

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
"TRANSGAZ" S.A. MEDIAS**

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN "TRANSGAZ" SA**

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

(SITUATII FINANCIARE AUDITATE)

2010

CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT.....	3
DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII	6
1.1.a). Activitățile de bază.....	6
1.1.b). Data înființării Transgaz	6
1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar	7
1.1.d). Achiziții și înstrăinări de active	7
1.1.e). Evaluarea activității societății	7
1.1.1. Elemente de evaluare generală.....	7
1.1.2. Evaluarea cadrului de reglementare a activităților Transgaz	12
1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare	14
1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.....	14
1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății.....	14
1.1.6. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător.....	16
1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional.....	20
Cap. 2. ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ	23
2.1 Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz	23
2.2 Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților	24
2.2.1. Descriere și analiză.....	24
2.2.2. Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT	25
2.2.3. Programul de investiții	27
2.2.4. Accesarea fondurilor comunitare	29
Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ.....	30
3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.....	30
3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende.....	33
3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii	33
3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale	33
3.5. Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță.....	33
Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII	34
4.1. Prezentarea administratorilor	34
4.2. Membrii conducerii executive.....	36
Cap.5. GUVERNANTA CORPORATIVĂ	39
Cap.6. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ	44
6.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani	44
6.1.1. Elemente de bilanț.....	44
6.1.2. Contul de profit și pierdere.....	46
6.1.3. Cash-flow	50
6.2. Managementul riscului financiar.....	51
Cap.7. DIVERSE	52

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/2004

Pentru exercitiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2010

Data raportului: 18 martie 2011

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Medias, P-ta Constantin I. Motas, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comertului: J32/301/2000

Capital social subscris si vărsat: 117.738.440 lei

Piata reglementată pe care se tranzactionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucuresti

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 1.177.384 actiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzactionabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/actiune.

DATE GENERALE DESPRE EMITENT

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz), își desfășoară activitatea în următoarele locatii:

- Sediul Transgaz: municipiul Medias, str. Piata C.I. Motas nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare: municipiul Medias, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare si Cercetare: municipiul Medias, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Directia Dispecerizare Bucuresti: municipiul Bucuresti, Calea Dorobanti nr.30, sector 1, cod 010573.

Transgaz are 10 exploatări teritoriale fără personalitate juridică:

1. Exploatarea teritoriala Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
2. Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
3. Exploatarea teritorială Brăila, str. Ioan Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
4. Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12 A, Brasov, jud. Brasov, cod 500449;
5. Exploatarea teritorială Bucuresti, str. Lacul Ursului nr.2-4, sector 6, Bucuresti, cod 060594;

6. Exploatarea teritorială Cluj, str. Crisului nr.12, localitatea Cluj-Năpoca, jud. Cluj, cod 400597;
7. Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 35, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
8. Exploatarea teritorială Medias, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Medias, jud. Sibiu, cod 551027;
9. Exploatarea teritorială Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117;
10. Exploatarea teritorială de tranzit Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117.

Misiunea Transgaz o reprezintă îndeplinirea în conditii eficientă, transparentă, sigurantă si competitivitate a strategiei energetice nationale stabilite pentru transportul, tranzitul international, dispecerizarea gazelor naturale si cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

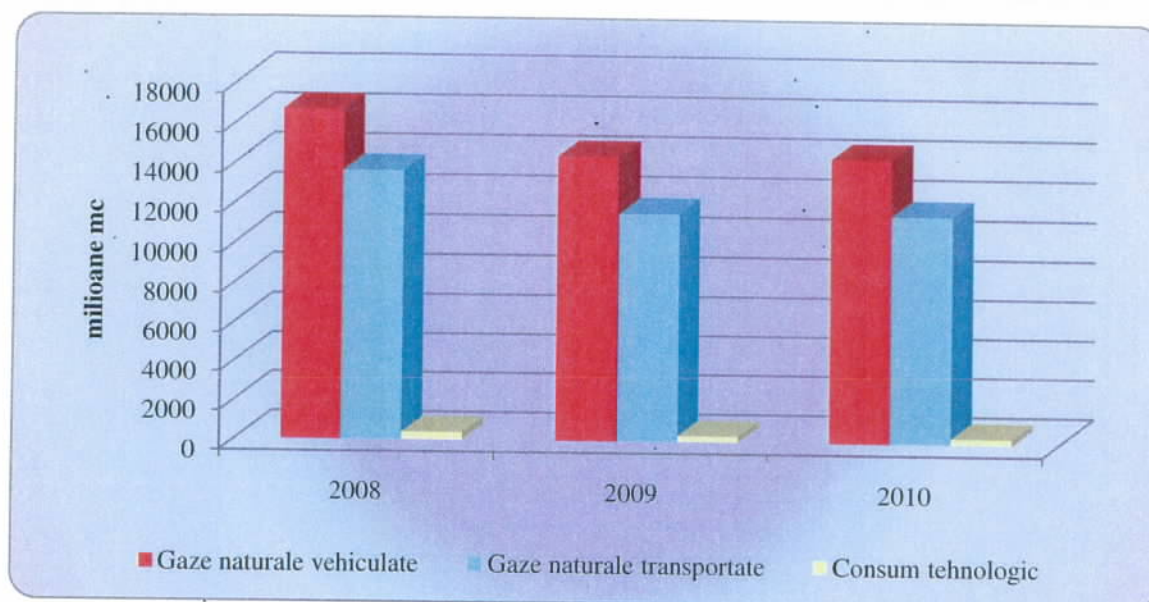
SUMAR EXECUTIV

Indicatorii de performanță ai Transgaz

Nr. crt.	Indicator	UM	2008	2009	2010	Variatie % 2009/2008	Variatie % 2010/2009
0	1	2	3	4	5	6=4/3*100	7=5/4*100
1	Cifra de afaceri	mil. lei	1.119,39	1.187,35	1.312,99	106,07	110,58
2	Venit operational	mil. lei	1.138,32	1.220,02	1.342,93	107,18	110,07
3	Cheltuieli operationale	mil. lei	857,37	874,87	899,27	102,04	102,79
4	Profit operational brut	mil. lei	280,94	345,15	443,66	122,85	128,54
5	Profit financiar brut	mil. lei	4,20	16,13	7,84	384,19	48,60
6	Impozit pe profit	mil. lei	46,14	62,65	75,15	135,80	119,95
7	Profit net	mil. lei	239,01	298,63	376,35	124,95	126,03
8	Dividend brut/actiune	lei	10,47	13,02	28,77*	124,36	220,97

*propunere supusă aprobării Adunării Generale a Actionarilor

Evolutia cantitatilor de gaze naturale vehiculate si transportate prin sistemul national de transport gaze naturale (SNT) precum si a consumului tehnologic, în perioada 2008-2010, este următoarea:



Nr. crt.	Indicator	UM	2008	2009	2010
1	Gaze naturale vehiculate	mil. mc	16.641,22	14.381,03	14.735,00
2	Gaze naturale transportate	mil. mc	13.592,55	11.548,83	12.306,55
3	Consum tehnologic	mil. mc	379,76	301,721	283,77
4	Pondere consum tehnologic/gaze vehiculate	%	2,28	2,10	1,93

Evoluția indicatorilor de performanță pentru principalele servicii prestate de societate pe piața gazelor naturale sunt redată în tabelul următor:

Nr. crt	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2008	2009	2010	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- lei	916.527.391	939.194.107	1.054.013.720	102,47	112,22	115,00
	- mii mc	13.592.552	11.548.833	12.306.552	84,96	106,56	90,54
	- lei/1000 mc	67,43	81,32	85,65	120,60	105,32	127,02
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	200.118.623	242.735.652	254.088.896	121,30	104,68	126,97
3.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	21.672.088	38.085.045	34.830.755	175,73	91,46	160,72
*	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.138.318.102	1.220.014.804	1.342.933.371	107,18	110,08	117,98

Cresterea veniturilor din activitatea de transport al gazelor naturale a fost determinată de ajustarea anuală a venitului reglementat pe seama investițiilor realizate și puse în funcțiune și a evoluției inflației precum și de cantitatea de gaze transportată mai mare față de anul 2009 cu 757.719 mii mc.

Cresterea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale a fost generată de evoluția cursurilor de schimb a USD și EURO, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit se efectuează în valută.

Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

1.1.a). Activitățile de bază

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv.

Conform H.G. nr.334/2000 și Actului Constitutiv, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul, tranzitul internațional, dispacherizarea gazelor naturale și cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - "*Transporturi prin conducte*" - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale sau prin alte sisteme de transport. De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat (art.7).

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de Concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale și aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare, a Licenței de transport al gazelor naturale nr.40/17.01.2001, a Licenței de tranzit a gazelor naturale nr.41/17.01.2001 și a Autorizației de funcționare a obiectivelor/sistemelor de transport al gazelor naturale nr.829/20.09.2007 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național, fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat, în regim de monopol natural, pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractelor cadru elaborate și aprobate de ANRE.

1.1.b). Data înființării Transgaz

Transgaz s-a înființat în anul 2000, prin reorganizarea fostei SNGN "Romgaz" SA, în baza H.G. nr.334/28 aprilie 2000, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.194/4.05.2000.

Prin H.G. nr.334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" SA fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării mai sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT și răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

De asemenea, în calitate de operator al Sistemului National de Transport gaze naturale, Transgaz are obligația, în conformitate cu prevederile Legii nr.346/2007, realizării de interconectări cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar

În cursul anului 2010 nu au avut loc fuziuni sau reorganizări.

1.1.d). Achiziții și înstrăinări de active

Cu excepția activelor puse în funcțiune conform programului de achiziții destinate dezvoltării sistemului național de transport, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în decursul anului 2010.

1.1.e). Evaluarea activității societății

Activitatea de Audit public intern a fost organizată la nivelul Transgaz la finele anului 2007 prin constituirea Serviciului de audit intern, iar primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte. Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri strategice pe perioade de 3 ani calendaristici, planuri care se află într-o continuă dinamică, în funcție de analiza riscurilor activităților entității, analiză care se face la finele fiecărui an calendaristic.

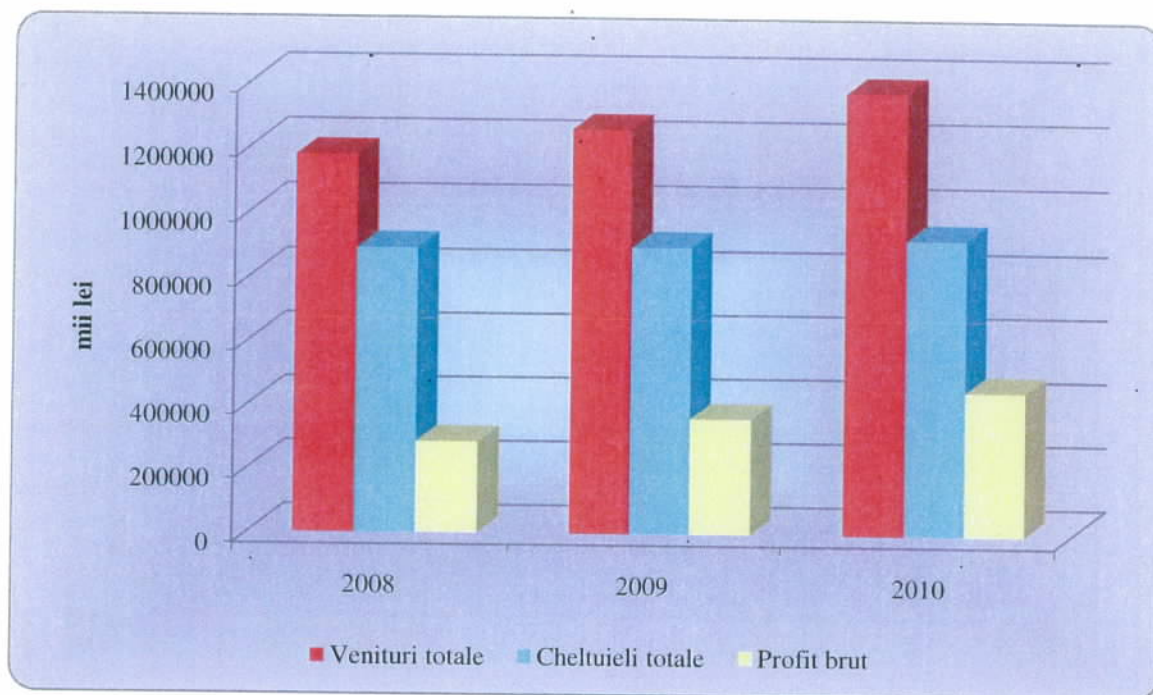
Auditarea situațiilor financiare pe anul 2010 s-a efectuat de auditorii firmei "PriceWaterhouse Coopers" (PWC) și s-a încheiat la data de 18 martie 2011.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2008-2010 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor.

Principalii indicatori economico-financiarți realizați în perioada 2008-2010 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicator	UM	2008	2009	2010
0	1	2	3	4	5
1	Cifra de afaceri	lei	1.119.389.990	1.187.350.293	1.312.997.932
2	Venituri totale	lei	1.175.886.218	1.258.467.898	1.377.109.896
3	Cheltuieli totale	lei	890.743.584	897.186.393	925.605.375
4	Profit brut	lei	285.142.634	361.281.505	451.504.521



Realizări 2010 versus realizări 2009

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2010 față de realizările perioadei similare a anului 2009 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	Realizat 2009	Realizat 2010	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.220.015	1.342.934	110,08
2.	Venituri financiare	38.453	34.176	88,88
3.	TOTAL VENITURI	1.258.468	1.377.110	109,43
4.	Cheltuieli de exploatare	874.867	899.269	102,79
5.	Cheltuieli financiare	22.319	26.336	118,00
6.	TOTAL CHELTUIELI	897.186	925.605	103,17
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.)	361.282	451.505	124,97
	din care:			
	↳ din exploatare	345.148	443.664	128,54
	↳ din activitatea financiară	16.134	7.840	48,59
8.	Impozitul pe profit	62.650	75.152	119,95
9.	PROFITUL NET	298.632	376.353	126,03

Veniturile totale realizate reprezintă **109,43%** față de realizările anului 2009, înregistrându-se o depășire de **118.642 mii lei**. Veniturile au fost influentate în principal de următorii factori:

- ↳ *cantitatea de gaze transportate* mai mare față de realizările perioadei similare a anului 2009 cu 8.175.522 MWh (757.719 mii mc), cu o influență pozitivă de **58.254 mii lei**;

- ↳ *componenta volumetrică* a tarifului de transport realizată (7,50 lei/MWh) mai mare față de cea realizată în 2009 (7,13 lei/MWh) cu 0,37 lei, cu o influență pozitivă asupra veniturilor de **49.073 mii lei**;
- ↳ *componenta pentru rezervarea de capacitate* a tarifului de transport realizată (0,21 lei/MWh si oră) mai mare față de nivelul realizat la 31 decembrie 2009 (0,19 lei/MWh si oră) cu 0,02 lei, cu o influență favorabilă asupra veniturilor de **8.146 mii lei**;
- ↳ *veniturile din serviciile de tranzit international gaze naturale* au înregistrat o creștere de **11.353 mii lei** datorată creșterii cursului mediu de schimb realizat față de cursul anului precedent.

Cheltuielile totale reprezintă **103,17%** față de anul 2009, nivelul acestora fiind cu **28.419 mii lei** mai mare.

Cheltuielile de exploatare s-au realizat în proporție de 102,79%.

S-au înregistrat depășiri la unele elemente de cheltuieli în valoare de **77.269 mii lei**, dintre care menționăm următoarele:

- ↳ lucrări si servicii executate de terti: 23.647 mii lei
- ↳ cheltuieli cu personalul: 18.228 mii lei;
- ↳ amortizarea mijloacelor fixe: 12.206 mii lei pe seama punerilor în funcțiune din anul 2010;
- ↳ redeventa pentru concesiunea sistemului national de transport: 12.617 mii lei.

S-au înregistrat economii față de anul 2009 în valoare de **52.867 mii lei**, în principal la următoarele elemente de cheltuieli:

- ↳ consumul si pierderile tehnologice de gaze naturale pe sistemul national de transport: 14.704 mii lei datorită cantității de gaze naturale reprezentând consum si pierderi tehnologice mai mică față de anul precedent cu 323.381 MWh (cca.17.946 mii mc);
- ↳ alte cheltuieli de exploatare: 34.351 mii lei, în principal datorită anulării unor provizioane pe seama încasării unor creante restante din perioadele anterioare.

Comparativ cu realizările anului 2009 veniturile totale sunt mai mari cu 9,43% si, în condițiile în care cheltuielile totale au înregistrat o creștere de doar 3,17%, **profitul brut la nivelul anului 2010 este mai mare cu 24,97%, iar profitul net cu 26,03%.**

Realizări 2010 versus program 2010

Sinteza rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2010 comparativ cu bugetul de venituri si cheltuieli aprobat prin HG nr.1334 din 23 decembrie 2010 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	BVC 2010	Realizat 2010	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.406.863	1.342.934	95,46
2.	Venituri financiare	2.771	34.176	1233,35
3.	TOTAL VENITURI	1.409.634	1.377.110	97,69
4.	Cheltuieli de exploatare	1.034.287	899.269	86,95
5.	Cheltuieli financiare	11.080	26.336	237,69
6.	TOTAL CHELTUIELI	1.045.367	925.605	88,54
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.)	364.267	451.505	123,95
	din care:			
	↳ din exploatare	372.576	443.665	119,08
	↳ din activitatea financiară	-8.309	7.840	X
8.	Impozitul pe profit	56.718	75.152	132,50
9.	PROFITUL NET	307.549	376.353	122,37

Veniturile totale reprezintă **97,69%** față de prevederile BVC, înregistrându-se o nerealizare de **32.524 mii lei**. Veniturile au fost influentate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze care au înregistrat o scădere de **84.919 mii lei**, datorită în principal:
 - componentei volumetrică* a tarifului de transport realizată la 31 decembrie 2010 7,50 lei/MWh mai mică față de BVC 7,90 lei/MWh cu 0,40 lei/MWh, cu o influență negativă asupra veniturilor de **51.963 mii lei**;
 - cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 3.482.733 MWh (cca.288.748 mii mc), cu o influență negativă de **27.502 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de tranzit international gaze naturale au înregistrat o creștere de **12.467 mii lei** datorată creșterii cursului mediu de schimb realizat față de cursul avut în vedere la elaborarea BVC;
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din BVC de **31.405 mii lei** pe seama veniturilor din dobânzi și a diferentelor favorabile de curs.

Cheltuielile totale realizate la finele anului sunt în proporție de **88,54%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **119.762 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare realizate reprezintă 86,95% din nivelul planificat.

S-au înregistrat economii de **144.842 mii lei** în principal la următoarele elemente de cheltuieli:

- ↳ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport 42.239 mii lei, datorită a doi factori:
 - ↳ cantității realizate mai mică față de program cu 693.834 MWh (48.925 mii mc) cu o influență pozitivă de 33.998 mii lei ;

- ☛ pret mediu de achizitie realizat (46,16 lei/MWh) inferior celui programat (49,00 lei/MWh) cu 2,84 lei/MWh cu o influență pozitivă de 8.241 mii lei;
- ☛ lucrări si servicii executate de terti: 39.690 mii lei , datorită amănării unor lucrări din cauza conditiilor meteo nefavorabile sau a obtinerii cu dificultate a acordului proprietarilor pentru acces în teren. Aceste lucrări se vor efectua în anul 2011;
- ☛ redeventa pentru concesiunea sistemului national de transport: 7.245 mii lei;
- ☛ amortizarea mijloacelor fixe: 6.383 mii lei;
- ☛ alte costuri de exploatare: 39.201 mii lei (cheltuieli cu sponsorizarea, contributiile aferente cotei gaze, anularea unor provizioane pe seama încasării unor creante restante din perioadele anterioare).

Profitul brut realizat la finele anului este mai mare cu **23,95%** respectiv **87.238 mii lei** față de cel programat, iar **profitul net** cu **22,37%** respectiv **68.804 mii lei** mai mare decât cel programat.

Performantele Transgaz în perioada analizată se reflectă si în evolutia următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2008	2009	2010
1.	Indicatori de profitabilitate				
a)	EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	34,72%	42,24%	45,10%
b)	EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	17,76%	21,22%	22,90%
c)	Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	25,47%	30,43%	34,39%
d)	Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	10,92%	12,64%	14,55%
2.	Indicatori de lichiditate				
a)	Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,72	1,42	1,57
b)	Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,60	1,31	1,49
3.	Indicatori de risc				
a)	Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	4,53	1,76	3,04
b)	Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	18,19	29,57	83,66
4.	Indicatori de activitate				
a)	Viteza de rotație a debitelor - clienti	$\frac{\text{Sold mediu clienti} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	94,73	98,74	97,18
b)	Viteza de rotație a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	39,67	38,90	37,09

1.1.2. Evaluarea cadrului de reglementare a activităților Transgaz

Transgaz obtine venituri din următoarele activități:

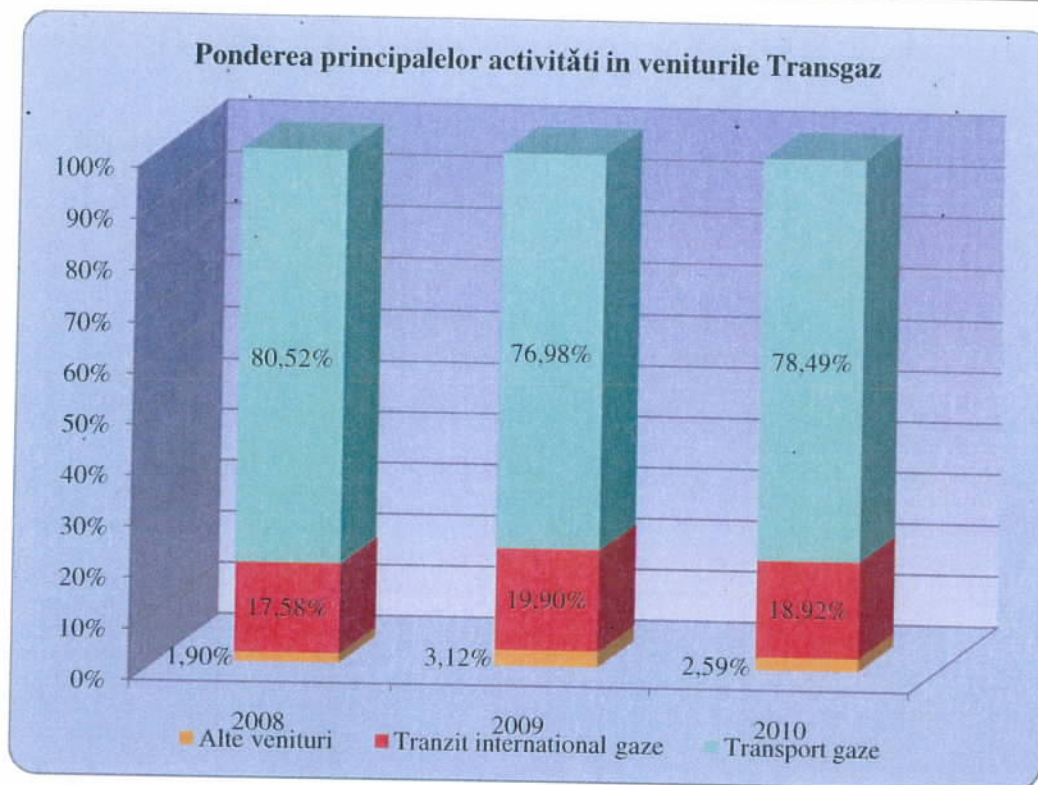
- **activitatea de transport al gazelor naturale** care, datorită caracterului de monopol, este reglementată de către ANRE prin *Decizia ANRGN nr.1078/2003 privind aprobarea criteriilor si metodelor pentru aprobarea preturilor si stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale*. Evolutia tarifelor de transport în perioada analizată este redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Ordinul autorității de reglementare	Data de la care se aplică	Tarif servicii de transport		
			Componentă volumetrică (lei/1000 mc)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/1000 mc/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/1000 mc/oră)
0	1	2	3	4	5
1.	Ordin ANRE 33/18.09.2007	1 octombrie 2007	37,28	10,97	9,17
			(lei/MWh)	(lei/MWh/oră)	(lei/MWh/oră)
2.	Ordin ANRE 72/26.06.2008	1 iulie 2008	6,89	0,18	0,14
3.	Ordin ANRE 76/27.08.2009	1 septembrie 2008	7,50	0,22	0,17

În conformitate cu Decizia ANRGN nr. 1078/2003 venitul reglementat ar fi trebuit ajustat începând cu data de 1 iulie 2010 însă prin Ordinul ANRE nr.18 din 24 iunie 2010 a fost prelungită durata de valabilitate a Ordinului ANRE nr.76 din 27.08.2009 "*până la stabilirea noului venit reglementat*". Mentionăm că până la data prezentului raport nu s-a efectuat ajustarea venitului si implicit a tarifelor aferente activității de transport;

- **activitatea de tranzit internațional al gazelor naturale** este tot o activitate de transport gaze, dar pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul national de transport (SNT), *nu este activitate reglementată, iar tarifele de tranzit se stabilesc pe baze comerciale prin negocieri între părți*;
- **alte activități** cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății (vânzări de active, chirii si redevente, subvenții pentru investiții).

Ponderea principalelor activități în veniturile Transgaz este prezentată grafic mai jos:



Serviciul de transport gaze naturale

Prestarea serviciului de transport constă în activități și operațiuni desfășurate în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al gazelor naturale. Transportul cantității de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, gazele naturale necesare acoperirii pierderilor și consumurilor tehnologice din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz. În anul 2010 cantitatea totală de gaze naturale necesară acoperirii acestor pierderi precum și pentru consumul propriu tehnologic a fost de 2.906.419 MWh (283.775 mii mc) întreaga cantitate fiind achiziționată de la SNGN Romgaz SA.

În calitate de operator al sistemului de transport, Transgaz are ca responsabilități:

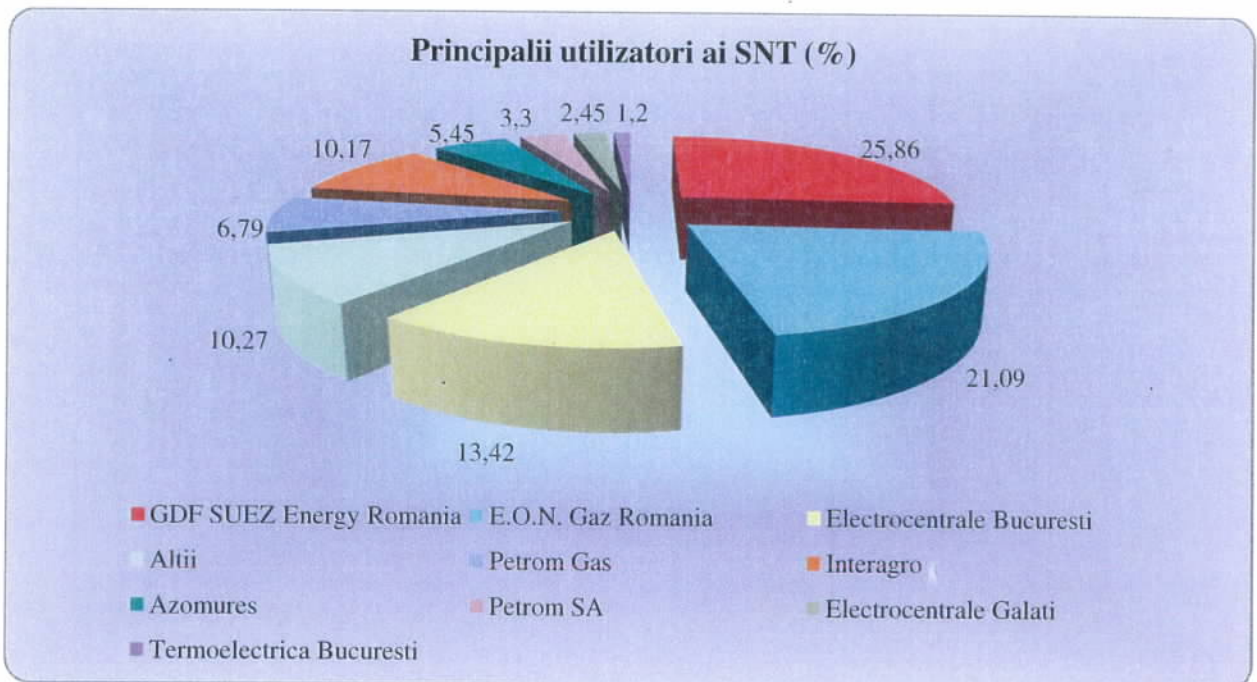
- asigurarea echilibrului fizic al SNT;
- întreținerea, reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT în condiții de siguranță, eficientă și protecția mediului;
- asigurarea accesului terților la SNT în condiții nediscriminatorii.

Principalele categorii de beneficiari ai serviciilor de transport gaze naturale prestate de Transgaz prin SNT sunt:

- societățile de furnizare, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2010 de **76,00%**;
- consumatorii eligibili, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2010 de **22,00%**.

- societățile de furnizare și distribuție licențiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2010 de 2,00%;

Ponderea principalilor clienți ai Transgaz (utilizatori ai SNT) în anul 2010 este prezentată în graficul următor:



1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile privind asigurarea bazei tehnico-materiale au ca sursă în principal piața internă și se referă la materiale necesare funcționării în condiții de siguranță a SNT, și anume: robinete, tevi, piese de schimb, combustibil, alte materiale necesare unor intervenții rapide sau lucrări neprevăzute.

Întrucât achizițiile sunt asigurate pe bază de contracte ferme, încheiate în urma procedurilor prevăzute de OUG nr.34/2006, siguranța surselor de aprovizionare este asigurată prin clauzele incluse în contracte.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT desfășurată de către Transgaz vizează peste 89% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că:

- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

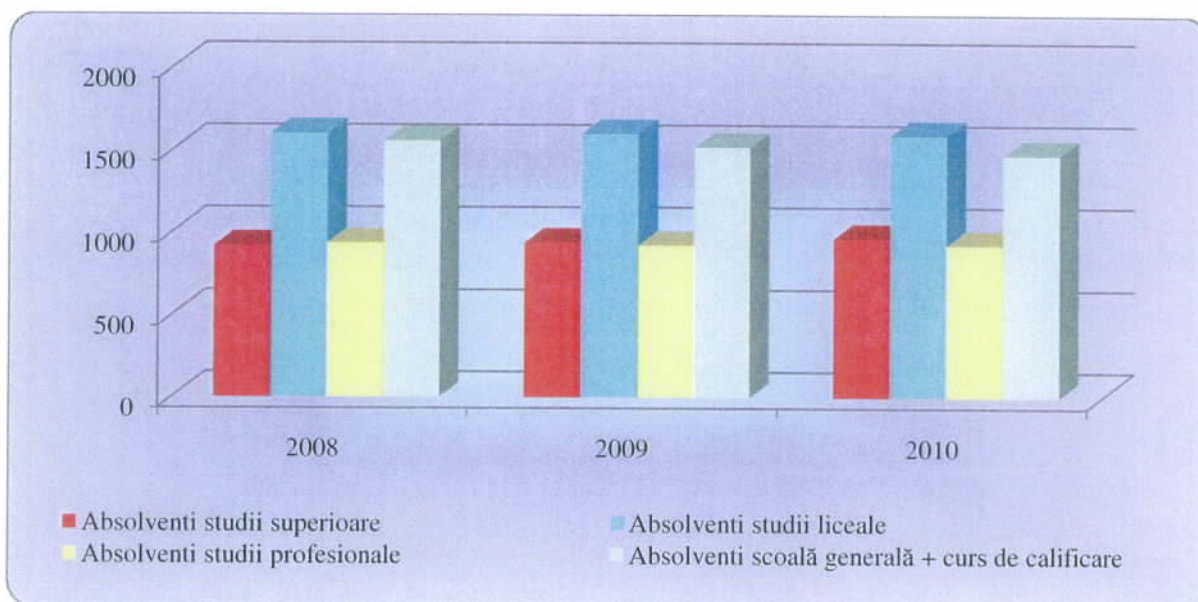
La data de 31 decembrie 2010 Transgaz a avut un număr de 4.970 angajați cu contract individual de muncă.

În perioada 2008 - 2010 numărul de angajați al societății a evoluat conform tabelului următor:

Nr. crt.	Specificatie	2008	2009	2010
0	1	2	3	4
1	Număr de salariați la începutul perioadei	5.000	5.022	4.990
2	Număr de persoane nou angajate	128	77	108
3	Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	106	109	128
4	Număr de salariați la sfârșitul perioadei	5.022	4.990	4.970

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii așa cum este redată în tabelul următor relevă importanța acordată creșterii nivelului de pregătire profesională a angajaților, concomitent cu interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare.

Nr. crt.	Specificatie	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
0	1	2	3	4
1	Absolvenți studii superioare	921	940	968
2	Absolvenți studii liceale	1.604	1.602	1.596
3	Absolvenți studii profesionale	938	926	929
4	Absolvenți școală generală + curs de calificare	1.559	1.522	1.477
*	TOTAL angajați	5.022	4.990	4.970



În domeniul formării continue și perfecționării salariaților în cursul anului 2010 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori interni pentru 939 salariați, în meseriile:

- operator transport prin conducte și reglare gaze naturale;
- lacătus mecanic;
- electrician;
- sudor s.a.

În aceeași perioadă un număr de 304 salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi.

La 31 decembrie 2010 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,65 %, din totalul de 4.970 salariați 4.903 fiind membri de sindicat. Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrise angajații Transgaz, și anume:

- Sindicatul Transport Gaz Medias
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Medias
- Sindicatul Cercetare Tehnologie „CERTEH” Medias
- Sindicatul Profesional „Metan” Medias.

Raporturile dintre manager și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Raporturile dintre manager și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2010 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

1.1.6. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Prin dispunerea teritorială, sistemul național de transport (SNT) este în contact permanent și interconditionare cu mediul înconjurător, inclusiv cu latura social-economică. În condiții normale de exploatare a SNT, nu se evacuează poluanți. Accidental, în cazul apariției unor neetanseități, a diverselor manevre, avariilor sau în cazul executării unor lucrări de construcție și mentenanță pot apărea emisii de gaze care, având în compoziție cantități reduse de substanțe chimice, pot determina o poluare relativă, nepersistentă.

Aspectele de mediu, în cadrul Transgaz, sunt identificate pentru condițiile de funcționare normală, accidentală și/sau în situații de urgență, determinându-se, pentru fiecare caz, efectele care pot avea impact semnificativ asupra mediului. Aspectele de mediu, cu impact semnificativ, au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive și corective, în corelare cu obiectivele și tintele de mediu, acestea concretizându-se în programele de management de mediu.

1.1.6.1. Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2010

Pentru îmbunătățirea activității în domeniul abordat, în cursul anului 2010, au fost întreprinse acțiuni în care au fost aplicate următoarele măsuri:

- urmărirea evoluției indicatorilor de performanță;
- identificare oportunităților de îmbunătățire a Sistemului de Management de Mediu (SMM);
- instruirea personalului cu responsabilități în domeniul mediului, astfel încât cunostintele profesionale, abilitățile și experiența acumulată să permită desfășurarea activității de o manieră încât să îndeplinească cerințele SMM;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei;
- monitorizarea emisiilor și deversărilor, pentru conformarea cu cerințele legale și de reglementare la care societatea subscrie;
- identificarea aspectelor de mediu pe amplasamente și activități;
- amenajarea de spații pentru depozitare temporară;
- monitorizarea consumului de apă, energie electrică, gaz metan, combustibili, substanțe și preparate periculoase;
- monitorizarea deșeurilor generate;
- predarea deșeurilor periculoase (ulei uzat, respectiv azbest);
- înlocuirea plăcilor de azbociment;
- achitarea contribuțiilor la fondul de mediu;
- gestionarea cheltuielilor de mediu;
- încheierea contractelor de predare/preluare a deșeurilor generate, la sediile exploatărilor teritoriale.

Pentru atingerea obiectivelor de mediu, generale și specifice, s-au elaborat programe de management de mediu anuale la nivelul exploatărilor teritoriale, care s-au centralizat în „Programul anual de management de mediu”.

1.1.6.2. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului

În conformitate cu Ordinul Ministerului Mediului și Dezvoltării Durabile nr.1798/2007 pentru aprobarea “Procedurii de emitere a autorizației de mediu”, activitatea de transport prin conducte, cod CAEN 4950, se desfășoară numai cu autorizație de mediu.

De asemenea, conform cu Ordinul Ministerului Apelor și Protecției Mediului nr.860/2002 referitor la “Procedura de evaluare a impactului asupra mediului și de emitere a acordului de mediu”, pentru realizarea unor obiective noi sau pentru modernizarea celor existente prin lucrări de construcții-montaj care schimbă specificațiile sau capacitatea obiectivului au fost depuse documentații în vederea obținerii acordului de mediu.

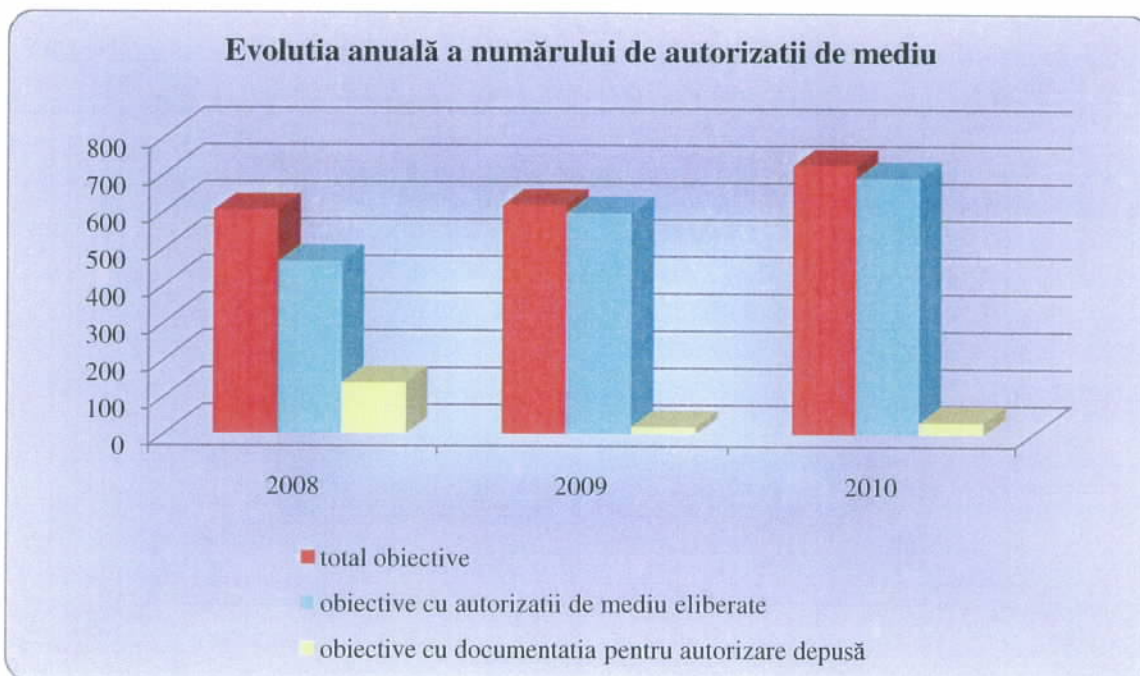
În 2010 a continuat procesul de obtinere a autorizatiilor de mediu pentru conducte si SRM-uri în situația în care: autorizatiile au expirat (scadente), obiective puse în funcțiune în 2010 sau au fost preluate de către societate. Numărul total al obiectivelor care trebuiau autorizate a fost de **725**; dintre acestea, la sfârșitul anului aveau autorizatiile primite **692**, iar pentru celelalte **33**, documentatiile necesare în vederea autorizării (reautorizării) erau depuse la autoritățile teritoriale si regionale responsabile, conform scadentei si metodologiei. Numărul amplasamentelor autorizate a crescut față de anul 2009 cu 12,5% datorita obiectivelor preluate de către societate.

Pe de altă parte, în Legea apelor nr.107/1996 cu modificările si completările ulterioare si în Ordinul nr.662/2006 al Ministerului Mediului si Gospodăririi Apelor, se prevede că, lucrările pentru Transgaz pot începe numai după obtinerea autorizatiilor de gospodărire a apelor. Astfel, Transgaz detine un număr de 121 autorizatii de gospodărire a apelor, în toate bazinele hidrografice, cu exceptia judetelor Călărași si Teleorman.

Pentru obtinerea autorizatiilor (acordurilor) de mediu si de gospodărire a apelor s-au elaborat documentatii si studii, în conformitate cu cerintele legale.

Astfel, se poate concluziona că există conformare 100% privind procedura de autorizare din punct de vedere a protecției mediului.

Dinamica autorizărilor anuale este reprezentată grafic mai jos:



1.1.6.3. Amenzi, evenimente accidentale si litigii

În anul 2010 au fost efectuate un număr 16 inspectii de către Garda de Mediu precum si Administratia Bazinală de Apă, care s-au finalizat cu o amendă în valoare de 15.000 lei .

1.1.6.4. Preocupări în domeniul securității și sănătății în muncă respectiv prevenirii situațiilor de urgență

Una dintre preocupările prioritare ale conducerii societății este aceea de a asigura, prin activități specifice de prevenire și protecție, cele mai bune condiții în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vieții, integrității fizice și psihice a lucrătorilor și a altor participanți la procesul de muncă.

Astfel, în cadrul responsabilităților asumate, la nivelul societății s-a întocmit un set de programe și planuri de măsuri pentru:

- prevenirea riscurilor profesionale;
- informarea și instruirea lucrătorilor;
- asigurarea cadrului organizatoric și a mijloacelor necesare securității și sănătății în muncă.

Pentru a diminua și a elimina riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională pe parcursul anului 2010, în cadrul societății noastre s-au desfășurat cu prioritate activități de identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, un accent deosebit punându-se pe prevenirea riscului de explozie.

Pe parcursul anului 2010, activitatea din domeniul securității și sănătății în muncă a vizat, în principal, realizarea măsurilor cuprinse în "Planul de Prevenire și Protecție.

În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric precum și din domeniul sanitar-medical.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire și protecție, prezentăm, sintetic, următoarele:

A. Măsurile organizatorice, realizate conform planificării, astfel:

- 1.** Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerințelor legale, prin firme specializate în medicina muncii.
- 2.** Conform prevederilor legale s-au achiziționat și distribuit lucrătorilor sortimentele de echipament individual de protecție, asigurându-se cantitățile solicitate de exploatarea teritoriale.
- 3.** S-au finalizat Instrucțiunile Proprii de Securitate și Sănătate în Muncă în colaborare cu Institutul National de Cercetare Dezvoltare pentru Protecția Muncii "Alexandru Darabant", București.
- 4.** Au continuat acțiunile de "Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională" la puncte de lucru din cadrul exploatarea teritoriale, prin

intermediul echipelor de evaluare constituite la nivelul societății. În bază acestor studii (rezultatele evaluărilor), pe cale de consecință, s-au întocmit Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2011, aferente fiecărei exploatare teritoriale.

5. S-au completat Normativele de Mentenanță ale S.N.T. cu specificatii tehnice privind inspectia, întreținerea și reparatia echipamentelor electrice și mecanice amplasate în zone cu pericol de formare a atmosferelor potential explozive.

6. A fost actualizată semnalizarea de securitate, în conformitate cu H.G. 971/2006, la nivelul tuturor exploatare teritoriale.

7. În urma realizării investiției de la S.R.M. Iasi-oras, prin modernizarea acestuia, s-a eliminat noxa zgomot cu influență asupra stării de sănătate a operatorilor care își desfășurau activitatea în această stație dar și asupra locuitorilor din zonă. Astfel, începând cu data de 1 ianuarie 2011 în Transgaz nu mai există locuri de muncă încadrate în condiții deosebite.

B. Măsuri tehnice

În decursul anului s-au realizat esalonat, funcție de gravitatea riscurilor existente și luându-se în considerare *Proiectele Transgaz* privitoare la politica de modernizare a SNT, măsurile tehnice prevăzute în Planurile de Prevenire și Protecție pentru locurile de muncă.

C. Măsuri igienico sanitare

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar s-au încheiat contracte la nivelul societății cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil.

D. Măsurile de altă natură

S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului Intern de Prevenire și Protecție, conform *Programului de Control*, întocmit de către Direcția C-M.P.P. și aprobat de Directorul General.

1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană Transgaz trebuie să-și întărească poziția conferită de monopolul natural de operare a sistemului național de transport gaze naturale și să-și afirme importanța pe plan regional prin participarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin parteneriate active cu companii de profil.

În acest sens, în cursul anului 2010 au fost desfășurate următoarele activități importante:

- Colaborarea cu reprezentantii Comisiei Europene pentru elaborarea deciziilor de acordare a sprijinului financiar pentru proiectele propuse spre finanțare în cadrul programului EEPR (Programul european de redresare economică). Aceste decizii au fost emise în a doua jumătate a anului 2010, și în baza lor se asigură sprijinul financiar nerambursabil pentru trei proiecte derulate de SNTGN Transgaz SA: proiectul de interconectare a sistemelor de transport gaze ale României și Ungariei (conducta Szeged – Arad), proiectul de interconectare a sistemelor de transport gaze ale României și Bulgariei (conducta Russe - Giurgiu) și proiectul privind asigurarea curgerii reversibile a gazelor naturale în SMG Isaccea și SMG Negru Vodă în scopul aprovizionării cu gaze naturale a Bulgariei și României în situații de urgență.
- Continuarea relațiilor de colaborare cu EAD Bulgartransgaz pentru implementarea proiectului de interconectare Russe - Giurgiu.
- Colaborarea cu Moldovagaz și cu ministerul de resort din Republica Moldova în scopul implementării proiectului de interconectare a sistemelor de transport gaze naturale ale celor două țări prin construirea unei conducte pe direcția Bălți-Ungheni-Iasi. În cursul anului 2010 a fost elaborată documentația pentru obținerea de finanțare europeană în cadrul programului operational - sectorial România - Ucraina - Republica Moldova.
- În baza celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, la 1 decembrie 2009 a fost înființată organizația ENTSO-G (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), care, conform legislației menționate, are ca obiectiv elaborarea planului de dezvoltare pe 10 ani a rețelei europene de transport, precum și elaborarea codurilor de rețea pentru alocare de capacități, echilibrare și structuri de tarifare. Urmare aprobărilor interne (Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor), Transgaz a aderat la acest organism în luna iunie 2010.
- În cadrul ENTSO-G societatea noastră s-a implicat în cursul anului 2010 în activitatea de elaborare a planului de dezvoltare pe 10 ani a rețelei europene precum și în activitatea grupului de transparentă pentru introducerea datelor Transgaz pe platforma de transparentă a organizației.
- Continuarea bunelor relații de colaborare cu companiile implicate în realizarea activității de tranzit a gazelor naturale rusești pe culoarul balcanic. În acest context, în a doua jumătate a anului 2010 au fost inițiate discuțiile cu OAO Gazprom și cu EAD Bulgargaz în vederea rezolvării aspectelor din contractele existente care contravin legislației comunitare și pentru care

Comisia Europeană a lansat procedura de infringement la adresa mai multor țări ale UE, inclusiv a României.

- Participarea activă pe parcursul anului, alături de reprezentanții MECMA, la grupele de lucru mixte, interguvernamentale pe care Guvernul României le promovează în domeniul energetic cu o serie de țări cum ar fi: Turcia, Bulgaria, Ucraina, Federația Rusă, Serbia, etc.

O mare parte din acțiunile descrise mai sus vor avea continuitate și în anul 2011, an în care Transgaz își propune implicarea în continuare în activitatea organismelor și organizațiilor de profil și intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană.

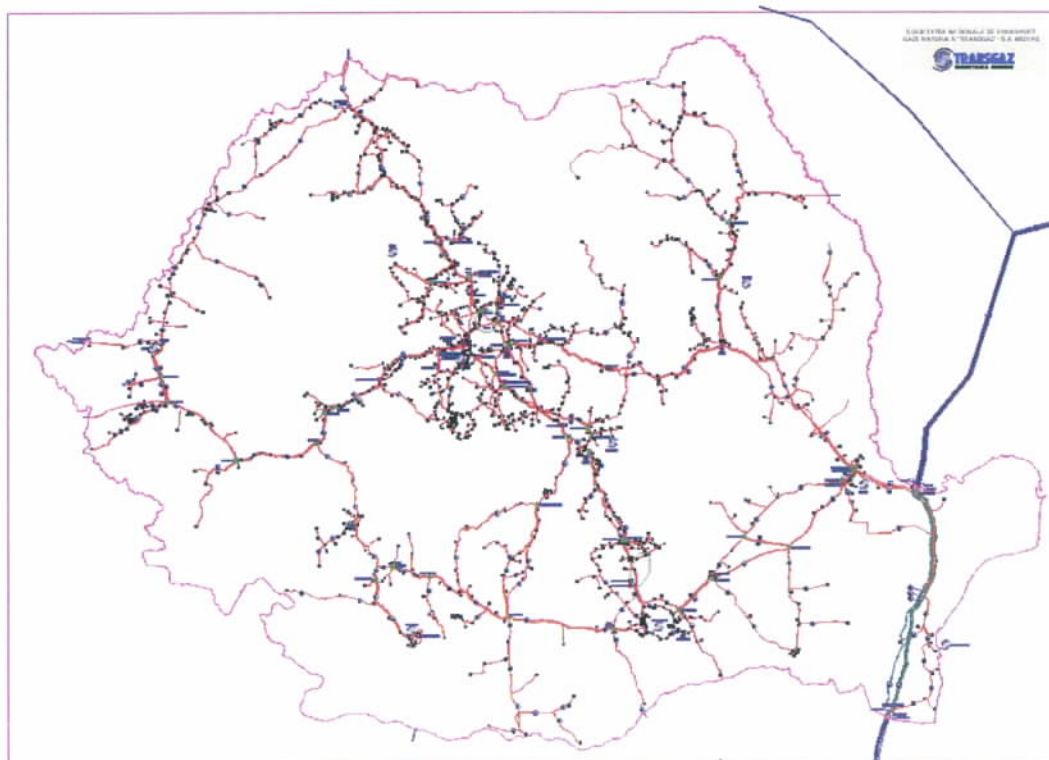
Cap. 2. ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ

2.1 Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale sunt următoarele:

Nr. crt.	Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
0	1	2	3
1	Conducte magistrale de transport si racorduri de alimentare cu gaze naturale	km	13.240
2	Statii de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1077 (1192 directii măsurare)
3	Statii de comandă vane (SCV , NT)	buc	24
4	Statii de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	3
5	Statii de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	6
6	Statii de comprimare gaze (SCG)	buc	5
7	Statii de protectie catodică (SPC)	buc	966
8	Statii de odorizare gaze (SOG)	buc	751

Sistemul National de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu national si are o structură radial-inelară reprezentată schematic în continuare:



Sistemul National de Transport Gaze Naturale

Capacitatea de transport si tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte si racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm si 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar si 40 bar, cu exceptia tranzitului international (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a nouă exploatari teritoriale de transport si o exploatare teritorială de tranzit, compuse la rândul lor din 53 de Sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

2.2 Descrierea si analizarea gradului de uzură al proprietăților

2.2.1. Descriere si analiză

Transgaz exploatează bunuri care apartin domeniului public al statului. Acestea nu se amortizează, conform prevederilor Legii nr.213 din 17 noiembrie 1998 privind proprietatea publică si regimul juridic al acesteia, cu exceptia investitiilor efectuate din surse proprii la mijloacele fixe care fac obiectul unor acorduri de concesiune. Amortizarea cheltuielilor cu investitiile efectuate din surse proprii la mijloacele fixe din domeniul public al statului, se calculează pe durata normală de utilizare rămasă, conform prevederilor Legii privind Codul Fiscal.

Imobilizările corporale care nu sunt cuprinse în domeniul public al statului sunt supuse amortizării conform Legii nr.15/1994 si au următoarele durate normale de utilizare:

Nr. crt.	Categoriile imobilizări	Durata de viață (ani)
0	1	2
1	Clădiri si instalatii speciale	40-50
2	Utilaje si echipamente	15-40
3	Aparate de măsură si control	7-12
4	Vehicule	5-8
5	Alte imobilizări corporale	3-5

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de functionare este prezentată în continuare:

Nr. crt.	Durata de functionare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Statii de Reglare Măsurare
0	1	2	3	4
1	> 40 ani	5.037	211	113
2	Între 30 si 40 ani	2.609	192	67
3	Între 20 si 30 ani	1.566	184	67
4	Între 10 si 20 ani	728	409	381
5	< 10 ani	1.462	842	564
6	TOTAL	11.402	1.838	
		13.240		1192

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.240 km aflați în exploatare (13.100 km în 2009), cca 70% au o durată de funcționare efectivă foarte mare, apropiată de durata lor normală de funcționare. Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 1.768 km (1.625 km în 2009) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular motiv pentru care a crescut numărul de stații de protecție catodică la 966 (942 în 2009).

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.192 de SRM-uri, din care un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 5 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. În cursul anului 2010 s-au efectuat parțial lucrări de reabilitare/modernizare la stațiile de comprimare Onesti și Sinca.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 751 instalații de odorizare (732 în 2009) care realizează odorizarea optimă a gazelor transportate.

2.2.2. Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT

Realizarea programului de mentenanță pe anul 2010 este redată mai jos:

Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE A SNT (lei)				
Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2010	Realizări 2010	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Reparații programate conducte magistrale	118.350.000	102.723.786	86,79
2	Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)	150.000	150.000	100,00
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	50.000	457	0,91
4	Reabilitare Stații Comprimare	4.040.000	4.189.596	103,70
5	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV	500.000	73.964	14,79
6	Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)	2.700.000	2.518.174	93,26
7	Reparații clădiri	800.000	620.116	77,51
8	Reparații și reabilitări conducte și instalații aferente sistemului de tranzit gaze naturale	2.840.000	2.021.980	71,20
	TOTAL LUCRĂRI	129.430.000	112.298.073	86,76

Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANTEI SNT (lei)				
Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2010	Realizări 2010	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Servicii de reparare si întretinere agregate de comprimare gaze	2.050.000	675.299	32,94
2	Servicii de reparare si întretinere instalatii mecanice si speciale aferente SRM-urilor, SCV-urilor	650.000	500.861	77,05
3	Servicii de reparatii instalatii si constructii speciale aferente SRM, SCV	100.000	57.773	57,77
4	Servicii de întretinere si reparatii infrastructură si echipamente TC	400.000	97.496	24,37
5	Servicii de reparatii subansamble masini, utilaje, instalatii de lucru, aparate de măsură si control	800.000	755.790	94,47
6	Servicii de reparatii sisteme de măsurare gaze	500.000	334.880	66,98
7	Servicii de reparatii mijloace de transport	1.000.000	2.400.810	240,08
8	Servicii de diagnosticare conducte	800.000	787.783	98,47
9	Servicii de control nedistructiv suduri si elem. met.	250.000	130.789	52,31
10	Servicii de control special conducte	0	0	
11	Servicii de izolare conducte	150.000	144.766	96,51
12	Servicii de inchirieri utilaje	50.000	0	
13	Servicii de transport persoane si mărfuri	400.000	219.330	54,83
14	Servicii de studii si expertize tehnice	950.000	1.025.649	107,96
15	Servicii de mediu	100.000	32.066	32,10
16	Servicii de aferente sistemului de tranzit gaze natural	300.000	115.364	38,45
17	Servicii de mentenanță TI	1.050.000	844.844	80,46
TOTAL SERVICII		9.550.000	8.123.500	85,06
TOTAL LUCRĂRI + SERVICII		138.980.000	120.421.573	86,64

Situatia realizărilor cu forte proprii (exploatări teritoriale, Directia Exploatare Mentenanță si SMIR), se prezintă conform tabelului următor:

Nr. crt.	Programe realizate cu forte proprii	Program 2010	Realizări 2010	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Reparatii si reabilitări executate de atelierul de interventii	6.000.000	5.721.588	95,36
TOTAL		6.000.000	5.721.588	95,36

În concluzie, întocmirea si realizarea programului de mentenanță a urmărit cresterea eficientei lucrărilor de reparatii, utilizarea ratională a fondurilor alocate si o corelare cu programul de investitii al Transgaz.

2.2.3. Programul de investitii

Activitatea investitională în domeniul transportului gazelor naturale ocupă un loc important, fiind directionată în principal spre dezvoltarea și modernizarea SNT în vederea creșterii capacității acestuia și a dezvoltării a noi zone de consum.

Valoarea programată a cheltuielilor de investiții pentru anul 2010 a fost de 317.660 mii lei, valoarea realizărilor fiind de 410.157 mii lei care include și suma de 109.809 mii lei ce reprezintă instalații de racordare la SNT realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

Situația cheltuielilor pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Investiții, din care:	317.660	410.157
-Instalații de racordare la SNT	-	109.809
▪ Rambursări de credite pentru investiții	61.453	61.737
TOTAL CHELTUIELI	379.113	471.894

Sursele de finanțare a cheltuielilor de investiții sunt următoarele (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	30.655	37.619
▪ Amortizare	146.314	135.267
▪ Credite bancare:	123.126	75.500
▪ Tarif racordare la SNT		109.809
▪ Sume din perioada anterioară	79.018	75.500
TOTAL SURSE DE FINANȚARE	379.113	433.695
▪ DEFICIT SURSE		38.199

Mentionăm că, urmare **Ordonanței de Urgență nr.55/23 iunie 2010 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice** care prevede la art.V că *"profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în cuantum de minimum 90% sub formă de vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori sub formă de dividende, în condițiile legii, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat"*, sursele proprii de investiții au suferit o diminuare substanțială. Conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr.11/2010 **a fost menținut nivelul cheltuielilor de investiții de 379.113 mii lei** din BVC inițial pe anul 2010 aprobat prin HG nr.320/31 martie 2010, deficitul de surse de finanțare urmând a se acoperi prin contractarea de către societate a unor credite bancare. în valoare de **123.126 mii lei**, sumă prevăzută în BVC 2010 rectificat aprobat.

Deficitul de surse înregistrat la 31 decembrie 2010 este rezultatul neangajării integrale a creditului prevăzut prin bugetul de venituri și cheltuieli și contractat cu BRD Societe Generale. Mentionăm faptul că din creditul contractat în valoare de 120.000 mii lei a

fost posibilă tragerea a numai 75.500 mii lei întrucât până la data perfectării creditului contractele privind lucrările de investiții erau derulate în proporție de peste 75%. În aceste condiții s-au făcut demersuri pentru angajarea diferentei neutilizate de 44.500 mii lei pentru finanțarea parțial a programului de modernizare dezvoltare investiții pe anul 2011, asigurându-se astfel acoperirea deficitului existent la sfârșitul anului 2010 prin preluarea acestuia în bugetul de cheltuieli pe anul 2011.

Modul de realizare al programului de modernizare dezvoltare investiții pe anul 2010 este redat în tabelul de mai jos:

Capitol	Categoría de lucrări	Program 2010		Realizări 2010		(%)
		Fizic (km)	Valoric (lei)	Fizic (km)	Valoric (lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
Cap.A	Lucrari de modernizare si dezvoltare a SNT	83,10	221.050.000	95,74	235.224.448	106,41
1	Modernizarea si retehnologizarea Sistemului National de Transport Gaze	0,00	71.290.000	0,00	68.313.992	95,82
1.1.	Modernizare instalatii tehnologice aferente SNT (SRM, SCV, PM, NT)	0,00	51.390.000	0,00	46.847.411	91,20
1.2.	Sistem Comandă Achizitii Date	0,00	19.900.000	0,00	21.466.581	107,87
2	Dezvoltarea Sistemului National de Transport Gaze si instalatii aferente	83,10	149.760.000	95,74	166.910.456	111,45
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	83,10	142.160.000	95,74	159.166.517	112,00
2.2.	Conducte de interconectare	0,00	6.700.000	0,00	7.346.467	109,64
2.3.	Instalatii tehnologice aferente SNT	0,00	900.000	0,00	397.472	44,16
Cap.B	Lucrări de modernizare si dezvoltare a bunurilor proprii	0,00	46.610.000	0,00	39.821.580	86,66
1	Modernizare clădiri	0,00	400.000	0,00	123.001	30,75
2	Alte lucrări	0,00	36.810.000	0,00	32.606.140	90,19
3	Utilaje independente	0,00	8.900.000	0,00	6.761.286	75,96
4	Cheltuieli pentru studii si proiecte	0,00	500.000	0,00	331.153	66,23
Cap.C	Proiect NABUCCO	0,00	50.000.000	0,00	23.912.920	47,82
Cap.D	Lucrări executate conf. HGR 1043 Regulamentul de acces la SNT	0,00	0	36,00	109.808.923	
TOTAL A + B + C		83,10	317.660.000	95,74	298.958.948	94,30
TOTAL A + B + C + D		83,10	317.660.000	131,74	408.767.871	128,95
Terenuri					1.390.000	
TOTAL INVESTITII			317.660.000		410.157.871	129,39

Principalele obiective pentru dezvoltarea si modernizarea SNT finalizate si receptionate în anul 2010 sunt:

- Conducta de transport gaze naturale Ø 12" Gheorgheni - Toplita;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 28" Sărmăsel - Band;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 16" Vaslui - Iasi, etapa I-a;

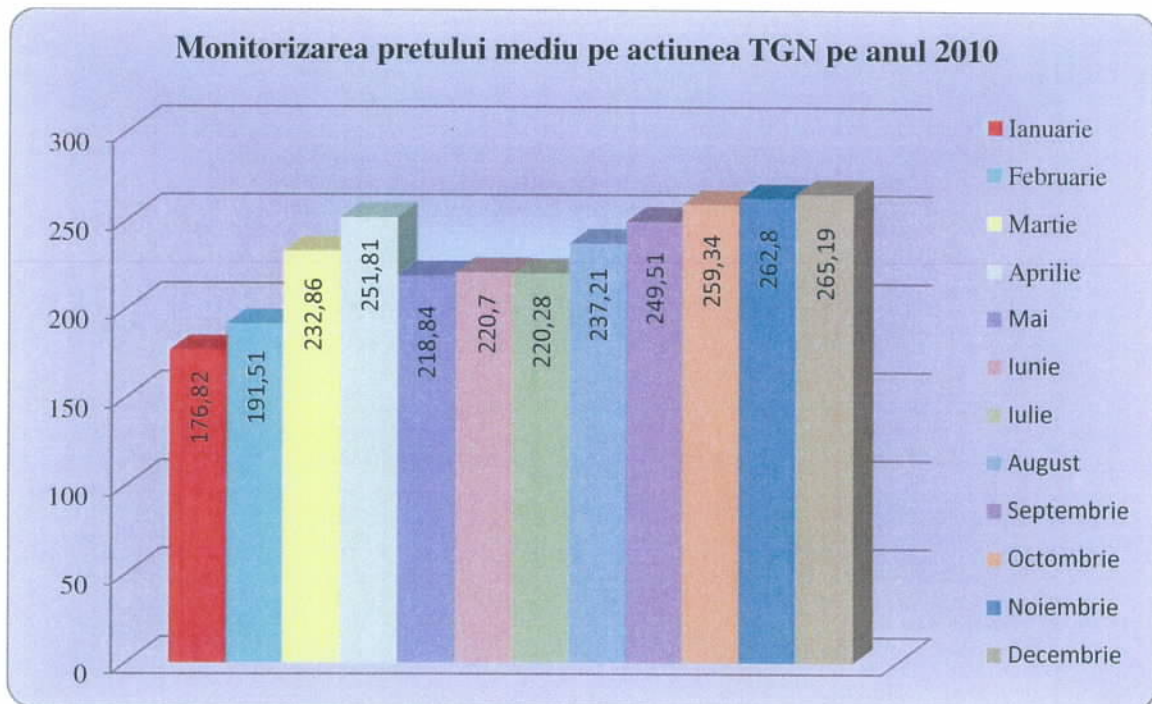
- Conducta de transport gaze naturale Ø 24" Masloc - Arad;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 16" Urziceni - Plöiesti;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 8" Pericei - Crasna;
- Conducta de transport gaze naturale Ø 6" Podeni - Negresti;
- Modernizare Nod Tehnologic Onesti;
- Modernizare Nod Tehnologic Hurezani.

2.2.4. Accesarea fondurilor comunitare

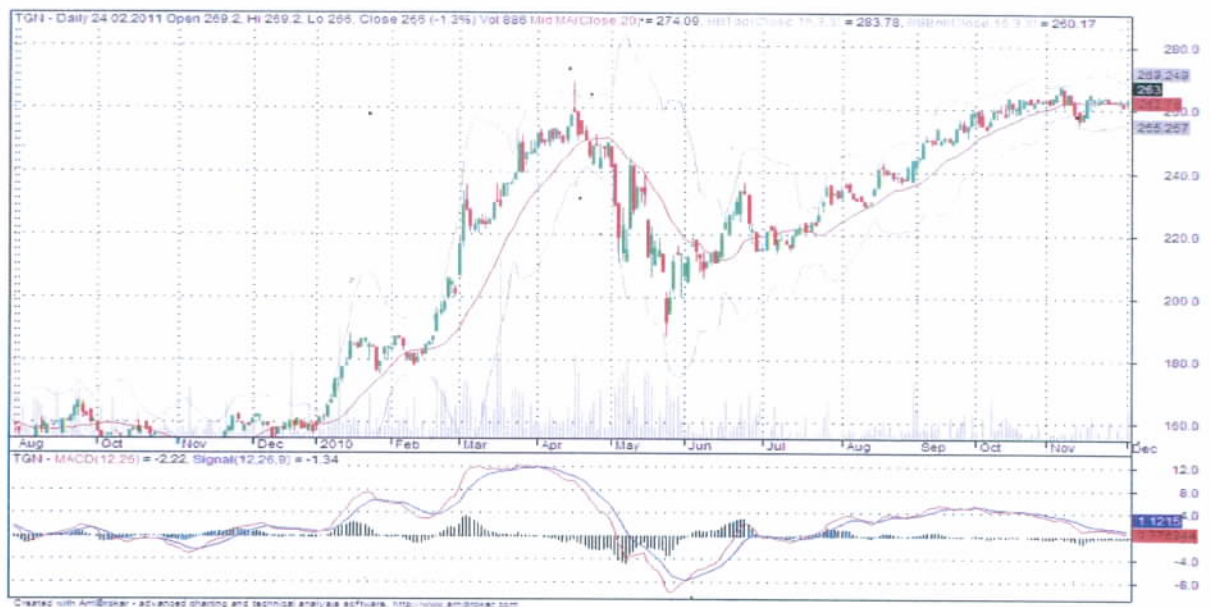
Prin Programul de Redresare/Recuperare Economică Europeană, în baza Deciziei Comisiei Europene elaborate în conformitate cu Regulamentul 663/2009 al Parlamentului și Consiliului European, la data de 4 martie 2010 s-a aprobat finanțarea din fonduri europene a următoarelor proiecte:

- Conducta de interconectare Dn 700x6,3 Mpa a Sistemului National de Transport gaze naturale din România cu Sistemul Vest European pe direcția Szeged-Nădlac-Arad în valoare eligibilă de 32.812.856 euro (din care 17.183.920 euro revine părții române pentru etapele II și III), valoarea cofinanțării ce revine Transgaz fiind de 8.279.002 euro, valoare confirmată prin Decizia Comisiei Europene C(2010)7510 final din 5 noiembrie 2010;
- Creșterea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale a României și Bulgariei prin asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei în valoare de 3.150.000 euro, valoarea cofinanțării ridicându-se la 1.560.000 euro, valoare confirmată prin Decizia nr.C(2010)5201 final din 30 iulie 2010;
- Interconectarea Bulgaria-România (conducta Giurgiu-Ruse) în valoare eligibilă estimată de 23.823.836 euro (din care 10.093.952 euro revine părții române), valoarea cofinanțării fiind de 8.929.000 euro, din care prin Decizia finală C(2010)5962 final din 6 septembrie 2010 s-a aprobat pentru Transgaz valoarea de 4.553.706 euro. În luna decembrie 2010 s-a încasat un avans din valoarea de cofinanțare, în sumă de 1.366.111,8 euro.

Nr. crt.	Luna	Volum	Valoare tranzactii (lei)	Pret mediu (lei/actiune)
0	1	2	3	4=3/2
1	IANUARIE	53.562	9.470.611,30	176,82
2	FEBRUARIE	58.766	11.254.438,90	191,51
3	MARTIE	110.183	25.657.687,30	232,86
4	APRILIE	62.629	15.770.495,20	251,81
5	MAI	98.869	21.636.351,40	218,84
6	IUNIE	43.978	9.705.734,80	220,70
7	IULIE	120.904	26.633.179,90	220,28
8	AUGUST	27.743	6.580.921,90	237,21
9	SEPTEMBRIE	29.873	7.453.648,50	249,51
10	OCTOMBRIE	25.840	6.701.286,60	259,34
11	NOIEMBRIE	18.890	4.964.360,00	262,80
12	DECEMBRIE	26.151	6.934.956,65	265,19
	TOTAL	677.388	152.763.672,45	225,52



- capitalizarea bursieră a crescut la finele anului 2010, față de începutul acestuia, cu aproape 76%. de la 1,87 miliarde lei la 3,29 miliarde lei;
- soliditatea și robustetea acțiunii TGN, susținută printr-o valoare contabilă ce a crescut în 2010 de la 200,73 lei/actiune la 218,94 lei/actiune, constituie alături de alte atribute, suportul de rezistență care a făcut ca acțiunea TGN să fie menținută în indicii bursieri ai BVB;



- Graficul realizat în programul AMIBROKER ne arată că începând cu luna ianuarie 2010 pretul acțiunii TGN a avut o explozie până la nivelul de 268 lei/actiune în luna aprilie 2010, urmat de o corectie până la sfârșitul lunii mai, ajungând la un minim de 188 lei/actiune, ca apoi să urmeze un trend ascendent;
- Consolidarea de pret de la jumătatea lunii octombrie și până la sfârșitul anului a determinat ca pretul acțiunii să acumuleze energie și să aibă loc o explozie de pret;
- Prezenta indicatorului MACD în zona pozitivă la sfârșitul anului 2010 confirmă posibilitatea ca trendul ascendent să continue;
- Linia roșie reprezintă media mobilă de 20 perioade (daily) o indicație pentru investitorii pe termen mediu. Menținerea pretului peste această medie este o confirmare a menținerii trendului;
- Benzile Bollinger la sfârșitul lunii decembrie 2010 sunt foarte apropiate ceea ce semnifică faptul că urmează o volatilitate crescută;
- În decursul anului 2010, în structura capitalului social și în cea a acționariatului au avut loc modificări importante, datorită încheierii procesului de transfer al acțiunilor alocate la Transgaz SA persoanelor îndreptățite în temeiul Legii nr.10/2001, modificată, privind regimul juridic al unor imobile preluate abuziv în perioada 6 martie 1945-22 decembrie 1989;
- Structura capitalului social și a acționariatului Transgaz la 31 decembrie 2010 sunt redate mai jos astfel:

	Nr. actiuni	procent
Ministerul Economiei, Comertului și Mediului de Afaceri	8.654.970	73.5102%
SC Fondul Proprietatea SA	1.764.620	14.9876%
Alți acționari persoane fizice și juridice (free-float)	1.354.254	11.5022%
Total	11.773.844	100%

- Numărul actionarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA, la finele anului 2010 era de 7.204 cu 1.185 actionari mai puțin decât erau înregistrați la începutul anului respectiv, 8.389 actionari;
- Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2010 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2010 compania nu detinea acțiuni proprii.

3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende

Prin derogare de la prevederile art.1 alin.(1) lit. f) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, conform Ordonanței de Urgență nr.55/23 iunie 2010 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice pentru exercitiul financiar al anului 2010, la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în cuantum de minimum 90% sub formă de dividende.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Actionarilor.

Situația dividendelor repartizate din profitul net, în perioada 2008-2010 se prezintă astfel:

0	UM	2008	2009	2010(propunere)
	1	2	3	4
Dividende repartizate	lei	123.272.146,68	153.295.448,88	338.733.491,88
- procent din profitul net	%	51,57	51,33	92,06

3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Transgaz nu intenționează să achiziționeze acțiuni proprii.

3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Transgaz nu are filiale în structura sa organizatorică.

3.5. Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Transgaz nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță în perioada analizată.

Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

4.1. Prezentarea administratorilor

Listă administratorilor societății în anul 2010:

1. **SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU** **presedinte CA** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent
2. **MUNTEAN FLORIN** **membru CA** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 1742/05.10.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 16.11.2009 – până în 15.09.2010
3. **COSMA EMIL FLORIN** **membru CA** - numit prin ordinul Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri nr. 1689/15.09.2010 – si în prezent
4. **BUSUIOC MIHAI** **membru** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent;
5. **ALBULESCU MIHAI** **membru** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 – si în prezent;
6. **RAICU IONICA** **membru** - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent.

4.1.a). CV-urile administratorilor

Se anexează CV-urile administratorilor:

- a) Schmidt Victor Alexandru
- b) Cosma Emil Florin
- c) Busuioc Mihai
- d) Albulescu Mihai
- e) Raicu Ionica
- f) Muntean Florin

4.1.b). Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de membrii conducerii executive menționați anterior:

- ☞ nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive;
- ☞ nici un membru al conducerii executive nu a fost condamnat în relație cu eventuale fraude comise în ultimii cinci ani;
- ☞ nu există proceduri care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile.

4.1.c). Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii Transgaz:

Nr. crt.	Administratori	Număr acțiuni deținute la 31.12.2010	Cota de participare la capitalul societății (%)
1.	Schmidt Victor Alexandru	-	-
2.	Cosma Emil Florin	-	-
3.	Busuioc Mihai	-	-
4.	Albulescu Mihai	-	-
5.	Raicu Ionica	-	-

4.1.d). Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 16,67% din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco;

2. SC MEBIS SA Bistrita, cu sediul în Bistrita, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice. Societatea se află în procedura insolvenței, conform Dosar nr.101/112/2009, pe rolul Tribunalului Bistrita-Năsăud, Secția Comercială și Contencios Administrativ și Fiscal;

3. SC "Resial" SA cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68,16 % din capitalul social având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase.

Societatea se află în procedura falimentului, conform Dosar nr.41/107/2005 pe rol la Tribunalul Alba, Secția Comercială.

4.2. Membrii conducerii executive

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume si prenume	Funcția	Departament/Directie
1	Pintican Iuga Liviu Traian	Director general adjunct	
2	Rusu Ioan	Director general adjunct	
3	Moldovan Radu Costică	director	Departament Economic
4	Chetan Ioan	director	Departament Operare
5	Barbu Viorel	director	Departament Dezvoltare
6	Lata Ilie	director	Departament Exploatare
7	Rosu Elena	director	Directia Juridică
8	Chis Ioan	director	Directia Resurse Umane
9	Mohan Aurel	director	Directia Calitate-Mediu, Prevenire si Protectie
10	Ghidu Elisabeta	director	Directia Strategie si Management Corporativ
11	Mates Angela	director	Directia Contabilitate
12	Marin Dumitru	director	Directia Buget, Finante
13	Stoia Gheorghe	director	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
14	Paraschiv Nelu	director	Directia Pregătire, Executie Lucrări
15	Rău Ioan	director	Directia Exploatare, Mentenanță
16	Florea Vasile	director	Directia de Echilibrare Comercială
17	Sai Alexandru	director	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
18	Pătărnice Mihai	director	Dispeceratul National de Gaze Naturale
19	Stroia Gheorghe Marius	director	Directia Dispecerizare Bucuresti
20	Bunea Florin	director adjunct	Directia Dispecerizare Bucuresti
21	Muntean Aurel	director adjunct	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
22	Lascu Sergiu	director adjunct	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
23	Novac Mircea	inginer sef	Departament Proiectare
24	Moisin Ioan	inginer sef	Departament Cercetare

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere si executie din cadrul Transgaz este numit, angajat si concediat de directorul general.

4.2.c). Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, inclusiv a exploatărilor teritoriale si actiunile detinute de acestia la Transgaz

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Nr. actiuni la 31.12.2010	Cota de participare (%)
1	Pintican Liviu	Director General Adjunct	-	-
2	Rusu Ioan	Director General Adjunct	2508	0.02130
3	Moldovan Radu	Director / Departamentul Economic	-	-
4	Chetan Ioan	Director / Departamentul Operare	-	-
5	Barbu Viorel	Director / Departamentul Dezvoltare	-	-
6	Lata Ilie	Director / Departamentul Exploatare	46	0.00039
7	Rosu Elena	Director / Directia Juridică	-	-
8	Chis Ioan	Director / Directia Resurse Umane	-	-
9	Mohan Aurel	Director / Directia Calitate-Mediu, Prevenire si Protectie	17	0.00014
10	Ghidiu Elisabeta	Director / Directia Strategie si Management Corporativ	-	-
11	Stoia Gheorghe	Director /Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii	5	0.00004
12	Mates Angela	Director / Directia Contabilitate	-	-
13	Marin Dumitru	Director / Directia Buget Finante	-	-
14	Florea Vasile	Director / Directia de echilibrare Comercială	14	0.00012
15	Paraschiv Nelu	Director / Directia Pregătire Executie Lucrări	9	0.00007
16	Rau Ioan	Director / Directia Exploatare - Mentenanta	-	-
17	Sai Alexandru	Director / Directia Masurare, Calitate Gaze Naturale	10	0.00008
18	Pătărnice Mihai	Director / Dispeceratul National de Gaze Naturale	97	0.00082
19	Lascu Sergiu	Director adjunct /Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii	-	-
20	Muntean Aurel	Director adjunct / Directia Masurare, Calitate Gaze Naturale	-	-
21	Novac Mircea	Inginer Sef / Proiectare	-	-
22	Moisin Ioan	Inginer Sef / Cercetare	-	-
23	Cojocaru Nicolae	Inginer sef exploatare / Directia Exploatare - Mentenanta	-	-
24	Moldovan Gheorghe	Inginer Sef Comprimare Gaze / Directia Exploatare - Mentenanta	-	-
25	Stroia Gh. Marius	Director / Directia Dispecerizare Bucuresti	-	-
26	Polosan Zaharie	Director / E.T. Medias	-	-
27	Gherghe Cristian	Director / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
28	Andrei Romeo	Director / E.T. Constanta	-	-
29	Tandru Marcel	Director / E.T. Cluj	-	-
30	Bachios Gheorghe	Director / E.T.Arad	-	-
31	Cristolovean Gheorghe	Director / E.T.Brasov	-	-
32	Bâldea Dan Iulian	Director / E.T. Bucuresti	-	-
33	Schmidt Eduard	Director / E.T. Bacău	-	-
34	Nită Viorel	Director / E.T. Craiova	5	0.00004
35	Gurgu Victorel	Director / E.T. Brăila	-	-
36	Bunea Florin	Director Adjunct / Directia Dispecerizare Bucuresti	-	-
37	Păunescu Farida	Contabil Sef / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
38	Popa Daniela	Contabil Sef / E.T. Medias	-	-
39	Buneci Doina	Contabil Sef / E.T. Constanta	-	-
40	Negrea Felicia	Contabil Sef / E.T. Cluj	23	0.00019
41	Stancu Mihaela	Contabil Sef / E.T. Craiova	-	-
42	Parisescu Nelida	Contabil Sef / E.T. Brăila	-	-
43	Condrea Maria	Contabil sef / E.T.Arad	-	-
44	Vătavu Ioan	Contabil Sef / E.T.Brasov	25	0.00021
45	Bandol Elisabeta	Contabil Sef / E.T. Bucuresti	-	-
46	Frunceac Liliana	Contabil Sef / E.T. Bacău	-	-
47	Bucătaru Aurel	Inginer Sef / E.T. Bacău	-	-
48	Bărbulescu Paul	Inginer Sef / E.T. Bucuresti	-	-

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Nr. actiuni la 31.12.2010	Cota de participare (%)
49	Bucur Ovidiu	Inginer Sef / E.T.Brasov	-	-
50	Pasca Florin	Inginer Sef / E.T.Arad	-	-
51	Călburean Ioan	Inginer Sef / E.T. Cluj	-	-
52	Bucur Adrian	Inginer Sef / E.T. Medias	-	-
53	Fratostiteanu Angelo	Inginer Sef / E.T. Craiova	-	-
54	Gherghe Doru	Consilier Director General	35	0.00029
55	Tataru Ioan	Consilier Director General	25	0.00021

Cap.5. GUVERNANTA CORPORATIVĂ

Guvernanta corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern. Societățile comerciale ale căror instrumente financiare sunt tranzactionate pe piața reglementată operată de Bursa de Valori București S.A. vor adopta și se vor conforma, în mod voluntar, prevederilor Codului de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București (CGC al BVB), adoptat de Consiliul Bursei de Valori București în decembrie 2007. Astfel, conform art.4 din Titlul VI din Codul Bursei de Valori București - Cartea I, cerința de raportare prevăzută în art.94 (Declarația Corporate Governance) din Titlul II se va aplica de la data publicării raportului anual aferent anului 2010. CGC al BVB este structurat pe 19 principii și 41 de recomandări, toate având egală putere și importanță. Emitenții listati la BVB adoptă în mod voluntar, autoimpus, prevederile CGC al BVB și raportează BVB conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile CGC (Declarația "aplici sau explici")**. Și pentru că, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative se asigură de către companii nu doar o balanță între conformitate și performanță ci chiar o reală îmbunătățire a eficienței economice și a climatului de investiții, SNTGN TRANSGAZ SA Medias, a procedat, în calitate sa de emitent de valori mobiliare pe piața de capital din România, la elaborarea în conformitate cu prevederile următoarelor acte normative:

- Legea nr.297/2004 privind piața de capital, modificată;
- Regulamentul nr.1/2006 al CNVM privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare, modificat prin Regulamentul nr.31/2006 al CNVM;
- Codul Bursei de Valori București;
- Codul de Guvernanta Corporativă al BVB, Rec.1;

și prevederile art.9, literele a, b, d ale Hotărârii Consiliului de Administrație nr.16/30.10.2009 referitoare la analiza implementării recomandărilor Codului de Guvernanta Corporativă al BVB, a documentului "**Regulamentul de guvernanta corporativă al SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAȘ**". Acesta are o structură conformă cu cerințele în materie, a fost aprobat prin Hotărârea nr.1 a Adunării Generale a Acționarilor din data de 02.03.2011, și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernanta corporativă**: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă, Codul de conduită profesională;

- Cap.2 - **Drepturile detinătorilor de actiuni:** drepturile detinătorilor de actiuni, tratamentul detinătorilor de actiuni;
- Cap.3 - **Consiliul de Administratie:** rolul si obligatiile Consiliului de Administratie, structura Consiliului de Administratie, numirea membrilor Consiliului de Administratie, remunerarea membrilor Consiliului de Administratie;
- Cap.4 - **Transparenta, raportarea financiară, controlul intern si administrarea riscului:** transparenta și raportarea financiară;
- Cap.5 - **Conflictul de interese și tranzactiile cu persoane implicate:** conflictul de interese, tranzactiile cu persoane implicate;
- Cap.6 - **Regimul informatiei corporative;**
- Cap.7 - **Responsabilitatea socială;**
- Cap.8 - **Sistemul de administrare;**
- Cap.9 - **Dispozitii finale**

Este un document referential în sensul că el transpune la nivelul Transgaz, acele principii si recomandări ale Codului de Guvernanta Corporativă al BVB, relevante pentru societate si care vor fi implementate si aplicate/explicate astfel cum au fost aprobate de Consiliul de Administratie prin Hotărârea nr.16/30.10.2009.

Componentele incluse în raportarea privind guvernanta corporativă vor fi: calitate, mediu, CSR, aspecte ale guvernantei corporative.

Modelul **Declaratiei Aplici sau Explici, Regulamentul de Guvernanta Corporativă al SNTGN Transgaz SA** cât si **Codul Bursei de Valori Bucuresti** se găsesc pe pagina proprie de web, la sectiunea *Relatii cu Investitorii* .

Informatii referitoare la conducerea statutară, administrativă si executivă a societății

Interesele statului în Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz sunt reprezentate de Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri. Reprezentantul acestuia în Adunarea Generală a Actionarilor se numeste si se revocă prin ordin al ministrului economiei, comertului si mediului de afaceri.

Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia si asupra politicii sale economice.

Transgaz are un sistem de administrare unitar si este administrată de un Consiliu de Administratie. Acesta are competenta generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu exceptia aspectelor care sunt de competenta Adunării Generale a Actionarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 29.03.2010, sau ale legilor aplicabile.

Consiliul de Administratie este compus din 5 membri care garantează eficienta capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administratie sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale. Consiliul de Administratie al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Acționarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administratie ce asigură functionarea optimă a organelor societății.

În vederea respectării prevederilor legale specifice pieței de capital (Legea nr.297/2004 privind piața de capital, modificată și Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București) Consiliul de Administratie a aprobat prin Hotărârea CA nr.16/2010 înființarea a cinci comitete consultative specializate, formate din câte doi membri ai Consiliului de Administratie:

- Comitetul de nominalizare;
- Comitetul de remunerare;
- Comitetul de audit;
- Comitetul de siguranță și securitate a SNT;
- Comitetul privind derularea activității de servicii și produse în cadrul Transgaz.

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin fișa postului cuprinsă în Regulamentul Intern privind organizarea și functionarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administratie în domeniile specifice, înaintând acestuia trimestrial rapoarte asupra activității lor.

Conducerea Transgaz este asigurată de directorul general, care are în subordine doi directori generali adjuncți și directorii executivi.

Drepturile deținătorilor de instrumente financiare ale emitentului

Totți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Compania a creat o secțiune specială, numită *Relatii cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante despre companie sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tuturor celor interesați. Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv - *Serviciul*

Actionariat, Piata de Capital si Relatii Corporative - structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii.

Responsabilitate socială (CSR)

Înscriindu-se printre obiectivele societății în ceea ce privește strategia de modelare a business-ului de la unul pur economic spre unul economico-social, **actiunile de responsabilitate socială** stabilite prin **Programul de responsabilitate socială (CSR) pe anul 2010**, sunt o dovadă certă a implicării permanente a **Transgaz** în viața comunității în care își desfășoară activitatea.

În anul 2010, Transgaz a derulat pe lângă actiunile de sponsorizare și acordare de ajutoare sociale și un număr de 4 proiecte CSR și anume:

- **"UN MEDIU MAI CURAT - PROIECTUL OLIMPIADA VERDE"** - proiect derulat în parteneriat cu **Primăria Medias și SC ECO-SAL SA Medias** și adresat comunității locale;
- **"INVESTIM ÎN VIITOR"** - proiect destinat elevilor de liceu cu rezultate deosebite la învățătură, ai căror părinți sunt angajați Transgaz și au venituri reduse comparativ cu situația lor familială;
- **"HAND IN HAND"** - proiect destinat elevilor din școlile generale cu rezultate deosebite la învățătură, ai căror părinți sunt angajați Transgaz și au venituri reduse comparativ cu situația lor familială;
- **"PREMIUL ANUAL C.I.MOTAȘ"** - proiect CSR destinat studenților și masteranzilor de la **UPG Ploiești și ULB Sibiu - Facultatea de Inginerie HERMANN OBERTH**, proiect care a constat într-un concurs de lucrări de cercetare științifică având ca temă **"Studii privind lucrările de mentenanță pe conducte sub presiune"**.

De asemenea în anul 2010, în cadrul campaniei umanitare inițiate de Ministerul Economiei Comerțului și Mediului de Afaceri pentru întrajutorarea persoanelor afectate de inundații, Transgaz și salariații săi au derulat sub genericul **"OAMENI PENTRU OAMENI"** - o campanie umanitară prin care au acordat sprijin financiar în valoare de 1 milion euro persoanelor din județul Botosani care au avut de suferit din cauza calamităților naturale (inundații, alunecări de teren, s.a) dar și ajutoare constând în bunuri materiale.

Responsabilitatea emitentului cu privire la mediul înconjurător

Sistemul de Management de Mediu asigură cadrul organizatoric necesar pentru transpunerea în practică a politicii societății în domeniul managementului de mediu.

Obiectivele si tintele de mediu sunt astfel stabilite încât Transgaz să respecte cerintele legale, cerintele de reglementare din autorizatiile de mediu respectiv autorizatiile de gospodărire a apelor, iar impactul asupra mediului să fie cât mai redus.

Una dintre preocupările prioritare ale conducerii societății este aceea de a asigura, prin activități specifice de prevenire si protecție, cele mai bune conditii în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vietii integrității fizice si psihice a lucrătorilor si a altor participanti la procesul de muncă.

Pe parcursul anului 2010, activitatea din domeniul securității si sănătății în muncă a vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în „Planul de Prevenire si Protecție”, aprobat de către C.A. în sedinta din 27 noiembrie 2009, în baza Referatului Directiei C.M.S.S.S.M., nr. 28.352/ 23.11.2009.

A se vedea si capitolul nr.1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător.

Datele detaliate privind guvernanta corporativă se găsesc prezentate în anexe la raportul administratorilor.

Cap.6. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ**6.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani****6.1.1. Elemente de bilant**

Pentru perioada 2008-2010 situația elementelor bilanțiere se prezintă astfel:

lei

Denumire indicator	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	Dinamica (%)		
				4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	496.254.194	496.083.022	497.791.432	99,97	100,34	100,31
Imobilizări corporale	2.183.623.309	2.441.455.964	2.731.187.567	111,81	111,87	125,08
Imobilizări financiare	1.358.401	19.180.669	46.091.817	1.412,00	240,30	3.393,09
Active imobilizate	2.681.235.904	2.956.719.655	3.275.070.816	110,27	110,77	122,15
Stocuri	40.326.519	34.955.150	27.654.123	86,68	79,11	68,58
Creante	228.685.324	245.303.577	333.719.058	107,27	136,04	145,93
Investiții financiare pe termen scurt	112.130.276	0	171.851.407	0,00	0,00	153,26
Casa și conturi la bănci	216.731.089	196.566.265	25.755.236	90,70	13,10	11,88
Active circulante – TOTAL	597.873.208	476.824.992	558.979.824	79,75	117,23	93,49
Cheltuieli în avans	873.297	1.340.719	1.540.861	153,52	114,93	176,44
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	347.807.623	336.853.787	357.177.874	96,85	106,03	102,69
Active circulante respectiv datorii curente nete	249.253.607	140.114.540	203.263.326	56,21	145,07	81,55
Total active minus datorii curente nete	2.930.489.511	3.096.834.195	3.478.334.142	105,68	112,32	118,69
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	584.884.716	527.448.777	564.224.722	90,18	106,97	96,47
Provizioane	29.675.456	31.286.516	31.249.312	105,43	99,88	105,30
Venituri în avans	129.605.270	175.927.548	296.513.318	135,74	168,54	228,78
Capital și rezerve						
Capital subscris și vărsat	117.738.440	117.738.440	117.738.440	100,00	100,00	100,00
Prime de capital	0	0	0			
Rezerve din reevaluare	586.393.642	550.825.229	514.995.580	93,93	93,50	87,82
Rezerve	1.255.277.282	1.397.977.997	1.579.143.738	111,37	112,96	125,80
Rezultatul reportat	-10.407.110	-1.804.469	-1.804.469	17,34	100,00	17,34
Rezultatul exercitiului financiar	239.007.090	298.631.541	376.352.986	124,95	126,03	157,47
Repartizarea profitului	0	0	0	x	x	X
Capitaluri proprii	2.188.009.344	2.363.368.738	2.586.426.275	108,01	109,43	118,21
Patrimoniul public	0	0	0			
Total capitaluri	2.188.009.344	2.363.368.738	2.586.426.275	108,01	109,43	118,21

Imobilizări necorporale

În baza Acordului de concesiune a conductelor magistrale aprobat prin HG nr.668/20.06.2002 și a prevederilor OMF nr.3055/2009, conductele aparținând domeniului public au fost înregistrate la imobilizări necorporale. În anul 2010, în urma inventarierii anuale, s-au înaintat către Agenția Națională pentru Resurse Minerale,

propuneri privind trecerea unor conducte din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, propuneri care nu s-au materializat într-o hotărâre de guvern, astfel că soldul acestor imobilizări necorporale nu s-a modificat pe parcursul anului 2010.

Imobilizările necorporale au crescut față de 2009, ca urmare a achiziționării în anul 2010 a unor licențe și programe informatice.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale au înregistrat creșteri față de 2009, acestea fiind determinate de:

- ↳ punerea în funcțiune a unor mijloace fixe în cursul anului 2010, în special conducte;
- ↳ obținerea unor certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor în conformitate cu H.G. nr.834/1991, dar și achiziționarea unor terenuri;
- ↳ executarea unor lucrări de amenajări terenuri la Stadionul Gaz Metan.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au crescut substanțial în cursul anului 2010, creștere care se explică prin:

- ↳ contribuția la majorarea capitalului social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena, în sumă de 5.600.000 Euro;
- ↳ constituirea unor garanții pentru scoatere temporară din circuitul agricol a unor terenuri, în valoare de 2.797.190 lei.

Creante

La data de 31 decembrie 2010, soldul creanțelor a crescut față de 2009, datorită aplicării noului mod de facturare, respectiv până în data de 15 ale lunii se emite factura pentru serviciile prestate în luna precedentă. În același timp creanțele restante au scăzut față de anul 2009 datorită încasării creanțelor de la SC Termoelectrica SA, ca urmare a încheierii în mai 2010 a unei convenții de esalonare a plăților.

Investiții financiare pe termen scurt

Datorită aplicării de la 01.01.2010 a OMFP nr.3055/2009, depozitele bancare pe termen scurt ale societății au fost reclassificate la investiții financiare pe termen scurt.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2010, disponibilitățile bănești în conturi la bancă au scăzut față de anul 2009, scădere care se explică prin plata furnizorilor de imobilizări și a celor care execută lucrările de mentenanță conform programelor aprobate pentru anul 2010 pe de o parte și prin reclassificarea descrisă la paragraful precedent pe de altă parte.

Datorii pe termen scurt

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de un an au crescut față de 31 decembrie 2009, prin înregistrarea în luna decembrie a datoriilor față de furnizorii de imobilizari si lucrări de mentenanță care au o scadență stabilită prin contracte de până la 60 de zile.

Datorii pe termen lung

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioada mai mare de un an au înregistrat o creștere față de 2009, explicată prin contractarea unui credit bancar pe termen lung si tragerea unei sume de 75 milioane lei până la 31.12.2010.

La data de 31 decembrie 2010 situatia împrumuturilor pe termen mediu si lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Nr. crt.	Banca finantatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului	Sold la 31.12.2010
1.	BIRD	USD	6.933.684,00	1.534.646,81
2.	UNICREDIT TIRIAC ROMANIA	RON	100.600.000,00	37.063.156,00
3.	BRD GSG	RON	75.500.000,00	75.500.000,00

Capitaluri proprii

Capitalul subscris si vărsat la 31 decembrie 2009 si 31 decembrie 2010, nu s-a modificat.

La pozitia rezerve din reevaluare s-a înregistrat o scădere de 35.829.649 lei, prin transferul acesteia la rezervele societății.

Rezervele au înregistrat o creștere ca urmare a repartizării unei cote din profitul net al anului 2009, repartizare care se efectuează după aprobarea situatiilor financiare de către Adunarea Generală a Actionarilor.

6.1.2. Contul de profit si pierdere

Veniturile din exploatare rezultă din următoarele activități:

- ↳ transportul gaze naturale;
- ↳ tranzitul international de gaze naturale;
- ↳ alte venituri din exploatare.

Situatia contului de profit si pierdere pentru perioada 2008-2010 este următoarea:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2008	2009	2010	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	TOTAL venituri, din care:	1.175.886.218	1.258.467.898	1.377.109.896	107,02	109,43	117,11
1.1	Venituri din exploatare	1.138.318.102	1.220.014.804	1.342.933.371	107,18	110,07	117,97
1.2	Venituri financiare	37.568.116	38.453.094	34.176.525	102,36	88,88	90,97
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
2.	TOTAL cheltuieli, din care:	890.743.584	897.186.393	925.605.375	100,72	103,17	103,91
2.1	Cheltuieli de exploatare	857.374.943	874.867.226	899.269.259	102,04	102,79	104,89
2.2	Cheltuieli financiare	33.368.641	22.319.167	26.336.116	66,89	118,00	78,92
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	-	-
3.	PROFIT BRUT, din care:	285.142.634	361.281.505	451.504.521	126,70	124,97	158,34
3.1	Rezultat din exploatare	280.943.159	345.147.578	443.664.112	122,85	128,54	157,92
3.2	Rezultat financiar	4.199.475	16.133.927	7.840.409	384,19	48,60	186,70
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-	-	-	-
4.	IMPOZIT PE PROFIT	46.135.544	62.649.964	75.151.535	135,80	119,95	162,89
5.	PROFIT NET	239.007.090	298.631.541	376.352.986	124,95	126,03	157,46

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2008-2010 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2008	2009	2010	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	13.592.552	11.548.833	12.306.552	84,96	106,56	90,54
	- lei	916.527.391	939.194.107	1.054.013.720	102,47	112,22	115,00
	- lei/1000 mc	67,43	81,32	85,65	120,61	105,32	127,02
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	200.118.623	242.735.652	254.088.896	121,30	104,68	126,97
3.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	21.672.088	38.085.045	34.830.755	175,73	91,46	160,72
*	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.138.318.102	1.220.014.804	1.342.933.371	107,18	110,075	117,98

În anul 2010 față de 2009, s-a înregistrat o creștere a veniturilor din activitatea de exploatare, determinată de:

- creșterea cantitatii de gaze transportate și ajustarea tarifelor de transport;
- creșterea veniturilor din serviciul de tranzit.

Veniturile financiare

Veniturile financiare au înregistrat o ușoară creștere față de anul precedent datorită creșterii veniturilor din dobânzile încasate aferente disponibilităților din conturile bancare.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2008-2010 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2008	2009	2010	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	379.757	301.721	283.775	79,45	94,05	74,72
	- lei	193.473.425	148.877.015	134.173.113	76,95	90,12	69,35
	- lei/1000 mc	509,47	493,43	472,82	96,85	95,82	92,81
2	Materiale auxiliare	21.390.803	22.859.835	19.869.498	106,87	86,92	92,89
3	Energie, apă	4.562.142	5.160.003	5.512.957	113,10	106,84	120,84
4	Amortizare si provizioane	82.698.435	123.060.224	135.266.706	148,81	109,92	163,57
5	Lucrări, servicii executate de terti	140.879.076	136.023.032	159.670.746	96,55	117,38	113,34
6	Fond de salarii	156.253.864	166.563.267	177.435.809	106,60	106,53	113,56
7	CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	43.620.265	49.172.894	56.239.568	112,73	114,37	128,93
8	Cota gaze	39.620.558	39.945.656	39.124.302	100,82	97,94	98,75
9	Tichete de masă	8.311.572	8.812.966	9.160.451	106,03	103,94	110,21
10	Alte cheltuieli materiale	4.696.015	4.274.567	4.400.391	91,03	102,94	93,70
11	Cheltuieli cu alte impozite si taxe	12.719.958	6.732.313	9.365.672	52,93	139,12	73,63
12	Taxa de acordare licență transport gaze si tranzit international	4.232.865	4.497.126	11.606.742	106,24	258,09	274,20
13	Redeventa pentru concesiune SNT	111.664.601	118.192.976	130.810.262	105,85	110,67	117,15
14	Alte costuri din exploatare	33.251.364	40.695.352	6.633.044	122,39	16,30	19,95
*	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	857.374.943	874.867.226	899.269.259	102,04	102,79	104,89

Cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere în perioada 2008-2010, determinată în principal de următorii factori:

- cheltuielile cu amortizarea imobilizarilor corporale a crescut ca urmare a punerii în funcțiune de noi obiective de investiții, dar și datorită utilizării de către societate a două registre de mijloace fixe: unul contabil și unul fiscal;

- cheltuielile cu lucrări si servicii executate de terti au crescut ca urmare a lucrărilor de reabilitare si mentenanță conducte;
- redeventa pentru concesiunea SNT în cotă de 10% a crescut față de 2009, datorită creșterii veniturilor realizate din activitatea de transport si tranzit gaze.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare se compun în principal din: cheltuieli cu dobânzi si comisioane aferente creditelor angajate si cheltuieli cu diferentele de curs valutar. Cheltuielile financiare au crescut fata de 2009 ca urmare a diferentelor nefavorabile de curs valutar.

6.1.3. Cash-flow

Situatia fluxurilor de numerar în perioada 2008-2010 este redată mai jos:

Indicator	Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie		
	2008	2009	2010
Activități operationale:			
Profit net	239.007.090	298.631.541	376.352.986
Cheltuiala cu amortizarea	86.931.300	127.557.350	135.266.706
Cheltuieli / (venituri) cu provizioanele pentru active circulante	-3.697.623	1.669.484	-36.031.162
Pierderi din creante debitori diversi	572.603	28.577	42.051
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	2.501.516	1.611.060	-37.204
Efectul variatiei cursului de schimb valutar	11.249.834	1.663.743	822.351
Venituri din subventii pentru investitii	0	0	-8.672.862
Venituri din dobânzi	-31.066.183	-34.717.805	-14.836.179
Cheltuieli cu dobânzile	16.585.022	12.645.100	5.462.109
Profit / Pierdere din vanzarea imobilizarilor corporale	-908.087	416.815	1.698.382
Alte cheltuieli / (venituri) financiare	-997	0	0
Impozit pe profit	46.135.544	62.649.964	75.151.535
Cresterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	367.310.019	472.155.829	535.218.713
(Crestere) / descrestere în soldurile de stocuri	-11.032.931	4.798.918	5.067.192
(Crestere) / descrestere în soldurile de creante comerciale si alte creante	-91.440.360	-69.450.944	-87.475.459
Crestere în soldurile de datorii comerciale si alte datorii	45.444.145	37.606.336	158.943.264
Flux de numerar net generat de activitățile operationale	310.280.873	445.110.139	611.753.710
Dobânzi încasate	31.069.444	34.554.866	14.907.081
Dobânzi plătite	-12.990.591	-10.750.426	-4.921.337
Plăți aferente participării angajatilor la profit	-6.018.084	-7.519.622	-7.808.325
Impozit pe profit plătit	-45.660.049	-51.444.567	-78.819.502
Flux de numerar din activități de exploatare	276.681.593	409.950.390	535.111.627
Dividende încasate	0		
Vânzări de imobilizări financiare	-418.905	-12.289.736	-27.000.415
Încasări din împrumuturi acordate	997	0	0
Vânzări de imobilizări	2.672.826	91.794	354.662
Achizitii de imobilizări	-205.358.308	-373.157.300	-401.570.430
Flux de numerar utilizat în activitatea de investitii	-203.103.390	-385.355.242	-428.216.183
Rambursări de împrumuturi	-35.665.140	-32.113.023	-28.619.232
Trageri de împrumuturi	47.650.000	0	75.500.000
Dividende plătite	-110.057.208	-122.500.718	-152.831.849
Majorare de capital			
Prima de emisiune			
Flux de numerar utilizat în activitatea de finantare	-98.072.348	-154.613.741	-105.951.081
Fluxuri de numerar - total	-24.494.145	-130.018.593	944.363
Modificările numerarului si echivalentelor de numerar			
Numerar si echivalente de numerar la începutul perioadei	351.079.003	326.584.858	196.566.265
Modificarea numerarului si echivalentelor de numerar	-24.494.145	-130.018.593	944.363
Numerar si echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	326.584.858	196.566.265	197.510.628

6.2. Managementul riscului financiar

Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de credit, riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate și riscul pieței de capital. Conducerea urmărește reducerea efectelor potențial adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performanței financiare a societății.

6.2.1. Riscul de credit

Societatea este supusă unui risc de credit datorat creanțelor sale comerciale și a celorlalte tipuri de creanțe. Referințele privind bonitatea clienților sunt obținute în mod normal pentru toți clienții noi, data de scadență a datoriilor este atent monitorizată și sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine.

6.2.2. Riscul valutar

Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin datoria generată de împrumuturile sau datoriile comerciale exprimate în valută. Datorită costurilor mari asociate, politica societății este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

6.2.3. Riscul de rată a dobânzii

Fluxurile de numerar financiare ale societății sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor în principal datorită împrumuturilor cu dobândă variabilă. Societatea nu utilizează instrumente financiare pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii.

6.2.4. Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și a unor linii de credit disponibile. Datorită naturii activității, societatea urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare, prin menținerea de linii de credit disponibile pentru finanțarea activităților de exploatare.

6.2.5. Riscul pieței de capital

Transgaz și-a majorat capitalul social printr-o ofertă publică inițială primară de vânzare de acțiuni derulată în perioada 19 noiembrie-7 decembrie 2007, urmată de tranzacționarea la Bursa de Valori București a drepturilor de alocare și respectiv a acțiunilor.

Conform Legii nr.297/2004 privind piața de capital, societățile admise la tranzacționare au o serie de obligații de raportare către CNVM și BVB. Astfel, Transgaz este obligată să raporteze de îndată orice act juridic încheiat de către societate cu administratorii, angajații, acționarii care detin controlul, precum și cu persoane implicate cu acestia. De asemenea societatea este obligată să informeze acționarii și CNVM, fără întârziere, în legătura cu informațiile privilegiate, să pună la dispoziția publicului și CNVM rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, să informeze asupra oricărui factor de natură financiară, organizațională, de mediu, orice modificare a obiectivelor sau a strategiei de afaceri, a planurilor de investiții, care ar putea influența semnificativ activitatea societății.

BVB fiind o bursă mică, prezintă o anumită fragilitate în ce privește fluctuația pretului de piață al acțiunilor cotate, acesta fiind influențat de informațiile puse la dispoziție de către emitent.

Cap.7. DIVERSE

7.1. Începând cu anul 2006 Transgaz se află sub supravegherea agentiei de rating Standard&Poor's în scopul atribuirii si revizuirii periodice a ratingului de credit.

În luna februarie 2008, datorită performantelor economice ale societății agentia a atribuit Transgaz ratingul corporativ pentru împrumuturi pe termen lung **BBB- cu perspectivă negativă** ("investment grade"), acesta fiind cel mai bun calificativ obtinut de vreo companie românească până în prezent.

Ulterior, la data de 30 octombrie 2008, ca urmare a retrogradării rating-ului suveran pe motivul creșterii riscurilor economice în România datorită gradului crescut de îndatorare a sectorului privat si datorită dependentei de surse nesigure de finantare externă, agentia Standard&Poor's a scăzut rating-ul corporativ de monedă străină al Transgaz de la **BBB-** la **BB+**.

In acelasi timp rating-ul corporativ privind împrumuturile în monedă locală a fost reconfirmat la **BBB-**. Perspectiva aferentă ambelor categorii de rating a rămas **negativă**.

Raportul agentiei S&P de la acea dată subliniază faptul că perspectiva negativă reflectă perspectiva României si posibilitatea unor evolutii macroeconomice adverse în România.

Ultima revizuire a rating-ului, din data de 24 martie 2010 a condus la îmbunătățirea perspectivei Transgaz de la "**negativă**" la "**stabilă**" atât pentru împrumuturile în moneda străină cât si pentru cele în moneda locală.

Perspectiva stabilă a Transgaz se bazează pe opinia Standard&Poor's că societatea își va concentra activitatea în continuare pe transportul reglementat al gazelor naturale, va continua să obțină rezultate operationale adecvate, să mențină un nivel redus al gradului de îndatorare si o protecție solidă a cash flow-ului.

Conform raportului din luna ianuarie 2011, agentia consideră ca rating-ul Transgaz ar putea fi pus sub presiune în situația în care:

- s-ar diminua sprijinul statului în ceea ce privește angajamentele financiare legate de proiectul Nabucco;
- s-ar mentine si după anul 2010 obligatia de plată a dividendelor la nivelul de 90% din profitul net al societății;
- autoritatea de reglementare în domeniul energetic nu va aproba în timp util ajustarea tarifului de transport cu volumele de gaze naturale transportate, conform metodologiei prestabilite;

- Transgaz nu va avea capacitatea de a executa sau va executa cu întârziere programul său de investitii obligatorii.

Conform metodologiei Standard&Poor's rating-ul de companie nu poate depăși rating-ul suveran astfel că în prezent rating-ul individual al Transgaz se pozitionează la nivelul său maxim.

7.2. Evolutii privind Proiectul Nabucco

Necesarul de energie în țările europene este în continuă creștere, iar în absenta unei surse suplimentare de energie primară, aceste economii se vor confrunta cu o creștere continuă a cererii de gaze în viitorul apropiat. În plus, pentru a asigura furnizarea de energie este necesară diversificarea surselor de furnizare, ceea ce constituie un aspect delicat al politicilor energetice în Europa.

În acest sens s-a inițiat proiectul Nabucco cu participarea a cinci companii de profil, respectiv: BOTAS-Turcia, Bulgargaz-Bulgaria, Transgaz-România, MOL-Ungaria și OMV-Austria, cu scopul de a conecta și valorifica rezervele promitătoare de gaze naturale din Zona Mării Caspice și Orientul Mijlociu (Irak, Egipt), cu pietele europene.

Cele cinci companii au semnat în data de 11 Octombrie 2002 la Viena, un **Acord de Cooperare** privind înființarea unui **Consortiu** în vederea efectuării unui studiu de fezabilitate privind crearea unei rute de transport a gazelor naturale din zonele de producție mai sus menționate, prin construirea unei conducte pe teritoriul celor cinci țări și care să aibă ca puncte de plecare granița Turciei cu Georgia și cu Iranul și ca punct final nodul Baumgarten din Austria (nod important în care sunt colectate gazele rusești tranzitate către vestul Europei).

Importanța acestui proiect a fost recunoscută și de către organismele comunitare prin includerea acestuia de către Comisia Europeană în programul TEN (Trans European Networks) pe lista de proiecte prioritare și finanțarea a 50% din valoarea de realizare a studiului de fezabilitate, restul de fonduri necesare fiind asigurat din fondurile proprii ale celor cinci companii. Acordul a fost ratificat de către Comisia Europeană în decembrie 2003. Beneficiarul direct al grantului a fost OMV Gas în calitate de companie rezidentă în Uniunea Europeană, participantă la proiect, celelalte companii fiind beneficiari asociați. De asemenea Comisia Europeană a acordat un grant în valoare de 4,8 milioane Euro în vederea cofinanțării proiectării conductei.

În luna februarie 2004 s-a înființat Compania de Studiu - Nabucco Company Pipeline Study GmbH, cu sediul în Viena, Austria iar în luna octombrie 2005 compania Nabucco Company Pipeline Study GmbH a fost redenumită NABUCCO Gas Pipeline International GmbH (NIC). Capitalul social al companiei, în valoare totală de 35.000 EUR, s-a constituit prin participarea cu o cotă egală de 20% a fiecăreia din cele cinci companii fondatoare ale Consortiului (asociații).

Din punct de vedere al afacerii prefigurată, întreaga conductă Nabucco este privită ca un tot unitar, atât sub aspectul proiectării, construcției, întreținerii și operării cât și sub aspectul gestionării și comercializării capacității de transport. Mecanismele contractuale au fost gândite în conformitate cu aceeași structură conceptuală unitară.

Cele cinci filiale ale Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH, înființate în fiecare din statele tranzitate de conductă, vor transfera companiei-mamă dreptul de transport/capacitatea de transport pentru secțiunile de conductă aferente, în schimbul plății unui tarif, în baza unor Acorduri ce se vor încheia între acestea.

Compania Nabucco Gas Pipeline International va contracta serviciul de transport cu beneficiarii serviciului de transport (aplicarea principiului one-stop-shop) și va avea responsabilitatea obținerii împrumuturilor necesare conductei, garantării și rambursării acestora către instituțiile creditoare.

Fiecare Companie Nabucco Locală va fi responsabilă pentru construcția conductei pe teritoriul țării respective, finanțarea fiind efectuată de către Compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH, prin intermediul unor acorduri încheiate între compania-mamă și filialele sale.

Companiile Nabucco Locale din cele cinci țări vor încheia contracte de operare cu operatorii de transport locali, (în cazul companiei Nabucco România contractul se va încheia cu Transgaz), plățile pentru serviciile prestate făcându-se în temeiul acestor contracte.

În data de 28 iunie 2005 partenerii de proiect au semnat Acordul de Asociere privind realizarea conductei de gaze Nabucco. Pentru Transgaz aprobările au fost obținute conform Ordinului MEC nr.349/24.06.2005 și Hotărârii AGA Transgaz nr. 5/2005.

În februarie 2008 s-au semnat documentele privind cooptarea în Compania Nabucco a unui nou asociat, respectiv compania RWE Gas Midstream din Germania. Din punct de vedere al mecanismului de asociere, intrarea în asociere a RWE s-a realizat prin decizia de majorare a capitalului social la nivelul NIC, ceilalți asociați renunțând la dreptul lor de preempțiune. Prin urmare, părțile sociale emise de către NIC, în valoare de 7.000 Euro au fost achiziționate de RWE, modificându-se în acest fel cota de participare la capitalul social al NIC al fiecărui asociat, de la 20% la 16,67%. De asemenea, ca urmare a adoptării unui nou mecanism de finanțare prin majorări succesive ale capitalului social, la sfârșitul anului 2010 acesta s-a majorat la 54.266.700 Euro (9.044.450 Euro/asociat), așa cum rezultă din extrasul constatator eliberat de Curtea Comercială din Viena, la data de 13.12.2010.

În temeiul art. 22 din Directiva nr. 2003/55/CE privind reglementările comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale, în cursul anului 2008 Compania Nabucco

Gas Pipeline International GmbH (NIC) a înaintat Comisiei Europene o Cerere de scutire a Proiectului Nabucco de la aplicarea prevederilor legislației europene referitoare la accesul terților la sistem și de la metodologiile de tarifare. Cereri similare au fost înaintate, în prealabil, de NIC Autorităților de Reglementare din statele membre ale Uniunii Europene implicate în Proiect, care au acordat aceste excepții pentru tronsoanele de conductă aferente teritoriilor lor.

În România, scutirea tronsonului românesc al gazoductului Nabucco de la prevederile legislației referitoare la accesul terților la sistem și de la metodologiile de tarifare, a fost acordată prin Decizia ANRE nr. 1.228/2008, publicată în M. Of. nr. 488/2008, modificată și completată prin Deciziile ANRE nr. 145/2009 și 2246/2009.

Faza de proiectare a conductei Nabucco a fost demarată în luna decembrie 2007 prin angajarea unui proiectant general. Proiectarea locală a început în luna aprilie 2009, Transgaz fiind implicată în aceste lucrări prin Departamentul de Proiectare și Cercetare.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de confirmare a traseului conductei Nabucco pe teritoriul României precum și studiile topografice, geologice și hidrologice. Au fost obținute Certificatele de Urbanism în cele cinci județe traversate de conducta Nabucco (Dolj, Mehedinți, Caras-Severin, Timiș și Arad). De asemenea a fost demarată procedura de evaluare a impactului asupra mediului.

În cadrul summit-ului de la Ankara din data de 13 iulie 2009 reprezentanții statelor tranzitate de conducta Nabucco au semnat Acordul Interguvernamental (IGA), act ce are valoare de tratat internațional. Acesta a fost ratificat de statul român prin Legea nr. 57/2010, publicată în M. Of nr. 202 din 31.03.2010. Acordul Interguvernamental a intrat în vigoare la data de 1.08.2010, conform Ordinului MAE nr. 1714/2010.

Obiectivul principal al Acordului Interguvernamental este susținerea Proiectului Nabucco prin crearea unui cadru legislativ favorabil implementării acestuia.

În vederea sprijinirii proiectului, se preconizează semnarea în viitorul apropiat a câte unui Acord de Susținere a Proiectului (PSA) pentru fiecare din statele tranzitate de conducta Nabucco. Semnatarii acestora vor fi Compania Nabucco International, Companiile Nationale Nabucco și reprezentanții statelor pe teritoriul cărora se va construi conducta.

Având în vedere că finanțarea proiectului se va realiza din surse atrase (credite) și din surse proprii, un pas important în ceea ce privește demararea procesului de finanțare a Proiectului Nabucco a fost semnarea în data de 6 septembrie 2010, la Bruxelles, de către Compania Nabucco Gas Pipeline International a Scrisorii de Mandat cu IFI-urile,

respectiv cu Banca Europeană de Investitii, Banca de Reconstructie si Dezvoltare si Corporatia Internatională de Finantare (din cadrul Băncii Mondiale).

Prin semnarea Scrisorii de Mandat se obtin informatii privind volumele potentiale de finantare ale proiectului si de asemenea un angajament din partea acestor institutii de a contribui la finantarea proiectului, în functie de rezultatul evaluărilor efectuate si a aprobărilor obtinute de către IFI-uri.

Proiectul Nabucco a fost inclus în strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 la capitolul IV „Obiectivele dezvoltării sectorului energetic si măsurile preconizate pentru atingerea acestora”.

**Presedinte CA,
Victor Alexandru Schmidt**

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
"TRANSGAZ" S.A. MEDIAS**

**ANEXE
LA RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN "TRANSGAZ" SA**

**GUVERNANTA CORPORATIVĂ
CV-uri ADMINISTRATORI**

2010

GUVERNANTA CORPORATIVĂ

1. Preambul

Guvernanta corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern. În detaliu, guvernanta corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice. Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele. Societățile comerciale ale căror instrumente financiare sunt tranzactionate pe piața reglementată operată de Bursa de Valori București S.A. vor adopta și se vor conforma, în mod voluntar, prevederilor Codului de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București (CGC al BVB), adoptat de Consiliul Bursei de Valori București în decembrie 2007. Astfel, conform art.4 din Titlul VI din Codul Bursei de Valori București – Cartea I, cerința de raportare prevăzută în art.94 (Declaratia Corporate Governance) din Titlul II se va aplica de la data publicării raportului anual aferent anului 2010. CGC al BVB este structurat pe 19 principii și 41 de recomandări, toate având egală putere și importanță. Conform art.51 din cap.IV – Menținerea la tranzactionare, pentru menținerea în Categoria I acțiuni, emitentii trebuie să declare că s-au conformat cu cel puțin 14 principii din cele 19 ale CGC pe parcursul ultimului an calendaristic. Emitentii listati la BVB adoptă în mod voluntar, autoimpus, prevederile CGC al BVB și raportează BVB conformarea totală sau parțială prin **Declaratia privind conformarea sau neconformarea cu prevederile CGC (Declaratia "aplici sau explici")**. Și pentru că, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative se asigură de către companii nu doar o balanță între conformitate și performanță ci chiar o reală îmbunătățire a eficienței economice și a climatului de investiții, Transgaz a procedat, în calitatea sa de emitent de valori mobiliare pe piața de capital din România să elaboreze în conformitate cu cerințele Codului de Guvernanta al BVB, Regulamentul de Guvernanta Corporativă al companiei.

Transgaz este operatorul tehnic al Sistemului National de Transport (SNT) gaze naturale si are ca scop îndeplinirea strategiei nationale stabilite pentru transportul, tranzitul international, dispecerizarea gazelor naturale si cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislatiei române, de acte de comert corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate este transportul prin conducte: cod CAEN 4950 (art.7 din Actul Constitutiv actualizat la 29.03.2010, respectiv art. 6 din Anexa 1 la HG. nr. 334/2000 privind reorganizarea Societății Nationale de Gaze Naturale "Romgaz" S.A., modificată).

Transgaz este operatorul tehnic al SNT care asigură în conditii de siguranță, eficientă, competitivitate si cu respectarea standardelor europene de performanță si mediu, transportul a peste 90% din gazele naturale consumate în România. Transgaz are responsabilitatea realizării serviciului public national de transport al gazelor naturale în conditii de siguranță, securitate, transparentă, acces nediscriminatoriu, performanță si limitare a impactului asupra mediului înconjurător.

Obiectivele strategice generale si specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerintele noii politici energetice europene privind siguranta si securitatea energetică, dezvoltarea durabilă si competitivitatea. În acest context, implementarea si dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea si aplicarea strategiilor si politicilor de business ale companiilor. Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmăreste si prin acest regulament asigurarea unui cadru riguros de dimensionare si reglementare a guvernantei corporative la nivelul companiei.

2.Regulamentul de guvernantă corporativă al Transgaz

În conformitate cu prevederile următoarelor acte normative:

- Legea nr.297/2004 privind piata de capital, modificată;
- Regulamentul nr.1/2006 al CNVM privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, modificat prin Regulamentul nr.31/2006 al CNVM;
- Codul Bursei de Valori Bucuresti;
- Codul de Guvernantă Corporativă al BVB, Rec.1;

si prevederile art.9, literele a,b, d ale Hotărârii Consiliului de Administratie nr.16/30.10.2009 referitoare la analiza implementării recomandărilor Codului de Guvernantă Corporativă al BVB a fost elaborat "**Regulamentul de guvernantă corporativă al SNTGN Transgaz SA MEDIAS**" si în temeiul art.15 alin.3 litera (o)

din Actul Constitutiv al societății, actualizat la 29.03.2010, aprobat în sedinta Adunării Generale a Actionarilor din 02.03.2011.

Documentul are o structură de elaborare conformă cu cerintele în materie si cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernantă corporativă:** Consiliul de Administratie, Comitetele consultative, Conducerea executivă, Codul de conduită profesională;
- Cap.2 – **Drepturile detinătorilor de actiuni:** drepturile detinătorilor de actiuni, tratamentul detinătorilor de actiuni;
- Cap.3 – **Consiliul de Administratie:** rolul si obligatiile Consiliului de Administratie, structura Consiliului de Administratie, numirea membrilor Consiliului de Administratie, remunerarea membrilor Consiliului de Administratie;
- Cap.4 - **Transparenta, raportarea financiară, controlul intern si administrarea riscului:** transparenta si raportarea financiară;
- Cap.5 – **Conflictul de interese si tranzactiile cu persoane implicate:** conflictul de interese; tranzactiile cu persoane implicate;
- Cap.6 – **Regimul informatiei corporative;**
- Cap.7 – **Responsabilitatea socială;**
- Cap.8 – **Sistemul de administrare;**
- Cap.9 – **Dispozitii finale**

Este un document referential în sensul că el transpune la nivelul Transgaz acele principii si recomandări ale Codului de Guvernantă Corporativă al BVB, relevante pentru societate si care vor fi implementate si aplicate/explicate astfel cum au fost aprobate de Consiliul de Administratie prin Hotărârea nr.16/30.10.2009.

Componentele incluse în raportarea privind guvernanta corporativă vor fi: calitate, mediu, CSR, aspecte ale guvernantei corporative.

Comaniile listate la bursă si care au decis să implementeze principiile de guvernantă corporativă vor completa obligatoriu, începând cu anul 2011, **Declaratia "Aplici sau Explici"**.

Transgaz aderă la Codul de Guvernantă Corporativă al Bursei de Valori Bucuresti si aplică din recomandările acestui cod, conform Declaratiei privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernantă Corporativă (Declaratia „aplici sau explici”) recomandările nr. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18 si explică recomandările aferente principiului nr.14, 16, si 19.

Modelul **Declaratiei Aplici sau Explici, Regulamentul de Guvernanta Corporativă al SNTGN Transgaz SA** cât si **Codul Bursei de Valori Bucuresti** se găsesc pe pagina proprie de web, la sectiunea *Relatii cu Investitorii*.

3. Informatii referitoare la conducerea statutară, administrativă si executivă a societății

3.1 informatii referitoare la conducerea statutară (AGA) a companiei

Interesele statului în Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz sunt reprezentate de Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri. Reprezentantul acestuia în Adunarea Generală a Actionarilor se numeste si se revocă prin ordin al ministrului economiei, comertului si mediului de afaceri.

Dreptul de vot al acestuia va fi exercitat în baza unui mandat special acordat prin ordin al ministrului economiei, comertului si mediului de afaceri. Ulterior aditerii la tranzactionare a actiunilor Transgaz pe o piată reglementată, reprezentarea actionarilor, altii decât statul, în Adunarea Generală a Actionarilor se poate face si prin alte persoane decât actionarii, cu exceptia administratorilor, directorilor si angajatilor Transgaz, pe bază de procură specială, potrivit reglementărilor CNVM.

Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia si asupra politicii sale economice. Adunările Generale ale Actionarilor sunt ordinare si extraordinare.

Adunarea Generală Ordinară a Actionarilor are următoarele atributii principale:

- aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, de restrucurare economico-financiară a societății;
- alege si revocă potrivit legii administratorii;
- numeste si revocă presedintele Consiliului de Administratie al Transgaz;
- stabileste nivelul remuneratiei lunare a membrilor conducerii administrative;
- aprobă bugetul de venituri si cheltuieli, precum si programul de activitate pentru exercitiul financiar următor;
- aprobă nivelul remuneratiei directorului general al companiei, precum si premiarea acestuia;
- discută, aprobă sau modifică situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor si ale auditorilor financiari si fixează dividendul;
- aprobă repartizarea profitului conform legii;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe;

- analizează rapoartele consiliului de administratie privind stadiul si perspectivele referitoare la profit si dividende, pozitia pe piata internă si internatională, nivelul tehnic, calitatea, forta de muncă, protectia mediului, relatiile cu clientii;
- se pronunță asupra gestiunii administratorilor;
- aprobă regulamentul de organizare si functionare a consiliului de administratie;
- numeste, demite auditorul financiar si fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- îndeplineste orice alte atributii stabilite de lege în sarcina sa.

Adunarea Generală Extraordinară a Actionarilor se întruneste pentru a hotărî următoarele:

- schimbarea formei juridice a Transgaz;
- mutarea sediului societății;
- schimbarea domeniului sau/si a obiectului principal de activitate al companiei;
- majorarea capitalului social, precum si reducerea prin emisiune de noi actiuni în conditiile legii;
- fuziunea cu alte societăți comerciale;
- dizolvarea anticipată a societății;
- emisiunea de obligatiuni;
- modificarea numărului de actiuni sau a valorii nominale a acestora;
- hotărâste cu privire la înfiintarea sau la desfiintarea subunităților Transgaz;
- orice altă modificare în actul constitutiv sau orice altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Actionarilor.

Adunarea Generală a Actionarilor se convoacă prin decizia Consiliului de Administratie ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare si cu dispozitiile Actului Constitutiv al Transgaz, actualizat. Convocatorul Adunării Generale a Actionarilor este publicat în Monitorul Oficial al României Partea IV si într-un ziar central de largă răspândire, precum si pe pagina de internet a Transgaz cu cel puțin 30 de zile anterior datei de întrunire si cuprinde în mod obligatoriu următoarele informatii: denumirea societății, data adunarii generale, ora de începere, locul de desfășurare, data de referință, ordinea de zi si toate celelalte detalii cerute de legislatia incidentă. Consiliul de Administratie pune la dispozitia actionarilor interesati documentele ce urmează a fi dezbătute si aprobate de Adunarea Generală a Actionarilor, precum si procurile speciale si materialele cu informatiile corespunzătoare fiecărui punct de pe ordinea de zi. Toate aceste materiale sunt puse la dispozitia actionarilor pe website-ul societății sau la sediul acesteia.

Adunarea Generală Ordinară a Actionarilor este valabil constituită si poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenti actionari care detin cel puțin jumătate

din capitalul social, iar la a doua convocare oricare ar fi partea de capital social reprezentată de actionarii prezenti; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor exprimate.

Adunarea Generală Extraordinară a Actionarilor este valabil constituită și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenti actionari care dețin cel puțin $\frac{3}{4}$ din capitalul social, iar la a doua convocare, acestia dețin cel puțin jumătate din capitalul social; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor deținute de actionarii prezenti sau reprezentati, dar nu mai puțin de voturile actionarilor reprezentând jumătate din capitalul social la prima convocare sau o treime din capitalul social la a doua convocare. Hotărârile Adunărilor Generale a Actionarilor se iau prin vot deschis. Hotărârile luate de Adunărilor Generale ale Actionarilor în limitele legii și ale Actului Constitutiv sunt obligatorii chiar și pentru actionarii care nu au luat parte la adunare sau care au votat împotriva.

Lista membrilor Adunării Generale a Actionarilor:

1.	Zeveleanu Cornel	Reprezentant al statului	Expert, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
2.	Marica Anca	Reprezentant al statului	Director general adjunct, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
3.	Sterian Ioan	Reprezentant al statului	Subsecretar de stat la Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului

3.2 Informatii referitoare la conducerea administrativă (CA)

Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administratie. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Actionarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 29.03.2010, sau ale legilor aplicabile.

Consiliul de Administratie este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al actionarilor. Membrii Consiliului de Administratie sunt aleși de Adunarea Generală a Actionarilor pentru un mandat de 4 ani cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale. Membrii Consiliului de Administratie pot avea calitatea de actionar. Consiliul de Administratie al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Actionarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administratie ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administratie vor lua parte la toate Adunărilor Generale ale Actionarilor și își vor

exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 29.03.2010, și aprobat de Consiliul de Administrație, prin HAGEA nr.2/29.03.2010, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație

Transgaz este condusă de un Consiliu de Administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la trei luni, la convocarea președintelui consiliului, în urma cererii a doi membri ai consiliului sau de către directorul general. În cadrul sedintelor Consiliul de Administrație va adopta hotărâri care să ducă la îndeplinirea atribuțiilor într-o manieră eficientă și eficientă. Membrii Consiliului de Administrație nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, la care au acces în calitate lor de administratori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator.

Competențele principale ale Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește sistemul contabil și de control financiar, și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale Transgaz;
- numește, suspendă sau revocă directorul general al Transgaz și stabilește remunerația acestuia;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează Adunările Generale a Acționarilor în temeiul Legii 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare, și stabilește remunerația lor cât și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței Transgaz, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul Transgaz, cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor atunci când legea impune această condiție;

- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.), în vederea realizării obiectului de activitate al societății;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al companiei;
- supune anual Adunării Generale a Actionarilor, după încheierea exercitiului financiar, raportul cu privire la activitatea Transgaz, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune Adunării Generale a Actionarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă Adunarea Generală a Actionarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului Transgaz, conform structurii organizatorice aprobate;
- stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor functionale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Actionarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- stabilește și aprobă nivelul indemnizației pentru secretarul Consiliului de Administrație;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de Adunarea Generală a Actionarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența Adunării Generale a Actionarilor.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și ne-executivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație. Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de

Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale.

Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Lista membrilor Consiliului de Administrație:

1.	Schmidt Victor Alexandru	Presedinte	Director General Adjunct, Directia Generală Politică Industrială și Competitivitate, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
2.	Florin Cosma	Membru	Director General, S.T.N.G.N. Transgaz S.A. Medias
3.	Busuioc Mihai	Membru	Director General, Agentia Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară
4.	Albulescu Mihai	Membru	Conferențiar, Catedra Hidraulică, Termotehnică și Inginerie de Zăcământ Universitatea Petrol și Gaze Ploiești
5.	Raicu Ionica	Membru	Director general, Directia Generală Investiții și IT, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri

Numirea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, urmând o procedură oficială, riguroasă și transparentă. În acest sens, lista candidaților la poziția de administrator va fi depusă la societate cu cel puțin 15 zile înainte de data fixată pentru AGA cu obligația ca aceasta să fie publicată în timp util pe pagina web a companiei.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate. Remunerarea administratorilor ne-executivi va fi proporțională cu responsabilitățile și timpul dedicat exercitării atribuțiilor lor. Suma totală a remunerăției directe și indirecte a administratorilor și

directorilor, separat pe componente fixă si variabilă, va fi prezentată in Raportul Anual.

Raportarea financiară

Transgaz are înfiintat un Comitet de Audit care examinează în mod regulat eficienta raportărilor financiare, al controlului intern si al sistemului de administrare a riscului adoptat de societate. Comitetul efectuează analize de audit si elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administratie în monitorizarea credibilității si integrității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevantei si consistentei standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societatii care îi pune la dispozitie un raport în care vor fi descrise toate relatiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, si societatea si grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independenta si corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotatiei partenerilor dedicati societății, în firma de audit si adresează recomandări Consiliului de Administratie privind selectarea, numirea, renumirea, înlocuirea auditorului financiar precum si termenii si conditiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii în interesul exclusiv al societății si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale si cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta

Tranzactiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competentei CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzactii;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern;

- încredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii , unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

3.2.1.Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie

În vederea respectării prevederilor legale specifice pieței de capital (Legea nr.297/2004 privind piața de capital, modificată și Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București) Consiliul de Administratie a aprobat prin Hotărârea CA nr.16/2010 înființarea a cinci comitete consultative specializate, formate din câte doi membri ai Consiliului:

- Comitetul de nominalizare;
- Comitetul de remunerare;
- Comitetul de audit;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul privind derularea activității de servicii și produse în cadrul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin fișa postului cuprinsă în Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administratie în domeniile specifice, înaintând acestuia trimestrial rapoarte asupra activității lor.

Modelul **Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie** se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea *Management/Consiliul de Administratie* .

Fisele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie:

COMITETUL CONSULTATIV	MENTIUNI	ATRIBUTII
COMITETUL DE NOMINALIZARE	va fi format din membrii Consiliului de Administratie și alcătuit în principal din administratori independenți; atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de	<ul style="list-style-type: none"> • coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administratie; • adresează recomandări privind atât poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor

	Guvernantă Corporativă.	<p>vacante în cadrul Consiliului de Administratie;</p> <ul style="list-style-type: none"> • evaluează cumulul de competente profesionale, cunostinte si experientă la nivelul Consiliului de Administratie; • stabileste cerintele pentru ocuparea unei anumite pozitii în administrarea societății; • actualizarea permanentă a competentelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administratie; • îmbunătățirea cunostintelor privind activitatea societății în scopul aplicării celor mai bune practici de guvernantă corporativă.
COMITETUL DE REMUNERARE	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din membrii Consiliului de Administratie; - va fi compus exclusiv din administratori ne-executivi si va contine un număr suficient de administratori independenti; - atributiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernantă Corporativă. 	<ul style="list-style-type: none"> • elaborează politica de remunerare pentru administratori si directori; • supune spre aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor această politică de remunerare; • informeaza despre politica de remunerare in Statutul/ Regulamentul de Guvernantă Corporativă al companiei; • prezintă în Raportul Anual suma totală a remuneratiei directe si indirecte a administratorilor si directorilor, separat pe componente fixă si variabilă a acestor remuneratii; • în stabilirea remuneratiei administratorilor ne-executivi va respecta principiul

		<p>proportionalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către acestia; poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.</p>
<p>COMITETUL DE AUDIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format în exclusivitate din administratori ne-executivi și va conține un număr suficient de administratori independenți; - se va întruni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an (la sfârșitul semestrului I și la sfârșitul anului); - atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Governanță Corporativă. 	<ul style="list-style-type: none"> • asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării financiare, al controlului intern și cel al administrării riscului; • examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate; • efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestor analize rapoarte de audit; • verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei; • asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta; • colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile

		<p>existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;</p> <ul style="list-style-type: none"> • adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, renumirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia; • monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați Emitentului, în firma de audit.
<p>COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT</p>	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; - cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent; - atribuțiile comitetului au fost propuse prin adresa nr.23/11.01.2010 de Direcția Calitate-Mediu, Siguranță, Securitate și Sănătate în Muncă. 	<ul style="list-style-type: none"> • analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; • asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății; • monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație; • monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare a SNT precum și a modului de respectare a

		normativelor tehnice de exploatare si mentenanță a capacităților de productie.
COMITETUL PRIVIND DERULAREA ACTIVITĂȚII DE ACHIZITII SERVICII SI PRODUSE	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administratie; - cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent; - atribuțiile comitetului au fost propuse prin adresa nr.DD 725/10.03.2010 de Departamentul Dezvoltare. 	<ul style="list-style-type: none"> • monitorizează si analizează activitatea de achizitii publice, a contractelor de concesiune de lucrări publice si a contractelor de concesiune de servicii la nivelul SNTGN Transgaz SA în scopul respectării prevederilor Ordonantei de Urgentă nr.34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările si completările ulterioare, republicată; • elaborează propuneri privind îmbunătățirea si eficientizarea activității de achizitii servicii si produse la nivelul companiei.

Nominalizarea membrilor consiliului de administratie pentru fiecare dintre aceste comitete:

1. Comitetul de Nominalizare

- Schmidt Victor Alexandru
- Cosma Emil Florin

2. Comitetul de Remunerare

- Schmidt Victor Alexandru
- Albuлесcu Mihai

3. Comitetul de Audit

- Raicu Ionica
- Albuлесcu Mihai

4. Comitetul de Siguranță si Securitate a SNT

- Cosma Emil Florin

- Schmidt Victor Alexandru

5. Comitetul privind derularea activității de achizitii servicii si produse

- Raicu Ionica
- Busuioc Mihai
- Albulescu Mihai

3.3 Informatii referitoare la conducerea executivă

Conducerea Transgaz este asigurată de directorul general, care are în subordine doi directori generali adjuncti si directorii executivi.

Directorul General este numit de Consiliul de Administratie dintre membrii consiliului sau din afara acestuia si este confirmat de Adunarea Generală a Actionarilor. Nu poate fi director general al Transgaz persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările si completările ulterioare. Consiliul de Administratie a delegat conducerea societății către Directorul general al Transgaz, iar acesta reprezintă societatea în relatiile cu tertii.

Atributiile directorului general sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Societății (ROF) si cuprinde în principal următoarele:

- aplicarea strategiei si politicilor de dezvoltare ale societății, stabilite de Consiliul de Administratie;
- angajarea, promovarea si concedierea personalului salariat, în conditiile legii;
- participarea la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărui negociere si încheiere se desfășoară în conditiile legii, în limita mandatului dat de Consiliul de Administratie;
- negocierea, în conditiile legii, a contractelor individuale de muncă;
- încheierea actelor juridice, în numele si pe seama Transgaz, în limitele stabilite prin hotărârile Consiliului de Administratie;
- stabilirea îndatoririlor si responsabilităților personalului din subordine;
- aprobarea operatiunilor de încasări si plăți, potrivit competentelor legale si actului constitutiv al societății;
- aprobarea operatiunilor de vânzare si cumpărare de bunuri, în limita competentelor delegate de Consiliul de Administratie;
- împuternicirea directorilor executivi, directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale si oricărei alte persoane să exercite orice atributie din sfera sa de competență.

Directorii executivi si directorii din cadrul exploatărilor teritoriale (Transgaz are în structura de organizare 10 exploatări teritoriale din care 9 exploatări teritoriale de transport si una de tranzit) sunt numiti, suspendati sau revocati de Directorul General, sunt funcționari ai Transgaz, si sunt răspunzători față de acesta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor cât si față de membrii Consiliului de Administratie. Atributiile directorilor executivi si ale directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Transgaz.

Lista membrilor conducerii executive:

Nr. crt.	Nume si prenume	Funcția	Departament/Directie
1	Pintican Iuga Liviu Traian	Director general adj.	
2	Rusu Ioan	Director general adjunct	
3	Moldovan Radu Costică	Director	Departament Economic
4	Chetan Ioan	Director	Departament Operare
5	Barbu Viorel	director	Departament Dezvoltare
6	Lata Ilie	Director	Departament Exploatare
7	Rosu Elena	Director	Directia Juridică
8	Chis Ioan	Director	Directia Organizare Resurse Umane
9	Mohan Aurel	Director	Directia Calitate-Mediu, Prevenire si Protectie
10	Ghidiu Elisabeta	Director	Directia Strategie si Management Corporativ
11	Mates Angela	Director	Directia Contabilitate
12	Marin Dumitru	Director	Directia Buget, Finante
13	Stoia Gheorghe	Director	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
14	Paraschiv Nelu	Director	Directia Pregătire, Executie Lucrări
15	Rău Ioan	Director	Directia Exploatare, Mentenanță
16	Florea Vasile	Director	Directia de Echilibrare Comercială
17	Sai Alexandru	director	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
18	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul National de Gaze Naturale
19	Stroia Gheorghe Marius	Director	Directia Dispecerizare Bucuresti
20	Bunea Florin	director adjunct	Directia Dispecerizare Bucuresti
21	Muntean Aurel	director adjunct	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
22	Lascu Sergiu	director adjunct	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
23	Novac Mircea	inginer sef	Departament Proiectare
24	Moisin Ioan	inginer sef	Departament Cercetare

4. Drepturile detinătorilor de instrumente financiare ale emitentului

Toti detinătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din acelasi tip si clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi

sustinite pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toti deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligentele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora.

Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de procură specială, sau - prin corespondență.

Compania a creat o secțiune specială, numită *Relatii cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de acționari, rapoarte curente, situații financiare ale societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale companiei sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tuturor celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Acționariat, Piața de Capital și Relatii Corporative* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanta corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Transparenta

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante atât în concordanță cu standardele contabile naționale cât și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează de două ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și semestriale, materiale relevante în decizia investitională.

Regimul Informației Corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și actul constitutiv al companiei, această politică garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

5. Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

Rolul esențial pe care Transgaz îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința acesteia de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei sale de dezvoltare durabilă, politica de responsabilitate socială are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu.

În acest sens, UE a elaborat un **set de principii** care vizează **două dimensiuni ale relației dintre companie și comunitate**, *dimensiunea internă* și *dimensiunea externă* și recomandă companiilor să integreze aceste principii în codurile de conduită și să raporteze asupra modului în care le-au aplicat.

Dimensiunea internă în relația directă cu angajații, companiile au responsabilitatea să:

- asigure îmbunătățirea calității vieții angajaților la locul de muncă și în afara acestuia;
- minimizeze impactul activităților pe care le desfășoară asupra mediului și al resurselor umane;
- sprijine financiar angajații care se află în dificultate (cazuri sociale deosebite, situație materială precară, s.a).

Dimensiunea externă în relația cu comunitatea, toți partenerii și colaboratorii, companiile trebuie să:

- sprijine dezvoltarea comunităților în care activează;
- sprijine dezvoltarea sistemelor economice locale prin încheierea de parteneriate strategice;
- protejeze și să încurajeze, prin proiectele CSR implementate, protejarea mediului înconjurător la nivel global.

Domeniile prioritare în care Transgaz se implică și se va implica din punct de vedere social sunt: **dezvoltarea durabilă a comunității, educație, sport, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate, mediu.**

Înscriindu-se printre obiectivele societății în ceea ce privește strategia de modelare a business-ului de la unul pur economic spre unul economico-social, **acțiunile de responsabilitate socială** stabilite prin **Programul de responsabilitate socială (CSR) pe anul 2010**, sunt o dovadă certă a implicării permanente a **Transgaz** în viața comunității în care își desfășoară activitatea.

În anul 2010, Transgaz a derulat 4 proiecte CSR și anume:

- **"UN MEDIU MAI CURAT – PROIECTUL OLIMPIADA VERDE"** – proiect derulat în parteneriat cu **Primăria Medias și SC ECO-SAL SA Medias** și adresat comunității locale – premiile acordate fiind în valoare totală de **3.000 lei**;
- **"INVESTIM ÎN VIITOR"** – proiect destinat elevilor de liceu cu rezultate deosebite la învățătură, ai căror părinți sunt angajați Transgaz și au venituri reduse comparativ cu situația lor familială, proiect constând în acordarea a **11 burse de merit în valoare 11.000 lei**;
- **"HAND IN HAND"** - proiect destinat elevilor din școlile generale cu rezultate deosebite la învățătură, ai căror părinți sunt angajați Transgaz și au venituri reduse comparativ cu situația lor familială, proiect constând în acordarea a **15 computere în valoare totală de 60.000 lei**;
- **"PREMIUL ANUAL C.I.MOTAS"** – proiect CSR destinat studenților și masteranzilor de la **UPG Ploiești și ULB Sibiu – Facultatea de Inginerie HERMANN OBERTH**, proiect care a constat într-un concurs de lucrări de cercetare științifică având ca temă **"Studii privind lucrările de mentenanță pe conducte sub presiune"** și pentru care s-a acordat **TROFEUL C.I.MOTAS și premii în valoare totală de 10.000 lei**.



Întrucât „**O COMPANIE RESPONSABILĂ ESTE O COMPANIE A VIITORULUI**”, proiectele CSR desfășurate în anul 2010 au fost incluse în cultura organizațională a companiei Transgaz la toate nivelurile sale operationale si reprezintă un stil aparte de a face business. Transgaz dorește să aplice în mod constant **principiul parteneriatului social, economic si cultural**, demonstrând disponibilitatea de a acționa într-o manieră etică, cu respect față de salariați, acționari, comunitate si mediu.

Transgaz împreună cu Romgaz sunt principalii susținători ai Clubului Sportiv Gaz Metan Medias dar si ai acțiunilor sportive organizate si desfășurate de comunitatea locală, de alte cluburi scolare sportive locale, judetene, nationale.

Compania a sustinut prin ajutoare financiare lucrări de constructie sau renovare a clădirilor institutiilor de învățământ, a lăcașurilor de cult (mănăstiri, biserici), dar si restaurări ale vestigiilor patrimoniului national.

Prin proiectul de responsabilitate socială "**Premiul Anual C.I.Motas**", compania a acordat sprijin financiar în constructia educatională a tinerei generatii organizând un concurs de lucrări de cercetare stiintifică în domeniul transportului de gaze naturale pentru studentii si masteranzii facultăților de profil.

Transgaz a sustinut si sustine prin actiuni de sponsorizare activitățile si actiunile institutiilor scolare din Medias si localitățile învecinate.

Totodată, societatea a sprijinit prin parteneriate, organizarea de spectacole de teatru si balet, festivaluri de muzică si dans, concursuri de creatii artistice atât ale elevilor cât si ale artistilor consacrați.

Prin proiectele CSR "**INVESTIM ÎN VIITOR**" si "**HAND IN HAND**", Transgaz a venit în sprijinul angajatilor săi cu o situatie materială mai puțin bună, dar ai căror copiii au rezultate foarte bune la învățatură, participări la olimpiade judetene si nationale, la diverse activități extrascolare, acordându-le acestora burse de merit (pentru elevii de liceu) si computere (pentru elevii de scoli generale);

În anul 2010, în cadrul campaniei umanitare initiate de Ministerul Economiei Comertului si Mediului de Afaceri pentru întrajutorarea persoanelor afectate de inundatii, Transgaz si salariatii săi au derulat sub genericul "**OAMENI PENTRU OAMENI**" – o campanie umanitară prin care au acordat sprijin financiar în valoare de 1 milion euro persoanelor din judetul Botosani care au avut de suferit din cauza calamităților naturale (inundatii, alunecări de teren,s.a) dar si ajutoare constând în bunuri materiale.

În anul 2010, Transgaz a sprijinit Spitalul Municipal Medias acordând acestuia sponsorizări în valoare de peste 300.000 euro, sprijin necesar sustinerii investitiilor si asigurării necesarului de medicamente pentru urgente.

Prin proiectul "**OLIMPIADA VERDE**", Transgaz în parteneriat cu SC ECO-SAL SA Medias si Primăria Municipiului Medias, prin Directia pentru Cultură, Sport, Turism si Tineret, a implicat elevii tuturor unităților de învățământ din oras, inclusiv copiii din grădinite, în actiuni specifice de ecologizare, demonstrând astfel că ne dorim cu totii o viață sănătoasă si un mediu mai curat si de aceea ne preocupă tot ceea ce este în jurul nostru.

Plecând de la premisa că "**faptele bune trebuie făcute publice pentru că ele au capacitatea de a educa prin puterea exemplului**", Transgaz a editat prima editie anuală a **Revistei CSR – TRIPLE P**, al cărei rol este unul cât se poate de simplu si anume, să prezinte, să informeze si să transmită publicului interesat (angajati, actionari, parteneri, comunitate, mediu) tot ceea ce **Transgaz** a întreprins în anul 2010 pe linia responsabilității sociale corporative si a actiunilor umanitare, dar si ce planuri are în acest domeniu pentru anul 2011.

Ceea ce este important de retinut este faptul că, **Transgaz**, companie aflată în portofoliul **Ministerului Economiei Comertului si Mediului de Afaceri** si emitent de valori mobiliare pe piata reglementată administrată de **Bursa de Valori Bucuresti** se alătură astfel, prin comportamentul său etic, prin practica afacerilor transparente si

responsabile, multor altor companii din România care, prin acțiunile și programele CSR inițiate, contribuie la dezvoltarea sustenabilă a economiei, la creșterea gradului de coeziune socială, la îmbunătățirea calității vieții comunității în care își desfășoară activitatea.

Pentru mai multe detalii privind aceste proiecte CSR (scop, public țintă, acțiuni desfășurate, perioada, nivelul de implicare, campania de promovare, galerie foto, feedback participanți, buget proiect, responsabili proiect, sugestii/aprecieri primite, mod de evaluare al proiectelor) se poate accesa pagina web a companiei: [www.transgaz.ro/link/responsabilitate socială](http://www.transgaz.ro/link/responsabilitate%20sociala).

6. Responsabilitatea emitentului cu privire la mediul înconjurător

6.1 Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a SNTGN Transgaz SA asupra mediului înconjurător

La auditul extern de supraveghere efectuat de SRAC în cursul anului 2010, au fost identificate următoarele potențiale de îmbunătățire :

- Identificarea și separarea deșeurilor de materiale aprovizionate ;
- Efectuarea de inspecții de mediu pe șantierele mobile;
- Realizarea condițiilor de depozitare conform cerințelor legale pentru reactivii toxici;
- Identificarea ca deșuri a ambalajelor de vopsele și diluanți.

Pentruținerea sub control a aspectelor legate de impactul activității Transgaz pe toate amplasamentele, a fost elaborată procedura PPM 10 „Identificarea aspectelor de mediu și evaluarea impacturilor asupra mediului”. Identificarea aspectelor de mediu reprezintă un proces continuu care determină impacturile trecute, prezente și potențiale (viitoare) asupra mediului, generate de activitățile organizației.

Pentru funcționarea SMM, procesele de management de mediu au fost împărțite în trei categorii:

- procese de management care acționează direct asupra funcționării Managementului de Mediu și implicit asupra dinamicii de îmbunătățire;
- procese orientate spre gestionarea aspectelor de mediu semnificative;
- procese suport, care au un impact direct asupra gestionării aspectelor de mediu semnificative, dar care sunt necesare funcționării Sistemului de Management de Mediu și implicit dinamicii de îmbunătățire continuă.

Sistemul de Management de Mediu asigură cadrul organizatoric necesar pentru transpunerea în practică a politicii societății în domeniul managementului de mediu.

Îmbunătățirea performanței de mediu, verificarea gradului de realizare a obiectivelor și tintelor de mediu precum și evoluția SMM, se face prin urmărirea indicatorilor de performanță (măsurabili, obiectivi, verificabili și reproductibili) stabiliți în procedurile generale/de proces de mediu elaborate conform cerințelor din standardul SR EN ISO 14001:2005.

Valorile indicatorilor sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Procedura	Cod Procedură	Indicator	Tinta propusă (%)	Rezultate (%)
1	Evaluarea conformării cu cerințele legale și alte reglementări de mediu	PGM 01	Gradul de conformare cu cerințele legale și de reglementare	100	62,63
2	Identificarea aspectelor de mediu și evaluarea impacturilor asupra mediului	PPM 10	Identificarea aspectelor de mediu pentru toate amplasamentele exploatate de către societate	100	136,28
3	Elaborarea și monitorizarea programului anual de management de mediu	PGM 11	Realizarea programului de management de mediu	100	65,19
4	Pregătirea pentru situații de urgență și capacitate de răspuns	PGM 12	Procentul pregătirii de urgență și exercitiile de răspuns care demonstrează promptitudinea planificată	100	85,00
5			Procentul de instruire în domeniul situațiilor de urgență	100	100

Obiectivele și tinte de mediu sunt astfel stabilite încât Transgaz să respecte cerințele legale, cerințele de reglementare din autorizațiile de mediu respectiv autorizațiile de gospodărire a apelor, iar impactul asupra mediului să fie cât mai redus.

6.2. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Sistemul National de Transport Gaze Naturale (SNT) este constituit din ansamblul conductelor magistrale și instalațiile aferente. Particularitățile proceselor tehnologice, complexitatea și gradul de periculozitate al activităților, dispersia teritorială - respectiv, arealul întregii țări și, nu în ultimul rând, cultura organizațională specifică acestui sector, reprezintă elemente determinante ale impactului activității de bază asupra mediului ambiant.

Prin dispunerea teritorială, sistemul national de transport este în permanent contact și interconditionare cu mediul înconjurător, inclusiv cu latura social-economică. Cu toate

că traversările aeriene și stațiile de reglare măsurare constituie o sursă antropică curată din sistemul de transport, Transgaz manifestă o preocupare permanentă pentru reducerea impactului asupra mediului.

În condiții normale de exploatare a SNT nu se evacuează poluanți în atmosferă. Se pot emite, accidental, lichide având în compoziție diverse substanțe chimice ce pot determina o posibilă poluare, în cazul apariției unor neatențări, a manevrelor gresite, avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Aspectele de mediu, în cadrul Transgaz, sunt identificate pentru condițiile de funcționare normală, accidentală și (în situații) de urgență, determinându-se pentru fiecare efectele care pot avea impact semnificativ asupra mediului. Aspectele de mediu cu impact semnificativ au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive și corective, corelate cu obiectivele și tintele de mediu, care sunt concretizate în programele de management de mediu.

6.3.Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2010

Pentru îmbunătățirea activității în domeniul abordat, în cursul anului 2010, au fost întreprinse acțiuni în care au fost aplicate următoarele măsuri:

- urmărirea evoluției indicatorilor de performanță;
- identificare oportunităților de îmbunătățire a SMM;
- instruirea personalului cu responsabilități în domeniul mediului astfel încât cunostintele profesionale, abilitățile și experiența acumulată să permită desfășurarea activității de o așa manieră încât să îndeplinească cerințele SMM;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei;
- monitorizarea emisiilor și deversărilor pentru conformarea cu cerințele legale și de reglementare la care societatea subscrie;
- identificarea aspectelor de mediu pe amplasamente și activități;
- achiziționarea de materiale absorbante pentru tratarea solului afectat în urma scurgerilor accidentale de produse cu impact asupra solului;
- amenajarea de spații pentru depozitare temporară;
- monitorizarea consumului de apă, energie electrică, gaz metan, combustibili, substanțe și preparate periculoase;
- monitorizarea deșeurilor generate;
- predarea deșeurilor periculoase (ulei uzat respectiv azbest);
- înlocuirea plăcilor de azbociment;
- achitarea contribuțiilor la fondul de mediu;
- gestionarea cheltuielilor de mediu;

- încheierea contractelor de preluare a deșeurilor generate la nivel de exploatări teritoriale.

Pentru atingerea obiectivelor generale si specifice de mediu s-au elaborat programe de management de mediu anuale la nivel de exploatări teritoriale care s-au centralizat la nivelul societății în „Programul anual de management de mediu”.

6.4.Nivelul de conformare cu prevederile legislatiei privind protectia mediului

În conformitate cu Ordinul Ministerului Mediului si Dezvoltării Durabile nr.1798/2007 pentru aprobarea „Procedurii de emitere a autorizatiei de mediu”, activitatea de transport prin conducte, cod CAEN 4950, se desfășoară numai cu autorizatie de mediu.

De asemenea conform cu Ordinul Ministerului Apelor si Protectiei Mediului nr.860/2002 referitor la „Procedura de evaluare a impactului asupra mediului si de emitere a acordului de mediu”, pentru realizarea unor obiective noi sau pentru modernizarea celor existente prin lucrări de constructii-montaj care schimbă specificatiile sau capacitatea obiectivului au fost depuse documentatii in vederea obtinerii acordului de mediu.

În 2010 a continuat procedura de obtinere a autorizatiilor de mediu pentru conducte si SRM - uri in următoarele cazuri:

- autorizatia a expirat;
- au fost puse în functiune în 2010;
- au fost preluate de către societate,

actiune care s-a concretizat în reînnoirea a 2 autorizatii. Cele 2 autorizatii de mediu reglementează activitatea din 143 de amplasamente ale societății. Exploatarea Teritoriala Bacău a obtinut o sigura autorizatie de mediu de la Agentia Regionala pentru Protectia Mediului pentru 139 de obiective situate in cadrul acesteia.

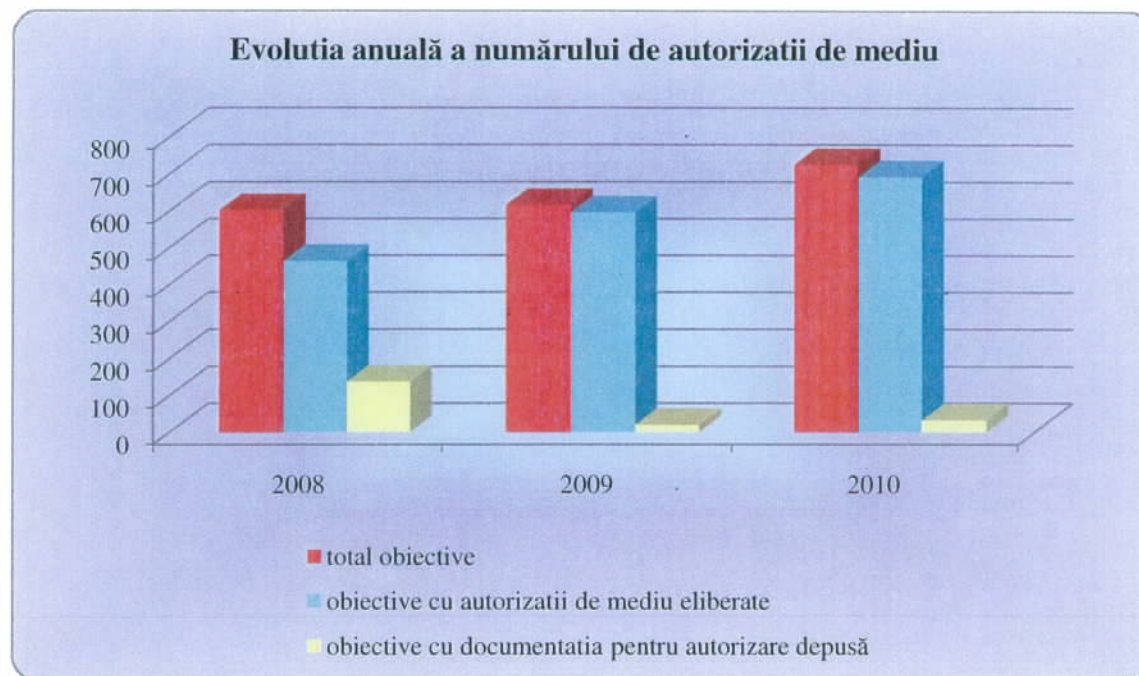
În anul 2010 numărul total al obiectivelor care trebuiau autorizate a fost de **725**; dintre acestea, la sfârșitul anului aveau autorizatiile eliberate **692**, iar pentru celelalte **33**, documentatiile necesare în vederea autorizării (reautorizării) anuale erau depuse la autoritățile teritoriale si regionale corespunzătoare, conform scadentei si metodologiei. Numărul amplasamentelor autorizate a crescut față de anul 2009 cu 12,5% datorita obiectivelor preluate de către societate.

Pe de altă parte, Legea apelor nr.107/1996 cu modificările si completările ulterioare si Ordinul nr.662/2006 al Ministerului Mediului si Gospodării Apelor, lucrările pentru Transgaz pot începe numai după obtinerea autorizatiilor de gospodărire a apelor. Astfel, Transgaz detine un număr de 121 autorizatii de gospodărire a apelor, în toate bazinele hidrografice cu exceptia judetelor Călărași si Teleorman.

Pentru obținerea autorizațiilor (acordurilor) de mediu și de gospodărire a apelor s-au elaborat documentații și studii, în conformitate cu cerințele legale.

Astfel, se poate concluziona că există conformare 100% privind procedura de autorizare din punct de vedere a protecției mediului.

Dinamica autorizărilor anuale este reprezentată grafic mai jos:



Conform O.U.G. nr.196/2005 privind Fondul pentru mediu cu modificările și completările ulterioare societatea a declarat și a plătit lunar cu încadrarea în termenele legale contribuțiile pentru emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la surse fixe în valoare de **956 lei**. Pentru vânzarea deșeurilor de fier generate în cadrul societății plata s-a efectuat prin stopaj la sursă și a fost în valoare de **3.921 lei**.

În baza prevederilor Ordinului Ministerului Economiei și Comerțului nr.175/2005 privind protecția mediului au fost transmise raportările semestriale.

6.5. Amenzi, evenimente accidentale și litigii

În anul 2010 au fost efectuate un număr 16 inspecții de către Garda de Mediu precum și Administrația Bazinală de Apă, la obiectivele Transgaz, care s-au finalizat cu o amendă în valoare de 15.000 lei.

Stațiile de comprimare gaze naturale, prin natura activității lor, au fost inspectate cu o frecvență mai mare, respectiv cu o pondere de **25%** din totalul inspecțiilor în cadrul societății. Activitățile urmărite în cadrul acestora au vizat gospodărirea uleiului (în special uleiul uzat) precum și autorizațiile de ape coroborate cu apele uzate rezultate.

Coordonarea unitară a sistemului de management de mediu în cadrul Transgaz și exploatarea teritorială a creat condițiile necesare pentru prestarea serviciilor de

transport si dispecerizare a gazelor naturale, în conformitate cu cerintele legale si alte cerinte, la care societatea a subscris, aplicabile aspectelor sale de mediu si demonstrează preocuparea pentru prevenirea poluării si protejării populatiei.

6.6. Preocupări în domeniul securității si sănătății în muncă respectiv prevenirii situatiilor de urgență

Una dintre preocupările prioritare ale conducerii societății este aceea de a asigura, prin activități specifice de prevenire si protectie, cele mai bune conditii în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vietii integrității fizice si psihice a lucrătorilor si a altor participanti la procesul de muncă.

Astfel, în cadrul responsabilităților asumate, la nivelul societății s-a întocmit un set de programe si planuri de măsuri pentru:

- prevenirea riscurilor profesionale;
- informarea si instruirea lucrătorilor;
- asigurarea cadrului organizatoric si a mijloacelor necesare securității si sănătății în muncă.

Pentru a diminua si a elimina riscurile de accidentare si îmbolnăvire profesională pe parcursul anului 2010, în cadrul societății noastre s-au desfășurat cu prioritate activități de identificare si evaluare a riscurilor de accidentare si îmbolnăvire profesională, un accent deosebit punându-se pe prevenirea riscului de explozie. Actiunile se derulează în continuare astfel încât să se evalueze toate locurile de muncă din cadrul societății.

Se poate aprecia că, prin realizarea măsurilor sus mentionate, s-a reusit asigurarea conditiilor nepericuloase la locurile de muncă, fapt ce se reflectă prin absenta îmbolnăvirilor profesionale si a accidentelor la locul de muncă.

Pe parcursul anului 2010, activitatea din domeniul securității si sănătății în muncă a vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în „Planul de Prevenire si Protectie”, aprobat de către C.A. în sedinta din 27 noiembrie 2009, în baza Referatului Directiei C.M.S.S.S.M., nr. 28.352/ 23.11.2009.

În scopul diminuării si/sau eliminării riscurilor de accidentare si îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat actiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric precum si din domeniul sanitar- medical.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire si protectie la nivelul societății, prezentăm următoarele:

A. Măsurile organizatorice s-au realizat conform planificării, astfel:

1. Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerintelor legale, prin intermediul firmelor specializate în medicina muncii.
2. Conform prevederilor legale s-au achiziționat și dat în folosință sortimentele de echipament individual de protecție, pentru dotarea corespunzătoare a lucrătorilor, asigurându-se cantitățile necesare solicitate de exploatarea teritoriale.
3. S-a derulat și finalizat contractul cu Institutul National de Cercetare Dezvoltare pentru Protecția Muncii „Alexandru Darabont” București, pentru elaborarea Instrucțiunilor Proprii de Securitate și Sănătate în Muncă ale Transgaz.

Astfel, în prezent suntem în posesia Instrucțiunilor proprii de securitate și sănătate în muncă pentru fiecare post de lucru și activitate din Transgaz. De asemenea, precizăm că aceste instrucțiuni au fost avizate în C.T.E.-ul societății în data de 13.12.2010.

4. Au continuat acțiunile de „Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională” prin intermediul echipelor de evaluare constituite la nivelul societății, la puncte de lucru din cadrul Exploatărilor Teritoriale. În baza acestor studii (rezultatele evaluărilor), pe cale de consecință, s-au întocmit Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2011, aferente fiecărei Exploatări Teritoriale.

5. S-au completat Normativele de Mentenanță ale S.N.T. cu specificații tehnice privind inspectia, întreținerea și reparatia echipamentelor electrice și mecanice amplasate în zone cu pericol de formare a atmosferelor potențial explozive.

6. A fost actualizată semnalizarea de securitate, în conformitate cu H.G. 971/2006, la nivelul tuturor exploatărilor teritoriale.

7. În urma realizării investiției de la S.R.M. Iasi - oras, prin modernizarea acestuia s-a eliminat noxa zgomot cu influență asupra stării de sănătate a operatorilor care își desfășurau activitatea în această stație dar și asupra locuitorilor din zonă. Astfel, începând cu data de 1 ianuarie 2011 în Transgaz nu mai există locuri de muncă încadrate în condiții deosebite.

8. S-a organizat o consfătuire în colaborare cu SNGN Romgaz SA Medias și Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu, invitați fiind specialiști ai Inspectiei Muncii București, în scopul abordării unitare a problematicii securității și sănătății în muncă pe întreg teritoriul țării.

B. Măsurile tehnice

În decursul anului, s-au realizat esalonat, funcție de gravitatea riscurilor existente și luându-se în considerare *Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz Medias* privitoare la politica de modernizare a *Sistemului National de Transport*, măsurile tehnice prevăzute în

Planurile de Prevenire si Protectie pentru locurile de muncă: SRM-uri, trasee conductă, panouri de măsurare, ateliere, birouri, locuri de muncă auxiliare.

C. Măsuri igienico sanitare

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar (acordarea de materiale igienico-sanitare, completarea/înlocuirea componentelor truselor sanitare de prim ajutor, dezinfecție și deratizare, alimentare de protecție) s-au încheiat contracte la nivelul societății, urmărite de serviciile de specialitate (Serviciul Aprovizionare, Serviciul Administrativ), cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil.

D. Măsurile de altă natură

S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului Intern de Prevenire și Protecție, conform *Programului de Control*, întocmit de către Direcția C-M.P.P. și aprobat de Directorul General. Astfel, prin mijloace specifice s-a reușit supravegherea activității la toate tipurile de locuri de muncă, respectiv remedierea operativă a unor neconformități constatate.

Se poate aprecia că, prin realizarea măsurilor sus menționate s-a reușit asigurarea condițiilor nepericuloase la locurile de muncă și prevenirea îmbolnăvirilor profesionale.

Declaratia „Aplici sau Explici” - martie 2011
SNTGN TRANSGAZ S.A. MEDIAS

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19	Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	SNTGN TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 29.03.2010, sau ale legilor aplicabile.
P1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	X		Societatea a elaborat in cursul anului 2010 <i>Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNTGN Transgaz SA Medias</i> , document ce a fost aprobat in sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 02.03.2011.

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	X		
R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	X		
R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	X		
	Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa:	X		
	a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?			
	b) actul constitutiv actualizat?	X		
	c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	X		
	d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		
	e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P2	f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?		X	CV-urile membrilor CA se regasesc in Raportul Administratorilor, care este public pe site-ul companiei.
P3	Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobării orice modificare a drepturilor conferite, in adunările speciale ale respectivilor detinatori?	X		
R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunării Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	X		
	b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
	c) formularele de procura speciala?	X		
R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbateri?	X		
R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA? Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a	x		
		X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	website-ului propriu:			
	a) privind deciziile luate in cadrul AGA?			
	b) privind rezultatul detaliat al votului?	X		
	Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila:	X		
	a) rapoarte curente/comunicate?			
	b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X		
R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat(a) dedicat(a) relatiei cu investitorii?	X		
P4, P5	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
	Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		X	Informatia este diseminata de catre SSIF la care se face tranzactia. Aceste notificari se publica pe site-ul BVB.
P6	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P7	nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?			
P8	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
R16	Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
R17	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?	X		
P9	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	X		
P10	Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/profesionala etc.)?	X		
P11	Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	X		
	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	X		
	Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	X		
R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?	X		
P12, P13	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare:	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?			
	b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	X		
	Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X		
R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	X		
R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		
R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		
R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X		
R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X		
R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X		
P14	CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P15	R33 Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P16	chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente? CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P17	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		

ANEXE LA Cap.4. pct.4.1.a) CV-urile administratorilor

COSMA EMIL FLORIN Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
15 septembrie 2010 – prezent	Transgaz - Director General
15 septembrie 2010- prezent	Transgaz - administrator
2007 – 2010	SNTGN Transgaz SA Medias – Director Dispeceratul National de Gaze Naturale
2006 - 2007	SNTGN Transgaz SA Medias – Director Sucursala Cercetare si Proiectare pentru Transport Gaze Naturale
1997 - 2006	Romgaz SA – Inginer, Sef birou Proiectare, Sef Serviciu Măsurare Gaze, Inginer Sef Exploatare
1991 -1997	SC Armax SA Medias - Inginer
<p>DI. Cosma Emil Florin a absolvit Institutul de Petrol si Gaze Ploiesti – Facultatea de Utilaj Tehnologic Petrolier</p> <p>DI. Cosma Emil Florin este membru al asociatiei profesionale Comitetul tehnic CT 357 Gaze Naturale</p> <p>DI. Cosma Emil Florin este autorul următoarelor publicatii:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elemente pneumatice de reglare si siguranta de productie indigena utilizate in industria gaziera din Romania, Editura Universitatii Lucian Blaga, Sibiu 2002 - coautor • Curs de caracterizare calitativa si odorizare a gazelor naturale, Editura Universitatii Lucian Blaga, Sibiu, 2005 - coautor 	

MUNTEAN FLORIN Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
5 octombrie 2009 – 15.09.2010	Transgaz - Director General
16 noiembrie 2009 - 15.09.2010	Transgaz - administrator
2007 – 2009	SC BAT SA Medias – Consultant tehnic financiar
2005-2007	SNTGN Transgaz SA – Director General
2004-2005	Parlamentul României - Deputat
1982-2004	SC BAT SA Medias – Director
DI. Muntean a absolvit Institutul Politehnic "Traian Vuia" Timisoara, Facultatea de Mecanica – profil mecanic	

SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU**Presedinte al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz - Presedinte al Consiliului de Administratie
1990 – prezent	Ministerului Economiei - Directia Generală Politică Industrială si Competitivitate
1981-1990	ICTCM Bucuresti, Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Tehnologia Constructiilor de Masini
1978 - 1981	IMUT Moreni - Intreprinderea de masini si echipamente tehnologice
1969 - 1978	IUG Grivita Rosie Bucuresti - Intreprindere de Utilaj Greu

Principalele specializări ale Dl. Schmidt: Analiză si programe în SPAD, Managementul si organizarea atelierelor de montaj; Utilizarea micro-computerelor compatibile IBM/PC, Managementul calitatii, Program de politici industriale si servicii de sprijin 1994-Training pentru ingineri proiect-manageri, Integrarea si politicile europene 1997-PHARE

Dl. Schmidt a absolvit cursuri post-universitare "Managementul Institutiilor Publice".

Dl. Schmidt este autorul a numeroase articole publicate:

- Sistem de pregătire tehnologică asistată de calculator pentru fabricarea echipamentelor tehnologice, Editura Tehnică
- Ghid pentru implementarea Directivelor bazate pe Noua Abordare si pe Abordarea Globală-2004
- Coordonator al Planului Sectorial de C&D pentru Industria Prelucrătoare
- Participare la elaborarea si implementarea în România a următoarelor documente:
 - Planul National de Dezvoltare al României între 2007-2013
 - Planul National de Reformă-Strategia Lisabona pentru România
 - Planul National de Dezvoltare Durabilă

ALBULESCU MIHAI ADRIAN**Membbru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz – administrator
1999-prezent	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Conferentiar
1990-1999	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Sef lucrări
1983-1990	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Asistent
1982-1983	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Asistent suplinitor
1979-1982	SC UPETROM SA, Ploiesti

Dl. Albulescu are diverse activități didactice în învățământul superior tehnic, activități de cercetare științifică în domeniul industriei de petrol si gaze, activități de proiectare, verificare si avizare de proiecte pentru conducte de gaze din domeniul distributiei si transportului gazelor naturale, activități de cercetare științifică în domeniul energiilor regenerabile, respective eoliene, geotermale

si solare.

DI. Albușescu detine titlul stiintific de Conferentiar Universitar Doctor Inginer în cadrul Universității de Petrol si Gaze Ploiesti

DI. Albușescu este autor si coautor la numeroase articole si cărți de specialitate si membru în diverse asociatii (Asociatia Generală a Inginerilor din România; Societatea Inginerilor de Petrol din România, Societatea Română a Termotehnicienilor)

RAICU IONICA

Membru al Consiliului de Administratie

Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu

24 martie 2009 - prezent	Transgaz - administrator
2009-prezent	Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri – Directia Generală Investitii si IT
2007-2009	Primaria Municipiului Bucuresti, Directia Generală Operatiuni
1998-2007	Primaria Municipiului Bucuresti, Directia Sisteme Informatice
1995-1998	Administratia Străzilor
1992-1995	Administratia Domeniului Public
1980-1992	Fabrica de Echipamente Periferice

Dna. Raicu a absolvit cursuri de masterat în Administratie Publică si Integrare Europeană în cadrul Universității Athenaeum Bucuresti si Managementul Proiectelor în cadrul Academiei de Studii Economice Bucuresti

Dna. Raicu a participat la diverse conferinte nationale si internationale unde a obtinut numeroase premii:

- Geospatial Word 2006, Sinaia, România – Premiul pentru idei novatoare
- GeoSpatial World , 2005 San Fransisco, USA – Premiul pentru realizări geospatiale de exceptie, Intergraph's 2005 Geospatial Achievement Award "Banca de date Urbane"
- Mamaia, Romania 2004 – Premiul "Solutia anului 2004"

Dna Raicu detine diverse calificări cheie:

- Primavera Project Planner for the Enterprise – TotalSoft
- Solutii de Infrastructură pentru e-Administratie
- Project management – Oracle University
- GeoMedia Professional (GIS)- Intergraph
- Auditor ISO9001- SRAC si QUASI
- ORACLE8- Database Administration- Oracle University