SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE "TRANSGAZ" SA
Capital social: 1.883.815.040,00 lei
ORC: J32/301/2000; C.I.F.: RO 13068733
P-ța C.I. Motaș, nr.1, cod 551130, Mediaș, Jud. Sibiu
Tel: 0040 269 803333, 803334, Fax: 0040 269 839029
http://www.transgaz.ro; E-mail: cabinet@transgaz.ro

Nr. DSMC /16702/02.03.2026

ANALIZA MANAGEMENTULUI RISCURILOR LA NIVELUL SNTGN TRANSGAZ SA

Cuprins

1. GENERALITĂȚI....3
2. ELEMENTELE CHEIE ALE SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI 3
3. CADRUL ORGANIZAȚIONAL AL PROCESULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI 4
4. ETAPELE PROCESULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI 5
5. CLASIFICAREA RISCURILOR. REGISTRELE DE RISCURI....6
6. REGISTRUL DE RISCURI LA NIVELUL SOCIETĂȚII 6
7. PROFILUL DE RISC, RISCUL GLOBAL LA NIVELUL SOCIETĂȚII 9
8. INTEGRAREA CU ALTE SISTEME DE MANAGEMENET....11
9. MONITORIZARE, ACTUALIZARE ȘI TRANSPARENȚĂ....12

1. GENERALITĂȚI

Managementul Riscului în **SNTGN TRANSGAZ SA** este un proces strategic integrat în sistemul de guvernanța corporativă și în sistemul decizional la toate nivelurile organizației. Nu este considerat un proces reactiv, ci o disciplină care:

- ajută societatea să răspundă la riscurile actuale și să anticipeze riscurile viitoare;
- crește probabilitatea de atingere a obiectivelor strategice într-un mod eficient și eficace;
- reduce impactul negativ al activităților operaționale și maximizează efectele pozitive pentru oameni și mediu.

Scopul final este protejarea valorii pentru părțile interesate, menținerea sustenabilității business-ului și consolidarea completivității pentru termen lung.

2. ELEMENTELE CHEIE ALE SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI

2.1 Strategia privind Managementul Riscurilor, aprobată prin HCA nr.29/26.11.2025 pentru perioada 2025-2029, document strategic care:

- definește atitudinea și abordarea societății față de risc;
- stabilește limitele tolerabile de risc (apetitul de risc);
- stabilite răspunsul la risc;
- stabileşte atât acţiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât şi cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea şi controlul riscurilor semnificative, în vederea menţinerii lor la niveluri acceptabile în funcţie de *limita de toleranţă la risc*;
- stipulează obiectivele specifice și măsurile pentru atingerea acestora.

2.2 Declarația – Angajament *privind Managementul riscului* pentru perioada 2025-2029, document ce reflectă angajamentul conducerii societății de a menține un sistem eficient de management al riscurilor, care să contribuie la atingerea obiectivelor strategice și operaționale ale Societății, în condiții de siguranță, eficiență și conformitate.

2.3 Procedura de Sistem „Managementul Riscului" cod PS 05 SMI
Pentru a asigura un management al riscului coerent și eficient, SNTGN Transgaz SA utilizează Procedura de Sistem PS 05 SMI, care stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea (identificarea, evaluarea) și monitorizarea riscurilor, pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri.

2.2 Profilul de risc – instrument care oferă o imagine de ansamblu, cuprinzând evaluarea generală, documentată și prioritizată a riscurilor identificate cu care se confruntă societatea. Profilul de risc al SNTGN TRANSGAZ se actualizează anual.

2.3 Apetitul la risc - reprezintă nivelul de risc pe care societatea este dispusă să îl accepte pentru a atinge obiectivele strategice.

2.4 Toleranță la risc: reprezintă limitele concrete și măsurabile în care un risc este acceptabil.

2.5 Deciziile interne de numire și Regulamentele de organizare și funcționare ale Comisiei de Monitorizare și Echipei de Gestionare a Riscurilor.

3. CADRUL ORGANIZAȚIONAL AL PROCESULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI

Consiliul de Administraţie are responsabilitatea generală de a se asigura că riscurile sunt gestionate adecvat asigurându-se că procesul de management al riscului facilitează realizarea obiectivelor în condiții de economicitate eficiență și eficacitate, iar riscurile semnificative sunt gestionate la un nivel acceptabil.

Există un **Comitet Consultativ de Gestionare a Riscurilor** care asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților sale privind gestionarea riscurilor cu care se confruntă societatea.

În SNTGN Transgaz SA există cinci niveluri **de responsabilitate** organizate tip piramidă, așa cum se prezintă în figura nr. 1:

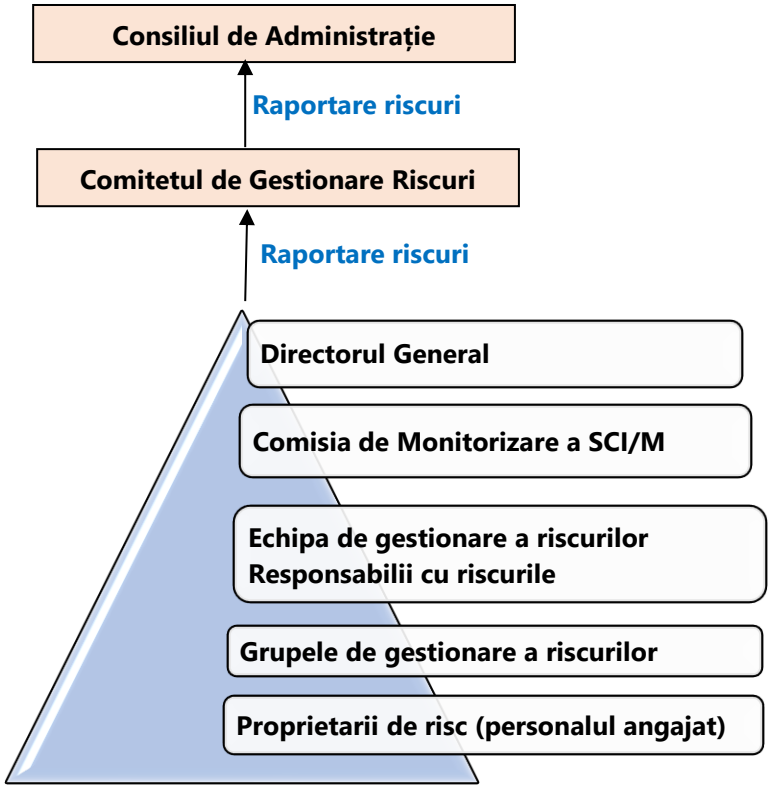

Fig. nr. 1. Organizarea sistemului de gestionare a riscurilor, la nivelul Transgaz

- **Primul nivel** cuprinde persoanele responsabile de desfășurarea activităților conform fişelor de post şi de riscurile asociate acestora (riscuri identificate sau riscuri noi). Aceștia sunt **proprietarii de risc**, care sunt prezenţi în toate zonele şi sectoarele de activitate.

- **Nivelul doi** este reprezentat de Grupele de gestionare a riscurilor de la nivelul departamentelor/direcțiilor /serviciilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale. Șefii serviciilor din cadrul departamentelor/Exploatărilor Teritoriale/Sucursalei Mediaș sunt membrii Grupelor de gestionare a riscurilor.

- **Nivelul trei** se referă la **Echipa de Gestionare a Riscurilor (EGR)** de la nivelul societății; aceasta sprijină Comisia de Monitorizare, în gestionarea întregului proces de management al

riscurilor. Echipa de gestionare a riscurilor este constituită prin Decizie internă, având *Regulamentul de Organizare și Functionare* cod REG DJ 01 aprobat de Directorul General.
În cadrul fiecărui departament/direcţie/serviciu independent/Sucursala Mediaş/Exploatări Teritoriale este desemnat **Responsabilul cu riscurile** cu atribuţii în domeniul gestionării riscurilor**.** Responsabilii cu riscurile sunt **Membrii Echipei de Gestionare a Riscurilor**.

- **Nivelul patru** se referă la **Comisia de Monitorizare (CM)**, care analizează şi avizează *Profilul de risc*, *Limita de toleranță la risc* şi *Informarea privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor* de la nivelul societății. Comisia de Monitorizare este constituită prin Decizie internă, având Regulamentul de Organizare şi Funcţionare, cod REG DJ 02, aprobat de Directorul General.
Directorii departamentelor/direcțiilor independente /serviciilor independente/Exploatărilor Teritoriale/ Sucursalei Mediaș sunt **Membrii Comisiei de Monitorizare**.

- **Nivelul cinci**, cel mai înalt nivel este reprezentat de **Directorul General al SNTGN Transgaz SA. Directorul General** aprobă *Profilul de risc şi Limita de toleranţă a riscurilor; Registrul de Riscuri și Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor*. Prin informări periodice, Directorul General se asigură că riscurile sunt identificate, evaluate, monitorizate şi corect atenuate.

Directorii departamentelor/direcţiilor independente/serviciilor independente/ Sucursalei Mediaş/Exploatărilor Teritoriale asigură cadrul organizaţional şi procedural pentru elaborarea *Registrelor de Riscuri* și a *Planurilor de măsuri pentru minimizarea riscurilor*.

Directorii departamentelor/direcţiilor independente/serviciilor independente/ Sucursalei Mediaş/ Exploatărilor Teritoriale şi **întregul personal** au responsabilitatea generală de a identifica şi de a raporta riscurile care afectează atingerea obiectivelor stabilite.

4. ETAPELE PROCESULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI

Managementul riscului în cadrul SNTGN Transgaz SA se realizează prin parcurgerea succesivă a etapelor descrise în figura nr. 2, anual:

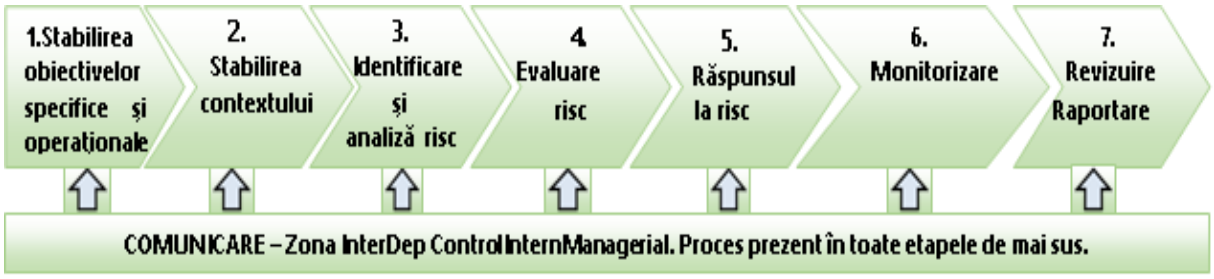

Fig. nr. 2. Etapele procesul de management al riscului

5. CLASIFICAREA RISCURILOR. REGISTRELE DE RISCURI

Registrul Riscului reprezintă documentul integrator al gestiunii riscului, cuprinzând o sinteză a informaţiilor şi deciziilor luate în urma analizei riscurilor.

Pentru ca toate riscurile identificate să fie cuantificate și clasificate, există **trei niveluri de *Registre de Riscuri***, după cum urmează:

1. *Registrul de Riscuri la nivel de serviciu/birou/atelier (studii, proiecte)/laborator/compartiment ET/sector ET/FIR/stație de comprimare gaze naturale,* numit ***RegR-RR***; conţine riscurile operaţionale;
2. *Registrul de Riscuri la nivel de departament/direcţie independentă/serviciu independent/Exploatare Teritorială/Sucursala Mediaş/UMP*, numit ***RegR-RD***; conţine riscuri operaţionale și se realizează prin **centralizarea** registrelor serviciilor din subordine;
3. *Registrul de Riscuri la nivel de SNTGN Transgaz SA,* numit ***RegR-RS*** cuprinde riscurile semnificative și anume:
    - riscurile strategice asociate obiectivelor strategice/generale;
    - riscurile operaţionale majore escaladate din registrele ***RegR-RD***, selecționate de Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare și aprobate în ședința Comisiei de Monitorizare**.**

6. REGISTRUL DE RISCURI LA NIVELUL SOCIETĂȚII

Registrul de Riscuri la nivel de SNTGN Transgaz SA pentru anul 2025 cuprinde:

- **riscurile strategice** care pot avea sursă internă sau externă, au legătură directă cu strategia de dezvoltare a SNTGN Transgaz SA şi sunt asociate obiectivelor strategice (generale);
- **riscurile operaționale semnificative**, escaladate de la structurile organizatorice.

RISCURI STRATEGICE: riscuri ce au legătură directă cu strategia de dezvoltare a Transgaz și sunt asociate obiectivelor strategice ale societății:

Categoria Politic

- **Schimbări ale cadrului macroeconomic și geopolitic**: România poate trece prin schimbări politice, juridice, sociale şi economice rapide şi neprevăzute, inclusiv prin etape de recesiune economică, fluctuații semnificative asupra inflaţiei și ale cursului valutar, dezechilibre majore ale pieţei şi modificări semnificative ale legislaţiei, ceea ce poate afecta activitatea societăţii.
- **Schimbări în arhitectura interconectărilor la nivelul reţelei gazelor naturale europene** - războiul din Ucraina impune regândirea arhitecturii de infrastructură a gazelor naturale în Uniunea Europeană.
- **Intervenția guvernamentală în sectorul de activitate** - participaţiile Statului Român în companiile din sectorul energetic din România sunt semnificative sau de control și, deși legislația europeană este transpusă în mod continuu în legislaţia națională, nu poate fi exclus riscul impunerii unor măsuri restrictive în domeniul energetic precum: plafonarea prețurilor, controlul prețurilor, taxe și orice alte restricții.

Categoria reglementări/legislativ

- **Modificarea preţurilor gazelor naturale din România**- creșterea preţului gazelor naturale din România poate avea ca efect o scădere a consumului de gaze naturale și implicit poate genera un impact nefavorabil asupra performanței financiare a SNTGN Transgaz SA.
- **Nerecunoașterea de către ANRE a unor active intrate în patrimoniul Transgaz ca parte din baza activelor reglementate (BAR);** - investițiile efectuate în lipsa acordului autorităților competente şi care depășesc planul investițional bugetat, nu vor fi acceptate de ANRE în BAR, fiind redusă profitabilitatea SNTGN Transgaz SA.
- **Posibilitatea scăzută de a obţine un profit mai mare decât cel reglementat, în cadrul unei perioade de reglementare** - SNTGN Transgaz SA îşi desfășoară activitatea într-un cadru reglementat. Legile, reglementările și politicile adoptate de Uniunea Europeană, Guvernul României, precum și de ANRE, pot afecta semnificativ activitatea curentă, situaţia financiară și rezultatele operaționale ale companiei.

Categoria comercial

- **Variaţiile prețului gazului achiziţionat de SNTGN Transgaz SA** - variaţiile prețului gazului natural achiziționat de SNTGN Transgaz SA pentru consumul de gaze în SNT vor avea un impact imediat, pozitiv sau negativ, asupra profitului societăţii. În cazul unui impact negativ, venitul nerealizat ar trebui inclus în venitul reglementat pentru anul următor. Includerea cu întârziere sau incompletă a acestei cheltuieli suplimentare în venitul reglementat al anului următor, va avea impact asupra profitabilității companiei și asupra prețului acțiunilor.

Categoria sustenabilitate

- **Restricționarea finanțării acordată pentru proiectele din domeniul gazelor naturale** - implementarea Green Deal şi a directivelor care vor asigura neutralitatea climatică la nivelul anului 2050 (schimbările climatice; măsurile stabilite în Planul Național de Redresare și Reziliență pot avea impact în dezvoltarea SNT.
- **Întârzieri în dezvoltarea de noi tehnologii pentru transportul hidrogenului verde la un nivel competitiv** - Strategia Națională a Hidrogenului (SNH) aprobată prin HG 855/2025 și Planul de Acțiune 2025-2030 orientează tranziția energetică a României, precum și integrarea în infrastructura europeană; documentul subliniază importanța adaptării rețelelor de gaze naturale.
- **Scăderea consumului de gaze naturale din cauza creșterii ponderii energiei eoliene, solare și nucleare** - Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, actualizat, are stabilită ca măsura de sprijin promovarea investițiilor în capacități noi de producție a energiei electrice, cu emisii reduse de carbon; având în vedere traiectoria indicativă SRE ce trebuie atinsă la orizontul anului 2030, proiectele SRE vor fi considerate la fel de prioritare, țintind instalarea de capacități suplimentare de energie eoliană respectiv de energie solară; costul producerii de energie electrică din energie eoliană și din energie solară a devenit din ce în ce mai competitiv cu costul energiei electrice obținute prin arderea combustibililor fosili; reducerea cantității transportate cu efect în reducere venitului reglementat.
- **SNT poate fi expus la o serie de pericole naturale climatice și geologice: cutremure, inundaţii, alunecari de teren, temperaturi extreme, căderi masive de zăpadă** - schimbările climatice manifestate prin secete prelungite, precipitații cu frecvențe și intensități neobișnuite, tornade, etc, sunt determinate de acțiunea umană, prin emisiile

de gaze cu efect de seră; creșterea frecvenței și severității unor evenimente climatice extreme cauzate de efectele încălzirii globale; metodologia de tarifare prevede ca orice cheltuială operaţională neprevăzută și care nu este sub controlul companiei, să fie recunoscută și returnată acesteia prin venitul reglementat din anul următor. Cu toate acestea, există riscul ca ANRE să nu recunoască aceste cheltuieli, dacă efectele calamităților naturale ar fi putut fi limitate prin programele de investiții și de întreținere.

Categoria Piața de capital

- Piața capital este sensibilă la factorii de risc care influențează piețele de capital învecinate și de informațiile puse la dispoziție de către societate.

Categoria securitate cibernetică

- **Manipularea, ștergerea/alterarea sau distrugerea datelor din bazele de date –** există riscul exploatării vulnerabilităților cu potențial de acces neautorizat sau corupere a datelor.
- **Acces neautorizat la sisteme, rețele și servicii informatice –** atacuri asupra securității datelor; exploatarea vulnerabilităților în echipamentele de rețea.
- **Vulnerabilități software –** vulnerabilizarea sistemelor informatice din cauza gradului mare de interconectare.
- **Atacuri cibernetice si/sau infectarea cu aplicații cu potențial destructiv (virus, malware etc.) -** Malware, ransomware, phishing, botnet, atacuri de deturnare a sesiunii, atacuri de negare a serviciului (DDoS), injecție de cod.

RISCURI FINANCIARE: Creditarea, Cursul de schimb, Rata dobânzii, Lichidități, Indicatori financiari din contracte- generate de modul în care este finanțată activitatea societății, având în vedere sensibilitatea rezultatului la modificările condițiilor de finanțare (creditarea, fluctuații ale cursului valutar, variațiile ratei dobânzilor, lichidități).

RISCURI OPERAȚIONALE SEMNIFICATIVE: au legătură directă cu activitatea desfășurată la nivelul serviciilor/birourilor, sunt asociate obiectivelor operaționale și sunt escaladate de la nivelul structurilor organizatorice.

- **Neidentificarea la timp, în totalitate sau necorespunzător a vulnerabilităților cibernetice –** creșterea vulnerabilităților sistemelor informatice din cauza gradului tot mai mare de interconectare; creșterea exponențială a numărului și diversității amenințărilor informatice.
- **Calculul valorii redevenței** - Cota de redevență aplicabilă.

Pentru riscurile care au un nivel al expunerii peste limita de toleranță la risc aprobată se întocmesc *Planuri de măsuri pentru minimizarea riscurilor*, atât la nivelul societății cât și la nivelul fiecărei structuri organizatorice.

Sunt identificate cele mai adecvate **măsuri pentru minimizarea riscurilor** în conformitate cu responsabilitățile de gestionare a acestora, astfel încât să rezulte valori cât mai reduse ale expunerii la risc.

7. PROFILUL DE RISC, RISCUL GLOBAL, LA NIVELUL SOCIETĂȚII

7.1 Evoluția numărului de riscuri, la nivelul societății, anii 2025, 2024, 2023, 2022, 2021 este prezentată în figura nr. 3.

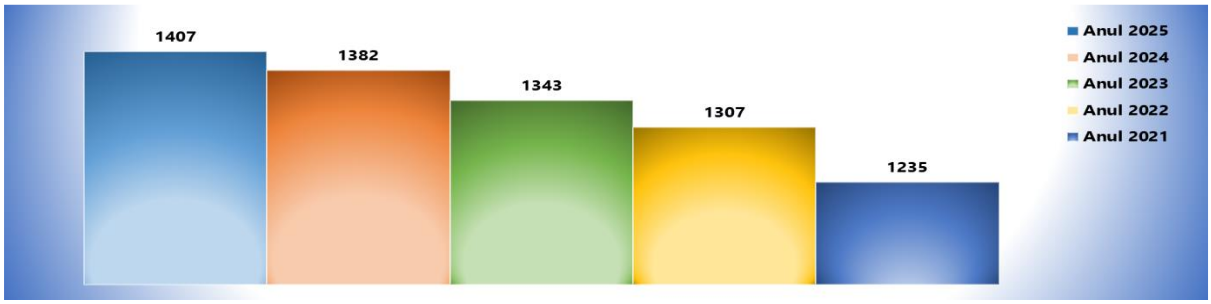

Fig.nr. 3 Evoluția numărului de riscuri, la nivelul societății, anii 2025, 2024, 2023, 2022, 2021

7.2 Evoluția riscurilor în funcție de nivelul de tolerare, la nivelul societății, anii 2025, 2024, 2023, 2022, 2021 se prezintă în figura nr. 4:

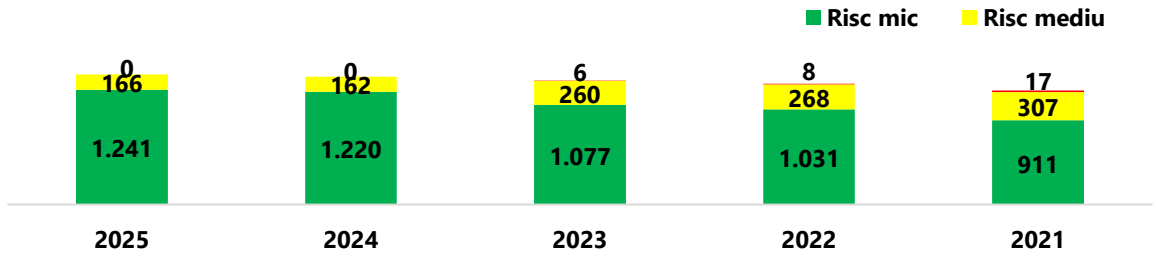

Fig.nr. 4. Evoluția riscurilor în funcție de nivelul de tolerare, anii 2025,2024, 2023, 2022, 2021

CONCLUZII:

- deși numărul riscurilor în anul 2025 a crescut față de anii 2024, 2023, 2022, 2021, profilul riscurilor la nivelul societății s-a îmbunătățit.
- în anul 2025 nu există riscuri evaluate în categoria „risc mare"

7.3 Riscul global la nivelul societății

Riscul global al societății pentru anul 2025, utilizând matricea în 5 trepte este prezentat în tabelul nr. 2.

Anul	Nr. Riscuri	Nr. riscuri în funcție de expunere													
		Anul 2025 - Matricea în 5 trepte													
		1	2	3	4	5	6	8	9	10	12	15	16	20	25
2025	1407	34	162	101	276	48	620	109	20	7	22	5	3	0	0
		din care:													
		strategice													
	17+4	0	0	0	0	0	2	3	2	0	13	0	1	0	0
		operaționale													
	1386	34	162	101	276	48	618	106	18	7	9	5	2	0	0
RG= (34x1+162x2+101x3+276x4+48x5+620x6+109x8+ 20x9+7x10+22x12+5x15+3x16) /1407 **= 5,14**															

Anul	Nr. Riscuri	Nr. riscuri în funcție de expunere													
		Anul 2025 - Matricea în 5 trepte													
		1	2	3	4	5	6	8	9	10	12	15	16	20	25
2024	1382	72	273	96	219	44	516	110	24	5	17	4	2	0	0
		din care:													
		strategice													
	17	0	0	0	0	0	2	1	1	0	12	0	1	0	0
		operaționale													
	1365	72	273	96	219	44	514	109	23	5	5	4	1	0	0
RG= (72x1+273x2+96x3+219x4+44x5+516x6+110x8+ 24x9+5x10+17x12+4x15+2x16) /1382 = **4,73**															

Tab. nr. 2. Riscul global al SNTGN Transgaz SA, anul 2025 comparativ cu anul 2024

Comparativ cu anul 2024 când s-a înregistrat riscul global în valoare de 4,73, riscul global la nivelul anului 2025 se află într-o ușoară creștere (5,14), cauzele fiind:

- există structuri care în etapa de revizuire, desfășurată în decembrie 2025, au reevaluat unele riscuri într-o expunere mai mare comparativ cu cea estimată în decembrie 2024;
- există structuri care în anul 2024 au evaluat riscurile în matricea de risc cu 3 trepte (deși începând cu acest an s-a aprobat limita de toleranță în matricea cu 5 trepte), rezultând o expunere mică (exemplu: probabilitate 1 (scăzută) x impact 1 (scăzut)=1). În anul 2025, aceste structuri au evaluat riscul corect în matricea cu 5 trepte, rezultând o expunere mai mare (exemplu: probabilitatea 2 (scăzută) x impact 2 (scăzut)=4);

Riscul global al societății pentru anii 2023, 2022, 2021 utilizând matricea în 3 trepte este prezentat în tabelul nr. 3.

Anii 2023, 2022, 2021 – Matricea în 3 trepte									
An	Număr total riscuri	Număr riscuri în cadrul expunerii E=P x I						Risc global (RG)	
		E=1	E=2	E=3	E=4	E=6	E=9	Formula de calcul	Valoare RG
2023	**1343**	**147**	**930**	**169**	**91**	**6**	**0**	**RG**=(1x147+2x930+3x169+4x91 +6x6+9x0)/1343	**2,17**
	din care:								
	strategice								
	17	0	2	1	12	2	0		
	operaționale								
	1326	147	928	168	79	4	0		
2022	**1307**	**137**	**894**	**167**	**101**	**7**	**1**	**RG**=(1x137+2x894+3x167+4x101 +6x7+9x1)/1307	**2,20**
	din care:								
	strategice								
	18	0	2	2	10	3	1		
	operaționale								
	1289	137	892	165	91	4	0		
2021	**1235**	154	757	199	108	15	2	**RG**=(1x154+2x757+3x199+4x108 +6x15+9x2)/1235	**2,27**
	din care:								
	strategice								
	19	0	2	1	10	4	2		
	operaționale								
	1216	154	755	198	98	11	0		

Tab. nr. 3. Riscul global al Transgaz, anii 2021-2023

Poziționarea riscului global, la nivelul societății în raport cu nivelul expunerii stabilit prin matricea de risc, anii 2025, 2024, 2023, 2022 și 2021, se prezintă în figura nr.5.

Limita de toleranță

	RISC MIC						RISC MEDIU							RISC MARE	
	1	2	3	4	5	6	8	9	10	12		15	16	20	25
2025					5,14										
2024				4,73											

	RISC MIC		RISC MEDIU		RISC MARE	
	1	2	3	4	6	9
2023			2,17			
2022			2,20			
2021			2,27			

Limita de toleranță

Fig. nr. 5. Riscul global anii 2025, 2024, 2023, 2022, 2021; poziționarea riscului în raport cu nivelul expunerii

Concluzii:

- În anul 2025 (utilizând matricea cu 5 trepte) **profilul riscurilor s-a îmbunătățit** în raport cu anii 2024, 2023, 2022, 2021. Riscurile din categoria RISC MARE (intolerabile) au scăzut la valoarea 0.
- **Riscul global al societății se află la un nivel scăzut** - raportat la limita de toleranță se află în categoria „risc mic", ceea ce demonstrează abordarea în cadrul SNTGN Transgaz SA, a unui stil de management prospectiv care permite anticiparea evenimentelor.
- Gradul de conștientizare privind managementul riscurilor, înțelegerea profilului de risc al societății precum şi abilitățile de evaluare a riscurilor s-au îmbunătățit considerabil la nivelul întregii companii.

8. INTEGRAREA CU ALTE SISTEME DE MANAGEMENET

SNTGN Transgaz SA a implementat un Sistem de Management Integrat (SMI) care include calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, precum și managementul energiei.

Acest sistem contribuie la:

- Minimizarea riscurilor operaționale;
- Identificarea oportunităților de îmbunătățire;
- Conformitatea cu standardele și cerințele internaționale: SR EN ISO 9001:2015, SR EN 14001:2015, SR EN ISO45001:2023, SR EN 50001:2019.

Astfel, managementul riscului se interconectează cu alte procese de business și standarde internaționale.

9. MONITORIZARE, ACTUALIZARE ȘI TRANSPARENȚĂ

Managementul Riscului la nivelul SNTGN Transgaz SA este dinamic și răspunde la evoluția mediului extern și intern:

- Registrele de Riscuri sunt actualizate anual și sunt aprobate de Consiliul de Administrație;
- Planurile de Măsuri de Minimizare Riscuri sunt actualizate anual, sunt adoptate și implementate la nivel de departamente/societate;
- Profilul de risc este actualizat anual;
- Limita de toleranță și apetitul sunt revizuite și aprobate de Consiliul de Administrație.

Director General,
Sterian Ion