGN Transgaz SA, operatorul Sistemului National de Transport gaze naturale, este companie listată la Bursa de Valori București, categoria Premium, companie în care modelul de guvernanta corporativă funcționează cu rezultate și în care responsabilitatea socială corporativă a devenit parte a strategiei de business.

Prin investițiile realizate, Transgaz a reușit să performeze an de an și să ocupe azi a 4-a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gaze naturale administrate de aproximativ 17.400 km, din care 15.700 km în România (13.993 km existenți de conducte și racorduri de alimentare gaz cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar, dintre care 481 km constituie BRUA, 652 km în execuție și alți 1.050 km noi prevăzuți a fi realizați) și alți aproximativ 1.700 km operați pe teritoriul Republicii Moldova.

Potrivit analiștilor din piață, Transgaz aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind guvernanta corporativă și managementul profesionist, astfel cum acestea sunt prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Transgaz a obținut punctaj maxim (10) la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2024.

Indicatorul VEKTOR by ARIR evaluează nivelul de transparență în comunicarea cu investitorii a companiilor listate prin intermediul unui set de criterii obiective stabilite în urma unui proces de consultare cu părți interesate din domeniul pieței de capital din România: investitori instituționali, investitori individuali, analiști și reprezentanți ai Bursei de Valori București.

SNTGN Transgaz SA este administrată în sistem unitar de administrare, Consiliul de Administrație al companiei fiind format din 5 membri.

Acționarul majoritar este Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului care deține 58.

50,97% din capitalul social iar 41,49% din acesta este deținut de către alți acționari (free-float).

Capitalizarea bursiera a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50procente mai mare decat era anul trecut la aceeasi data (4,4 miliarde lei) si cu 47,7procente mai mare fata de valoarea din prima zi a anului 2025.

Transgaz este azi un grup de 5 companii, din care fac parte: Transgaz, Eurotransgaz, Vestmoldtransgaz, Transport Romania Hidrogen si recent Petrostar, investitiile reprezentand vectorul principal al dezvoltarii sustenabile, atat in ceea ce priveste profitabilitatea cat si cresterea securitatii energetice a tarii si a regiunii, dezvoltarea economica a tarii, prin cresterea gradului de interconectare cu sistemele de transport gaze naturale adiacente si extinderea Sistemului National de Transport gaze naturale in scopul racordarii la acesta a unui numar cat mai mare de localitati.

Transgaz are in derulare proiecte de investitii strategice in valoare de peste 6,7 miliarde lei, din care 63procente sunt lucrari de investitii in executie; 24 procente lucrari in proiectare si 13procente lucrari in licitatie.

- Actiunile Transgaz (TGN) au inregistrat un avant spectaculos, in ultimii cinci ani, dublandu-si valoarea Actiunile Transgaz (TGN) au inregistrat un avant spectaculos, in ultimii cinci ani, dublandu-si valoarea, pe fondul unor tranzactii in crestere.

Astfel, compania este, in prezent, evaluata de investitori la circa 6,5 miliarde de lei.

Numai in acesta an, titlurile TGN s-au apreciat cu 46,7procente, la 24,4 leiunitate, pe fondul unor tranzactii de 120 milioane lei.

Analistii apreciaza ca, si pentru 2025,Transgaz mentine o traiectorie echilibrata, dar conservatoare, in linie cu politica fiscal-bugetara a statului si cu un mediu economic si geopolitic fluent.

In luna iunie, agentia Fitch a revizuit perspectiva SNTGN Transgaz SA de la Stabila la Pozitiva si a confirmat ratingul implicit pe termen lung (IDR) la BBB- si profilul de credit independent (SCP) la bbb-.

Revizuirea perspectivei reflecta un grad de indatorare net sub sensibilitatea pozitiva, o mai buna vizibilitate a EBITDA datorita tranzitiei catre un model OTS pur reglementat si o lichiditate imbunatatita.

Perspectiva pozitiva reflecta, de asemenea, progresul inregistrat in cadrul celui mai mare proiect de investitii, Marea Neagra-Podisor, care potrivit companiei se preconizeaza ca va fi recunoscuta in baza de active reglementate (BAR) in octombrie 2025, conducand la o crestere substantiala a BAR si a EBITDA, se arata in raportul agentiei.

Actiunea Transgaz este una de portofoliu, atractiva, pe fondul obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol detinut de TRANSGAZ in transportul gazelor naturale, pozitiei detinute de companie pe piata energetica nationala si internationala, profilului financiar robust si capacitatii TRANSGAZ de a genera performante, politiciii de dividende atractive, precum si calitatii actului de management al companiei, conform prezentarilor facute la Bursa de Valori Bucuresti.

Urmare a faptului ca este companie tranzactionata la BVB, SNTGN Transgaz a castigat foarte mult in ceea ce priveste capitalul reputational, atat din prisma know-how-ului managerial, cat si a

rigorilor de transparenta, comunicare si relatii cu investitorii si a intregii experiente acumulate conlucrând in conditii excelente cu toate institutiile pietei de capital.

- Obiective si realizari investitionale Dupa cum este prezentat in rapoartele companiei catre actionari, investitori si toate celelalte parti interesate, performantele managementului Transgaz poarta amprenta investitiilor realizate, investitii de importanta strategica pentru cresterea si consolidarea securitatii energetice a Romaniei si a Uniunii Europene.

Astfel, managementul Transgaz, selectat in conformitate cu prevederile OUG nr.

109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si-a asumat un plan de investitii ambitios, estimat la 9,1 miliarde de euro, pentru ca in urmatorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale sa raspunda cerintelor Acordului Verde European de modernizare si adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale.

Compania este preocupata pentru indeplinirea obiectivelor strategice privind utilizarea hidrogenului si a altor gaze verzi in vederea decarbonizarii, dezvoltarea activitatii de cercetare privind posibilitatea acceptarii mix-ului de hidrogen in SNT si modalitati de introducere a acestuia in SNT.

Cu sprijinul Bancii Europene pentru Investitii (BEI), Transgaz a elaborat o Strategie Climatica si de Decarbonizare pentru a-si decarboniza in mod eficient activitatile comerciale si pentru a-si consolida rezistenta la schimbarile climatice.

Investitiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu tarile vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluarii si transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagra in scopul valorificarii acestora pe piata romaneasca si pe alte piete din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru imbunatatirea aprovizionarii cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pietei unice integrate la nivelul Uniunii Europene; dezvoltarea unor culoare de transport gaze naturale in amestec cu hidrogen sau hidrogen.

Radiografia investitiilor realizate de Transgaz in perioada 2013-2024 si a celor aflate la inceputul anului 2025 in diferite faze (proiectare, licitatie, executie, s.

a), dar care se continua in perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, si se prezinta astfel: • Valoarea totala a proiectelor de investitii (PIF-uri) realizate in perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chisinau, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro); • Valoarea principalelor lucrari de investitii aflate la 01.01.2025, in diferite faze: executie, licitatie, proiectare, lucrari contractate care asteapta ordin de incepere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Investitiile efectuate au fost destinate: • 81procente pentru dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale si instalatii aferente; • 8procente pentru modernizare si re tehnologizarea SNT; • 6procente pentru lucrari de modernizare si dezvoltare a bunurilor proprii si utilaje independente; • 3procente pentru lucrari de acces la SNT; • 2procente pentru dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012, actualizata.

Dintre principalele obiective investitionale realizate, mentionam, fara insa a ne limita doar la acestea, urmatoarele: • gazoductul BRUA (Bulgaria-Romania-Ungaria-Austria) – faza 1 in lungime 482 km impreuna cu cele 3 statii de comprimare gaze naturale (STC Jupa, STC Podisor, STC Bibesti), investitie finalizata la valoarea de 397 milioane euro, in timp record, in an pandemic si cu economie de 17procente (82 milioane euro) fata de valoarea din licitatie de 479 milioane euro; statiile de comprimare fiind realizate la cele mai inalte standarde tehnologice; • gazoductul Ungheni-Chisinau (120 km) finalizat cu o luna mai repede decat era prevazut in contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ, intr-un context socio-politic complex si dificil, agravat si de necesitatea gestionarii impactului negativ al pandemiei COVID-19 pe teritoriul Republicii Moldova asupra derularii lucrarilor de constructie; gazoductul Ungheni-Chisinau a fost pus in functiune la data de 01 august 2020, cheltuielile cu investitiile aferente acestuia fiind de aprox.

95 milioane euro; • Investitiile realizate de Transgaz pe teritoriul Romaniei – dezvoltarile SNT in zona de Nord-Est a tarii: gazoductul Onesti-Gheraesti-Letcani, modernizarea statiilor de comprimare Silistea si Onesti 2, executia statiilor de comprimare Onesti 1 si Gheraesti, gazoductul Iasi-Ungheni, realizarea interconectarii conductelor de transport international DN 1000 Isaccea – Negru Voda si DN 1200 Isaccea Negru Voda la SMG Negru Voda si SMG Isaccea si crearea posibilitatii de curgere bidirectionala a gazelor naturale pe T 2 la SMG Negru Voda 2 si SMG Isaccea 3, crearea posibilitatii de curgere bidirectionala a gazelor naturale pe T3 la SMG Negru Voda 3 si crearea posibilitatii de curgere bidirectionala a gazelor naturale pe T3 la SMG Isaccea 4, Conducta de transport gaze naturale Mihai Bravu – Silistea respectiv investitiile pe teritoriul Republicii Moldova – gazoductul Ungheni-Chisinau, sunt investitii strategice in valoare totala de aproximativ 475 milioane euro; • Preluarea la data de 19 septembrie 2023 de catre SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care opereaza, exploateaza si dispecerizeaza gazoductul Ungheni-Chisinau si este certificata pe modelul separarii proprietatii, de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare si transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

Caracterul strategic al investitiilor derulate de catre SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de catre parteneri financiari institutionali, BERD, achizitionand un important pachet de actiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiara a Transgaz.

Vestmoldtransgaz a semnat contractul de locatiune a retelelor de transport gaze naturale din aceasta tara, prin care a preluat activitatea de operare, exploatare, dispecerizare si transport al gazelor naturale din Republica Moldova, de la operatorul "Moldovatrangaz SRL, contract care a fost aprobat de catre Autoritatea Nationala de Reglementare Energetica din Republica Moldova.

Desemnarea VMTG ca unic operator al sistemului de transport al gazelor naturale din Republica Moldova este consecinta neindeplinirii de catre Moldovatrangaz a cerintelor de separare si certificare ("unbundling) conform Pachetului Energetic III al Uniunii Europene, a Directivei 200972CE privind normele comune pentru piata interna a energiei electrice si a Legii 10827.05.2016; • finalizarea proiectului "Noi dezvoltari ale SNT in scopul preluarii gazelor de la Tarmul Marii Negre (Vadu -T1) – 9,18 milioane Euro; • modernizarea Statiei de masurare gaze SMG Isaccea 1 – 16,85 milioane Euro; • finalizarea proiectului "Interconectarea SNT cu sistemul de transport international si reverse flow la Isaccea– 86,02 milioane Euro; • gazoductul Tuzla-Podisor, in lungime de 308,3 km, in valoare de aprox.

500 milioane euro, si care, dupa gazoductele, BRUA si Onesti-Ungheni-Chisinau, este cel mai important proiect de infrastructura gaziera pe care-l construieste Transgaz, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetica, consolidarea acesteia si dezvoltarea sustenabila a economiei nationale; conducta de transport gaze naturale "Tarmul Marii Negre-Podisor a fost finalizata la 3 iulie, subtraversarea fluviului Dunarea reprezentand o realizare tehnologica de referinta nu doar pentru Romania, ci si pentru intreaga Europa.

Cu o lungime de 1.813 metri si o adancime maxima a tunelului forat de 67 de metri sub talvegul fluviului Dunarea, aceasta subtraversare cu intrare din Insula Ialomitei (UAT Borcea) jud.

Calarasi si cu iesire in UAT Rasova- localitatea Cochirleni – jud Constanta, este una dintre cele mai complexe lucrari realizate vreodata pe continent.

Aceasta subtraversare stabileste un nou reper in executia forajului orizontal dirijat datorita diametrului, complexitatii geologice si dimensiunii echipamentelor mobilizate.

Conducta va permite gazelor naturale din Marea Neagra sa intre in SNT si sa ajunga, astfel, la operatorii economici si la gospodariile din localitatile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetica, consolidarea acesteia si dezvoltarea sustenabila a economiei nationale; • alte lucrari de investitii cuprinse in programul pentru modernizarea si dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale, extinderea acesteia in scopul racordarii localitatilor la gaze, dezvoltarii economice si ridicarea nivelului calitatii vietii cetatenilor; • reducerea consumului tehnologic in SNT de la 1,14procente pondere in total gaze vehiculate in anul 2013 la 0,49procente pondere in prezent (sub media operatorilor de transport si sistem similari din Uniunea Europeana -0,50procente), prin implementarea masurilor de interventie organizationala privind eficienta economica si energetica si reducerea consumurilor, inregistrandu-se un consum tehnologic in anul 2024 de 696.420 mii MWh fata de 1.662.340 MWh in anul 2013.

- elaborarea cu sprijinul Bancii Europene pentru Investitii, a Strategiei Climatice si de Decarbonizare a Transgaz, in vederea tranzitiei etapizate catre o activitate neutra din punct de vedere climatic si consolidarii rezilientei la schimbarile climatice, luand in considerare cele mai bune practici si politicile si reglementarile nationale si internationale privind schimbarile climatice.

In ceea ce priveste modernizarea infrastructurii, Transgaz a demarat un amplu proces de digitalizare si retehnologizare a retelei de transport inca din anul 2017, avand ca scop cresterea eficientei operationale si a sigurantei.

Investitiile in sisteme de monitorizare si control digitalizat permit o operare in timp real, asigurand un management pro activ al riscurilor si cresterea rezilientei infrastructurii, dezvoltarea sustenabila a acesteia.

Pe langa investitiile realizate, Transgaz, prin masurile operationale aplicate a reusit si performanta tehnica, de a reduce in perioada 2013-2024, consumul tehnologic (consumul de gaze in SNT) de la 160,00 mil.mc la 65,77 mil.mc, o reducere cu 94,23 mil.mc, respectiv cu 59procente, ponderea consumului tehnologic in gazele vehiculate in SNT fiind azi la 0,50procente, aceeasi cu media europeana de 0,50procente pe care o au primii OTS din Uniunea Europeana.

Acest aspect inseamna economii la cheltuielile operationale si implicit optimizarea profitului.

Prin masurile tehnice implementate de managementul companiei au fost de asemenea reduce substantial incidentele tehnice, in scopul asigurarii functionarii optime si in maxima siguranta a SNT si continuitatii in alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor.

- Mix de finantare care sa asigure cel mai redus cost in finantarea programului de dezvoltare Anii pe care ii traversam sunt definiti prin mari provocari economice si sociale, geopolitice, geostrategice, iar Transgaz, ca unic operator al infrastructurii nationale de transport gaze naturale (SNT) a inteles nevoia stringenta de investitii in modernizarea, dezvoltarea si extinderea retelei de transport gaze naturale, alinierea acesteia la cerintele moderne de operare si exploatare, si, si-a asumat un rol activ in promovarea si implementarea unor proiecte de investitii sustenabile care permit asigurarea si consolidarea securitatii energetice nationale, regionale si europene, competitivitate si dezvoltare economica si sociala.

Avand in vedere nevoia de finantare a programului complex si extins de investitii, SNTGN Transgaz SA urmareste obtinerea unei performante financiare si operationale sustenabile a societatii, sens in care pe langa sursele proprii de finantare, un rol important revine si atragerii si utilizarii in conditii avantajoase a unor surse externe de finantare (finantari din fonduri europene, din Fondul pentru Modernizare, Fondul de Mediu, imprumuturi de la institutii financiar bancare internationale).

SNTGN Transgaz SA se preocupa, prin eforturi sustinute, de obtinerea de asistenta financiara nerambursabila pentru finantarea proiectelor de investitii cu impact asupra modernizarii, re tehnologizarii si dezvoltarii infrastructurii SNT, in vederea obtinerii unui mix de finantare care sa asigure cel mai redus cost in finantarea programului de dezvoltare.

Pe langa sursele proprii de finantare ale companiei pentru investitii, Transgaz a atras fonduri nerambursabile in valoare de aprox. 422 milioane euro si a contractat aprox. 903 milioane euro, imprumuturi bancare in conditii foarte competitive, diferenta de finantare a cheltuielilor cu investitiile fiind reprezentata de sursele proprii de finantare.

De la Fondul de Modernizare, Transgaz a obtinut aprox. 109 milioane euro pentru proiectele: • Conducta de transport gaze Marea Neagra-Podisor-85,55 mil. euro; • Conducta de transport gaze Ghercesti-Jitaru -8,04 mil. euro; • Conducta de transport gaze pentru alimentarea CET Mintia- 6,83 mil. euro; (acoperind alti consumatori industriali si casnici); • Cresterea capacitatii de transport a SNT si a sigurantei aprovizionarii cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Isalnita (judetul Dolj) si a Sucursalei Electrocentrale Turceni (judetul Gorj) -8,47 mil. euro).

De la Fondul pentru Mediu a obtinut 500 milioane lei (100 milioane euro) pentru: • Conducta de transport gaze Prunisor-Orsova-Baile Herculane-Jupa – 229,11 mil. lei; • Conducta de transport gaze DN600 Mihai Bravu – Silistea si transformarea in conducta godevilabila -169,18 mil.

lei; • Conducta de transport gaze Tetila-Horezu-Ramnicu Valcea (inclusiv alimentarea cu energie electrica, protectie catodica si fibra optica)-101,71 mil. lei.

De la CEF (Mecanismul pentru conectarea Europei), Transgaz a obtinut 183,6 milioane euro pentru: • Implementarea fluxului invers intre Romania si Bulgaria (Flux bidirectional -Negru Voda- Isaccea) -0,2 milioane euro; • Interconectarea sistemelor de transmisie a gazelor din Romania si Bulgaria - 3,25 milioane euro; • FEED pentru statiile de compresoare de la Corbu, Hateg si Horia -0,8 milioane euro; • Dezvoltarea pe teritoriul Romaniei a Sistemului National de Transport Gaze Naturale pe

Coridorul Bulgaria–Romania–Ungaria–Austria ("BRUA) – Faza I -179,32 milioane euro; De la AMPOSCCE – Autoritatea de Management pentru Program Operational Sectorial "Cresterea Competitivitatii Economice, a obtinut 96,6 milioane lei din care: 54,42 milioane lei pentru SCADA si 42,18 milioane lei pentru Modernizarea Statiei de Turbocompresoare – Șinca si instalatiile aferente.

De la AMPOIM (Autoritatea de Management pentru Program Operational Infrastructura Mare) am obtinut 203,48 milioane lei pentru Dezvoltari ale SNT in zona de Nord–Est a Romaniei in scopul imbunatatirii aprovizionarii cu gaze naturale a zonei precum si a asigurarii capacitatii de transport spre Republica Moldova (Onesti – Gheraiesti – Letcani).

De la BEI, Transgaz a contractat imprumuturi de 288 milioane euro pentru finantarea proiectelor de investitii BRUA, Tuzla -Podisor si Ungheni -Chisinau; de la BERD -278 milioane lei -finantare BRUA; de la BCR – 866 milioane lei – finantare BRUA, Onesti – Gheraiesti – Letcani si Onesti – Silistea; Sindicalizare: Unicredit-BCR-BT-Raiffeisen-CEC Bank -1,93 miliarde lei – Finantare multiple proiecte investitionale.

Contractarea imprumuturilor s-a realizat in conditii extrem de avantajoase, prin organizarea unor proceduri transparente de selectie.

Societatea a negociat conditiile financiare de indatorare fara a avea obligatii de garantare cu active din partea societatii.

- Cresterea consumului de gaze Gazele naturale inseamna dezvoltare economica, cresterea calitatii vietii pentru cetateni si protejarea mediului.

Dezvoltarea pe orizontala nu inseamna doar modalitatile in care se vor valorifica aceste gaze naturale, ci inseamna si industria care face posibila extragerea si transportul si prelucrarea lor.

Intreg ecosistemul economic va beneficia de pe urma exploatarei gazelor naturale.

Strategiile pe termen lung legate de investitii sunt orientate spre profitabilitate, sustenabilitate, rezilienta si adaptabilitate la schimbarile din domeniul energetictransport gaze naturale, iar acestea pot fi realizate prin implementarea si imbunatatirea continua a sistemului de management, a sistemului de guvernanta corporativa.

Consumul de gaze naturale al Romaniei a fost in scadere in ultimii ani in principal pentru ca industria petrochimica, o mare consumatoare de gaze naturale, a inchis capacitati de productie.

Odata cu redeschiderea acestor unitati si cu inlocuirea unor capacitati de generare energie electrica pe carbune cu cele pe baza de gaze naturale, extinderea retelelor de transport si distributie gaze naturale si cresterea productiei interne ca urmare a demararii exploatarilor de gaze din Marea Neagra, este de asteptat o crestere a consumului de gaze naturale.

In urmatoorii 3-4 ani, in Romania, se estimeaza o crestere a consumului de gaze naturale cu circa 10 miliarde metri cubi de gaze naturale, prin: • construirea centralei electrice de la Mintia cu o capacitate de productie de 1700 MWH si un consum de 2,5 miliarde metri cubi de gaze pe an; • constructia celor doua centrale in ciclu combinat de la Isalnita si Turceni, din cadrul planului de restructurare al CEO, aprobat deja de Comisia Europeana, cu o productie de 1200 MWH si un

consum de 1,5 miliarde metri cubi gaze naturale; • finalizarea lucrurilor la Centrala de la Iernut, cu o capacitate de productie de 450 MWh si un consum de 1 miliard metri cubi gaze naturale; • repornirea Combinatului de ingrasaminte Azomures, care consuma anual 1,2 miliarde metri cubi gaze naturale; • repornirea Combinatului chimic de la Piatra-Neamt, care consuma peste 0,8 miliarde metri cubi gaze naturale pe an; • un consum aditional estimat de 3 miliarde metri cubi pe an va veni din partea localitatilor care se vor racorda la reseaua de gaze naturale, unde autoritatile locale au pregatit deja proiecte de distributie folosind instrumentele aflate la dispozitie: PNRR, Fondul de Modernizare, RepowerEU, sau Programele Guvernamentale, precum Anghel Saligny.

Aceste investitii nu doar ca vor stimula consumul intern de gaze naturale, dar vor contribui si la cresterea securitatii energetice a tarii.

Anul 2025 aduce oportunitati majore pentru Romania, inclusiv integrarea in Spatiul Schengen si accesarea unor noi surse de finantare europeana iar Transgaz este pregatita sa valorifice aceste oportunitati prin proiecte care contribuie la dezvoltarea infrastructurii regionale si prin atragerea investitiilor strategice.

- Performanta manageriala; cifre mai mari decat cele asumate prin Planul de Administrare Managementul companiei Transgaz a intreprins si intreprinde o serie de masuri tehnico-organizacionale si economice ce au permis si permit pe langa performanta financiara, atat optimizarea capitalului de imagine si a reputatiei companiei in raport cu toate partile interesate cat si dezvoltarea unui climat organizational mult mai eficient, mai responsabil si mai transparent in ceea ce priveste activitatea desfasurata si gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerintele reglementarilor europene si nationale incidente activitatii de transport gaze naturale.

In perioada 2017-2024, veniturile din exploatare inainte de echilibrare si de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 au fost de 12.994.653 mii lei, veniturile financiare – 1.422.354 mii lei, cheltuieli de exploatare inainte de echilibrare si de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 – 10.513.723 mii lei, Cheltuieli financiare – 648.605 mii lei, Profit brut – 3.254.681 mii lei, profit net – 2.732.906 mii lei. Astfel, veniturile companiei din exploatare inainte de echilibrare si de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 realizate in perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 7procente, respectiv cu 804,1 milioane lei decat cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 si respectiv 2021-2025. Veniturile financiare realizate in perioada 2017- 2024 sunt mai mari cu 62procente, respectiv cu 546,3 milioane lei decat cele asumate prin Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 si respectiv 2021-2025. Tot in perioada 2017-2024, EBITDA Transgaz a depasit valorile din Planul de Administrare, in 2024 fiind de aproape 40procente.

Efortul interventiei managementului in gestionarea si reducerea cheltuielilor companiei este de asemenea unul semnificativ, cheltuielile efectuate de companie in perioada 2017-2024 fiind reduse cu 7procente, respectiv cu 805,3 milioane lei fata de nivelul asumat prin Planurile de administrare 2017-2021 si 2021-2025.

Aceste aspecte au condus la obtinerea in perioada 2017-2024 a unui profit brut mai mare cu 138procente (aprox. 1,9 miliarde lei) si a unui profit net mai mare cu 141procente (aprox. 1,6 miliarde lei) fata de nivelul asumat in Planurile de administrare pentru perioada 2017-2021 si respectiv 2021-2025. • Raportat la profitul net realizat in perioada 2017-2024, ca urmare a executiei mandatului asumat, bonusul acordat directorului general este de 0,36procente Conform

datelor din raportările companiei, valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane a fost de 1.796.772 mii lei, între 2017-2024, iar profitul net obținut de companie în perioada 2017-2014 a fost de 2.732.906 mii lei.

Analizând datele financiare ale companiei în perioada 2017-2024, bonusul acordat directorului general, raportat la: • valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane, înseamnă 0,54procente; • valoarea profitului net realizat înseamnă 0,36procente, deci sub 0,50procente.

Raportat la indicatorii menționați, bonusul plătit administratorilor pentru perioada 2017-2024 înseamnă 0,16procente în raport cu valoarea economiilor nete obținute la cheltuielile de exploatare mai puțin amortizare și provizioane și 0,10procente în raport cu profitul net înregistrat.

Menționăm că în anul 2024, castigul mediu lunar la Transgaz a fost de 14.327 lei (nr de angajați – 3976), în 2023 – 11.625 lei (nr de angajați – 4086), în 2022 – 10.071 lei (4063 angajați), în 2021 – 9542 lei (4087 angajați).

- Transgaz – pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere Transgaz se află pe ultimul loc din Europa în ceea ce privește remunerația fixă a CEO la companiile cu activitate în gestionarea infrastructurii gaziere, potrivit datelor noastre.

Conform raportului de remunerare pe anul 2024, aprobat de AGOA, remunerația fixă lunară netă a CEO Transgaz, care include și cheltuielile de deplasare aferente contractului de mandat, a fost de 34.865,58 lei luna.

Lungimea sistemului de transport gaze naturale este de aproximativ 14.000 km (pe teritoriul României).

Înainte de Transgaz sunt remunerații mult mai mari, la companii cu lungimi ale infrastructurii de transport gaze naturale mult mai mici, precum Eustream (563.000 EUR – 2332 lungime km în 2023), Enagas Spania (1.635.200 EUR – 11.000 km) Swedgas AB (400.000 EUR – 620 km în 2023), Gasunie Deutschland Transport (397.205 EUR total – lungime sistem 4.600 km).

Menționăm că, la unele companii similare, remunerația totală trece de 5 milioane de euro pe an.

11. PERFORMANȚELE OPERAȚIONALE ALE TRANSGAZ AJUTĂ ROMÂNIA ȘI ACȚIONARI

<https://www.cotidianul.ro/performantele-operationale-ale-transgaz-ajuta-romania-si-actionarii/>

Capitalizarea bursieră a Transgaz este azi de 6,5 miliarde lei, cu 50% mai mare decât era anul trecut la aceeași dată (4,4 miliarde lei) și cu 47,7% mai mare față de valoarea din prima zi a anului 2025, ceea ce face din companie unul dintre cei mai performanți actori de pe piața de capital.

Aprecierea cotațiilor de la bursă urmărește performanțele operaționale ale transportatorului controlat de stat, care are azi o valoare de piață de 6,5 miliarde de lei. Astfel, managementul Transgaz, selectat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă

a întreprinderilor publice, și-a asumat un plan de investiții ambițios, estimat la 9,1 miliarde de euro, pentru ca în următorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale să răspundă cerințelor Acordului Verde European de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale. Compania este preocupată pentru îndeplinirea obiectivelor strategice privind utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării, dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mix-ului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT.

Cu sprijinul Băncii Europene pentru Investiții (BEI), Transgaz a elaborat o Strategie Climatică și de Decarbonizare pentru a-și decarboniza în mod eficient activitățile comerciale și pentru a-și consolida rezistența la schimbările climatice.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene; dezvoltarea unor culoare de transport gaze naturale în amestec cu hidrogen sau hidrogen.

Radiografia investițiilor realizate de Transgaz în perioada 2013-2024 și a celor aflate la începutul anului 2025 în diferite faze (proiectare, licitație, execuție, ș.a), dar care se continuă în perioada 2025-2029, este de aproximativ 2,33 miliarde euro, și se prezintă astfel:

- Valoarea totală a proiectelor de investiții (PIF-uri) realizate în perioada 2013-2024, inclusiv valoarea gazoductului Ungheni-Chișinău, – 1.162.864.739,98 Euro (aprox. 1,163 miliarde euro);
- Valoarea principalelor lucrări de investiții aflate la 01.01.2025, în diferite faze: execuție, licitație, proiectare, lucrări contractate care așteaptă ordin de începere – 5.820.888.039 lei (la cursul valutar pentru EURO -5 lei/euro – 1.164.177.608 euro (aprox.1,164 miliarde euro).

Investițiile efectuate au fost destinate:

- 81% pentru dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale și instalații aferente;
- 8% pentru modernizare și re tehnologizarea SNT;
- 6% pentru lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii și utilaje independente;
- 3% pentru lucrări de acces la SNT;
- 2% pentru dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012, actualizată.