

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
“TRANSGAZ” S.A. MEDIAS**

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN “TRANSGAZ” SA**

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

(SITUATII FINANCIARE AUDITATE)

2012

Cuprins

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT.....	3
DATE GENERALE DESPRE EMITENT	3
SUMAR EXECUTIV	4
Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....	6
1.1.a). Activitățile de bază.....	6
1.1.b). Data înființării Transgaz	7
1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar.....	7
1.1.d). Achizitii si înstrăinări de active.....	7
1.1.e). Evaluarea activității societății	7
1.1.1. Elemente de evaluare generală	8
1.1.2. Principalele servicii prestate de societate	12
1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare	15
1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.....	16
1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății.....	16
1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător	17
1.1.7. Evaluarea activității de cercetare si dezvoltare.....	17
1.1.8. Evaluarea activității Transgaz privind managementul riscului financiar	19
1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz	20
Cap. 2. SISTEMUL NATIONAL DE TRANSPORT	33
2.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de productie ale Transgaz	33
2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transgaz	39
Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ	40
3.1. Caracteristicile si evolutia valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piata reglementată administrată de Bursa de Valori Bucuresti.....	40
3.2. Descrierea politicii societății cu privire la dividende	42
3.3. Intentia Transgaz de achiziționare de actiuni proprii	43
3.4. Numărul si valoarea nominală a actiunilor emise de societatea mamă detinute de filiale	43
3.5. Obligatiuni si/sau alte titluri de creanță.....	43
Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII	44
4.1. Prezentarea administratorilor.....	44
4.2. Membrii conducerii executive.....	45
4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative	46
Cap.5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ	47
5.1. Situatia pozitiei financiare.....	47
5.2. Situația rezultatului global.....	50
5.3. Situatia fluxurilor de trezorerie	52
Cap.6. GUVERNANTA CORPORATIVĂ	54
Cap.7. DIVERSE.....	58

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piata de capital, cu modificările si completările ulterioare

Pentru exercitiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2012

Data raportului: 08 martie 2013

Denumirea societății comerciale: Societatea Natională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Medias, P-ta Constantin I. Motas, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comertului: J32/301/2000

Capital social subscris si vărsat: 117.738.440 lei

Piata reglementată pe care se tranzactionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucuresti

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 actiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzactionabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/actiune.

Indicatorii economico-financiari prezentati în acest raport sunt în conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 si reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

DATE GENERALE DESPRE EMITENT

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz), își desfășoară activitatea în următoarele locatii:

- Sediul Transgaz: municipiul Medias, str. Piata C.I. Motas nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare: municipiul Medias, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare si Cercetare: municipiul Medias, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Directia Operare Piață Gaze Bucuresti: municipiul Bucuresti, Calea Dorobanti nr.30, sector 1, cod 010573.

Transgaz are 9 exploatări teritoriale si o sucursală, fără personalitate juridică:

1. Exploatarea teritorială Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
2. Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;

3. Exploatarea teritorială Brăila, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
4. Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brasov, jud. Brasov, cod 500449;
5. Exploatarea teritorială Bucuresti, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, Bucuresti, cod 060594;
6. Exploatarea teritorială Cluj, str. Crisului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
7. Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
8. Exploatarea teritorială Medias, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Medias, jud. Sibiu, cod 551027;
9. Exploatarea teritorială Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117;
10. Sucursala Medias, Sos. Sibiului nr. 59, localitatea Medias, jud. Sibiu.

Misiunea Transgaz o reprezintă îndeplinirea în conditii eficientă, transparentă, sigurantă si competitivitate a strategiei energetice nationale stabilite pentru transportul, tranzitul international, dispecerizarea gazelor naturale si cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

SUMAR EXECUTIV

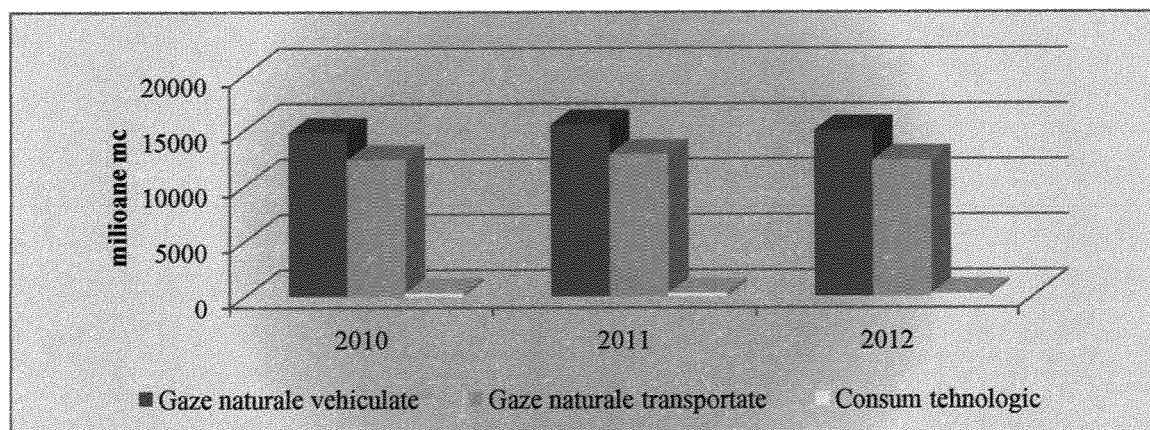
Indicatorii de performantă ai Transgaz

Nr. crt.	Indicator	UM	2010	2011	2012	Variatie % 2011/2010	Variatie % 2012/2011
0	1	2	3	4	5	6=4/3*100	7=5/4*100
1	Cifra de afaceri	mil. lei	1.308,10	1.336,98	1.327,99	102,21	99,33
2	Venit din exploatare	mil. lei	1.337,73	1.398,50	1.365,37	104,54	97,63
3	Cheltuieli de exploatare	mil. lei	907,40	956,47	1.000,45	105,41	104,60
4	Profit din exploatare	mil. lei	430,33	442,04	364,92	102,72	82,55
5	Profit financiar	mil. lei	8,28	19,70	27,99	237,76	142,13
6	Impozit pe profit	mil. lei	75,15	82,69	113,40	110,03	137,14
7	Venituri din impozitul pe profit amânat	mil. lei	6,85	8,16	49,79	119,16	610,14
8	Profit net	mil. lei	370,31	387,20	329,31	104,56	85,05
9	Dividend brut/actiune	lei	28,77**	29,76**	21,29*	103,44	71,54

*propunere supusă aprobării Adunării Generale a Actionarilor

**dividende calculate în baza situatiilor financiare întocmite conform OMFP 3055/2009

Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în perioada 2010-2012, este următoarea:



Nr. crt.	Indicator	UM	2010	2011	2012
0	1	2	3	4	5
1	Gaze naturale vehiculate	mil. mc	14.735,00	15.476,30	14.942,34
2	Gaze naturale transportate	mil. mc	12.306,55	12.820,53	12.273,57
3	Consum tehnologic	mil. mc	283,77	278,58	239,20
4	Pondere consum tehnologic/gaze vehiculate	%	1,93	1,80	1,60

Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare obținute de societate sunt redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2010	2011	2012	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii lei	1.054.014	1.092.023	1.052.112	103,61	96,35	99,82
	- MWh	131.005.622	136.133.151	130.466.645	103,91	95,84	99,59
	- lei/MWh	8,05	8,02	8,06	99,70	100,53	100,23
	- mii mc	12.306.552	12.820.532	12.273.576	104,18	95,73	99,73
	- lei/1000 mc	85,65	85,18	85,72	99,45	100,64	100,09
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- mii lei	254.089	244.956	275.875	96,41	112,62	108,57
3.	Alte venituri din exploatare						
	- mii lei	29.626	61.524	37.382	207,67	60,76	126,18
*	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.337.729	1.398.503	1.365.369	104,54	97,63	102,07

Cresterea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale a fost generată de evoluția cursului de schimb al USD, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit Turcia se efectuează în USD.

Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

1.1.a). Activitățile de bază

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv, actualizat. Transgaz este o societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

Structura capitalului social și a acționariatului Transgaz la 04 ianuarie 2013 este redată mai jos, astfel:

Actionari	Număr acțiuni	Procent
Ministerul Economiei	8.654.917	73,5097%
SC Fondul Proprietatea SA	1.764.620	14,9876%
Alți acționari persoane fizice și juridice (free-float)	1.354.307	11,5027%
Total	11.773.844	100%

- Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA, la începutul anului 2013 era de 7.078, cu 103 acționari mai puțin decât erau înregistrați la sfârșitul anului 2011, respectiv 7.181 acționari;
- Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2012 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2012 compania nu detinea acțiuni proprii.

Conform H.G. nr. 334/2000 și Actului Constitutiv actualizat, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul, tranzitul internațional, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea - proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - "*Transporturi prin conducte*" - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze natural (SNT) sau prin alte sisteme de transport. De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare, a Licenței de transport nr.40/17.01.2001, a Licenței de tranzit a gazelor naturale nr.41/17.01.2001, a Licenței de dispecerizare a gazelor naturale nr.561/13.01.2006 și a Autorizației de funcționare a obiectivelor/sistemelor de transport al gazelor naturale nr.829/20.09.2007 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes national fiind inclusă în segmentul reglementat al pietei interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul National de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul presedintelui ANRE nr.54/13 decembrie 2007 cu modificările si completările ulterioare.

1.1.b). Data înființării Transgaz

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societatii Nationale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată si reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate si organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus mentionate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de functionarea acestuia în conditii de calitate, siguranță, eficiență economică si protectie a mediului.

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligatia, în conformitate cu dispozitiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea sigurantei în aprovizionarea cu gaze naturale si ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării conditiilor tehnice si tehnologice pentru asigurarea sigurantei în aprovizionarea cu gaze naturale.

1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar

În cursul anului 2012 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări, cu exceptia înființării Sucursalei Medias, care are ca principal obiect de activitate lucrări de constructii a proiectelor utilitare pentru fluide.

1.1.d). Achizitii si înstrăinări de active

Cu exceptia achizitiilor de active necesare desfășurării si dezvoltării activității, precum si a celor scoase din functiune în conditiile legii, societatea nu a înregistrat alte operatiuni de această natură în decursul anului 2012.

1.1.e). Evaluarea activității societății

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern. Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercitiu financiar în parte. Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri strategice pe perioade de 3 ani calendaristici, planuri care se află într-o continuă dinamică, în functie de analiza riscurilor activităților entității, analiză care se face la finele fiecărui an calendaristic, de către Consiliul de Administratie.

Auditarea situatiilor financiare pe anul 2012 s-a efectuat de auditorii firmei "PricewaterhouseCoopers Audit SRL" (PwC).

1.1.1. Elemente de evaluare generală

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2010-2012 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor.

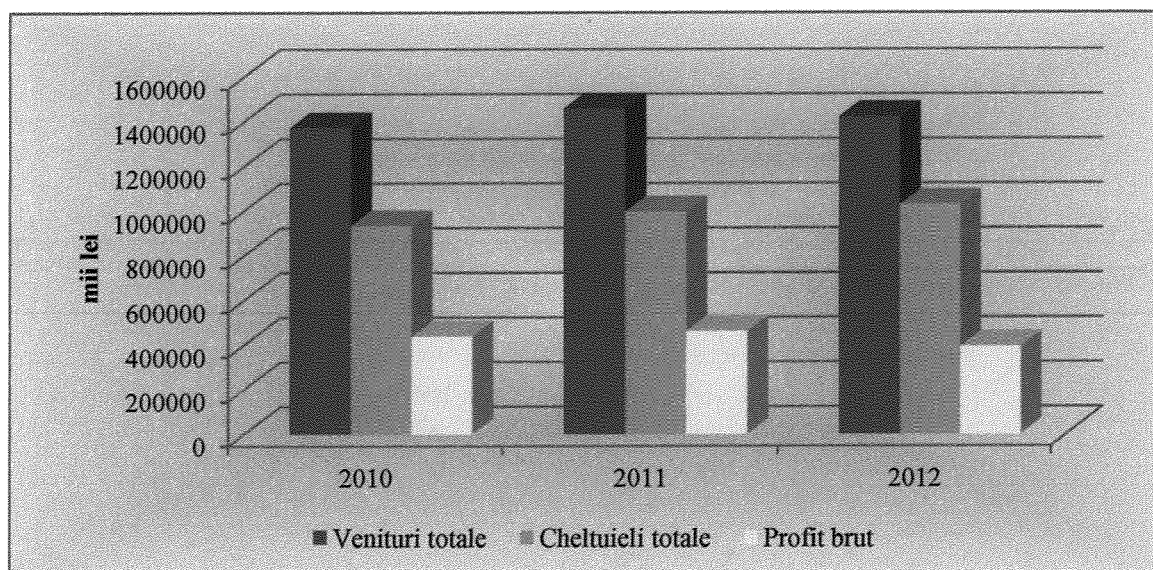
Principalii indicatori economico-financiarți realizați în perioada 2010-2012 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicator	UM	2010	2011	2012
0	1	2	3	4	5
1	Cifra de afaceri	mii lei	1.308.103	1.336.979	1.327.987
2	Venituri totale	mii lei	1.371.894	1.457.621	1.420.159
3	Cheltuieli totale	mii lei	933.279	995.890	1.027.243
4	Profit brut	mii lei	438.615	461.731	392.916
5	Impozit pe profit	mii lei	75.153	82.689	113.403
6	Venituri din impozitul pe profit amânat	mii lei	6.849	8.161	49.793
7	Profit net	mii lei	370.313	387.203	329.305
8	Gaze transportate	mii mc	12.306.552	12.820.532	12.273.575
9	Cheltuieli de investiții ^{*)}	mii lei	410.156	128.136	212.102
10	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	118.451	111.458	104.259
11	Consum tehnologic	mii lei	134.173	133.898	118.925
12	Consum tehnologic	mii mc	283.775	278.577	239.199

^{*)}Valoarea indicatorului realizat este stabilită conform principiilor OMFP 3055/2009

Transgaz detine statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

Din totalul veniturilor realizate în anul 2012 circa 19% sunt realizate în valută, din activitatea de tranzit internațional de gaze.



Realizări 2012 versus realizări 2011

Situatia rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2012 față de realizările perioadei similare a anului 2011 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	Realizat 2011	Realizat 2012	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.398.503	1.365.369	97,63
2.	Venituri financiare	59.118	54.789	92,68
3.	TOTAL VENITURI	1.457.621	1.420.159	97,43
4.	Cheltuieli de exploatare	956.468	1.000.448	104,60
5.	Cheltuieli financiare	39.422	26.795	67,97
6.	TOTAL CHELTUIELI	995.890	1.027.243	103,15
7.	PROFITUL BRUT (rd.3.-rd.6.)-total, din care:	461.731	392.915	85,10
	☛ din exploatare	442.035	364.921	82,55
	☛ din activitatea financiară	19.696	27.994	142,15
8.	Impozitul pe profit	82.689	113.404	137,15
9.	Venituri din impozitul pe profit amânat	8.161	49.793	610,13
10.	PROFITUL NET	387.203	329.306	85,05

Veniturile totale realizate reprezintă **97,43%** față de realizările anului 2011, înregistrându-se o scădere de **37.462 mii lei**. Veniturile au fost influentate în principal de următorii factori:

- ☛ *cantitatea de gaze transportate* mai mică față de anul 2011 cu 5.666.507 MWh (546.957 mii mc), cu o influență negativă de **39.911 mii lei**;
- ☛ *veniturile din serviciile de tranzit international gaze naturale* au înregistrat o creștere de **30.919 mii lei** datorată deprecierei leului în anul 2012 în raport cu EURO și USD, având în vedere că aceste venituri se facturează și încasează în valută;
- ☛ scăderea altor venituri cum sunt veniturile din penalități pentru plata cu întârziere, aplicate clienților rău-platnici.

Cheltuielile totale realizate au crescut cu **3,15%** față de anul 2011, nivelul acestora fiind cu **31.353 mii lei** mai mare, iar **cheltuielile de exploatare** au depășit nivelul anului precedent cu 4,60%.

Analizând în structură aceste cheltuieli constatăm că s-au înregistrat economii față de anul 2011 în valoare de **27.419 mii lei**, în principal la următoarele elemente:

- ☛ consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport: 14.972 mii lei.
- ☛ lucrări si servicii executate de terti: 9.804 mii lei.

În aceeași perioadă s-au înregistrat depășiri la unele elemente de cheltuieli în valoare de **71.399 mii lei**, dintre care menționăm următoarele:

- ☛ cheltuieli cu personalul: 11.304 mii lei;
- ☛ participarea salariaților la profit (neacordată pentru anul 2010): 10.025 mii lei;
- ☛ amortizarea mijloacelor fixe: 4.981 mii lei;
- ☛ alte costuri de exploatare: 39.207 mii lei (în principal pe seama constituirii provizionului pentru beneficiile angajaților).

Profitul brut realizat pentru anul 2012 este mai mic față de cel realizat în 2011 cu **68.815 mii lei (14,9%)**, respectiv profitul net este mai mic cu **57.898 mii lei (14,95%)**.

Realizări 2012 versus program 2012

Sinteza rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2012 comparativ cu bugetul de venituri si cheltuieli aprobat prin HG nr.1267 din 18 decembrie 2012 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	BVC 2012	Realizat 2012 IFRS	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.482.462	1.365.369	92,10
2.	Venituri financiare	49.207	54.789	111,35
3.	TOTAL VENITURI	1.531.669	1.420.159	92,72
4.	Cheltuieli de exploatare	1.063.101	1.000.448	94,11
5.	Cheltuieli financiare	29.074	26.795	92,16
6.	TOTAL CHELTUIELI	1.092.175	1.027.243	94,05
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:	439.493	392.915	89,40
	☛ din exploatare	419.361	364.921	87,02
	☛ din activitatea financiară	20.133	27.994	139,05
8.	Impozitul pe profit	84.399	113.404	134,37
9.	Venituri din impozitul pe profit amânat	-	49.793	x
9.	PROFITUL NET	355.094	329.306	92,74

Veniturile totale realizate reprezintă **92,72%** față de prevederile BVC, înregistrându-se o nerealizare de **111.510 mii lei**. Veniturile au fost influentate de următorii factori:

- ☛ *cantitatea de gaze transportate* mai mică față de cea prevăzută în BVC cu 16.983.384 MWh (1.514.422 mii mc), cu o influență negativă de **126.462 mii lei**;
- ☛ *veniturile din serviciile de tranzit internațional gaze naturale*, care au înregistrat o creștere de **5.258 mii lei** determinată de creșterea cursului mediu de schimb leu/USD și leu/ Euro, față de cel prevăzut în BVC;
- ☛ *creșterea altor venituri din exploatare* cu **4.112 mii lei** determinate, în principal, de încasarea unor amenzi și penalități;
- ☛ *creșterea veniturilor financiare* din diferențe de curs favorabile și dobânzi cu **5.582 mii lei**.

Cheltuielile totale realizate la finele anului sunt în proporție de **94,05%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **64.933 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare realizate reprezintă 94,11% din nivelul planificat.

*S-au înregistrat economii de **106.606 mii lei** în principal la următoarele elemente de cheltuieli:*

- ☛ *consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport* 14.090 mii lei, datorită a doi factori:
 - cantității realizate mai mică față de program cu 329.361 MWh cu o influență pozitivă de 15.259 mii lei;
 - pret mediu de achiziție realizat (46,79 lei/MWh) superior celui prevăzut (46,33 lei/MWh) cu 0,46 lei/MWh cu o influență negativă de 1.169 mii lei;
- ☛ *lucrări și servicii executate de terti:* 19.349 mii lei, datorită amânării unor lucrări din cauza obținerii cu dificultate a acordului proprietarilor pentru acces în teren și a schimbării de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor;
- ☛ *cheltuieli materiale:* 2.992 mii lei ca urmare a nerealizării programului de reabilitare;
- ☛ *cheltuieli cu personalul:* 1.838 mii lei.

*S-au înregistrat depășiri la unele elemente de cheltuieli în valoare de **43.419 mii lei**, dintre care menționăm următoarele:*

- ☛ *taxa de acordare licență transport gaze:* 1.889 mii lei;
- ☛ *alte costuri de exploatare:* 41.792 mii lei, în principal pe seama constituirii provizionului pentru beneficiile angajaților.

Profitul brut realizat la finele anului este mai mic cu 46.577 mii lei (10,6%) față de cel programat, iar profitul net cu 25.789 mii lei (7,26%).

Performantele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2010	2011	2012
1.	Indicatori de profitabilitate				
	a) EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	44,67%	47,00%	42,27%
	b) EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	19,74%	20,89%	18,79%
	c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	33,53%	34,54%	29,59%
	d) Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	12,51%	12,87%	11,02%
2.	Indicatori de lichiditate				
	a) Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,58	1,85	1,58
	b) Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,51	1,73	1,48
3.	Indicatori de risc				
	a) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	2,66	2,39	1,61
	b) Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	160,55	66,18	101,00
4.	Indicatori de gestiune				
	a) Viteza de rotație a debitorilor - clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	97,55	103,04	104,58
	b) Viteza de rotație a creditorilor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	37,23	39,34	32,46

1.1.2. Principalele servicii prestate de societate

Transgaz obține venituri din următoarele activități:

Activitatea de transport al gazelor naturale care este reglementată de către ANRE prin *Ordinul nr.22/25 mai 2012 de aprobare a Metodologiei pentru aprobarea preturilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale.*

Evoluția tarifelor de transport în perioada analizată este redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Ordinul autorității de reglementare	Data de la care se aplică	Tarif servicii de transport		
			Componentă volumetrică (lei/MWh)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/MWh/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/MWh/oră)
0	1	2	3	4	5
1.	Ordin ANRE 72/26.06.2008	1 iulie 2008	6,89	0,18	0,14
2.	Ordin ANRE 76/27.08.2009	1 septembrie 2009	7,50	0,22	0,17

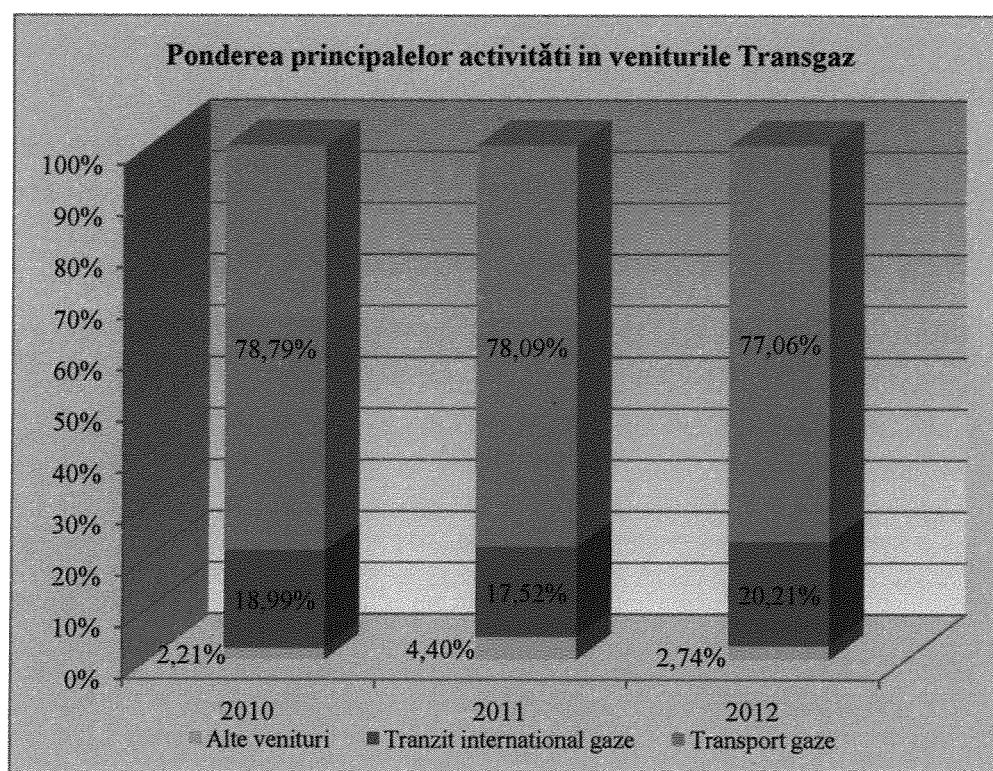
În conformitate cu Decizia ANRGN nr.1078/2003 venitul reglementat ar fi trebuit ajustat începând cu data de 1 iulie 2010, însă prin Ordinul ANRE nr.18 din 24 iunie 2010 a fost prelungită durata de valabilitate a Ordinului ANRE nr.76

din 27.08.2009 "până la stabilirea noului venit reglementat". Deși Transgaz a prezentat la ANRE fundamentările privind ajustarea venitului reglementat și a tarifelor de transport pentru *ultimii doi ani gazieri* ai perioadei II de reglementare (1 iulie 2010-30 iunie 2011, respectiv 1 iulie 2011-30 iunie 2012), respectiv pentru primul an al celei de a treia perioade de reglementare (1 iulie 2012-30 iunie 2013), în conformitate cu metodologia în vigoare, ANRE nu a aprobat până în prezent noi tarife.

Activitatea de tranzit internațional al gazelor naturale este tot o activitate de transport gaze, dar pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele de tranzit au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.*

Alte activități cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății (vânzări de active, chirii și redevențe).

Ponderea principalelor activități în veniturile din exploatare Transgaz este prezentată grafic mai jos:



Serviciul de transport gaze naturale

Serviciul transport gaze naturale asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz SA din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport.

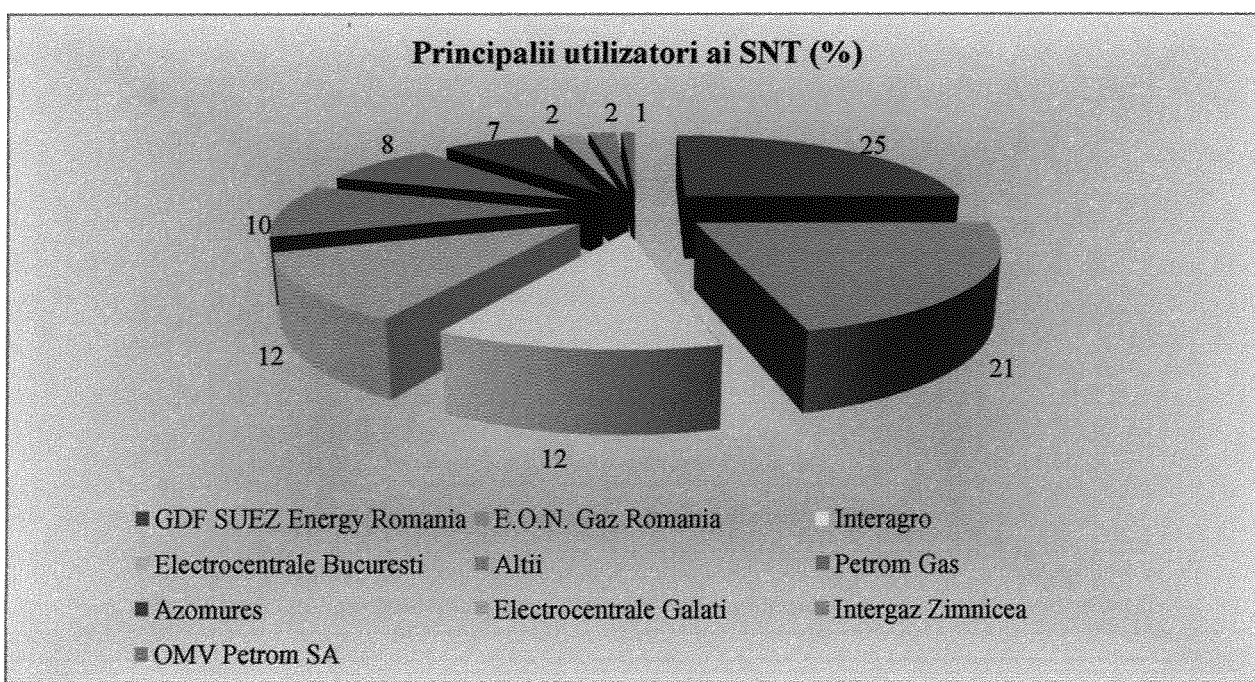
Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale. Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz.*

Prin serviciile de transport contractate pe perioada anului 2012 s-a realizat transportul cantității totale de **130.466.644,582 MWh**, capacitatea rezervată în acest scop fiind **39.059,340 MWh/h.**

Principalele categorii de beneficiari ai serviciilor de transport gaze naturale prestate de Transgaz prin SNT au fost:

- societățile de furnizare și distribuție licențiate, cu pondere de **5%** în total servicii de transport în anul 2012;
- societățile de furnizare gaze naturale licențiate, cu pondere de **62%** în total servicii de transport în anul 2012;
- consumatorii eligibili, cu pondere de **33%** în total servicii de transport în anul 2012.

Ponderea celor mai importanți beneficiari ai serviciului de transport în anul 2012 este prezentată în graficul următor:



Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în anul 2012 Transgaz a achiziționat o cantitate de **2.541.664,917 MWh (239.198,619 mii mc)** gaze naturale.

În conformitate cu prevederile *Ordinului ANRE nr.2/20.01.2011 privind aprobarea nivelului stocului de gaze naturale aferent SNTGN Transgaz SA, art.3, alin.1*, au fost

contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru mentinerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatării în condiții de siguranță a acestuia.

Serviciul de tranzit internațional gaze naturale

Activitatea de tranzit internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Această activitate se desfășoară pe baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă).

Cadrul legal pentru încheierea contractelor l-au constituit următoarele acorduri interguvernamentale:

- Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;
- Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;
- Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în țări și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;
- Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene.

Durata de valabilitate a celor trei contracte este următoarea:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu Bulgargaz EAD Bulgaria, valabil până la data de 31 decembrie 2016;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte aditionale până la data de 31 decembrie 2015;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de 31 decembrie 2023.

Conform prevederilor din contractele menționate, plata serviciilor se face în valută, în funcție de capacitatea comandată (contracte tip "*ship or pay*").

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestărilor serviciilor de transport și tranzit pentru perioada 2010-2012.

Nr. crt	Specificatii	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
		2010	2011	2012			
0	1	2	3	4	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
1.	Venituri din activitatea de transport	1.054.014	1.092.023	1.052.112	103,61	96,35	99,82
2.	Venituri din activitatea de tranzit	254.089	244.956	275.875	96,41	112,62	108,57

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea:

- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul societății

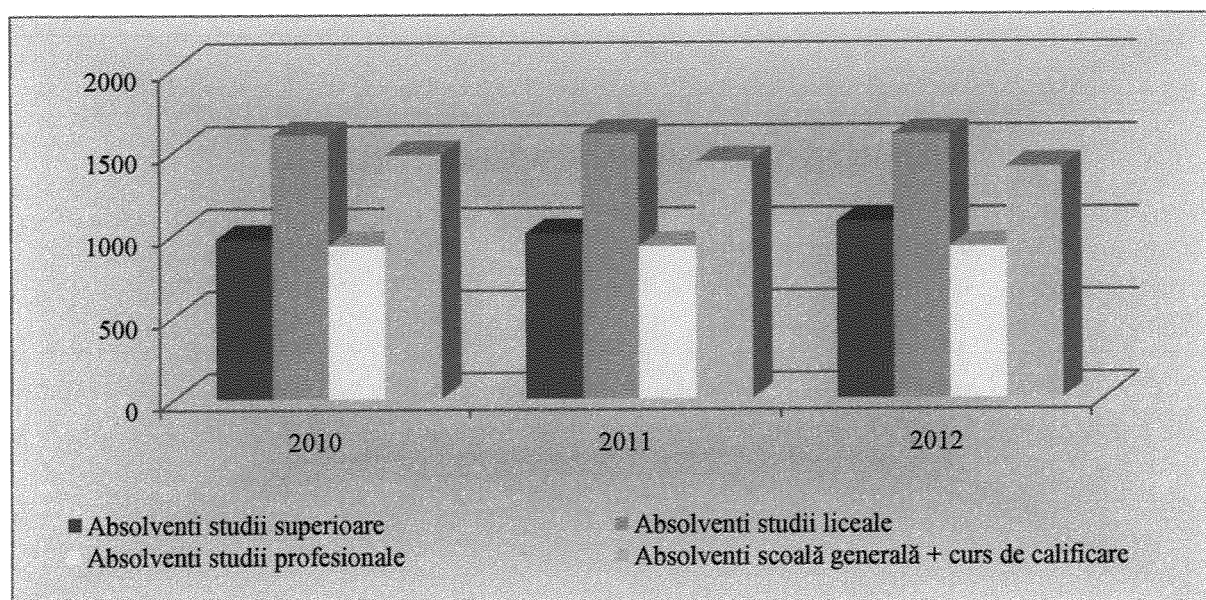
La data de 31 decembrie 2012 Transgaz înregistra un număr de 4.978 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.960 angajați pe perioadă nedeterminată și 18 angajați pe perioadă determinată.

Evoluția numărului de angajați al societății în perioada 2010 - 2012 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Specificatie	2010	2011	2012
0	1	2	3	4
1	Număr de salariați la începutul perioadei	4.990	4.970	4.962
2	Număr de persoane nou angajate	108	114	117
3	Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	128	122	101
4	Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.970	4.962	4.978

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă personalului existent:

Nr. crt.	Categorie	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
0	1	2	3	4
1	Absolvenți studii superioare	968	1.001	1.069
2	Absolvenți studii liceale	1.596	1.605	1.597
3	Absolvenți studii profesionale	929	922	917
4	Absolvenți studii generale + curs de calificare	1.477	1.434	1.400
*	TOTAL angajati	4.970	4.962	4.978



În domeniul formării și perfecționării continue a salariaților în cursul anului 2012 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori interni pentru 862 de salariați, în meserii specifice domeniului de activitate al societății. În aceeași perioadă un număr de 746 salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi.

La 31 decembrie 2012 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,79%, din totalul de 4.978 salariați 4.918 fiind membri de sindicat.

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații Transgaz, și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz" Medias
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Medias
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Medias
- Sindicatul Profesional "Metan" Medias.

Sindicatul "TRANSPORT GAZ MEDIAS" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 - a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea Contractului colectiv de muncă pe anii 2012 - 2014.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător

Aceste aspecte sunt prezentate la punctul 6 din Anexa la Raportul administratorilor privind Guvernanta Corporativă

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare

Activitatea departamentului de cercetare-proiectare în anul 2012, s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

A. Activitatea de proiectare:

În cursul anului 2012 s-au avizat în CTE Transgaz Medias 76 lucrări cu o valoare totală a investiției de 292.028.141 lei, după cum urmează:

- 3 Studii de soluție;
- 10 lucrări de investiții;
- 10 lucrări de mentenanță;

- 19 lucrări de acord acces la SNT;
- 11 Noduri tehnologice-Proiectul SCADA;
- 16 lucrări de protecție catodică și alimentări cu energie electrică.

Dintre cele 76 lucrări avizate, s-au recepționat 23.

De asemenea, în cursul anului 2012, s-a acordat asistență tehnică lucrărilor aflate în execuție.

O parte importantă a activității de proiectare a constituit-o **Proiectarea conductei Nabucco pe teritoriul României.**

Activitățile desfășurate pe parcursul anului 2012 de către Departamentul Proiectare și Cercetare sunt:

- Modificarea și finalizarea traseului conductei Nabucco;
- Finalizare detalii de traversare;
- Stabilirea amplasamentelor pentru instalațiile de suprafață;
- Finalizarea documentației de calcul de proces pentru instalațiile de suprafață;
- Continuarea activității de obținere de avize și acorduri de la autoritățile relevante și de la terțe părți.

Valoarea serviciilor prestate și facturate în anul 2012 de către Departamentul de Proiectare se ridică la suma de 878.741 Euro.

Trebuie menționat că la nivelul întregului proiect au fost finalizate următoarele activități/lucrări:

- Identificarea proprietarilor de teren pe întregul traseu;
- Finalizarea rapoartelor geotehnice și hidrogeotehnice;
- Depunerea documentației de mediu (Studiile de evaluare adecvată, Raportul de mediu și Raportul privind impactul transfrontier) la Agenția Națională de Protecție a Mediului.

B. Activitatea de cercetare:

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2012** și a cuprins 19 teme de cercetare, dintre care 12 au fost teme aflate în derulare din anii 2008-2011, iar celelalte 7 au constituit teme noi pe anul 2012.

În ce privește modul de realizare a temelor:

- din 4 teme care însumează 1.000.000 lei alocate spre realizare de către DPC, s-au realizat parțial 2 teme în valoare totală de 256.047 lei. Acestea au soluționat probleme legate de:
 - identificarea, evaluarea și valorificarea potențialului energetic recuperabil din cadrul procesului de transport al gazelor naturale la nivelul SNT;
 - asimilarea unor microgeneratoare electrice acționate cu motoare pneumatice, pe gaze naturale, destinate alimentării cu energie electrică a instalațiilor proprii din cadrul SRM-urilor și a nodurilor tehnologice.;
- din 15 teme în valoare de 3.313.053 lei, alocate spre realizare în colaborare cu universități și instituții de cercetare de specialitate:

- s-au realizat 9 teme cu o valoare de **1.475.749 lei** din care amintim :
 - *Norme tehnice privind proiectarea si executia conductelor de alimentare din amonte si de transport gaze naturale (Universitatea Petrol-Gaze Ploiesti);*
 - *Studiu privind configurarea sistemului zero, tinând seama de ultimele schimbări majore a fluxurilor de gaze naturale din zona de Vest si de Sud a țării (evaluarea necesarului de comprimare) (Universitatea Petrol-Gaze Ploiesti);*
 - *Analiza teoretică a capacității de transport a SNT, având la bază un model informatic al SNT, dezvoltat în acest scop (Universitatea Petrol-Gaze Ploiesti);*
 - *Implementarea si utilizarea unui Sistem de Management pe bază de Risc prin analiza conditiilor existente comparativ cu cele necesare.*

1.1.8. Evaluarea activității Transgaz privind managementul riscului financiar

Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de credit, riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate si riscul pietei de capital. Conducerea urmărește reducerea efectelor potential adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performantei financiare a societății.

Riscul de credit

Societatea este supusă unui risc de credit datorat creantelor sale comerciale si a celorlalte tipuri de creante. Referintele privind bonitatea clientilor sunt obtinute în mod normal pentru toti clientii noi, data de scadentă a datoriilor este atent monitorizată si sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine.

Riscul valutar

Societatea nu mai are împrumuturi în valută si ca atare este expusă doar riscului valutar privind datoriile comerciale exprimate în valută. Datorită costurilor mari asociate, politica societății este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

Riscul de rată a dobânzii

Fluxurile de numerar financiare ale societății sunt afectate de variatiile ratei dobânzilor în principal datorită împrumuturilor cu dobândă variabilă. Societatea nu utilizează instrumente financiare pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică mentinerea de numerar suficient si a unor linii de credit disponibile. Datorită naturii activității, societatea urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finantare, prin mentinerea de linii de credit disponibile pentru finantarea activităților de exploatare.

Riscul pietei de capital

Transgaz si-a majorat capitalul social printr-o ofertă publică initială primară de vânzare de actiuni derulată în perioada 19 noiembrie-7 decembrie 2007, urmată de

tranzactionarea la Bursa de Valori Bucuresti a drepturilor de alocare si respectiv a actiunilor.

Conform Legii nr.297/2004 privind piata de capital, societățile admise la tranzactionare au o serie de obligatii de raportare catre CNVM si BVB. Astfel, Transgaz este obligată să raporteze de îndată orice act juridic încheiat de către societate cu administratorii, angajatii, actionarii care detin controlul, precum si cu persoane implicate cu acestia. De asemenea societatea este obligată să informeze actionarii si CNVM, fără întârziere, în legătura cu informatiile privilegiate, să pună la dispozitia publicului si CNVM rapoarte trimestriale, semestriale si anuale, să informeze asupra oricărui factor de natură financiară, organizatională, de mediu, orice modificare a obiectivelor sau a strategiei de afaceri, a planurilor de investitii, care ar putea influenta semnificativ activitatea societății.

BVB fiind o bursă mică, prezintă o anumită fragilitate în ce privește fluctuatia pretului de piață al actiunilor cotate, acesta fiind influentat de informatiile puse la dispozitie de către emitent.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz

Evolutii privind Proiectul Nabucco

Proiectul Nabucco a fost demarat cu scopul de a conecta si valorifica rezervele promitătoare de gaze naturale din zona Mării Caspice si Orientul Mijlociu (Irak, Egipt), cu pietele europene. Proiectul Nabucco a fost inclus în Strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 la Capitolul IV "Obiectivele dezvoltării sectorului energetic si măsurile preconizate pentru atingerea acestora".

Proiectul s-a initiat cu participarea a cinci companii de profil, respectiv: Boru Hatlari Ile Petrol Tasima AS – Turcia (Botas), Bulgarian Energy Holding EAD – Bulgaria (BEH), SNTGN TRANSGAZ SA – România (Transgaz), MOL, Magyar Olaj-És Gázipari Rt. – Ungaria (MOL) si OMV Gas & Power GmbH – Austria (OMV).

În luna noiembrie 2011 MOL, Magyar Olaj-És Gázipari Rt.-Ungaria si-a cedat părțile sociale detinute în NIC către FGSZ Földgázzállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság Ungaria (FGSZ), o subsidiară detinută de către MOL în proportie de 100%.

În anul 2008 a intrat în Proiect un nou asociat, compania RWE Supply & Trading GmbH – Germania (RWE).

Activitățile legate de implementarea proiectului se desfășoară prin intermediul Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH (NIC) cu sediul la Viena si prin intermediul a 5 filiale, câte una în fiecare țară tranzitată de conductă.

Participatia celor 6 asociati în cadrul Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH la data de 31.12.2012 este următoarea:

Asociat	Participatie in capitalul social NIC (%)
OMV	17,38
RWE	17,38
FGSZ	13,10

Asociat	Participatie in capitalul social NIC (%)
Transgaz	17,38
BEH	17,38
Botas	17,38
Total:	100

Începând cu anul 2012, asociatul FGSZ Ungaria nu a mai contribuit, proportional cu cota parte din capitalul social NIC detinută, la finantarea proiectului, astfel încât infuzia de capital social s-a realizat doar prin contributiile celorlalti cinci asociati (BEH, Botas, OMV, RWE, Transgaz), participarea acestora crescând de la 16,67% la 17,06% si ulterior la 17,38%, în timp ce FGSZ Ungaria a fost diluat de la 16,67%, initial la 14,68% si apoi la 13,10%.

În situatia în care asociatul FGSZ Ungaria își va mentine pozitia de a nu finanta proiectul, acesta va fi diluat în continuare.

Initial proiectul Nabucco a fost definit ca un sistem de conducte pornind de la granitele Turcia/Georgia, respectiv Turcia/Irak si având drept punct terminus nodul tehnologic de gaze de la Baumgarten, Austria (Nabucco Clasic).

Anuntul făcut de către consorțiul Shah Deniz din Azerbaidjan conform căruia punctul de livrare al gazelor naturale disponibile din zăcământul Shah Deniz II pentru export spre Europa va fi granita dintre Turcia si Bulgaria sau granita dintre Bulgaria si Grecia (în functie de traseul ce urmează a fi ales) si intentia consorțiului format în prezent din companiile SOCAR (Azerbaidjan) si Botas (Turcia) de a construi pe teritoriul Turciei o nouă conductă de transport gaz denumită Trans Anatolian Pipeline (TANAP) au determinat asociatii NIC să-si reconsidere pozitia prin elaborarea unei alternative la proiectul initial Nabucco concretizată prin aparitia variantei Nabucco Vest (tronsonul european), care ar urma să aibă ca si punct de plecare granita Turcia/Bulgaria. Astfel, Nabucco Vest va transporta gazele caspice de la granita de vest a Turciei prin Bulgaria, România, Ungaria pâna la Baumgarten, Austria.

Shah Deniz a luat în calcul, pentru transportul gazelor din zăcământul SD II spre Europa, două trasee:

- spre Italia
- spre Europa de Sud-Est.

Astfel pentru fiecare variantă de traseu consorțiul Shah Deniz a selectat la mijlocul anului 2012 câte un proiect preferat: Nabucco Vest în defavoarea South East European Pipeline-SEEP pentru ruta sud-est europeană si Trans Adriatic Pipeline- TAP în defavoarea Italy Turkey Greece Interconnector-ITGI pentru ruta italiană, urmând ca până la data de 30.06.2013 să ia decizia finală privind proiectul preferat pentru transportul gazului natural din zăcământul Shah Deniz II.

Proiectul Nabucco are o importantă strategică pentru toate statele implicate si pentru investitori, iar importanta acestuia a fost recunoscută de către organismele comunitare prin includerea de către Comisia Europeană a acestuia în programul TEN (Trans European Networks) si de asemenea prin alocarea unor fonduri nerambursabile prin Programul European de Redresare Energetică (EERP).

Conform mecanismului de finantare adoptat de către asociati constând în majorări clasice de capital social (respectiv sumele transferate de către asociati ca urmare a solicitărilor de numerar venite din partea NIC sunt înregistrate ca si contributii directe la capitalul social al NIC) la sfârșitul anului 2012 capitalul social al NIC s-a majorat la valoarea de 140.666.700 Euro, așa cum rezultă din extrasul constatator eliberat de Curtea Comercială din Viena, la data de 28.11.2012.

Aspecte Tehnice

Lucrările de Proiectare a conductei Nabucco în toate țările tranzitate de aceasta sunt în derulare. Pe teritoriul României, lucrările de proiectare locală au fost realizate, pentru conceptul Nabucco Clasic (56"), de către Asociația formată din S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. Medias, S.C. PETROSTAR S.A. Ploiesti si S.C. GAZPROIECT S.A. Brasov.

Tot ca urmare a modificării conceptului proiectului din Nabucco Clasic în Nabucco Vest, în luna ianuarie 2013 a început reproiectarea conductei de la 56" la 48" prin selectarea, în urma unei proceduri de licitație, a unui nou proiectant general.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de confirmare a traseului conductei Nabucco precum si studiile topografice, geologice si hidrologice. Au fost obtinute Certificatele de Urbanism în cele cinci județe traversate de conducta Nabucco (Dolj, Mehedinți, Caras-Severin, Timis si Arad). De asemenea a fost demarată procedura de evaluare a impactului asupra mediului.

Progresul activităților de proiectare pe teritoriul României este de aproximativ 80% pentru varianta inițială de 56".

Aspecte economice

Având în vedere ca finantarea proiectului se intentionează a se realiza din surse atrase (credite) si din surse proprii în data de 6 septembrie 2010 asociatii Nabucco au semnat o Scrisoare Mandat cu Banca Europeană de Investitii, Banca Europeană pentru Reconstructie si Dezvoltare si IFC - membră a World Bank Group. Semnarea acestei Scrisori Mandat marchează startul procesului de evaluare a proiectului Nabucco Vest, etapă necesară în vederea obtinerii unui potential pachet de finantare de până la 1 miliard euro.

Se intentionează ca finantarea proiectului să se realizeze în proportie de 30% prin contributii la capitalul social NIC si 70% prin fonduri atrase de la Agentii de creditare a exporturilor (Export Credit Agency), Institutii Financiare Internationale si bănci comerciale.

În prezent SNTGN Transgaz a demarat o serie de întâlniri între reprezentantii Transgaz, NIC, Ministerului Finantelor Publice, Ministerului Economiei si Ministerului Afacerilor Externe în vederea identificării variantelor optime de finantare, care să permită Transgaz îndeplinirea obligatiilor de finantare a proiectului care îi revin, proportional cu cota parte din capitalul social NIC detinută.

Astfel de întâlniri vor avea loc si în celelalte state implicate în proiect.

Aspecte juridice

În vederea sprijinirii implementării Proiectului Nabucco la data de 08 iunie 2011 în Turcia la Kayseri s-au semnat Acorduri de Sprijin a Proiectului (PSA), între

autoritățile statelor tranzitate de conducta Nabucco, pe de o parte, și Compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH împreună cu Compania Națională Nabucco din fiecare stat, pe de altă parte.

În prezent PSA a fost ratificat de către Parlament și este în curs de promulgare de către Președintele României.

În vederea asigurării unui cadru optim pentru implementarea proiectului, reprezentanții NIC, alături de reprezentanți ai companiei locale Nabucco Gas Pipeline România SRL (NNC România) în colaborare cu reprezentanți ai autorităților relevante au elaborat un "Proiect de Lege privind unele măsuri aferente lucrărilor de dezvoltare a Conductei de gaze naturale corespunzătoare Proiectului Nabucco". Aceasta inițiativă particularizează practic unul dintre angajamentele Statului Român, conform căruia acesta și-a asumat obligația "să asigure întreaga cooperare a tuturor autorităților relevante de pe teritoriul său și să întreprindă toate acțiunile necesare pentru ca Proiectul Nabucco să se poată realiza" (Art.11 și 3.2 din Acordul Interstatal, respectiv Legea nr.57/2010).

În prezent această lege se află în etapa de dezbatere publică.

Evenimente ulterioare datei de 31 decembrie 2012

În data de 18.01.2013 s-au semnat, sub rezerva obținerii aprobărilor interne, Acordul de cooperare și Acordul de finanțare și opțiune de contribuție la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH între asociații NIC, NIC și potențialii investitori din consorțiul Shah Deniz. A.G.A. Transgaz a aprobat aceste acorduri în cadrul ședinței ce a avut loc în data de 04.03.2013 (Hotărârea nr. 4/2013).

Acordul de cooperare reglementează relația de cooperare între Părțile participante la implementarea proiectului Nabucco Vest („Proiectul”) până la momentul punerii în funcțiune a Proiectului și livrării primelor gaze naturale. Principalele drepturi și obligații stabilite în baza CoA includ prevederi în legătură cu: înființarea și stabilirea responsabilităților comitetelor și grupurilor de lucru, stabilirea parametrilor și etapelor principale ale Proiectului și a obligațiilor ce revin Părților în vederea realizării acestora, distribuirea capacității exceptate, negocierile privind Acordurile de Transport Gaze Naturale, precum și responsabilitățile NIC privind implementarea Proiectului.

Acordul de Finanțare și Opțiune de Contribuție la Capitalul Social al NIC: stabilește termenii și condițiile conform cărora consorțiul Shah Deniz va finanța parțial costurile de dezvoltare ale Proiectului Nabucco West Project între 01 iulie 2012 și 30 iunie 2013 (și posibil până la 31 Decembrie 2013 în cazul prelungirii valabilității EFA), conține prevederi care acordă potențialilor investitori din consorțiul Shah Deniz opțiunea de a achiziționa o cotă de 50 % din părțile sociale NIC de la asociații actuali (inclusiv de la Transgaz).

Conform calendarului proiectului, se anticipează că decizia privind selectarea traseului preferat de transport gaze naturale către Europa, între Nabucco Vest și Trans Adriatic Pipeline (TAP), să se ia până la data de 30.06.2013.

Precizăm totodată faptul că în data de 01.03.2013 s-a finalizat tranzactia de vânzarea către OMV a pachetului integral de părți sociale detinut de către RWE în NIC (17,38%).

Stadiul procesului de vânzare a pachetului de actiuni reprezentând 15% din capitalul societății

Prin H.G. nr.827/04.08.2010 a fost aprobată vânzarea prin metode specifice pieței de capital (ofertă publică secundară) a unui pachet de actiuni reprezentând 15% din capitalul social al Transgaz, administrat de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (MECMA). În consens cu respectarea prevederilor art.2, alin.(1) și (2) din H.G. nr.827/2010 și cele ale legislației specifice pieței de capital, MECMA prin OPSPI (Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie) a procedat la selecția intermediarului care va derula oferta publică secundară (SPO) de vânzare actiuni Transgaz.

Intermediarul selectat este "Sindicatul de Intermediere" format din RAIFFEISEN CAPITAL&INVESTMENT (RCI) - lead manager, WOOD&COMPANY FINANCIAL SERVICES (Wood) și BT SECURITIES (BT). Subcontractorii pentru realizarea due diligence-ului financiar, legal și operational sunt: Schoenherr și Asociații (SA), BDO Business Advisory (BDO) și Darian DRS (Darian).

Conform Contractului de intermediere nr.3/01.02.2012 semnat între MECMA prin OPSPI și Sindicatul de Intermediere, calendarul asumat de intermediar pentru procesul SPO este unul foarte strâns (10 săptămâni de la data semnării contractului).

În calitatea sa de Emitent, Transgaz are obligația legală de a furniza toate informațiile și documentele necesare pentru elaborarea documentației în legătură cu oferta publică secundară și de a acționa responsabil în raport cu obligațiile ce-i revin de a asigura investitorii că informațiile financiare ce vor fi cuprinse în prospectul de ofertă respectă principiul acurateții, corectitudinii, realității, transparenței.

Transgaz a luat măsurile necesare îndeplinirii obligațiilor ce-i revin într-un timp cât mai scurt posibil, printre care amintim:

- 👉 numirea unei comisii de coordonare a procesului SPO;
- 👉 contractarea serviciilor de deschidere a unei camere de date virtuale pentru transmiterea documentelor, datelor și informațiilor în mod operativ;
- 👉 organizarea de întâlniri de lucru săptămânale sau ori de câte ori sunt necesare.

La data raportului Transgaz a furnizat cu promptitudine și responsabilitate informațiile solicitate de Sindicatul de Intermediere fiind în grafic cu calendarul SPO-ului.

Stadiul transpunerii Directivei 2009/73/CE în legislația națională

Directiva 2009/73/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 13 iulie 2009 privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale și de abrogare a Directivei 2003/55/CE a reglementat un nou regim juridic privitor la separare, instituind trei modele, și anume:

1. separarea proprietății (OU) - dreptul de proprietate asupra SNT trebuie să aparțină operatorului sistemului de transport (OST);
2. operator independent de sistem (ISO) - regimul proprietății poate fi:

- a. public, aflat în proprietatea statului român;
 - b. privat, aflat în proprietatea statului român.
3. operator independent de transport (*ITO*) - dreptul de proprietate asupra SNT trebuie să aparțină *ITO*.

În procesul de transpunere a Directivei în legislația națională, transpunere care trebuia să aibă loc până la data de 3 martie 2011, statele membre au libertatea de a opta pentru un anumit model, în funcție de specificitatea fiecăruia.

Atât Comisia Europeană (COM) cât și Transgaz au susținut argumentat alegerea pentru România a modelului OU, model care presupune în principal:

- ✍ transferarea activelor care formează sistemul național de transport (SNT) în proprietatea Transgaz și
- ✍ trecerea în coordonarea unui alt minister, fie a companiilor care desfășoară activitatea de producție, fie a Transgaz.

În cazul acestui model, proprietarul rețelei de transport acționează ca și operator de sistem și de transport, îndeplinind, printre altele, funcțiile acestuia. În ceea ce privește investițiile, proprietarul sistemului de transport este responsabil, prin planificarea investițiilor, de asigurarea capacităților pe termen lung a sistemului de a satisface cererile rezonabile de gaze.

Legat de modelul ISO, reprezentanții Comisiei au evidențiat următoarele aspecte care se regăsesc în cadrul Directivei:

- ✍ ISO este desemnat la propunerea proprietarului de sistem;
- ✍ Statul Membru poate aproba și desemna un ISO numai în cazul în care operatorul candidat a fost certificat de către autoritatea națională de reglementare și după obținerea avizului CE.

În ceea ce privește *atribuțiile ISO*, acesta acționează ca un operator de sistem de transport (OST), fiind obligat să respecte funcțiile acestuia din urmă ce-i revin conform Directivei.

În ceea ce privește *investițiile*, ISO are responsabilitatea garantării capacității pe termen lung a sistemului de a satisface cererile rezonabile de gaze prin planificarea investițiilor. De asemenea, acesta este responsabil de planificarea, construirea și darea în exploatare a noii infrastructuri.

În ceea ce privește *finanțarea rețelei*, proprietarul rețelei este, în principiu, obligat să finanțeze investițiile (aprobată de autoritatea națională de reglementare) decise de OST. În cazul în care proprietarul rețelei nu dorește să finanțeze investițiile, acesta va trebui să-și dea acordul cu privire la finanțarea investițiilor de către orice parte interesată, inclusiv OST. În această situație proprietarul rețelei nu poate deveni proprietarul noilor extinderi ale rețelei pe care nu le-a finanțat.

De asemenea, proprietarul rețelei are obligația de a oferi garanții financiare pentru facilitarea finanțării de noi extinderi ale rețelei.

Și în cazul acestui model, Transgaz care va acționa ca un OST va trebui să treacă în coordonarea unui alt minister.

Comisia a mai subliniat și faptul că Statele Membre care intenționează să adopte modelul ISO sau *ITO* trebuie să transpună în legislația națională și dispozițiile

referitoare la separarea proprietății, având în vedere faptul că nu pot împiedica o întreprindere integrată vertical, proprietară a sistemului de transport, să se conformeze cu prevederile aplicabile în cazul separării depline a proprietății.

Transgaz, analizând prevederile Directivei, ale Notelor interpretative ale Comisiei și Infogramelor Reprezentantei Permanente a României la UE, și ținând cont de specificul situației din România precum și de recomandările Comisiei, a considerat că modelul de separare pentru care România ar trebui să opteze este cel de separare a proprietății (OU).

Cele mai importante argumente care pledează pentru alegerea modelului OU sunt:

1. asigurarea unei flexibilități sporite cel puțin în ceea ce privește investițiile și scoaterea din funcțiune a unor obiective componente ale SNT (fără a mai fi nevoie de emiterea unor hotărâri de guvern), prin transferarea activelor ce compun SNT în proprietatea Transgaz;
2. trecerea activelor componente ale SNT în proprietatea Transgaz ar facilita accesul societății la surse de finanțare și ar duce în același timp la creșterea încrederii acționarilor și investitorilor cu efect asupra creșterii pretului acțiunilor și respectiv a valorii companiei;
3. evitarea unor obligații suplimentare și a unor proceduri complicate pe care le-ar presupune alegerea modelului ISO, obligații/proceduri care ar trebui respectate/aplicate atât de către proprietarul rețelei (ANRM), cât și de autoritatea de reglementare (ANRE), printre care menționăm:
 - a. obligații/proceduri care trebuie respectate/aplicate de proprietarul activelor (ANRM):
 - ✍ propune desemnarea ISO. Numirea acestuia se supune avizului Comisiei Europene;
 - ✍ asigură pe deplin cooperarea și sprijinul necesar ISO în vederea îndeplinirii atribuțiilor acestuia, furnizându-i în special toate informațiile relevante;
 - ✍ finanțează investițiile decise de către ISO și aprobate de către autoritatea națională de reglementare sau își dă acordul ca acestea să fie finanțate de către orice parte interesată, inclusiv de către ISO;
 - ✍ detine răspunderea privind activele rețelei, cu excepția răspunderii referitoare la atribuțiile ISO;
 - ✍ oferă garanții pentru facilitarea finanțării eventualelor extinderi ale rețelei, cu excepția investițiilor pentru care și-a dat acordul să fie finanțate de către orice parte interesată, inclusiv de către ISO;
 - b. obligații/proceduri care trebuie respectate/aplicate de autoritatea națională de reglementare (ANRE):
 - ✍ monitorizează, împreună cu autoritatea competentă în materie de concurență, respectarea de către proprietarul activelor a obligațiilor menționate mai sus.

Deoarece potrivit prevederilor art.9 alin.(1) lit.a) din Directiva 2009/73/CE, începând cu data de 3 martie 2012 *"toate întreprinderile care detin în proprietate sisteme de transport acționează ca operatori de transport și de sistem"*, Transgaz a subliniat necesitatea detinerii în proprietate a activelor ce alcătuiesc SNT.

În data de 16 iulie 2012 a fost publicată Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123 care transpune în legislația națională Directiva 2009/73/CE. Art. 126 din legea menționată prevede următoarele:

(1) *Operatorul de transport și de sistem se organizează și funcționează după modelul "operator de sistem independent" și este persoana juridică certificată de ANRE în condițiile prevăzute la art. 128.*

(2) *Pentru a respecta condițiile prevăzute la art. 128, prin hotărâre a Guvernului elaborată la propunerea ministerului de resort, se stabilește entitatea publică ce reprezintă statul ca acționar majoritar la operatorii economici care desfășoară activități de producere și furnizare, pe de o parte, precum și entitatea publică ce reprezintă statul ca acționar majoritar la operatorul de transport și sistem, pe de altă parte.*

Transgaz a informat factorii decizionali competenți asupra necesității unor măsuri care să faciliteze obținerea certificării ținând cont de termenele din Directivă.

Până în momentul de față nu a fost publicată o hotărâre a Guvernului în sensul celor de mai sus. Din această cauză nu pot fi îndeplinite condițiile pentru certificare prevăzute la art.128, alin.(1) lit. a, b, c și g. În consecință Transgaz nu a înaintat, deocamdată, cererea de certificare către ANRE.

În ceea ce privește restul condițiilor de certificare, se află în curs de elaborare documentația justificativă care trebuie să însoțească cererea de certificare conform art.126 alin.(3) din Legea 123/2012 precum și planul de investiții și dezvoltare pe 10 ani prevăzut de art.125 alin.(6)-(8) din aceeași lege.

Totodată Transgaz a purtat corespondență și a participat la o serie de întâlniri cu reprezentanți ai ANRM, în calitate de concedent al SNT și a activității de transport, precum și ai ANRE, în calitate de emitent al deciziei de certificare. În acest cadru au fost inventariate problemele legate de certificare și au fost discutate acțiunile necesare pentru obținerea de către Transgaz a certificării ca operator de sistem independent în conformitate cu legea.

Infringement-ul declansat de Comisia Europeană în anul 2009 împotriva României pentru încălcarea unor prevederi ale Regulamentului (CE) nr.1775/2005

În data de 24 noiembrie 2011 Comisia Europeană a adoptat decizia de a sesiza Curtea de Justiție a Uniunii Europene cu o acțiune având ca obiect încălcarea de către România a unor prevederi ale *Regulamentului (CE) nr.1775/2005 privind condițiile de acces la rețelele pentru transportul gazelor naturale.*

În fapt, acțiunea reprezintă o continuare a procedurii de infringement declansată de Comisia Europeană împotriva României în anul 2009.

O parte din problemele menționate în *Notificarea de punere în întârziere* adresată României în 2009 au fost rezolvate, fapt demonstrat de conținutul *Avizului motivat* comunicat de Comisie în 2010.

Decizia recentă de a sesiza Curtea de Justiție a Uniunii Europene a fost fundamentată pe opinia Comisiei conform căreia România - chiar dacă a înregistrat progrese în eliminarea deficiențelor - nu se conformează cerințelor europene în ceea ce privește:

- ✎ punerea la dispozitie în punctele de interconectare a capacității de flux inversat ("backhaul") si, legat de aceasta , a capacității întreruptibile si a serviciilor pe termen scurt;
- ✎ publicarea informatiilor referitoare la capacitatea disponibilă.

De fapt, cele două probleme se referă la punctul Negru-Vodă, punct situat pe sistemul conductelor de tranzit al gazelor naturale.

În perioada 2010-2011 atât Transgaz, cât si ANRE, MECMA, MAEur si MAE, au întreprins mai multe demersuri în scopul rezolvării acestor probleme, printre care:

- ✎ o serie de discutii cu alte companii de transport (din Polonia si Ungaria) legate de modul cum acestea au abordat problema conductelor de tranzit a gazelor din Federatia Rusă;
- ✎ participarea la o reuniune bilaterală cu reprezentantii Comisiei pe tema identificării posibilităților de renegociere cu Bulgaria si cu Federatia Rusă a convențiilor care reglementează regimul activității de tranzit pe teritoriul României a gazelor naturale din Federatia Rusă pentru Bulgaria si respectiv pentru Turcia, Grecia si Macedonia;
- ✎ initierea unui dialog pe tema procedurii de infringement între MECMA România si Ministerul Economiei, Energiei si Turismului din Bulgaria;
- ✎ elaborarea de către Transgaz si transmiterea la ANRE a unei propuneri cu privire la:
 - stabilirea unui tarif de transport pentru firul I (tranzit România-Bulgaria);
 - procedura de rezervare de capacitate pe firul I (tranzit România-Bulgaria).
- ✎ participarea la o sesiune de consultări bilaterale între reprezentantii MECMA România si MEET Bulgaria;
- ✎ organizarea unei reuniuni bilaterale între ministrul economiei, comerțului si mediului de afaceri din România si directorul general al Directoratului general pentru energie din cadrul Comisiei Europene;
- ✎ elaborarea de către Transgaz si transmiterea la ANRE a unei propuneri cu privire la metodologia de alocare de capacitate pentru punctele Isaccea si Negru Vodă aferente firului I (tranzit România-Bulgaria);
- ✎ initierea - într-o primă fază pe canale diplomatice - a unor demersuri pe lângă Federatia Rusă în vederea demarării procedurilor de negociere a unor noi Conventii care să reglementeze transportul gazelor naturale rusesti pe teritoriul României, Conventii care să fie conforme cu cerintele legislatiei europene;
- ✎ demararea unor discutii între SNTGN Transgaz SA si ANRE pe tema mecanismului de *backhaul* (inclusiv a capacității întreruptibile si a serviciilor pe termen scurt);
- ✎ denuntarea - în cursul lunii decembrie 2011 - de către România a celor două Conventii semnate în 1986 si în 1996 cu Federatia Rusă privind tranzitul de gaze rusesti pe teritoriul României (firele 2 si 3 de tranzit), conventii care expiră la 31 decembrie 2016 si respectiv 31 decembrie 2015.

Actiunile mentionate mai sus au avut în vedere o abordare pe mai multe paliere a problemei procedurii de infringement, concentrându-se într-o primă fază pe conformarea cu legislatia europeană a procedurilor aplicate pe firul I (tranzit România-

Bulgaria), respectiv asigurarea accesului tertilor la această conductă (aplicarea unui tarif reglementat; aplicarea unei metode de alocare de capacitate aprobată de ANRE; publicarea de informatii privind capacitatea disponibilă).

Ca urmare si a acestor actiuni, Directoratul General Energie din cadrul Comisiei Europene a propus amânarea sesizării Curtii de Justitie a Uniunii Europene.

Pe parcursul anului 2012 actiunile vizând solutionarea problemei infringement-ului au continuat, si anume:

- ✍ în ianuarie au fost organizate două întâlniri de lucru între reprezentantii SNTGN Transgaz SA si cei ai BULGARTRANSGAZ si respectiv BULGARGAZ;
- ✍ desfășurarea la sediul MAEur a unei reuniuni de lucru în cadrul căreia au fost stabilite actiunile pentru perioada următoare;
- ✍ transmiterea la BULGARGAZ a unui proiect de Memorandum de Înțelegere cu privire la amendarea contractului comercial aflat în derulare în vederea conformării cu legislatia UE;
- ✍ la începutul lunii februarie a fost transmis la BULGARTRANSGAZ proiectul Acordului de operare pentru punctul de interconectare Negru Vodă I ;
- ✍ în cursul lunii martie s-a transmis la MECMA:
 - Proiectul noii Conventii care urmează a fi negociată cu Federatia Rusă (care contine inclusiv specificatii tehnice si principii generale armonizate cu cerintele legislatiei europene);
 - Proiectul Metodologiei de stabilire a tarifului / tarifelor de transport pe conductele Dn 1200 mm Isaccea II – Negru Vodă II si Isaccea III – Negru Vodă III;
 - Proiectele Mecanismelor de alocare de capacitate pe conductele Dn 1200 mm Isaccea II – Negru Vodă II si Isaccea III – Negru Vodă III.
- ✍ participarea la o reuniune bilaterală cu reprezentantii Comisiei pe tema proiectului de Conventie interguvernamentală care urmează să fie negociat cu Federatia Rusă;
- ✍ emiterea de către ANRE a următoarelor documente:
 - Ordinul presedintelui ANRE nr. 29/09.07.2012 pentru aprobarea Metodologiei de alocare a capacității pe conducta de tranzit Isaccea I – Negru Vodă I;
 - Decizia presedintelui ANRE nr. 1732/09.07.2012 privind stabilirea tarifului pentru prestarea de către SNTGN Transgaz SA Medias a serviciului de tranzit al gazelor naturale prin conducta Dn 1000 Isaccea I – Negru Vodă I;
- ✍ în luna septembrie a fost transmis la BULGARTRANSGAZ proiectul Acordului de alocare de capacitate pentru punctul de interconectare Negru Vodă I ;
- ✍ stabilirea unei Foi de parcurs cu ocazia întâlnirii bilaterale TRANSGAZ – BULGARTRANSGAZ desfășurată la Bucuresti în data de 11.09.2012;
- ✍ participarea la o sedință comună TRANSGAZ – BULGARGAZ pe tema revizuirii contractului aflat în derulare.

În prezent, Transgaz continuă discutiile cu companiile Bulgargaz si Bulgartransgaz în vederea:

- finalizării renegocierii contractului comercial încheiat în anul 2005 între Transgaz și Bulgargaz (afereț firului 1 de tranzit) în sensul asigurării conformității acestuia cu prevederile legislației europene;
- finalizării negocierilor și încheierea cu Bulgartransgaz a Acordului de Operare și a Acordului de Alocare de Capacitate pentru punctul de interconectare Negru-Vodă 1 (afereț firului 1 de tranzit).

Pentru negocierile cu Federația Rusă pe tema convenirii noii Convenții afereț firelor II și III de tranzit în scopul conformării cu legislația europeană, apreciem că este nevoie de efortul conjugat al tuturor autorităților implicate și chiar al Comisiei Europene.

Imposibilitatea Transgaz de a respecta cerințele UE în materie de transparentă s-a datorat clauzelor existente în contractele comerciale în vigoare încheiate cu Bulgargaz și respectiv cu Gazprom Export și prevederilor Legii gazelor nr.351/2004, cu modificările și completările ulterioare, referitoare la tranzitul de gaze naturale.

Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul detinut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale, afirmându-și importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

În scopul îndeplinirii obiectivelor companiei, pe parcursul anului 2012, Transgaz, a desfășurat următoarele activități:

1. Continuarea bunelor relații de colaborare cu companiile implicate în realizarea activității de tranzit a gazelor naturale rusești pe culoarul balcanic. În acest context, au fost inițiate demersurile necesare în vederea rezolvării aspectelor din contractele existente care contravin legislației comunitare și pentru care Comisia a demarat procedura de infringement la adresa României, în baza faptului că se încalcă anumite prevederi din Regulamentul (CE) 715/2009 privind accesul terților la rețea.
În acest sens, reprezentanții ai companiei noastre au avut o serie de întâlniri cu reprezentanții Comisiei Europene și ai Federației Ruse în vederea discutării problemelor legate de procedura de infringement.
2. Participarea la inițiativa Comisiei Europene privind elaborarea unui nou pachet legislativ pe infrastructură energetică și la elaborarea listei de proiecte de interes comun la nivelul Uniunii. Precizăm că această listă cu proiecte și propuneri de proiecte au fost înaintate de Transgaz.
3. În cadrul ENTSOG cele mai importante activități în care a fost implicată și societatea noastră au vizat finalizarea codului de rețea pe probleme privind echilibrarea sistemului de transport și în elaborarea Planului de dezvoltare a rețelei pe 10 ani 2013 – 2022. Codul de rețea pe probleme de echilibrare a fost finalizat și prezentat ACER-ului în 26 octombrie 2012, urmând ca, după aprobarea sa în ședința Adunării Generale ENTSOG să fie transmis oficial Comisiei Europene pentru demararea procesului de comitologie în vederea aprobării de către Consiliul Europei și Parlamentul European. De-a lungul

anului 2012 s-a lucrat intens la Planul de dezvoltare pe 10 ani 2013 -2022 care în data de 21.02.2013 a fost aprobat în sedinta Adunării Generale ENTSG si urmează să fie publicat în prima jumătate a anului 2013.

În 11 septembrie 2012, ENTSG a primit scrisoarea de invitatie de la CE pentru a începe elaborarea codului de retea pe probleme de interoperabilitate.

4. Având în vedere obiectivul Comisiei Europene de integrare a pietelor la nivelul UE este necesară realizarea interconectărilor între sistemele de transport a țărilor din UE cu sistemele țărilor vecine.

În acest sens, Transgaz continuă colaborarea cu:

- FGSZ, operatorul sistemului de transport din Ungaria, prin încheierea unui Memorandum de înțelegere între părți la data de 10.07.2012. Urmare acestui fapt, părțile au convenit un Plan de cooperare privind introducerea OBA, a serviciilor de backhaul, reverse flow, standardizarea/armonizarea operării sistemelor de transport în conformitate cu cerintele europene, moduri de implementare si alocare în comun a capacității comasate în punctul de interconectare, precum și identificarea unor oportunități legate de cooperarea în domeniul echilibrării sistemelor de transport. În luna august 2012 a fost semnat amendamentul nr. 2 (OBA) la Acordul de Operare încheiat între părți în anul 2010.
- EAD Bulgartransgaz, operatorul sistemului de transport din Bulgaria, prin negocierea atât a Acordului de Operare cât și a Acordului de Alocare a Capacității privind punctul de interconectare Negru Vodă I. În ceea ce privește proiectul conductei de interconectare dintre sistemele de transport ale RO și BG, Transgaz și Bulgartransgaz au actualizat foaia de parcurs și se află în proces de negociere al Acordului de Dezvoltare în Comun. Termenul limită de începere a operării comerciale este 01 iulie 2013.
- Moldovagaz și cu ministerul de resort din Republica Moldova în scopul implementării proiectului de interconectare a sistemelor de transport gaze naturale ale celor două țări prin construirea unei conducte pe direcția Bălți – Ungheni – Iasi.

5. Transgaz a participat activ pe parcursul anului 2012, alături de reprezentanții MECMA, la grupele de lucru mixte, interguvernamentale pe care Guvernul României le promovează în domeniul energetic cu o serie de state cum ar fi: Bulgaria, Federația Rusă, Ungaria, Turcia, etc.

O mare parte din acțiunile amintite mai sus vor avea continuitate și în anul 2013, an în care Transgaz își propune în continuare implicarea activă în acțiunile organismelor și organizațiilor de profil și intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană.

Evenimente ulterioare sfârșitului exercitiului financiar 2012

Reglementări apărute în cursul anului 2013, care influențează activitatea Transgaz:

- ⌘ *Hotărârea Guvernului nr. 22/22 ianuarie 2013 privind stabilirea pretului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru piața reglementată de gaze naturale, cu impact asupra pretului de achiziție a gazelor naturale destinate consumului tehnologic;*

- ✍ *Ordonanta Guvernului nr. 5/22 ianuarie 2013 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice si al gazului natural, care prevede instituirea unui impozit pe monopol aplicat asupra cantității de gaze transportate;*
- ✍ *Ordinul ANRE nr. 7/20 februarie 2013 privind modificarea Metodologiei pentru aprobarea preturilor si stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 22/2012, prin care se permite aplicarea tarifului de transport cu structură binomială, până la aprobarea metodologiei de stabilire a tarifelor de rezervare a capacității pe puncte de intrare-iesire.*

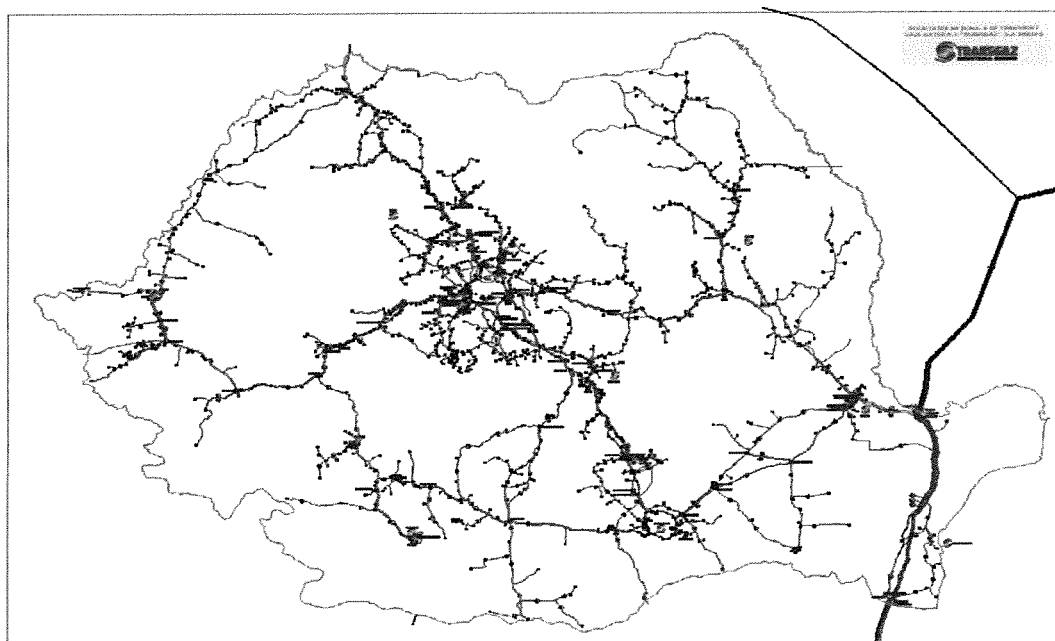
Cap. 2. SISTEMUL NATIONAL DE TRANSPORT

2.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale la data de 31 decembrie 2012 sunt următoarele:

Nr. crt.	Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
0	1	2	3
1	Conducte magistrale de transport si racorduri de alimentare cu gaze naturale , din care conducte de tranzit	km	13.081 553
2	Statii de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1.117 (1.238 directii masurare)
3	Statii de comandă vane (SCV , NT)	buc	23
4	Statii de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	3
5	Statii de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	6
6	Statii de comprimare gaze (SCG)	buc	5
7	Statii de protecție catodică (SPC)	buc	1.014
8	Statii de odorizare gaze (SOG)	buc	818

Sistemul National de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu national si are o structură radial-inelară reprezentată schematic în continuare:



Sistemul National de Transport Gaze Naturale

Capacitatea de transport si tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte si racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm si 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar si 40 bar, cu exceptia tranzitului international (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a nouă exploatări teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 50 de Sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

2.2 Descrierea si analiza gradului de uzură al proprietăților

2.2.1. Descriere si analiză

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de functionare este prezentată în continuare:

Nr. crt.	Durata de functionare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Statii de Reglare Măsurare
0	1	2	3	4
1	> 40 ani	4885	219	119
2	Între 30 si 40 ani	2631	170	62
3	Între 20 si 30 ani	1339	197	70
4	Între 10 si 20 ani	929	459	421
5	< 10 ani	1467	785	566
6	TOTAL	11.251	1.830	
		13.081		1.117

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.081 km aflați în exploatare, cca 71% au o durată de functionare efectivă foarte mare, apropiată de durata lor normală de functionare. Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 2.610 km pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolatiei active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită si deteriorată, ceea ce duce si la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 1.014 statii de protecție catodică a conductelor. Aproximativ 94,4% din conductele si racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic.

Predarea gazelor către distribuitori si consumatori finali se face prin cele 1.238 de SRM-uri (directii de masurare), din care o mare parte sunt alcătuite din echipamente depășite fizic si moral care trebuiesc modernizate/reabilitate pentru a fi integrate într-un sistem de comandă si supraveghere automată SCADA . Din cele 1.238 de SRM-uri (directii de consum) aflate în exploatare un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Parametrii de transport reduși (debit, presiune) si sistemele de măsură existente în multe din aceste SRM-uri conduc uneori la incertitudini de măsură mari.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 5 statii de comprimare gaze, amplasate pe principalele directii de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente si instalatii realizate în anii '70, care în foarte multe cazuri nu reusesc să atingă performantele impuse de parametrii de transport. În cursul anului 2012 s-au finalizat lucrări de reabilitare/modernizare la statile de comprimare Sinca si Onesti.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în mare parte cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente de urmărire a parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare. Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 818 instalații de odorizare din care 356 sisteme sunt de tip nou, prin esanționare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 356 sisteme moderne, un număr de 18 sunt de tip centralizat – deserving mai multe puncte de livrare. Celelalte 462 sisteme de tip „prin evaporare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant.

Trebuie remarcat totuși că deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Realizarea programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT

Realizarea programului de mentenanță pe anul 2012 este redată mai jos:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2012	Realizări 2012	%
0	1	2	3	4=3/2*100
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE A SNT (lei)				
1	Reparații programate conducte magistrale	83.240.000	82.257.903	98,82
2	Reabilitare Stații Reglare Măsurare (S.R.M.)	3.750.000	3.740.100	99,74
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	0	0	0
4	Reabilitare Stații Comprimare	976.000	83.094	8,51
5	Reparații construcții special aferente SRM-urilor și SCV-urilor	623.000	614.612	98,65
6	Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)	706.000	607.915	86,11
7	Reparații și echipamente TC	0	0	0
8	Reparații clădiri	5.500.000	5.474.731	99,54
	TOTAL LUCRĂRI	94.795.000	92.778.355	97,87
Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)				
1	Servicii de reparație și întreținere agregate de comprimare gaze	5.490.000	4.388.937	79,94
2	Servicii de reparație și întreținere instalații mecanice și speciale aferente SRM-urilor, SCV-urilor	1.000.000	997.796	99,78

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2012	Realizări 2012	%
0	1	2	3	4=3/2*100
3	Servicii de reparatii subansamble masini, utilaje, instalatii de lucru, aparate de măsură si control	2.125.000	1.523.465	71,69
4	Servicii de reparatii sisteme de măsurare gaze	1.760.000	697.485	39,63
5	Servicii de diagnosticare conducte	2.300.000	282.299	12,27
6	Servicii de mentenanță TI	1.805.000	766.676	42,48
7	Alte servicii	6.225.000	2.823.758	45,36
	TOTAL SERVICII	20.705.000	11.480.416	55,45
	TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terti)	115.500.000	104.258.771	90,27
1	Lucrări reparatii si reabilitare executate cu forte proprii	7.000.000	14.790.000	211,28
	TOTAL LUCRĂRI + SERVICII	122.500.000	119.048.771	97,18

Valoarea Programului de reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT pe anul 2012 a fost de 122.500.000 lei, la sfârșitul anului înregistrându-se realizări în valoare de 119.048.771 lei, reprezentând o îndeplinire a programului în proportie de 97,18%. În cadrul acestor realizări sunt incluse în principal lucrările de reparatii a 19,12 km de conducte, reabilitarea a 19,10 km de conducte si diverse servicii de reparatii agregate de comprimare, reparatii constructii speciale, diagnosticare conducte, etc.

În principal nerealizările programului de reparatii se datorează următoarelor:

- decalarea termenelor de elaborare a proiectelor tehnice datorită dificultăților în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri si în consecință neeliberarea în timp util a Autorizațiilor de Construire ;
- serviciile de diagnosticare conducte sunt în derulare conform acordului cadru încheiat pe 2 ani, urmând a se finaliza si deconta în 2013;
- schimbarea de către ANRM MAP a procedurilor de validare a licitațiilor, care a dus la întârzieri în demararea unor lucrări si servicii programate si respectiv la decalarea termenului de finalizare al acestora.

Programul de investitii

Activitatea investitională este directionată în principal spre modernizarea si dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia si a dezvoltării de noi zone de consum.

Valoarea programată a cheltuielilor de investitii pentru anul 2012 a fost de 248.118 mii lei, valoarea realizărilor fiind de 209.642 mii lei, care include si suma de 8.617 mii lei ce reprezintă instalatii de racordare la SNT realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

Situatia cheltuielilor totale pentru investitii se prezintă astfel (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Investitii (<i>valoarea indicatorului realizat este stabilită conform principiilor OMFP 3055/2009</i>), din care:	248.118	209.642
-Instalatii de racordare la SNT	-	8.617
▪ Rambursări de credite pentru investitii	42.321	43.036
▪ Dobânda capitalizată		2.460
TOTAL CHELTUIELI	290.439	255.137

Investitiile realizate au fost finantate din următoarele surse (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	44.159	34.187
▪ Amortizare	213.658	150.228
▪ Tarif racordare la SNT		8.617
▪ Alte surse (fonduri europene)	32.623	32.623
TOTAL SURSE DE FINANTARE	290.439	225.655

În bugetul aprobat prin HG nr.1267 din 18 decembrie 2012 s-a luat în considerare repartizarea a 85% din profitul net sub formă de dividende diminuându-se astfel substantial sursele de finantare a investitiilor.

Deficitul de surse, în valoare de 29.482 mii lei, va fi acoperit din surse proprii în anul 2013.

Modul de realizare a programului de modernizare dezvoltare investitii pe anul 2012 este redat în tabelul de mai jos:

Capitol	Categoría de lucrări	Program 2012		Realizări 2012		(%)
		Fizic (km)	Valoric (lei)	Fizic (km)	Valoric (lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
Cap.A	Lucrari de modernizare si dezvoltare a SNT	97,20	131.332.764	84,70	139.742.855	106,40
1	Modernizarea si retehnologizarea SNT		40.105.770		54.761.866	136,54
1.1.	Modernizare instalatii tehnologice aferente SNT (SRM, SCV, PM, NT)		7.385.770		6.392.205	86,54
1.2.	Sistem Comandă Achizitii Date		32.720.000		48.369.661	147,83
2	Dezvoltarea SNT si a instalatilor aferente	97,20	91.226.994	84,70	84.980.989	93,15
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	92,20	75.878.994	79,70	72.037.333	94,94
2.2.	Conducte de interconectare	5,00	11.744.000	5,00	10.652.388	90,71
2.3.	Instalatii tehnologice aferente SNT		3.604.000		2.291.268	63,57
Cap.B	Lucrări de modernizare si dezvoltare a bunurilor proprii		30.050.236	0,00	21.309.073	70,91
1	Modernizare clădiri		460.000		437.459	95,10
2	Alte lucrări		6.272.000		5.763.447	91,90
3	Utilaje independente		22.318.236		13.589.822	60,89
4	Cheltuieli pentru studii si proiecte		1.000.000		1.518.345	151,83

Capitol	Categoria de lucrări	Program 2012		Realizări 2012		(%)
		Fizic (km)	Valoric (lei)	Fizic (km)	Valoric (lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
Cap.C	Proiect NABUCCO		80.735.000		39.972.900	46,09
Cap.D	Lucrări executate conf. HG 1043 Regulamentul de acces la SNT			0,79	8.617.172	X
TOTAL A + B + C		97,20	248.118.000	84,70	201.024.828	81,02
TOTAL A + B + C + D		97,20	248.118.000	85,49	209.642.000	84,49
Alte cresteri de imobilizări						
TOTAL INVESTITII			248.118.000		209.642.000	84,49

Fată de valoarea programată de 248.118 mii lei, valoarea totală a realizărilor este de 209.642 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 84,49%.

Lucrările de implementare a etapei a II a, din cadrul sistemului de monitorizare a parametrilor de funcționare a SNT și de transmisie la distanță a datelor (SCADA), au fost finalizate, în prezent având loc testele de acceptanță. Diferența dintre valoarea realizată și cea programată, se datorează înregistrării ca realizări în acest an a facturii achitate în anul 2010, ca avans pentru etapa II.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi :

- la conducta Plătărești - Bălăceanca - există probleme în obținerea Autorizației de Construire, datorită divergențelor cu proprietarii de terenuri, fapt pentru care lucrările de execuție sunt sistate;
- la conducta Biharia - Alesd - în prezent din totalul de 44 km sunt executați 38 km, iar lucrările de execuție sunt în continuare sistate până la soluționarea acțiunilor în instanță cu proprietarii de terenuri care nu permit execuția lucrărilor pe terenurile lor. Procesele se află pe rol de circa 2 ani, fiind în curs de soluționare. Lucrările urmează a fi finalizate în trimestrul IV 2013.

În anul 2012 au fost puse în funcțiune obiective de investiții în valoare de **257.581 mii lei** (valoarea indicatorului realizat este stabilită conform principiilor OMFP 3055/2009), din care cele mai importante sunt:

- Modernizare STC Sinca;
- Modernizare STC Onesti;
- Modernizare SMG Negru Vodă (reverse flow);
- Modernizare SRM Buhoci;
- Modernizare SRM Curtea de Arges;
- Modernizare SRM Giurgiu;
- Modernizare SRM Marex;
- Conducta de transport gaze naturale ϕ 16" Jibou - Gilău;
- Conducta de transport gaze naturale ϕ 28" Filipești - Butimanu;
- Conducta de transport gaze naturale ϕ 16" Hârlău - Bucecea;
- Conducta de transport gaze naturale ϕ 32" Crevedia - Podisor;
- Conducta și SRMP Sinca Veche;
- Conducta de transport gaze naturale ϕ 16" SRM Copsa Mică – SOMETRA.

Accesarea fondurilor comunitare

În anul 2012 nu au fost obtinute încasări din finanțări nerambursabile sau din fonduri europene.

2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transgaz

Pe terenul aferent sediului Exploatării Teritoriale Brasov si a SRM Brasov s-au întabulat în mod nelegal următorii : Stoia Gabriela, Turcu Ioan si sotia, Acojocăritei Marcela domiciliati în Brasov, SC "Nesland" SA Brasov si SC "District" SRL Brasov. Transgaz detine terenul anterior mentionat în baza titlurilor legale de administrare respectiv Decizia nr.1752/1963 emisă de Sfatul Popular Brasov si Ordinul nr.134/1990 emis de Ministerul Agriculturii si Alimentatiei. Transgaz a solicitat pe cale contencioasă rectificarea Cărtii Funciare nr.12933 Brasov, constatarea nulității absolute si radierea din C.F. a actelor subsecvente privind terenul aferent sediului Exploatării Teritoriale Brasov si SRM Brasov. Litigiul constituie obiectul dosarului nr.10232/197/2011 aflat pe rolul Tribunalului Brasov. Stadiul procesual: fond.

Szabo Ileana Ana a solicitat restituirea în natură a terenului aferent sediului Sectorului Târgu Secuiesc si a locuintelor de serviciu din Târgu Secuiesc. Prin Decizia nr. 547/22.09.2008, s-a dispus, prin măsuri combinate:

- restituirea în natură a suprafetei de 1.940 mp.;
- acordarea de despăgubiri pentru suprafata de 2.197 mp, conform art. 16, alin. (2) din titlul VII - Legea 247/2005.

Decizia a fost contestată la Tribunalul Sibiu, dos. 4.337/85/2008. Prin Sentinta civilă nr. 381/2009, rămasă definitivă si irevocabilă prin Decizia civilă nr. 2.598/2010 a ICCJ Bucuresti, s-a dispus restituirea în natură a suprafetei de 2.355 mp si acordarea de despăgubiri pentru suprafata de 1.845 mp ocupată de constructii.

Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ

Transgaz Medias, o companie dinamică si capabilă a-si alinia activitatea la cerintele contextului actual intern si international în care functionează, a reusit să performeze si pe piata de capital, **fiind astăzi, la 5 ani de la listare, a sasea companie în top 100 companii listate la Bursa de Valori Bucuresti.**

Actiunea TGN, este o actiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, pozitiei detinute de companie pe piata energetică natională si internatională, profilului financiar robust si capacității Transgaz de a genera performante, veniturilor stabile si predictibile, precum si calității actului de management al companiei.

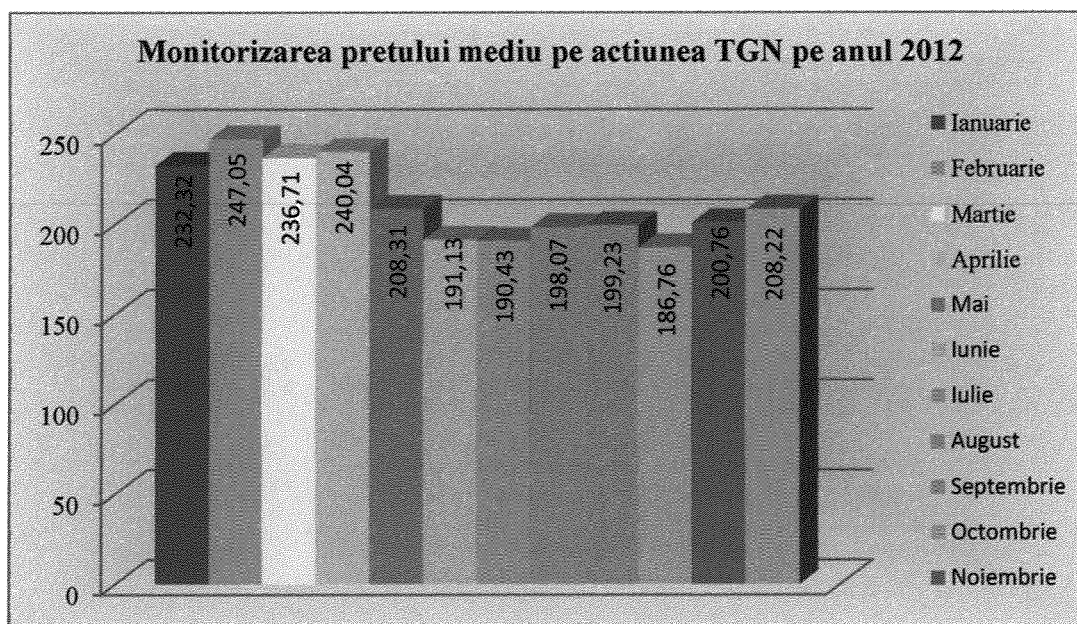
3.1. Caracteristicile si evolutia valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piata reglementată administrată de Bursa de Valori Bucuresti

Tranzactionarea actiunilor Transgaz la BVB are loc sub următoarele coordonate: simbol **TGN**; Cod ISIN **ROTGNTACNOR8**; sectiunea BVB-categoria **I**, piata principală **REGS**.

Activitatea desfășurată de Transgaz în anul 2012, în calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din România, se prezintă astfel:

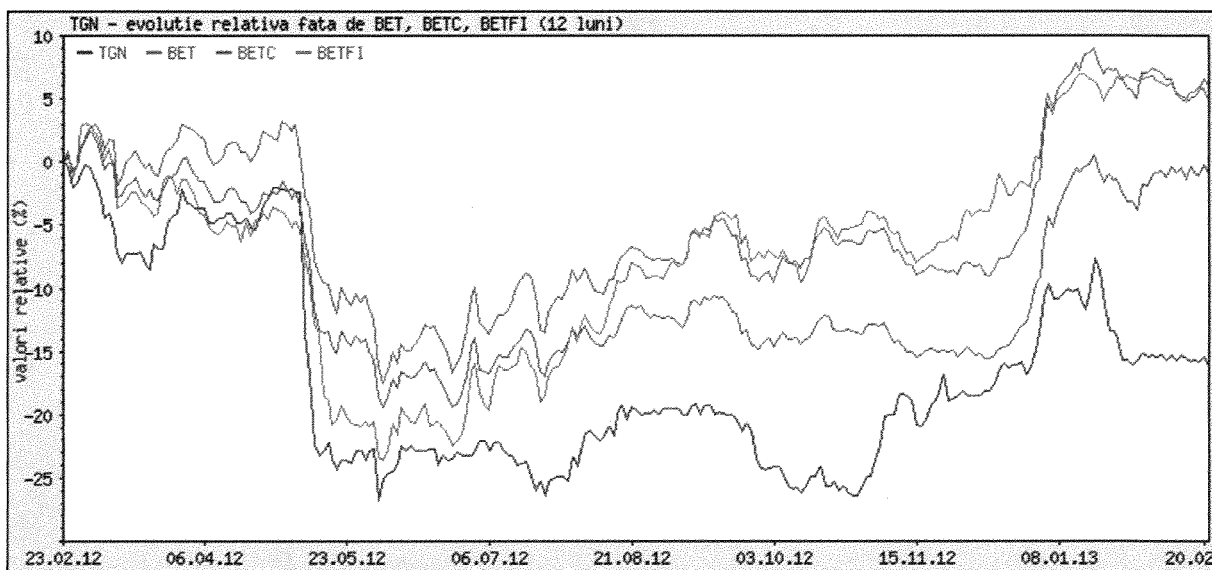
- în cele 244 de zile de tranzactionare, au avut loc un număr total de 11.963 tranzactii, ceea ce a reprezentat un număr mediu zilnic de 49 de tranzactii;
- Volumul total al actiunilor tranzactionate a avut o crestere în prima jumătate a anului 2012 pentru ca apoi să se ajungă la un minim istoric în luna iunie de 9.804 actiuni tranzactionate, dupa care sa revină la valori comparabile cu cele de la începutul anului ;
- Valoarea tranzactiilor TGN în anul 2012 a fost de 64.282.134,40 lei. În prima parte a anului aceasta a avut o usoară crestere urmată de o scădere dramatică ajungând astfel în iunie 2012 la o valoare de 1.873.319,00 lei ca apoi până la finele anului să crească la valori de 5.644.953,10 lei;
- pretul mediu/actiune TGN a avut o valoare maximă de 247,05lei/actiune în februarie după care a urmat o scădere, ajungând la valoarea cea mai mică în luna iulie de 190,43 lei/actiune;
- grafic, evolutia pretului mediu pe actiunea TGN pentru anul 2012 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Luna	Volum	Valoare tranzactii (lei)	Pret mediu (lei/actiune)
0	1	2	3	4=3/2
1	IANUARIE	23,037	5,355,223	232.32
2	FEBRUARIE	32,387	8,005,750.40	247.05
3	MARTIE	32,406	7,757,200.90	236.71
4	APRILIE	33,512	8,047,259.70	240.04
5	MAI	43,886	9,940,360.80	208.31
6	IUNIE	9,804	1,873,319.00	191.13
7	IULIE	14,004	2,668,929.95	190.43
8	AUGUST	14,217	2,821,732.85	198.07
9	SEPTEMBRIE	16,016	3,378,923.30	199.23
10	OCTOMBRIE	21,883	4,073,159.85	186.76
11	NOIEMBRIE	27,789	5,644,953.10	200.76
12	DECEMBRIE	22,552	4,715,321.55	208.22
	TOTAL	291,493	64,282,134.40	211.59



- în cursul anului 2012, capitalizarea bursieră a urmat un ușor trend ascendent ajungând de la o valoare de 2,629 miliarde lei la începutul anului 2012 la o valoare de 2,638 miliarde lei în ultima zi de tranzactionare din 2012. Exprimată în valuta europeană, cifrele de mai sus înseamnă o capitalizare bursieră la începutul anului 2012 de aproximativ 608,7 milioane EURO (curs BNR 4,3197 lei / EURO) iar în luna decembrie la o valoare de 595,8 milioane EURO (curs BNR 4,4287 lei/EURO).

Evolutia actiunii TGN în cursul anului 2012



După cum se poate observa, în prima parte a anului 2012 evolutia actiunii TGN s-a situat peste evolutia celui mai performant indice BETFI si la valori comparabile cu indicele BETC in luna aprilie-mai. Asadar pe tot parcursul anului 2012 evolutia actiunii TGN a urmat indeaproape fluctuatiile indicilor BET, BETC si BETFI, ceea ce demonstrează aceeasi atractivitate pentru investitori ca si pentru componentele indicilor mentionati, în conditiile actuale de piață.

3.2. Descrierea politicii societății cu privire la dividende

Valoarea dividendelor convenite actionarilor se determină în conformitate cu **Ordonanta Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile nationale, companiile nationale si societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, aprobată prin Legea nr. 769/2001**, cu modificările si completările ulterioare, care prevede la art.1 alin.(1) lit.f) repartizarea din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit a **“minimum 50% ...dividende în cazul societăților nationale...cu capital integral sau majoritar de stat”**.

Prin derogare de la prevederile art.1 alin.(1) lit. f) din Ordonanta Guvernului nr.64/2001 conform **Ordonantei de Urgentă nr.55 din 23 iunie 2010 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice pentru exercitiul financiar al anului 2010, la societățile nationale, companiile nationale si societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în cuantum de minimum 90% sub formă de dividende.**

În anul 2011, dividendele convenite actionarilor s-au determinat prin aplicarea cotei de 90,015% asupra profitului net rămas iar în anul 2012 dividendele s-au stabilit în cotă de 85,03%, în limita cotei aprobate prin BVC.

Societatea înregistrează si achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situatiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Actionarilor.

Situatia dividendelor aferente perioadei 2010-2012 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Specificatii	UM	2010	2011	2012 propunere
0	1	2	4	5	6
1	Profit net rămas reîntregit cu suma reprezentând participarea salariatilor la profit determinată conform OMFP nr.144/2005 si înregistrată la cheltuieli	lei	376.352.986,00	389.258.615,00	294.876.836,00
2	Profit net	lei	376.352.986,00	379.571.465,00	284.852.188,00
3	Dividende	lei	338.733.491,88	350.389.597,44	250.665.138,76
4	Pondere dividende				
	*în profitul net reîntregit	%	90,00	90,01	85,01
	*în profitul net	%	90,00	92,31	87,99

3.3. Intentia Transgaz de achizitionare de actiuni proprii

Nu este cazul.

3.4. Numărul si valoarea nominală a actiunilor emise de societatea mamă detinute de filiale

Nu este cazul.

3.5. Obligatiuni si/sau alte titluri de creanță

Nu este cazul.

Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

4.1. Prezentarea administratorilor

Lista administratorilor societății în anul 2012:

1. **SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU** *presedinte CA* - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent;
2. **COSMA EMIL FLORIN** *membriu CA* - numit prin ordinul Ministrului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri nr.1689/15.09.2010, ales in baza hotărârii AGOA din 26.10.2010 – până în 07.06.2012;
3. **RUSU IOAN** *membriu CA* – numit prin ordinul Ministrului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri nr.1022/05.06.2012, ales in baza hotărârii AGOA din 19.07.2012 - si în prezent;
4. **TRUTA OANA** *membriu CA* - numit prin ordinul Ministrului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri nr.8222/20.04.2011, ales în baza hotărârii AGOA din 29.04.2011 - si în prezent;
5. **ALBULESCU MIHAI** *membriu CA* - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent;
6. **RAICU IONICA** *membriu CA* - numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent.

4.1.a). CV-urile administratorilor (vezi Anexa la Raportul Administratorilor privind Guvernanta Corporativă)

4.1.b). Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informatiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă si o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

4.1.c). Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii societății:

Nr. crt.	Numele si prenumele	Administratori	Număr acțiuni deținute la 31.12.2012	Cota de participare (%)
1	Schmidt Victor Alexandru	Presedinte CA	-	-
2	Rusu Ioan	Membriu CA	2.508	0,02130
3	Trută Oana	Membriu CA	-	-
4	Albulescu Mihai	Membriu CA	-	-
5	Raicu Ionica	Membriu CA	-	-

4.1.d). Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participatii

1. **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17,38 % din capitalul social si care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco. Proiectul Nabucco a fost inclus în strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 la

capitolul IV "Obiectivele dezvoltării sectorului energetic si măsurile preconizate pentru atingerea acestora";

2. SC MEBIS SA Bistrita, cu sediul în Bistrita, (J06/150/1991) în care Transgaz detine 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice si ansamble sudate complexe, ansamble si produse hidraulice. Societatea se află în procedura insolventei, conform Dosar nr.101/112/2009, pe rolul Tribunalului Bistrita-Năsăud, Sectia Comercială si Contencios Administrativ si Fiscal;

3. SC "Resial"SA cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz detine 68,16 % din capitalul social având ca obiect de activitate fabricarea si comercializarea produselor refractare silico aluminoase.

Societatea se află în procedura falimentului, conform Dosar nr.41/107/2005 pe rol la Tribunalul Alba, Sectia Comercială.

4. NABUCCO Dogal Gaz Boru Hatti Insaati ve Isletmeciligi Limited Sireketi, cu sediul în Turcia, companie în care Transgaz detine părți sociale în procent de 0,5% din capitalul social si care are ca obiect de activitate constructia si operarea conductelor de gaze natural. Prin Hotărârea AGEA Transgaz nr.7/04.09.2012 s-a aprobat vânzarea de catre SNTGN Transgaz SA a părții sociale detinute în Compania Nabucco National (NNC) Turcia. La data de 01.02.2013 hotărârea nu a fost pusă în aplicare.

4.2. Membrii conducerii executive

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume si prenume	Funcția	Departament/Directie
1	Rusu Ioan	Director General	
2	Lata Ilie	Director general adjunct	
3	Mares Gabriela	Director general adjunct	
4	Stefănescu Ioan	Director	Departament Economic
5	Florea Vasile	Director	Departament Operare
6	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
7	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare si Mentenanta
8	Idu Olga	Director	Directia Juridică
9	Mates Angela	Director	Directia Resurse Umane
10	Bucur Adrian	Director	Directia Calitate-Mediu, Prevenire si Protectie
11	Ghidiu Elisabeta	Director	Directia Strategie si Management Corporativ
12	Lupean Marius Vasile	Director	Directia Contabilitate
13	Marin Dumitru	Director	Directia Buget, Finante
14	Stoia Gheorghe	Director	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
15	Comsa Adrian	Director	Directia Pregătire, Executie Lucrări
16	Rău Ioan	Director	Directia de Echilibrare Comercială
17	Sai Alexandru	Director	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
18	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul National de Gaze Naturale
19	Stroia Gheorghe Marius	Director	Directia Operator Piată Gaze Bucuresti

Nr. crt.	Nume si prenume	Funcția	Departament/Directie
20	Bunea Florin	Director adjunct	Directia Operator Piață Gaze
21	Muntean Aurel	Director adjunct	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
22	Lascu Sergiu	Director adjunct	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
23	Medesan Vasile	Director	Directia Siguranta si Prevenire
24	Bouariu Tudor Gabriel	Director	Directia Achizitii Publice si Contractari
25	Tomos Ioan Tudor	Director	Sucursala Interventii, Reparatii si Operatiuni Speciale
26	Novac Mircea	inginer sef proiectare	Departament Proiectare si Cercetare

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere si executie din cadrul Transgaz este numit, angajat si concediat de directorul general.

Conform informatiilor detinute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele mentionate si o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, care detin actiuni la Transgaz, este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Număr actiuni la 31.12.2012	Cota de participare (%)
1	Rusu Ioan	Director General	2.508	0,02130
2	Lata Ilie	Director General Adjunct	46	0,00039
3	Stefanescu Ioan	Director Departament Economic	106	0,0009
4	Tataru Ioan	Director Departament Dezvoltare	25	0,0002
5	Lupean Marius	Director Directia Contabilitate	8	0,00006
6	Stoia Gheorghe	Director Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii	5	0,00004
7	Florea Vasile	Director Departament Operare	14	0,00012
8	Sai Alexandru	Director Directia Masurare, Calitate Gaze Naturale	10	0,00008
9	Pătârnice Mihai	Director Dispeceratul National de Gaze Naturale	97	0,00082
10	Tomos Ioan	Director Sucursala Interventii, Reparatii si Operatiuni Speciale	41	0,0003

4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative

Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă si executivă, precum si acelea care privesc capacitatea acestora de a-si îndeplini atributiile în cadrul Transgaz - nu este cazul.

Cap.5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piață reglementată a Standardelor Internationale de Raportare Financiară, începând cu exercitiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piață reglementată au obligatia de a aplica Standardele Internationale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situatiilor financiare anuale individuale.

Pentru exercitiul financiar al anului 2012, situatiile financiare anuale individuale în baza IFRS se întocmesc prin retratarea informatiilor din contabilitatea organizată în baza Reglementărilor contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene, aprobate prin OMFP nr.3055/2009 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările si completările ulterioare.

5.1. Situatia pozitiei financiare

Pentru perioada 2010 - 2012 situatia pozitiei financiare se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2010 mii lei	31.12.2011 mii lei	31.12.2012 mii lei	Dinamica (%)		
				4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	2.465.106	2.458.211	2.495.793	99,72	101,53	101,24
Imobilizări corporale	793.852	760.866	742.425	95,84	97,58	93,52
Active financiare disponibile pentru vanzare	38.333	65.384	105.357	170,57	161,14	274,85
Active imobilizate	3.297.291	3.284.461	3.343.575	99,61	101,80	101,40
Stocuri	27.629	43.226	35.828	156,45	82,89	129,68
Creante comerciale si alte creante	349.985	370.803	347.782	105,95	93,79	99,37
Casa si conturi la bănci	197.511	274.147	178.638	138,80	65,16	90,44
Active circulante –TOTAL	575.125	688.176	562.248	119,66	81,70	97,76
Datorii ce trebuie plătite într-o perioada de un an	363.285	372.562	355.300	102,55	95,37	97,80
Datorii ce trebuie plătite într-o perioada mai mare de un an	548.939	591.416	562.948	107,74	95,19	102,55
Total datorii	912.224	963.978	918.248	105,67	95,26	100,66
Capitaluri proprii						
Capital social	117.738	117.738	117.738	100,00	100,00	100,00
Ajustări ale capitalului social la hiperinflatie	441.419	441.419	441.419	100,00	100,00	100,00
Prime de capital	247.479	247.479	247.479	100,00	100,00	100,00
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	1.265.797	100,00	100,00	100,00
Rezultatul reportat	887.759	936.226	915.142	105,46	97,75	103,08
Total capitaluri proprii si datorii	3.872.416	3.972.637	3.905.823	102,59	98,32	100,86

Imobilizări necorporale

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, *Angajamente de concesiune a serviciilor*, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune si, de asemenea, modernizările si îmbunătățirile aduse sistemului

de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public, și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substantial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12). În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă.

Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au crescut cu 37.582 mii lei comparativ cu 31.12.2011 în principal pe seama îmbunătățirilor aduse sistemului national de transport.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operationale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului national de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 18.441 mii lei comparativ cu 2011, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale în valoare de 38.671 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale în valoare de 56.878 mii lei.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au crescut în cursul anului 2012, creștere care se explică prin contribuția la majorarea capitalului social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena cu suma de 9 mil Euro.

Stocuri

La 31 decembrie 2012 stocurile au înregistrat o reducere de 7.398 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2011 în principal ca urmare a reclasificării lucrărilor și serviciilor în curs de executie în valoare de 12.559 mii lei, acestea fiind prezentate începând cu anul 2012 la imobilizări necorporale.

Creante comerciale și alte creante

La 31 decembrie 2012, soldul creantelor comerciale și alte creante a scăzut cu 23.021 mii lei față de 2011, această reducere fiind determinată în principal de următorii factori:

- ↳ reducerea soldului creantelor clienți cu 8.913 mii lei;
- ↳ creștere provizioanelor pentru deprecierea creantelor cu 9.343 mii lei.

Casa si conturi la bănci

La 31 decembrie 2012 numerarul societății s-a redus cu 95.509 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2011, această reducere fiind determinată de faptul că numerarul generat de activitatea de exploatare în valoare de 508.063 mii lei a fost depășit de numerarul utilizat pentru activitățile de investiții (208.365 mii lei) și finanțare (387.421 mii lei)

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de anul precedent:

- ↳ reducerea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 26.359 mii lei pe seama reducerii în principal a soldului furnizori cu 16.865 mii lei și a soldului furnizorilor de imobilizări cu 6.532 mii lei.
- ↳ creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 4.763 mii lei pe seama creșterii provizionului pentru litigii cu 3.243 mii lei și a provizionului pentru garanții cu 1.520 mii lei.
- ↳ reducerea descoperitului de cont curent cu 7.786 mii lei;
- ↳ reducerea porțiunii curente a creditelor pe termen lung cu 18.412 mii lei ca urmare a rambursării integrale a creditelor de la BIRD și Unicredit Tiriac;
- ↳ creșterea datoriei privind impozitul pe profit curent cu 30.532 mii lei, ca urmare a impactului fiscal generat de retratările impuse de trecerea la aplicarea IFRS ca bază a contabilității.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- ↳ rambursarea parțială (24.000 mii lei) a împrumutului contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al Societății.
- ↳ creșterea cu 33.377 mii lei a provizionului privind beneficiile angajaților, determinată de renegocierea Contractului Colectiv de Muncă în anul 2012;
- ↳ creșterea veniturilor înregistrate în avans cu 11.949 mii lei ca urmare a obiectivelor SNT preluate cu titlu gratuit în anul 2012;
- ↳ reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 49.793 mii lei ca urmare a majorării valorii provizionului privind beneficiile angajaților (5.341 mii lei) și a modificării prevederilor fiscale pentru contribuabilii care aplică reglementările contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară (44.452 mii lei).

La data de 31 decembrie 2012 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Nr. crt.	Banca finantatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului (mii lei)	Sold la 31.12.2012 (mii lei)
0	1	2	3	4
1.	BRD GSG	RON	120.000,00	72.000,00

Capitaluri proprii

În anul 2012 nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Reducerea rezultatului reportat cu 21.084 mii lei este determinată de repartizarea din profitul net al anului 2011, ca dividende, a sumei de 350.390 mii lei, mai mare decât profitul înregistrat de societate în anul 2012 (329.306 mii lei).

5.2. Situația rezultatului global

Situația contului de profit și pierdere pentru perioada 2010-2012 este următoarea:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
		2010	2011	2012	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	TOTAL venituri, din care:	1.371.894	1.457.621	1.420.158	106,25	97,43	103,52
1.1	Venituri din exploatare	1.337.729	1.398.503	1.365.369	104,54	97,63	102,07
1.2	Venituri financiare	34.165	59.118	54.789	173,04	92,68	160,37
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
2.	TOTAL cheltuieli, din care:	933.278	995.890	1.027.243	106,71	103,15	110,07
2.1	Cheltuieli de exploatare	907.397	956.468	1.000.448	105,41	104,60	110,25
2.2	Cheltuieli financiare	25.881	39.422	26.795	152,32	67,97	103,53
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	-	-
3.	PROFIT BRUT, din care:	438.616	461.731	392.915	105,27	85,10	89,58
3.1	Rezultat din exploatare	430.332	442.035	364.921	102,72	82,55	84,80
3.2	Rezultat financiar	8.284	19.696	27.994	237,76	142,13	337,93
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-	-	-	-
4.	IMPOZIT PE PROFIT	75.152	82.689	113.404	110,03	137,14	150,90
5.	Venituri din impozitul pe profit amânat	6.849	8.161	49.793	119,16	610,14	727,02
6.	PROFIT NET	370.312	387.203	329.306	104,56	85,05	88,93

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2010-2012 se prezintă astfel:

Nr. crt	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2010	2011	2012	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii lei	1.054.014	1.092.023	1.052.112	103,61	96,35	99,82
	- MWh	131.005.622	136.133.151	130.466.645	103,91	95,84	99,59
	- lei/MWh	8,05	8,02	8,06	99,70	100,53	100,23
	- mii mc	12.306.552	12.820.532	12.273.576	104,18	95,73	99,73
	- lei/1000 mc	85,65	85,18	85,72	99,45	100,64	100,09
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- mii lei	254.089	244.956	275.875	96,41	112,62	108,57
3.	Alte venituri din exploatare						
	- mii lei	29.626	61.524	37.382	207,67	60,76	126,18
*	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.337.729	1.398.503	1.365.369	104,54	97,63	102,07

Comparativ cu anul precedent, veniturile din exploatare sunt mai mici datorită:

- ↳ scăderii cantităților de gaze naturale transportate;

- scăderii altor venituri din exploatare cu **24.142 mii lei**, determinată în principal de scăderea veniturilor din penalități pentru plata cu întârziere aplicate clienților, în valoare de 20.640 mii lei.

Veniturile financiare

Evoluția veniturilor financiare față de anul precedent este determinată de:

- reducerea veniturilor din dobânzi cu 3.355 mii lei;
- reducerea veniturilor din diferențe de curs valutar cu 974 mii lei, diferențe rezultate în principal din reevaluarea lunară a disponibilităților și depozitelor în monedă străină.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2010-2012 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
		2010	2011	2012	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	283.775	278.577	239.199	98,17	85,86	84,29
	- mii lei	134.173	133.898	118.925	99,79	88,82	88,64
	- lei/1000 mc	472,82	480,65	497,18	101,66	103,44	105,15
2	Materiale auxiliare	13.455	20.431	22.433	151,85	109,80	166,73
3	Energie, apă	5.513	6.309	7.020	109,54	116,25	127,34
4	Amortizare și provizioane	142.993	159.559	164.540	111,59	103,12	115,07
5	Lucrări, servicii executate de terti	159.671	156.905	147.101	98,27	93,75	92,13
6	Fond de salarii	177.436	185.034	190.692	104,28	103,06	107,47
7	CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	67.046	69.026	74.246	102,95	107,56	110,74
8	Cota gaze	39.124	39.832	40.338	101,81	101,27	103,10
9	Tichete de masă	9.160	9.308	9.228	101,61	99,15	100,74
10	Alte cheltuieli materiale	4.400	3.655	3.835	83,05	104,95	87,16
11	Cheltuieli cu alte impozite și taxe	9.366	8.481	6.737	90,55	79,44	71,94
12	Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	11.607	5.805	8.794	50,01	151,50	75,77
13	Redeventa pentru concesiune SNT	130.810	133.698	132.799	102,21	99,33	101,52
14	Alte costuri din exploatare	2.643	24.529	73.760	928,03	300,70	2.790,61
*	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	907.397	956.468	1.000.448	105,41	104,60	110,25

Comparativ cu anul 2011, cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere de 43.980 mii lei, determinată în principal de următorii factori:

- creșterea cheltuielilor cu provizionul privind beneficiile angajaților cu 29.502 mii lei determinată de renegocierea Contractului Colectiv de Muncă în anul 2012;
- creșterea cheltuielilor cu provizionale pentru riscuri și cheltuieli cu 6.695 mii lei pe seama creșterii valorii provizioanelor pentru litigii și a celor pentru garanții;
- reducerea cheltuielilor cu lucrări și servicii executate de terți cu 9.804 mii lei.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare se compun în principal din: cheltuieli cu dobânzi și comisioane aferente creditelor angajate și cheltuieli cu diferențele de curs valutar.

- ↳ cheltuielile privind dobânzile au scăzut cu 3.155 mii lei ca urmare a rambursării integrale a creditelor de la BIRD și Unicredit Tiriac și a ramburării parțiale a creditului de la BRD;
- ↳ cheltuielile privind diferențele de curs valutar au scăzut față de anul 2012 cu 9.923 mii lei.

5.3. Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie în perioada 2010-2012 este redată mai jos:

Indicator	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie (mii lei)		
	2010	2011	2012
Profit înainte de impozitare	438.616	461.731	392.915
<i>Ajustări pentru:</i>			
Depreciere și amortizare	142.993	159.559	164.540
Pierdere din cedarea de mijloace fixe	1.281	-389	122
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	5.551	-1.932	4.763
Venituri din taxe de racordare	-8.673	-12.991	-14.651
Provizion pentru beneficiile angajaților	2.220	1.266	30.768
Provizioane pentru deprecierea creanțelor	-29.155	-6.327	9.355
Pierdere /(câștig) din deprecierea stocurilor	2.234	-716	-556
Pierdere din creanțe	43	2.823	41
Cheltuiala cu dobânda	2.749	7.084	3.929
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	2.258	2.158	2.609
Venituri din dobânzi	-14.836	-18.719	-15.364
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	823	-153	21
Alte venituri	-	-1.236	-1.074
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	546.104	592.158	577.418
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	-80.824	-27.015	10.662
(Creștere)/Descreștere stocuri	5.018	-14.881	7.954
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	49.206	10.624	-16.738

Indicator	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie (mii lei)		
	2010	2011	2012
Numerar generat din exploatare	<u>519.504</u>	<u>560.886</u>	<u>579.296</u>
Dobânzi plătite	-2.208	-7.199	-3.962
Dobânzi primite	14.907	18.201	15.601
Impozit pe profit plătit	<u>-78.820</u>	<u>-78.007</u>	<u>-82.872</u>
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	453.383	493.881	508.063
Flux de trezorerie din activități de investitii			
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale si necorporale	-404.144	-118.804	-168.504
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	355	716	112
Achiziția de investiții financiare, net	<u>-23.902</u>	<u>-27.041</u>	<u>-39.973</u>
Numerar net utilizat în activități de investitii	-427.691	-145.129	-208.365
Flux de trezorerie din activități de finantare			
Dividende plătite	-152.831	-335.219	-350.122
Numerar din taxe de racordare	81.248	58.488	5.114
Încasări din împrumuturi pe termen lung	75.500	44.500	-
Rambursări de împrumuturi pe termen lung	<u>-28.664</u>	<u>-47.671</u>	<u>-42.413</u>
Numerar net utilizat în activități de finantare	-24.747	-279.902	-387.421
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	945	68.850	-87.723
Numerar și echivalent de numerar la început de an	<u>196.566</u>	<u>197.511</u>	<u>266.361</u>
Numerar și echivalent de numerar la sfarsit de an	197.511	<u>266.361</u>	<u>178.638</u>

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2012 se constată o reducere a disponibilităților cu 87.723 mii lei, comparativ cu anul precedent.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru anul 2012 sunt:

- ✦ fluxul de numerar generat din exploatare este de 508.063 mii lei, cu 14.182 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2011;
- ✦ fluxul de numerar utilizat în activitatea de investitii este de 208.365 mii lei, cu 63.236 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2011;
- ✦ fluxul de numerar utilizat în activitatea de finantare este de 387.421 mii lei, cu 107.519 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2011.

Cap.6. GUVERNANTA CORPORATIVĂ

Guvernanta corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanta corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acestora au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea. În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor. Subscriind acestui deziderat, Transgaz, urmărește și prin **Regulamentul propriu de guvernanta corporativă** să asigure un cadru riguros de dimensionare, implementare și dezvoltare a guvernantei corporative la nivelul companiei.

Regulamentul de guvernanta corporativă al societății a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură de elaborare conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - *Structuri de guvernanta corporativă*: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;
- Cap.2 - *Drepturile deținătorilor de acțiuni*: drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;
- Cap.3 - *Consiliul de Administrație*: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;
- Cap.4 - *Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului*: transparența și raportarea financiară;

- Cap.5 - *Conflictul de interese si tranzactiile cu persoane implicate*: conflictul de interese; tranzactiile cu persoane implicate;
- Cap.6 - *Regimul informatiei corporative*;
- Cap.7 - *Responsabilitatea socială*;
- Cap.8 - *Sistemul de administrare*;
- Cap.9 - *Dispozitii finale*.

Raportarea privind guvernanta corporativă este din anul 2010, pentru companiile listate la bursă, obligatorie de prezentat în Raportul Administratorilor. Componentele incluse în raportarea privind guvernanta corporativă vor fi: calitate, mediu, CSR, aspecte ale guvernantei corporative.

Companiile listate la bursă si care au decis să implementeze principiile de guvernanta corporativă completeaza obligatoriu, începând cu anul 2011, **Declaratia "Aplici sau Explici"**.

Transgaz a aderat la Codul de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori Bucuresti si aplică din recomandările acestui cod, conform Declaratiei privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativă (Declaratia "aplici sau explici") recomandările aferente principiilor nr: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 17,18 si explică recomandările aferente principiului nr: 14, 16 si 19.

Guvernanta corporativă si Declaratia "Aplici sau Explici" sunt prezentate detaliat în anexe la Raportul administratorilor.

ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDITIILE ART.52 ALIN.(1) SI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În 2012 Societatea nu a încheiat tranzactii cu administratorii, directorii, cu angajatii sau cu actionarii care detin controlul asupra societății. Tranzactiile încheiate cu societățile controlate de actionarul majoritar (Ministerul Economiei) sunt următoarele:

1. SNGN ROMGAZ SA

1.1 Contract nr. 20/2009 prelungit cu Act aditional nr.8/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA;
- cumpărare gaze naturale destinate consumului tehnologic aferent SNTGN Transgaz SA;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 139.000.000,00 lei;
- fără garantii reale;
- plata lunară în termen de 90 zile de la data emiterii facturii;
- sold la 31.12.2012: 29.512.082,46 lei.

1.2 Contract nr. 7/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA – Sucursala de Înmagazinare Gaze Naturale Ploiesti;
- înmagazinare subterană gaze naturale;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 1.452.000,00 lei;
- fără garantii reale;

- plata lunară în termen de 15 zile de la data emiterii facturii;

1.3 Contract nr. 33/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA;
- prestarea serviciilor ferme de transport;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 9.204.391,91 lei;
- fără garanții reale;
- plata lunară în termen de 90 zile de la data emiterii facturii.

2. SC TERMOELECTRICA BUCURESTI SA

Contract nr. 37/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Termoelectrica Bucuresti SA;
- prestarea serviciilor ferme de transport;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 7.745.752,65 lei;
- rating;
- plata lunară în termen de 15 zile de la data emiterii facturii;
- sold la 31.12.2012: 207.954,49 lei.

3. SC ELECTROCENTRALE DEVA SA

Contract nr. 13/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Electrocentrale Deva SA;
- prestarea serviciilor ferme de transport;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 9.664.024,84 lei;
- cont garantat;
- plata lunară în termen de 15 zile de la data emiterii facturii;

4. SC ELECTROCENTRALE GALATI SA

Contract nr. 14/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Electrocentrale Galati SA;
- prestarea serviciilor ferme de transport;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 22.108.814,47 lei;
- scrisoare de garanție;
- plata lunară în termen de 15 zile de la data emiterii facturii;
- sold la 31.12.2012: 4.867.689,96 lei.

5. SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA

Contract nr. 12/2012

- încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Electrocentrale Bucuresti SA;

- prestarea serviciilor ferme de transport;
- valoarea estimată (fără TVA) a contractului este de: 137.013.737,27 lei;
- scrisoare de garantie;
- plata lunară în termen de 15 zile de la data emiterii facturii;
- sold la 31.12.2012: 56.961.651,33 lei.

Cap.7. DIVERSE

Începând cu anul 2006 Transgaz se află sub supravegherea agentiei de rating Standard&Poor's în scopul atribuirii si revizuirii periodice a ratingului de credit.

În luna februarie 2008, datorită performanțelor economice ale societății agentia a atribuit Transgaz ratingul corporativ pentru împrumuturi pe termen lung **BBB- cu perspectivă negativă** ("investment grade"), acesta fiind cel mai bun calificativ obținut de vreo companie românească până în prezent.

La data de 30 octombrie 2008, ca **urmare a retrogradării rating-ului suveran** pe motivul creșterii riscurilor economice în România datorită gradului crescut de îndatorare a sectorului privat si datorită dependentei de surse nesigure de finanțare externă, agentia Standard&Poor's a scăzut rating-ul corporativ de monedă străină al Transgaz de la **BBB-** la **BB+**. În același timp rating-ul corporativ privind împrumuturile în monedă locală a fost reconfirmat la **BBB-**. Perspectiva aferentă ambelor categorii de rating a rămas **negativă**.

Revizuirea rating-ului, din data de 24 martie 2011 a condus la îmbunătățirea perspectivei Transgaz de la "**negativă**" la "**stabilă**" atât pentru împrumuturile în moneda străină cât si pentru cele în moneda locală.

Revizuirea rating-ului Transgaz din data de 7 decembrie 2011 confirmă ratingul **BB+ cu perspectivă stabilă** pentru împrumuturile în monedă străină si reduce ratingul pentru împrumuturile în monedă locală la **BB+ cu perspectivă stabilă**, de la **BBB- cu perspectivă stabilă**. Decizia de revizuire a ratingului pentru moneda locală a fost determinată de retrogradarea efectuată de către Standard & Poor's a ratingului suveran în monedă locală a României de la **BBB-/A-** la **BB+/B**.

În anul 2012 s-a intervenit asupra ratingului Transgaz în două etape:

În luna iunie a avut loc plasarea sub supraveghere, cu implicații negative, ratingul **BB+** acordat Transgaz. atât pentru creditele pe termen lung în monedă străină cât si pentru cele în monedă locală.

Conform Standard&Poor's principalele cauze care au determinat plasarea sub supraveghere, cu implicații negative, a ratingului Transgaz au fost:

1) cadrul de reglementare pentru activitatea de transport al gazelor naturale din România care a devenit mai puțin previzibil, ceea ce în opinia Standard&Poor's nu era în concordanță cu evaluarea efectuată anterior asupra transparenței si predictibilității mediului de reglementare;

2) menținerea de către Guvernul României, actionarul majoritar al operatorului sistemului national de transport gaze naturale, SNTGN "Transgaz" SA Medias, a presiunii asupra companiei de a distribui dividende semnificative, dividende ce depășeau estimările avute în vedere de Standard&Poor's la evaluările initiale.

În luna septembrie 2012, în urma întrunirii comitetului de evaluare al agentiei a fost publicată decizia de scoatere de sub supraveghere a ratingului Transgaz si atribuirea noului rating **BB** cu perspectiva negativă, în scădere de la **BB+**.

În raportul elaborat de analistii Standard & Poor's scăderea ratingului a fost motivată prin diminuarea sustinerii oferite de cadrul de reglementare al activității de transport al gazelor naturale din România, fapt care afectează nivelul de competitivitate al

Transgaz, determinând agentia să revizuiască profilul de risc al societății de la "acceptabil" la "slab".

Perspectiva negativă a ratingului reflectă opinia exprimată de Standard & Poor's conform căreia menținerea incertitudinii cadrului de reglementare și plata în continuare de dividende mărite ar putea slăbi profilul de risc al societății pe termen scurt până la mediu.

**PRESEDINTE CA,
Victor Alexandru Schmidt**



**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
"TRANSGAZ" S.A. MEDIAS**

**ANEXE
LA RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN "TRANSGAZ" SA**

**GUVERNANTA CORPORATIVĂ
CV-uri ADMINISTRATORI**

2012

GUVERNANTA CORPORATIVĂ

1. Preambul

Guvernanta corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern. În detaliu, guvernanta corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice. Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele. Societățile comerciale ale căror instrumente financiare sunt tranzactionate pe piața reglementată operată de Bursa de Valori București S.A. vor adopta și se vor conforma, în mod voluntar, prevederilor Codului de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București (CGC al BVB), adoptat de Consiliul Bursei de Valori București în decembrie 2007. Astfel, conform art.4 din Titlul VI din Codul Bursei de Valori București – Cartea I, cerința de raportare prevăzută în art.94 (Declarația Corporate Governance) din Titlul II aplica de la data publicării raportului anual aferent anului 2010. CGC al BVB este structurat pe 19 principii și 41 de recomandări, toate având egală putere și importanță. Conform art.51 din cap.IV – Menținerea la tranzactionare, pentru menținerea în Categoria I acțiuni, emitentii trebuie să declare că s-au conformat cu cel puțin 14 principii din cele 19 ale CGC pe parcursul ultimului an calendaristic. Emitentii listati la BVB adoptă în mod voluntar, autoimpus, prevederile CGC al BVB și raportează BVB conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile CGC (Declarația "aplici sau explici")**. Și pentru că, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative se asigură de către companii nu doar o balanță între conformitate și performanță ci chiar o reală îmbunătățire a eficienței economice și a climatului de investiții, Transgaz a procedat, în calitate sa de emitent de valori mobiliare pe piața de capital din România să elaboreze în conformitate cu cerințele Codului de Guvernanta al BVB, Regulamentul de Guvernanta Corporativă al companiei.

Transgaz este operatorul tehnic al Sistemului National de Transport (SNT) gaze naturale si are ca scop îndeplinirea strategiei nationale stabilite pentru transportul, tranzitul international, dispecerizarea gazelor naturale si cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislatiei române, de acte de comert corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate este transportul prin conducte: cod CAEN 4950 (art.7 din Actul Constitutiv actualizat la 27.03.2012, respectiv art. 6 din Anexa 1 la HG. nr. 334/2000 privind reorganizarea Societății Nationale de Gaze Naturale "Romgaz" S.A., modificată).

Transgaz este operatorul tehnic al SNT care asigură în conditii de siguranță, eficiență, competitivitate si cu respectarea standardelor europene de performanță si mediu, transportul a peste 90% din gazele naturale consumate în România. Transgaz are responsabilitatea realizării serviciului public national de transport al gazelor naturale în conditii de siguranță, securitate, transparentă, acces nediscriminatoriu, performanță si limitare a impactului asupra mediului înconjurător.

Obiectivele strategice generale si specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerintele noii politici energetice europene privind siguranta si securitatea energetică, dezvoltarea durabilă si competitivitatea. În acest context, implementarea si dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea si aplicarea strategiilor si politicilor de business ale companiilor. Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmăreste si prin acest regulament asigurarea unui cadru riguros de dimensionare si reglementare a guvernantei corporative la nivelul companiei.

2. Regulamentul de guvernantă corporativă al Transgaz

În conformitate cu prevederile următoarelor acte normative:

- Legea nr.297/2004 privind piata de capital, modificată;
- Regulamentul nr.1/2006 al CNVM privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, modificat prin Regulamentul nr.31/2006 al CNVM;
- Codul Bursii de Valori Bucuresti;
- Codul de Guvernantă Corporativă al BVB, Rec.1;
- prevederile art.9, literele a, b, d ale Hotărârii Consiliului de Administratie nr.16/30.10.2009 referitoare la analiza implementării recomandărilor Codului de Guvernantă Corporativă al BVB;

- art.15 alin.3 litera (o) din Actul Constitutiv al societății, actualizat la 27.03.2012;

a fost elaborat "**Regulamentul de guvernantă corporativă al SNTGN Transgaz SA MEDIAS**".

Documentul are o structură de elaborare conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - **Structuri de guvernantă corporativă:** Consiliul de Administratie, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atributiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Functionare al SNTGN TRANSGAZ SA iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei.
- Cap.2 – **Drepturile detinătorilor de acțiuni:** drepturile detinătorilor de acțiuni, tratamentul detinătorilor de acțiuni;
- Cap.3 – **Consiliul de Administratie:** rolul și obligațiile Consiliului de Administratie, structura Consiliului de Administratie, numirea membrilor Consiliului de Administratie, remunerarea membrilor Consiliului de Administratie;
- Cap.4 - **Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului:** transparența și raportarea financiară;
- Cap.5 – **Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate:** conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;
- Cap.6 – **Regimul informației corporative;**
- Cap.7 – **Responsabilitatea socială;**
- Cap.8 – **Sistemul de administrare;**
- Cap.9 – **Dispoziții finale**

Este un document referențial în sensul că el transpune la nivelul Transgaz acele principii și recomandări ale Codului de Guvernantă Corporativă al BVB, relevante pentru societate și care sunt implementate și aplicate/explicate astfel cum au fost aprobate de Consiliul de Administratie prin Hotărârea nr.16/30.10.2009.

Componentele incluse în raportarea privind guvernanta corporativă vor fi: calitate, mediu, CSR, aspecte ale guvernantei corporative.

Companiile listate la bursă și care au implementat principiile de guvernantă corporativă completează obligatoriu, începând cu anul 2011, **Declaratia "Aplici sau Explici"**.

Transgaz aderă la Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori Bucuresti si aplică din recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă (Declarația „aplici sau explici”) recomandările principiilor nr. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 17, 18 si explică recomandările aferente principiului nr.14, 16, si 19.

Modelul **Declarației Aplici sau Explici, Regulamentul de Guvernare Corporativă al SNTGN Transgaz SA** cât si **Codul Bursei de Valori Bucuresti** se găsesc pe pagina proprie de web, la secțiunea *Relatii cu Investitorii* .

3. Informatii referitoare la conducerea statutară, administrativă si executivă a societății

3.1 Informatii referitoare la conducerea statutară (AGA) a companiei

Interesele statului în Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz sunt reprezentate de Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri. Reprezentantul acestuia în Adunarea Generală a Actionarilor se numeste si se revocă prin ordin al ministrului economiei, comertului si mediului de afaceri.

Dreptul de vot al acestuia va fi exercitat în baza unui mandat special acordat prin ordin al ministrului economiei, comertului si mediului de afaceri. Ulterior admiterii la tranzactionare a actiunilor Transgaz pe o piață reglementată, reprezentarea actionarilor, altii decât statul, în Adunarea Generală a Actionarilor se poate face si prin alte persoane decât actionarii, cu exceptia administratorilor, directorilor si angajatilor Transgaz, pe bază de procură specială, potrivit reglementărilor CNVM.

Adunarea Generală a Actionarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia si asupra politicii sale economice. Adunările Generale ale Actionarilor sunt ordinare si extraordinare.

Adunarea Generală Ordinară a Actionarilor are următoarele atributii principale:

- aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, retehnologizare, modernizare, de restrucurare economico-financiară a societății;
- alege si revocă potrivit legii administratorii;
- numeste si revocă presedintele Consiliului de Administratie al Transgaz;
- stabileste nivelul remuneratiei lunare a membrilor conducerii administrative;
- aprobă bugetul de venituri si cheltuieli, precum si programul de activitate pentru exercitiul financiar următor;
- aprobă nivelul remuneratiei directorului general al companiei, precum si premiarea acestuia;
- discută, aprobă sau modifică situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor si ale auditorilor financiari si fixează dividendul;

- aprobă repartizarea profitului conform legii;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe;
- analizează rapoartele consiliului de administratie privind stadiul si perspectivele referitoare la profit si dividende, pozitia pe piata internă si internatională, nivelul tehnic, calitatea, forta de muncă, protectia mediului, relatiile cu clientii;
- se pronunță asupra gestiunii administratorilor;
- aprobă regulamentul de organizare si functionare a consiliului de administratie;
- numeste, demite auditorul financiar si fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- îndeplineste orice alte atributii stabilite de lege în sarcina sa.

Adunarea Generală Extraordinară a Actionarilor se întruneste pentru a hotărî următoarele:

- schimbarea formei juridice a Transgaz;
- mutarea sediului societății;
- schimbarea domeniului sau/si a obiectului principal de activitate al companiei;
- majorarea capitalului social, precum si reducerea prin emisiune de noi actiuni în conditiile legii;
- fuziunea cu alte societăți comerciale;
- dizolvarea anticipată a societății;
- emisiunea de obligatiuni;
- modificarea numărului de actiuni sau a valorii nominale a acestora;
- hotărăște cu privire la înfiintarea sau la desfiintarea subunităților Transgaz;
- orice altă modificare în actul constitutiv sau orice altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Actionarilor.

Adunarea Generală a Actionarilor se convoacă prin decizia Consiliului de Administratie ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare si cu dispozitiile Actului Constitutiv al Transgaz, actualizat. Convocatorul Adunării Generale a Actionarilor este publicat în Monitorul Oficial al României Partea IV si într-un ziar central de largă răspândire, precum si pe pagina de internet a Transgaz cu cel puțin 30 de zile anterior datei de întrunire si cuprinde în mod obligatoriu următoarele informatii: denumirea societății, data adunarii generale, ora de începere, locul de desfășurare, data de referință, ordinea de zi si toate celelalte detalii cerute de legislatia incidentă. Consiliul de Administratie pune la dispozitia actionarilor interesati documentele ce urmează a fi dezbătute si aprobate de Adunarea Generală a Actionarilor, precum si procurile speciale si materialele cu informatiile

corespunzătoare fiecărui punct de pe ordinea de zi. Toate aceste materiale sunt puse la dispoziția acționarilor pe website-ul societății sau la sediul acesteia.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor este valabil constituită și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin jumătate din capitalul social, iar la a doua convocare oricare ar fi partea de capital social reprezentată de acționarii prezenți; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor exprimate.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor este valabil constituită și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin $\frac{3}{4}$ din capitalul social, iar la a doua convocare, aceștia dețin cel puțin jumătate din capitalul social; în acest caz hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentati, dar nu mai puțin de voturile acționarilor reprezentând jumătate din capitalul social la prima convocare sau o treime din capitalul social la a doua convocare. Hotărârile Adunărilor Generale a Acționarilor se iau prin vot deschis. Hotărârile luate de Adunărilor Generale ale Acționarilor în limitele legii și ale Actului Constitutiv sunt obligatorii chiar și pentru acționarii care nu au luat parte la adunare sau care au votat împotriva.

Lista membrilor Adunării Generale a Acționarilor:

1.	Zeveleanu Cornel	Reprezentant al statului	Expert, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
2.	Marica Anca	Reprezentant al statului	Director general adjunct, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
3.	Sterian Ioan	Reprezentant al statului	Director tehnic, R.A.P.P.S. București

3.2 Informații referitoare la conducerea administrativă (CA)

Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 27.03.2012, sau ale legilor aplicabile.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor

principale. Membrii Consiliului de Administratie pot avea calitatea de actionar. Consiliul de Administratie al Transgaz este condus de un presedinte numit de Adunarea Generală a Actionarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administratie ce asigură functionarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administratie vor lua parte la toate Adunările Generale ale Actionarilor si își vor exercita mandatul în cunostintă de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence si grijă fără a divulga informatiile confidentiale si secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât si după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 27.03.2012, si aprobat de Consiliul de Administratie, prin HCA nr.5/27.03.2012, reglementează atributiile, răspunderile si competentele Consiliului de Administratie precum si obligatiile administratorilor companiei.

Rolul si obligatiile Consiliului de Administratie

Transgaz este condusă de un Consiliu de Administratie care se întruneste la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabileste, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la trei luni, la convocarea presedintelui consiliului, în urma cererii a doi membrii ai consiliului sau de către directorul general. În cadrul sedintelor Consiliul de Administratie va adopta hotărâri care să ducă la îndeplinirea atributiilor într-o manieră efectivă si eficientă. Membrii Consiliului de Administratie nu vor divulga informatiile confidentiale si secretele comerciale ale societății, la care au acces în calitatea lor de administratori. Această obligatie le revine si după încetarea mandatului de administrator.

Competentele principale ale Consiliului de Administratie sunt următoarele:

- stabileste directiile principale de activitate si de dezvoltare ale societății;
- stabileste sistemul contabil si de control financiar, si aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică si regulamentul de organizare si functionare ale Transgaz;
- numeste, suspendă sau revocă directorul general al Transgaz si stabileste remuneratia acestuia;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregăteste raportul anual, organizează Adunările Generale a Actionarilor în temeiul Legii 31/1990, republicată cu modificările si completările ulterioare, si stabileste remuneratia lor cât si implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolventei Transgaz, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garantiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;

- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul Transgaz, cu aprobarea Adunării Generale a Actionarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al societății;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al companiei;
- supune anual Adunării Generale a Actionarilor, după încheierea exercitiului financiar, raportul cu privire la activitatea Transgaz, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune Adunării Generale a Actionarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă Adunarea Generală a Actionarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului Transgaz, conform structurii organizatorice aprobate;
- stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor functionale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Actionarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- stabilește și aprobă nivelul indemnizației pentru secretarul Consiliului de Administrație;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de Adunarea Generală a Actionarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența Adunării Generale a Actionarilor.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și ne-executivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu

poată domina procesul decizional al Consiliului de Administratie. Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administratie, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competentelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administratie își vor actualiza permanent competentele și își vor îmbunătăți cunostințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Lista membrilor Consiliului de Administratie:

1.	Schmidt Victor Alexandru	Presedinte	Director General Adjunct, Directia Generală Politică Industrială și Competitivitate, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
2.	Florin Cosma	Membru, până în 07.06.2012	Director General, S.T.N.G.N. Transgaz S.A. Medias
	Rusu Ioan	Membru numit în baza Hotararii AGOA din 19.07.2012	Director General, S.N.T.G.N. transgaz S.A. Medias
3.	Truta Oana	Membru	Vicepresedinte – Analist Investitii, Franklin Templeton Investment Management Bucuresti
4.	Albulescu Mihai	Membru	Conferentiar, Catedra Hidraulică, Termotehnică și Inginerie de Zăcământ Universitatea Petrol și Gaze Ploiesti
5.	Raicu Ionica	Membru	Director general, Directia Generală Investitii și IT, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri

Numirea membrilor Consiliului de Administratie

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administratie și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, urmând o procedură oficială, riguroasă și transparentă. În acest sens, lista candidaților la poziția de administrator va fi depusă la societate cu cel puțin 15 zile înainte de data fixată pentru AGA cu obligația ca aceasta să fie publicată în timp util pe pagina web a companiei.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administratie

Compania are înfiintat un Comitet de Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori si directori.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administratie propuneri privind remunerarea administratorilor si directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordantă cu politica de remunerare adoptată de societate. Remunerarea administratorilor ne-executivi va fi proportională cu responsabilitățile si timpul dedicat exercitării atribuțiilor lor. Suma totală a remuneratiei directe si indirecte a administratorilor si directorilor, separat pe componente fixă si variabilă, va fi prezentată in Raportul Anual.

Raportarea financiară

Transgaz are înfiintat un Comitet de Audit care examinează în mod regulat eficienta raportărilor financiare, al controlului intern si al sistemului de administrare a riscului adoptat de societate. Comitetul efectuează analize de audit si elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administratie în monitorizarea credibilității si integrității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevantei si consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispozitie un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, si societatea si grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independenta si corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotatiei partenerilor dedicati societății, în firma de audit si adresează recomandări Consiliului de Administratie privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum si termenii si condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii în interesul exclusiv al societății si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale si cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în

cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

3.2.1. Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

În vederea respectării prevederilor legale specifice pieței de capital (Legea nr.297/2004 privind piața de capital, modificată și Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București) Consiliul de Administrație a aprobat prin Hotărârea CA nr.16/2010 înființarea a cinci comitete consultative specializate, formate din câte doi membri ai Consiliului:

- Comitetul de nominalizare;
- Comitetul de remunerare;
- Comitetul de audit;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul privind derularea activității de servicii și produse în cadrul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin fișa postului cuprinsă în Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte asupra activității lor.

Modelul **Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație** se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea *Management/Consiliul de Administrație*.

Fisele de atributii ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie:

COMITETUL CONSULTATIV	MENTIUNI	ATRIBUTII
COMITETUL DE NOMINALIZARE	va fi format din membrii Consiliului de Administratie si alcătuit în principal din administratori independenti; atributiile acestui comitet sun stabilite prin Codul de Guvernantă Corporativă.	<ul style="list-style-type: none"> • coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administratie; • adresează recomandări privind atât pozitia de administrator cât si pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administratie; • evaluează cumulul de competente profesionale, cunostinte si experiente la nivelul Consiliului de Administratie; • stabileste cerintele pentru ocuparea unei anumite pozitii în administrarea societății; • actualizarea permanentă a competentelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administratie; • îmbunătățirea cunostintelor privind activitatea societății în scopul aplicării celor mai bune practici de guvernantă corporativă.
COMITETUL DE REMUNERARE	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din membrii Consiliului de Administratie; - va fi compus exclusiv din administratori ne-executivi si va contine un număr suficient de administratori independenti; 	<ul style="list-style-type: none"> • elaborează politica de remunerare pentru administratori si directori; • supune spre aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor această politică de remunerare; • informeaza despre politica de remunerare in Statutul/

	<p>- atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Governanță Corporativă.</p>	<p>Regulamentul de Governanță Corporativă al companiei;</p> <ul style="list-style-type: none"> • prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă a acestor remunerații; • în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proportionalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia; poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.
<p>COMITETUL DE AUDIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format în exclusivitate din administratori ne-executivi și va conține un număr suficient de administratori independenți; - se va întruni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an (la sfârșitul semestrului I și la sfârșitul anului); - atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Governanță Corporativă. 	<ul style="list-style-type: none"> • asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării financiare, al controlului intern și cel al administrării riscului; • examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate; • efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestor analize rapoarte de audit; • verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei; • asigură sprijin Consiliului de

		<p>Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta;</p> <ul style="list-style-type: none"> • colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte; • adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia; • monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați Emitentului, în firma de audit.
<p>COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT</p>	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație; - cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent; - atribuțiile comitetului au fost propuse prin adresa 	<ul style="list-style-type: none"> • analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; • asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății;

	nr.23/11.01.2010 de Directia Calitate-Mediu, Siguranță, Securitate si Sănătate în Muncă.	<ul style="list-style-type: none"> • monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire si combatere a terorismului prin măsuri optime de protectie fizică si organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administratie; • monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță si modernizare a SNT precum si a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare si mentenanță a capacităților de productie.
<p>COMITETUL PRIVIND DERULAREA ACTIVITĂȚII DE ACHIZITII SERVICII SI PRODUSE</p>	<ul style="list-style-type: none"> - va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administratie; - cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent; - atribuțiile comitetului au fost propuse prin adresa nr.DD 725/10.03.2010 de Departamentul Dezvoltare. 	<ul style="list-style-type: none"> • monitorizează si analizează activitatea de achizitii publice, a contractelor de concesiune de lucrări publice si a contractelor de concesiune de servicii la nivelul SNTGN Transgaz SA în scopul respectării prevederilor Ordonantei de Urgență nr.34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările si completările ulterioare, republicată; • elaborează propuneri privind îmbunătățirea si eficientizarea activității de achizitii servicii si produse la nivelul companiei.

Nominalizarea membrilor consiliului de administratie pentru fiecare dintre aceste comitete:**1. Comitetul de Nominalizare**

- Schmidt Victor Alexandru
- Albulescu Mihai

2. Comitetul de Remunerare

- Schmidt Victor Alexandru
- Albulescu Mihai
- Truta Oana

3. Comitetul de Audit

- Albulescu Mihai
- Oana Truta

4. Comitetul de Siguranță si Securitate a SNT

- Schmidt Victor Alexandru
- Cosma Emil Florin înlocuit de Rusu Ioan în baza HCA 14/27.07.2012

5. Comitetul privind derularea activității de achizitii servicii si produse

- Raicu Ionica
- Cosma Emil Florin înlocuit de Rusu Ioan în baza HCA 14 /27.07.2012
- Oana Truta

3.3. Informatii referitoare la conducerea executivă

Conducerea Transgaz este asigurată de directorul general, care are în subordine doi directori generali adjuncti si directorii executivi.

Directorul General este numit de Consiliul de Administratie dintre membrii consiliului sau din afara acestuia si este confirmat de Adunarea Generală a Actionarilor. Nu poate fi director general al Transgaz persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările si completările ulterioare. Consiliul de Administratie a delegat conducerea societății către Directorul general al Transgaz, iar acesta reprezintă societatea în relatiile cu tertii.

Atributiile directorului general sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Societății (ROF) si cuprinde în principal următoarele:

- aplicarea strategiei si politicilor de dezvoltare ale societății, stabilite de Consiliul de Administratie;
- angajarea, promovarea si concedierea personalului salariat, în conditiile legii;

- participarea la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărei negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de Consiliul de Administratie;
- negocierea, în condițiile legii, a contractelor individuale de muncă;
- încheierea actelor juridice, în numele și pe seama Transgaz, în limitele stabilite prin hotărârile Consiliului de Administratie;
- stabilirea îndatoririlor și responsabilităților personalului din subordine;
- aprobarea operațiunilor de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și actului constitutiv al societății;
- aprobarea operațiunilor de vânzare și cumpărare de bunuri, în limita competențelor delegate de Consiliul de Administratie;
- împuternicirea directorilor executivi, directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale și oricărei alte persoane să exercite orice atribuție din sfera sa de competență.

Directorii executivi și directorii din cadrul exploatărilor teritoriale sunt numiți, suspendați sau revocați de Directorul General, sunt funcționari ai Transgaz, și sunt răspunzători față de acesta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor cât și față de membrii Consiliului de Administratie. Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul exploatărilor teritoriale sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz.

Lista membrilor conducerii executive:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Rusu Ioan	Director General	
2	Lata Ilie	Director general adjunct	
3	Mares Gabriela	Director general adjunct	
4	Stefănescu Ioan	Director	Departament Economic
5	Florea Vasile	Director	Departament Operare
6	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
7	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
8	Idu Olga	Director	Directia Juridică
9	Mates Angela	Director	Directia Resurse Umane
10	Bucur Adrian	Director	Directia Calitate-Mediu, Prevenire și Protecție
11	Ghidiu Elisabeta	Director	Directia Strategie și Management Corporativ
12	Lupean Marius Vasile	Director	Directia Contabilitate
13	Marin Dumitru	Director	Directia Buget, Finante
14	Stoia Gheorghe	Director	Directia Tehnologia Informatiei și Comunicatii
15	Comsa Adrian	Director	Directia Pregătire, Executie Lucrări

16	Rău Ioan	Director	Directia de Echilibrare Comercială
17	Sai Alexandru	Director	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
18	Pătărniche Mihai	Director	Dispeceratul National de Gaze Naturale
19	Stroia Gheorghe Marius	Director	Directia Operator Piață Gaze Bucuresti
20	Bunea Florin	Director adjunct	Directia Operator Piață Gaze
21	Muntean Aurel	Director adjunct	Directia Măsurare, Calitate Gaze Naturale
22	Lascu Sergiu	Director adjunct	Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
23	Medesan Vasile	Director	Directia Siguranta si Prevenire
24	Bouariu Tudor Gabriel	Director	Directia Achizitii Publice si Contractari
25	Tomos Ioan Tudor	Director	Sucursala Interventii, Reparatii si Operatiuni Speciale
26	Novac Mircea	inginer sef proiectare	Departament Proiectare si Cercetare

4. Drepturile detinătorilor de instrumente financiare ale emitentului

Toti detinătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din acelasi tip si clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă si permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toti detinătorii de actiuni Transgaz vor fi tratati în mod echitabil. Toate actiunile emise conferă detinătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării detinătorilor direct afectati în adunările speciale ale respectivilor detinători.

Transgaz depune toate diligentele pentru facilitarea participării actionarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Actionarilor, dialogului între actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Actionarilor este pe deplin încurajată, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului în absentă - pe bază de procură specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o sectiune specială , numită *Relatii cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de actionari, rapoarte curente, situatii financiare ale societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale companiei sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă si echitabilă a tututurilor celor interesati.

Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Actionariat, Piața de Capital și Relații Corporative* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernantă corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Transparenta

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante atât în concordanță cu standardele contabile naționale cât și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează de două ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și semestriale, materiale relevante în decizia investitională.

Regimul Informației Corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și actul constitutiv al companiei, această politică garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

5. Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile. În



contextul actual al globalizării, dezvoltării durabile și al competitivității, companiile sunt tot mai mult evaluate în funcție nu doar de performanțele economice, calitatea managementului și politica de comunicare ci și în funcție de contribuția adusă de acestea la viața socială a comunității din care fac parte.

În acest sens, UE a elaborat un set de principii care vizează două dimensiuni ale relației dintre companie și comunitate, *dimensiunea internă* și *dimensiunea externă* și recomandă companiilor să integreze aceste principii în codurile de conduită și să raporteze asupra modului în care le-au aplicat.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de *"bun cetățean"*. Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale. Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop. Angajamentul asumat de conducerea companiei prin *"Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu"*, este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: *sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.*

SPORT - *Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!*

DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII - *Suntem acolo unde e nevoie!*

EDUCAȚIE - *Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!*

ARTĂ ȘI CULTURĂ - *Cultura înseamnă dezvoltarea perfectă și egală a omului în toate privințele, iar noi suntem alături de cei ce vor acest lucru!*

ACȚIUNI UMANITARE - *TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!*

SĂNĂTATE - *Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!*

MEDIU - *Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupăm tot ceea ce este în jurul nostru !*

În anul 2012 au fost derulate 2 campanii de voluntariat corporativ: **"Dăruiește un zâmbet"** și **"Donând sânge poți salva o viață"** și a fost continuat Proiectul CSR **"Premiul Anual C.I.Motaș"** ajuns la a III a ediție.



Mai mult, începând cu anul 2011, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este prezentă și pe site-ul www.responsabilitatesociala.ro atât la profilul companii responsabile cât și la studii de caz/secțiunea MEDIU/ proiect OLIMPIADA VERDE - proiect care a fost premiat și la GREEN BUSINESS GALA în decembrie 2010.

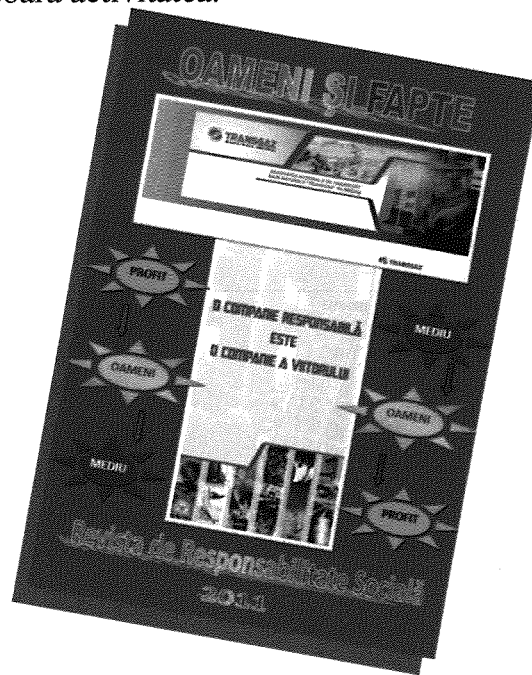
În anul 2012 pe site-ul www.csrmedia.ro compania Transgaz apare **pentru prima dată pe harta CSR a României** cu proiectele aflate în derulare cât și la secțiunea companii, cu un amplu articol dedicat **Premiului Anual C.I.Motaș**, proiect CSR aflat la cea de a treia ediție.

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă precum și prin acțiunile de sponsorizare și donațiile întreprinse, SNTGN Transgaz SA Medias se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltare durabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitatea.

Ceea ce este important de reținut este faptul că Transgaz, companie aflată în portofoliul Ministerului Economiei Comerțului și Mediului de Afaceri și emitent de valori mobiliare pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București se alătură astfel, prin comportamentul său etic, prin practica afacerilor transparente și responsabile, multor altor companii din România care, prin acțiunile și programele CSR inițiate, contribuie la dezvoltarea sustenabilă a economiei,

la creșterea gradului de coeziune socială, la îmbunătățirea calității vieții comunității în care își desfășoară activitatea.

Pentru mai multe detalii privind aceste proiecte CSR (scop, public țintă, acțiuni desfășurate, perioada, nivelul de implicare, campania de promovare, galerie foto, feedback participanți, buget proiect, responsabili proiect, sugestii/aprecieri primite, mod de evaluare al proiectelor) se poate accesa pagina web a companiei: www.transgaz.ro/link/responsabilitate-sociala.



6. Responsabilitatea emitentului cu privire la mediul înconjurător

6.1. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a SNTGN Transgaz SA asupra mediului înconjurător

Politica de mediu a SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAS este strâns legată de politica generală a societății și se axează pe următoarele direcții principale:

- reducerea impactului proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător;
- îmbunătățirea continuă a aspectelor de mediu, în special a celor semnificative, pe baza programelor de management de mediu, planului de acțiuni având stabilite obiective, tinte, termene și responsabilități;
- respectarea legislației de mediu și alinierea la Directivele Uniunii Europene;
- minimizarea cantităților de deseuri, de ape reziduale, de poluanți din ape, aer.

Implementarea și certificarea Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu Standardul SR EN ISO 14001:2005 conduce la realizarea unui cadru adecvat de echilibrare a interesului economic și cel ecologic și constituie un obiectiv prioritar pentru managementul promovat în cadrul societății.

6.2. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Prin dispunerea teritorială, Sistemul Național de Transport Gaze Naturale (SNT) este în permanent contact și interconditionare cu mediul înconjurător, inclusiv cu latura social-economică. Cu toate că traversările aeriene și stațiile de reglare măsurare constituie o sursă antropică curată din sistemul de transport, SNTGN „TRANSGAZ” S.A. manifestă o preocupare permanentă pentru reducerea impactului asupra mediului.

Particularitățile proceselor tehnologice, complexitatea și gradul de periculozitate al activităților, dispersia teritorială - respectiv, arealul întregii țări reprezintă elemente determinante ale impactului activității de bază asupra mediului ambiant.

În condiții normale de exploatare a SNT nu se evacuează poluanți în atmosferă. Pot apărea în cazul apariției unor neetanseități, a manevrelor gresite, avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță:

- emisii fugitive de gaze naturale respectiv,
- deversări de etilmercaptan/lichide având în compoziție diverse substanțe chimice ce pot determina o posibilă poluare.

Aspectele de mediu, în cadrul SNTGN „TRANSGAZ” S.A., sunt identificate pentru condițiile de funcționare normală, accidentală și (în situații) de urgență, determinându-

se pentru fiecare efectele care pot avea impact semnificativ asupra mediului. Aspectele de mediu cu impact semnificativ au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive și corective, corelate cu obiectivele și tintele de mediu, care sunt concretizate în programele de management de mediu.

6.3. Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2012

Pentru respectarea normelor legale din acest domeniu, societatea a avut și are în vedere, în continuare, următoarele obiective:

- Menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management de Mediu conform cerințelor SR EN ISO 14001:2005;
- Conformarea permanentă a proceselor/activităților derulate cu prevederile legislației și reglementările referitoare la aspecte de mediu identificate și aplicabile organizației;
- Prevenirea, limitarea/reducerea impactului/daunelor aduse mediului în regim de funcționare normală /anormală și în situații de urgență;
- Colectarea selectivă a tuturor deșeurilor și ambalajelor și valorificarea acestora prin reutilizarea internă ori prin firme specializate;
- Instruirea și conștientizarea întregului personal al societății asupra problemelor specifice de protecția mediului;
- Dezvoltarea serviciilor furnizate fără impact negativ asupra mediului, reducerea sau / și eliminarea aspectelor de mediu semnificative;
- Promovarea unei politici de reducere a impactului negativ al activităților asupra mediului, fără ca prin acestea să fie afectate calitatea serviciilor.

Pentru atingerea obiectivelor generale și specifice de mediu s-au elaborat la nivel de Exploatare Teritoriale, Programele de Management de Mediu aferente anului 2011 care s-au centralizat, monitorizat și raportat de la nivelul societății.

6.4. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului

Legea 132/2010 privind obligativitatea colectării selectivă a deșeurilor în instituțiile publice, reglementează colectarea selectivă a deșeurilor de hârtie, carton, metal, plastic și sticlă în instituțiile publice, prin stabilirea modului de organizare și operationalizare a colectării selectivă.

Societatea s-a alăturat Campaniei de implementare a Legii 132/2010 realizată în parteneriat cu Garda Națională de Mediu, Asociația Națională de Protecția Mediului, Eco-Rom Ambalaje S.A. care este una de informare și comunicare și are ca obiectiv creșterea gradului de informare și conștientizare a funcționarilor publici, a angajaților

din institutii publice si a cetătenilor, cu privire la avantajele colectării selective si reciclării deseurilor.

În baza acestei reglementări, a fost raportat lunar Registrul de evidență a deseurilor colectate selectiv la Agentia Natională pentru Protectia Mediului. Conform tabelului de mai jos au fost reciclate 15,4 t de deseuri de ambalaje hârtie si carton si 1,7 t ambalaje de sticlă.

(tone)

Nr. crt.	Tip de deșeu	Cantitatea generată – total, din care:				
		Total	Valorificare		Eliminare	
			Reciclare	Coincinerare	Incinerare	Depozitare
0	1	3	4	5	6	7
1	Ambalaje de hârtie si carton	15.441	15.413	-	-	0.028
2	Ambalaje de materiale plastice	1.746	1.717	-	-	0.029
3	Ambalaje sticlă	0.501	0.501	-	-	0

Societatea a încheiat contracte de prestări servicii publice de salubritate pentru toate amplasamentele unde își desfășoară activitatea precum si contracte respectiv protocoale de colaborare în domeniul gestionării, colectării, reciclării si valorificării deseurilor de ambalaje si a deseurilor industriale reciclabile.

Societatea s-a confruntat cu situatia să nu identifice un operator acreditat în zona în care a fost generată o anumită categorie de deșeu (deseuri de mercur, deseuri cu conținut de azbest) si să fie nevoită să achite costuri ridicate pentru transportul acestora.

Deșeurile s-au predat pe baza de contract astfel:

- cu titlu gratuit;
- cu achitarea costurilor corespunzătoare (deseuri periculoase);
- cu realizarea de venituri.

În baza contractului Nr.665/21,03,2012 incheiat cu S.C.SETCAR S.A. a fost preluat si transportat, în vederea eliminării, deseurile de mercur (1.868 kg) aflate în Depozitul de Materiale Valea Lungă. Costurile totale au fost de 26.635,34 lei fără TVA.

Din punct de vedere al protectiei mediului activitatea SNTGN TRANSGAZ SA Medias s-a autorizat în conformitate cu prevederile Ordinului nr.1798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emitere a autorizatiei de mediu, fiind cuprinsă în anexa nr.1 – Lista activităților supuse procedurii de emitere a autorizatiei de mediu la:

- cod CAEN revizuit 4950, Transporturi prin conducte,

- cod CAEN revizuit 5210, Depozitări,
- Cod CAEN revizuit 4520, Întreținerea și repararea autovehiculelor,
- Cod CAEN revizuit 2562, Operațiuni de mecanică generală,
- Cod CAEN revizuit 2599, Fabricarea altor articole de metal,
- Cod CAEN revizuit 4941, Transport rutier de mărfuri.

S-au obținut următoarele autorizații:

1. Autorizații de mediu:

- Autorizația de mediu pentru punct de lucru Brăila – Stația de Turbocompresoare Silistea;

2. Autorizații de gospodărirea apelor:

- Traversări cursuri de apă ale conductelor de transport gaze naturale: Tigmandru București Dn 500 mm și Inel București Dn 700 mm;
- Traversări cursuri de apă ale conductelor de transport gaze naturale: de la Silistea la București Dn 500 mm și Jugureanu-București 800 mm;
- Stația de comprimare Dealu Frumos;
- Traversări cursuri de apă ale conductelor de transport gaze naturale: Hurezani-Corbu Dn 500 mm;
- Traversări cursuri de apă ale conductelor de transport gaze naturale: Jugureanu-Slobozia Dn 500 mm și Urziceni-Calărași Dn 300 mm;
- Traversări cursuri de apă ale conductelor de transport gaze naturale: Brătăsanca – Ploiești Vest Dn 16", Valea Calugarească-Teleajen Dn 20", Km 65-Pleasa Dn 14", Inel Ploiești Dn 20", Nedelea – Blejoi Dn 14";

S-a demarat procedura de revizuire pentru următoarele autorizații de:

1. mediu pentru:

- Depozit de materiale Valea Lungă, județul Sibiu;
- Depozit de materiale Botorca, județul Sibiu;
- Secția Mecanică de Intervenție Rapidă, județul Sibiu;
- Stația de Motocompresoare Dealu Frumos, județul Sibiu

2. gospodărirea apelor pentru:

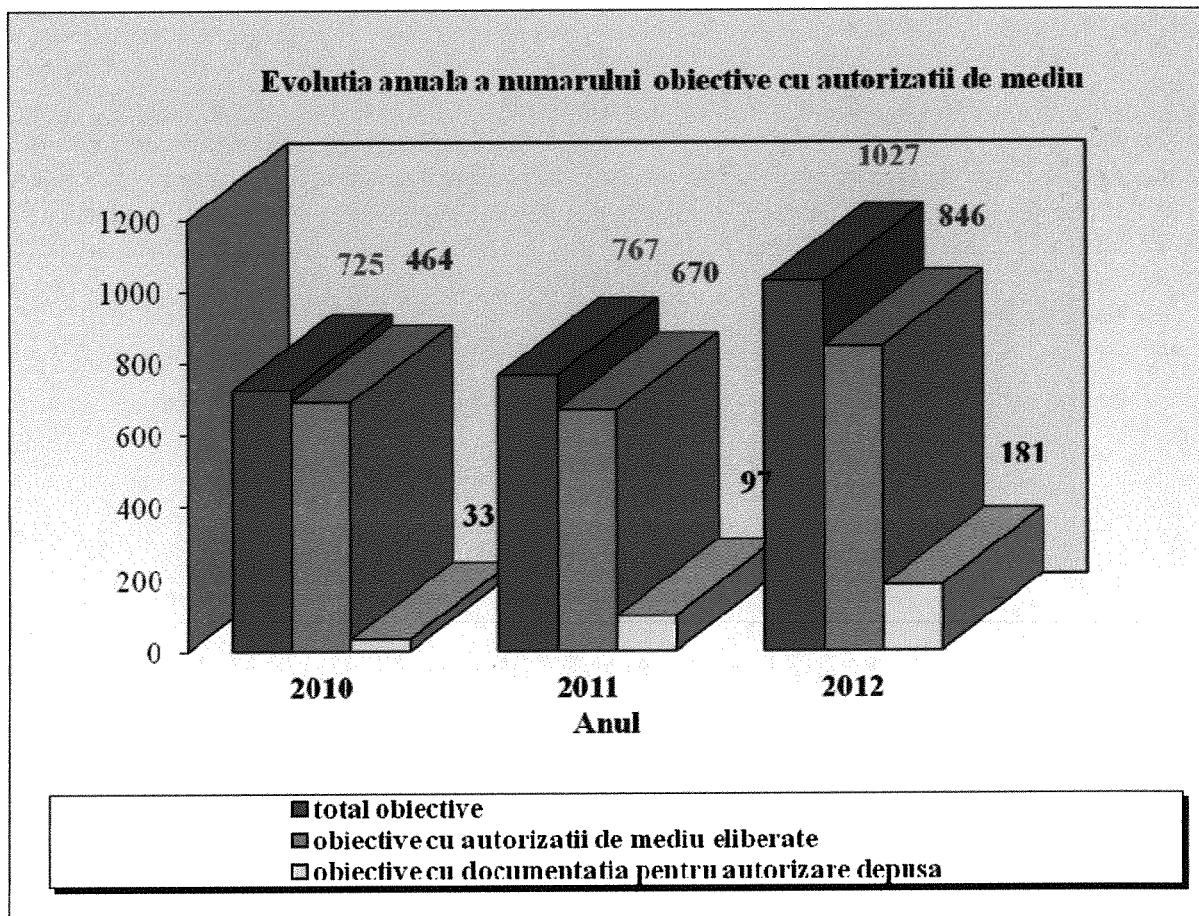
- Traseele și traversările cursuri de apă pentru conducte magistrale de transport gaze naturale aferente județelor Argeș, Giurgiu, Dâmbovița, Teleorman, Olt și Ilfov - din bazinul hidrografic Argeș – Vedea;
- Traseele și traversările cursuri de apă pentru conducte magistrale de transport gaze naturale aferente județelor Iași și Botosani;
- Traseele și traversările cursuri de apă pentru conducte magistrale de transport gaze naturale aferente județelor Timiș și Caraș Severin;
- Traseele și traversările cursuri de apă pentru conducte magistrale de transport gaze naturale aferente județelor Tulcea și Constanța;
- Notificare de punere în funcțiune privind folosința de apă pentru Stația de Turbocompresoare Silistea;
- Stația de Turbocompresoare Sinca.

La data de 31.12.2012 situația autorizațiilor de mediu era următoarea:

- **30 de autorizații de mediu** în termen de valabilitate pentru un număr de 846 de amplasamente;
- **5 documentații** depuse pentru reînnoire pentru **181** amplasamente.

Numărul amplasamentelor supuse autorizării a crescut față de anul 2011 cu **33,90%** datorită obiectivelor preluate de către societate de la terți respectiv a celor puse în funcțiune.

Dinamica autorizărilor anuale este reprezentată grafic mai jos:



Astfel la 31 decembrie 2012 erau emise un număr 30 de autorizații de mediu și un număr de 125 autorizații de gospodărire a apelor. Autorizațiile au fost eliberate fără programe de conformare și doar una cu program de etapizare.

Programul de etapizare privind realizarea lucrărilor și măsurilor din autorizația de gospodărire a apelor la Stația de comprimare a gazelor naturale Dealu Frumos a fost finalizat în baza contractului nr.271/05,07,2012 încheiat cu SC Provera SRL. Pretul pentru proiectare respectiv execuția lucrărilor a fost de **65.685 lei** fără TVA.

Taxele pentru emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la sursele staționare, prevăzute la art. 9 alin. (1) lit. b) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 196/2005,

aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 105/2006, cu modificările și completările ulterioare, s-au declarat și s-au plătit lunar, până la data de 25 inclusiv a lunii următoare celei în care s-a desfășurat activitatea. Emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la surse fixe în valoare de **645 lei**. Pentru vânzarea deșeurilor de fier generate în cadrul societății plata s-a efectuat prin stopaj la sursă și a fost în valoare de **3.600 lei**.

6.5. Amenzi, evenimente accidentale și litigii

Până la 31.12.2012 s-au efectuat un număr de 26 controale în cadrul societății de către reprezentanții Gărzii de Mediu sau ai Administrațiilor Bazinale de Apă privind evaluarea conformării cu cerințele legale a amplasamentelor societății care s-au finalizat cu 3 amenzi în valoare de 42.000 lei și un avertisment. Gradul de conformare cu cerințele legale calculat pentru anul 2012 este de **79,13%**. Problemele care au condus la sancționarea societății au la bază:

- exploatarea obiectivelor societății (traversări aeriene sau subtraversări ale cursurilor de apă) fără autorizații de gospodărire a apelor;
- dezafectarea conductelor de către terți fără avize de gospodărire a apelor;
- nu au fost notificate autoritățile în domeniul gospodăririi apelor la începerea lucrărilor în albiile cursurilor de apă;
- emisii de etilmercaptan în atmosferă la odorizarea suplimentară.

Referitor la plângerile contravenționale pentru anularea celor 3 Procese verbale de constatare și contravenționale la data de 13.02.2013 procesele sunt încă pe rol.

Cheltuielile pentru activitatea de protecția mediului au fost de 35.116.251 lei din care investițiile au fost de 33.417.222 lei iar cele curente 1.699.029 lei. Domeniile de mediu care au atras cele mai mari sume au fost aerul unde cheltuielile au fost de 15.948.689 lei, apă cu 10.331.888 lei respectiv zgomot/vibrații cu 5.576.168 lei. Ponderea cheltuielilor curente pentru protecția mediului în cheltuielile curente totale ale societății a fost în 2011 de 0,17%.

Coordonarea unitară a Sistemului de Management de Mediu, implementat în cadrul SNTGN „TRANSGAZ” S.A. în conformitate cu Standardul SR EN ISO 14001:2005, a condus la nici o neconformitate identificată în cadrul auditurilor de supraveghere a SRAC.

6.6. Preocupări în domeniul securității și sănătății în muncă în anul 2012

Pe parcursul anului 2012, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”,

aprobat de către C.A. în ședința din 19 decembrie 2011, în baza Referatului Direcției C-M,P.P. nr. 30.818/02.12.2011.

În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric precum și din domeniul sanitar- medical.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire și protecție la nivelul societății, prezentăm următoarele:

A. Măsurile organizatorice s-au realizat conform planificării, astfel:

1. Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerințelor legale, prin intermediul firmelor specializate în medicina muncii.
2. Conform prevederilor legale s-au achiziționat și dat în folosință sortimentele noi de echipament individual de protecție, selecționate și aprobate spre achiziție în cadrul CSSM, pentru dotarea corespunzătoare a lucrătorilor, asigurându-se cantitățile necesare solicitate de exploatarea teritoriale. Livrările s-au făcut în trim IV 2012, echipamentele noi de protecție regăsindu-se în teritoriu probabil la începutul anului 2012. Precizăm că sortimente din loturile livrate de salopete de vară, iarnă și bocanci au fost testate la INCDPM București în vederea respectării cerințelor de protecție și a conformării cu mostra de produs depusă la licitație.
3. Au continuat acțiunile de „Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională” prin intermediul echipelor de evaluare constituite la nivelul societății, la puncte de lucru din cadrul Exploatărilor Teritoriale. În baza acestor studii (rezultatele evaluărilor), pe cale de consecință, s-au întocmit Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2013 , aferente fiecărei Exploatări Teritoriale.
4. În vederea realizării semnalizării de securitate în conformitate cu H.G. 971/2006 vă facem cunoscut faptul că s-au achiziționat de la firma S.C. VES Sighișoara plăcuțe de semnalizare, avertizare confecționate din tablă emailată . Aceste au fost distribuite conform solicitărilor Exploatărilor Teritoriale.
5. S-a încheiat Comanda nr. A070/08.Aug.2012 cu firma S.C.HASSEL INDUSTRIAL SRL Tg. Mureș pentru întocmirea documentațiilor tehnice în vederea depunerii acestora la INSEMEX Petroșani pentru obținerea atestatelor Ex., a rapoartelor privind protecția la explozie și zonării Ex. Menționăm faptul că Transgaz are încheiat contractul nr. 528/2011-2013 cu I.N.C.D.-I.N.S.E.M.E.X. Petroșani (pe o perioadă de 3 ani) pentru servicii de certificare cu privire la atestarea pentru instalații din arii periculoase Ex. (respectiv reatestare, elaborare rapoarte de protecție la explozie și avizare zonare pentru stații de reglare măsurare, stații de comprimare, etc). Astfel se

îndeplinesc prevederile legale reieșite din Legea 319/2006 a securității și sănătății în muncă, H.G. 1058/2006 privind cerințe minime pentru îmbunătățirea securității și protecției sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozibile. Astfel în semestrul II al anului 2012 inspectorii din cadrul serviciului de prevenire și protecție au colaborat cu specialiștii din cadrul S.C.HASSEL INDUSTRIAL SRL Tg. Mureș și INCD INSEMEX Petroșani în vederea întocmirii documentației tehnice și a raportului de protecție la explozie pentru un număr de 15 puncte de lucru cu mediu potențial exploziv din cadrul SNTGN TRANSGAZ S.A. Menționăm că documentația tehnică întocmită de S.C.HASSEL INDUSTRIAL SRL Tg. Mureș a fost aprobată în C.T.E.-ul societății.

6. În cadrul Transgaz în anul 2012 a fost aprobat referatul privind implementarea prevederilor H.G. 300/2006 privind cerințele minime de securitate și sănătate pentru șantierele temporare sau mobile în cadrul Transgaz ulterior implementându-se aceste prevederi la nivelul Departamentului Proiectare și Cercetare prin impunerea realizării Planului de Securitate și Sănătate încă din faza de proiectare de către proiectanții autorizați în acest scop, Departamentului Dezvoltare prin stabilirea ca obligativitate la intrarea în CTE a proiectelor să aibă Planul de securitate și sănătate și desemnarea de către Departamentul Dezvoltare a coordonatorilor de securitate și sănătate pe perioada execuției lucrării. De asemenea H.G.300/2006 a fost implementat la nivelul Exploatărilor Teritoriale și al Sucursalei Mediaș În acest sens amintind lucrarea desfășurată pe Tranzit I Constanța în perioada iulie-august 2012 la care s-au respectat cerințele H.G. 300/2006 din partea Transgaz (Sucursala Mediaș, ET Tranzit C-ța și E.T. C-ța) cât și din partea constructorului Petroconst Constanța.

Menționăm de asemenea faptul că în perioada 19-23.11.2012 Serv. Prevenire și Protecție a organizat un curs intern la Centrul de Instruire Poiana Brașov la care au participat inspectorii ssm din cadrul exploatărilor teritoriale cât și diriginți de șantier și proiectanți din cadrul societății care sunt calificați pentru meseria de coordonator de ssm în faza de proiectare și execuție a lucrărilor, în cadrul căruia s-au stabilit reguli și bune practici pentru respectarea H.G. 300/2006 în cadrul Transgaz și în relația cu terții (proiectanți și constructori).

7. În vederea implementării și certificării unui sistem de management al securității și sănătății ocupaționale SSO, conform OHSAS 18.001- Occupational Health and Safety Assesment Health , în baza preauditului în vederea certificării realizat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității SRAC în anul 2011 în cadrul ședinței de CSSM pe trim IV s-a hotărât implementarea și certificarea acestui sistem de management în anul 2013 în cadrul Transgaz.

8. În anul 2012 s-au autorizat și reautorizat în cadrul INCD- INSEMEX Petroșani specialiști din cadrul Transgaz (ingineri –responsabili energetici, inspectori ssm, electricieni).

De asemenea în perioada decembrie 2012 – februarie 2013, 16 specialiști în domeniul ssm din cadrul societății vor participa la cursul postuniversitar de evaluare a riscurilor organizat de către Universitatea Lucian Blaga din Sibiu.

B. Măsuri tehnice

În decursul anului, s-a urmărit realizarea măsurilor tehnice prevăzute în Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2012 luându-se în considerare Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz Mediaș privitoare la politica de modernizare a Sistemului Național de Transport.

C. Măsuri igienico sanitare

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar (acordarea de materiale igienico-sanitare, completarea/înlocuirea componentelor truselor sanitare de prim ajutor, dezinfecție și deratizare, alimentație de protecție) s-au încheiat contracte la nivelul societății, urmărite de serviciile de specialitate (Serv. Aprovizionare, Serviciul Administrativ), cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil.

D. Măsurile de altă natură

S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului Intern de Prevenire și Protecție, conform Programului de Control, întocmit de către Direcția C-M.P.P. și aprobat de Directorul General. Astfel, prin mijloace specifice s-a reușit supravegherea activității la toate tipurile de locuri de muncă, respectiv remedierea operativă a unor neconformități constatate.

Referitor la accidente de muncă vă informăm că Transgaz a înregistrat în anul 2012 două accidente de muncă soldate cu un deces și o incapacitate temporară de muncă.

1. Mocanu Tudor – operator SRM Vaslui- E.T. Brăila- Sector Tecuci – Accident datorat alunecării pe marginea treptei ieșire SRM.

2. Bățroș Dănuț Daniel – operator SRM Tecuci - Sector Tecuci– Deces soldat în urma unui accident de circulație petrecut pe traseul de deplasare spre domiciliu de la locul de muncă.

În altă ordine de idei facem precizarea că SNTGN TRANSGAZ S.A. Mediaș nu s-a înregistrat cu niciun caz de îmbolnăvire profesională în anul 2011.

Referitor la contravențiile acordate SNTGN TRANSGAZ S.A. precizăm că societatea a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor de securitate și sănătate în muncă cu suma de:

- 3.750 lei în cazul evenimentului produs în data de 06.09.2012 în cadrul sectorului Târnăveni E.T. Mediaș în urma căruia a decedat sudorul Csug Ștefan. Din această sumă, 2000 lei au fost contestate în instanță reprezentând una din contravenții.
- 2.500 lei pentru faptul că Departamentul Operare nu a răspuns în timpul solicitat de ITM Cluj unei adrese prin care ni se cereau date despre odorizare, manevre executate, etc, care erau necesare la cercetarea unui accident de muncă produs la o altă societate comercială în cadrul Parcului Industrial Câmpia Turzii.

Declarația „Aplici sau Explici” - martie 2013
SNTGN TRANSGAZ SA. MEDIAS

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19	Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	SNTGN TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 29.03.2010, sau ale legilor aplicabile.
P1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	X		Societatea a elaborat in cursul anului 2010 <i>Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNTGN Transgaz SA Medias</i> , document ce a fost aprobat in sedinta Adunarii Generale a Acționarilor din data de 02.03.2011.

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	X		
R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	X		
R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent? Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa:	X		
	a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?			
	b) actul constitutiv actualizat?	X		
	c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	X		
	d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		
	e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisilor de specialitate?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P2	f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	X		
	Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	X		
P3	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA):	X		
	a) convocatorul AGA?			
	b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
R6	c) formularele de procura speciala?	X		
	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbateri?	X		
R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	X		
	Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu:	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	a) privind deciziile luate in cadrul AGA?			
	b) privind rezultatul detaliat al votului?	X		
P4, P5	Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila:	X		
	a) rapoarte curente/comunicate?			
R9	b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X		
	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat(a) dedicat(a) relatiei cu investitorii?	X		
R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
P6	Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		X	Informatia este diseminata de catre SSIF la care se face tranzactia. Aceste notificari se publica pe site-ul BVB.
	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P7	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
P8	R15 In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
	Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?	X		
R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregtare in domeniul guvernantei corporative?	X		
P9	Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/profesionala etc.)?	X		
P10	Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	X		
P11	R21 Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive? Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	X		
R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?	X		
P12, P13	R25 Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a)informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
	b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)? Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X		
R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	X		
R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		
R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		
R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X		
R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X		
R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X		
P14	CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P15	R33 Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	X		

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P16 R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P17 R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18 R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		

ANEXE LA Cap.4. pct.4.1.a) CV-urile administratorilor

SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU Presedinte al Consiliului de Administratie <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
24 martie 2009 - prezent	Transgaz - Presedinte al Consiliului de Administratie
1990 – prezent	Ministerului Economiei - Directia Generală Politică Industrială si Competitivitate
1981-1990	ICTCM Bucuresti, Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Tehnologia Constructiilor de Masini
1978 - 1981	IMUT Moreni - Intreprinderea de masini si echipamente tehnologice
1969 - 1978	IUG Grivita Rosie Bucuresti - Intreprindere de Utilaj Greu
<p>Principalele specializări ale Dl. Schmidt: Analiză si programe în SPAD, Managementul si organizarea atelierelor de montaj; Utilizarea micro-computerelor compatibile IBM/PC, Managementul calitatii, Program de politici industriale si servicii de sprijin 1994-Training pentru ingineri proiect-manageri, Integrarea si politicile europene 1997-PHARE</p> <p>Dl. Schmidt a absolvit cursuri post-universitare "Managementul Institutiilor Publice".</p> <p>Dl. Schmidt este autorul a numeroase articole publicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistem de pregătire tehnologică asistată de calculator pentru fabricarea echipamentelor tehnologice, Editura Tehnică • Ghid pentru implementarea Directivelor bazate pe Noua Abordare si pe Abordarea Globală-2004 • Coordonator al Planului Sectorial de C&D pentru Industria Prelucrătoare • Participare la elaborarea si implementarea în România a următoarelor documente: <ul style="list-style-type: none"> - Planul National de Dezvoltare al României între 2007-2013 - Planul National de Reformă-Strategia Lisabona pentru România - Planul National de Dezvoltare Durabilă 	

RUSU IOAN Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
iunie 2012 - prezent	Transgaz - Director General
iunie 2012 - prezent	Transgaz - administrator
2009 – iunie 2012	SNTGN Transgaz SA Medias – Director General Adjunct
2007 - 2009	SNTGN Transgaz SA Medias – Director General
1997 - 2007	Romgaz RA/ SNTGN Transgaz SA Medias – Director Directia Tehnica-Dezvoltare, Director Divizia Exploatare Conducte Magistrale, Director Adjunct Tehnic, Sef Serviciu Investitii
1982 -1997	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias – Director Adjunct Tehnic Dezvoltare, Sef Birou Supraveghere Investitii, Sef Brigada de Interventie Rapida,

Inginer
<p>DI. Rusu Ioan a absolvit Facultatea de Mecanica Brasov, Profil Electrotehnica, Utilizari</p> <p>DI. Rusu Ioan a obtinut in cadrul "Centrului de pregatire si perfectionare a personalului Petrol-Mine-Gaze" Bucuresti calificari in Perfectionarea activitatii de investitii si Protectie Anticoroziva Exterioara a Conductelor Metalice din Sol.</p> <p>DI. Rusu Ioan a urmat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • in 2008 curs de perfectionare "MC227 – MBA-TOP Manageri" organizat de SC WIFI RO SA si WIFI International GmbH Viena. • in 2008 Program de perfectionare "Management" organizat de Ministerul Muncii in colaborare cu Ministerul Educatiei, Cercetarii si Tineretului. • in 2000- 2006 cursuri de perfectionare organizate de Ministerul Economiei si Comertului privind aplicarea legislatiei armonizata in domeniul industriei si comertului – Metode si proceduri specifice de prevenire si combatere a actelor de coruptie in institutiile publice si la agentii economici.

<p>COSMA EMIL FLORIN Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i></p>	
15 septembrie 2010 – 7 iunie 2012	Transgaz - Director General
15 septembrie 2010 – 7 iunie 2012	Transgaz - administrator
2007 – 2010	SNTGN Transgaz SA Medias – Director Dispeceratul National de Gaze Naturale
2006 - 2007	SNTGN Transgaz SA Medias – Director Sucursala Cercetare si Proiectare pentru Transport Gaze Naturale
1997 - 2006	Romgaz SA – Inginer, Sef birou Proiectare, Sef Serviciu Măsurare Gaze, Inginer Sef Exploatare
1991 -1997	SC Armax SA Medias - Inginer
<p>DI. Cosma Emil Florin a absolvit Institutul de Petrol si Gaze Ploiesti – Facultatea de Utilaj Tehnologic Petrolier</p> <p>DI. Cosma Emil Florin este membru al asociatiei profesionale Comitetul tehnic CT 357 Gaze Naturale</p> <p>DI. Cosma Emil Florin este autorul următoarelor publicatii:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elemente pneumatice de reglare si siguranță de productie indigenă utilizate în industria gazieră din România, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu 2002 - coautor • Curs de caracterizare calitativă si odorizare a gazelor naturale, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2005 - coautor 	

ALBULESCU MIHAI ADRIAN**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz – administrator
1999-prezent	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Conferentiar
1990-1999	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Sef lucrări
1983-1990	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Asistent
1982-1983	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Asistent suplinitor
1979-1982	SC UPETROM SA, Ploiesti

Dl. Albulescu are diverse activități didactice în învățământul superior tehnic, activități de cercetare științifică în domeniul industriei de petrol si gaze, activități de proiectare, verificare si avizare de proiecte pentru conducte de gaze din domeniul distributiei si transportului gazelor naturale, activități de cercetare științifică în domeniul energiilor regenerabile, respective eoliene, geotermale si solare.

Dl. Albulescu detine titlul științific de Conferentiar Universitar Doctor Inginer în cadrul Universității de Petrol si Gaze Ploiesti

Dl. Albulescu este autor si coautor la numeroase articole si cărți de specialitate si membru în diverse asociații (Asociația Generală a Inginerilor din România, Societatea Inginerilor de Petrol din România, Societatea Română a Termotehnicienilor)

RAICU IONICA**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz - administrator
2009-prezent	Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri – Directia Generală Investitii si IT
2007-2009	Primaria Municipiului Bucuresti, Directia Generală Operatiuni
1998-2007	Primaria Municipiului Bucuresti, Directia Sisteme Informatice
1995-1998	Administratia Străzilor
1992-1995	Administratia Domeniului Public
1980-1992	Fabrica de Echipamente Periferice

Dna. Raicu a absolvit cursuri de masterat în Administratie Publică si Integrare Europeană în cadrul Universității Athenaeum Bucuresti si Managementul Proiectelor în cadrul Academiei de Studii Economice Bucuresti.

Dna. Raicu a participat la diverse conferinte nationale si internationale unde a obtinut numeroase premii:

- Geospatial Word 2006, Sinaia, România – Premiul pentru idei novatoare
- GeoSpatial World , 2005 San Fransisco, USA – Premiul pentru realizări geospatiale de exceptie, Intergraph's 2005 Geospatial Achievement Award "Banca de date Urbane"

- Mamaia, Romania 2004 – Premiul "Solutia anului 2004"

Dna Raicu detine diverse calificări cheie:

- Primavera Project Planner for the Enterprise – TotalSoft
- Solutii de Infrastructură pentru e-Administratie
- Project management – Oracle University
- GeoMedia Professional (GIS)- Intergraph
- Auditor ISO9001- SRAC si QUASI
- ORACLE8- Database Administration- Oracle University

TRUTA OANA

Membru al Consiliului de Administratie

Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu

Aprilie 2011 - prezent	Transgaz - administrator
Aprilie 2010 - prezent	Franklin Templeton Investment Management, Bucuresti – Vicepresedinte – Analist Investitii
Iunie 2004 – Martie 2010	Interdealer Capital Invest, Cluj Napoca – Analist Investitii
Septembrie 2003 - Decembrie 2003	Cato Institute, Washington DC – Internship

Dna. Truta a absolvit Universitatea Babes Bolyai, Facultatea de Stiinte Economice – Finante Asigurari si cursuri de masterat în Economie Cantitativa si Finante din cadrul aceleiasi facultăți.

Dna. Truta a participat la diverse conferinte nationale si internationale :

- Asset Management and International Capital Markets, mai 2008 – Frankfurt;
- The economics of private equity market, august 2007 – Stockholm;
- Toward a Free and Virtuous Society, noiembrie 2003 – Seattle USA;
- Seminar "Europe and Liberty," august 2002 – Jundola, Bulgaria;
- American Institute on Political and Economic Systems, august 2002 – Prague;
- Universite d'été de la nouvelle Economie, septembrie 2001 – Aix-en-Provence;
- "Europe and Liberty" Seminar, iulie 2001 – Koln.