

Nr. DG.76115 /07.10.2021

Supus spre analiza și aprobare în ședința AGOA din 6/7.12.2021

REFERAT**privind aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor
a Indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari
pentru perioada 2021-2025****REZUMAT**

Măsurarea performanței – componentă esențială a managementului performanței întreprinderii publice, reprezintă un proces de îmbunătățire continuă a activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare a societății, plan ce cuprinde componenta de administrare, componenta de management și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari pentru calculul componentei variabile a remunerației.

Obiectivele strategice și direcțiile de acțiune pentru administrarea societății în perioada 2021-2025 sunt corelate cu Scrisoarea de așteptări a acționarului majoritar, Statul Român, prin Secretariatul General al Guvernului, și cu cele ale celorlalți acționari și urmăresc dezideratele privind continuitatea activității, continuitatea proiectelor strategice investiționale și creșterii performanțelor societății, eficientizarea activității companiei, redefinirea strategică a acesteia în concordanță cu cerințele standardelor de performanță globală (economico-financiară, socială și de mediu) și competitivitate și transformarea TRANSGAZ într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, pentru ca România să devină un important coridor energetic în domeniul gazelor naturale către Europa.

Indicatorii de performanță financiară și nefinanciară pentru calculul componentei variabile a remunerației sunt definiți și revizuiți cu respectarea prevederilor/criteriilor prevăzute de Cap.II, Secțiunea I – *Metodologia de stabilire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari și a componentei variabile a remunerației* - din HG nr. 722/28.09.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

PROPUNERE

În conformitate cu prevederile capitolului IV, art 15, punctul 3 alin (a1) din Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA, actualizat la data de 24.08.2020, cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare - art.30, alin (3) și alin (4) supunem spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2021-2025.

Conținutul detaliat

Măsurarea performanței – componentă esențială a managementului performanței întreprinderii publice, reprezintă un proces de îmbunătățire continuă a activităților desfășurate și utilizării resurselor angajate în scopul îndeplinirii eficiente a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare a societății, plan ce cuprinde componenta de administrare, componenta de management și indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației.

În considerarea faptului că pentru majoritatea membrilor Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, prin HAGOA nr. 2/22.04.2021, art.2, a fost reînnoit mandatul de administrator pentru încă un mandat de 4 ani, construcția și elaborarea Planului de administrare a companiei pentru perioada 2021-2025 s-a axat pe continuitatea activității operaționale și a activității investiționale a companiei, care cuprinde proiecte majore de investiții strategice pentru România și pentru Europa.

Planul de administrare a companiei este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și cuprinde măsurile prin care managementul Transgaz va acționa pentru îndeplinirea obiectivelor și realizarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, în consens cu viziunea strategică a administratorilor privind continuarea activității și direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a activității companiei.

Obiectivele strategice și direcțiile de acțiune pentru administrarea societății în perioada 2021-2025 sunt aliniate cu Scrisoarea de așteptări a acționarului majoritar, Statul Român, prin Secretariatul General al Guvernului, și cu cele ale celorlalți acționari și urmăresc dezideratele privind continuitatea activității, continuitatea realizării și implementării proiectelor strategice investiționale și creșterii performanțelor societății, eficientizarea activității companiei, redefinirea strategică a acesteia în concordanță cu cerințele standardelor de performanță globală (economico-financiară, socială și de mediu) și competitivitate și transformarea TRANSGAZ într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, pentru ca România să devină un important coridor energetic în domeniul gazelor naturale către Europa.

În continuarea obiectivelor strategice urmărite în mandatele anterioare, administratorii companiei vin în perioada 2021-2025 și cu obiective noi, obiective ce vizează dezvoltarea strategică a companiei în concordanță cu prevederile Strategiei Uniunii Energetice Europene, ale Strategiei Energetice a României 2021-2030 cu perspectiva anului 2050, ale Programului de Guvernare 2021-2024, cele ale Planului Național de Redresare și Reziliență, Programului Național de Reformă, Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, obiective care să contribuie la dezvoltarea durabilă și creșterea performanței companiei, și pentru care, direcțiile de acțiune împreună cu sistemul de indicatori ce măsoară performanța financiară (rezultatele financiare) și nefinanciară (socială, de mediu, guvernantă) a companiei sunt aliniate, revizuite/actualizate în raport cu așteptările acționarilor cuprinse în Scrisoarea de așteptări.

În conformitate cu prevederile art.36 alin (3) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Planul de administrare a companiei pentru perioada 2021-2025 a fost aprobat prin HCA nr. 29/06.10.2021 și cuprinde scenariul financiar revizuit/actualizat în funcție de modificarea unor indicatori utilizați la fundamentarea BVC 2021-2023 și a estimărilor pentru anii 2024-2025, modificare determinată de:

- aprobarea tarifelor reglementate de transport de către ANRE prin Ordinul nr. 32 din 26 mai 2021 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport pentru perioada 1 octombrie 2021 – 30 septembrie 2022;
- majorarea cheltuielilor cu consumul tehnologic și a cheltuielilor cu achiziția de gaze naturale pentru echilibrarea SNT având în vedere creșterea prețului gazelor naturale;
- modificarea principalilor indicatori macroeconomici (indicii estimați ai inflației și/sau evoluția cursurilor de schimb) urmare a publicării de către Comisia Națională de Strategie și Prognoză a "Prognozei pe termen mediu 2021 - 2025 - varianta de vara 2021".

Indicatorii de performanță financiară și nefinanciară pentru calculul componentei variabile a remunerației sunt definiți și revizuiți/actualizați cu respectarea criteriilor prevăzute de Cap.II, Secțiunea I – *Metodologia de stabilire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciar* și a componentei variabile a remunerației - din HG nr. 722/28.09.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Indicatorii cuprinși în Planul de administrare al societății și care măsoară performanța financiară și nefinanciară a companiei în perioada 2021-2025 sunt:

A. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ECONOMICĂ ȘI FINANCIARĂ - Indicatori standard de performanță

Investiții puse în funcțiune

EBITDA

Productivitatea muncii

Plăți restante

Creanțe restante

Consumul tehnologic

Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare

Indicatori de profitabilitate

Indicatori de lichiditate

Indicatorilor de risc

Indicatori de gestiune

B. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ - Indicatori cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației (14 indicatori: 5 indicatori financiari și 9 indicatori nefinanciari)

FINANCIARI	NEFINANCIARI		
	Operaționali	Orientați către servicii publice	Guvernanță Corporativă
1. Plăți restante	1. Monitorizare Strategie de investiții și implementare	5. Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	6. Optimizarea sistemului de control intern/managerial;
2. Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)	2. Creșterea eficienței energetice		7. Optimizarea procesului privind managementul riscului
3. Rata lichidității generale	3. Satisfacția clienților		8. Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță
4. Rata de îndatorare netă	4. Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană		9. Implementarea prevederilor SNA
5. EBITDA			

Notă: Indicatorul Rata lichidității generale a înlocuit indicatorul Rata lichidității imediate, pentru a reflecta corect situația financiară a companiei în condițiile în care stocurile pentru gazele de echilibrare sunt constituite ca urmare a obligației impuse de ANRE.

I. Indicatorii cheie de performanță pentru calculul componentei variabile anuale a remunerației

Nr. crt	Grupa de indicatori conf. HG nr. 722/ 2016 Anexa nr.2b	Denumire INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ
A INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI			
1	Flux de numerar	Plăți restante	Mentținerea plăților restante la nivel zero.
2	Costuri	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)	Mentținerea nivelului cheltuielilor de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) la nivelul asumat în Planul de administrare.
3	Datorie	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1.
4		Rata de îndatorare netă	Mentținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv; 5-2021; 5,5 – 2022; 5 – 2023, și 2024; 4,5 - 2025
5	Venituri	EBITDA	Realizarea țintei de EBITDA asumată în Planul de administrare
B INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI			
1	Operaționali	Monitorizare strategia de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID (Decizia Finală de Investiții) din Planul de dezvoltare pe 10 ani. Realizarea proiectului pilot pentru injecția de hidrogen în SNT
2		Creșterea eficienței energetice	Mentținerea ponderii consumului tehnologic în total gaze naturale vehiculate sub 1%.
3		Satisfacția clienților	Realizarea țintelor prevăzute în Planul de administrare. (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților, un punctaj între 6-8 înseamnă că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)
4		Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memoranduri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen
5	Orientați către servicii publice	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale (Ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016) pentru indicatorii relevanți ai serviciului de transport gaze naturale.
6	Guvernanță corporativă	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.
7		Optimizarea procesului privind managementul riscului	Realizarea măsurilor asumate prin Planul de administrare
8		Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare
9		Implementarea SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA.

Tabel 1 – Criterii și obiective de performanță pentru calculul componentei variabile anuale a remunerației

II. Valorile țintă pentru indicatorii cheie de performanță prevăzuți în Planul de Administrare a SNTGN Transgaz SA

II.1 Indicatori cheie de performanță – financiari

Nr crt	Indicator	Obiectiv	2021	2022	2023	2024	2025	Instrument de verificare
1	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0	0	0	0	Raportare contabilă ANAF Formularul F30-Date informative Rapoarte financiare
2	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare	1.136.843	1.065.014	1.115.400	1.127.150	1.170.746	Situații financiare anuale auditate
3	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1	1	1	1	1	1	Situația poziției financiare auditate
4	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5 - 2023-2024, 4,5 2025	5	5,5	5	5	4,5	Situații financiare anuale auditate
5	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	399.780	451.334	831.953	901.714	1.047.523	Situații financiare anuale auditate

II.2 Indicatori cheie de performanță – nefinanțari

Nr. crt	Indicator	Obiectiv	2021	2022	2023	2024	2025	Instrument de verificare
Operaționali								
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	-Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani -Realizarea proiectului pilot pentru injecția de hidrogen în SNT	-Măsurile propuse în Planul de dezvoltare a SNT pe următorii 10 ani, aprobat de ANRE -Măsurile propuse în Planul de Administrare					-Raportarea transmisă către ANRE anual la data de 15 martie Planul de dezvoltare pe 10 ani aprobat ANRE -Raportul administratorilor (Anexa 3 – Obiective)
7	Creșterea eficienței energetice	Menținerea ponderii consumului tehnologic în total gaze naturale vehiculate sub 1%	1	1	1	1	1	Raportul administratorilor
8	Satisfacția clienților	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8	8	8	8	8	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților
9	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen	1	1	1	1	1	Raportul administratorilor
Orientați către servicii publice								
10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță al serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016) pentru indicatorii relevanți ai serviciului de transport gaze naturale	Vezi Anexa 1 $IP_0^1 \geq 90\%$, $IP_1^1 \geq 95\%$, $IP_2^1 \geq 95\%$, $IP_1^3 \geq 95\%$, $IP_4^4 \geq 95\%$, $IP_5^5 \geq 95\%$, $IP_2^2 \geq 95\%$, $IP_3^3 \geq 95\%$, $P_3^2 \geq 95\%$, $IP_4^4 \geq 95\%$, $IP_5^5 \geq 98\%$, $IP_2^2 \geq 98\%$, $IP_6^6 \geq 98\%$, $IP_6^2 \geq 98\%$,					Raportul conform Ordinul ANRE 161/26.11.2015 (indicatorii relevanți ai serviciului de transport gaze naturale pot fi modificați odată cu modificarea Ordinului ANRE)
Guvernanta corporativă								

11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. $I = \text{standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018} * 100$ Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM $I = \text{măsuri realizate /măsuri propuse} * 100$	100%	100%	100%	100%	100%	Programul de dezvoltare a SCIM Raportul anual privind autoevaluarea SCIM (elaborat conf. Ordin)
12	Optimizarea procesului privind managementul riscului	Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.	100%	100%	100%	100%	100%	Raport anual asupra managementului riscului (elaborat conform Ordin)
13	Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare $I = \text{termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare} * 100$	100%	100%	100%	100%	100%	Raport anual privind respectarea Calendarului de Raportări
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA $I = \text{măsuri realizate în termen /măsuri propuse} * 100$	100%	100%	100%	100%	100%	Planul de integritate aprobat Raport anual de îndeplinire

III. Componenta variabilă anuală a remunerației stabilită conform Anexei nr. 2, capitolul II, Secțiunea a 3-a din HG 722/2016

Indicatori	Neexecutivi	Executivi
Financieri	20%	50%
Nefinancieri din care:	80%	50%
Operaționali	20%	25%
Orientați către servicii publice	10%	15%
Governanță Corporativă	50%	10%
	100%	100%

Indicatori cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației	Membrii CA NEEEXECUTIVI	Membru CA EXECUTIV	Director Financiar
		Director General	
D1 – ICP financiari	20%	50%	50%
D1.1 Plăți restante	0%	10%	10%
D1.2 Cheltuieli de exploatare	6%	10%	10%
D.1.3 Rata lichidității generale	7%	10%	10%
D.1.4 Rata de îndatorare netă	7%	10%	10%
D.1.5 EBITDA	0%	10%	10%
D2 – ICP nefinanciari	80%	50%	50%
D.2.1 Operaționali	20%	25%	25%
D.2.1.1 Investiții	10%	10%	10%
D.2.1.2 Creșterea eficienței energetice	2%	5%	5%
D.2.1.3 Satisfacția clienților	5%	5%	5%
D.2.1.4 Cooperare internațională	3%	5%	5%
D.2.2 Orientați către servicii publice	10%	15%	15%
D.2.2.1 Standardul de transport gaze naturale	10%	15%	15%
D2.3 Guvernanță corporativă	50%	10%	10%
D.2.3.1 SCIM	20%	2%	2%
D.2.3.2 Managementul riscului	10%	1%	1%
D.2.3.3 Raportarea la timp a indicatorilor	10%	5%	5%
D.2.3.4 Implementare SNA	10%	2%	2%
TOTAL	100%	100%	100%

Tabel 2 – Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru calculul remunerației variabile

IV. Modul de calcul al valorii componentei variabile a remunerației

Remunerația anuală variabilă cuvenită = Valoarea remunerației variabile stabilite prin actul adițional la contractul de mandat x gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță (ICP).

Gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță (GT_{ICP}) este media ponderată cu coeficientul de ponderare aferent fiecărui ICP a gradului de realizare a fiecărui ICP (GI_{ICP}).

$$GT_{ICP} = \sum(GI_{ICP} * \text{coeficient de ponderare})$$

Gradul de realizare a fiecărui ICP (GI_{ICP}) poate fi mai mare de 100% și mai mic de 0% însă în calculul gradului total de îndeplinire a ICP (GT_{ICP}) va fi luat în considerare astfel:

- $GI_{ICP} > 100\%$ înseamnă $GI_{ICP} = 100\%$;
- $GI_{ICP} < 0\%$ înseamnă $GI_{ICP} = 0\%$.

Componenta variabilă a remunerației cuvenită membrilor consiliului de administrație va fi direct proporțională cu GT_{ICP} pentru anul financiar corespunzător.

De asemenea în situația în care:

- $GT_{ICP} \geq 80\%$, componenta variabilă a remunerației se plătește conform modului de calcul prezentat;
- $GT_{ICP} \geq 50\%$ și $GT_{ICP} < 80\%$, componenta variabilă a remunerației nu se plătește;
- $GT_{ICP} < 50\%$, administratorii pot fi revocați.

ICP se evaluează anual, în baza situațiilor financiare anuale auditate și a celorlalte instrumente de verificare.

V. Descrierea indicatorilor cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației

V.1 Indicatori cheie de performanță financiari

V.1.1 Plăți restante

Denumire indicator	Plăți restante
Valoarea țintă	Mentținerea plăților restante la nivel 0
Descriere	În contextul implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare ale infrastructurii de transport gaze naturale se urmărește asigurarea surselor financiare necesare pentru respectarea termenelor de plată prevăzute prin contracte
Mod de verificare	Raportare contabilă ANAF – formular F 30 – Date informative
Formulă indicator	Valoare Plăți restante din Formularul F 30.
Mod de calcul	Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează: <ul style="list-style-type: none"> - 100% - dacă nu se înregistrează plăți restante la finele exercițiului financiar mai mari de 30 de zile conform raportării depuse la ANAF (Formularul 30); - 0% - dacă se înregistrează orice plată restantă peste 30 de zile la finele anului financiar.

V.1.2 Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)

Denumire indicator	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)
Valoarea țintă	Mentținerea cheltuielilor de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) la nivelul asumat în Planul de administrare.
Descriere	Reducerea cheltuielilor de exploatare are impact în reducerea tarifelor de transport gaze naturale.
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația rezultatului global și Note la situațiile financiare
Formulă indicator	Cheltuieli cu angajații

	<ul style="list-style-type: none"> +Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate +Cheltuieli cu redevențe +Întreținere și transport +Impozite și alte sume datorate statului +Alte cheltuieli de exploatare -Pierdere/(câștig) din deprecierea creanțelor -Pierdere/(câștig) din deprecierea stocurilor
Mod de calcul	<p>Gradul de îndeplinire a acestui indicator este între 0%-100%.</p> <p>I_T – valoare țintă a ICP I_R – valoare realizată a ICP $G_{ICP} = I_T/I_R * 100$</p> <p>Dacă $G_{ICP} < 100\%$ ICP poate fi considerat îndeplinit în proporție de x% doar în condițiile în care la finele exercițiului financiar societatea înregistrează profit net.</p> <p>Dacă $G_{ICP} < 100\%$ și la finele exercițiului financiar societatea nu a înregistrat profit net atunci $G_{ICP} = 0\%$</p>

V.1.3 Rata lichidității generale

Denumire indicator	Lichiditate generală
Valoarea țintă	<i>Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1.</i>
Descriere	Măsoară capacitatea companiei, <i>la un moment dat</i> , de a-și acoperi datoriile pe termen scurt prin valorificarea tuturor activelor curente ale companiei
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația poziției financiare
Formulă indicator	active circulante/datorii curente
Mod de calcul	<p>G_{ICP} este direct proporțional cu raportul dintre valoarea realizată a acestui indicator și valoarea țintă.</p> <p>$G_{ICP} = I_R/I_T * 100$</p> <p>Dacă $I_R < 0,9$ atunci $G_{ICP} = 0\%$</p>

V.1.4 Rata de îndatorare netă

Denumire indicator	Rata de îndatorare netă
Valoarea țintă	<i>Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5 – 2023-2024, 4,5 -2025</i>
Descriere	În contextul implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare ale infrastructurii de transport gaze naturale, capacitatea de îndatorare a companiei trebuie menținută în limite care să nu afecteze echilibrul financiar al companiei
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii – Situația rezultatului global, Situația poziției financiare
Formulă indicator	(împrumuturi pe termen scurt + împrumuturi pe termen lung – numerar și echivalente în numerar)/EBITDA
Mod de calcul	<p>$G_{ICP} = I_T/I_R * 100$</p> <p>Dacă $I_R > I_T$ atunci $G_{ICP} = 0\%$</p> <p>Dacă $I_R < I_T$ atunci $G_{ICP} = 100\%$</p>

V.1.5 EBITDA

Denumire indicator	EBITDA
Valoarea țintă	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare.
Descriere	Asigurarea sursei interne de finanțare pentru susținerea proiectelor de investiții strategice.
Mod de verificare	Situații financiare anuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, aferente anului în cauză, auditate în condițiile legii - Situația rezultatului global și Note la situațiile financiare
Formulă indicator	venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 - (cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 – amortizare).
Mod de calcul	$G_{ICP} = I_R/I_T*100$

V. 2 Indicatori cheie de performanță nefinanțari

V.2.1 Operaționali

V.2.1.1 Monitorizare Strategia de investiții și implementare

Denumire indicator	Monitorizare Strategia de investiții și implementare
Valoarea țintă	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare a SNT pe 10 ani. Realizarea proiectului pilot pentru măsurarea și utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen.
Descriere	Monitorizarea proiectelor majore. Monitorizarea Proiectului pilot.
Mod de verificare	Raportul la Planul de dezvoltare transmis de ANRE Raportul administratorilor
Formulă indicator	Proiecte realizate/proiecte propuse Etape realizate/etape propuse
Mod de calcul	$G_{ICP} = \text{proiecte realizate/proiecte propuse} \times 100$ $G_{ICP} = \text{etape realizate/etape propuse} \times 100$

V.2.1.2 Creșterea eficienței energetice

Denumire indicator	Consum tehnologic
Valoarea țintă	Menținerea ponderii cantitative a consumului tehnologic în total gaze naturale vehiculate sub 1%
Descriere	Monitorizarea consumului tehnologic și menținerea în nivelul programat prin Planul de administrare
Mod de verificare	Bilanțul de gaze / Raport anual privind realizarea consumului tehnologic
Formulă indicator	Cantitatea de gaze naturale reprezentând consum tehnologic/cantitate totală vehiculată de gaze naturale*100
Mod de calcul	G_{ICP} este direct proporțional cu raportul dintre valoarea țintă a ICP și valoarea realizată a ICP. $G_{ICP} = I_T/I_R*100$ Dacă $I_R \geq 1,2$ atunci $G_{ICP} = 0\%$

V.2.1.3 Satisfacția clienților

Denumire indicator	Satisfacția clienților
Valoarea țintă	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare
Descriere	Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților, un punctaj între 6-8 reprezintă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților
Mod de verificare	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților
Formulă indicator	Conform PP-165
Mod de calcul	$G_{ICP} = I_R/I_T*100$ Dacă $G_{ICP} < 6$ atunci $G_{ICP} = 0\%$.

V.2.1.4 Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană

Denumire indicator	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană
Valoarea țintă	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen
Descriere	Monitorizare număr de operatori cu care sunt încheiate memorandumurile
Mod de verificare	Raportul administratorilor
Formulă indicator	Grad de realizare
Mod de calcul	$G_{ICP} = (nr.memorandumuri \text{ încheiate sau aflate în derulare în cursul perioadei}) / \text{memorandumuri propuse} * 100$. Gradul de realizare a indicatorului este 100% sau 0%.

V.2.2 Orientați către clienți

V.2.2.1 Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale

Denumire indicator	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale
Valoarea țintă	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016) – pentru indicatorii relevanți ai serviciului de transport gaze naturale.
Descriere	Vezi Anexa 1
Mod de verificare	Raportul anual elaborat Transgaz conform Ordinul ANRE 161/26.11.2015
Formulă indicator	Vezi Anexa 1
Mod de calcul	G_{ICP} poate fi doar 100% sau 0% În situația în care valoarea țintelor oricărui indicator stabilit în Anexa 1 nu se încadrează în normele minime și maxime prevăzute de Standardul de performanță pentru serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale, atunci $G_{ICP} = 0\%$.

V.2.3 Guvernanta Corporativă

V.2.3.1 Optimizarea sistemului de control intern/managerial

Denumire indicator	Optimizarea sistemului de control intern/managerial
Valoarea țintă	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare
Descriere	Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de dezvoltare a SCIM
Mod de verificare	Raport anual
Formulă indicator	Grad de implementare
Mod de calcul	$G_{ICP} = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$. Gradul de realizare a indicatorului este 100% sau 0%.

V.2.3.2 Optimizarea procesului privind managementul riscului

Denumire indicator	Dezvoltarea sistemului de managementul riscului și monitorizarea riscului
Valoarea țintă	Realizarea țintelor prevăzute în Planul de administrare
Descriere	Implementarea prevederilor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.
Mod de verificare	Raport anual asupra managementului riscului (elaborat conform Ordin)
Formulă indicator	$I = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$
Mod de calcul	G_{ICP} se determină după formula: $I = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$. G_{ICP} poate fi doar 100% sau 0%.

V.2.3.3 Stabilirea și raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță

Denumire indicator	Stabilirea și raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță
Valoarea țintă	Încadrarea în termenele legale de raportare
Descriere	Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen
Mod de verificare	Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.
Formulă indicator	$I = \text{raportări în termen} / \text{nr. total de raportări} * 100$.
Mod de calcul	G_{ICP} se determină după formula: $I = \text{raportări în termen} / \text{nr. total de raportări} * 100$. G_{ICP} poate fi doar 100% sau 0%.

V.2.3.4 Implementare SNA 2021-2025

Denumire indicator	Implementare SNA
Valoarea țintă	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA
Descriere	Implementarea măsurilor din SNA
Mod de verificare	Planul de integritate aprobat.
Formulă indicator	$I = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$
Mod de calcul	G_{ICP} se determină după formula: $I = \text{măsuri realizate în termen} / \text{măsuri propuse} * 100$. G_{ICP} poate fi doar 100% sau 0%.

Anexa 1

Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale – conform Ordinului ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016 – indicatori relevanți pentru serviciul de transport gaze naturale

Formula de calcul a indicatorilor	Definierea termenilor din formulă	Obiectiv
IPO Înregistrarea solicitărilor/sesizărilor/reclamațiilor privind serviciul de transport și de sistem al gazelor naturale		
$IP_0^1 = \frac{N_{T0} + N_{T2}}{N_{inreg} - N_{clasate}} \times 100 \%$	a) N_{T0} – numărul înregistrărilor al căror număr de înregistrare a fost transmis în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (3) lit. a); b) N_{T2} – numărul înregistrărilor al căror număr de înregistrare a fost transmis într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut la art. 7 alin. (3) lit. b); c) N_{inreg} - numărul total al solicitărilor/sesizărilor/reclamațiilor înregistrate în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (1); d) $N_{clasate}$ - numărul total al solicitărilor/sesizărilor/reclamațiilor clasate în conformitate cu prevederile art. 7 alin. (6).	$IP_0^1 \geq 90\%$
IP1 Respectarea condițiilor de predare-preluare a gazelor naturale		
$IP_1^1 = \frac{N_{Rparametrii10}}{N_{TRparametrii} - N_{RCLparametrii}} \times 100\%$	a) $N_{Rparametrii10}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 10 zile de la data înregistrării acestora; b) $N_{TRparametrii}$ - numărul total de sesizări/reclamații referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, primite; c) $N_{RCLparametrii}$ - numărul total de sesizări/reclamații referitoare la nerespectarea parametrilor tehnologici conveniți, clasate.	$IP_1^1 \geq 95\%$
$IP_1^2 = \frac{N_{verificareP24}}{N_{TverificareP}} \times 100\%$	a) $N_{verificareP24}$ - numărul verificărilor privind valorile parametrilor tehnologici conveniți la care OTS a dat curs într-un interval de timp mai mic de 24 ore de la data înregistrării sesizării/reclamații; b) $N_{TverificareP}$ - numărul total de sesizări/reclamații privind nerespectarea parametrilor tehnologici.	$IP_1^2 \geq 95\%$
$IP_1^3 = \frac{N_{Rcalitate15}}{N_{TRcalitate} - N_{RCLcalitate}} \times 100\%$	a) $N_{Rcalitate15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora;	$IP_1^3 \geq 95\%$

Formula de calcul a indicatorilor	Definierea termenilor din formulă	Obiectiv
	<p>b) $N_{TRcalitate}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale, primite;</p> <p>c) $N_{RCLcalitate}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind calitatea gazelor naturale, clasate.</p>	
$IP_1^4 = \frac{N_{Rm\acute{a}surare15}}{N_{TRm\acute{a}surare} - N_{RCLm\acute{a}surare}} \times 100\%$	<p>a) $N_{Rm\acute{a}surare15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora;</p> <p>b) $N_{TRm\acute{a}surare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, primite;</p> <p>c) $N_{RCLm\acute{a}surare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, clasate.</p>	$IP_1^4 \geq 95\%$
$IP_1^5 = \frac{N_{Vm\acute{a}surare2}}{N_{TRm\acute{a}surare} - N_{RCLm\acute{a}surare}} \times 100\%$	<p>a) $N_{Vm\acute{a}surare2}$ - numărul sistemelor/mijloacelor de măsurare a cantităților de gaze naturale verificate, la locul de funcționare, într-un interval de timp mai mic de 2 zile lucrătoare de la data înregistrării sesizărilor/reclamațiilor;</p> <p>b) $N_{TRm\acute{a}surare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, primite;</p> <p>c) $N_{RCLm\acute{a}surare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind măsurarea cantităților de gaze naturale, clasate.</p>	$IP_1^5 \geq 95\%$
IP2 Accesul la ST		
$IP_2^1 = \frac{N_{acces}}{N_{TCacces}} \times 100\%$	<p>a) N_{acces} - numărul acordurilor sau refuzurilor de acces la ST emise într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut de legislația aplicabilă în sectorul gazelor naturale;</p> <p>b) $N_{TCacces}$ - numărul total al cererilor de acces la ST primite.</p>	$IP_2^1 \geq 95\%$
IP3 Racordarea la ST		
$IP_3^1 = \frac{N_{racordare}}{N_{TCracordare}} \times 100\%$	<p>a) $N_{racordare}$ - numărul avizelor tehnice de racordare și al refuzurilor de racordare la ST, emise într-un interval de timp mai mic decât cel prevăzut de legislația aplicabilă în sectorul gazelor naturale;</p> <p>b) $N_{TCracordare}$ - numărul total al cererilor privind racordarea la ST primite.</p>	$IP_3^1 \geq 95\%$
$IP_3^2 = \frac{N_{Rracordare15}}{N_{TRracordare} - N_{RCLracordare}} \times 100\%$	<p>a) $N_{Rracordare15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST la care OTS a răspuns</p>	$IP_3^2 \geq 95\%$

Formula de calcul a indicatorilor	Definirea termenilor din formulă	Obiectiv
	<p>într-un interval de timp mai mic de 15 de zile de la data înregistrării acestora;</p> <p>b) $N_{TRacordare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST primite;</p> <p>c) $N_{RCLracordare}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor privind racordarea la ST clasate.</p>	
IP4 Refacerea terenurilor și/sau a bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST		
$IP_4^1 = \frac{N_{Rrefacere15}}{N_{TRrefacere} - N_{RCLrefacere}} \times 100\%$	<p>a) $N_{Rrefacere15}$ - numărul sesizărilor/reclamațiilor la care s-a răspuns într-un interval de timp mai mic de 15 zile de la data înregistrării acestora;</p> <p>b) $N_{TRrefacere}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor referitoare la refacerea terenurilor și/sau bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST, primite;</p> <p>c) $N_{RCLrefacere}$ - numărul total al sesizărilor/reclamațiilor referitoare la refacerea terenurilor și/sau bunurilor afectate de execuția unor lucrări la obiectivele ST, clasate.</p>	$IP_4^1 \geq 95\%$
IP5 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor neplanificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale		
$IP_5^1 = \frac{N_{U6}}{N_{Uafecțați}} \times 100\%$	<p>a) N_{U6} - numărul utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată, notificați în cel mai scurt timp posibil, dar nu mai mult de 6 ore de la momentul întreruperii;</p> <p>b) $N_{Uafecțați}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată.</p>	$IP_5^1 \geq 98\%$
$IP_5^2 = \frac{N_{U24}}{N_{Uafecțați}} \times 100\%$	<p>a) N_{U24} - numărul utilizatorilor ST afectați pentru o perioadă mai mare de 24 ore, notificați corespunzător;</p> <p>b) $N_{Uafecțați}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea neplanificată.</p>	$IP_5^2 \geq 98\%$
IP6 Notificarea limitărilor și/sau întreruperilor planificate și reluarea prestării serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale		
$IP_6^1 = \frac{N_{U5}}{N_{Uafecțați}} \times 100\%$	<p>a) N_{U5} - numărul utilizatorilor ST afectați de întreruperea planificată și care au fost notificați într-un interval de timp mai mare de 5 zile lucrătoare anterior limitării/întreruperii;</p> <p>b) $N_{Uafecțați}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați.</p>	$IP_6^1 \geq 98\%$
$IP_6^2 = \frac{N_{Ureluare}}{N_{Uafecțați}} \times 100\%$	<p>a) $N_{Ureluare}$ - numărul utilizatorilor ST afectați pentru care prestarea serviciului de transport gaze naturale a fost reluată la termenul specificat în notificare;</p> <p>b) $N_{Uafecțați}$ - numărul total al utilizatorilor ST afectați de întreruperea planificată.</p>	$IP_6^2 \geq 98\%$

În conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2021-2025 prezentați mai sus, se supun aprobării Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNTGN Transgaz SA.

PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

VĂDUVA PETRU ION

