

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
"TRANSGAZ" S.A Medias**

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN "TRANSGAZ" SA
SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE
-2008-**

(SITUATII FINANCIARE AUDITATE)

CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT.....	3
DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE.....	6
1.1.a) Activitățile de bază	6
1.1.b) Data înființării Transgaz	6
1.1.c) Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar	7
1.1.d) Achiziții și înstrăinări de active.....	7
1.1.e) Evaluarea activității societății.....	7
1.1.1. Elemente de evaluare generală.....	7
1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz.....	12
1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare.....	15
1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.....	15
1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății.....	15
1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător.....	17
1.1.6.1. Prezentare sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător.....	18
1.1.6.2. Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2008.....	19
1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului.....	20
1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale și litigii.....	21
1.1.6.5. Preocupări în domeniul securității în muncă respectiv prevenirii situațiilor de urgență ..	22
1.1.7 Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional	22
Cap. 2 ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ.....	26
2.1 Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz.....	26
2.2 Descrierea și analiza gradului de uzură al proprietăților.....	27
2.2.1. Descriere și analiză.....	27
2.2.2. Realizarea programului de mentenanță.....	28
2.2.3. Programul de investiții.....	31
Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ.....	33
3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.....	34
3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende.....	38
3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii	38
3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale.....	38
3.5. Obligțiuni și/sau alte titluri de creanță.....	38
Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII.....	39
4.1. Prezentarea administratorilor.....	39
4.2. Membrii conducerii executive.....	40
Cap.5. SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ.....	42
5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani.....	42
5.1.1. Elemente de bilanț.....	42
5.1.2. Contul de profit și pierdere.....	44
5.1.3. Cash-flow.....	48
5.2. Managementul riscului financiar.....	49
Cap.6. DIVERSE.....	50
ANEXE LA CAP.4 pct.4.1.a).....	54

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/2004

Pentru exercitiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2008

Data raportului: 24 martie 2009

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Medias, P-ta Constantin I. Motas, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO 13068733

Număr de ordine în Registrul Comertului: J32/301/2000

Capital social subscris si vărsat: 117.738.440 lei

Piata reglementată pe care se tranzactionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucuresti

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 1.177.384 actiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzactionabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/actiune.

DATE GENERALE DESPRE EMITENT

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz), își desfășoară activitatea în următoarele locatii:

- Sediul Transgaz: municipiul Medias, str. Piata C.I. Motas nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare: municipiul Medias, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Cercetare, Inginerie si Reglementări: municipiul Medias, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Dispeceratul de Gaze Naturale Bucuresti: municipiul Bucuresti, Calea Dorobanti nr.30, sector 1, cod 010573.

Transgaz are 10 exploatări teritoriale fără personalitate juridică:

1. Exploatarea teritoriala Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
2. Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
3. Exploatarea teritorială Brăila, str. Ioan Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
4. Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12 A, Brasov, jud. Brasov, cod 500449;
5. Exploatarea teritorială Bucuresti, str. Lacul Ursului nr.2-4, sector 6, Bucuresti, cod 060594;

6. Exploatarea teritorială Cluj, str. Crisului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
7. Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 35, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
8. Exploatarea teritorială Medias, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Medias, jud. Sibiu, cod 551027;
9. Exploatarea teritorială Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117;
10. Exploatarea teritorială de tranzit Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117.

Misiunea Transgaz o reprezintă exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a SNT; reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT pe principalele direcții de consum; interconectarea SNT cu sistemele de transport ale țărilor învecinate; dezvoltarea de proiecte de tranzit internațional de gaze naturale; implementarea managementului participativ în toate domeniile de acțiune ale Transgaz; dezvoltarea culturii organizatorice și a performanțelor profesionale; implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale; îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale; elaborarea unor proiecte de acte normative și acțiuni de susținere a acestora.

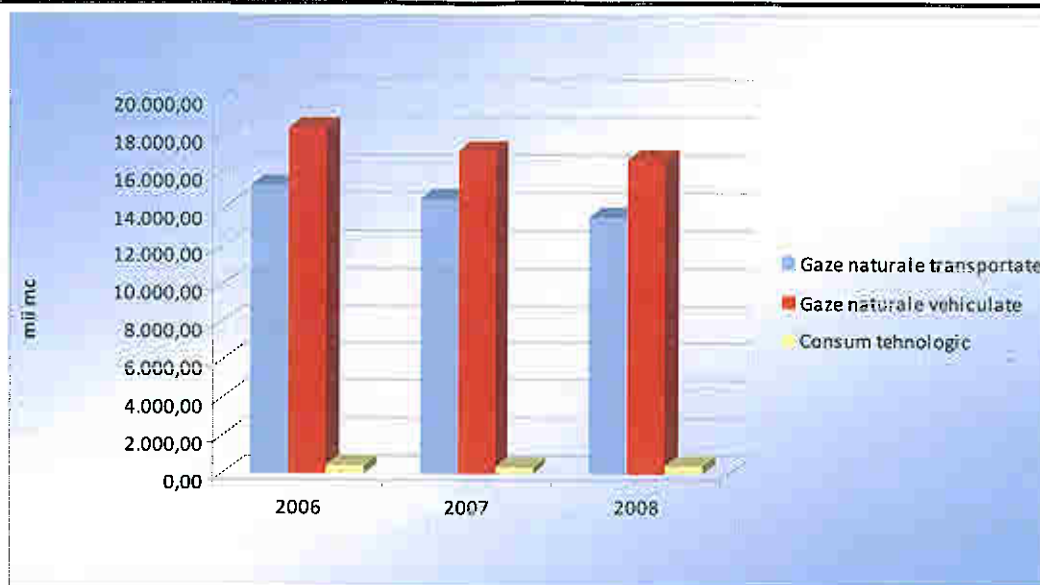
SUMAR EXECUTIV

Indicatorii de performanță ai Transgaz

Nr. crt.	Indicator	UM	2006	2007	2008	Variatie % 2007/2006	Variatie % 2008/2007
1	Cifra de afaceri	mil. lei	909,02	1.038,87	1.119,39	114,28	107,75
2	Venit operational	mil. lei	941,20	1.051,66	1.138,32	111,74	108,24
3	Cheltuieli operationale	mil. lei	675,88	780,37	857,37	115,46	109,87
4	Profit operational brut	mil. lei	265,32	271,29	280,94	102,25	103,56
5	Profit financiar brut	mil. lei	20,97	-1,96	4,20	-	-
6	Impozit pe profit	mil. lei	48,38	45,32	46,14	93,69	101,79
7	Profit net	mil. lei	237,91	224,01	239,01	94,15	106,70
8	Dividend brut/actiune	lei	11,69	9,66	10,47*	82,63	108,39

* propunere supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor

Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în perioada 2006-2008, este următoarea:



Nr. crt.	Indicator	UM	2006	2007	2008
1	Gaze naturale transportate	mil mc	15.237,34	14.546,58	13.592,55
2	Gaze naturale vehiculate	mil mc	18.313,92	17.029,52	16.641,22
3	Consum tehnologic	mil mc	388,54	329,72	379,76
4	Pondere consum tehnologic/gaze vehiculate	%	2,12	1,94	2,28

*Notă: În conformitate cu prevederile Regulamentului de măsurare a cantităților de gaze transportate în România, aprobat prin Ordinul ANRE nr.62/24 iunie 2008, începând cu data de 1 iulie 2008 măsurarea comercială a gazelor se realizează în unități de energie. Pentru comparabilitate cu perioadele precedente cantitățile exprimate în unități de energie au fost convertite în unități de volum pe baza puterilor calorifice superioare determinate la intrarea respectiv iesirea gazelor din SNT.

În perioada analizată, respectiv perioada 2006-2008, cantitatea de gaze transportată prin SNT a înregistrat o scădere datorită diminuării cererii de pe piața gazelor naturale din România.

Evoluția indicatorilor de performanță pentru principalele servicii prestate de societate pe piața gazelor naturale sunt redată în tabelul următor:

Nr. crt.	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2006	2007	2008	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	15.237.343	14.546.575	13.592.552	95,47	93,44	89,21
	- lei	620.810.631	735.133.766	916.527.391	118,42	124,67	147,63
	- lei/1000 mc	40,74	50,54	67,43	124,04	133,43	165,50
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	212.666.684	190.267.099	200.118.623	89,47	105,18	94,10
3.	Venituri din livrări gaze						
	- mii mc	86.949	156.764	X	180,29	X	X
	- lei	71.623.279	110.296.420	X	154,00	X	X
	- lei/1000 mc	823,74	703,58	X	85,41	X	X
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	36.099.371	15.959.401	21.672.088	44,21	135,80	60,03
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	941.199.965	1.051.656.687	1.138.318.102	111,74	108,24	120,94

Cresterea veniturilor din activitatea de transport al gazelor naturale a fost determinată de ajustarea anuală a tarifelor de transport, fiind influențată în principal de investițiile realizate și puse în funcțiune, precum și de evoluția inflației.

Cresterea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale a fost cauzată de evoluția cursurilor de schimb a USD și EURO, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit se efectuează în valută.

Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII

1.1.a). Activitățile de bază

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv.

Conform H.G. nr.334/2000 și Actului Constitutiv, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul, tranzitul internațional, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - "*Transporturi prin conducte*" –activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale sau prin alte sisteme de transport. De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat (art.7).

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de Concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale și aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare, a Licenței de transport al gazelor naturale nr.40/17.01.2001, a Licenței de tranzit a gazelor naturale nr.41/17.01.2001 și a Autorizației de funcționare a obiectivelor/sistemelor de transport al gazelor naturale nr.829/20.09.2007 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național, fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat, în regim de monopol natural, pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractelor cadru elaborate și aprobate de ANRE.

1.1.b). Data înființării Transgaz

Transgaz s-a înființat în anul 2000, prin reorganizarea fostei SNGN "Romgaz" SA, în baza H.G. nr.334/28 aprilie 2000, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.194/4.05.2000.

Prin H.G. nr.334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" SA fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării mai sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT și răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

De asemenea, în calitate de operator al Sistemului National de Transport gaze naturale, Transgaz are obligația, în conformitate cu prevederile Legii nr.346/2007, realizării de interconectări cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar

În cursul anului 2008 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări.

1.1.d). Achizitii și înstrăinări de active

Cu excepția activelor puse în funcțiune conform programului de achizitii destinate dezvoltării sistemului national de transport, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în decursul anului 2008.

1.1.e). Evaluarea activității societății

Activitatea de Audit public intern a fost organizată la nivelul Transgaz la finele anului 2007 prin constituirea Serviciului de audit intern, iar primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008.

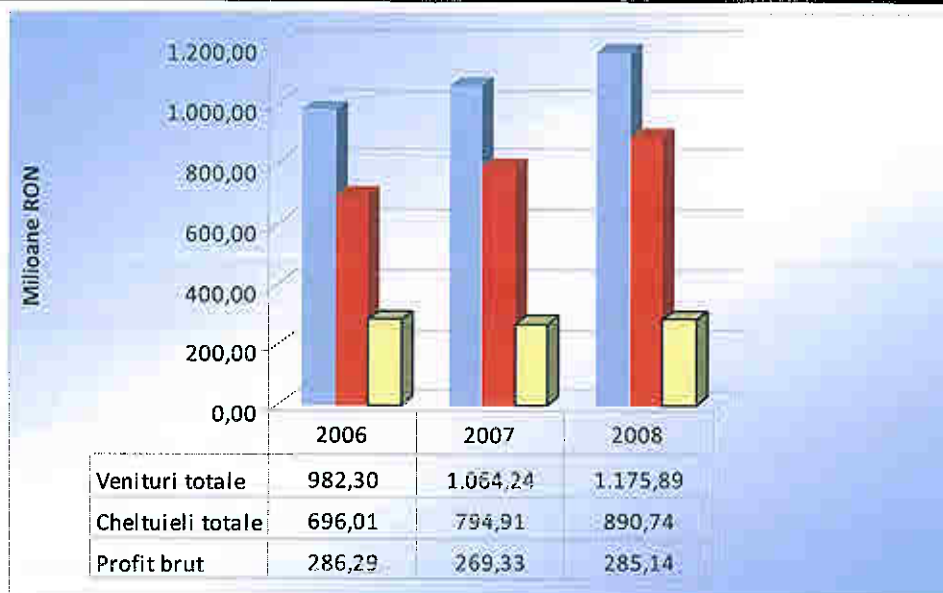
Auditarea situațiilor financiare pe anul 2008 s-a efectuat de auditorii firmei "PriceWaterhouse Coopers"(PWC) și s-a încheiat la data de 20 martie 2009.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2006-2008 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetele de venituri și cheltuieli anuale aprobate prin hotărâri de guvern.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2006-2008 sunt prezentati în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicator	UM	2006	2007	2008
1	Cifra de afaceri	lei	909.017.487	1.038.866.794	1.119.389.990
2	Venituri totale	lei	982.295.999	1.064.236.983	1.175.886.218
3	Cheltuieli totale	lei	696.005.832	794.906.765	890.743.584
4	Profit brut	lei	286.290.167	269.330.218	285.142.634



Veniturile totale au înregistrat o creștere în perioada analizată datorită, în principal:

- ✍ ajustării tarifelor reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale;
- ✍ creșterii veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale cauzată de evoluția cursurilor de schimb a USD și EURO, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit se efectuează în valută;
- ✍ creșterii veniturilor din dobânzi.

Cheltuielile totale realizate s-au încadrat în nivelele prevăzute în bugetele de venituri și cheltuieli. Creșterea acestora a fost determinată în principal de următoarele cauze:

- ✍ creșterea volumului de lucrări pentru reabilitarea și mentenanța SNT în vederea asigurării exploatarea acestuia în condiții de siguranță;
- ✍ modificarea cotei procentuale a redevenței pentru concesionarea sistemului național de transport de la 5% la 10% din veniturile obținute din activitățile de transport gaze și tranzit internațional gaze;
- ✍ creșterea cheltuielilor cu personalul (salarii, contribuții fonduri aferente salariilor, participare salariați la profit) cu respectarea prevederilor OUG nr.79/2008, respectiv corelarea creșterilor salariale cu creșterea productivității muncii.

Profitul brut este mai mare comparativ cu realizările anului 2007 cu 5,87% datorită faptului că veniturile pe anul 2008 au crescut cu 10,49%, iar cheltuielile cu 12,06%.

Sinteza rezultatelor financiare la 31 decembrie 2008 comparativ cu realizările anului 2007 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	Realizat 2007	Realizat 2008	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.051.656	1.138.318	108,24
2.	Venituri financiare	12.580	37.568	298,63
3.	TOTAL VENITURI	1.064.237	1.175.886	110,49
4.	Cheltuieli de exploatare	780.370	857.375	109,87
5.	Cheltuieli financiare	14.537	33.369	229,54
6.	TOTAL CHELTUIELI	794.907	890.744	112,06
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.)	269.330	285.143	105,87
	din care :			
	↳ din exploatare	271.287	280.943	103,56
	↳ din activitatea financiară	-1.957	4.199	X
8.	Impozitul pe profit	45.324	46.136	101,79
9.	PROFITUL NET	224.006	239.007	106,70

Sinteza rezultatelor financiare la 31 decembrie 2008 comparativ cu bugetul de venituri si cheltuieli este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	BVC 2008	Realizat 2008	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.197.023	1.138.318	95,10
2.	Venituri financiare	24.988	37.568	150,34
3.	TOTAL VENITURI	1.222.011	1.175.886	96,23
4.	Cheltuieli de exploatare	902.614	857.375	94,99
5.	Cheltuieli financiare	14.809	33.369	225,32
6.	TOTAL CHELTUIELI	917.423	890.744	97,09
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3. - rd.6.), din care:	304.588	285.143	93,62
	↳ din exploatare	294.409	280.943	95,43
	↳ din activitatea financiară	10.179	4.199	41,25
8.	Impozitul pe profit	46.538	46.136	99,14
9.	PROFITUL NET	258.050	239.007	92,62

Veniturile totale reprezintă **96,23%** față de prevederile BVC, înregistrându-se o nerealizare de **46.125 mii lei**. Diminuarea veniturilor totale a fost determinată de scăderea față de program a cantităților de gaze transportate în trimestrul IV 2009. Veniturile au fost influentate pozitiv de creșterea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale și a veniturilor din dobânzi.

Cheltuielile totale s-au realizat la finele exercitiului financiar în proporție de **97,09%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **26.679 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

Profitul brut s-a realizat în proporție de **93,62%** față de program, nivelul acestuia fiind cu **19.446 mii lei** inferior prevederilor din BVC, impozitul pe profit în proporție de 99,14%, înregistrând o scădere de 402 mii lei, iar **profitul net** în proporție de 92,62%, cu **19.044 mii lei** mai mic decât cel programat.

Nerealizarea profitului planificat s-a datorat următorilor factori de influență:

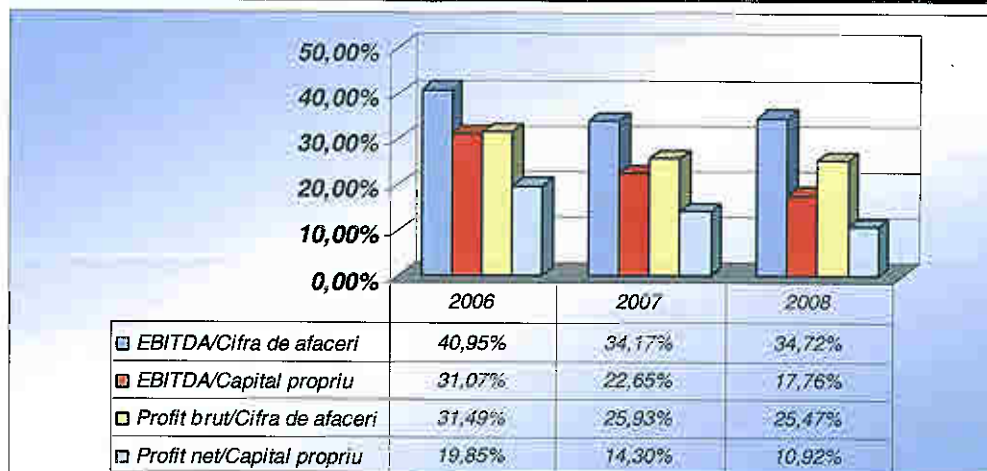
- ❖ economii la cheltuieli - o influență favorabilă de 26.679 mii lei;
- ❖ nerealizarea veniturilor - o influență nefavorabilă de 46.125 mii lei.

Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă în evoluția următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2006	2007	2008
1.	Indicatori de profitabilitate				
	a) EBITDA in total vanzari	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	40,95%	34,17%	34,72%
	b) EBITDA in capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	31,07%	22,65%	17,76%
	c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	31,49%	25,93%	25,47%
	d) Rata rentabilitatii capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	19,85%	14,30%	10,92%
2.	Indicatori de lichiditate				
	a) Indicatorul lichiditatii curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,95	1,84	1,72
	b) Indicatorul lichiditatii imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	0,82	1,74	1,60
3.	Indicatori de risc				
	a) Indicatorul gradului de indatorare	$\frac{\text{Capiat imprumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,11	0,08	0,05
	b) Rata de acoperire a dobanzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobanda}}$	20,45	23,08	18,19
4.	Indicatori de activitate				
	a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	$\frac{\text{Sold mediu clienti} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	99,95	91,85	94,73
	b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	50,01	39,33	39,67

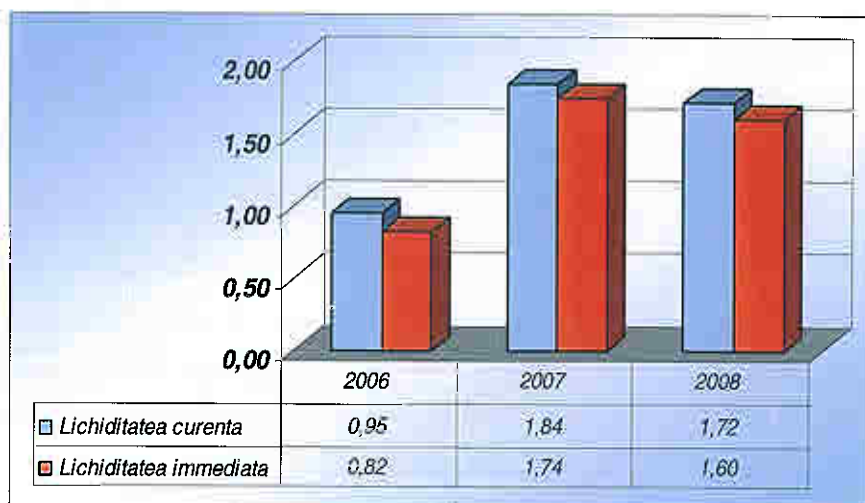
Evoluția indicatorilor de profitabilitate

Indicatorii de profitabilitate scot în evidență eficiența activității companiei, respectiv capacitatea acesteia de a realiza profit din resursele disponibile în fiecare an.



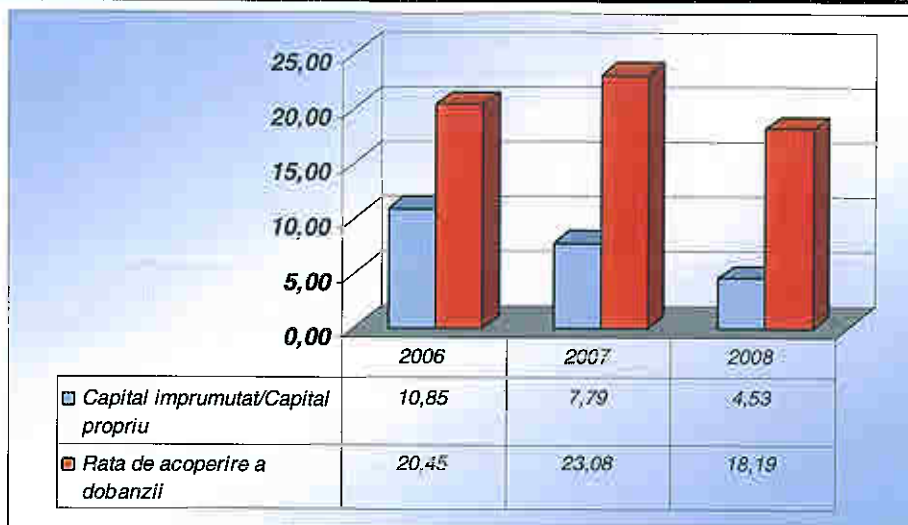
Evoluția indicatorilor de lichiditate

Indicatorii de lichiditate arată volumul de capital circulant disponibil precum și posibilitatea acestuia de a se transforma într-un timp scurt în lichidități pentru achitarea datoriilor curente. Creșterea accentuată a acestor indicatori înregistrată la 31 decembrie 2007 și 2008 s-a datorat sumelor obținute din vânzarea de acțiuni în urma majorării capitalului social conform prevederilor HG nr.1329/2004, modificată prin HG nr.708/2005 în valoare de **261.065,64 mii lei**.



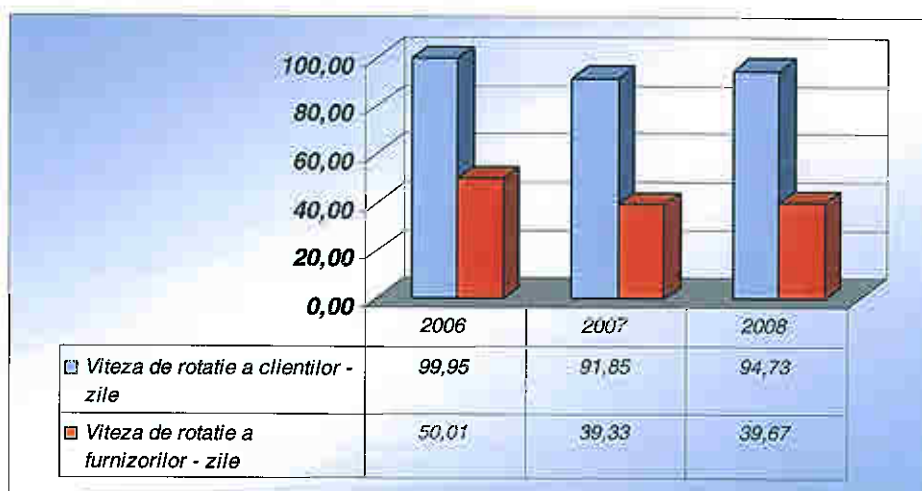
Indicatorii de risc

Indicatorii de risc reflectă gradul în care societatea poate face față obligațiilor de plată, capacitatea maximă de îndatorare a societății și pun în evidență proporția dintre împrumuturile pe termen lung și totalul fondurilor avansate de societate în circuitul economic. Indicatorii de risc calculați se încadrează în limitele normale acceptate.



Indicatorii de gestiune

Acesti indicatori furnizează informații cu privire la viteza de intrare sau ieșire a fluxurilor de numerar ale societății și capacitatea acestora de a controla capitalul circulant și activitățile sale comerciale de bază.



1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz

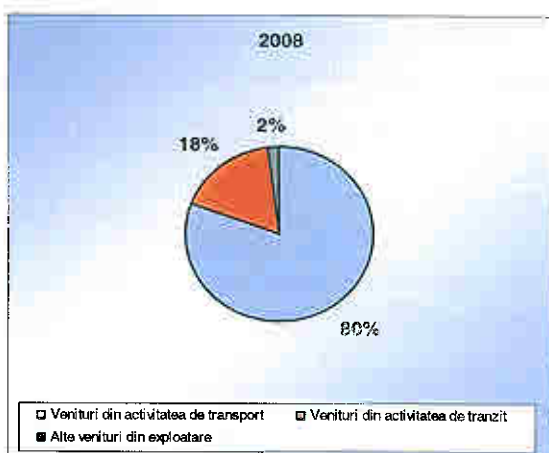
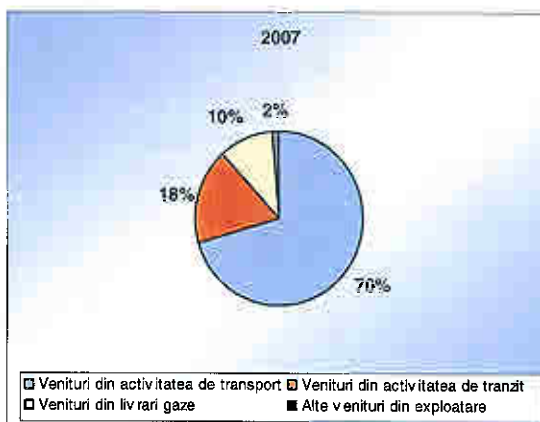
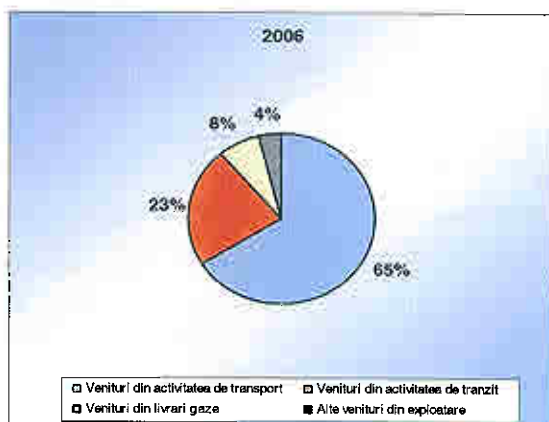
În cursul anului 2008 Transgaz și-a desfășurat activitatea în baza indicatorilor economico-financiarți prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin HG nr.1389/4 noiembrie 2008.

Activitatea principală a Transgaz, transportul gazelor naturale prin SNT, este o activitate de monopol natural și în consecință este reglementată și se desfășoară în conformitate cu prevederile licenței de funcționare și celelalte reglementări ale Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Tarifele pentru prestarea serviciilor de transport sunt reglementate și se stabilesc prin ordine emise de ANRE. Evoluția tarifelor de transport în perioada analizată este redată în tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Ordinul autorității de reglementare	Data de la care se aplică	Tarif servicii de transport		
			Componentă volumetrică (lei/1000 mc)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/1000 mc/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/1000 mc/oră)
1.	Ordin ANRGN 73/14.06.2004	1 iulie 2004	11,55	9,67	-
2.	Ordin ANRGN 63/09.06.2005	1 iulie 2005	16,04	9,67	-
3.	Ordin ANRGN 35/08.06.2006	1 iulie 2006	25,35	9,67	9,14
4.	Ordin ANRE 33/18.09.2007	1 oct. 2007	37,28	10,97	9,17
			Componentă volumetrică (lei/MWh)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/MWh/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/MWh/oră)
5.	Ordin ANRE 72/26.06.2008	1 iulie 2008	6,89	0,18	0,14

Ponderea principalelor activități în veniturile Transgaz este prezentată în graficele de mai jos:



Serviciul de transport gaze naturale

Activitatea principală a Transgaz este transportul gazelor naturale prin sistemul national de transport, activitate care constituie serviciu public de interes national si care se desfășoară prin operarea unei infrastructuri de importantă strategică.

În calitate de operator de transport, Transgaz are ca responsabilități:

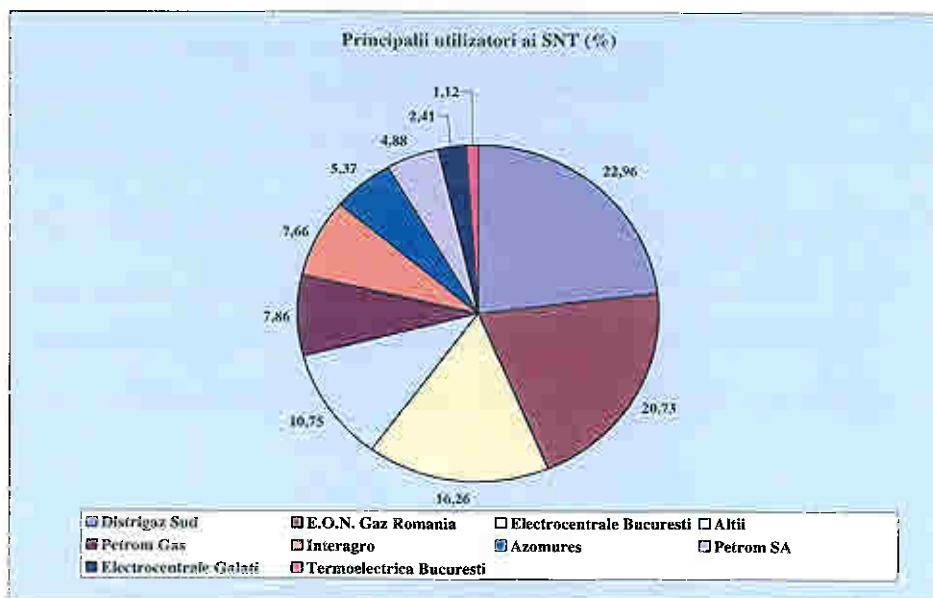
- asigurarea echilibrului fizic al SNT;
- întreținerea, reabilitarea, modernizarea si dezvoltarea SNT în conditii de siguranță, eficiență si protectia mediului;
- asigurarea accesului tertilor la SNT în conditii nediscriminatorii.

Prestarea serviciului de transport constă în activități si operatiuni desfășurate în legătură cu rezervarea capacității de transport si transportul prin SNT al gazelor naturale. Transportul cantității de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la iesirea din SNT, gazele naturale necesare acoperirii pierderilor si consumurilor tehnologice din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz. În anul 2008 cantitatea totală de gaze naturale necesară acoperirii acestor pierderi precum si pentru consumul propriu tehnologic a fost de 379.757 mii mc, întreaga cantitate fiind achizitionată de la SNGN Romgaz SA.

Principalele categorii de beneficiari ai serviciilor de transport gaze naturale prestate de Transgaz prin SNT sunt:

- societățile de furnizare si distributie licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2008 de **45,90%**;
- societățile de furnizare gaze naturale licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2008 de **21,65%**;
- consumatorii eligibili, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2008 de **27,45%**.

Ponderea principalilor clienti ai Transgaz pentru serviciul de transport în anul 2008 este prezentată în graficul urmator:



1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile privind asigurarea bazei tehnico-materiale au ca sursă în principal piața internă și se referă la materiale necesare funcționării în condiții de siguranță a SNT, și anume: robinete, tevi, piese de schimb, combustibil, alte materiale necesare unor intervenții rapide sau lucrări neprevăzute.

Întrucât achizițiile sunt asigurate pe bază de contracte ferme, încheiate în urma procedurilor prevăzute de OUG nr.34/2006, siguranța surselor de aprovizionare este asigurată prin clauzele incluse în contracte.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

Activitatea de transport gaze naturale prin conducte desfășurată de către Transgaz vizează peste 85% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că:

- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/ personalul societății

La data de 31 decembrie 2008 Transgaz a avut un număr de 5022 angajați cu contract individual de muncă.

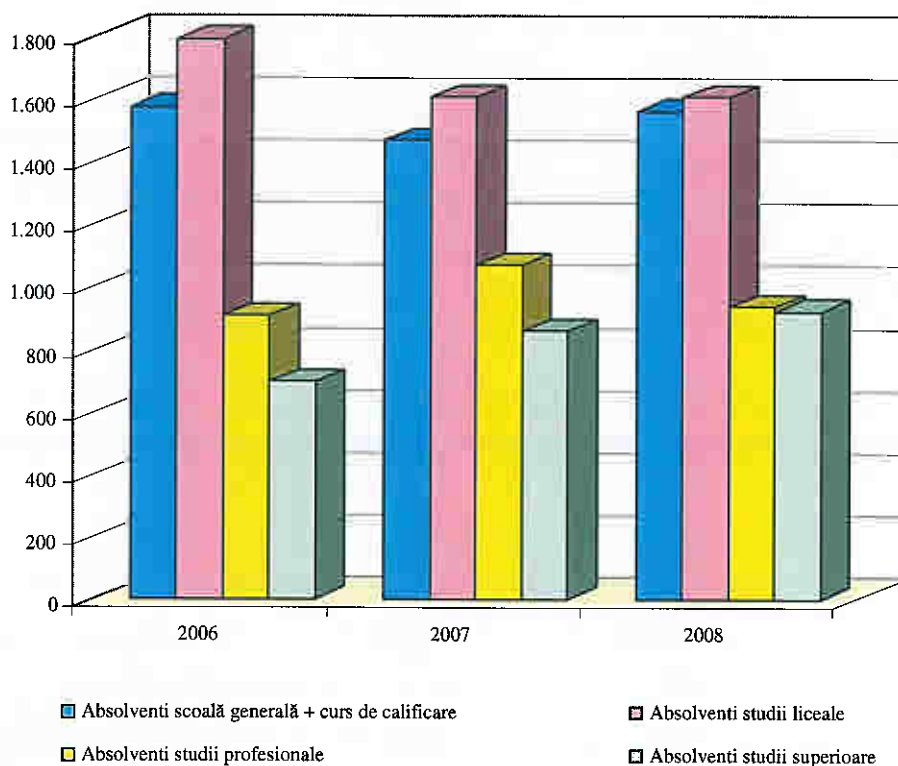
Evoluția numărului de angajați ai societății în perioada 2006/2008 este reflectată în tabelul următor:

Nr. crt.	Specificatie	2006	2007	2008
0	1	2	3	4
1	Număr de angajați la începutul perioadei	4.870	4.963	5.000
2	Număr de persoane nou angajate	189	136	128
3	Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	96	99	106
4	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	4.963	5.000	5.022

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, așa cum este redată în tabelul următor, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare.

Nr. crt.	Specificatie	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008
0	1	2	3	4
1	Absolvenți studii superioare	695	858	921
2	Absolvenți studii liceale	1.789	1.606	1.604
3	Absolvenți studii profesionale	908	1.068	938
4	Absolvenți școală generală + curs de calificare	1.571	1.468	1.559
5	TOTAL angajați	4.963	5.000	5.022

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii



O importanță deosebită se acordă creșterii nivelului de pregătire profesională a angajaților în cadrul programului anual de formare și perfecționare profesională. În acest sens în cursul anului 2008 prin Centrul de Instruire și Formare Profesională propriu al Transgaz au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare pentru 1005 salariați, în principal în meseriile:

- operator transport prin conducte și reglare gaze naturale;
- lacătus mecanic;
- electrician;
- sudor s.a.

În aceeași perioadă un număr de 683 salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi.

La 31 decembrie 2008 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 97,96%, din totalul de 5.022 salariați 4.920 fiind membri de sindicat. Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrise angajații Transgaz, și anume:

- Sindicatul Transport Gaz Medias
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Medias
- Sindicatul Cercetare Tehnologie „CERTEH” Medias
- Sindicatul Profesional „Metan” Medias.

Raporturile dintre manager si angajati sunt reglementate prin Contractul Colectiv de Muncă la nivelul societății, precum si prin contractele individuale de muncă ale salariatilor.

Contractul Colectiv de Muncă la nivelul societății, încheiat între Transgaz si salariatii reprezentati de cele patru organizatii sindicale, reglementează raporturile individuale si colective de muncă, precum si drepturile si obligatiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea si încetarea contractelor individuale de muncă;
- conditiile de muncă, securitate si sănătate în muncă;
- formarea profesională;
- timpul de muncă si timpul de odihnă;
- salarizarea;
- drepturile si obligatiile de serviciu, disciplina muncii;
- protectia socială a salariatilor;
- alte drepturi si obligatii ce decurg din relatiile de muncă;
- recunoasterile reciproce, drepturile si obligatiile angajatorului si ale organizatiilor sindicale.

În cursul anului 2008, ca urmare a negocierilor cu partenerii sociali, s-a stabilit suportarea de către patron a cheltuielilor efectuate în numele angajatilor la schemele de pensii facultative si a cheltuielilor cu primele de asigurare voluntară de sănătate, în limita unei sume reprezentând echivalentul în lei a 200 euro/angajat/an fiscal.

Raporturile dintre manager si angajati se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2008 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător

În Transgaz este implementat sistemul de management integrat calitate - mediu (SMICM), bazat pe cerintele standardelor internationale ISO 9001/2001 si ISO 14001/2005. Sistemul este certificat de Societatea Română de Asigurare a Calității (SRAC) din anul 2006.

Implementarea acestui sistem asigură cadrul organizatoric necesar pentru transpunerea în practică a politicii societății în domeniul calității si managementului de mediu.

Prin documentul RO-0529 emis de IQNET (The International Certification Network) s-a dobândit si recunoasterea internatională a certificării. Transgaz a primit certificarea pentru toate activitățile si locatiile sale si se află printre marile societăți din România care au atins acest important obiectiv.

La auditurile de supraveghere efectuate de SRAC în cursul anului 2008, sistemul de management calitate-mediu a fost recertificat. Auditurile externe au confirmat functionarea SMICM conform cerintelor standardelor ISO 9001 si 14001 si au constatat îmbunătățirea continuă a funcționării acestuia.

Obiectivele politicii de mediu urmăresc mentinerea unui sistem de management de mediu performant, conformitatea cu cerintele legale si de reglementare, prevenirea poluării, reducerea deseurilor si a consumului de resurse.

Tintele de mediu sunt axate, în principal, pe obtinerea autorizatiilor de mediu si reînnoirea acestora, obtinerea autorizatiilor de gospodărire a apelor pentru traversări si subtraversări, încadrarea emisiilor sonore în limitele acceptate, îmbunătățirea sistemului de odorizare gaze naturale, eficienta si controlul procesului de odorizare, reducerea poluării aerului si a solului cu etilmercaptan, monitorizarea surselor de poluare, evaluarea aspectelor de mediu de pe amplasamente, reducerea emisiilor de metan, respectarea cerintelor legale si de reglementare, evitarea sanctiunilor din partea Gărzii de Mediu.

Atingerea acestor obiective si tinte s-a bazat pe actiuni concrete, cuprinse în Programul anual de management de mediu pe anului 2008.

1.1.6.1. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Sistemul National de Transport Gaze Naturale (SNT) este constituit din ansamblul conductelor magistrale si instalatiile aferente. Particularitățile proceselor tehnologice, complexitatea si gradul de pericolozitate al activităților, dispersia teritorială - respectiv, arealul întregii țări si, nu în ultimul rând, cultura organizatională specifică acestui sector, reprezintă elemente determinante ale impactului activității de bază asupra mediului ambiant.

Prin dispunerea teritorială, sistemul national de transport este în permanent contact si interconditionare cu mediul înconjurător, înclusiv cu latura social-economică. Cu toate că traversările aeriene si statiile de reglare măsurare constituie o sursă antropică curată din sistemul de transport, Transgaz manifestă o preocupare permanentă pentru reducerea impactului asupra mediului.

În conditii normale de exploatare a SNT nu se evacuează poluanți în atmosferă. Se pot emite, accidental, unele substante chimice cu efect poluant în cazul aparitiei unor neetanseități, a manevrelor gresite, avariilor sau în momentul executării unor lucrări de constructie si mentenanță.

Aspectele de mediu, în cadrul Transgaz, sunt identificate pentru condițiile de funcționare normală, accidentală și (în situații) de urgență, determinându-se pentru fiecare efectele care pot avea impact semnificativ asupra mediului. Aspectele de mediu cu impact semnificativ au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive și corective, corelate cu obiectivele și țintele de mediu, care sunt concretizate în programele de management de mediu.

1.1.6.2.Principalele actiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2008

Pentru îmbunătățirea activității în domeniul abordat, în cursul anului 2008, au fost întreprinse diferite actiuni și aplicate următoarele măsuri:

- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei;
- monitorizarea factorilor de mediu (aer, apă, zgomot) conform cerințelor autorizațiilor de mediu;
- identificarea aspectelor de mediu pe amplasamente și activități;
- lucrări de modernizare/retehnologizare a instalațiilor care previn poluarea și reduc impactul negativ asupra mediului înconjurător la nivelul admisibil pe plan național;
- achiziționarea de materiale absorbante pentru tratarea solului afectat în urma scurgerilor accidentale de produse petroliere de la utilaje;
- amenajarea de spații pentru depozitare temporară;
- amenajarea unor depozite pentru butoaiele de etilmercaptan;
- colectarea selectivă a deșeurilor generate;
- predarea deșeurilor periculoase (butoaie de tablă contaminate cu etilmercaptan);
- înlocuirea plăcilor de azbociment;
- achitarea contribuțiilor la fondul de mediu;
- gestionarea cheltuielilor de mediu;
- încheierea contractelor de preluare a deșeurilor generate la nivel de exploatare teritoriale.

Pentru atingerea obiectivelor generale și specifice de mediu s-au elaborat programe de management de mediu anuale la nivel de exploatare teritoriale care s-au centralizat la nivelul societății în „Programul anual de management de mediu”.

1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului

În conformitate cu Ordinul Ministerului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1798/2007 pentru aprobarea „Procedurii de emitere a autorizației de mediu”, activitatea de transport prin conducte, cod CAEN 4950, se desfășoară numai cu autorizație de mediu.

De asemenea conform cu Ordinul Ministerului Apelor și Protecției Mediului nr. 860/2002 referitor la „Procedura de evaluare a impactului asupra mediului și de emitere a acordului de mediu”, pentru realizarea unor obiective noi sau pentru modernizarea celor existente prin lucrări de construcții-montaj care schimbă specificațiile sau capacitatea obiectivului este necesară obținerea acordului de mediu.

În 2008 s-a continuat procedura de obținere a autorizațiilor de mediu pentru conductele și SRM-urile puse în funcțiune în 2008, de reautorizare a obiectivelor pentru care autorizarea era scadentă și de obținere a acordului de mediu pentru obiectivele supuse lucrărilor de construcții-montaj.

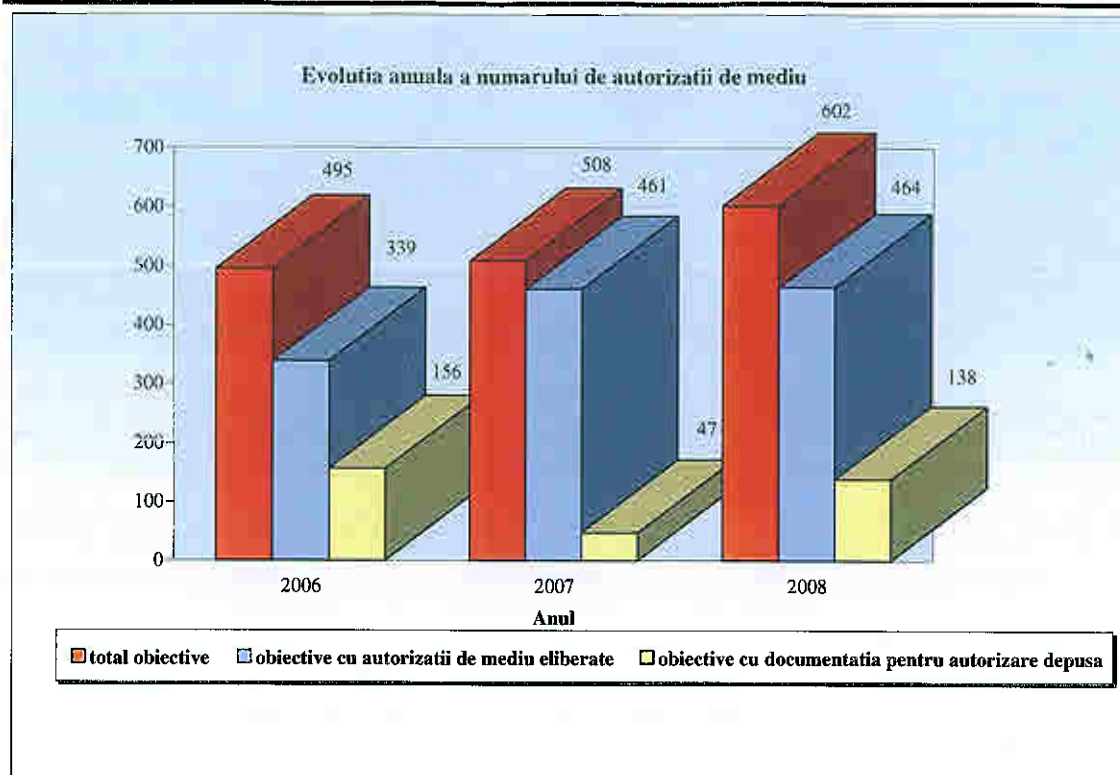
Pe de altă parte Legea apelor nr. 107/1996 cu modificările și completările ulterioare și Ordinul nr. 662/2006 a Ministerului Mediului și Gospodăririi Apelor, lucrările pentru Transgaz pot începe numai după obținerea autorizațiilor de gospodărire a apelor. Astfel, Transgaz detine un număr de 119 autorizații de gospodărire a apelor, în toate bazinele hidrografice, pentru toate traversările cursurilor de ape.

Pentru obținerea autorizațiilor (acordurilor) de mediu și de gospodărire a apelor s-au elaborat documentații și studii, în conformitate cu cerințele legale.

În 2008 numărul total al obiectivelor care trebuiau autorizate a fost de 602; dintre acestea, la sfârșitul anului, 464 aveau autorizațiile eliberate, iar celelalte 138, documentațiile necesare în vederea autorizării (reautorizării) anuale erau depuse la autoritățile teritoriale și regionale corespunzătoare, conform scadenței și metodologiei.

Astfel, se poate concluziona că există conformare 100% privind procedura de autorizare din punct de vedere a protecției mediului.

Dinamica autorizărilor anuale este reprezentată grafic mai jos:



Conform OUG nr.196/2005 privind Fondul pentru mediu cu modificările și completările ulterioare societatea a declarat și a plătit lunar cu încadrarea în termenele legale contribuțiile pentru emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la surse fixe. Pentru vânzarea deșeurilor de fier generate în cadrul societății plata s-a efectuat prin stopaj la sursă. În cazul deșeurilor de ambalaje (butoaie de tablă contaminate cu etilmercaptan) s-au îndeplinit obiectivele anuale impuse de către H.G. nr.621/2005 privind gestionarea ambalajelor și deșeurilor de ambalaje, prin eliminarea acestora, astfel societatea nu a mai achitat taxa de 2 lei/kg de ambalaje generate.

În baza prevederilor Ordinului Ministerului Economiei și Comerțului nr.175/2005 privind protecția mediului au fost transmise raportările semestriale.

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Mediului și Gospodăririi Apelor și al Ministrului Economiei și Comerțului nr.1001/552/2005 au fost transmise în format electronic datele și informațiile pentru substanțele utilizate de Transgaz.

1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale și litigii

În anul 2008 au fost efectuate un număr de 14 inspecții de la Comisariatele Județene ale Gărzii Naționale de Mediu care s-au finalizat fără a se înregistra amenzi.

Transgaz nu a fost implicată în litigii de mediu.

Coordonarea unitară a sistemului de management de mediu în cadrul Transgaz și exploatarea teritorială a creat condițiile necesare pentru prestarea serviciilor de transport și dispecerizare a gazelor naturale, în conformitate cu cerințele legale și alte

cerinte, la care societatea a subscris, aplicabile aspectelor sale de mediu si demonstrează preocuparea pentru prevenirea poluării si protejării populatiei.

1.1.6.5. Preocupări în domeniul securității si sănătății în muncă respectiv prevenirii situatiilor de urgentă

Una dintre preocupările prioritare ale conducerii societății este aceea de a asigura, prin activități specifice de prevenire si protectie, cele mai bune conditii în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vietii integrității fizice si psihice a lucrătorilor si a altor participanti la procesul de muncă.

Astfel, în cadrul responsabilităților asumate, la nivelul societății s-a întocmit un set de programe si planuri de măsuri pentru:

- prevenirea riscurilor profesionale;
- informarea si instruirea lucrătorilor;
- asigurarea cadrului organizatoric si a mijloacelor necesare securității si sănătății în muncă.

Pentru a diminua si a elimina riscurile de accidentare si îmbolnăvire profesională pe parcursul anului 2008, în cadrul societății noastre s-au desfășurat cu prioritate activități de identificare si evaluare a riscurilor de accidentare si îmbolnăvire profesională. Aceste evaluări au fost realizate de către echipe interne de evaluatori. Actiunile se derulează în continuare astfel încât să se evalueze toate locurile de muncă din cadrul societății.

Se poate aprecia că, prin realizarea măsurilor sus mentionate, s-a reusit asigurarea conditiilor nepericuloase la locurile de muncă, fapt ce se reflectă prin neînregistrarea niciunui accident de muncă si respectiv absenta îmbolnăvirilor profesionale.

1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan international

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană si în contextul integrării României în Uniunea Europeană, Transgaz trebuie să-si întărească pozitia conferită de monopolul natural de operare a sistemului national de transport gaze naturale si să-si afirme importanta pe plan regional prin participarea activă în forurile, organizatiile si organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional si european si prin parteneriate active cu companii de profil.

În cursul anului 2008 au fost desfășurate o serie întreagă de actiuni si s-au întreprins demersuri semnificative în scopul îndeplinirii celor de mai sus, cele mai importante fiind:

- Semnarea unor documente importante cu compania ungară de transport gaze, FGSZ, cu scopul de a facilita evoluția proiectului de realizare a conductei de interconectare a sistemelor de transport gaze din Ungaria și România, pe direcția Szeged-Arad, și anume:
 - Memorandumul de înțelegere, încheiat din data de 22 ianuarie 2008 în Szeged;
 - Acordul de dezvoltare în comun, încheiat la data de 1 iulie 2008 în Arad, în scopul definirii drepturilor și responsabilităților celor două părți în cadrul procesului de implementare a proiectului;
 - Acordul de alocare a capacității, încheiat la data de 18 august 2008 în Siofok, în vederea armonizării mecanismelor de alocare a capacității pe tronsonul ungar și cel românesc al conductei de interconectare.
- Intensificarea colaborării cu GIE (Gas Infrastructure Europe) și aderarea la GTE+, organism creat tot în cadrul GIE cu scopul de veni în întâmpinarea cerințelor pe care Comisia Europeană le va impune prin cel de-al treilea pachet legislativ, urmând a se transforma în ENTSOG (Energy Network Transmission System Operators for Gas);
- Organizarea în luna octombrie 2008, la București, a conferinței anuale GIE cu largă participare a reprezentanților operatorilor de infrastructură de gaze naturale, a autorităților de reglementare din țările Uniunii Europene precum și a unor reprezentanți ai Comisiei Europene și a Parlamentului European;
- Implicarea în activitatea Inițiativei Regionale pentru regiunea sud-sud est europeană, inițiativă înființată de ERGEG (organizația reglementatorilor din Uniunea Europeană) în scopul uniformizării cadrelor de reglementare din diferitele regiuni ale UE pentru relansarea pieței energetice unice, integrate. Colaborarea între reglementatori și operatorii de transport din această regiune în cadrul Inițiativei Regionale se realizează în baza unui Memorandum de Înțelegere încheiat la 22 octombrie 2008 la București în scopul consolidării relațiilor de colaborare între operatorii de transport din regiune;
- Încheierea unui Memorandum de Înțelegere cu MOL (Ungaria), Plinacro (Croatia) și BH-Gas (Bosnia-Herțegovina) în scopul înființării unei companii de studiu care să analizeze posibilitatea realizării unui sistem de transport regional prin interconectarea sistemelor de transport naționale. Este important de menționat faptul că, în ceea ce privește Transgaz, acest document devine valabil doar în momentul aprobării sale de către Guvernul României;

- Participarea în cursul acestui an la numeroase conferințe și alte manifestări de acest gen, la care au fost susținute prezentări ale companiei în scopul promovării imaginii acesteia.

Toate aceste acțiuni vor continua și în anul 2009, punându-se accent pe implicarea în activitatea organismelor și organizațiilor naționale de profil și pe intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană în scopul realizării de noi interconectări cu sistemele de transport gaze naturale din țările vecine în condiții comerciale reciproc avantajoase și implicării în proiecte energetice majore la nivel european.

Se vor avea în vedere:

- intensificarea colaborărilor cu firma Bulgargaz Holding din Bulgaria în vederea realizării proiectului de interconectare pe direcția Ruse-Giurgiu și alte puncte;
- continuarea relațiilor de cooperare cu companiile membre ale consorțiului Nabucco în scopul implementării acestui proiect;
- stabilirea de noi contacte cu Serbia în scopul realizării unei interconectări cu această țară, ceea ce ar putea conduce la dezvoltarea activității de tranzit pe teritoriul României (având în vedere că Serbia importă gaze naturale din Federația Rusă, tranzitul cantităților de gaze destinate Serbiei efectuându-se în prezent pe teritoriul Ungariei), Serbia putând deveni de asemenea un potențial client pentru gazele naturale ce vor fi transportate prin conducta Nabucco;
- continuarea bunelor relații de colaborare cu GAZPROM, în domeniul tranzitului de gaze naturale către Bulgaria, Turcia, Grecia și Macedonia. Una din căile de dezvoltare a acestor relații ar fi o eventuală extindere a capacității de tranzit sau dezvoltarea în comun de noi direcții de transport/tranzit (de exemplu către Serbia);
- realizarea de contacte cu marii furnizori de echipamente din industria de gaze din Europa și din lume și constituirea unei baze de date în acest sens care să vină în sprijinul dezvoltării diferitelor proiecte viitoare de investiții ale Transgaz.
- Organizarea în trimestrul trei a unei conferințe cu participare internațională a cărei tematică să se concentreze pe subiecte de actualitate din industria de transport gaze naturale.

Transgaz își propune o abordare privind rolul, structura și funcțiile SNT pentru asigurarea unei comportări flexibile necesare unei piețe libere, adaptate la cerințele europene pentru asigurarea siguranței în alimentarea cu gaze naturale.

În acest sens se urmărește:

- crearea unor culoare de transport pentru asigurarea vehiculării gazelor natural între punctele de interconectare. Acest deziderat se va realiza prin dezvoltarea sistemului actual de conducte sau constructia unor conducte pe directii noi;
- crearea unor depozite de înmagazinare subterana a gazelor, altele decât cele destinate echilibrării SNT si asigurării cu gaze a consumatorilor, având ca scop creșterea siguranței transportului de gaze naturale în condițiile unui sistem de transport interconectat.

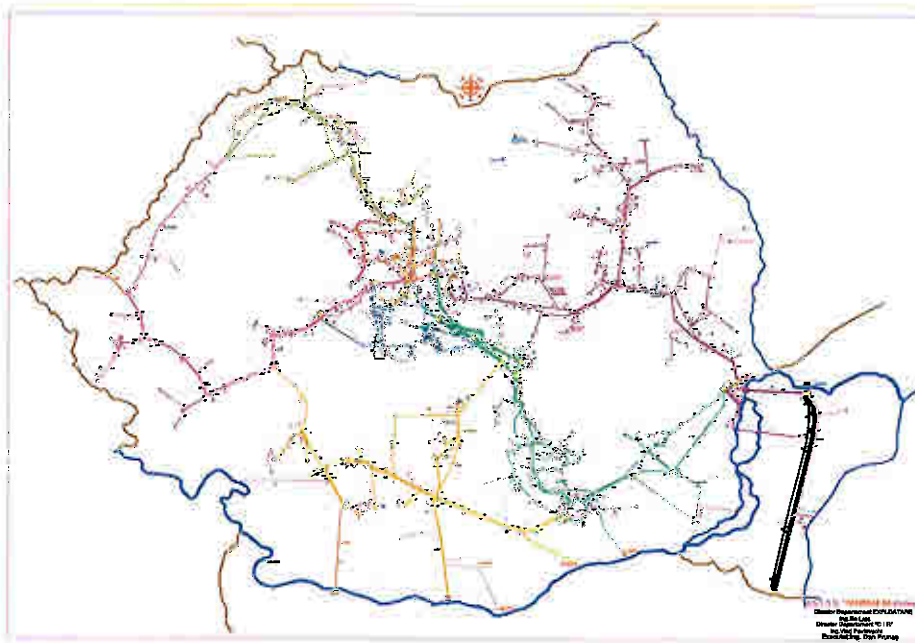
Cap. 2. ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ

2.1 Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de productie ale Transgaz

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale sunt următoarele:

Nr. crt.	Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
0	1	2	3
1	Conducte magistrale de transport si racorduri de alimentare cu gaze naturale	km	12.960
2	Statii de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	999
3	Statii de comandă vane (SCV , NT)	buc	21
4	Statii de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	2
5	Statii de măsurare amplasate pe conductele de transit gaze (SMG)	buc	6
6	Statii de comprimare gaze (SCG)	buc	6
7	Statii de protecție catodică (SPC)	buc	858
8	Statii DE odorizare gaze (SOG)	buc	696

Sistemul National de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu national si are o structură radial-inelară reprezentată schematic în continuare:



Sistemul National de Transport Gaze Naturale

Capacitatea de transport si tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte si racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm si 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar si 40 bar, cu excepția tranzitului international (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a nouă Exploatări Teritoriale de transport si o Exploatare Teritorială de tranzit, compuse la rândul lor din 53 de Sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

2.2 Descrierea si analizarea gradului de uzură al proprietăților

2.2.1. Descriere si analiză

Transgaz exploatează bunuri care apartin domeniului public al statului. Acestea nu se amortizează, conform prevederilor Legii nr.213 din 17 noiembrie 1998 privind proprietatea publică si regimul juridic al acesteia, cu excepția investițiilor efectuate din surse proprii la mijloacele fixe care fac obiectul unor acorduri de concesiune. Amortizarea cheltuielilor cu investițiile efectuate din surse proprii la mijloacele fixe din domeniul public al statului, se calculează pe durata normală de utilizare rămasă, conform prevederilor Legii privind Codul Fiscal.

Imobilizările corporale care nu sunt cuprinse în domeniul public al statului sunt supuse amortizării conform Legii nr.15/1994 si au următoarele durate normale de utilizare:

Nr. crt.	Categoriile imobilizări	Durata de viață (ani)
0	1	2
1	Clădiri si instalatii speciale	40-50
2	Utilaje si echipamente	15-40
3	Aparate de măsură si control	7-12
4	Vehicule	5-8
5	Alte imobilizări corporale	3-5

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de functionare este prezentată în continuare:

Nr. crt.	Durata de functionare	Conducte de transport GN (km)	Racorduri de alimentare (km)	Statii de Reglare Măsurare (nr)
0	1	2	3	4
1	> 40 ani	4.212	218	109
2	Între 30 si 40 ani	2.963	225	65
3	Între 20 si 30 ani	1.944	236	74
4	Între 10 si 20 ani	762	311	289
5	< 10 ani	1.292	797	462
6	TOTAL	11.173	1.787	
		12.960		999

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 12.960 km aflați în exploatare, cca 80% au o durată de funcționare efectivă foarte mare, apropiată de durata lor normală de funcționare. Diagnosticările efectuate pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 80% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în stațiile de protecție catodică a conductelor.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 999 de SRM-uri, din care circa 70% sunt alcătuite din echipamente depășite fizic și moral care nu pot asigura condițiile de siguranță impuse de noile norme și nu pot fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată (SCADA).

Parametrii de transport reduși (debit, presiune) și sistemele de măsură existente în multe din aceste SRM-uri conduc uneori la incertitudini de măsură mari.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 6 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, depășite fizic și moral, în foarte multe cazuri nereușind să atingă performanțele impuse de parametrii de transport.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Aceste noduri sunt dotate în mare parte cu robineti de manevră cu acționare manuală și echipamente de urmărire a parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare.

Odorizarea gazelor este asigurată în mare majoritate prin sisteme centralizate de tip „prin evaporare”, sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant.

Trebuie remarcat totuși că deși baza de active imobilizate este destul de învechită, starea tehnică reală a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că se desfășoară un program de mentenanță adecvat (reparații capitale și curente) și că s-a impus un program de rețehnologizare și modernizare. Aceste programe au avut în vedere adoptarea unor soluții de ultimă generație în privința alegerii tehnologiilor și echipamentelor utilizate și de asemenea țin cont de faptul că lucrările de mentenanță/modernizare/rețehnologizare se vor întinde pe o perioadă lungă de timp ca urmare a valorii mari a acestor lucrări.

2.2.2. Realizarea programului de mentenanță

Managementul activelor în cadrul Transgaz, aplicat activității de transport gaze naturale, se constituie într-o componentă a Strategiei SNT, având ca obiectiv principal

definit asigurarea calității serviciului de transport gaze naturale la standarde europene în condiții acceptabile de risc.

În aceste coordonate se înscrie și activitatea de mentenanță a capacităților Sistemului National de Transport Gaze, coordonată pe direcția asigurării nivelului de performanță solicitat de menținerea maximului de operabilitate în condițiile minimizării costurilor. Derulată în baza Programului de Asigurare a Mentenantei, această activitate în anul 2008 s-a structurat pe 3 capitole „A-Lucrări de mentenanță” derulate prin contractare cu terți, „B-Servicii de mentenanță” și „C-Lucrări de mentenanță conducte de tranzit”.

Acest program include aplicarea conceptului de "Sistem 0 de transport", prin implementarea unui program de reabilitare a conductelor din direcțiile principale de consum, pentru a deveni capabil să lucreze la o presiune de regim de 40 bar. Realizarea acestui concept ar crea posibilitatea definirii unei structuri moderne de mentenanță de tip predictiv, bazată pe diagnosticare și analiză de risc.

Realizarea programului de mentenanță pe anul 2008 este redată mai jos:

lei

Numar capitol	Denumire capitol	Program 2008	Realizari 2008	Procent
0	1	2	3	4=3/2*100
CAP. A. LUCRARI				
A1	Reparatii programate conducte magistrale	89.637.526	88.721.339	99%
A2	Reabilitare Noduri Tehnologice	4.860.000	4.826.379	99%
A3	Reabilitare Grupuri Comprimare	10.000	0	0%
A4	Reparatii constructii speciale aferente SRM-urilor si SCV-urilor	78.000	0	0%
A5	Reabilitare Sisteme de protectie catodica (SPC)	2.290.431	2.175.433	95%
A6	Reparatii instalatii si echipamente TC	15.000	0	0%
A7	Reparatii cladiri	1.671.070	538.879	32%
A8	Lucrari pentru protectia mediului	42.000	41.957	100%
TOTAL LUCRARI		98.604.027	96.303.987	98%
CAP. B. SERVICII				
B1	Servicii de reparare si intretinere agregate de comprimare gaze	800.000	125.167	16%
B2	Servicii de reparare si intretinere instalatii mecanice si electrice aferente SRM-urilor, SCV-urilor	200.000	198.789	99%
B3	Bransamente si instalatii de utilizare energie electrica, gaze naturale si apa-canal	250.000	238.802	96%
B4	Servicii de intretinere si reparatii infrastructura si echipamente TC	400.000	388.933	97%
B5	Reparatii masini, utilaje, instalatii de lucru, aparate de masura si control si servicii diverse	500.000	586.043	117%
B6	Reparatii sisteme de masurare gaze	600.000	649.822	108%
B7	Servicii de reparatii mijloace de transport	1.100.000	1.059.486	96%
B8	Servicii de diagnosticare si curatire conducte	3.000.000	3.002.936	100%
B9	Servicii de control nedistructiv	100.000	82.512	83%
B10	Servicii de control subacvatic conducte	200.000	537.000	269%
B11	Servicii de izolare conducte	50.000	0	0%
B12	Servicii de inchirieri utilaje	1.100	1.020	93%
B13	Servicii de transport persoane si marfuri	150.000	144.936	97%
B14	Servicii de studii si expertize tehnice	750.000	772.991	103%
TOTAL SERVICII		8.101.100	7.788.437	96%
TOTAL PROGRAM MENTENANTA		106.705.127	104.092.424	98%

Numar capitol	Denumire capitol	Program 2008	Realizari 2008	Procent
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Curatirea si inspectia conductei Dn 1000 mm Bulgaria intre SMG Isaccea si SCV Volcii Dol Bulgaria	650.000	0	0,00%
2	Curatirea si inspectia interioara a conductelor T II si T III Turcia, inclusiv subtraversare Dunare	697.000	696.057	99,86%
3	Intretinere imprejmuiiri robineti pe conducta T II Isaccea - Negru Voda	160.000	119.676	74,80%
4	Reabilitare conducte tranzit in zonele afectate de alunecari de teren si precipitatii	50.000	115.175	230,35%
5	Reabilitare instalatii de protectie impotriva descarcarii atmosferice la SMG Isaccea si SMG Negru Voda	0	0	0,00%
6	Reabilitare protectie catodica pe conducta TI Bulgaria	505.000	505.293	100,06%
7	Remediarea defectelor de coroziune pe cond. 48" Isaccea-Negru Voda, Tranzit II	700.000	703.473	100,50%
8	Reechipare filtru vertical multiciclon SMG Isaccea	55.000	55.000	100,00%
9	Reabilitarea sistemelor de transmitere a datelor	8.000	7.990	99,88%
10	Reabilitare cladiri centre de perfectionare	200.000	188.191	94,10%
	TOTAL TRANZIT	3.025.000	2.390.855	79,04%
	TOTAL PROGRAM MENTENANTA + TRANZIT	109.730.127	106.483.278	97,04%

Serviciile derulate prin programul de mentenanță, au fost destinate în principal sustinerii activităților de service pentru ansamblul echipamentelor din componenta SNT si mentinerii capacităților nominale de transport prin asigurarea si implementarea unor tehnologii de curățire moderne.

Realizarea programului de mentenanță cu forte proprii de către Exploatările Teritoriale si Directia Exploatare Mentenanță din cadrul Departamentului Exploatare în anul 2008 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Programe realizate cu forte proprii	Program 2008	Realizari 2008	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Mentenanță executată de Exploatările Teritoriale	14.325.100	13.705.830	95,67
2	Reparatii si reabilitări executate de atelierul de interventii	13.628.761	15.212.568	111,62
3	Servicii executate de atelierul de interventii	3.590.000	4.558.257	126,97
4	TOTAL	31.543.861	33.476.655	106,12

lei

La capitolul „lucrări de mentenanță” au fost prevăzute activități curente de întreținere revizii si reparatii periodice de conducte sau echipamente, care s-au derulat în perioada de consum minim în sistem (anotimpul cald) cu scopul depășirii perioadei de vârf a consumului de gaze (anotimpul rece).

În concluzie, întocmirea și realizarea programului de mentenanță a urmărit creșterea eficienței lucrărilor de reparații, utilizarea rațională a fondurilor alocate și o corelare cu programul de investiții al Transgaz.

Încadrarea în termenele stabilite prin contracte pentru lucrările derulate a fost în general respectată, unele întârzieri fiind justificate de cauze obiective (timp nefavorabil, priorități ale altor lucrări etc.) însă fără a fi periclitată capacitatea de transport gaze în perioada de vârf. Urmărirea lucrărilor de mentenanță s-a realizat prin capacitatea tuturor compartimentelor Transgaz implicate, în strânsă legătură cu constructorii sau prestatorii de servicii contractați în cadrul capitolelor din programul de mentenanță.

2.2.3. Programul de investiții

Activitatea investitională în domeniul transportului gazelor naturale ocupă un loc important, fiind direcționată în principal spre dezvoltarea, modernizarea, reabilitarea și asigurarea mentenanței SNT în vederea creșterii siguranței în exploatarea acestuia și constă în următoarele:

- realizarea de noi conducte de transport gaze naturale, racorduri de înaltă presiune și stații de reglare-măsurare necesare pentru alimentarea cu gaze naturale a noi zone de consum, respectiv a noi distribuții;
- modernizarea sistemelor și a echipamentelor de măsurare gaze;
- implementarea Sistemului de comandă achiziții date (SCADA);
- dezvoltarea unor noi capacități de comprimare și modernizarea stațiilor existente;
- modernizarea nodurilor tehnologice;
- modernizarea și automatizarea stațiilor de protecție catodică;
- modernizarea sistemelor de odorizare a gazelor naturale;
- reabilitarea conductelor de transport gaze naturale, a racordurilor de înaltă presiune și stațiilor de reglare-măsurare existente;
- protecția mediului, securitatea și sănătatea în muncă.

O altă direcție importantă a activității investitoriale o constituie interconectarea SNT cu sistemele similare din țările vecine în vederea diversificării surselor de gaze naturale pentru asigurarea continuității alimentării cu gaze naturale a consumatorilor. Dintre proiectele mai importante în această direcție se pot aminti:

- finalizarea conductei Szeged (Ungaria) - Arad (România);
- stația de import gaze naturale Negru Vodă IV;
- conducta de interconectare Giurgiu-Ruse;
- realizarea pe teritoriul României a unor capacități de tranzit integrate în coridorul de transport al gazelor din regiunea Mării Caspice spre vestul Europei (proiectul Nabucco).

Valoarea programată a cheltuielilor de investiții pentru anul 2008 a fost de 251.352 mii lei, valoarea realizărilor fiind de 216.764 mii lei care include și suma de

24.604 mii lei ce reprezintă instalatii de racordare la SNT realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

La data de 31 decembrie 2008, situatia cheltuielilor pentru investitii se prezintă astfel:

	Program	*mii lei * Realizat
▪ Investitii	251.352	216.764
▪ Rambursări de credite pentru investitii	67.286	68.534
TOTAL	318.638	285.298

Sursele de finantare a cheltuielilor de investitii sunt următoarele:

	Program	*mii lei * Realizat
▪ Profit net repartizat pentru finantări proprii	124.872	107.133
▪ Amortizare	84.719	86.931
▪ Credite bancare:	47.650	47.650
▪ Tarif racordare la SNT	12.479	24.604
▪ Încasări din oferta publică (IPO)	261.066	261.066
TOTAL	530.786	527.384

Principalele obiective pentru dezvoltarea si modernizarea SNT finalizate si receptionate în anul 2008 sunt:

- Conducta de transport gaze Ø10" Târgu Ocna-Slănic Moldova;
- Conducta de transport gaze naturale Ø8" Foieni-Timisoara;
- Modernizare SCV Turburea;
- Modernizare traversare aeriană râu Aries la Turda cu conducta Ø12" Turda-Cluj;
- Modernizare STC Sinca;
- Nod tehnologic Afumati;
- Racord si SRM Azuga;
- Modernizare sedii ale exploatărilor teritoriale Cluj, Fălticeni si Brasov;
- Modernizare 26 noi sisteme de odorizare gaze;
- Modernizare sisteme de măsurare la SMĜ Isaccea si Negru-Vodă.

Evolutia cheltuielilor de investitii în perioada 2006-2008 si a surselor utilizate pentru finantarea acestora a fost următoarea:

mii lei

SPECIFICATIE	2006	2007	2008
Cheltuieli de investitii total, din care:	228 053	249 266	285.298
Investitii	176 870	200 850	216.764
Rambursari rate credite	51 183	48 416	68.534
Surse pentru investitii total, din care:	228 053	277.092	527.384
Surse proprii, din care:	202 163	180.938	194.064
- profit net propus a fi repartizat pentru surse proprii de finantare	116 522	107 490	107.133
- amortizarea mijloacelor fixe	70 119	73 448	86.931
- dividende aferente anului 2003 si 2004, retinute pentru a se utiliza la finatarea investitiilor conform OUG nr. 137/2004	15 522		
- surse proprii din anii anteriori			
Alte surse (tarif racordare SNT, IPO)		43 204	285.670
Credite bancare	25 890	52 950	47.650

Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ

Anul 2008 a însemnat pentru Transgaz, primul an de prezentă pe piata de capital din România. Fiind cea de-a doua mare companie cu capital majoritar de stat din sectorul utilităților care a fost admisă la tranzactionare pe piata reglementată administrată de Bursa de Valori Bucuresti, Transgaz a reusit în acest prim an să se remarce atât față de institutiile pietei de capital cât si față de actionari printr-un comportament corespunzător, responsabil, demonstrând astfel că este un emitent de valori mobiliare competitiv si eficient.

Acest prim an de prezentă pe piata de capital din România a Transgaz, a fost aniversat de companie în parteneriat cu BVB prin organizarea în data de 23 ianuarie 2009 a evenimentului intitulat "*TRANSGAZ primul an de la listarea la Bursa de Valori Bucuresti*" eveniment la care au luat parte pe lângă reprezenantii companiei, actionarilor, reprezentantii BVB si reprezentanti ai Asociatiei Brokerilor, Asociatiei Investitorilor, ai Asociatiei Analistilor Tehnici dar si reprezentanti ai mass mediei nationale. Realizat sub auspiciul unei date de plină încărcătură istorică, 24 ianuarie, procesul de admitere la tranzactionare pe piata reglementată administrată de BVB a actiunilor Transgaz, la această dată, în anul 2008, a scris si el istorie, prin cele trei premiere bine cunoscute: cea mai mare valoare a unei oferte publice puse în vânzare, cel mai mare grad de subscriere si prima oferta publică căreia i-au fost atasate un nou instrument financiar numit drepturi de alocare.

În anul 2008, piata de capital internă si internatională au fost marcate de efectele crizei sistemului financiar bancar international, care a dus la scăderi masive atât ale cotatiilor bursiere cât si ale valorilor indicilor bursieri.

Cu toate acestea, chiar dacă la sfârșitul anului 2008, actiunea "TGN" se depreciașe cu mai mult de 60% din valoare avută la începutul anului, aceasta nu este rezultatul unei

situatii economico-financiare nefavorabile, ci rezultanta efectelor crizei financiare care a asezat piata de capital pe un puternic trend descendent în acest interval de timp.

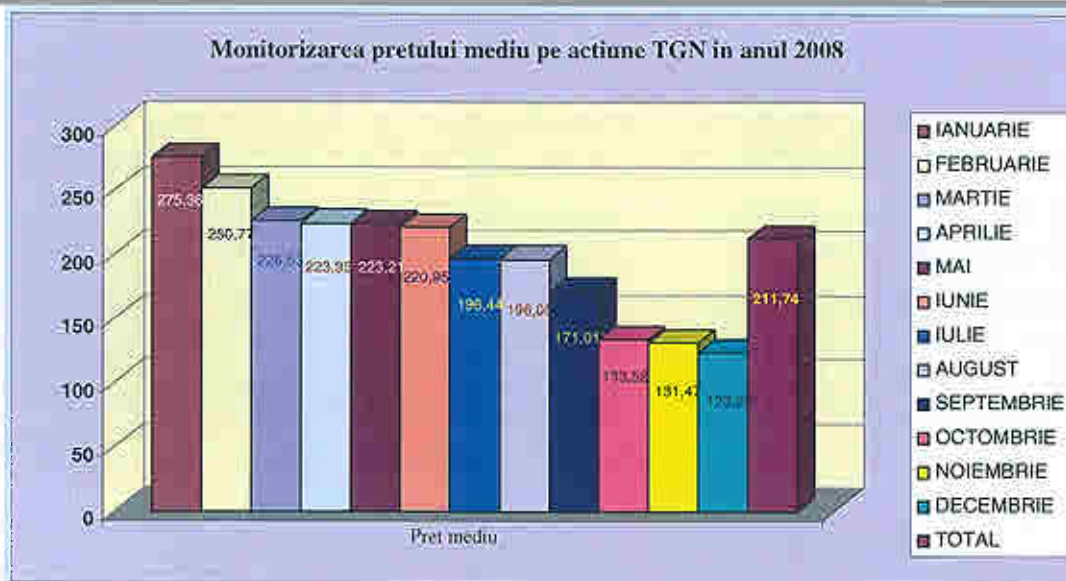
3.1. Caracteristicile si evolutia valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piata reglementată administrată de Bursa de Valori Bucuresti

Tranzactionarea actiunilor TGN la BVB are loc sub următoarele coordonate: simbol TGN; Cod ISIN ROTGNTACNOR8; sectiunea BVB-categoria I, piata principală REGS.

Fotografierea activității desfășurate de Transgaz în anul 2008, în calitate de emitent de valori mobiliare ilustrează următoarele aspecte:

- un număr de 230 sedinte de tranzactionare, în care numărul titlurilor TGN au fost tranzactionate în număr de 22.509 tranzactii, ceea ce înseamnă o medie zilnică a numărului tranzactiilor de 98 tranzactii/zi. Numărul de tranzactii a atins un maxim de 3.293 tranzactii în februarie 2008 si un minim de 873 tranzactii în luna decembrie 2008;
- volumul total al actiunilor TGN tranzactionate a fost de 781.514 actiuni, cu un maxim de 119.492 actiuni atins în martie 2008 si un minin de 33.107 actiuni atins în luna decembrie 2008;
- valoarea tranzactionată în anul 2008 a fost de 165.484.027 lei care, raportată la numărul actiunilor tranzactionate, indică pentru anul 2008 un pret mediu de 211,74 lei/actiune;
- față de valorile avute la început, la finele lui 2008, volumul tranzactiilor TGN a scăzut cu peste 70%, valoarea tranzactiilor cu peste 83% iar pretul actiunilor cu aproape 60%;
- grafic, situatia măsurării pricipalilor trei parametri ai prezentei Transgaz pe piata bursieră, se prezintă astfel:

	Volum	Valoare tranzactii	Pret mediu/ actiune
DECEMBRIE	33.107	4.079.710	123,22
NOIEMBRIE	37.176	4.887.438	131,47
OCTOMBRIE	55.833	7.455.031	133,52
SEPTEMBRIE	53.878	9.213.991	171,01
AUGUST	34.851	6.832.605	196,05
IULIE	54.161	10.639.870	196,44
IUNIE	42.563	9.404.175	220,95
MAI	90.306	20.156.832	223,21
APRILIE	58.104	13.012.352	223,95
MARTIE	119.492	26.948.861	225,53
FEBRUARIE	113.085	28.357.968	250,77
IANUARIE	88.958	24.495.196	275,36
TOTAL	781.514	165.484.027	211,74



- capitalizarea bursieră s-a diminuat și ea la finele anului 2008, față de începutul acestuia, cu aproape 56%, respectiv 1,79 miliarde lei, de la 3,23 miliarde la 1,44 miliarde lei; în euro acest lucru însemnând o diminuare de aproape 500 milioane euro, respectiv de la 857 milioane euro la 363 milioane euro;
- deprecierea valorii acțiunilor s-a reflectat și în modificări ale indicatorilor bursieri PER (Price Earning Ratio), P/BV (Price per Book Value), EPS (Earning Per Share);
- ultima zi de tranzacționare din anul 2008 pentru acțiunile TGN s-a închis la pretul de 122 lei/actiune ceea ce a făcut ca indicatorul DIVY (Dividend Yield) să aibe la finele lui 2008 valori mai mari cu peste 125%, față de cele avute la începutul anului;

- soliditatea și robustetea acțiunii TGN, susținută printr-o valoare contabilă ce a crescut în 2008 de la 133,1 la 186,8 lei/actiune, constituie alături de alte atribute, suportul de rezistență care a făcut ca TGN să fie inclusă în indicii bursieri ai BVB;
- evoluția pretului acțiunilor Transgaz în anul 2008 a urmat, în fapt, trendul ascendent al BVB, după cum se poate observa:



- în decursul anului 2008, în structura capitalului social și în cea a acționariatului au avut loc modificări importante, datorită faptului că în luna decembrie 2008, MEF a încheiat procedura de alocare de acțiuni TGN, în baza Legii nr.10/2001 privind regimul juridic al unor imobile preluate abuziv în perioada 6 martie 1945-22 decembrie 1989, republicată, a HG nr.1095/2005 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a titlului VII din Legea nr.247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente;
- Modificările ce au survenit în structura capitalului și a acționariatului Transgaz în anul 2008 pot fi ilustrate astfel:

	1.01.2008	31.12.2008
Ministerul Economiei	75,012%	73,52015%
SC Fondul Proprietatea SA	14,988%	14,98763%
Alti actionari persoane fizice si juridice (free-float)	10%	11,49222%
Total	100%	100%

- Numărul actionarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA, la finele anului 2008 era de 9.334 (5,16%-persoane juridice, 94,84%-persoane fizice), cu 1.223 actionari mai puțin decât erau înregistrați la începutul anului, (10.557 actionari din care 5,21%-persoane juridice, 94,79%-persoane fizice);
- Per ansamblu, în totalul numărului de actionari, actionarii rezidenti reprezintă 97,8% iar cei nerezidenti 2,30%;
- Capitalul social al TRANSGAZ la data de 31 decembrie 2008 este de 117.738.440 lei si este împărțit în 11.773.844 actiuni nominative, fiecare actiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzactii având ca obiect actiunile proprii si ca urmare la sfârșitul anului 2008 compania nu detinea actiuni proprii.

Conform reglementărilor aplicabile, în cazul operatiunilor de achizitie sau vânzare a valorilor mobiliare emise de o societate admisă la tranzactionare pe o piață reglementată, care fac ca drepturile de vot detinute de o persoană să atingă, să depășească sau să scadă sub unul din pragurile de 5%, 10%, 20%, 33%, 50%, 75%, sau 90% din totalul drepturilor de vot, persoana respectivă are obligatia să informeze, în maximum 3 zile lucrătoare de la momentul luării la cunostintă a respectivei operatiuni, în mod concomitent, societatea, CNVM si piata reglementată pe care sunt tranzactionate respectivele valori mobiliare.

Transgaz a fost notificată în acest sens, în anul 2008, de către Ministerul Economiei care, încheind procedura de alocare actiuni la Transgaz, în conformitate cu prevederile Legii nr.10/2001, notifică faptul că, cota actuală pe care o detine la capitalul social al companiei este sub 75% , respectiv 73,52015%.

Pentru a răspunde în mod eficient, responsabil si profesionist, tuturor cerintelor de imagine si marketing privind piata de capital în contextul actual, Transgaz a desfășurat în anul 2008 o amplă si complexă activitate de **rebranding**, reusind ca prin această nouă identitate vizuală (o nouă siglă, un nou slogan, un nou manual de identitate vizuală) să încadreze în mod corespunzător imaginea companiei în dimensiunile provocărilor si cerintele prezente ale mediului de afaceri intern si international.

Expresie elocventă a acestei activități de rebranding o constituie și reconstrucția paginii web a companiei, astfel încât aceasta să permită un acces ușor și rapid la tot ceea ce este informație publică și vizează activitatea Transgaz.

3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende

Repartizarea profitului net contabil al societății, se efectuează în conformitate cu prevederile *OUG nr.64/2001 privind repartizarea profitului la companiile naționale cu capital integral sau majoritar de stat*, pe următoarele destinații:

- rezerve legale;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- alte repartizări prevăzute de lege;
- până la 10% pentru participarea salariaților la profit, dar nu mai mult decât nivelul unui salariu de baza mediu realizat la nivelul societății, înmulțit cu numărul mediu de personal realizat pe 2008;
- minimum 50% dividende pentru acționari;
- alte rezerve, reprezentând surse proprii de finanțare.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale în adunarea generală a acționarilor.

Situația dividendelor repartizate din profitul net, în perioada 2006-2008, se prezintă astfel:

	2006	2007	2008 (propunere)
Dividende repartizate (lei)	121.384.642	113.735.333	123.272.146,68

3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Transgaz nu intenționează să achiziționeze acțiuni proprii.

3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Transgaz nu are în structura sa organizatorică filiale.

3.5. Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Transgaz nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță în perioada analizată.

Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

4.1. Prezentarea administratorilor

Lista administratorilor societății în anul 2008:

1. **SIMESCU NICOLAIE** - 01.01.2007- si în prezent;
2. **IANDA ELENA** - 01.01.2007- si în prezent;
3. **ZIDARU CONSTANTIN** - 27.03.2007 - si în prezent;
4. **TURDEAN NICOLAE** - 27.03.2007 - numire membru CA, din 21.05.2007 până în prezent presedinte CA;
5. **RUSU IOAN** - 21.05.2007 - si în prezent.

4.1.a). CV-urile administratorilor

Se anexează CV-urile administratorilor în funcție:

- a) Turdean Nicolae
- b) Ianda Elena
- c) Rusu Ioan
- d) Simescu Nicolaie
- e) Zidaru Constantin.

4.1.b). Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de membrii conducerii executive menționați anterior:

- ☛ nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive;
- ☛ nici un membru al conducerii executive nu a fost condamnat în relație cu eventuale fraude comise în ultimii cinci ani;
- ☛ nu există proceduri care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si îndeplini atribuțiile.

4.1.c). Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii Transgaz:

Nr. crt.	Administratori	Număr acțiuni deținute la 07.01.2008	Cota de participare la capitalul societății (%)
1.	Turdean Nicolae	-	-
2.	Ianda Elena	-	-
3.	Zidaru Constantin	230	0,00195
4.	Simescu Nicolaie	9	0,000076
5.	Rusu Ioan	2.508	0,02130

4.1.d). Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz detine părți sociale în procent de 20% din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului "Nabucco";

2. SC MEBIS SA Bistrita, cu sediul în Bistrita, companie în care Transgaz detine 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice.

4.2. Membrii conducerii executive

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Pavloschi Vlad	director	Dep. cercetare, inginerie și reglementari
2.	Lata Ilie	director	Dep. exploatare
3.	Chetan Ioan	director	Dep. operare
4.	Pintican Liviu	director	Dep. tranzit gaze naturale
5.	Tomos Ioan	director	Dep. dezvoltare
6.	Moldovan Radu	director	Dep. economic
7.	Rosu Elena	director	Dir. juridică
8.	Mohan Aurel	director	Dir. calitate-mediu, siguranță, securitate și sănătate în muncă
9.	Stefanescu Ioan	director	Dir. strategie, organizare, cooperare și relații internaționale
10.	Chis Ioan	director	Dir. resurse umane
11.	Deac Dorin	director	Dir. tehnologia informației și comunicării
12.	Florea Vasile	director	Dir. de echilibrare comercială
13.	Patarniche Mihai	director	Dir. exploatare, mentenanță
14.	Stroia Gheorghe Marius	director	Disp. de gaze naturale București
15.	Cosma Emil Florin	director	Disp. național
16.	Tataru Ion	director	Dir. pregătire, execuție lucrări
17.	Mates Angela	director	Dir. contabilitate
18.	Marin Dumitru	director	Dir. buget, finanțe

Membrii conducerii executive au încheiat contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

4.2.c). Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, inclusiv a exploatărilor teritoriale si actiunile detinute de acestia la Transgaz

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Nr. actiuni la 31.12.08	Cota de participare (%)
1.	Rosu Elena	Director / Directia Juridică	-	-
2.	Chis Ioan	Director / Directia Resurse Umane	-	-
3.	Mohan Aurel	Director / Directia Calitate-Mediu, Siguranță, Securitate si Sănătate în muncă	17	0,00014
4.	Stefănescu Ioan	Director / Directia Strategie, Organizare	106	0,00090
5.	Deac Dorin Vasile	Director /Directia Tehnologia Informatiei	17	0,00014
6.	Pavlovschi Vlad	Director/ Departamentul Cercetare, Inginerie si Reglementări	230	0,00195
7.	Novac Mircea	Inginer Sef / Proiectare	-	-
8.	Florea Vasile Vladimir	Director / Directia / Directia de echilibrare comerciala	14	0,00012
9.	Fodor Iuliu	Inginer Sef / Cercetare	-	-
10.	Lata Ilie	Director / Departamentul Exploatare	46	0,00039
11.	Patârniche Mihai	Director / Directia Exploatare-Mentenanță	97	0,00082
12.	Moldovan Gheorghe	Inginer Sef / Comprimare Gaze	-	-
13.	Chetan Ioan	Director / Departamentul Operare	-	-
14.	Stroia Gh. Marius	Director / D.G.N. Bucuresti	-	-
15.	Cosma Emil Florin	Director / Dispeceratul National	-	-
16.	Pintican Juga Liviu Traian	Director / Departamentul Tranzit Gaze Naturale	-	-
17.	Tomos Ioan Tudor	Director / Departamentul Dezvoltare	41	0,00035
18.	Tătaru Ion	Director / Directia Pregătire Executie Lucrări	25	0,00021
19.	Medesan Vasile	Inginer Sef / Directia Pregătire Executie Lucrări	-	-
20.	Moldovan Radu Costică	Director / Departamentul Economic	1371	0,01164
21.	Mates Angela	Director / Directia Contabilitate	229	0,00194
22.	Marin Dumitru	Director / Directia Buget Finante	2143	0,01820
23.	Gherghe Dumitru Doru	Director / E.T. de Tranzit Constanta	35	0,00029
24.	Păunescu Farida	Contabil Sef / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
25.	Polosan Zaharie	Director / E.T. Medias	-	-
26.	Bucur Adrian	Inginer Sef / E.T. Medias	-	-
27.	Popa Amalia Daniela	Contabil Sef / E.T. Medias	-	-
28.	Andrei Romeo	Director / E.T. Constanta	-	-
29.	Buneci Doina	Contabil Sef / E.T. Constanta	-	-
30.	Tandru Marcel	Director / E.T. Cluj	-	-
31.	Călburean Ioan	Inginer Sef / E.T. Cluj	-	-
32.	Negrea Felicia	Contabil Sef / E.T. Cluj	23	0,00019
33.	Bacila Ioan Nicolae	Director / E.T. Arad	-	-
34.	Bachios Gheorghe	Inginer Sef / E.T. Arad	-	-
35.	Condrea Maria	Contabil sef / E.T. Arad	-	-
36.	Cristolovean Gheorghe	Director / E.T. Brasov	230	0,00195
37.	Popescu Florin	Inginer Sef / E.T. Brasov	9	0,00007
38.	Vatavu Ioan	Contabil Sef / E.T. Brasov	-	-
39.	Baldea Dan Iulian	Director / E.T. Bucuresti	-	-
40.	Bărbulescu Paul	Inginer Sef / E.T. Bucuresti	-	-
41.	Bandol Elisabeta	Contabil Sef / E.T. Bucuresti	-	-
42.	Dimitriu Alexandru-Florentin	Director / E.T. Bacău	-	-
43.	Bucătaru Aurel	Inginer Sef / E.T. Bacău	58	0,00049
44.	Frunceac Liliana	Contabil Sef / E.T. Bacău	-	-
45.	Nită Viorel	Director / E.T. Craiova	5	0,00004
46.	Fratostiteanu Angelo	Inginer Sef / E.T. Craiova	-	-
47.	Stancu Mihaela	Contabil Sef / E.T. Craiova	-	-
48.	Moraru Mihai	Director / E.T. Brăila	-	-
49.	Gurgu Victorel	Inginer Sef / E.T. Brăila	-	-
50.	Parisescu Nelida	Contabil Sef / E.T. Brăila	-	-
51.	Dropol Mircea	Consilier	50	0,00042

Cap.5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ**5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani****5.1.1. Elemente de bilanț**

Pentru perioada 2006-2008 situația elementelor bilanțiere se prezintă astfel:

lei

Denumire indicator	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008	Dinamica (%)		
				4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	501.897.730	497.865.672	496.254.194	99,20	99,68	98,88
Imobilizări corporale	1.404.088.759	1.536.914.804	2.183.623.309	109,46	142,08	155,52
Imobilizări financiare	180.645	939.496	1.358.401	520,08	144,59	751,97
Active imobilizate	1.906.167.134	2.035.719.972	2.681.235.904	106,80	131,71	140,66
Stocuri	36.851.972	31.320.289	40.326.519	84,99	128,76	109,43
Creante	162.230.392	175.780.842	228.685.324	108,35	130,10	140,96
Investiții financiare pe termen scurt	0	0	112.130.276	0,00	0,00	0,00
Casa și conturi la bănci	79.265.886	366.618.710	216.731.089	462,52	59,12	273,42
Active circulante - TOTAL	278.348.250	573.719.841	597.873.208	206,12	104,21	214,79
Cheltuieli în avans	644.525	866.461	873.297	134,43	100,79	135,49
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	294.222.446	311.163.974	347.807.623	105,76	111,78	118,21
Active circulante respectiv datorii curente nete	-17.195.515	259.097.372	249.253.607	x	96,20	x
Total active minus datorii curente nete	1.839.827.945	2.294.817.344	2.930.489.511	124,73	127,70	159,28
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	623.935.301	608.662.481	584.884.716	97,55	96,09	93,74
Provizioane	17.592.891	27.173.940	29.675.456	154,46	109,21	168,68
Venituri în avans	51.109.518	96.373.889	129.605.270	188,56	134,48	253,58
Capital și rezerve						
Capital subscris și vărsat	103.830.370	117.738.440	117.738.440	113,39	100,00	113,42
Prime de capital	0	251.933.300	0			
Rezerve din reevaluare	106.277.055	98.309.305	586.393.642	92,50	596,48	551,76
Rezerve	760.861.431	888.133.215	1.255.277.282	116,73	141,34	164,98
Rezultatul reportat	-10.576.196	-10.407.110	-10.407.110	98,40	100,00	98,40
Rezultatul exercitiului financiar	237.912.527	224.006.454	239.007.090	94,15	106,70	100,46
Repartizarea profitului	5.434	2.781.614	0	51.189	x	x
Capitaluri proprii	1.198.299.753	1.566.931.990	2.188.009.344	130,76	139,64	182,59
Patrimoniul public	0	0	0			
Total capitaluri	1.198.299.753	1.566.931.990	2.188.009.344	130,76	139,64	182,59

Imobilizări necorporale

În baza Acordului de concesiune a conductelor magistrale aprobat prin HG nr.668/20.06.2002 și a prevederilor OMF nr.1752/2005, modificat prin OMEF nr.2374/2007, conductele aparținând domeniului public au fost înregistrate la imobilizări necorporale. În cursul anului 2008, în urma inventarierii anuale și a propunerilor înaintate de către societate către Agenția Națională pentru Resurse Minerale, s-a aprobat prin HG nr.1297/08.10.2008, trecerea unor conducte din

domeniul public al statului în domeniul privat al statului, în suma de 802.761,16 lei, sumă care se reflectă în scăderea valorii imobilizărilor necorporale față de anul 2007.

În urma derulării ofertei publice primare inițiale de vânzare de acțiuni valoarea imobilizărilor necorporale a crescut cu comisionul achitat intermediarului financiar, conform prevederilor contractului de intermediere, sumă ce a fost capitalizată ca și cheltuiala de constituire fiind supusă amortizării liniare pe o perioadă de un an.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale au înregistrat creșteri față de 2007, acestea fiind determinate de:

- ♣ punerea în funcțiune a unor mijloace fixe în cursul anului 2008;
- ♣ înregistrarea în evidența contabilă a reevaluării terenurilor și construcțiilor aflate în patrimoniul societății la data de 31.12.2008, în valoare netă de 495.378.103 lei.

Creante

La data de 31 decembrie 2008, soldul creanțelor a crescut față de 2007, datorită aplicării noului tarif de transport începând cu 1 iulie 2008. În același timp creanțele restante au scăzut față de anul 2007 datorită încasării unor creanțe de la SC Termoelectrica SA.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2008, disponibilitățile bănești în conturi la bancă au scăzut față de anul 2007, scădere care se explică prin plata furnizorilor de imobilizări și a celor care execută lucrările de mentenanță conform programelor aprobate pentru anul 2008.

Datorii pe termen scurt

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de un an au crescut față de 31 decembrie 2007, prin înregistrarea datoriilor față de furnizorii de imobilizări și lucrări de mentenanță care au o scadență stabilită prin contracte de 60 de zile.

Datorii pe termen lung

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an au înregistrat o ușoară scădere față de 2007, explicată prin:

- ♣ rambursarea unor rate scadente la creditele bancare pe termen lung;
- ♣ diminuarea datoriei aferentă Acordului de concesiune, prin trecerea din domeniul public al statului, în domeniul privat al statului a unor conducte care trebuie casate.

La data de 31 decembrie 2008 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Nr. crt.	Banca finanțatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului	Sold la 31.12.2008
1.	BIRD	USD	6.933.684,00	2.929.909,07
2.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	48.340.434,44	9.247.735,64
3.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	67.000.000,00	13.568.627,62
4.	EFIBANCA ITALIA	EUR	3.106.007,10	245.738,61
5.	EFIBANCA ITALIA	EUR	3.187.500,00	1.008.798,53
6.	EFIBANCA ITALIA	EUR	2.127.720,00	638.316,00
7.	RAIFFEISEN BANK ROMANIA	EUR	1.140.935,45	0,00
8.	ABN AMRO BANK ROMANIA	EUR	6.436.919,95	2.816.152,45
9.	UNICREDIT TIRIAC ROMANIA	RON	100.600.000,00	79.421.052,00

Capitaluri proprii

Capitalul subscris si vărsat la 31 decembrie 2007 si 31 decembrie 2008, nu s-a modificat.

La pozitia rezerve din reevaluare s-a înregistrat o crestere substantială de 488.084.337 lei, ce reprezintă înregistrarea reevaluării terenurilor si constructiilor aflate în patrimoniul societății la 31 decembrie 2008.

Rezervele au înregistrat o crestere ca urmare a repartizării unei cote din profitul net al anului 2007, repartizare care se efectuează după aprobarea situatiilor financiare de către Adunarea Generală a Actionarilor.

5.1.2. Contul de profit si pierdere

Veniturile din exploatare rezultă din următoarele activități:

- ♣ transport gaze naturale;
- ♣ tranzit international de gaze naturale;
- ♣ livrarea de gaze naturale din import;
- ♣ alte venituri din exploatare.

Situatia contului de profit si pierdere pentru perioada 2006-2008 este următoarea:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2006	2007	2008	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	TOTAL venituri, din care:	982.295.999	1.064.236.983	1.175.886.218	108,34	110,49	119,71
1.1	Venituri din exploatare	941.199.966	1.051.656.687	1.138.318.102	111,74	108,24	120,94
1.2	Venituri financiare	41.096.033	12.580.296	37.568.116	30,61	298,63	91,42
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
2.	TOTAL cheltuieli, din care:	696.005.832	794.906.765	890.743.584	114,21	112,06	127,98
2.1	Cheltuieli de exploatare	675.881.508	780.369.561	857.374.943	115,46	109,87	126,85
2.2	Cheltuieli financiare	20.124.324	14.537.204	33.368.641	72,24	229,54	165,81
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	-	-
3.	PROFIT BRUT, din care:	286.290.167	269.330.218	285.142.634	94,08	105,87	99,60
3.1	Rezultat din exploatare	265.318.458	271.287.126	280.943.159	102,25	103,56	105,89
3.2	Rezultat financiar	20.971.709	-1.956.908	4.199.475	x	x	20,02
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-	-	-	-
4.	IMPOZIT PE PROFIT	48.377.640	45.323.764	46.135.544	93,69	101,79	95,37
5.	PROFIT NET	237.912.527	224.006.454	239.007.090	94,15	106,70	100,46

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2006-2008 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2006	2007	2008	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	15.237.343	14.546.575	13.592.552	95,47	93,44	89,21
	- lei	620.810.631	735.133.766	916.527.391	118,42	124,67	147,63
	- lei/1000 mc	40,74	50,54	67,43	124,04	133,43	165,50
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	212.666.684	190.267.099	200.118.623	89,47	105,18	94,10
3.	Venituri din livrari gaze						
	- mii mc	86.949	156.764	0	180,29	x	x
	- lei	71.623.279	110.296.420	0	154,00	x	x
	- lei/1000 mc	823,74	703,58	0	85,41	x	x
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	36.099.371	15.959.401	21.672.088	44,21	135,80	60,03
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	941.199.965	1.051.656.687	1.138.318.102	111,74	108,24	120,94

În perioada 2006-2008 s-a înregistrat o creștere a veniturilor din activitatea de exploatare, determinată de:

- creșterea tarifului de transport pentru serviciile prestate;
- creșterea veniturilor din serviciul de tranzit.

Veniturile financiare

Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de anul precedent datorită creșterii veniturilor din dobânzile încasate aferente disponibilităților din conturile bancare.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2006-2008 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2006	2007	2008	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	388.536	329.718	379.757	84,86	115,18	97,74
	- lei	168.250.642	148.497.819	193.473.425	88,26	130,29	114,99
	- lei/1000 mc	433,04	450,38	509,47	104,00	113,12	117,65
2	Materiale auxiliare	15.000.862	11.220.089	21.390.803	74,80	190,65	142,60
3	Energie, apă	3.408.750	3.887.001	4.562.142	114,03	117,37	133,84
4	Amortizare si provizioane	69.400.607	71.720.106	82.698.435	103,34	115,31	119,16
5	Lucrări, servicii executate de terti	79.865.370	107.711.572	140.879.076	134,87	130,79	176,40
6	Fond de salarii	102.305.751	129.502.332	156.253.864	126,58	120,66	152,73
7	CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	31.627.630	38.020.045	43.620.265	120,21	114,73	137,92
8	Cota gaze	24.301.737	33.319.997	39.620.558	137,11	118,91	163,04
9	Tichete de masă	7.393.420	7.769.973	8.311.572	105,09	106,97	112,42
10	Alte cheltuieli materiale	2.408.826	2.651.817	4.696.015	110,09	177,09	194,95
11	Chetuieli cu alte impozite si taxe	8.052.811	11.485.048	12.719.958	142,62	110,75	157,96
12	Taxa de acordare licență transport gaze si tranzit international	1.878.200	1.727.988	4.232.865	92,00	244,96	225,37
13	Redeventa pentru concesiune SNT	42.312.585	60.863.932	111.664.601	143,84	183,47	263,90
14	Alte costuri din exploatare	48.187.629	42.439.204	33.251.364	88,07	78,35	69,00
15	Costuri import						
	- mii mc	86.949	156.764	0	180,29	x	x
	- lei	71.486.688	109.552.639	0	153,25	x	x
	- lei/1000 mc	822,17	698,84	0	85,00	x	x
16	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	675.881.508	780.369.561	857.374.943	115,46	109,87	126,85

Cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere în perioada 2006-2008, determinată în principal de următorii factori:

- cheltuielile cu consumul si pierderile tehnologice pe sistemul de transport se explică prin creșterea volumului de lucrări de reabilitare conducte care necesită golirea acestora, precum si trecerea la sistemul de masurare în unitati de energie care duce la creșterea ponderii consumului tehnologic în total gaze vehiculate ca urmare a condensării unei părți din fractiile petroliere lichide;

- consumul de materiale auxiliare a crescut ca urmare a cresterii volumului lucrărilor de reabilitare conducte, unde anumite operatii se realizează în regie proprie;
- cheltuielile cu amortizarea imobilizarilor corporale a crescut ca urmare a punerii în functiune de noi obiective de investitii;
- cheltuielile cu lucrările si serviciile executate de terti au crescut ca urmare a derulării programului de mentenanță si reabilitare conducte;
- redeventa pentru concesiunea SNT a crescut în octombrie 2007 de la 5% la 10%.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare se compun în principal din: cheltuieli cu dobânzi si comisioane aferente creditelor angajate si cheltuieli cu diferentele de curs valutar. Având în vedere că partea cea mai mare a creditelor angajate de societate sunt în valută cheltuielile cu dobânzile si cu diferentele de curs valutar au înregistrat o crestere datorită cresterii dobânzilor bancare pe de o parte generată de criza financiară si devalorizarea monedei nationale comparativ cu alte monede pe de alta parte.

5.1.3. Cash-flow

Situatia fluxurilor de numerar în perioada 2006-2008 este redată mai jos:

Indicator	Exercitiul financiar încheiat la		
	31 decembrie		
	2006	2007	2008
Activități operationale:			
Profit net	237.912.527	224.006.454	239.007.090
Cheltuiala cu amortizarea	71.278.807	73.448.093	86.931.300
Cheltuieli / (venituri) cu provizioanele pentru active circulante	-16.111.968	3.266.022	-3.697.623
Pierderi din creante debitori diversi	29.314.566	143.015	572.603
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	-11.004.095	9.581.049	2.501.516
Efectul variatiei cursului de schimb valutar	-31.383.409	-2.457.837	11.249.834
Penalități pentru dividende neplătite anilor 2000 - 2003 si 2006	6.234.233	0	0
Venituri din dobânzi	-1.703.052	-4.879.452	-31.066.183
Cheltuieli cu dobânzile	14.717.567	12.196.687	16.585.022
Profit / Pierdere din vanzarea imobilizarilor corporale	1.510.153	93.250	-908.087
Alte cheltuieli / (venituri) financiare	-832.931	-451.993	-997
Impozit pe profit	48.377.640	45.323.764	46.135.544
Cresterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	348.310.038	360.269.052	367.310.019
Descreștere în soldurile de stocuri	4.711.468	3.968.644	-11.032.931
(Crestere) / descreștere în soldurile de creante comerciale si alte creante	-26.269.660	-163.719.494	-91.440.360
Crestere în soldurile de datorii comerciale si alte datorii	39.339.031	163.568.835	45.444.145
Flux de numerar net generat de activitățile operationale	366.090.877	364.087.037	310.280.873
Dobânzi încasate	2.024.387	4.881.043	31.069.444
Dobânzi plătite	-14.893.692	-5.192.094	-12.990.591
Plăți aferente participării angajatilor la profit	-4.350.025	-4.862.190	-6.018.084
Impozit pe profit plătit	-35.628.007	-48.070.130	-45.660.049
Flux de numerar din activități de exploatare	313.243.540	310.843.666	276.681.593
Dividende încasate	0	0	0
Vânzări de imobilizări financiare	623.539	-752.443	-418.905
Încasări din împrumuturi acordate	832.931	451.993	997
Vânzări de imobilizări		563.403	2.672.826
Achizitii de imobilizări	-189.022.637	-202.840.246	-205.358.308
Flux de numerar utilizat în activitatea de investitii	-187.566.167	-202.577.293	-203.103.390
Rambursări de împrumuturi	-51.250.605	-16.508.626	-35.665.140
Trageri de împrumuturi	25.889.683	52.950.000	47.650.000
Dividende plătite	-71.388.676	-121.384.642	-110.057.208
Majorare de capital		13.849.560	
Prima de emisiune		251.933.300	
Flux de numerar utilizat în activitatea de finantare	-96.749.598	180.839.592	-98.072.348
Fluxuri de numerar - total	28.927.775	289.105.965	-24.494.145
Modificările numeralului si echivalentelor de numerar			
Numerar si echivalente de numerar la începutul perioadei	33.045.263	61.973.038	351.079.003
Modificarea numeralului si echivalentelor de numerar	28.927.775	289.105.965	-24.494.145
Numerar si echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	61.973.038	351.079.003	326.584.858

5.2. Managementul riscului financiar

Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de credit, riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate și riscul pieței de capital. Conducerea urmărește reducerea efectelor potențial adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performanței financiare a societății.

5.2.1. Riscul de credit

Societatea este supusă unui risc de credit datorat creanțelor sale comerciale și a celorlalte tipuri de creanțe. Referințele privind bonitatea clienților sunt obținute în mod normal pentru toți clienții noi, data de scadență a datoriilor este atent monitorizată și sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine.

5.2.2. Riscul valutar

Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin datoria generată de împrumuturile sau datoriile comerciale exprimate în valută. Datorită costurilor mari asociate, politica societății este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

5.2.3. Riscul de rată a dobânzii

Fluxurile de numerar financiare ale societății sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor în principal datorită împrumuturilor cu dobândă variabilă. Societatea nu utilizează instrumente financiare pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii.

5.2.4. Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și a unor linii de credit disponibile. Datorită naturii activității, societatea urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare, prin menținerea de linii de credit disponibile pentru finanțarea activităților de exploatare.

5.2.5. Riscul pieței de capital

Transgaz și-a majorat capitalul social printr-o ofertă publică inițială primară de vânzare de acțiuni derulată în perioada 19 noiembrie-7 decembrie 2007, urmată de tranzacționarea la Bursa de Valori București a drepturilor de alocare și respectiv a acțiunilor.

Conform Legii nr.297/2004 privind piața de capital, societățile admise la tranzacționare au o serie de obligații de raportare către CNVM și BVB. Astfel, Transgaz este obligată să raporteze de îndată orice act juridic încheiat de către societate cu administratorii, angajații, acționarii care detin controlul, precum și cu persoane implicate cu acestia. De asemenea societatea este obligată să informeze acționarii și CNVM, fără întârziere, în legătura cu informațiile privilegiate, să pună la dispoziția publicului și CNVM rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, să informeze asupra oricărui factor de natură financiară, organizațională, de mediu, orice modificare a obiectivelor sau a strategiei de afaceri, a planurilor de investiții, care ar putea influența semnificativ activitatea societății.

BVB fiind o bursă mică, prezintă o anumită fragilitate în ce privește fluctuația pretului de piață al acțiunilor cotate, acesta fiind influențat de informațiile puse la dispoziție de către emitent.

Cap.6. DIVERSE

6.1. În data de 26 martie 2007 Standard&Poor's a acordat SNTGN Transgaz SA rating-ul pentru împrumuturi corporative pe termen lung **BB+ cu perspectivă pozitivă**.

În urma procesului de revizuire anuală a rating-ului, în data de 29 februarie 2008 agentia Standard&Poor's a îmbunătățit rating-ul corporativ pentru împrumuturi pe termen lung la **BBB- cu perspectivă negativă** ("investment grade").

Perspectiva negativă reflecta perspectiva României și posibilitatea unor evoluții macroeconomice adverse în România, precum și o anumită incertitudine legată de influența pe care statul ar fi putut-o exercita asupra politicilor financiare și de dividend ale societății.

La data de 30 octombrie 2008, ca urmare a retrogradării rating-ului suveran pe motivul creșterii riscurilor economice în România datorită gradului crescut de îndatorare a sectorului privat și datorită dependentei de surse nesigure de finanțare externă, agentia Standard&Poor's a scăzut rating-ul corporativ de monedă străină al Transgaz de la **BBB-** la **BB+**.

În același timp rating-ul corporativ privind împrumuturile în monedă locală a fost reconfirmat la **BBB-**. Perspectiva aferentă ambelor categorii de rating a rămas **negativă**.

"O modificare negativă a rating-ului de țară ar putea foarte probabil să conducă la o revizuire în sens negativ a rating-ului companiei Transgaz. Pe de altă parte, ne așteptăm să revizuim la stabil perspectiva Transgaz în situația în care rating-ul de țară se va îmbunătăți", comunica Standard&Poor's în raportul din data de 30 octombrie 2008.

6.2. Prin Ordinul ANRE nr.54/ 13 decembrie 2007 a fost aprobat *"Codul rețelei pentru sistemul național de transport al gazelor naturale"* care reglementează condițiile și regulile de utilizare a SNT. Apariția Codului se încadrează în eforturile Transgaz de aliniere la prevederile legislației europene. Prin introducerea unor tarife care penalizează dezechilibrele create de utilizatori se va ajunge în mod cert la disciplinarea utilizatorilor și îmbunătățirea funcționării SNT. Prin Ordinul ANRE nr.69/26 iunie 2008 termenul de intrare în vigoare a codului a fost prologat din data de 1 iulie 2008 pentru data de 1 iulie 2009.

6.3. În anul 2008 a fost finalizat proiectul informatic *"Platformă informațională SNTGN Transgaz SA"* care are scopul de a asigura comunicarea între OST și utilizatorii SNT în vederea aplicării prevederilor Codului rețelei. Urmează ca în cursul anului 2009 să se extindă funcționalitățile platformei în vederea asigurării activităților de pre-contractare, respectiv contractare a serviciilor de transport.

6.4. Evolutii privind proiectul Nabucco:

Necesarul de energie în țările europene este în continuă creștere, iar în absența unei surse suplimentare de energie primară, aceste economii se vor confrunta cu o creștere continuă a cererii de gaze în viitorul apropiat. În plus, pentru a asigura furnizarea de energie este necesară diversificarea surselor de furnizare, ceea ce constituie un aspect delicat al politicilor energetice în Europa.

În acest sens s-a inițiat proiectul Nabucco cu participarea a cinci companii de profil, respectiv: BOTAS-Turcia, Bulgargaz-Bulgaria, Transgaz-România, MOL-Ungaria și OMV Erdgas -Austria, cu scopul de a conecta și valorifica rezervele promițătoare de gaze naturale din Zona Mării Caspice și Orientul Mijlociu (Iran, Irak, Egipt), cu pietele europene.

Cele cinci companii au semnat în data de 11 Octombrie 2002 la Viena, un **Acord de Cooperare** privind înființarea unui **Consortiu** în vederea efectuării unui studiu de fezabilitate privind crearea unei rute de transport a gazelor naturale din zonele de producție mai sus menționate, prin construirea unei conducte pe teritoriul celor cinci țări și care să aibă ca puncte de plecare granița Turciei cu Georgia și cu Iranul și ca punct final nodul Baumgarten din Austria (nod important în care sunt colectate gazele rusești tranzitate către vestul Europei).

În luna februarie 2004 s-a înființat Compania de Studiu – Nabucco Company Pipeline Study GmbH, cu sediul în Viena, Austria iar în luna octombrie 2005 compania Nabucco Company Pipeline Study GmbH a fost redenumită NABUCCO Gas Pipeline International GmbH (NIC). Capitalul social al companiei, în valoare totală de 35.000 EUR, s-a constituit prin participarea cu o cotă egală de 20% a fiecăreia din cele cinci companii fondatoare ale Consorțiului (asociații). Compania NABUCCO Gas Pipeline International va avea filiale în fiecare din țările tranzitate.

Din punct de vedere al afacerii prefigurată, întreaga conductă Nabucco este privită ca un tot unitar, atât sub aspectul proiectării, construcției, întreținerii și operării cât și sub aspectul gestionării și comercializării capacității de transport. Mecanismele contractuale au fost gândite în conformitate cu aceeași structură conceptuală unitară.

Cele cinci filiale ale Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH vor transfera companiei-mamă dreptul de transport/capacitatea de transport pentru secțiunile de conductă Nabucco din țările lor în schimbul plății unui tarif, în baza unor Acorduri ce se vor încheia între acestea.

Compania Nabucco Gas Pipeline International va contracta serviciul de transport cu beneficiarii serviciului de transport (aplicarea principiului one-stop-shop) și va avea responsabilitatea obținerii împrumuturilor necesare conductei, garantării și rambursării acestora către instituțiile creditoare.

Fiecare companie Natională locală va fi responsabilă pentru constructia conductei pe teritoriul țării respective, finanțarea fiind efectuată de către Compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH prin intermediul unor acorduri încheiate între compania-mamă și filialele sale.

Companiile Nabucco locale din cele cinci țări vor încheia contracte de operare cu operatorii de transport locali, (în cazul companiei Nabucco România contractul se va încheia cu Transgaz), plățile pentru serviciile prestate făcându-se în temeiul acestor contracte.

În data de 28 iunie 2005 partenerii de proiect au semnat Acordul de Asociere privind realizarea conductei de gaze Nabucco. Pentru Transgaz aprobările au fost obținute conform Ordinului MEC nr.349/24.06.2005 și Hotărârii AGA Transgaz nr.5/2005.

Guvernul României a aprobat în data de 8 noiembrie 2005 Memorandumul pentru constructia conductei de transport gaze naturale din regiunea Mării Caspice și Orientul Mijlociu spre Europa de Vest pe teritoriul Turciei, Bulgariei, României, Ungariei și Austriei-PROIECTUL NABUCCO. Acest document certifica sprijinul Guvernului României în rezolvarea problemelor esențiale legate de realizarea acestui proiect.

În februarie 2008 s-au semnat documentele privind cooptarea în Compania Nabucco a unui nou asociat, respectiv compania RWE Gas Midstream din Germania. Din punct de vedere al mecanismului de asociere, intrarea în asociere a RWE s-a realizat prin decizia de majorare a capitalului social la nivelul NIC, ceilalți asociați renunțând la dreptul lor de preemțiune. Prin urmare, părțile sociale emise de către NIC, în valoare de 7.000 Euro au fost achiziționate de RWE, modificându-se în acest fel cota de participare la capitalul social al NIC, al fiecărui asociat, de la 20% la 16,67%. De asemenea, ca urmare a noului mecanism de finanțare la nivelul companiei NIC, prin contribuții de capital și încorporare ulterioară a acestora în capitalul social, în anul 2008, capitalul social al NIC s-a majorat astfel la 762.000 Euro (127.000 Euro/asociat), așa cum rezulta din extrasul constatator al Instanței Comerciale din Viena, emis în data de 5 martie 2008.

Importanța acestui proiect a fost recunoscută și de către organismele comunitare prin includerea acestuia de către Comisia Europeană în programul TEN (Trans European Networks) pe lista de proiecte prioritare și finanțarea a 50% din valoarea de realizare a studiului de fezabilitate, restul de fonduri necesare fiind asigurat din fondurile proprii ale celor cinci companii. Acordul a fost ratificat de către Comisia Europeană în decembrie 2003. Beneficiarul direct al grantului a fost OMV Gas în calitate de companie rezidentă în Uniunea Europeană, participantă la proiect, celelalte companii fiind beneficiari asociați. De asemenea Comisia Europeană a acordat un grant în valoare de 4,8 milioane Euro în vederea cofinanțării proiectării conductei.

Proiectul Nabucco a fost inclus în strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 la capitolul IV „Obiectivele dezvoltării sectorului energetic și măsurile preconizate pentru atingerea acestora”.


**Director General,
Ioan Rusu**



**Presedinte CA,
Nicolae Turdean**



**Director Departament Economic,
Radu Moldovan**



ANEXE LA CAP.4. pct.4.1.a)

NICOLAE TURDEAN Președinte al Consiliului de Administratie <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
27 martie 2007-prezent (până în 27 martie 2009)	Transgaz - Președinte al Consiliului de Administratie
1999 – prezent	Ministerului Economiei - Unitatea de Management al Proiectelor - Director
1993-1999	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agentia Națională pentru Resurse Minerale - Directia Generală pentru Administrarea Resurselor Minerale - Director General, ▪ Membru al Comisiei Nationale pentru restructurarea RENEL, ▪ Membru al Comisiei Nationale pentru restructurarea industriei miniere
1992-1993	Ministerului Industriei – Departamentul Industriei Miniere - Director General Adjunct
1991-1992	Ministerul Industriei - Departamentul Industriei Miniere - Director al Directiei Cercetare, Dezvoltare si Reabilitare
1989-1990	Ministerul Minelor - Departamentul Productie - Seful serviciului cărbune
1987-1989	Compania Minieră Valea Jiului - Mina Valea de Brazi - Director Tehnic de Productie
1985-1987	Combinatului Minier Valea Jiului - exploatarea minieră Câmpul lui Neag - Inginer sef productie
1983-1985	Întreprinderea de Microcarriere a Combinatului Minier Valea Jiului, Inginer sef productie
1980-1983	Combinatul Minier Valea Jiului, Inginer minier
1976-1980	Întreprinderea minieră Motru, Sef de sector la mina Rosiuta II
<p>Principalele arii de expertiză ale Dl. Turdean includ management de proiect si proceduri de achizitii (bunuri, servicii, lucrări civile) în cadrul proiectelor finantate de Banca Mondială, institutii de reglementare, elaborarea de reglementări pentru domeniul resurselor minerale si gazelor naturale, programe PHARE în domeniul energiei (Synergy Group - Romania).</p> <p>Dl. Turdean a absolvit cursuri de masterat în managementul activității miniere la Universitatea Tehnică Petrosani (1994-1995) si detine o licență cu specializarea inginer minier a Universității Tehnice Petrosani (1972-1995).</p> <p>Dl. Turdean este autorul a numeroase articole si cărți de specialitate si membru în diverse asociatii (Asociatia Generală a Inginerilor din România (membru activ din 1993), Asociatia pentru Politici Energetice din România (membru activ din 1995) si Comisia Națională a Inginerilor Minierii (membru fondator din 1996)).</p>	

ELENA IANDA**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

12 aprilie 2005- prezent (până în 12 aprilie 2009)	Transgaz - administrator
1994-prezent	Ministerul Economiei si Finantelor - Domeniul Arhivelor Statului - Directia Generală de Reglementare - Director general adjunct
1993-1994	S.C. Romsim S.A. – Director economic
1992-1993	S.C. Romicon 2000 S.A. – Director economic
1990-1992	Ministerul Finantelor Publice - Economist
1983-1990	Ministerul Industriilor si Constructiilor de Masini, Ministerul Industriei de Utilaj Greu
1980-1983	ICE Mecanoexport Import - Economist
1976-1980	IMA Semanatoarea Bucuresti - Economist

Dna. Ianda a participat la diverse programe de perfectionare si specializare cum ar fi: curs de master în management public (ASE), curs management în institutii publice si de programe si bugete organizate de Ministerul Finantelor Publice, cursul „Public Enterprise Restructuring and Privatization” ILI, cursul „Investment Appraisal, Mergers and Acquisitions, Ratio Analysis” (Middlesex University Business School and OK Service Corporation). Dna. Ianda este specializată si ca auditor financiar si expert contabil.

NICOLAIE SIMESCU Membru al Consiliului de Administratie <i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
22 Ianuarie 2007- prezent (până în 12 Aprilie 2009)	Transgaz - administrator
1996-1997	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz - Consilier al Directorului General
1992-1996	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz - Directorul Directiei Transport si Distributie Gaze Naturale
1978-1990	Centrala Gazului Metan (transformată n Romgaz RA Medias), în care a ocupat diferite functii (inginer principal I, sef servicii, inginer sef, consilier al directorului general, director cu delegatie la Dispeceratul National de Gaze Bucuresti)
1961-1978	Întreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale Medias, diferite functii (sef servicii, inginer sef adjunct, inginer sef si 12 ani ca director tehnic)
1956-1961	Trustul de Petrol Tg. Jiu, activitate în domeniul lucrărilor de constructii, montaj si exploatare specifice sectorului petrolier în domeniul mecano-energetic;
<p>Dl. Simescu este autorul a numeroase lucrări de specialitate, dar si a unor inventii-inovatii si detine importante distinctii precum si titlul stiintific – Doctor Inginer, obtinut la Institutul de Petrol, Gaze si Geologie Bucuresti.</p> <p>Dl. Simescu a urmat diverse studii de specialitate printre care amintim:</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'Ecole d'application des techniques gazières, France (diploma A.T.G./ 1996); - Facultatea de masini si utilaje din cadrul Institutului de petrol si gaze (diploma de inginer mecanic) - Facultatea Tehnică Economică (diplomă inginer economist) - Centrul de perfectionare a cadrelor de conducere din economie si administratia de stat, Bucuresti; - „Customer-training, heavy maintenance” a firmei Gas Turbine Corporation – Dundee, Scotland; - Ministerul Petrolului - sectia de perfectionare petrol si gaze. <p>Dl. Simescu detine următoarele autorizatii speciale: autorizatia ca expert „Earth gas, compression, transport, distribution, engineer” a Uniunii Europene cu „Code Diplomatique”; autorizatie gradul I pentru proiectarea, exploatarea si întretinerea conductelor de transport si instalatii aferente; autorizatie gradul I pentru proiectarea, exploatarea si întretinerea conductelor de distributie si instalatiilor aferente.</p>	

CONSTANTIN ZIDARU	
Membru al Consiliului de Administratie	
<i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
26 iulie 2007-prezent (27 martie 2009)	Transgaz - administrator
octombrie 2006-iulie 2007	SC RODMIR EXPERT S.R.L. Bucuresti – Membru al consiliului de administratie
mai 2004-septembrie 2006	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director Dezvoltare
august 2002-mai 2004	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director Tehnic
februarie 1990-iulie 2002	SC CONPET S.A. Ploiesti - Director General
iulie 1986-februarie 1990	Ministerul Minelor Petrolului si Geologiei - Inspector principal de specialitate
decembrie 1983-iunie 1986	Ministerul Minelor, Petrolului si Geologiei - Inginer
decembrie 1978-decembrie 1983	Întreprinderea de Transport Titei prin Conducte – Ploiesti - Sef birou
august 1972-decembrie 1978	Întreprinderea de Transport Titei prin Conducte Ploiesti - Inginer
<p>DI. Zidaru a efectuat diverse studii si cursuri de specialitate cum ar fi: cursul „Introducere în managementul calității” la TUV Rheinland Berlin-Brandenburg România (2002); cursul „Aliante Strategice si Performante în Afaceri” - UPG Ploiesti (2001); curs postuniversitar, management si relatii economice internationale ASE (1999); program „Leadership” - FPS – finantat PHARE (1996); curs „Evaluare economică si financiară a întreprinderii” - AGER Prahova (1995); curs „Probleme actuale ale relatiilor economice internationale”- Centrul International Bucuresti (1994); curs „Conducerea unităților petroliere” - Centrul de Perfectionare al Ministerului Petrolului (1990); studii superioare de lungă durată Institutul de Petrol si Gaze si Geologie Bucuresti (1967-1972).</p>	

IOAN RUSU	
Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz	
<i>Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu</i>	
27 martie 2007 – prezent (până în 27 martie 2009)	Transgaz - administrator
21 mai 2007- prezent	Transgaz - Director General
2000 – mai 2007	Transgaz, Directia Tehnică-Dezvoltare - Director
1999 – 2000	SNGN Romgaz - Directia Tehnică-Dezvoltare - Director
septembrie 1998 - 1999	SNGN Romgaz - Divizia exploatare conducte magistrale - Director
iulie 1998-septembrie 1998	SNGN Romgaz - Director adjunct tehnic dezvoltare
septembrie 1997 – iulie 1998	CONDMAG S.A. Brasov - Inginer Sef
mai 1997- septembrie 1997	Regia Autonomă a Gazelor Naturale Romgaz, Serviciul Inventitii - Sef Serviciu
1991 – mai 1997	Întreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias - Director Adjunct Tehnic Dezvoltare
1990 – martie 1991	Întreprinderea Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias - Sef Birou Supraveghere Investitii
1984 - 1990	Intreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias, Inginer – responsabil de coordonarea lucrărilor de reparatii capitale la conductele magistrale de transport gaze si instalatii aferente acestora
1983 - 1984	Întreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias - Regionala Medias - Sef Brigadă de interventie rapidă
1982	Întreprinderea de Exploatare a Conductelor Magistrale de Gaz Metan Medias
<p>Dl. Rusu a absolvit o serie de cursuri de perfectionare între care:</p> <ul style="list-style-type: none"> - curs de perfectionarea activității de investitii în cadrul "Sectiei de perfectionare a personalului Petrol si Gaze din Centrala Gazului Metan Medias" (1989); - curs de perfectionarea activității de investitii (1985) si curs de protectia anticorozivă exterioară a conductelor metalice din sol (1986) în cadrul "Centrului de pregătire si perfectionare a personalului Petrol - Mine – Gaze" – Bucuresti; - cursuri de pregătire si perfectionare a personalului ROMGAZ în domeniile managementului si conducerii companiilor de transport gaze, SCADA, si telecomunicatii în industria gazeiferă - în cadrul proiectelor de restructurare si dezvoltare a companiei ROMGAZ, proiect elaborat de firmele Arthur Andersen si Andersen Consulting din Canada; - cursuri de perfectionare organizate de Ministerul Economiei si Comertului privind aplicarea legislatiei armonizate în domeniul industriei si comertului (2000 – 2006), cum ar fi : "Metode si proceduri specifice de prevenire si combatere a actelor de coruptie în institutiile publice si la agentii economici". <p>Activitatea de cercetare a Dlui. Rusu include si :</p>	

- Participare la elaborarea a diverse acte normative cum ar fi:
 - o Legea petrolului nr. 134/1995 si Legii calitatii în constructii nr.10/1995 privind – încadrarea constructiilor în categoria B de importantă, respectiv constructii de importantă deosebită;
 - o Legea gazelor nr.351/iulie 2004;
 - o HG nr.1043/iulie 2004 – aprobarea Regulamentului privind accesul la sistemul national de transport al gazelor naturale si la sistemul de distributie a gazelor naturale;
 - o Decizia ANRGN nr.1231/sept. 2004 – Regulament de contestatie, notificare si sanctionare a abaterilor de la regulamentele emise în sectorul gazelor naturale;
 - o Ordin Comun nr.47/iulie 2003 al Ministerului Economiei si Comertului, nr.1203/ iulie 2003 al Ministerului Transportului, Constructiilor si Turismului si nr.509/august 2003 al Ministerului Afacerilor Interne privind aprobarea Procedurii de emitere a avizului în vederea autorizării executiei constructiilor amplasate în vecinătatea obiectivelor/sistemelor din sectorul petrol si gaze.
- Participare la elaborarea unor standarde si normative, cum ar fi :
 - o ND nr.3915 – 94/95 – Proiectarea si construirea conductelor colectoare si de transport gaze – elaborată de Gazproiect Brasov;
 - o Standarde de firmă privind izolarea anticorozivă a conductelor metalice îngropate elaborat de I.C.P.P.C. Ploiesti;
 - o Îndrumător tehnic privind urmărirea lucrărilor de executie a conductelor magistrale de transport gaze naturale – modalități de efectuare a controlului de calitatea si supravegherea lucrărilor de constructii – montaj;
 - o Norme tehnice pentru proiectarea si executia conductelor de alimentare din amonte si de transport gaze naturale – aprobate prin Decizia ANRGN nr.1.220/2006.