

Nr. 18867/06.03.2025

Supus spre aprobare în ședința AGOA din 29-30 aprilie 2025

REFERAT

privind aprobarea evaluării îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, pentru anul 2024, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi

REZUMAT

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 8 din 6 decembrie 2021 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanțari care constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor.

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 3 din 28 februarie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori de performanță financiari în forma înaintată de către Consiliul de Administrație și avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.3/26.01.2022, prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 10 din 7 decembrie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori de performanță nefinanțari în forma înaintată de către Consiliul de Administrație și avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.33/27.10.2022, prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 2 din 16 februarie 2023 a fost aprobată revizuirea unor indicatori de performanță financiari în forma înaintată de către Consiliul de Administrație și avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.1/12.01.2023 și prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 1 din 21 februarie 2024 a fost aprobată revizuirea unor indicatori de performanță financiari în forma înaintată de către Consiliul de Administrație și avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.2/17.01.2024 .

Varianta consolidată a țintelor indicatorilor de performanță constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.

PROPUNERE

În conformitate cu prevederile art.30 alin.(7), coroborat cu prevederile art.37 alin.(2) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNTGN Transgaz SA evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2024, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.

Conținutul detaliat

Prin Hotărârea CA nr.29/06.10.2021 în baza Referatului nr. DG75262/05.10.2021, Consiliul de Administrație a aprobat **Planul de Administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025**, cu mențiunea revizuirii indicatorilor financiari și nefinanciari, astfel cum aceștia vor fi negociați și aprobați în Adunarea Generală a Acționarilor.

Prin Hotărârea AGOA nr.8/06.12.2021, art.1 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor, pentru perioada 2021 -2025.

Revizuirea unor Indicatori de performanță financiari a fost aprobată prin Hotărârea AGOA nr. 3/28.02.2022, Hotărârea AGOA nr. 2/16.02.2023 și Hotărârea AGOA nr.1/21.02.2024, iar revizuirea unor indicatori de performanță nefinanciari a fost aprobată prin Hotărârea AGOA nr. 10/07.12.2022. Varianta consolidată a țințelor indicatorilor de performanță constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor.

Urmare a revizuirii unor indicatori financiari și nefinanciari, membrii Consiliului de Administrație au aprobat, prin HCA nr. 8/09.03.2022, HCA nr.33/27.10.2022, HCA nr. 4/17.02.2023, respectiv HCA nr. 7/22.02.2024 Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021 - 2025, actualizat.

În conformitate cu prevederile art.30 alin.(7), coroborat cu prevederile art.37 alin.(2) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNTGN Transgaz SA, evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2024, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.

Anexe:

Anexa 1 - Indicatori de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației – Realizări 2024;

Anexa 2 - Indicatori de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației – Realizări 2024;

Anexa 3 – Fundamentare calcul indicatori de performanță financiari.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Președinte al Consiliului

VĂDUVA PETRU ION

Anexa 1
la Referatul nr. 18867/06.03.2025

**Indicatori de performanță financiari pentru calculul
 componente variabile a remunerației**

▪ conform Plan de administrare 2021-2025, actualizat

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2024	
			Bugetat	Realizat
1.	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) la nivelul asumat în Planul de administrare.	1.486.728	1.366.591
3.	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1.	1	1,31
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022-2024, 5-2025	5,5	3,19
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare.	579.907	811.474

Anexa 2
la Referatul nr.18867/06.03.2025
Indicatori de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației

- conform Plan de administrare 2021-2025, actualizat

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2024		Grad de realizare
				Planificat	Realizat	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani (2022-2031) <i>l = (acțiuni realizate+demarate)/acțiuni propuse</i>				
		Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.1	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare depinde de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte.	În data de 16 iunie 2023 a fost semnat ordinul de începere a lucrărilor. Lucrarea este în execuție conform graficelor stabilite.	100%
		Realizarea proiectului pilot pentru măsurarea și utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen	6.2	Proiectarea, execuția și montarea instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.	S-au realizat toate activitățile de proiectare, execuție și montare a instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.	100%
7	Creșterea eficienței energetice	Mentținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,50%	100%
8	Satisfacția clienților	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod	8.1	8	Realizat - 8 Raport nr. SMC/20511/11.03.2025 privind evaluarea și stabilirea satisfacției clienților SNTGN Transgaz SA pentru anul 2024.	100%

		corespunzător cerințele clienților)				
9	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1	Au fost semnate Memorandumuri de Înțelegere între Operatori de Transport și de Sistem (OTS) de gaze naturale din Europa Centrală (Transgaz din România, Gaz-System din Polonia, Eustream din Slovacia și FGSZ din Ungaria, SEEHyC) privind explorarea posibilităților de decarbonizare a operațiunilor, de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO ₂ .	100%
Orientați către servicii publice						
10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,12%	100%
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$	100%	
			10.3	$IP_2^2 \geq 95\%$	*	
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	*	
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	99,76%	
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	*	
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$	98,46%	
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			10.12	$IP_5^1 \geq 98\%$	100%	
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	100%	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	100%	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	100%	
Guvernanță corporativă						
11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. $I = \text{standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018} * 100$ Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM $I = \text{măsuri realizate /măsuri propuse} * 100$	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.	Realizat -decizia Comisiei de Monitorizare nr.908/14.06.2024; -adresă către SGG 7133/ 26.01.2024, nr. intrare la SGG 2687/26.01.2024 cu privire la transmiterea următoarelor documente de raportare SCIM: -Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial, la data de 31 decembrie 2023, nr 7138/26.01.2024; -Situția centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2023, nr. 7135/26.01.2024. Datele conținute în documentele de mai sus sunt încărcate în Platforma IT SCIM-SGG (SGG comunică aprobarea formularelor încărcate în Platforma IT prin e-mail în data de 23.02.2024).	100%

					<p>- programul de dezvoltare SCI/M, actualizat pentru anul 2024, nr. DSMC/20442/07.03.2024;</p> <p>-informarea privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial, la nivelul Transgaz, pentru anul 2023, nr. DSMC/20390/ 07.03.2024;</p> <p>-informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul Transgaz, pentru anul 2023, nr. DSMC/20389/ 07.03.2024;</p> <p>-Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/20396/07.03.2024 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și monitorizarea performanțelor", pentru anul 2022, prin Hotărârea CA nr. 14/20.03.2024;</p> <p>- informarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor cu privire la activitățile specifice sistemului de control intern managerial desfășurate în cadrul SNTGN Transgaz SA în semestrul I 2024.</p>	
			11.2	<p>Eficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M. (elaborare documente achiziție)</p>	<p>Realizat</p> <p>- Caiet de sarcini privind proiectarea și implementarea Platformei Web SCI/M, nr. 43806/08.06.2021. Analiza, Diagnoza, Evaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial, este cuprinsă în capitolul 2 al Caietului de Sarcini.</p> <p>-Referat necesitate privind bugetarea produsului "Sistem Informatic automatizat dedicat dezvoltării, gestionării și monitorizării continue a Sistemului de Control Intern/Managerial", nr. DSMC/71170/27.08.2024;</p> <p>-Implementarea platformei a fost amânată pentru anul 2025.</p>	100%
12	<p>Optimizarea procesului privind managementul riscului</p>	<p>Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.</p> <p>Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.</p>	12.1	<p>Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului</p>	<p>Realizat</p> <p>-decizia EGR nr. 228/ 15.02.2024;</p> <p>-decizia EGR nr.909/14.06.2024;</p> <p>-Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025; nr. DSMC/38586/ 19.05.2021 s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/31.08.2021;</p> <p>-în ședința Consiliului de Administrație din data 20 martie 2024 (HCA 14/20.03.2024) s-a luat act de "Informarea nr. DG/20398/07.03.2024 privind analiza obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, perioada analizată anul 2023";</p>	100%

				<p>-este aprobată revizia Procedurii de Sistem Managementul Riscului în sensul introducerii matricei de evaluare risc în cinci trepte. Procedura de Sistem rev1 ed.1 a intrat în vigoare în data de 03.01.2024 (informare prin Căsuța Poștală privind postarea procedurii în zonapublică);</p> <p>-transmiterea, prin Căsuța Poștală în data de 11.01.2024, către toate structurile organizatorice a documentului "Instruirea privind implementarea Procedurii de Sistem PS 05 SMI ed.1 rev.1" care sintetizează toate aspectele de noutate aduse de revizia 1 a procedurii,cu accent pe evaluarea riscurilor în matricea de risc cu 5 trepte.</p> <p>-pentru anul 2024 s-a aprobat limita de toleranță la risc în 5 trepte nr. DSMC/2851/ 12.01.2024, difuzată prin publicare în zonapublică: https://portal.intranet.transgaz.ro/zonapublica/scim/Managementul%20riscurilor/6.%20Limita%20de%20toleranta/7.%20Limita%20toleranta%20C8%9B%C4%83%202024%20Transgaz.pdf</p>	
			12.2	<p>Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.</p> <p>Realizat În conformitate cu Adresa nr. DSMC/21444/11.03.2024 toate structurile organizatorice au postat în zona dedicată: -Lista obiectivelor operaționale, activităților și a riscurilor, anul 2024; -Registrele de Riscuri, la nivelul serviciilor și departamentelor, anul 2024; - Planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor, la nivelul serviciilor, departamentelor, anul 2024; - În conformitate cu Adresa nr. DSMC/91253/04.12.2023 toate structurile organizatorice au postat Registrele de Riscuri revizuite, decembrie 2023, și Raportul privind gestionarea riscurilor, anul 2023 la nivelul departamentelor, direcțiilor independente, serviciilor și birourilor independente, Exploatărilor Teritoriale, Sucursalei Mediaș; - În conformitate cu Adresa nr DSMC/99965/28.11.2024 toate structurile organizatorice au revizuit registrele de riscuri, anul 2024 și au raportat gestionarea riscurilor, anul 2024. -Analiza Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor pentru anul</p>	

					2024, transmise de structurile organizatorice.	
			12.3	Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.	<p>Realizat</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, 2023, nr. DSMC/14825/22.12.2023, REVIZUIT decembrie 2023; -Registrul de Riscuri, la nivelul societății, anul 2024, nr. DSMC/20439/07.03.2024; -Plan de Măsuri de Minimizare Riscuri, la nivelul societății, anul 2023, nr. DSMC/20444/07.03.2024; -Informarea privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2023, nr. DSMC/12873/13.02.2024; -Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/20388/07.03.2024 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, prin Hotărârea CA nr. 14/20.03.2024; -profilul de risc, decembrie 2023 nr. DSMC/2851/12.01.2024; - Informarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor, cu privire la aprobarea Limitei de toleranță pentru anul 2024 și a Profilului de Risc, decembrie 2023, nr. înregistrare DSMC/7931/30.01.2024 - transmiterea către Comitetul de Gestionare a Riscurilor, prin Adresa nr. 93751/07.11.2024, a „Informării privind Managementul Riscului în semestrul I 2024”, nr. înregistrare DSMC/85426/11.10.2024; - Registrul de Riscuri REVIZUIT, la nivelul societății, anul 2024 nr. DSMC/20439/07.03.2024/31.12.2024. 	
13	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	<p>Realizat (a se vedea pe site-ul societății) https://www.transgaz.ro/ro/calendar-financiar-2024</p>	100%
			13.2	Raport privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani	<p>Realizat Adresa DSMC/14.323/16.02.2024 Termen 1 martie 2024</p>	
			13.3	Raportare SCI/M	<p>Realizat</p> <ul style="list-style-type: none"> -S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr DSMC/ 7133/26.01.2024, nr. intrare SGG 2687/26.01.2024, -Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul 	

					<p>SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2023;</p> <p>-Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2023;</p> <p>S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr DSMC/ 5899/27.01.2025;</p> <p>-Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2024, nr.5899/27.01.2025;</p> <p>-Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2024 nr. 5899/27.01.2025.</p>	
			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	<p>Realizat</p> <p>-adresa nr. 97388/19.11.2024 raportare ANRE pt. anul gazier 2023-2024</p>	
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	<p>Realizat</p> <p>-Adresa nr.2016/09.01.2024 Raportare S1100 pentru semestrul II 2023;</p> <p>- Adresa nr.55962/03.07.2024 Raportare S1100 pentru semestrul I 2024;</p> <p>- Adresa nr. 520/08.01.2025 Raportare S1100 pentru semestrul II 2024.</p>	
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025	<p>Realizat</p> <p>Au fost realizate măsurile prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA 2021-2025 pentru anul 2023, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; - elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind evaluarea incidentelor de integritate pentru anul 2023, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; - a fost actualizată procedura de sistem PS 06 SMI prevenirea corupției; - efectuarea unei activități de instruire anticorupție (au participat 2 angajați ai societății – poziții cheie în ceea ce privește protecția avertizorului în interes public); 	100%

					<ul style="list-style-type: none"> - au fost realizate demersurile necesare punerii în aplicare a prevederilor Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public și a PS 21 SMI privind protecția avertizorilor în interes public, referitoare la afișarea canalelor de raportare și a persoanei desemnată cu aplicarea legii (elaborare afiș, elaborare și aprobare raport, transmitere către Departamentele implicate, E.T-uri, Sucursală); - participarea a 2 persoane din cadrul D.I.G. la webinar-ul "Inteligența artificială – etica și integritatea"; - participarea, în cadrul Platformei de cooperare a mediului de afaceri organizată de către Secretariatul Tehnic al SNA, la Grupul de lucru privind faza a doua de evaluare a României de către O.C.D.E.-; - participarea, în cadrul Platformei de cooperare a mediului de afaceri organizată de către Secretariatul Tehnic al SNA, la trei întâlniri de lucru. - au fost realizate demersurile necesare punerii în aplicare a prevederilor Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public și a PS 21 SMI privind protecția avertizorilor în interes public, referitoare la afișarea canalelor de raportare și a persoanei desemnată cu aplicarea legii (elaborare afiș, elaborare și aprobare raport, transmitere către Departamentele implicate, E.T-uri, Sucursală); - actualizarea permanentă a bazei de date cu societățile care nu au executat corespunzător contractele încheiate cu SNTGN Transgaz SA și utilizarea acesteia ca instrument permanent de lucru. 	
--	--	--	--	--	--	--

Notă: având în vedere faptul că în perioada analizată la indicatorii de măsură ai performanței Serviciului de Transport gaze naturale marcați cu * nu sunt înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, rezultă că indicatorii sunt îndepliniți conform cerințelor din Standardul de performanță, dar gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

Anexa 3
la Referatul nr. 18867/06.03.2025

Fundamentare calcul indicatori de performanță financiari

Fundamentare calcul indicatori de performanță financiari conform Plan de administrare 2021-2025

~ lei ~

1	Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		2.105.068.746
2	Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		341.019.954
3	Total cheltuieli de exploatare mai puțin echilibrarea și activitatea de construcții conform cu IFRIC 12	rd.1-rd.2	1.764.048.792
4	Cheltuieli cu angajații		626.692.761
5	Consum tehnologic, materiale si consumabile utilizate		146.810.051
6	Cheltuieli cu redevențe		224.732.303
7	Întreținere și transport		58.583.894
8	Impozite și alte sume datorate statului		89.534.186
9	Alte cheltuieli de exploatare		213.035.070
10	Pierdere câștig din deprecierea creanțelor - Situații financiare - pag.67	nota 23	-18.237.158
11	Pierdere / (câștig) din deprecierea stocurilor - Situații financiare - pag.67	nota 23	11.034.501
12	Cheltuieli de exploatare mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizion pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli	sum (rd.4 la rd.9)- rd.10-rd.11	1.366.590.922
13	Amortizare		470.453.678
14	EBITDA	rd.1 - (rd.3 - rd.13)	811.473.632
15	Active circulante		1.924.409.287
16	Datorii curente		1.471.506.430
17	Rata lichidității generale	rd.15/rd.16	1,31
18	Împrumuturi pe termen lung		3.253.799.769
19	Împrumuturi pe termen scurt		331.112.038
20	Numerar și echivalente în numerar		993.071.864
21	Rata de îndatorare netă	(rd.18+rd.19-rd.20)/rd.14	3,19