

**SOCIETATEA NATIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE
“TRANSGAZ” S.A Medias**

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SNTGN “TRANSGAZ” SA
SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE
(SITUATII FINANCIARE AUDITATE)**

2009

CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT.....	3
DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE.....	7
1.1.a) Activitățile de bază	7
1.1.b) Data înființării Transgaz	7
1.1.c) Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar	8
1.1.d) Achiziții și înstrăinări de active.....	8
1.1.e) Evaluarea activității societății.....	8
1.1.1. Elemente de evaluare generală.....	8
1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz.....	16
1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare.....	18
1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.....	19
1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății.....	19
1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător.....	21
1.1.6.1. Prezentare sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător.....	21
1.1.6.2. Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2009.....	22
1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului.....	23
1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale și litigii.....	24
1.1.6.5. Preocupări în domeniul securității în muncă respectiv prevenirii situațiilor de urgență ..	24
1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional	24
Cap. 2 ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ.....	27
2.1 Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz.....	27
2.2 Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților.....	28
2.2.1. Descriere și analiză.....	28
2.2.2. Realizarea programului de mentenanță	30
2.2.3. Programul de investiții.....	32
Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ.....	35
3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.....	35
3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende.....	38
3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii	39
3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale.....	39
3.5. Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță.....	39
Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII.....	40
4.1. Prezentarea administratorilor.....	40
4.2. Membrii conducerii executive.....	42
Cap.5. SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ.....	44
5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani.....	44
5.1.1. Elemente de bilanț.....	44
5.1.2. Contul de profit și pierdere.....	46
5.1.3. Cash-flow.....	50
5.2. Managementul riscului financiar.....	51
Cap.6. DIVERSE.....	52
ANEXE LA CAP.4 pct.4.1.a).....	57

DATE DE IDENTIFICARE RAPORT SI EMITENT

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/2004

Pentru exercitiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2009

Data raportului: 19 martie 2010

Denumirea societății comerciale: Societatea Natională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Medias, P-ta Constantin I. Motas, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comertului: J32/301/2000

Capital social subscris si vărsat: 117.738.440 lei

Piata reglementată pe care se tranzactionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucuresti

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 1.177.384 actiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzactionabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/actiune.

DATE GENERALE DESPRE EMITENT

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz), își desfășoară activitatea în următoarele locatii:

- Sediul Transgaz: municipiul Medias, str. Piata C.I. Motas nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare: municipiul Medias, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Cercetare, Inginerie si Reglementări: municipiul Medias, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Dispeceratul de Echilibrare Bucuresti: municipiul Bucuresti, Calea Dorobanti nr.30, sector 1, cod 010573.

Transgaz are în structură 10 exploatări teritoriale fără personalitate juridică:

1. Exploatarea teritoriala Arad, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
2. Exploatarea teritorială Bacău, str. George Bacovia nr 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
3. Exploatarea teritorială Brăila, str. Ioan Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
4. Exploatarea teritorială Brasov, str. Grigore Ureche nr.12 A, Brasov, jud. Brasov, cod 500449;

5. Exploatarea teritorială Bucuresti, str. Lacul Ursului nr.2-4, sector 6, Bucuresti, cod 060594;
6. Exploatarea teritorială Cluj, str. Crisului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
7. Exploatarea teritorială Craiova, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 35, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
8. Exploatarea teritorială Medias, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Medias, jud. Sibiu, cod 551027;
9. Exploatarea teritorială Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117;
10. Exploatarea teritorială de tranzit Constanta, str. Caraiman nr. 2 bis, localitatea Constanta, jud. Constanta, cod 900117.

Misiunea Transgaz o reprezintă exploatarea în conditii de siguranță si eficiență economică a SNT; reabilitarea, modernizarea si dezvoltarea SNT pe principalele directii de consum; interconectarea SNT cu sistemele de transport ale țărilor învecinate; dezvoltarea de proiecte de tranzit international de gaze naturale; implementarea managementului participativ în toate domeniile de actiune ale Transgaz; dezvoltarea culturii organizationale si a performantelor profesionale; implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale; îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale; elaborarea unor proiecte de acte normative si actiuni de sustinere a acestora.

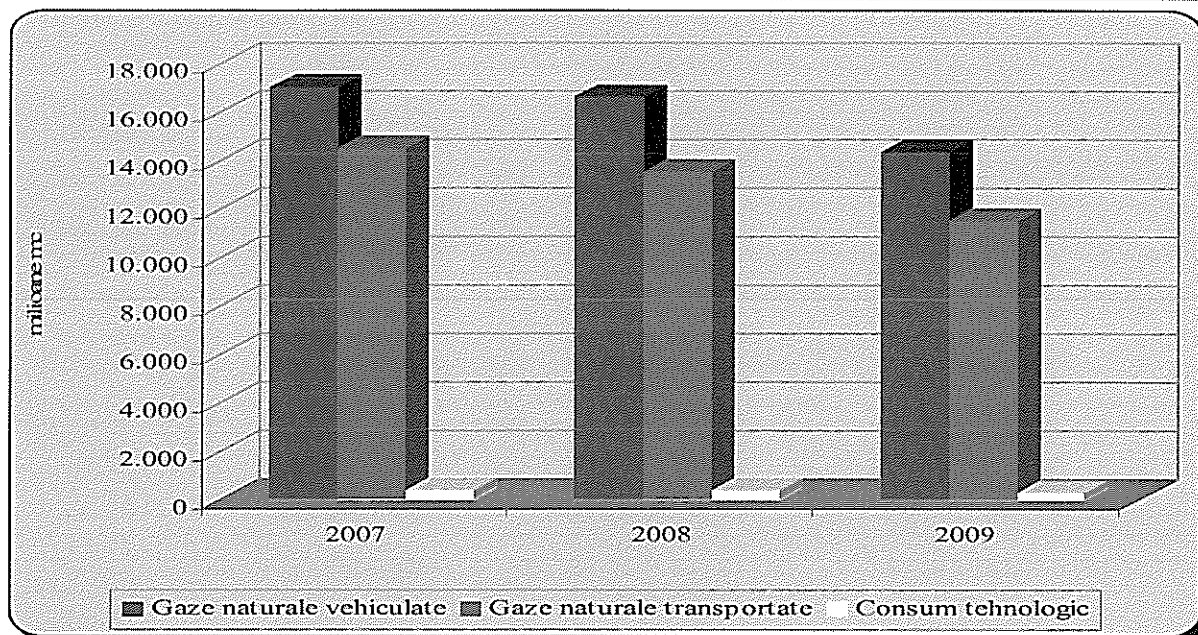
SUMAR EXECUTIV

Indicatorii de performanță ai Transgaz

Nr. crt.	Indicator	UM	2007	2008	2009	Variatie % 2008/2007	Variatie % 2009/2008
0	1	2	3	4	5	$6=4/3*100$	$7=5/4*100$
1	Cifra de afaceri	Mil. lei	1.038,87	1.119,39	1.187,35	107,75	106,07
2	Venit operational	Mil. lei	1.051,66	1.138,32	1.220,02	108,24	107,18
3	Cheltuieli operationale	Mil. lei	780,37	857,37	874,87	109,87	102,04
4	Profit operational brut	Mil. lei	271,29	280,94	345,15	103,56	122,85
5	Profit financiar brut	Mil. lei	-1,96	4,20	16,13	-	384,19
6	Impozit pe profit	Mil. lei	45,32	46,14	62,65	101,79	135,80
7	Profit net	Mil. lei	224,01	239,01	298,63	106,70	124,95
8	Dividend brut/actiune	lei	9,66	10,47	13,02*	108,39	124,36

* propunere supusă aprobării Adunării Generale a Actionarilor

Evolutia cantităților de gaze naturale vehiculate si transportate prin sistemul national de transport gaze naturale (SNT) precum si a consumului tehnologic, în perioada 2007-2009, este următoarea:



Nr. crt.	Indicator	UM	2007	2008	2009
1	Gaze naturale vehiculate	mil. mc	17.029,52	16.641,22	14.381,03
2	Gaze naturale transportate	mil. mc	14.546,58	13.592,55	11.548,83
3	Consum tehnologic	mil. mc	329,72	379,76	301,721
4	Pondere consum tehnologic/gaze vehiculate	%	1,94	2,28	2,10

*Notă: În conformitate cu prevederile Regulamentului de măsurare a cantităților de gaze transportate în România, aprobat prin Ordinul ANRE nr.62/24 iunie 2008, începând cu data de 1 iulie 2008 măsurarea comercială a gazelor se realizează în unități de energie. Pentru comparabilitate cu perioadele precedente cantitățile exprimate în unități de energie au fost convertite în unități de volum pe baza puterilor calorifice superioare determinate la intrarea respectiv iesirea gazelor din SNT.

În perioada analizată, respectiv perioada 2007-2009, cantitatea de gaze transportată prin SNT a înregistrat o scădere datorită diminuării cererii de pe piața gazelor naturale din România determinată de criza economică.

Evoluția indicatorilor de performanță pentru principalele servicii prestate de societate pe piața gazelor naturale sunt redată în tabelul următor:

Nr. crt	Specificatii	Realizări			Dinamica (%)		
		2007	2008	2009	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
0	1	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- lei	735.133.766	916.527.391	939.194.107	124,67	102,47	127,76
	- mii mc	14.546.575	13.592.552	11.548.833	93,44	84,96	79,39
	- lei/1000 mc	50,54	67,43	81,32	133,42	120,60	160,91
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	190.267.099	200.118.623	242.735.652	105,18	121,30	127,58
3.	Venituri din livrări gaze						
	- lei	110.296.420	-	-	-	-	-
	- mii mc	156.764	-	-	-	-	-
	- lei/1000 mc	703,58	-	-	-	-	-
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	15.959.401	21.672.088	38.085.045	135,80	175,73	238,64
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.051.656.687	1.138.318.102	1.220.014.804	108,24	107,18	116,01

Cresterea veniturilor din activitatea de transportul gazelor naturale a fost determinată de ajustarea anuală a venitului reglementat, în principal ca urmare a investițiilor realizate și puse în funcțiune, precum și a evoluției inflației. O influență negativă a avut-o scăderea cantităților de gaze transportate.

Cresterea veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale a fost generată de evoluția cursurilor de schimb a USD și EURO, aceasta deoarece încasarea serviciilor de tranzit se efectuează în valută.

Cap.1 - ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE

1.1.a). Activitățile de bază

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv.

Conform H.G. nr.334/2000 și Actului Constitutiv, Transgaz are ca scop îndeplinirea strategiei naționale stabilite pentru transportul, tranzitul internațional, dispacherizarea gazelor naturale și cercetarea-proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale prin efectuarea, cu respectarea legislației naționale, de acte de comerț corespunzătoare obiectului de activitate.

Obiectul principal de activitate al Transgaz - cod CAEN 4950 - "*Transporturi prin conducte*" - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul National de Transport gaze naturale sau prin alte sisteme de transport. De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat (art.7).

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de Concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale și aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare, a Licenței de transport al gazelor naturale nr.40/17.01.2001, a Licenței de tranzit al gazelor naturale nr.41/17.01.2001 și a Autorizației de funcționare a obiectivelor/sistemelor de transport al gazelor naturale nr.829/20.09.2007 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național, fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat, în regim de monopol natural, pe bază de tarif stabilit de către ANRE. Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractelor cadru elaborate și aprobate de ANRE.

1.1.b). Data înființării Transgaz

Transgaz s-a înființat în anul 2000, prin reorganizarea fostei SNGN "Romgaz" SA, în baza H.G. nr.334/28 aprilie 2000, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.194/4.05.2000.

Prin H.G. nr.334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" SA fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării mai sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT și răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

De asemenea, în calitate de operator al Sistemului National de Transport gaze naturale, Transgaz are obligația, în conformitate cu prevederile Legii nr.346/2007, realizării de interconectări cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

1.1.c). Fuziuni sau reorganizări semnificative ale Transgaz în timpul exercitiului financiar

În cursul anului 2009 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări.

1.1.d). Achizitii si înstrăinări de active

Cu exceptia activelor puse în functiune conform programului de achizitii destinate dezvoltării sistemului national de transport, precum si a celor scoase din functiune în conditiile legii, societatea nu a înregistrat alte operatiuni de această natură în decursul anului 2009.

1.1.e). Evaluarea activității societății

Activitatea de Audit public intern a fost organizată la nivelul Transgaz la finele anului 2007 prin constituirea Serviciului de audit intern, iar primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercitiu financiar în parte. Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri strategice pe perioade de 3 ani calendaristici, planuri care se află într-o continuă dinamică, în functie de analiza riscurilor activităților entității, analiză care se face la finele fiecărui an calendaristic.

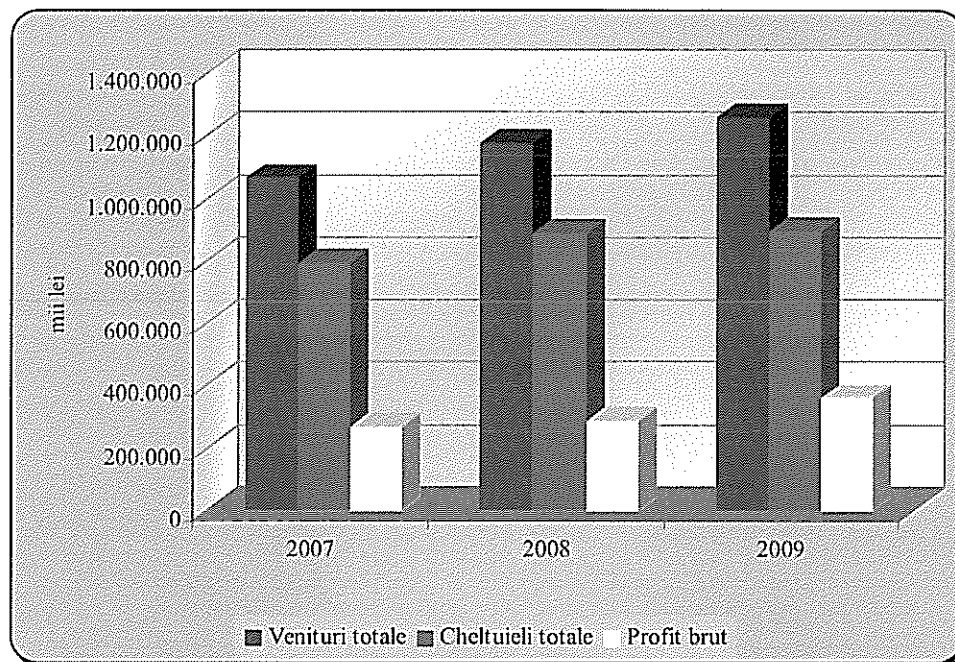
Auditarea situatiilor financiare pe anul 2009 s-a efectuat de auditorii firmei "PriceWaterhouse Coopers" (PWC) si s-a încheiat la data de 19 martie 2010.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

Activitatea economico-financiară a Transgaz în perioada 2007-2009 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinsi în bugetele de venituri si cheltuieli anuale aprobate prin hotărâri de guvern.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2007-2009 sunt prezentati în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicator	UM	2007	2008	2009
0	1	2	3	4	5
1	Cifra de afaceri	lei	1.038.866.794	1.119.389.990	1.187.350.293
2	Venituri totale	lei	1.064.236.983	1.175.886.218	1.258.467.898
3	Cheltuieli totale	lei	794.906.765	890.743.584	897.186.393
4	Profit brut	lei	269.330.218	285.142.634	361.281.505



Veniturile totale au înregistrat o creștere în perioada analizată datorită, în principal:

- ✍ ajustării tarifelor reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale;
- ✍ creșterii veniturilor din tranzitul internațional al gazelor naturale datorită evoluției cursurilor de schimb a USD și EURO;
- ✍ creșterii veniturilor din dobânzi aferente disponibilităților bănești ale societății.

Cheltuielile totale realizate s-au încadrat în nivelele prevăzute în bugetele de venituri și cheltuieli. Creșterea acestora a fost determinată în principal de următoarele cauze:

- ✍ creșterea volumului de lucrări pentru reabilitarea și mentenanța SNT în vederea asigurării exploatarea acestuia în condiții de siguranță;
- ✍ modificarea, începând cu octombrie 2007 a cotei procentuale a redevenței pentru concesionarea sistemului național de transport de la 5% la 10% din veniturile obținute din activitățile de transport gaze și tranzit internațional gaze;
- ✍ creșterea cheltuielilor cu personalul (salarii, contribuții fonduri aferente salariilor, participare salariați la profit) cu respectarea prevederilor OUG nr.79/2008, respectiv corelarea creșterilor salariale cu creșterea productivității muncii.

Realizări 2009 versus realizări 2008

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2009 față de realizările perioadei similare a anului 2008 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	Realizat 2008	Realizat 2009	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.138.318	1.220.015	107,18
2.	Venituri financiare	37.568	38.453	102,36
3.	TOTAL VENITURI	1.175.886	1.258.468	107,02
4.	Cheltuieli de exploatare	857.375	874.867	102,04
5.	Cheltuieli financiare	33.369	22.319	66,89
6.	TOTAL CHELTUIELI	890.744	897.186	100,72
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care :	285.142	361.282	126,70
	⊕ din exploatare	280.943	345.148	122,85
	⊕ din activitatea financiară	4.199	16.134	384,19
8.	Impozitul pe profit	46.136	62.650	135,80
9.	PROFITUL NET	239.007	298.632	124,95

Veniturile totale realizate reprezintă **107,02%** față de realizările perioadei similare a anului 2008, înregistrându-se o depășire de **82.582 mii lei**. Veniturile au fost influentate în principal de următorii factori:

- *componenta volumetrică* a tarifului de transport în anul 2009 (7,13 lei/MWh - 75,78 lei/1000 mc) mai mare față de cea realizată în 2008 (5,00 lei/MWh - 53,17 lei/1000 mc) cu 2,12 lei/MWh (22,62 lei/1000 mc), cu o influență pozitivă asupra veniturilor de **260.538 mii lei**;
- *componenta pentru rezervarea de capacitate* a tarifului de transport realizată (0,19 lei/MWh/oră - 1,99 lei/1000 mc si oră) mai mică față de nivelul realizat în anul 2008 (0,64 lei/MWh/oră - 6,86 lei/1000 mc si oră) cu 0,46 lei/MWh/oră (4,86 lei/1000 mc si oră), cu o influență negativă asupra veniturilor de **155.638 mii lei**;
- *cantitatea de gaze transportate* în anul 2009 mai mică față de anul 2008 cu 21.583.738 MWh (cca. 2.043.719 mii mc), cu o influență negativă de **108.011 mii lei**;
- *creșterea cursului de schimb leu/USD si leu/Euro* astfel încât veniturile din activitatea de tranzit internațional al gazelor naturale au avut o influență favorabilă de **42.617 mii lei**;
- *rezervarea unei capacități de transport* cu 4.563 MWh/oră (436 mii mc/oră) mai mare față de cea realizată în anul 2008, cu o influență pozitivă de **25.778 mii lei**.

Cheltuielile totale sunt în proporție de **100,72%** față de aceeași perioadă a anului 2008, nivelul acestora fiind cu **6.443 mii lei** mai mare.

Cheltuielile de exploatare realizate sunt mai mari cu 2,04% față de realizările anului 2008.

S-au înregistrat economii de 55.862 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieți:

- ✦ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **44.596 mii lei**, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai redusă cu 1.105.892 MWh (cca.78.036 mii mc), cu o influență favorabilă de **49.349 mii lei**;
 - pretul mediu de achiziție realizat în anul 2009 mai mare față de cel din anul 2008, cu o influență negativă de **4.752 mii lei**;
- ✦ lucrări și servicii terți: **4.856 mii lei**;
- ✦ alte cheltuieli materiale: **422 mii lei**.

S-au înregistrat depășiri de 73.354 mii lei, din care menționăm următoarele elemente de cheltuieți:

- ✦ amortizarea mijloacelor fixe: **40.362 mii lei**;
- ✦ cheltuieli cu personalul: **18.189 mii lei**;
- ✦ redevența pentru concesionarea sistemului național de transport: **6.528 mii lei**;
- ✦ alte costuri de exploatare: **5.942 mii lei**;
- ✦ materiale auxiliare: **1.469 mii lei**;
- ✦ energie și apă: **598 mii lei**;
- ✦ taxa acordare licență: **264 mii lei**.

Comparativ cu realizările la 31 decembrie 2008 veniturile totale realizate la 31 decembrie 2009 au crescut cu 7,02% și, în condițiile în care cheltuielile totale înregistrează o creștere de 0,72%, profitul brut la 31 decembrie 2009 este mai mare față de cel realizat la 31 decembrie 2008 cu 26,70%.

Realizări 2009 versus program 2009

Sinteza rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2009 comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HG nr.1364 din 18 noiembrie 2009 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea	BVC 2009	Realizat 2009	Indici (%)
0	1	2	3	4=3/2x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare	1.253.709	1.220.015	97,31
2.	Venituri financiare	30.699	38.453	125,26
3.	TOTAL VENITURI	1.284.408	1.258.468	97,98
4.	Cheltuieli de exploatare	917.089	874.867	102,04
5.	Cheltuieli financiare	17.249	22.319	66,89
6.	TOTAL CHELTUIELI	934.338	897.186	96,02
7.	REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.) din care :	350.070	361.282	103,20
	⊕ din exploatare	336.620	345.148	102,53
	⊕ din activitatea financiară	13.450	16.134	119,95
8.	Impozitul pe profit	54.880	62.650	114,16
9.	PROFITUL NET	295.190	298.632	101,17

Veniturile totale reprezintă **97,98%** față de prevederile BVC, înregistrându-se o nerealizare de **25.940 mii lei**. Veniturile au fost influentate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze care au înregistrat o scădere de **44.044 mii lei**, datorită:
 - cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 5.889.210 MWh (cca. 579.821 mii mc), cu o influență negativă de **42.065 mii lei**;
 - componenta volumetrică* a tarifului de transport în anul 2009 (7,13 lei/MWh - cca. 75,78 lei/1000 mc) mai mică față de cea estimată (7,14 lei/MWh - 75,80 lei/1000 mc) cu 0,01 lei/MWh - 0,02 lei/1000 mc, cu o influență negativă asupra veniturilor de **2.117 mii lei**;
 - rezervării unei capacități de transport* cu 79 MWh/oră (7 mii mc/oră) mai mare față de cea programată în BVC, cu o influență pozitivă de **138 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de tranzit internațional gaze naturale au înregistrat o scădere de **2.366 mii lei** datorată influenței cursului mediu de schimb pe perioada analizată (BVC: 3,0893 lei/USD și 4,2168 lei/EURO, curs realizat: 3,0477 lei/USD și 4,2343 lei/EURO).
- Alte venituri din exploatare și financiare: înregistrează o diferență favorabilă de **20.470 mii lei**, datorită altor venituri din exploatare mai mari față de BVC cu 12.716 mii lei (chirii și redevențe, producția de imobilizări, vânzări de materiale, subvenții pentru investiții) și veniturilor financiare care au înregistrat o creștere față de nivelul din BVC de 7.754 mii lei (venituri din dobânzi și diferențe de curs favorabile).

Cheltuielile totale realizate la finele anului sunt în proporție de **96,02%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **37.152 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare realizate reprezintă 95,40% din nivelul planificat.

S-au înregistrat economii de 49.165 mii lei la următoarele elemente de cheltuieți:

- ✦ lucrări și servicii terți: **26.820 mii lei;**
- ✦ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **7.470 mii lei**, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 73.856 MWh (cca. 10.080 mii.mc), cu o influență favorabilă de **3.495 mii lei;**
 - pretul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel previzionat cu 1,23 lei/MWh (7,99 lei/1000 mc) cu o influență pozitivă de **3.975 mii lei;**
- ✦ redevența pentru concesionarea sistemului național de transport: **4.641 mii lei;**
- ✦ cheltuieli cu materialele: **4.085 mii lei;**
- ✦ amortizarea mijloacelor fixe: **3.345 mii lei;**
- ✦ cheltuieli cu alte impozite și taxe: **2.149 mii lei.**

S-au înregistrat depășiri de 12.013 mii lei, în principal la alte cheltuieli de exploatare în valoare de 6.471 mii lei (cheltuieli sociale, contribuții aferente cotei gaze) și la cheltuieli financiare de 5.070 mii lei (cheltuieli cu dobânzile la creditele angajate și diferențe de surs nefavorabile).

Profitul brut realizat la finele anului este mai mare cu **3,20%**, respectiv **11.212 mii lei** față de cel programat.

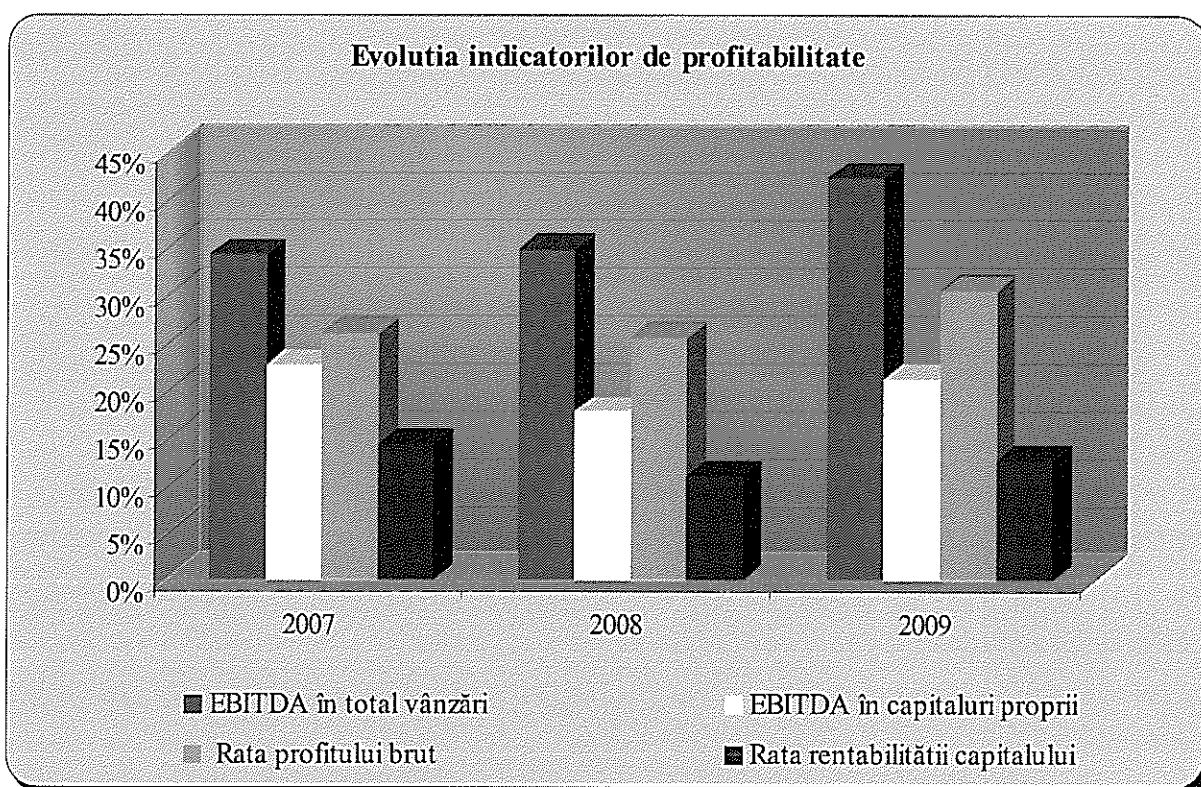
Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2007	2008	2009
1.	Indicatori de profitabilitate				
	a) EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	34,17%	34,72%	42,24%
	b) EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	22,65%	17,76%	21,22%
	c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	25,93%	25,47%	30,43%
	d) Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	14,30%	10,92%	12,64%
2.	Indicatori de lichiditate				
	a) Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,84	1,72	1,42
	b) Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,74	1,60	1,31

3.	Indicatori de risc				
	a) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,08	0,05	0,02
	b) Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	23,08	18,19	29,57
4.	Indicatori de activitate				
	a) Viteza de rotație a debitelor - clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	91,85	94,73	98,74
	b) Viteza de rotație a creditelor - furnizori	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	39,33	39,67	38,90

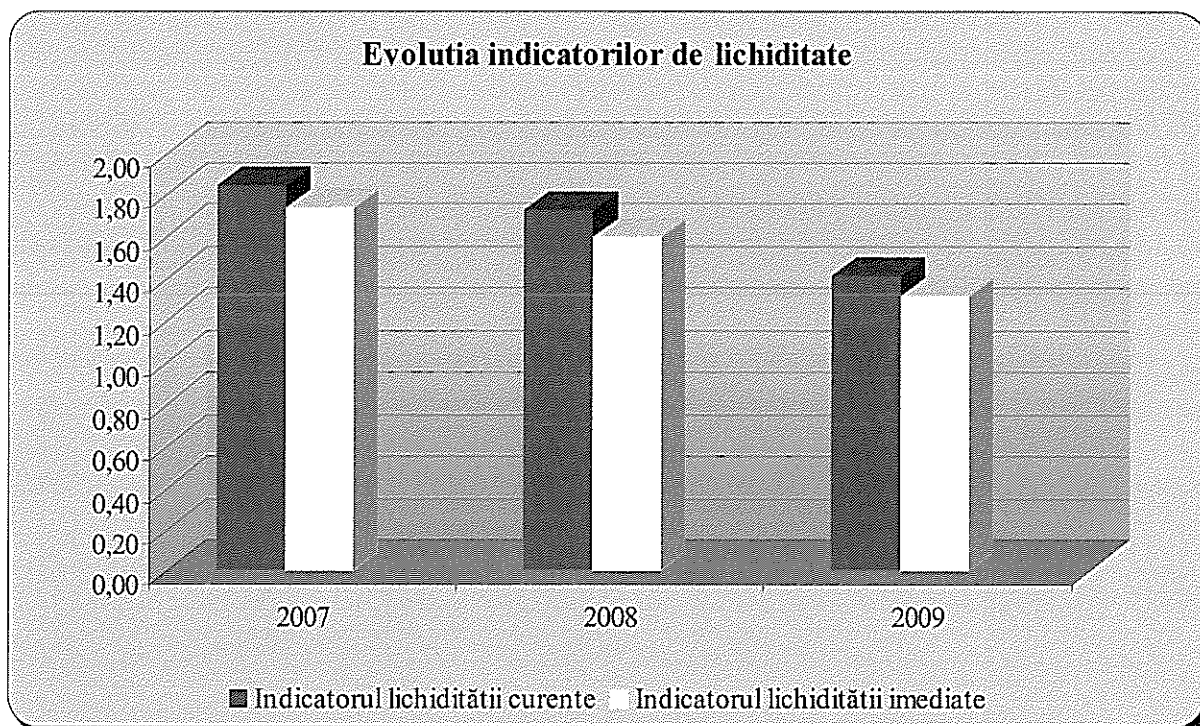
Evoluția indicatorilor de profitabilitate

Indicatorii de profitabilitate scot în evidență eficiența activității companiei, respectiv capacitatea acesteia de a realiza profit din resursele disponibile în fiecare an.



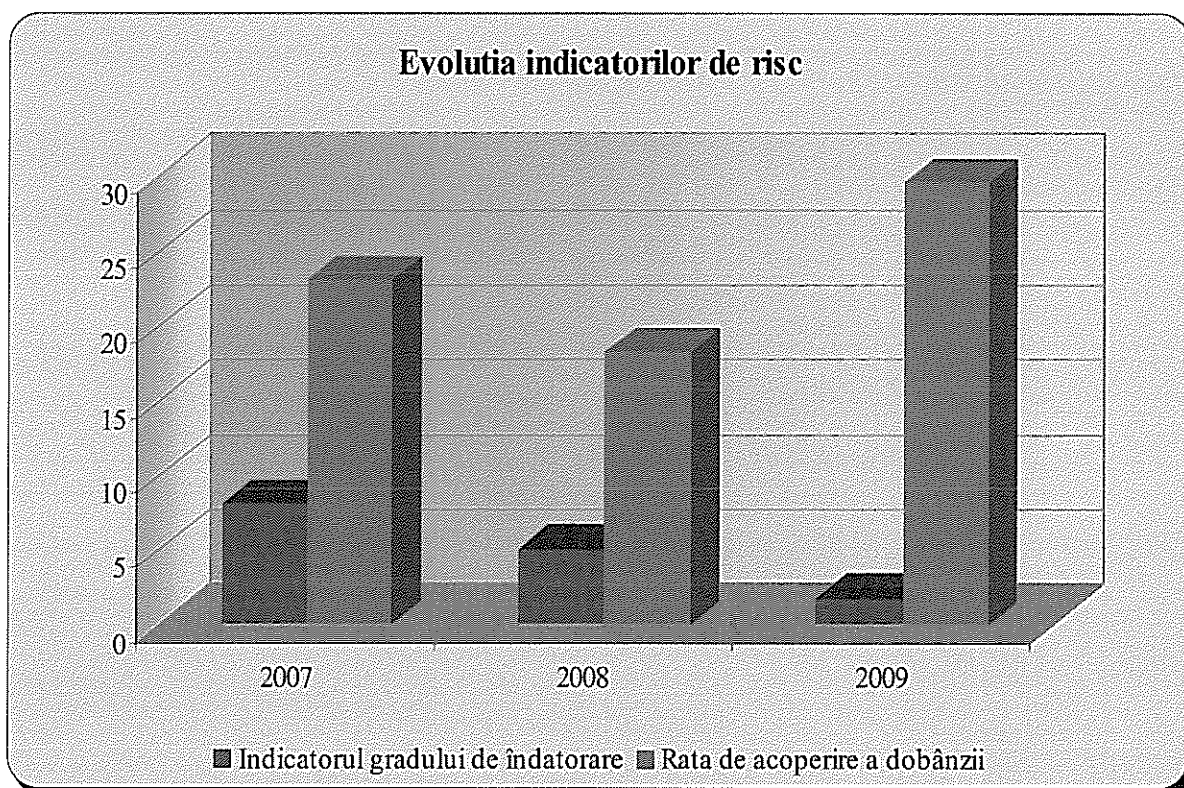
Evoluția indicatorilor de lichiditate

Indicatorii de lichiditate arată volumul de capital circulant disponibil precum și posibilitatea acestuia de a se transforma într-un timp scurt în lichidități pentru achitarea datoriilor curente.



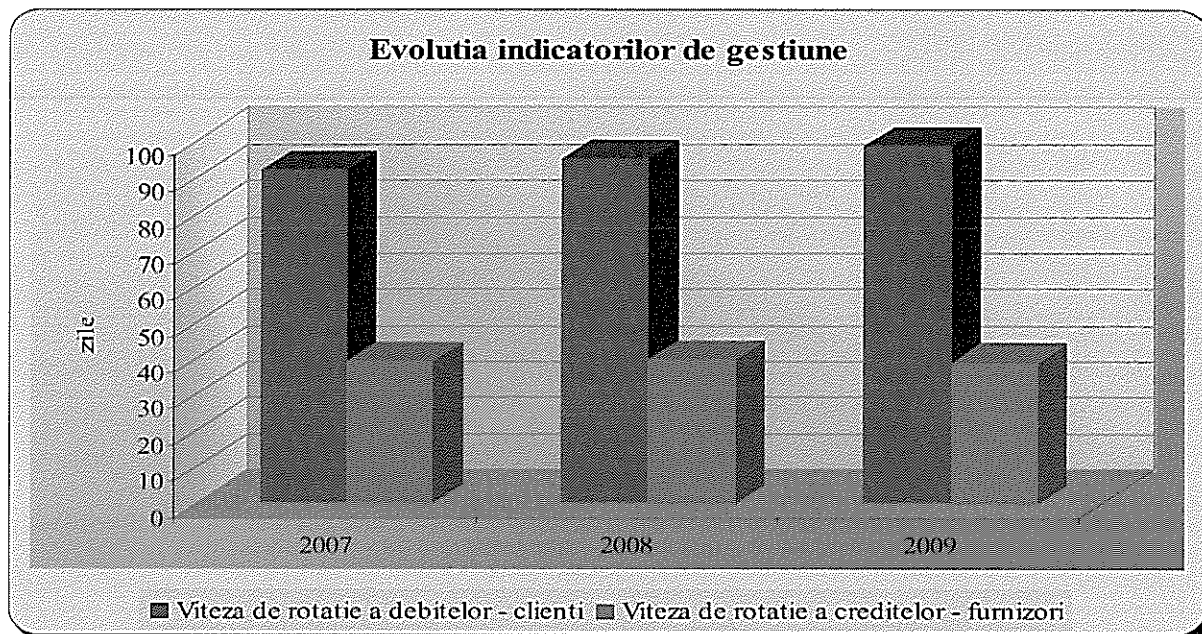
Indicatorii de risc

Indicatorii de risc reflectă gradul în care societatea poate face față obligațiilor de plată, capacitatea maximă de îndatorare a societății și pun în evidență proporția dintre împrumuturile pe termen lung și totalul fondurilor avansate de societate în circuitul economic.



Indicatorii de gestiune

Acesti indicatori furnizează informații cu privire la viteza de intrare sau ieșire a fluxurilor de numerar ale societății și capacitatea acesteia de a controla capitalul circulant și activitățile sale comerciale de bază.



1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Transgaz

Transgaz obține venituri din următoarele activități:

- **activitatea de transport al gazelor naturale** care, datorită caracterului de monopol, este reglementată de către ANRE prin *Deciziei ANRGN nr.1078/2003 privind aprobarea criteriilor și metodelor pentru aprobarea preturilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale*. Evoluția tarifelor de transport în perioada analizată este redată în tabelul de mai jos:

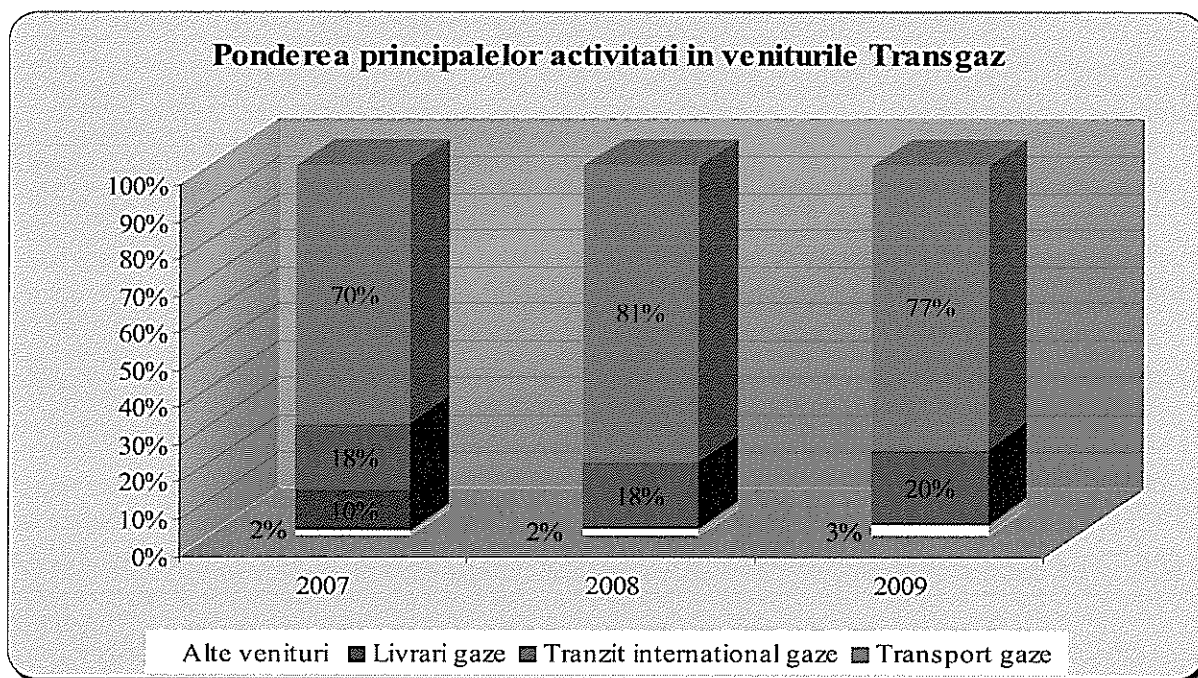
Nr. crt.	Ordinul autorității de reglementare	Data de la care se aplică	Tarif servicii de transport		
			Componentă volumetrică (lei/1000 mc)	Componentă rezervare de capacitate servicii ferme (lei/1000 mc/oră)	Componentă rezervare de capacitate servicii întreruptibile (lei/1000 mc/oră)
0	1	2	3	4	5
1.	Ordin ANRGN 35/08.06.2006	1 iulie 2006	25,35	9,67	9,14
2.	Ordin ANRE 33/18.09.2007	1 oct. 2007	37,28	10,97	9,17
			(lei/MWh)	(lei/MWh/oră)	(lei/MWh/oră)
3.	Ordin ANRE 72/26.06.2008	1 iulie 2008	6,89	0,18	0,14
4.	Ordin ANRE 76/27.08.2009	1 sept. 2008	7,50	0,22	0,17

- **activitatea de tranzit internațional al gazelor naturale** este tot o activitate de transport gaze, dar pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este activitate reglementată, iar tarifele de tranzit se stabilesc pe baze comerciale prin negocieri între părți;*

- **alte activități** cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății (vânzări de active, chirii și redevențe, subvenții pentru investiții).

Până în anul 2007 societatea a obținut și venituri din livrarea gazelor naturale, gaze primite în contrapartidă pentru prestarea serviciilor de tranzit internațional gaze din Federația Rusă. Începând cu anul 2008 plata acestor servicii se face în valută.

Ponderea principalelor activități în veniturile Transgaz este prezentată grafic mai jos:



Serviciul de transport gaze naturale

Activitatea principală a Transgaz este rezervarea capacității de transport și transportul gazelor naturale prin SNT, activitate care constituie serviciu public de interes național și care se desfășoară prin operarea unei infrastructuri de importanță strategică.

În calitate de operator al SNT, Transgaz are ca responsabilități:

- întreținerea, reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT în condiții de siguranță, eficiență și protecția mediului;
- asigurarea echilibrului fizic al SNT;
- asigurarea accesului terților la SNT în condiții nediscriminatorii.

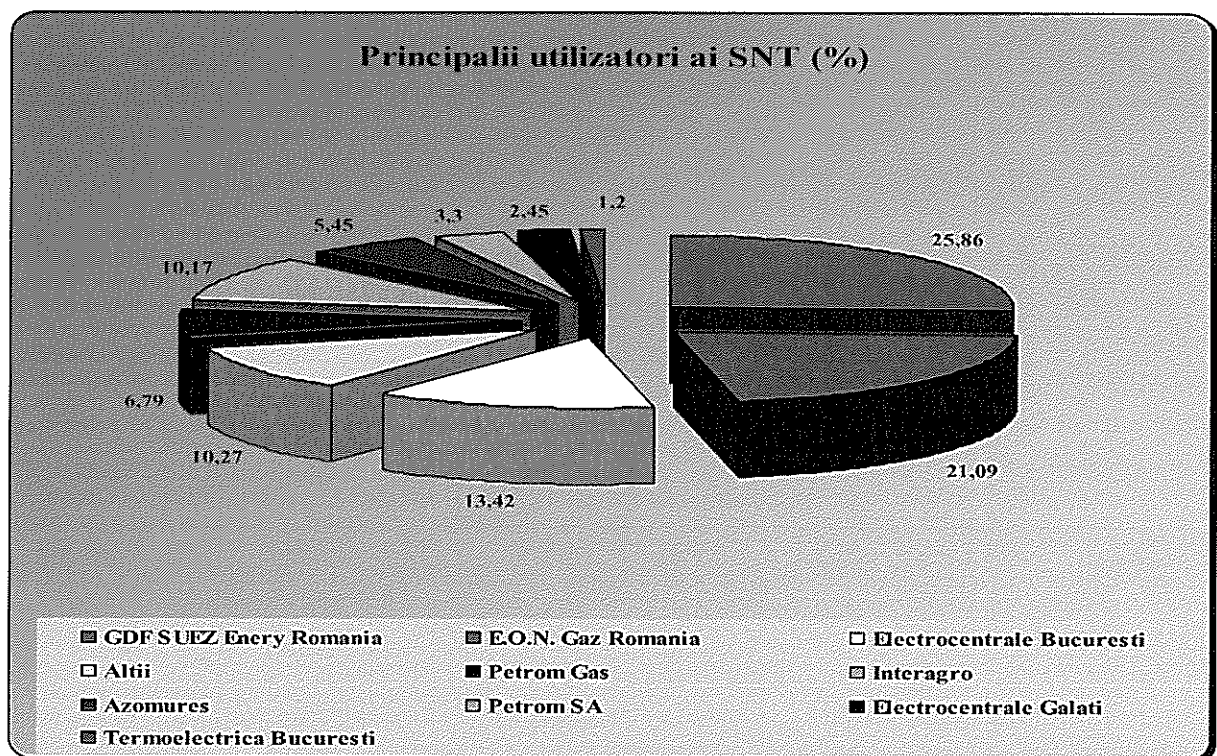
Prestarea serviciului de transport constă în activități și operațiuni desfășurate în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al gazelor naturale. Transportul cantității de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, gazele naturale necesare acoperirii pierderilor și consumurilor tehnologice din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz. În anul 2009 cantitatea totală de gaze naturale necesară acoperirii acestor pierderi precum și pentru

consumul propriu tehnologic a fost de 3.229.800 MWh (301.721 mii mc) întreaga cantitate fiind achiziționată de la SNGN "Romgaz" SA.

Principalele categorii de beneficiari ai serviciilor de transport gaze naturale prestate de Transgaz prin SNT sunt:

- societățile de furnizare si distributie licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2009 de **48,45%**;
- societățile de furnizare gaze naturale licentiate, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2009 de **27,15%**;
- consumatorii eligibili, cu pondere pentru serviciile de transport în anul 2009 de **24,40%**.

Ponderea principalilor clienti ai Transgaz (utilizatori ai SNT) în anul 2009 este prezentată în graficul următor:



1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile privind asigurarea bazei tehnico-materiale au ca sursă în principal piața internă și se referă la materiale necesare funcționării în condiții de siguranță a SNT, și anume: robinete, tevi, piese de schimb, combustibil, alte materiale necesare unor intervenții rapide sau lucrări neprevăzute.

Întrucât achizițiile sunt asigurate pe bază de contracte ferme, încheiate în urma procedurilor prevăzute de OUG nr.34/2006, siguranța surselor de aprovizionare este asigurată prin clauzele incluse în contracte.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT desfășurată de către Transgaz vizează peste 85% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că:

- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul societății

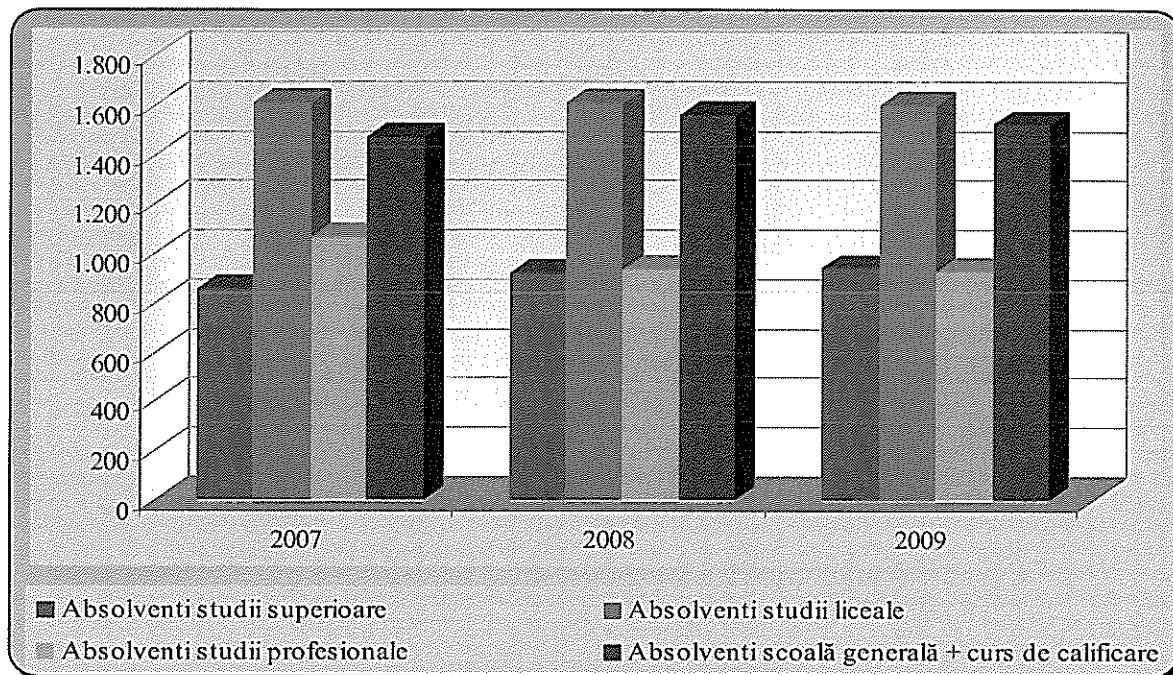
La data de 31 decembrie 2009 Transgaz a avut un număr de 4.990 angajați cu contract individual de muncă.

În perioada 2007 - 2009 numărul de angajați al societății a evoluat conform datelor prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Specificatie	2007	2008	2009
0	1	2	3	4
1	Număr de angajați la începutul perioadei	4.963	5.000	5.022
2	Număr de persoane nou angajate	136	128	77
3	Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	99	106	109
4	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	5.000	5.022	4.990

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, așa cum este redată în tabelul următor, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare.

Nr. crt.	Specificatie	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
0	1	2	3	4
1	Absolvenți studii superioare	858	921	940
2	Absolvenți studii liceale	1.606	1.604	1.602
3	Absolvenți studii profesionale	1.068	938	926
4	Absolvenți școală generală + curs de calificare	1.468	1.559	1.522
5	TOTAL angajați	5.000	5.022	4.990



În domeniul formării continue și perfecționării salariaților în cursul anului 2009 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori interni pentru 1.602 salariați, în meseriile:

- operator transport prin conducte și reglare gaze naturale;
- lacătus mecanic;
- electrician;
- sudor.

În aceeași perioadă un număr de 553 salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi.

La 31 decembrie 2009 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,43 %, din totalul de 4.990 salariați 4.912 fiind membri de sindicat. Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrise angajații Transgaz, și anume:

- Sindicatul Transport Gaz Medias;
- Sindicatul Liber SNTGN Transgaz SA Medias;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie „CERTEH” Medias;
- Sindicatul Profesional „Metan” Medias.

Raporturile dintre manager și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, încheiat între Transgaz și salariații reprezentați de cele patru organizații sindicale reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea Contractelor individuale de muncă;
- condițiile de muncă, securitate și sănătate în muncă;
- formarea profesională;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;

- salarizarea;
- drepturile si obligatiile de serviciu, disciplina muncii;
- protectia socială a salariatilor;
- alte drepturi si obligatii ce decurg din relatiile de muncă;
- recunoasterile reciproce, drepturile si obligatiile angajatorului si ale organizatiilor sindicale.

Raporturile dintre manager si angajati se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2009 neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Transgaz asupra mediului înconjurător

La auditul efectuat de SRAC în cursul anului 2009, sistemul de management calitate - mediu a fost recertificat. Auditul extern a confirmat functionarea SMM conform cerintelor standardelor ISO 14001:2005 si a constatat îmbunătățirea continuă a funcționării acestuia.

Prin documentul RO-529 emis de IQNET (The International Certification Network) s-a dobândit si recunoasterea internatională a certificării. Transgaz a primit recertificarea pentru toate activitățile si amplasamentele sale.

Pentru functionarea SMM, procesele de management de mediu au fost împărțite în trei categorii:

- procese de management care actionează direct asupra funcționării Managementului de Mediu si implicit asupra dinamicii de îmbunătățire;
- procese orientate spre gestionarea aspectelor de mediu semnificative;
- procese suport, care au un impact direct asupra gestionării aspectelor de mediu semnificative, dare care sunt necesare funcționării Sistemului de Management de Mediu si implicit dinamicii de îmbunătățire continuă.

Sistemul de management de mediu asigură cadrul organizatoric necesar pentru transpunerea în practică a politicii societății în domeniul managementului de mediu.

Îmbunătățirea performantei de mediu, verificarea gradului de realizare a obiectivelor si tintelor de mediu precum si evolutia SMM, se face prin urmărirea indicatorilor de performanță stabiliți în Programul de Management de Mediu pe anul 2009.

Indicatorii de performanță sunt astfel stabiliți încât să fie măsurabili, obiectivi, verificabili si reproductibili.

Obiectivele si tintele de mediu sunt astfel stabilite încât Transgaz să respecte cerintele legale, cele stipulate în autorizatii si cele ale clientilor.

1.1.6.1. Prezentarea sintetică a impactului activității de bază asupra mediului înconjurător

Sistemul National de Transport Gaze Naturale (SNT) este constituit din ansamblul conductelor magistrale si instalatiile aferente. Particularitățile proceselor tehnologice, complexitatea si gradul de pericolozitate al activităților, dispersia teritorială - respectiv, arealul întregii țări si, nu în ultimul rând, cultura organizatională specifică

acestui sector, reprezintă elemente determinante ale impactului activității de bază asupra mediului ambiant.

Prin dispunerea teritorială, sistemul național de transport este în permanent contact și interconditionare cu mediul înconjurător, inclusiv cu latura social-economică. Cu toate că traversările aeriene și stațiile de reglare măsurare constituie o sursă antropică curată din sistemul de transport, Transgaz manifestă o preocupare permanentă pentru reducerea impactului asupra mediului.

În condiții normale de exploatare a SNT nu se evacuează poluanți în atmosferă. Se pot emite, accidental, unele substanțe chimice cu efect poluant în cazul apariției unor neetanseități, a manevrelor gresite, avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Aspectele de mediu, în cadrul Transgaz, sunt identificate pentru condițiile de funcționare normală, accidentală și (în situații) de urgență, determinându-se pentru fiecare efectele care pot avea impact semnificativ asupra mediului. Aspectele de mediu cu impact semnificativ au fost luate în considerare la stabilirea măsurilor preventive și corective, corelate cu obiectivele și tintele de mediu, care sunt concretizate în programele de management de mediu.

1.1.6.2.Principalele acțiuni, măsuri pentru îmbunătățirea managementului de mediu și prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului în anul 2009

Pentru îmbunătățirea activității în domeniul abordat, în cursul anului 2009, au fost întreprinse acțiuni în care au fost aplicate următoarele măsuri:

- urmărirea evoluției indicatorilor de performanță;
- identificare oportunităților de îmbunătățire a SMM;
- instruirea personalului cu responsabilități în domeniul mediului astfel încât cunoștințele profesionale, abilitățile și experiența acumulată să permită desfășurarea activității de o așa manieră încât să îndeplinească cerințele SMM;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei;
- monitorizarea emisiilor și deversărilor pentru conformarea cu cerințele legale și de reglementare la care societatea subscrie;
- identificarea aspectelor de mediu pe amplasamente și activități;
- achiziționarea de materiale absorbante pentru tratarea solului afectat în urma scurgerilor accidentale de produse petroliere de la utilaje;
- amenajarea de spații pentru depozitare temporară;
- monitorizarea consumului de apă, energie electrică, gaz metan, combustibili, substanțe și preparate periculoase;
- monitorizarea deșeurilor generate;
- predarea deșeurilor periculoase (butoaie de tablă contaminate cu etilmercaptan);
- înlocuirea plăcilor de azbociment;
- achitarea contribuțiilor la fondul de mediu;
- gestionarea cheltuielilor de mediu;
- încheierea contractelor de preluare a deșeurilor generate la nivel de exploatare teritoriale.

Pentru atingerea obiectivelor generale și specifice de mediu s-au elaborat programe de management de mediu anuale la nivel de exploatare teritoriale care s-au centralizat la nivelul societății în „Programul anual de management de mediu”.

1.1.6.3. Nivelul de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului

În conformitate cu Ordinul Ministerului Mediului și Dezvoltării Durabile nr.1798/2007 pentru aprobarea „Procedurii de emitere a autorizației de mediu”, activitatea de transport prin conducte, cod CAEN 4950, se desfășoară numai cu autorizație de mediu.

De asemenea conform cu Ordinul Ministerului Apelor și Protecției Mediului nr.860/2002 referitor la „Procedura de evaluare a impactului asupra mediului și de emitere a acordului de mediu”, pentru realizarea unor obiective noi sau pentru modernizarea celor existente prin lucrări de construcții-montaj care schimbă specificatiile sau capacitatea obiectivului este necesară obținerea acordului de mediu.

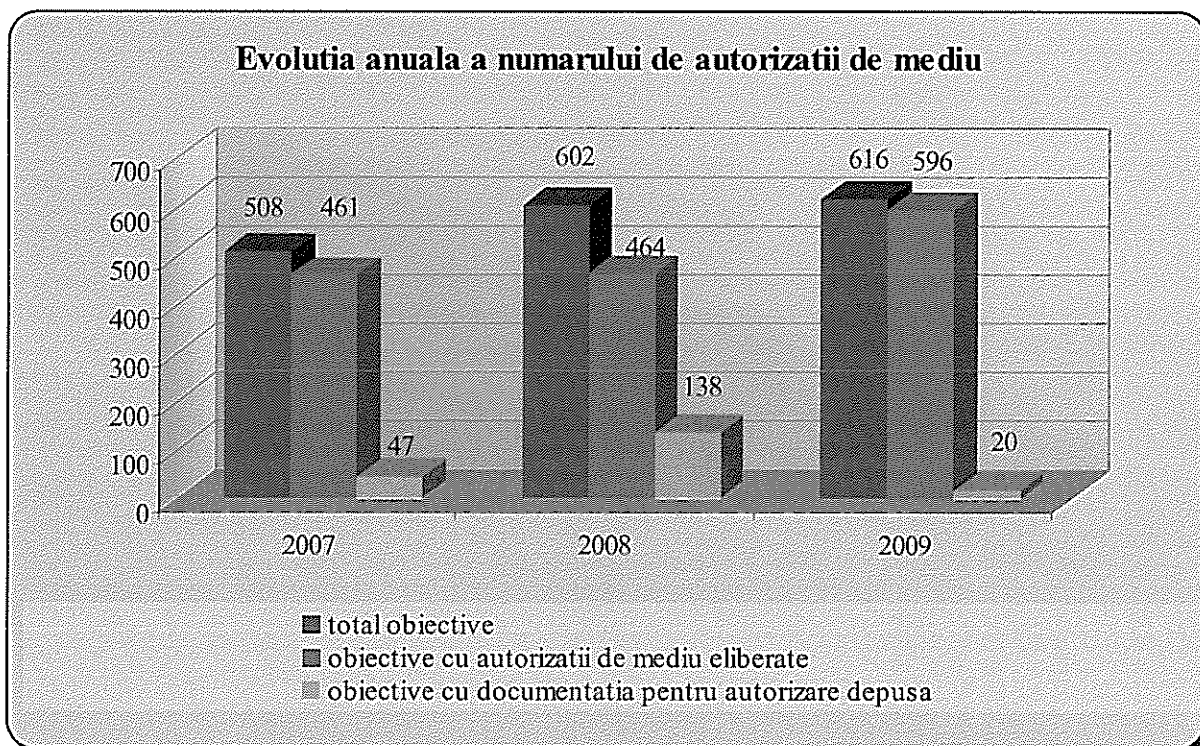
În 2009 s-a continuat procedura de obținere a autorizațiilor de mediu pentru conductele și SRM -urile puse în funcțiune în 2009, de reautorizare a obiectivelor pentru care autorizarea era scadentă și de obținere a acordului de mediu pentru obiectivele supuse lucrărilor de construcții-montaj.

Pe de altă parte Legea apelor nr.107/1996 cu modificările și completările ulterioare și Ordinul nr.662/2006 a Ministerului Mediului și Gospodăririi Apelor, lucrările pentru TRANSGAZ pot începe numai după obținerea autorizațiilor de gospodărire a apelor. Astfel, TRANSGAZ detine un număr de 120 autorizații de gospodărire a apelor, în toate bazinele hidrografice, pentru toate traversările cursurilor de ape.

Pentru obținerea autorizațiilor (acordurilor) de mediu și de gospodărire a apelor s-au elaborat documentații și studii, în conformitate cu cerințele legale.

În anul 2009 numărul total al obiectivelor care trebuiau autorizate a fost de 616; dintre acestea 596 aveau autorizațiile eliberate, iar celelalte 20, documentațiile necesare în vederea autorizării (reautorizării) anuale erau depuse la autoritățile teritoriale și regionale corespunzătoare, conform scadenței și metodologiei.

Dinamica autorizărilor anuale este reprezentată grafic mai jos:



Conform OUG nr.196/2005 privind Fondul pentru mediu cu modificările și completările ulterioare societatea a declarat și a plătit lunar cu încadrarea în termenele legale contribuțiile pentru emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la surse fixe. Pentru vânzarea deșeurilor de fier generate în cadrul societății plata s-a efectuat prin stopaj la sursă.

În baza prevederilor Ordinului Ministerului Economiei și Comerțului nr.175/2005 privind protecția mediului au fost transmise raportările semestriale.

1.1.6.4. Amenzi, evenimente accidentale și litigii

În anul 2009 au fost efectuate un număr de 18 inspecții, din care 15 de la Comisariatele Județene ale Gărzii Naționale de Mediu și 3 de la Societățile de Gospodărire a Apelor, care s-au finalizat cu 3 amenzi în valoare de 21.000 lei și un avertisment.

Transgaz a fost implicată în litigiu de mediu cu Administrația Fondului pentru Mediu, proces care a fost câștigat de către societate.

Coordonarea unitară a sistemului de management de mediu în cadrul Transgaz și exploatarea teritoriale a creat condițiile necesare pentru prestarea serviciilor de transport și dispecerizare a gazelor naturale, în conformitate cu cerințele legale și alte cerințe, la care societatea a subscris, aplicabile aspectelor sale de mediu și demonstrează preocuparea pentru prevenirea poluării și protejării populației.

1.1.6.5. Preocupări în domeniul securității și sănătății în muncă respectiv prevenirii situațiilor de urgență

Una dintre preocupările prioritare ale conducerii societății este aceea de a asigura, prin activități specifice de prevenire și protecție, cele mai bune condiții în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vieții integrității fizice și psihice a lucrătorilor și a altor participanți la procesul de muncă.

Astfel, în cadrul responsabilităților asumate, la nivelul societății s-a întocmit un set de programe și planuri de măsuri pentru:

- prevenirea riscurilor profesionale;
- informarea și instruirea lucrătorilor;
- asigurarea cadrului organizatoric și a mijloacelor necesare securității și sănătății în muncă.

Pentru a diminua și a elimina riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională pe parcursul anului 2009, în cadrul societății noastre s-au desfășurat cu prioritate activități de identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, un accent deosebit punându-se pe prevenirea riscului de explozie. Acțiunile se derulează în continuare astfel încât să se evalueze toate locurile de muncă din cadrul societății.

Se poate aprecia că, prin realizarea măsurilor sus menționate, s-a reușit asigurarea condițiilor nepericuloase la locurile de muncă, fapt ce se reflectă prin absența îmbolnăvirilor profesionale și a accidentelor la locul de muncă.

1.1.7. Elemente de perspectivă privind activitatea Transgaz pe plan internațional

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană Transgaz trebuie să-și întărească poziția conferită de monopolul

natural de operare a sistemului national de transport gaze naturale si să-si afirme importanta pe plan regional prin participarea activă în forurile, organizatiile si organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional si european si prin parteneriate active cu companii de profil.

În acest sens, în cursul anului 2009 au fost desfășurate următoarele activități importante:

- Continuarea relatiilor de colaborare cu reprezentantii operatorului de transport gaze naturale din Ungaria, compania FGSZ, în scopul implementării proiectului de interconectare a sistemelor de transport gaze ale celor două țări pe directia Szeged-Arad. Această colaborare s-a axat în cursul anului 2009 în principal pe întocmirea si înaintarea forurilor europene de la Bruxelles a documentatiei aferente obtinerii de sprijin financiar comunitar în cadrul programului de redresare economică în domeniul energetic derulat de către Comisia Europeană;
- Intensificarea relatiilor de colaborare cu operatorul de transport gaze bulgar, EAD Bulgartransgaz în scopul implementării proiectului de interconectare a sistemelor de transport gaze naturale ale României si Bulgariei pe directia Ruse-Giurgiu. În acest scop cele două companii au încheiat în cursul anului 2009 un Memorandum de Înțelegere prin care cele două părți își exprimă interesul în realizarea acestui proiect si stabilesc de comun acord demersurile ce trebuiesc întreprinse în acest sens;
- Colaborarea îndeaproape cu reprezentantii directoratului general pentru transport si energie din cadrul Comisiei Europene în scopul depunerii documentatiilor necesare obtinerii de sprijin financiar comunitar în cadrul programului de redresare economică în domeniul energetic (EEPR). În cadrul acestui program Transgaz a depus documentatiile pentru trei proiecte:
 - interconectarea sistemelor de transport ale României si Ungariei documentatia a fost elaborată si depusă în comun cu compania ungară FGSZ, valoarea grantului ce ar urma să revină Transgaz fiind de 8.279.002 Euro;
 - interconectarea sistemelor de transport ale României si Bulgariei (proiectul Ruse - Giurgiu) - documentatia a fost elaborată si depusă în comun cu EAD Bulgartransgaz, iar suma totală solicitată Comisiei Europene este de 8.929.000 Euro, si urmează a fi împărțită între cele două companii în functie de valoarea investitiei pe teritoriul fiecărei țări;
 - implementarea fluxurilor reversibile la SMG Isaccea si SMG Negru Vodă în scopul îmbunătățirii sigurantei în aprovizionarea cu gaze naturale a României si Bulgariei. Acest proiect a fost depus de Transgaz iar suma solicitată forurilor europene este de 1.560.000 Euro si reprezintă 50% din totalul investitiei;
- Continuarea relatiilor de cooperare cu companiile membre ale consortiului Nabucco în scopul implementării acestui proiect, cele mai importante actiuni în petrecute în 2009 în scopul proiectului fiind semnarea Acordului Interguvernamental si înfiintarea companiilor nationale;
- Continuarea bunelor relatii de colaborare cu companiile implicate în realizarea activității de tranzit a gazelor naturale rusesti pe culoarul balcanic.

În cursul anului 2009, pe lângă întâlnirile periodice de dispecerizare, au mai avut loc două acțiuni importante pentru activitatea de tranzit desfășurată de compania noastră, și anume:

- încheierea unui addendum la contractul de tranzit pe teritoriul României a gazelor naturale destinate Bulgariei, adendum încheiat cu EAD Bulgargaz în data de 24 noiembrie 2009 în scopul prelungirii cu 5 ani a perioadei de valabilitate a contractului de tranzit;
- organizarea în luna octombrie 2009, la Constanta, a unei conferințe aniversare cu ocazia împlinirii a 35 de ani de tranzit internațional al gazelor naturale rusești pe teritoriul României, eveniment la care au participat reprezentanți ai celor mai importanți colaboratori din străinătate ai Transgaz;
- Colaborarea cu reprezentanții organizației GTE+ și cu operatorii sistemelor de transport gaze din Uniunea Europeană în scopul elaborării planului de dezvoltare pe 10 ani ai rețelei europene de transport gaze, document a cărui prim draft a fost publicat de către asociație în luna decembrie 2009. Este important de menționat faptul că la 1 decembrie a fost înființat ENTSO-G, organism prevăzut prin cel de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, în prezent Transgaz făcând demersurile interne necesare asocierii la această organizație.

O mare parte din acțiunile descrise mai sus vor avea continuitate și în anul 2010, an în care Transgaz își propune implicarea în continuare în activitatea organismelor și organizațiilor de profil și pe intensificarea relațiilor de cooperare cu toți actorii implicați pe piața energetică europeană.

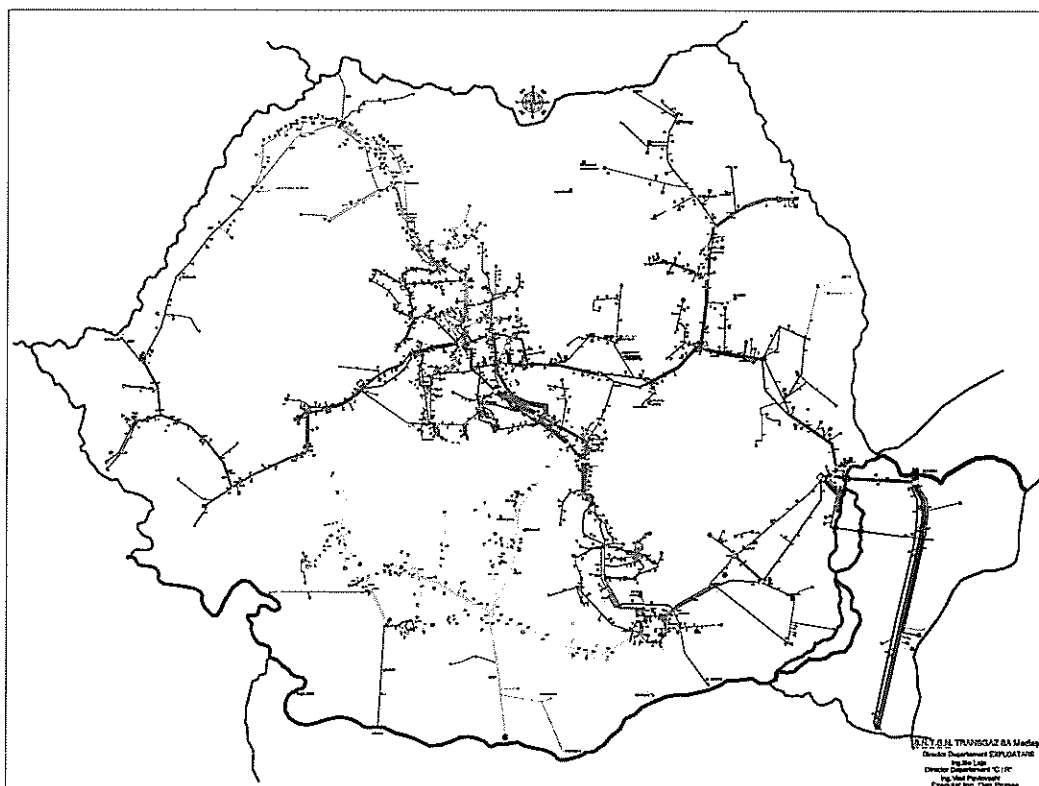
Cap. 2. ACTIVELE CORPORALE ALE TRANSGAZ

2.1 Amplasarea si caracteristicile principalelor capacități de producție ale Transgaz

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale sunt următoarele:

Nr. crt.	Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	Valoare
0	1	2	3
1	Conducte magistrale de transport si racorduri de alimentare cu gaze naturale	km	13.097
2	Statii de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1060
3	Statii de comandă vane (SCV , NT)	buc	21
4	Statii de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	2
5	Statii de măsurare amplasate pe conductele de transit gaze (SMG)	buc	6
6	Statii de comprimare gaze (SCG)	buc	5
7	Statii de protectie catodică (SPC)	buc	942
8	Statii DE odorizare gaze (SOG)	buc	732

Sistemul National de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu national si are o structură radial-inelară reprezentată schematic în continuare:



Sistemul National de Transport Gaze Naturale

Capacitatea de transport si tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte si racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm si 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar si 40 bar, cu exceptia tranzitului international (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a nouă exploatări teritoriale de transport si o exploatare teritorială de tranzit, compuse la rândul lor din 53 de Sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

2.2 Descrierea si analiza gradului de uzură al proprietăților

2.2.1. Descriere si analiză

Transgaz exploatează bunuri care apartin domeniului public al statului. Acestea nu se amortizează, conform prevederilor Legii nr.213 din 17 noiembrie 1998 privind proprietatea publică si regimul juridic al acesteia, cu exceptia investitiilor efectuate din surse proprii la mijloacele fixe care fac obiectul unor acorduri de concesiune. Amortizarea cheltuielilor cu investitiile efectuate din surse proprii la mijloacele fixe din domeniul public al statului, se calculează pe durata normală de utilizare rămasă, conform prevederilor Legii privind Codul Fiscal.

Imobilizările corporale care nu sunt cuprinse în domeniul public al statului sunt supuse amortizării conform Legii nr.15/1994 si au următoarele durate normale de utilizare:

Nr. crt.	Categoriile imobilizări	Durata de viață (ani)
0	1	2
1	Clădiri si instalatii speciale	40-50
2	Utilaje si echipamente	15-40
3	Aparate de măsură si control	7-12
4	Vehicule	5-8
5	Alte imobilizări corporale	3-5

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de functionare este prezentată în continuare:

Nr. crt.	Durata de functionare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Statii de Reglare Măsurare
0	1	2	3	4
1	> 40 ani	5.056	229	108
2	Între 30 si 40 ani	2.609	197	62
3	Între 20 si 30 ani	1.566	240	63
4	Între 10 si 20 ani	732	398	324
5	< 10 ani	1.244	826	503
*	TOTAL	11.207	1.890	
		13.097		1060

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.097 km aflați în exploatare, cca 70% au o durată de funcționare efectivă foarte mare, apropiată de durata lor normală de funcționare. Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 1.625 km pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 80% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 942 stații de protecție catodică a conductelor.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.060 de SRM-uri, din care circa 65% sunt alcătuite din echipamente depășite fizic și moral care nu pot asigura condițiile de siguranță impuse de noile norme și nu pot fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA fără lucrări de reabilitare/modernizare. Din cele 1.060 de SRM-uri aflate în exploatare un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Parametrii de transport reduși (debit, presiune) și sistemele de măsură existente în multe din aceste SRM-uri conduc uneori la incertitudini de măsură mari.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 5 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, depășite fizic și moral, în foarte multe cazuri nereușind să atingă performanțele impuse de parametrii de transport. În cursul anului 2009 s-au efectuat lucrări de reabilitare/modernizare la stațiile de comprimare Silistea, Onesti și Sinca.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Aceste noduri sunt dotate în mare parte cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente de urmărire a parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 732 instalații de odorizare din care 513 sisteme centralizate de tip „prin evaporare”, sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Celelalte 219 sisteme sunt de tip nou, prin esanționare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate.

Trebuie remarcat totuși că deși baza de active imobilizate este destul de învechită, starea tehnică reală a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că se desfășoară un program de mentenanță adecvat și că s-a impus un program de rețehnologizare și modernizare. Aceste programe au avut în vedere adoptarea unor soluții de ultimă generație în privința alegerii tehnologiilor și echipamentelor utilizate

si de asemenea tin cont de faptul că lucrările de mentenanță/modernizare/retehnologizare se vor întinde pe o perioadă lungă de timp ca urmare a valorii mari a acestor lucrări.

2.2.2. Realizarea programului de mentenanță

Managementul activelor în cadrul Transgaz, aplicat activității de transport gaze naturale, se constituie într-o componentă a Strategiei SNT, având ca obiectiv principal definit asigurarea calității serviciului de transport gaze naturale la standarde europene în condiții acceptabile de risc.

În aceste coordonate se înscrie și activitatea de mentenanță a capacităților Sistemului National de Transport Gaze, coordonată pe direcția asigurării nivelului de performanță solicitat de mentinerea maximului de operabilitate în condițiile minimizării costurilor. Derulată în baza Programului de Asigurare a Mentenantei, această activitate în anul 2009 s-a structurat pe 9 capitole „A-Lucrări de reparatii si reabilitare a SNT” derulate prin contractare cu terti și „B-Servicii de asigurare a mentenantei SNT” .

Acest program include aplicarea conceptului de "Sistem 0 de transport", prin implementarea unui program de reabilitare a conductelor din direcțiile principale de consum, pentru a deveni capabil să lucreze la o presiune de regim de 40 bar. Realizarea acestui concept ar crea posibilitatea definirii unei structuri moderne de mentenanță de tip predictiv, bazată pe diagnosticare și analiza de risc. Realizarea programului de mentenanță pe anul 2009 este redată mai jos:

Cap. A. LUCRĂRI DE REPARATII SI REABILITARE A SNT (lei)				
Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2009	Realizări 2009	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Reparatii programate conducte magistrale	75.251.147	72.430.543	96,3
2	Reabilitare Statii Reglare Măsurare (S.R.M.)	1.460.000	0	0,0
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	124.600	125.304	100,6
4	Reabilitare Statii Comprimate	11.000.000	7.062.975	64,2
5	Reparatii constructii speciale aferente SRM-urilor si SCV	152.913	219.913	143,8
6	Reabilitare Sisteme de protectie catodică (SPC)	4.209.006	3.807.119	90,5
7	Reparatii clădiri	2.429.412	2.147.270	88,4
8	Reabilitare iluminat exterior SMG Isaccea	45.329	45.329	100,0
9	Reabilitare iluminat exterior SMG Negru Vodă	34.818	34.818	100,0
10	Reabilitare împrejmuire SMG Negru Vodă	179.207	179.207	100,0
11	Reabilitare conducte de tranzit în zonele afectate de alunecări de teren si precipitatii	800.000	620.904	77,6
12	Remedierea posibilelor defecte identificate la investigarea cu PIG inteligent pe Tranzit I	400.000	217.437	54,4
13	Reabilitare împrejmuiri robineti supraterani (9 împrejmuiri)	208.197	208.197	100,0
14	Reabilitare instalatie PSI - SMG Negru Vodă	30.000	0	0,0
15	Reabilitare centre de perfectionare	532.535	532.535	100,0
16	Reparatii conducte executate cu forte proprii (SMIR)	22.029.000	18.205.020	82,6
	TOTAL LUCRĂRI	118.886.164	105.836.571	89,0

Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANTEI SNT (lei)				
Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2009	Realizări 2009	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Servicii de reparare si întretinere agregate de comprimare gaze	2.762.000	1.970.871	71,4
2	Servicii de reparare si întretinere instalatii mecanice si speciale aferente SRM-urilor, SCV-urilor	950.000	531.621	56,0
3	Servicii de reparatii instalatii si constructii speciale aferente SRM, SCV	100.000	96.086	96,1
4	Servicii de întretinere si reparatii infrastructură si echipamente TC	600.000	415.645	69,3
5	Servicii de reparatii subansamble masini, utilaje, instalatii de lucru, aparate de măsură si control	850.000	686.997	80,8
6	Servicii de reparatii sisteme de măsurare gaze	1.000.000	281.605	28,2
7	Servicii de reparatii mijloace de transport	1.000.000	1.699.349	169,9
8	Servicii de diagnosticare conducte	3.200.000	3.089.387	96,5
9	Servicii de control nedistructiv suduri si elemente metalice	300.000	57.673	19,2
10	Servicii de control special conducte	250.000	0	0,0
11	Servicii de izolare conducte	300.000	74.794	24,9
12	Servicii de transport persoane si mărfuri	430.000	129.355	30,1
13	Servicii de studii si expertize tehnice	1.400.000	1.765.325	126,1
14	Servicii de mediu	260.000	263.819	101,5
15	Servicii de securitate	590.000	303.958	51,5
16	Servicii sisteme de măsurare gaze import si tranzit	136.000	18.376	13,5
17	Servicii de control subacvatic	647.500	197.500	30,5
18	Servicii de mentenanță la traversări aeriene	450.000	312.542	69,5
19	Servicii de curățire interioară conducte de tranzit	448.639	448.639	100,0
TOTAL SERVICII		15.674.139	12.343.542	78,8
TOTAL LUCRĂRI + SERVICII		134.560.303	118.180.113	87,8

Programul de mentenanță prevăzut pentru a fi realizat cu forte proprii de către exploatările teritoriale si Directia Exploatare Mentenanță din cadrul Departamentului Exploatare, a promovat lucrările programate în baza graficelor de revizii si reparatii periodice pentru obiectivele administrate si de asemenea a organizat si realizat lucrări de reparatii de mică anvergură, sau interventii operative în cazul unor situatii neprevăzute. Tot în categoria lucrărilor de mentenanță realizate cu forte proprii se regăsesc activitățile realizate în cadrul Atelierelor de Interventii ale Departamentului Exploatare (SMIR) si destinate acoperirii unor necesități si urgente în functionarea SNT. În plan financiar situatia realizărilor cu forte proprii se prezintă conform tabelului următor:

Nr. crt.	Programe realizate cu forte proprii	Program 2009	Realizări 2009	%
0	1	2	3	4=3/2*100
1	Mentenanță executată de Exploatările Teritoriale	12.165.338	5.322.778	43,75
2	Reparatii si reabilitări executate de atelierul de interventii	22.029.000	19.093.167	86,52
*	TOTAL	34.194.338	24.415.945	71,4

La capitolul „lucrări de mentenanță” au fost prevăzute activități curente de întreținere revizii și reparații periodice de conducte sau echipamente, care s-au derulat în perioada de consum minim în sistem (anotimpul cald) cu scopul depășirii perioadei de vârf a consumului de gaze (anotimpul rece).

În concluzie, întocmirea și realizarea programului de mentenanță a urmărit creșterea eficienței lucrărilor de reparații, utilizarea rațională a fondurilor alocate și o corelare cu programul de investiții al Transgaz.

Încadrarea în termenele stabilite prin contracte pentru lucrările derulate a fost în general respectată, unele întârzieri fiind justificate de cauze obiective (timp nefavorabil, priorități ale altor lucrări etc.) însă fără a fi periclitată capacitatea de transport gaze în perioada de vârf. Urmărirea lucrărilor de mentenanță s-a realizat prin capacitatea tuturor compartimentelor Transgaz implicate, în strânsă legătură cu constructorii sau prestatorii de servicii contractați în cadrul capitolului din programul de mentenanță.

2.2.3. Programul de investiții

Activitatea investitională în domeniul transportului gazelor naturale ocupă un loc important, fiind direcționată în principal spre dezvoltarea, modernizarea, reabilitarea și asigurarea mentenanței SNT în vederea creșterii siguranței în exploatarea acestuia și constă în următoarele:

- ⊗ realizarea de noi conducte de transport gaze naturale, racorduri de înaltă presiune și stații de reglare-măsurare necesare pentru alimentarea cu gaze naturale a noi zone de consum, respectiv a noi distribuții;
- ⊗ modernizarea sistemelor și a echipamentelor de măsurare gaze;
- ⊗ implementarea Sistemului de comandă achiziții date (SCADA);
- ⊗ dezvoltarea unor noi capacități de comprimare și modernizarea stațiilor existente;
- ⊗ modernizarea nodurilor tehnologice;
- ⊗ modernizarea și automatizarea stațiilor de protecție catodică;
- ⊗ modernizarea sistemelor de odorizare a gazelor naturale;
- ⊗ reabilitarea conductelor de transport gaze naturale, a racordurilor de înaltă presiune și stațiilor de reglare-măsurare existente;
- ⊗ protecția mediului, securitatea și sănătatea în muncă.

O altă direcție importantă a activității investitoriale o constituie interconectarea SNT cu sistemele similare din țările vecine în vederea diversificării surselor de gaze naturale pentru asigurarea continuității alimentării cu gaze naturale a consumatorilor. Dintre proiectele mai importante în această direcție se pot aminti:

- ⊗ finalizarea conductei Szeged (Ungaria) - Arad (România);
- ⊗ stația de import gaze naturale Negru Vodă IV;
- ⊗ conducta de interconectare Giurgiu-Ruse;
- ⊗ realizarea pe teritoriul României a unor capacități de tranzit integrate în coridorul de transport al gazelor din regiunea Mării Caspice spre vestul Europei (proiectul Nabucco).

Valoarea programată a cheltuielilor de investiții pentru anul 2009 a fost de 327.954 mii lei, valoarea realizărilor fiind de 364.456 mii lei care include și suma de 21.604 mii lei ce reprezintă instalații de racordare la SNT realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004.

Situația cheltuielilor pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Investiții	327.954	364.456
▪ Rambursări de credite pentru investiții	73.338	72.083
TOTAL	401.292	436.539

Sursele de finanțare a cheltuielilor de investiții sunt următoarele (mii lei):

	Program	Realizat
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	138.889	145.336
▪ Amortizare	44.943	52.139
▪ Credite bancare:		
▪ Tarif racordare la SNT		21.604
▪ Încasări din oferta publică (IPO)	217.460	217.460
TOTAL	401.292	436.539

Modul de realizare al programului de modernizare dezvoltare investiții pe anul 2009 este redat în tabelul de mai jos:

Capitol	Categoría de lucrări	Program 2009		Realizări 2009		(%)
		Fizic (km)	Valoric (lei)	Fizic (km)	Valoric (lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3*100
Cap.A	Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT	224,53	287.984.000	239,70	308.986.722	107,29
1	Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze		31.697.000		28.916.218	91,23
1.1.	Modernizare instalații tehnologice aferente SNT (SRM, SCV, PM, NT)		30.697.000		28.916.218	94,20
1.2.	Sistem Comandă Achiziții Date		1.000.000			
2	Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente	224,53	256.287.000	239,70	280.070.504	109,28
2.1.	Conducte de transport gaze naturale	177,13	188.716.329	192,96	202.818.970	107,47
2.2.	Conducte de interconectare	26,00	60.000.000	25,34	68.658.272	114,43
2.3.	Racorduri și instalații tehnologice aferente SNT	21,40	7.570.671	21,40	8.593.262	113,51
Cap.B	Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii		31.470.000		18.433.044	58,57
1	Modernizare clădiri		18.080.000		5.577.856	30,85
2	Alte lucrări		265.000		264.109	99,66
3	Echipamente și utilaje tehnologice		1.060.000		409.000	38,58
4	Utilaje independente		11.535.000		10.890.345	94,41
5	Cheltuieli pentru studii și proiecte tranzit		530.000		1.291.734	243,72
Cap.C	Proiect NABUCCO		8.500.000		13.948.452	164,10
Cap.D	Lucrări executate conf. HGR 1043 Regulamentul de acces la SNT			15,40	21.560.013	
TOTAL A + B + C		224,53	327.954.000	239,70	341.368.218	104,09
TOTAL A + B + C + D		224,53	327.954.000	255,10	362.928.231	110,66

Principalele obiective pentru dezvoltarea si modernizarea SNT finalizate si receptionate în anul 2009 sunt:

- Conducta de interconectare Szeged - Arad (receptionat fir conductă si panou de măsurare Horea);
- Modernizare STC Onesti;
- Conducta de transport gaze naturale Butimanu - Peris;
- Conducta de racord si SRM pentru localitatea Pâncota;
- Modernizare sedii administrative si baze de productie: Dej, Tîrnăveni, Comănesti si Năvodari;
- Executia a 26 noi sisteme de odorizare gaze;
- Executia a 36 de noi instalatii de protectie catodică a conductelor de transport gaze naturale;
- Modernizarea sistemelor de calcul si liniilor de măsurare la SMG Isaccea si Negru Vodă;
- Modernizarea sistemelor de filtrare la SMG Isaccea III si Negru Vodă.

Evolutia cheltuielilor de investitii în perioada 2007-2009 si a surselor utilizate pentru finantarea acestora este următoarea:

mii lei

Nr. crt.	SPECIFICATII	2007	2008	2009
0	1	2	3	4
1.	Cheltuieli de investitii total, din care:	249 266	285.298	436.539
1.1.	Investitii	200 850	216.764	364.456
1.2.	Rambursari rate credite	48 416	68.534	72.083
2.	Surse pentru investitii total, din care:	277.092	527.384	436.539
2.1.	Surse proprii, din care:	224.142	479.734	436.539
2.1.1.	- profit net propus a fi repartizat pentru surse proprii de finantare	107 490	107.133	145.336
2.1.2.	- amortizarea mijloacelor fixe	73 448	86.931	52.139
2.1.3.	- surse proprii din anii anteriori (IPO)			217.460
2.1.4.	- alte surse (tarif racordare SNT, IPO)	43 204	285.670	21.604
2.2.	Credite bancare	52 950	47.650	

Cap.3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE TRANSGAZ

Anul 2009 a însemnat pentru Transgaz, al doilea an de prezentă pe piața de capital din România. Fiind cea de-a doua mare companie cu capital majoritar de stat din sectorul utilităților care a fost admisă la tranzacționare pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București, Transgaz a reușit în acești doi ani să se remarcă atât față de instituțiile pieței de capital cât și față de acționari printr-un comportament corespunzător, responsabil, demonstrând astfel că este un emitent de valori mobiliare competitiv și eficient.

În contextul economic actual, când este tot mai vizibilă schimbarea de tonalitate în viziunea analiștilor de la pesimism și îngrijorare către optimism și încredere, Bursa de Valori București a organizat în data de 11 februarie 2010, prima conferință din acest an a pieței de capital, având ca temă "BVB - succesul finanțării pentru dezvoltare". Astfel, având în vedere împlinirea la 24 ianuarie 2010, a doi ani de la listarea pe BVB, compania a fost invitată să prezinte *Povestea de succes a IPO-ului derulat* și să officieze în data de 16 februarie 2010, deschiderea sedinței de tranzacționare. Pentru companie, admiterea la tranzacționare pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București a reprezentat atât o recunoaștere a activității sale eficiente, a valorii și poziției deținute de aceasta în mediul de afaceri intern și internațional cât și o sursă suplimentară, certă, de finanțare a programelor sale investitoriale și de dezvoltare.

Anul 2009, a fost un an de reveniri neașteptate ale acțiunilor listate la bursă, după scăderile din 2008. Cea mai mare parte a acțiunilor listate au adus câștiguri importante investitorilor, însă lichiditatea a continuat să scadă.

Dacă la sfârșitul anului 2008, acțiunea "TGN" se depreciașe cu mai mult de 60% din valoare avută la începutul anului, la sfârșitul anului 2009 aceasta a avut o apreciere față de începutul anului de aproape 50%.

3.1. Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București

Tranzacționarea acțiunilor TGN la BVB are loc sub următoarele coordonate: simbol TGN; Cod ISIN ROTGNTACNOR8; secțiunea BVB-categorie I, piața principală REGS.

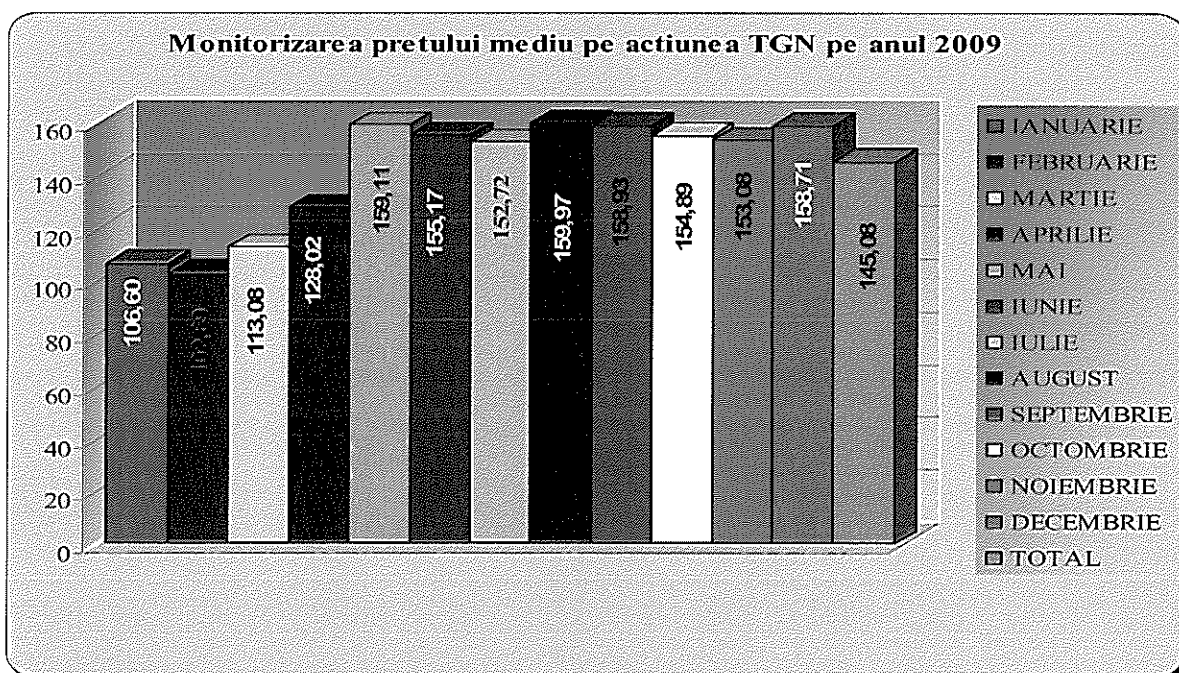
Fotografierea activității desfășurate de Transgaz în anul 2009, în calitate de emitent de valori mobiliare ilustrează următoarele aspecte:

- un număr de 245 sedințe de tranzacționare, în care titlurile TGN au fost tranzacționate în număr de 17.859 tranzacții, ceea ce înseamnă o medie zilnică a numărului tranzacțiilor de 73 tranzacții/zi. Numărul de tranzacții a atins un maxim

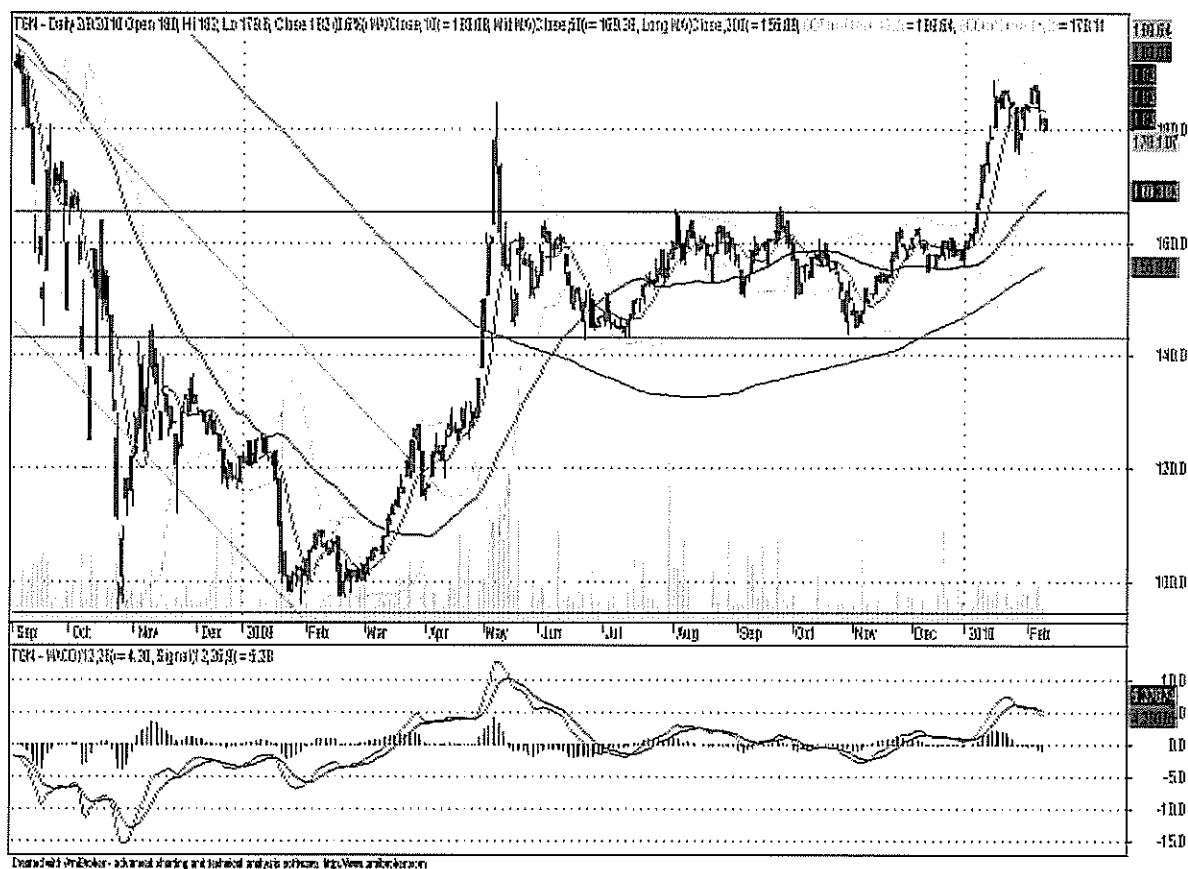
de 2.961 tranzactii în mai 2009 si un minim de 587 tranzactii în luna decembrie 2009;

- volumul total al actiunilor TGN tranzactionate a fost de 534.983 actiuni, cu un maxim de 76.858 actiuni atins în mai 2009 si un minim de 28.280 actiuni atins în luna februarie 2009;
- valoarea tranzactionată în anul 2009 a fost de 77.613.394,30 lei care, raportată la numărul actiunilor tranzactionate, indică pentru anul 2009 un pret mediu de 145,08 lei/actiune;
- față de valorile avute la începutul anului, actiunea TGN din cursul acestuia a înregistrat evolutii oscilatorii astfel încât la sfârșit, valoarea tranzactiilor a crescut cu peste 35%, iar pretul actiunilor a crescut cu aproape 50%;
- grafic, evolutia pretului mediu pe actiunea TGN pentru anul 2009 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Luna	Volum	Valoare tranzactii (lei)	Pret mediu (lei/actiune)
0	1	2	3	4=3/2
1	IANUARIE	33.514	3.572.476,40	106,60
2	FEBRUARIE	28.280	2.903.955,90	102,69
3	MARTIE	40.380	4.566.309,70	113,08
4	APRILIE	44.382	5.681.798,40	128,02
5	MAI	76.858	12.228.997,70	159,11
6	IUNIE	69.913	10.848.670,60	155,17
7	IULIE	52.495	8.017.211,20	152,72
8	AUGUST	43.672	6.986.029,60	159,97
9	SEPTEMBRIE	52.407	8.329.184,10	158,93
10	OCTOMBRIE	30.551	4.732.043,70	154,89
11	NOIEMBRIE	31.524	4.825.691,20	153,08
12	DECEMBRIE	31.007	4.921.025,80	158,71
13	TOTAL	534.983	77.613.394,30	145,08



- capitalizarea bursieră a crescut la finele anului 2009, față de începutul acestuia, cu aproape 23%, de la 1,42 miliarde la 1,85 miliarde lei;
- aprecierea valorii acțiunilor s-a reflectat și în modificări ale indicatorilor bursieri PER (Price Earning Ratio), P/BV (Price per Book Value), EPS (Earning Per Share);
- ultima zi de tranzacționare din anul 2009 pentru acțiunile TGN s-a închis la pretul de 157 lei/actiune ceea ce a făcut ca indicatorul DIVY (Dividend Yield) să aibă la finele lui 2009 valori mai mici cu 16% față de cele avute la începutul anului;
- soliditatea și robustetea acțiunii TGN, susținută printr-o valoare contabilă ce a crescut în 2009 de la 186,8 lei/actiune la 200,68 lei/actiune, constituie alături de alte atribute, suportul de rezistență care a făcut ca acțiunea TGN să fie menținută în indicii bursieri ai BVB;
- Graficul realizat în program AMIBROKER reflectă poziționarea acțiunii TGN de la listare și până la data de 8.02.2010 și după cum se observă pretul acțiunii TGN a urmat trendul general descendent al BVB și al Burselor internaționale atingând minimumul de 74 lei/actiune la finele lunii octombrie 2008 și încă de două ori consecutiv în lunile ianuarie și februarie 2009;



- Triple bottom-ul din grafic a dat semnalul de creștere, ducând pretul acțiunii TGN până la valoarea de 183 lei/actiune la finele lunii aprilie 2009;
- Din mai 2009 până la începutul lunii ianuarie 2010 a urmat o perioadă de consolidare, într-un range cuprins între 144-160 lei/actiune;
- Se poate observa că semnalul dat de intersecția bullish a indicatorului MACD cu linia zero a condus la apariția unui trend puternic de creștere, pretul acțiunii TGN

rupând pragul de rezistentă de 160 lei/actiune cu obiectiv de pret lățimea canalului de consolidare anterior(respectiv 160-144=16 lei);

- Se poate observa că ultimul maxim atins este la nivelul maximului din aprilie 2009 și posibil că următorul pret maxim atins va fi cel de la listare, respectiv 191,92 lei/actiune;
- În decursul anului 2009, în structura capitalului social și în cea a actionariatului au avut loc modificări importante, datorită faptului că în luna decembrie 2008, MEF a încheiat procedura de alocare de actiuni TGN, în baza Legii nr.10/2001 privind regimul juridic al unor imobile preluate abuziv în perioada 6 martie 1945-22 decembrie 1989, republicată, a HG nr.1095/2005 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a titlului VII din Legea nr.247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente;
- Structura capitalului și a actionariatului Transgaz la 31 decembrie 2009 pot fi ilustrate astfel:

	Nr. actiuni	procent
Ministerul Economiei, Comertului și Mediului de Afaceri	8.655.053	73,5109%
SC Fondul Proprietatea SA	1.764.620	14,9876%
Alți actionari persoane fizice și juridice (free-float)	1.354.171	11,5015%
Total	11.773.844	100%

- Numărul actionarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA, la finele anului 2009 era de 8.389 cu 944 actionari mai puțin decât erau înregistrați la începutul anului respectiv, 9333 actionari.
- Per ansamblu, în totalul numărului de actionari la 31 decembrie 2009, actionarii rezidenți reprezintă 97,9% iar cei nerezidenți 2,06%;
- Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2009 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 actiuni nominative, fiecare actiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect actiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2009 compania nu detinea actiuni proprii.

3.2. Descrierea politicii Transgaz cu privire la dividende

Repartizarea profitului net contabil al societății, se efectuează în conformitate cu prevederile OUG nr.64/2001 privind repartizarea profitului la companiile naționale cu capital integral sau majoritar de stat, pe următoarele destinații:

- rezerve legale;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- alte repartizări prevăzute de lege;

- până la 10% pentru participarea salariatilor la profit, dar nu mai mult decât nivelul unui salariu de baza mediu realizat la nivelul societății, înmulțit cu numărul mediu de personal realizat pe 2009;
- minimum 50% dividende pentru actionari;
- alte rezerve, reprezentând surse proprii de finantare.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale în adunarea generală a acționarilor.

Situația dividendelor repartizate din profitul net, în perioada 2007-2009, se prezintă astfel:

	2007	2008	2009 (propunere) lei
Dividende repartizate	113.735.333	123.272.146,68	153.295.448,88

3.3. Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Transgaz nu intenționează să achiziționeze acțiuni proprii.

3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Transgaz nu are filiale în structura sa organizatorică.

3.5. Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Transgaz nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță în perioada analizată.

Cap.4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

4.1. Prezentarea administratorilor

Lista administratorilor societății în anul 2009:

1. **SIMESCU NICOLAIE**: 22.01.2007 până în 24.03.2009
2. **IANDA ELENA**: 12.04.2005 până în 24.03.2009
3. **ZIDARU CONSTANTIN**: 26.07.2007 până în 24.03.2009
4. **TURDEAN NICOLAE**: 13.04.2007 - numire membru CA, din 21.05.2007 presedinte CA până în 24.03.2009
5. **RUSU IOAN**: 21.05.2007 până în 16.11.2009

6. **SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU presedinte CA**: numit prin ordinul Ministrului Economiei nr. 576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent
7. **MUNTEAN FLORIN membru**: numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.1742/05.10.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 16.11.2009- si în prezent
8. **BUSUIOC MIHAI membru**: numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent
9. **ALBULESCU MIHAI membru**: numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent
10. **RAICU IONICA membru**: numit prin ordinul Ministrului Economiei nr.576/24.03.2009, ales în baza hotărârii AGOA din 28.04.2009 - si în prezent.

4.1.a). CV-urile administratorilor

Se anexează CV-urile administratorilor în funcție:

- a) Schmidt Victor Alexandru
- b) Muntean Florin
- c) Busuioc Mihai
- d) Albulescu Mihai
- e) Raicu Ionica

4.1.b). Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de membrii conducerii executive menționați anterior:

- ☞ nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive;
- ☞ nici un membru al conducerii executive nu a fost condamnat în relație cu eventuale fraude comise în ultimii cinci ani;
- ☞ nu există proceduri care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile.

4.1.c). Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

În tabelul de mai jos este prezentată situația acțiunilor Transgaz deținute de administratorii Transgaz:

Nr. crt.	Administratori	Număr acțiuni deținute la 31.12.2009	Cota de participare la capitalul societății (%)
1.	Schmidt Victor Alexandru	100	0,00085
2.	Muntean Florin	-	-
3.	Busuioc Mihai	-	-
4.	Albulescu Mihai	-	-
5.	Raicu Ionica	-	-

4.1.d). Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 16,67% din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco;

2. SC MEBIS SA Bistrita, cu sediul în Bistrita, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice. Societatea se află în procedura insolvenței, conform Dosar nr.101/112/2009, pe rolul Tribunalului Bistrita-Năsăud, Secția Comercială și Contencios Administrativ și Fiscal;

3. SC WIROM GAS SA, cu sediul în București (J40/15189/1994), la care Transgaz deține o participatie de 0,0162 % din capitalul social, având ca obiect distribuția și comercializarea combustibililor gazoși prin conducte. Transgaz a propus, în temeiul art.24 din Legea Gazelor nr.351/2004, modificată, cesionarea părților sociale către SC GDF Suez Energy România SA (fosta SC Distrigaz Sud SA), actionar al societății WIROM. Propunerea a fost avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, urmând a fi supusă spre aprobare, Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Transgaz.

4.2. Membrii conducerii executive

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume si prenume	Funcția	Departament/Directie
1	Pintican Iuga Liviu Traian	Director general adjunct	
2	Rusu Ioan	Director general adjunct	
3	Moldovan Radu Costică	director	Departament economic
4	Barbu Viorel	director	Departament dezvoltare
5	Chetan Ioan	director	Departament operare
6	Lata Ilie	director	Departament exploatare
7	Pavlovschi Vlad	director	Departament Proiectare si Cercetare
8	Rosu Elena	director	Directia juridică
9	Chis Ioan	director	Directia resurse umane
10	Mohan Aurel	director	Directia calitate-mediu, sigurantă, securitate si sănătate în muncă
11	Ghidiu Elisabeta	director	Directia strategie, piata de capital, comunicare si relatii corporative
12	Deac Dorin	director	Directia tehnologia informatiei si comunicatii
13	Florea Vasile	director	Directia de echilibrare comerciala
14	Pătărnice Mihai	director	Directia exploatare, mentenanță
15	Stroia Gheorghe Marius	director	Dispeceratul de gaze naturale Bucuresti
16	Cosma Emil Florin	director	Dispeceratul national
17	Paraschiv Nelu	director	Directia pregătire, executie lucrări
18	Mates Angela	director	Directia contabilitate
19	Marin Dumitru	director	Directia buget, finante

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate.

Personalul de conducere si executie din cadrul Transgaz este numit, angajat si concediat de directorul general.

4.2.c). Lista membrilor conducerii executive a Transgaz, inclusiv a exploatărilor teritoriale si actiunile detinute de acestia la Transgaz

Nr. crt.	Numele si prenumele	Funcția/Departament/ Directie	Nr. actiuni la 31.12.09	Cota de participare (%)
1.	Rosu Elena	Director / Directia Juridică	-	-
2.	Chis Ioan	Director / Directia Resurse Umane	-	-
3.	Mohan Aurel	Director / Directia Calitate-Mediu, Siguranță, Securitate si Sănătate în muncă	17	0,00014
4.	Ghidu Elisabeta	Director / Directia Strategie, Piata de Capital, Comunicare si Relatii Corporative	-	-
5.	Deac Dorin Vasile	Director /Directia Tehnologia Informatiei	17	0,00014
6.	Pavlovschi Vlad	Director/ Departamentul Cercetare, Proiectare	230	0,00195
7.	Novac Mircea	Inginer Sef / Proiectare	-	-
8.	Florea Vasile Vladimir	Director / Directia de echilibrare comerciala	14	0,00012
9.	Moisin Ioan	Inginer Sef / Cercetare	-	-
10.	Lata Ilie	Director / Departamentul Exploatare	46	0,00039
11.	Pătărnice Mihai	Director / Directia Exploatare-Mentenanță	97	0,00082
12.	Moldovan Gheorghe	Inginer Sef / Comprimare Gaze	-	-
13.	Chetan Ioan	Director / Departamentul Operare	-	-
14.	Stroia Gh. Marius	Director / D.G.N. Bucuresti	-	-
15.	Cosma Emil Florin	Director / Dispeceratul National	-	-
16.	Pintican Juga Liviu Traian	Director / Departamentul Tranzit Gaze Naturale	-	-
17.	Barbu Viorel	Director / Departamentul Dezvoltare	-	-
18.	Paraschiv Nelu	Director / Directia Pregătire Executie Lucrări	9	0,00007
20.	Moldovan Radu Costică	Director / Departamentul Economic	-	-
21.	Mates Angela	Director / Directia Contabilitate	229	0,00194
22.	Marin Dumitru	Director / Directia Buget Finante	500	0,00424
23.	Gherghes Dumitru Doru	Director / E.T. de Tranzit Constanta	35	0,00029
24.	Păunescu Farida	Contabil Sef / E.T. de Tranzit Constanta	-	-
25.	Polosan Zaharie	Director / E.T. Medias	-	-
26.	Bucur Adrian	Inginer Sef / E.T. Medias	-	-
27.	Popa Amalia Daniela	Contabil Sef / E.T. Medias	-	-
28.	Andrei Romeo	Director / E.T. Constanta	-	-
29.	Buneci Doina	Contabil Sef / E.T. Constanta	-	-
30.	Tandru Marcel	Director / E.T. Cluj	-	-
31.	Călburean Ioan	Inginer Sef / E.T. Cluj	-	-
32.	Negrea Felicia	Contabil Sef / E.T. Cluj	23	0,00019
33.	Băcilă Ioan Nicolae	Director / E.T.Arad	-	-
34.	Bachios Gheorghe	Inginer Sef / E.T.Arad	-	-
35.	Condrea Maria	Contabil sef / E.T.Arad	-	-
36.	Cristolovean Gheorghe	Director / E.T.Brasov	-	-
37.	Bucur Ovidiu Ghe.	Inginer Sef / E.T.Brasov	-	-
38.	Vătavu Ioan	Contabil Sef / E.T.Brasov	-	-
39.	Bâldea Dan Iulian	Director / E.T. Bucuresti	-	-
40.	Bărbulescu Paul	Inginer Sef / E.T. Bucuresti	-	-
41.	Bandol Elisabeta	Contabil Sef / E.T. Bucuresti	-	-
42.	Schmidt Haimeala Eduard	Director / E.T. Bacău	-	-
43.	Bucătaru Aurel	Inginer Sef / E.T. Bacău	-	-
44.	Frunceac Liliana	Contabil Sef / E.T. Bacău	-	-
45.	Nită Viorel	Director / E.T. Craiova	5	0,00004
46.	Fratostiteanu Angelo	Inginer Sef / E.T. Craiova	-	-
47.	Stancu Mihaela	Contabil Sef / E.T. Craiova	-	-
48.	Gurgu Victorel	Director / E.T. Brăila	-	-
49.	Parisescu Nelida	Contabil Sef / E.T. Brăila	-	-
50.	Dropol Mircea	Consilier	50	0,00042

Cap.5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ

5.1. Analiza comparativă a situației economico-financiare în ultimii 3 ani

5.1.1. Elemente de bilanț

Pentru perioada 2007-2009 situația elementelor bilanțiere se prezintă astfel:

lei

Denumire indicator	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	Dinamica (%)		
				4=2/1	5=3/2	6=3/1
0	1	2	3			
Imobilizări necorporale	497.865.672	496.254.194	496.083.022	99,68	99,97	99,64
Imobilizări corporale	1.536.914.804	2.183.623.309	2.441.455.964	142,08	111,81	158,85
Imobilizări financiare	939.496	1.358.401	19.180.669	144,59	1.412,00	2.041,59
Active imobilizate	2.035.719.972	2.681.235.904	2.956.719.655	131,71	110,27	145,24
Stocuri	31.320.289	40.326.519	34.955.150	128,76	86,68	111,61
Creante	175.780.842	228.685.324	245.303.577	130,10	107,27	139,55
Investitii financiare pe termen scurt	0	112.130.276	0	0,00	0,00	0,00
Casa și conturi la bănci	366.618.710	216.731.089	196.566.265	59,12	90,70	53,62
Active circulante - TOTAL	573.719.841	597.873.208	476.824.992	104,21	79,75	83,11
Cheltuieli în avans	866.461	873.297	1.340.719	100,79	153,52	154,74
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	311.163.974	347.807.623	336.853.787	111,78	96,85	108,26
Active circulante respectiv datorii curente nete	259.097.372	249.253.607	140.114.540	96,20	56,21	54,08
Total active minus datorii curente nete	2.294.817.344	2.930.489.511	3.096.834.195	127,70	105,68	134,95
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	608.662.481	584.884.716	527.448.777	96,09	90,18	86,66
Provizioane	27.173.940	29.675.456	31.286.516	109,21	105,43	115,13
Venituri în avans	96.373.889	129.605.270	175.927.548	134,48	135,74	182,55
Capital și rezerve						
Capital subscris și vărsat	117.738.440	117.738.440	117.738.440	100,00	100,00	100,00
Prime de capital	251.933.300	0	0			
Rezerve din reevaluare	98.309.305	586.393.642	550.825.229	596,48	93,93	560,30
Rezerve	888.133.215	1.255.277.282	1.397.977.997	141,34	111,37	157,41
Rezultatul reportat	-10.407.110	-10.407.110	-1.804.469	100,00	17,34	17,34
Rezultatul exercitiului financiar	224.006.454	239.007.090	298.631.541	106,70	124,95	133,31
Repartizarea profitului	2.781.614	0	0	x	x	x
Capitaluri proprii	1.566.931.990	2.188.009.344	2.363.368.738	139,64	108,01	150,83
Patrimoniul public	0	0	0			
Total capitaluri	1.566.931.990	2.188.009.344	2.363.368.738	139,64	108,01	150,83

Imobilizări necorporale

În baza Acordului de concesiune a conductelor magistrale aprobat prin HG nr.668/20.06.2002 și a prevederilor OMF nr.1752/2005, modificat prin OMEF nr.2374/2007, conductele aparținând domeniului public au fost înregistrate la imobilizări necorporale. În anul 2009, în urma inventarierii anuale, s-au înaintat către Agenția Națională pentru Resurse Minerale, propuneri privind trecerea unor conducte din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, propuneri care nu s-au

materializat într-o hotărâre de guvern, astfel că soldul acestor imobilizari necorporale nu s-a modificat pe parcursul anului 2009.

În urma derulării ofertei publice primare initiale de vânzare de acțiuni valoarea imobilizărilor necorporale a crescut cu comisionul achitat intermediarului financiar, conform prevederilor contractului de intermediere, sumă ce a fost capitalizată ca și cheltuială de constituire fiind supusă amortizării liniare pe o perioadă de un an. Având în vedere că în cursul anului 2009 cheltuielile de constituire s-au amortizat integral, acestea au fost scoase din evidenta contabilă.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale au înregistrat creșteri față de 2008, acestea fiind determinate de:

- ✦ punerea în funcțiune a unor mijloace fixe în cursul anului 2009, în special conducte;
- ✦ obținerea unor certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor în conformitate cu H.G. nr.834/1991.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au crescut substanțial în cursul anului 2009, creștere care se explică prin:

- ✦ contribuția la majorarea capitalului social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena, în sumă de 3.317.450 Euro;
- ✦ constituirea unor garanții pentru scoatere temporară din circuitul agricol a unor terenuri, în valoare de 3.797.511 lei.

Creante

La data de 31 decembrie 2009, soldul creanțelor a crescut față de 2008, datorită aplicării noului tarif de transport începând cu 1 septembrie 2009. În același timp creanțele restante au scăzut față de anul 2008 datorită încasării unor creanțe de la SC Termoelectrica SA.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2009, disponibilitățile bănești în conturi la bancă au scăzut față de anul 2007, scădere care se explică prin plata furnizorilor de imobilizări și a celor care execută lucrările de mentenanță conform programelor aprobate pentru anul 2009.

Datorii pe termen scurt

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă de un an au scăzut față de 31 decembrie 2008, prin plata datoriilor față de furnizorii de imobilizări și lucrări de mentenanță care au o scadență stabilită prin contracte de până la 60 de zile.

Datorii pe termen lung

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an au înregistrat o ușoară scădere față de 2008, explicată prin rambursarea unor rate scadente la creditele bancare pe termen lung.

La data de 31 decembrie 2009 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Nr. crt.	Banca finantatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului	Sold la 31.12.2009
1.	BIRD	USD	6.933.684,00	2.257.663
2.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	48.340.434,44	4.203.516
3.	GAZPROMBANK RUSIA	USD	67.000.000,00	5.427.451
4.	EFIBANCA ITALIA	EUR	3.187.500,00	371.299
5.	EFIBANCA ITALIA	EUR	2.127.720,00	212.772
6.	ABN AMRO BANK ROMANIA	EUR	6.436.919,95	1.206.922
7.	UNICREDIT TIRIAC ROMANIA	RON	100.600.000,00	58.242.104

Capitaluri proprii

Capitalul subscris si vărsat la 31 decembrie 2008 si 31 decembrie 2009, nu s-a modificat.

La pozitia rezerve din reevaluare s-a înregistrat o scădere de 35.568.413 lei, prin transferul acesteia la rezervele societății.

Rezervele au înregistrat o crestere ca urmare a repartizării unei cote din profitul net al anului 2008, repartizare care se efectuează după aprobarea situatiilor financiare de către Adunarea Generală a Actionarilor.

5.1.2. Contul de profit si pierdere

Veniturile din exploatare rezultă din următoarele activități:

- ✦ transportul gaze naturale;
- ✦ tranzitul international de gaze naturale;
- ✦ livrarea de gaze naturale din import (numai în anul 2007);
- ✦ alte venituri din exploatare.

Situatia contului de profit si pierdere pentru perioada 2007-2009 este următoarea:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2007	2008	2009	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1.	TOTAL venituri, din care:	1.064.236.983	1.175.886.218	1.258.467.898	110,49	107,02	118,25
1.1	Venituri din exploatare	1.051.656.687	1.138.318.102	1.220.014.804	108,24	107,18	116,01
1.2	Venituri financiare	12.580.296	37.568.116	38.453.094	298,63	102,36	305,66
1.3	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
2.	TOTAL cheltuieli, din care:	794.906.765	890.743.584	897.186.393	112,06	100,72	112,87
2.1	Cheltuieli de exploatare	780.369.561	857.374.943	874.867.226	109,87	102,04	112,11
2.2	Cheltuieli financiare	14.537.204	33.368.641	22.319.167	229,54	66,89	153,53
2.3	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	-	-
3.	PROFIT BRUT, din care:	269.330.218	285.142.634	361.281.505	105,87	126,70	134,14
3.1	Rezultat din exploatare	271.287.126	280.943.159	345.147.578	103,56	122,85	127,23
3.2	Rezultat financiar	-1.956.908	4.199.475	16.133.927	x	384,19	x
3.3	Rezultat extraordinar	-	-	-	-	-	-
4.	IMPOZIT PE PROFIT	45.323.764	46.135.544	62.649.964	101,79	135,80	138,23
5.	PROFIT NET	224.006.454	239.007.090	298.631.541	106,70	124,95	133,31

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în perioada 2007-2009 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2007	2008	2009	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	I	2	3	4			
1.	Venituri din activitatea de transport						
	- mii mc	14.546.575	13.592.552	11.548.833	93,44	84,96	79,39
	- lei	735.133.766	916.527.391	939.194.107	124,67	102,47	127,76
	- lei/1000 mc	50,54	67,43	81,32	133,43	120,61	160,92
2.	Venituri din activitatea de tranzit						
	- lei	190.267.099	200.118.623	242.735.652	105,18	121,30	127,58
3.	Venituri din livrari gaze						
	- mii mc	156.764	0	0	x	x	x
	- lei	110.296.420	0	0	x	x	x
	- lei/1000 mc	703,58	0	0	x	x	x
4.	Alte venituri din exploatare						
	- lei	15.959.401	21.672.088	38.085.045	135,80	175,73	238,64
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.051.656.687	1.138.318.102	1.220.014.804	108,24	107,18	116,01

În perioada 2007-2009 s-a înregistrat o creștere a veniturilor din activitatea de exploatare, determinată de:

- creșterea tarifului de transport pentru serviciile prestate;
- creșterea veniturilor din serviciul de tranzit;
- creșterea altor venituri din exploatare.

Veniturile financiare

Veniturile financiare au înregistrat o ușoară creștere față de anul precedent datorită creșterii veniturilor din dobânzile încasate aferente disponibilităților din conturile bancare.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2007-2009 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificatie	Realizări (lei)			Dinamica (%)		
		2007	2008	2009	5=3/2	6=4/3	7=4/2
0	1	2	3	4			
1	Consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport						
	- mii mc	329.718	379.757	301.721	115,18	79,45	91,51
	- lei	148.497.819	193.473.425	148.877.015	130,29	76,95	100,26
	- lei/1000 mc	450,38	509,47	493,43	113,12	96,85	109,56
2	Materiale auxiliare	11.220.089	21.390.803	22.859.835	190,65	106,87	203,74
3	Energie, apă	3.887.001	4.562.142	5.160.003	117,37	113,10	132,75
4	Amortizare si provizioane	71.720.106	82.698.435	123.060.224	115,31	148,81	171,58
5	Lucrări, servicii executate de terti	107.711.572	140.879.076	136.023.032	130,79	96,55	126,28
6	Fond de salarii	129.502.332	156.253.864	166.563.267	120,66	106,60	128,62
7	CAS, ajutor somaj, sănătate, alte cheltuieli cu personalul	38.020.045	43.620.265	49.172.894	114,73	112,73	129,33
8	Cota gaze	33.319.997	39.620.558	39.945.656	118,91	100,82	119,88
9	Tichete de masă	7.769.973	8.311.572	8.812.966	106,97	106,03	113,42
10	Alte cheltuieli materiale	2.651.817	4.696.015	4.274.567	177,09	91,03	161,19
11	Chetuieli cu alte impozite si taxe	11.485.048	12.719.958	6.732.313	110,75	52,93	58,62
12	Taxa de acordare licență transport gaze si tranzit international	1.727.988	4.232.865	4.497.126	244,96	106,24	260,25
13	Redeventa pentru concesiune SNT	60.863.932	111.664.601	118.192.976	183,47	105,85	194,19
14	Alte costuri din exploatare	42.439.204	33.251.364	40.695.352	78,35	122,39	95,89
15	Costuri import						
	- mii mc	156.764	0	0	x	x	x
	- lei	109.552.639	0	0	x	x	x
	- lei/1000 mc	698,84	0	0	x	x	x
16	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	780.369.561	857.374.943	874.867.226	109,87	102,04	112,11

Cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere în perioada 2007-2009, determinată în principal de următorii factori:

- consumul de materiale auxiliare a crescut ca urmare a creșterii volumului lucrărilor de reabilitare conducte, unde anumite operatii se realizează în regie proprie;
- cheltuielile cu amortizarea imobilizarilor corporale a crescut ca urmare a punerii în funcțiune de noi obiective de investitii, dar si datorita reevaluării

grupeii constructii din cadrul imobilarilor corporale, astfel incat cota de amortizare incepand cu 01.01.2009 s-a aplicat la o baza mai mare;

- redeventa pentru concesiunea SNT in cota de 10% a crescut fata de 2008, datorita cresterii veniturilor realizate din activitatea de transport si transit gaze.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare se compun în principal din: cheltuieli cu dobânzi si comisioane aferente creditelor angajate si cheltuieli cu diferentele de curs valutar. Având în vedere că partea cea mai mare a creditelor angajate de societate sunt în valută cheltuielile cu dobânzile si cu diferentele de curs valutar au înregistrat o scadere in 2009 fata de 2008.

5.1.3. Cash-flow

Situatia fluxurilor de numerar în perioada 2007-2009 este redată mai jos:

Indicator	Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie		
	2007	2008	2009
Activități operationale:			
Profit net	224.006.454	239.007.090	298.631.541
Cheltuiala cu amortizarea	73.448.093	86.931.300	127.557.350
Cheltuieli / (venituri) cu provizioanele pentru active circulante	3.266.022	-3.697.623	1.669.484
Pierderi din creante debitori diversi	143.015	572.603	28.577
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	9.581.049	2.501.516	1.611.060
Efectul variatiei cursului de schimb valutar	-2.457.837	11.249.834	1.663.743
Penalități pentru dividende neplătite anilor 2000 - 2003 si 2006	0	0	0
Venituri din dobânzi	-4.879.452	-31.066.183	-34.717.805
Cheltuieli cu dobânzile	12.196.687	16.585.022	12.645.100
Profit / Pierdere din vanzarea imobilizarilor corporale	93.250	-908.087	416.815
Alte cheltuieli / (venituri) financiare	-451.993	-997	0
Impozit pe profit	45.323.764	46.135.544	62.649.964
Cresterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	360.269.052	367.310.019	472.155.829
(Crestere) / descrestere în soldurile de stocuri	3.968.644	-11.032.931	4.798.918
(Crestere) / descrestere în soldurile de creante comerciale si alte creante	-163.719.494	-91.440.360	-69.450.944
Crestere în soldurile de datorii comerciale si alte datorii	163.568.835	45.444.145	37.606.336
Flux de numerar net generat de activitățile operationale	364.087.037	310.280.873	445.110.139
Dobânzi încasate	4.881.043	31.069.444	34.554.866
Dobânzi plătite	-5.192.094	-12.990.591	-10.750.426
Plăți aferente participării angajatilor la profit	-4.862.190	-6.018.084	-7.519.622
Impozit pe profit plătit	-48.070.130	-45.660.049	-51.444.567
Flux de numerar din activități de exploatare	310.843.666	276.681.593	409.950.390
Dividende încasate	0	0	
Vânzări de imobilizări financiare	-752.443	-418.905	-12.289.736
Încasări din împrumuturi acordate	451.993	997	0
Vânzări de imobilizări	563.403	2.672.826	91.794
Achiziții de imobilizări	-202.840.246	-205.358.308	373.157.300
Flux de numerar utilizat în activitatea de investitii	-202.577.293	-203.103.390	385.355.242
Rambursări de împrumuturi	-16.508.626	-35.665.140	-32.113.023
Trageri de împrumuturi	52.950.000	47.650.000	0
Dividende plătite	-121.384.642	-110.057.208	-122.500.718
Majorare de capital	13.849.560		
Prima de emisiune	251.933.300		
Flux de numerar utilizat în activitatea de finantare	180.839.592	-98.072.348	-154.613.741
Fluxuri de numerar - total	289.105.965	-24.494.145	-130.018.593
Modificările numerarului si echivalentelor de numerar			
Numerar si echivalente de numerar la începutul perioadei	61.973.038	351.079.003	326.584.858
Modificarea numerarului si echivalentelor de numerar	289.105.965	-24.494.145	-130.018.593
Numerar si echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	351.079.003	326.584.858	196.566.265

5.2. Managementul riscului financiar

Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de credit, riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate și riscul pieței de capital. Conducerea urmărește reducerea efectelor potențial adverse, asociate acestor factori de risc, asupra performanței financiare a societății.

5.2.1. Riscul de credit

Societatea este supusă unui risc de credit datorat creanțelor sale comerciale și a celorlalte tipuri de creanțe. Referințele privind bonitatea clienților sunt obținute în mod normal pentru toți clienții noi, data de scadență a datoriilor este atent monitorizată și sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine.

5.2.2. Riscul valutar

Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin datoria generată de împrumuturile sau datoriile comerciale exprimate în valută. Datorită costurilor mari asociate, politica societății este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

5.2.3. Riscul de rată a dobânzii

Fluxurile de numerar financiare ale societății sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor în principal datorită împrumuturilor cu dobândă variabilă. Societatea nu utilizează instrumente financiare pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii.

5.2.4. Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și a unor linii de credit disponibile. Datorită naturii activității, societatea urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare, prin menținerea de linii de credit disponibile pentru finanțarea activităților de exploatare.

5.2.5. Riscul pieței de capital

Transgaz și-a majorat capitalul social printr-o ofertă publică inițială primară de vânzare de acțiuni derulată în perioada 19 noiembrie-7 decembrie 2007, urmată de tranzacționarea la Bursa de Valori București a drepturilor de alocare și respectiv a acțiunilor.

Conform Legii nr.297/2004 privind piața de capital, societățile admise la tranzacționare au o serie de obligații de raportare către CNVM și BVB. Astfel, Transgaz este obligată să raporteze de îndată orice act juridic încheiat de către societate cu administratorii, angajații, acționarii care dețin controlul, precum și cu persoane implicate cu aceștia. De asemenea societatea este obligată să informeze acționarii și CNVM, fără întârziere, în legătura cu informațiile privilegiate, să pună la dispoziția publicului și CNVM rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, să informeze asupra oricărui factor de natură financiară, organizațională, de mediu, orice modificare a obiectivelor sau a strategiei de afaceri, a planurilor de investiții, care ar putea influența semnificativ activitatea societății.

BVB fiind o bursă mică, prezintă o anumită fragilitate în ce privește fluctuația pretului de piață al acțiunilor cotate, acesta fiind influențat de informațiile puse la dispoziție de către emitent.

Cap.6. DIVERSE

6.1. In data de 26 martie 2007 Standard&Poor's a acordat Transgaz rating-ul pentru împrumuturi corporative pe termen lung **BB+ cu perspectivă pozitivă**.

In urma procesului de revizuire anuală a rating-ului, în data de 29 februarie 2008 agentia Standard&Poor's a îmbunătătit rating-ul corporativ pentru împrumuturi pe termen lung la **BBB- cu perspectivă negativă** ("investment grade")

Perspectiva negativă reflecta perspectiva României si posibilitatea unor evolutii macroeconomice adverse în România, precum si o anumită incertitudine legată de influenta pe care statul ar fi putut-o exercita asupra politicilor financiare si de dividend ale societății.

La data de 30 octombrie 2008, ca urmare a retrogradării rating-ului suveran pe motivul creșterii riscurilor economice în România datorită gradului crescut de îndatorare a sectorului pivat si datorită dependentei de surse nesigure de finantare externă, agentia Standard&Poor's a scăzut rating-ul corporativ de monedă străină al Transgaz de la **BBB-** la **BB+**.

In acelasi timp rating-ul corporativ privind împrumuturile în monedă locală a fost reconfirmat la **BBB-**. Perspectiva aferentă ambelor categorii de rating a rămas **negativă**.

Raportul agentiei S&P de la acea dată subliniază faptul că perspectiva negativă reflectă perspectiva României si posibilitatea unor evolutii macroeconomice adverse în România. Acelasi raport mentionează că:

"O modificare negativă a rating-ului de țară ar putea foarte probabil să conducă la o revizuire în sens negativ a rating-ului companiei Transgaz. Pe de altă parte, ne așteptăm să revizuim la stabil perspectiva Transgaz în situatia în care rating-ul de țară se va îmbunătăți".

În urma procesului de evaluare realizat în scopul revizuirii rating-ului acordat Transgaz, în data de 17 februarie 2010 Standard&Poor's Ratings Services a reconfirmat rating-ul corporativ pentru împrumuturile în monedă străină la **BB+**, **cu perspectivă negativă**, respectiv la **BBB-**, **cu perspectivă negativă** pentru împrumuturile în moneda națională.

Mentinerea rating-ului Transgaz are loc pe fondul mentinerii la acelasi nivel a rating-ului suveran.

6.2. Odată cu aderarea României la Uniunea Europeană, Transgaz a devenit un actor important în cadrul politicii energetice europene, drept pentru care este inclus ca beneficiar cu drepturi depline în ceea ce privește accesarea fondurilor comunitare

alocate pentru consolidarea infrastructurii de transport gaze naturale de pe teritoriul national si la nivel continental (interconectarea cu alte retele din statele vecine). Dintre programele care conferă avantajele financiare mentionate, mentionăm:

- Programul Operational Sectorial Cresterea Competitivitatii Economice (POSCCE);
- Programul anual destinat retelelor transeuropene de energie (TEN-E);
- Programul de Redresare/Recuperare Economică Europeană (PREE/EEPR).

Prin Programul de Redresare/Recuperare Economică Europeană, în baza Deciziei Comisiei Europene elaborate în conformitate cu Regulamentul 663/2009 al Parlamentului si Consiliului European, la data de 4 martie 2010 s-a aprobat finantarea din fonduri europene a următoarelor proiecte:

- Conducta de interconectare Dn 700x6,3 Mpa a Sistemului National de Transport gaze naturale din România cu Sistemul Vest European pe directia Szeged-Nădlac-Arad în valoare de 68.119.000 euro (din care 32 921 402 euro revine părții române), valoarea cofinantării ce revine Transgaz fiind de 8.279.002 euro;
- Cresterea sigurantei în aprovizionarea cu gaze naturale a României si Bulgariei prin asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei în valoare de 3.150.000 euro, valoarea cofinantării ridicându-se la 1.560.000 euro;
- Interconectarea Bulgaria-România (conducta Giurgiu-Ruse) în valoare de 27.561.761 euro (din care 12.550.816 euro revine părții române), valoarea cofinantării fiind de 8.929.000 euro, aceasta urmând a fi repartizată între Transgaz si Bulgartransgaz, în functie de valoarea investitiei pe teritoriul fiecărei țări.

De asemenea, tot în cadrul acestui program (EEPR) s-a aprobat o cofinantare de 200 milioane Euro pentru proiectul Nabucco, beneficiara acesteia fiind compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH la care Transgaz este asociat.

6.3. În cursul anului 2010 sistemul informatic de operare a managementului gazelor (GMOIS), implementat în anul 2009, urmează a fi modificat si completat pe baza noilor puncte virtuale si a modificărilor ce vor fi operate în Codul rețelei.

6.4. Evolutii privind proiectul Nabucco:

Necesarul de energie în țările europene este în continuă crestere, iar în absenta unei surse suplimentare de energie primară, aceste economii se vor confrunta cu o crestere continuă a cererii de gaze în viitorul apropiat. În plus, pentru a asigura furnizarea de energie este necesară diversificarea surselor de furnizare, ceea ce constituie un aspect delicat al politicilor energetice în Europa.

În acest sens s-a initiat proiectul Nabucco cu participarea a cinci companii de profil, respectiv: BOTAS-Turcia, Bulgargaz-Bulgaria, Transgaz-România, MOL-Ungaria si

OMV Erdgas -Austria, cu scopul de a conecta si valorifica rezervele promitătoare de gaze naturale din Zona Mării Caspice si Orientul Mijlociu (Iran, Irak, Egipt), cu pietele europene.

Cele cinci companii au semnat în data de 11 Octombrie 2002 la Viena, un **Acord de Cooperare** privind înfiintarea unui **Consortiu** în vederea efectuării unui studiu de fezabilitate privind crearea unei rute de transport a gazelor naturale din zonele de productie mai sus mentionate, prin construirea unei conducte pe teritoriul celor cinci țări si care sa aibă ca puncte de plecare granita Turciei cu Georgia si cu Iranul si ca punct final nodul Baumgarten din Austria (nod important în care sunt colectate gazele rusesti tranzitate către vestul Europei).

În luna februarie 2004 s-a înfiintat Compania de Studiu – Nabucco Company Pipeline Study GmbH, cu sediul în Viena, Austria iar în luna octombrie 2005 compania Nabucco Company Pipeline Study GmbH a fost redenumită NABUCCO Gas Pipeline International GmbH (NIC). Capitalul social al companiei, în valoare totală de 35.000 EUR, s-a constituit prin participarea cu o cotă egală de 20% a fiecăreia din cele cinci companii fondatoare ale Consortiului (asociatii)

Din punct de vedere al afacerii prefigurată, întreaga conductă Nabucco este privită ca un tot unitar, atât sub aspectul proiectării, construcției, întreținerii si operării cât si sub aspectul gestionării si comercializării capacității de transport. Mecanismele contractuale au fost gândite în conformitate cu aceeași structură conceptuală unitară.

Cele cinci filiale ale Companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH vor transfera companiei-mamă dreptul de transport/capacitatea de transport pentru sectiunile de conductă Nabucco din țările lor în schimbul plății unui tarif, în baza unor Acorduri ce se vor încheia între acestea.

Compania Nabucco Gas Pipeline International va contracta serviciul de transport cu beneficiarii serviciului de transport (aplicarea principiului one-stop-shop) si va avea responsabilitatea obtinerii împrumuturilor necesare conductei, garantării si rambursării acestora către institutiile creditoare.

Fiecare companie Natională locală va fi responsabilă pentru constructia conductei pe teritoriul țării respective, finantarea fiind efectuată de către Compania Nabucco Gas Pipeline International GmbH prin intermediul unor acorduri încheiate între compania-mamă si filialele sale.

Companiile Nabucco locale din cele cinci țări vor încheia contracte de operare cu operatorii de transport locali, (în cazul companiei Nabucco România contractul se va încheia cu Transgaz), plățile pentru serviciile prestate făcându-se în temeiul acestor contracte.

În data de 28 iunie 2005 partenerii de proiect au semnat Acordul de Asociere privind realizarea conductei de gaze Nabucco. Pentru Transgaz aprobările au fost obținute conform Ordinului MEC nr.349/24.06.2005 și Hotărârii AGA Transgaz nr.5/2005.

Guvernul României a aprobat în data de 8 noiembrie 2005 Memorandumul pentru construcția conductei de transport gaze naturale din regiunea Mării Caspice și Orientul Mijlociu spre Europa de Vest pe teritoriul Turciei, Bulgariei, României, Ungariei și Austriei-PROIECTUL NABUCCO. Acest document certifică sprijinul Guvernului României în rezolvarea problemelor esențiale legate de realizarea acestui proiect.

În februarie 2008 s-au semnat documentele privind cooptarea în Compania Nabucco a unui nou asociat, respectiv compania RWE Gas Midstream din Germania. Din punct de vedere al mecanismului de asociere, intrarea în asociere a RWE s-a realizat prin decizia de majorare a capitalului social la nivelul NIC, ceilalți asociați renunțând la dreptul lor de preemțiune. Prin urmare, părțile sociale emise de către NIC, în valoare de 7.000 Euro au fost achiziționate de RWE, modificându-se în acest fel cota de participare la capitalul social al NIC, al fiecărui asociat, de la 20% la 16,67%. De asemenea, ca urmare a adoptării unui nou mecanism de finanțare prin majorarea capitalului social, la sfârșitul anului 2009, capitalul social al NIC s-a majorat la 20.666.700 Euro (3.444.450 Euro/asociat), așa cum rezultă din extrasul constatator al Instanței Comerciale din Viena, emis în data de 8 ianuarie 2010.

În data de 1 iulie 2008, în partea I a Monitorului Oficial al României a fost publicată Decizia Nr. 1.228/24 iunie 2008 a Autorității Naționale în Domeniul Energiei privind scutirea tronsonului românesc al gazoductului Nabucco de la prevederile legislației referitoare la accesul terților la sistemele de transport al gazelor naturale și de la metodologiile de tarifare.

Deciziile de exceptare emise de autoritățile naționale de reglementare vor trebui validate de Comisia Europeană.

Faza de proiectare a conductei Nabucco a fost demarată în luna decembrie 2007 prin angajarea unui proiectant general. Proiectarea locală a început în luna aprilie 2009, Transgaz fiind implicată în aceste lucrări prin Departamentul de Proiectare și Cercetare.

Importanța acestui proiect a fost recunoscută și de către organismele comunitare prin includerea acestuia de către Comisia Europeană în programul TEN (Trans European Networks) pe lista de proiecte prioritare și finanțarea a 50% din valoarea de realizare a studiului de fezabilitate, restul de fonduri necesare fiind asigurat din fondurile proprii ale celor cinci companii. Acordul a fost ratificat de către Comisia Europeană în decembrie 2003. Beneficiarul direct al grantului a fost OMV Gas în calitate de companie rezidentă în Uniunea Europeană, participantă la proiect, celelalte companii

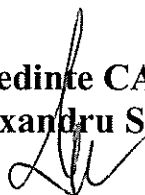
fiind beneficiari asociati. De asemenea Comisia Europeană a acordat un grant în valoare de 4,8 milioane Euro în vederea cofinanțării proiectării conductei.

În luna iulie 2009 compania NIC a depus documentatia pentru obtinerea de fonduri nerambursabile prin Programul European de Redresare Energetică initiat de Uniunea Europeană (EEPR). Prin acest program se preconizează alocarea a 200 milioane EUR pentru Proiectul Nabucco până la sfârșitul anului 2010.

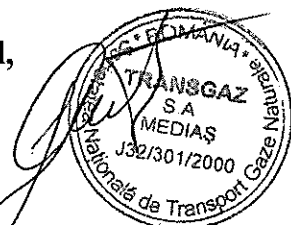
În data de 13 iulie 2009, s-a semnat la Ankara Acordul Interstatal (IGA), document care reglementează cele mai importante probleme ale Proiectului Nabucco, vizând, prin semnarea acestuia, garantarea cooperării între state în privinta realizării infrastructurii Conduței Nabucco.

Proiectul Nabucco a fost inclus în strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 la capitolul IV „Obiectivele dezvoltării sectorului energetic și măsurile preconizate pentru atingerea acestora”.

**Presedinte CA,
Victor Alexandru Schmidt**



**Director General,
Florin Muntean**



**Director Departament Economic,
Radu Moldovan**



ANEXE LA CAP.4. pct.4.1.a)**MUNTEAN FLORIN****Membru al Consiliului de Administratie si Director General, Transgaz***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

5 octombrie 2009 – prezent	Transgaz - Director General
16 noiembrie 2009- prezent	Transgaz - administrator
2007 – 2009	SC BAT SA Medias – Consultant tehnic financiar
2005-2007	SNTGN Transgaz SA – Director General
2004-2005	Parlamentul României - Deputat
1982-2004	SC BAT SA Medias – Director

Dl. Muntean a absolvit Institutul Politehnic "Traian Vuia" Timisoara, Facultatea de Mecanică – profil mecanic

SCHMIDT VICTOR ALEXANDRU**Presedinte al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz - Presedinte al Consiliului de Administratie
1990 – prezent	Ministerului Economiei – Directia Generală Politică Industrială si Competitivitate
1981-1990	ICTCM Bucuresti, Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Tehnologia Constructiilor de Masini
1978 - 1981	IMUT Moreni – Intreprinderea de masini si echipamente tehnologic
1969 - 1978	IUG Grivita Rosie Bucuresti – Intreprindere de Utilaj Greu

Principalele specializări ale Dl. Schmidt: Analiză si programe in SPAD, Managementul si organizarea atelierelor de montaj; Utilizarea micro-computerelor comptibile IBM/PC, Managementul calitatii, Program de politici industriale si servicii de sprijin 1994-Training pentru ingineri proiect-manageri, Integrarea si politicile europene 1997-PHARE

Dl. Schmidt a absolvit cursuri post-universitare "Managementul Institutiilor Publice".

Dl. Schmidt este autorul a numeroase articole publicate:

- Sistem de pregătire tehnologică asistată de calculator pentru fabricarea echipamentelor tehnologice, Editura Tehnică
- "Ghid pentru implementarea Directivelor bazate pe Noua Abordare si pe Abordarea Globală-2004
- Coordonator al Planului Sectorial de C&D pentru Industria Prelucrătoare
- Participare la elaborarea si implementarea în România a următoarelor documente:
 - Planul National de Dezvoltare al României între 2007-2013
 - Planul National de Reformă-Strategia Lisabona pentru România
 - Planul National de Dezvoltare Durabilă

ALBULESCU MIHAI ADRIAN**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz – administrator
1999-prezent	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Conferentiar
1990-1999	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Sef lucrări
1983-1990	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti - Asistent
1982-1983	Universitatea de Petrol si Gaze Ploiesti – Asistent suplinitor
1979-1982	SC UPETROM SA, Ploiesti

DI. Albulescu are diverse activități didactice în învățământul superior tehnic, activități de cercetare științifică în domeniul industriei de petrol și gaze, activități de proiectare, verificare și avizare de proiecte pentru conducte de gaze din domeniul distribuției și transportului gazelor naturale, activități de cercetare științifică în domeniul energiilor regenerabile, respective eoliene, geotermale și solare.

DI. Albulescu detine titlul științific de Conferentiar Universitar Doctor Inginer în cadrul Universității de Petrol și Gaze Ploiesti

DI. Albulescu este autor și coautor la numeroase articole și cărți de specialitate și membru în diverse asociații (Asociația Generală a Inginerilor din România, Societatea Inginerilor de Petrol din România, Societatea Română a Termotehnicienilor)

RAICU IONICA**Membru al Consiliului de Administratie***Medias, Piata C. I. Motas nr. 1, jud. Sibiu*

24 martie 2009 - prezent	Transgaz - administrator
2009-prezent	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri – Direcția Generală Investiții și IT
2007-2009	Primăria Municipiului București, Direcția Generală Operațiuni
1998-2007	Primăria Municipiului București, Direcția Sisteme Informatice
1995-1998	Administrația Străzilor
1992-1995	Administrația Domeniului Public
1980-1992	Fabrica de Echipamente Periferice

Dna. Raicu a absolvit cursuri de masterat în Administratie Publică și Integrare Europeană în cadrul Universității Athenaeum București și Managementul Proiectelor în cadrul Academiei de Studii Economice București

Dna. Raicu a participat la diverse conferințe naționale și internaționale unde a obținut numeroase premii:

- Geospatial Word 2006, Sinaia, România – Premiul pentru idei inovatoare
- GeoSpatial World , 2005 San Fransisco, USA – Premiul pentru realizări geospatiale de excepție, Intergraph's 2005 Geospatial Achievement Award "Banca de date Urbane"
- Mamaia, Romania 2004 – Premiul "Solutia anului 2004"

Dna Raicu detine diverse calificări cheie:

- Primavera Project Planner for the Enterprise – TotalSoft
- Solutii de Infrastructură pentru e-Administratie
- Project management – Oracle University
- GeoMedia Professional (GIS)- Intergraph
- Auditor ISO9001- SRAC si QUASI
- ORACLE8- Database Administration- Oracle University