



SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT
GAZE NATURALE "TRANSGAZ" SA MEDIAȘ
Capital social: 117 738 440,00 LEI
ORC: J32/301/2000; C.I.F.: RO13068733
P-ța C. I. Moțaș nr. 1, cod: 551130, Mediaș, Jud. Sibiu
Tel.: 0040 269 803333, 803334; Fax: 0040 269 839029
http://www.transgaz.ro; E-mail: cabinet@transgaz.ro



Nr. *DOBU 3543/24.10.2011.*

Supus spre analiza și avizare în ședința CA din noiembrie 2011

REFERAT

privind propuneri de modificare a structurii organizatorice a SNTGN"TRANSGAZ"SA

În conformitate cu măsurile dispuse de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.21/26.10.2011 privind elaborarea unui nou material care să cuprindă argumente și informații tehnico-economice care să fundamenteze necesitatea și oportunitatea înființării "Sucursalei de intervenții, reparații și operațiuni speciale" s-a procedat la efectuarea unei analize obiective a organigramelor structurilor actuale (departamente, direcții, exploatare teritoriale) și a sarcinilor din domeniul mentenanței ce-i revin societății, avându-se în vedere totodată, recomandările și observațiile făcute de către personalul de specialitate și factorii de decizie din cadrul societății.

Din analiza efectuată s-au desprins următoarele concluzii:

- ☛ în prezent activitatea de intervenții, reparații și operațiuni speciale se realizează de către cele trei ateliere din cadrul Departamentului exploatare și mentenanță și de echipele de intervenții organizate la nivelul sectoarelor din cadrul Exploatărilor teritoriale și drept urmare a faptului că această activitate nu se desfășoară într-un cadru centralizat, organizat în mod unitar și adaptat specificului activității de construcții-montaj, nu poate funcționa pe principiul autogestunii economice, neexistând toate pârghiile în vederea gestionării și măsurării eficienței acestei activități.
- ☛ necesitatea reorganizării acestei activități este o rezultată a nevoii de eliminare a neajunsurilor generate de modul de organizare actual, printre care enumerăm:
 - gradul redus de utilizare a mijloacelor de muncă și a forței de muncă;
 - costurile mari ale lucrărilor de reparații efectuate, deoarece în prezent activitatea nu este organizată ca o activitate de construcții ceea ce este în fapt. Astfel, personalul muncitor care își desfășoară activitatea la locul de

muncă (respectiv pe șantier) este considerat în regim de delegație și astfel beneficiază de *diurna*, valoarea minimă a acesteia pentru un număr de 20 de zile pe lună depășind suma de 2.800 lei, sumă netă care, deoarece depășește nivelul de 2,5 ori diurna acordată instituțiilor publice, se impozitează la societate majorând costurile.

Personalul muncitor angrenat în aceste activități este cazat în unități hoteliere, conform prevederilor Contractului colectiv de muncă;

- deși această activitate a fost fundamentată și organizată inițial plecând de la premisa necesității "*intervențiilor rapide*", în timp activitatea s-a dezvoltat continuu, atât dotările cu mijloace de muncă cât și cele de personal depășind cu mult necesitățile "*intervențiilor rapide*";
- în prezent se efectuează doar evidența cheltuielilor ce se realizează pe fiecare obiectiv asupra căruia se intervine, neexistând o limită maximală ce trebuie urmărită astfel încât să se evite efectuarea unor eventuale cheltuieli nejustificate.

Ținând cont de cele prezentate mai sus consideram că se impune reorganizarea activității de intervenții, reparații și operațiuni speciale pe principii economice prin înființarea unui centru de responsabilitate specific sub forma unei sucursale, respectiv "*Sucursala de intervenții, reparații și operațiuni speciale*".

Importanța organizării sucursalei ca centru de profit rezultă din următoarele aspecte care au fost luate în considerare:

Centrul de profit reprezintă o entitate organizatorică de acțiune economică, care este răspunzătoare pentru realizarea unui profit și, legat de aceasta, pentru cauzalitatea costurilor. Trebuie făcută clar diferența dintre centrul de profit, centrul de cost și cel de investiții. În timp ce centrele de cost sunt responsabile numai de încadrarea în costuri, centrele de profit au responsabilitate asupra profitului, după cum investițiile fac legătura între minimizarea costurilor și maximizarea profitului.

În practica organizațiilor moderne, descentralizarea se realizează prin segmentarea organizației într-un număr de arii distincte de responsabilitate, denumite *centre de responsabilitate*, care pot fi:

- ↳ *centre de cost*, în care sunt raportate formal doar costurile. Ele reprezintă segmente de activitate sau arii de responsabilitate pentru care se însumează costurile și se alocă bugete de cheltuieli;
- ↳ *centre de profit*, în care sunt raportate formal atât costurile, cât și veniturile, cu axarea pe profit;

- ↳ *centre de investiții*, în care se raportează formal costurile, veniturile și investițiile aferente lor.

Aceste centre de responsabilitate pot funcționa fie ca centre de profit natural, în care veniturile sunt obținute exclusiv din vânzarea de servicii către terți, fie ca centre de profit artificial, specializate pe activități de construcții, servicii de asistență tehnică etc., în care veniturile se pot obține indirect prin livrarea unei cote părți către compania-mamă de la societăți în care aceasta deține capitalul majoritar. De cele mai multe ori însă centrele de profit funcționează ca o combinație a celor două forme.

Sucursala va funcționa ca o combinație între un centru de profit artificial (prin realizarea de lucrări și prestarea de servicii pentru Transgaz S.A.) și respectiv un centru de profit natural (prin realizarea de lucrări și prestarea de servicii către terți).

În contextul celor prezentate, vă supunem atenției următoarea propunere de modificare a structurii organizatorice a SNTGN „Transgaz” S.A.

Înființarea unei noi entități, în cadrul societății, numită **”Sucursala de intervenții, reparații și operațiuni speciale”** prin reorganizarea activității de intervenții, reparații și lucrări speciale care se efectuează în cadrul Departamentului exploatare și de către echipele de intervenții existente în sectoarele Exploatărilor teritoriale și trecerea acestora în subordinea directă a directorului general adjunct, care coordonează în prezent activitatea departamentului, care va deveni operațională începând cu data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Sibiu în condițiile Legii nr.26/1990 privind registrul comerțului, republicată și modificată.

Principalele sarcini și atribuțiuni care îi vor reveni sucursalei și care se vor constitui în obiectul de activitate al acesteia sunt:

- lucrări de reparații planificate și operațiuni speciale prevăzute în *Programul anual de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT*, cum ar fi:
 - efectuarea de reparații programate la conducte de transport gaz și instalații aferente;
 - lucrări de pregătire a conductelor în vederea reabilitării și anume:
 - montarea gărilor de lansare/primire godevil
 - eliminarea instalațiilor obturatoare (robinete cu sertar, separatoare, curbe negodevilabile, sifoane, etc.);
 - operații de curățire interioară a conductelor în vederea eliminării depunerilor solide și lichide;
 - operații speciale de obturare a conductelor necesare lucrărilor de reabilitare/reparații în vederea reducerii pierderilor de gaze;

- lucrări complexe de sistematizare în SRM-uri, SCV-uri;
 - înlocuirea și montarea de armaturi sau alte instalații (robinete, separatoare, filtre, refutatoare, etc.) necesare tratării și dirijării gazelor spre consumatori ;
 - reparații curente și capitale la utilajele de intervenții din dotare și a parcului auto;
 - lucrări de reparații și intervenții la instalații electrice speciale
- lucrări de intervenții ca urmare a unor situații neprevăzute;
 - executarea de lucrări și prestarea de servicii pentru terți.

Sintetic, organizarea și funcționarea Sucursalei se prezintă astfel:

- sucursala va fi organizată și va funcționa ca centru de profit, o combinație între centru de profit natural (executând lucrări și prestând servicii pentru terți) și artificial (executând lucrări și prestând servicii pentru Transgaz S.A.);
- execuția lucrărilor și prestarea serviciilor se va face pe bază de tarife fundamentate de sucursală și aprobate de Consiliul de Administrație al societății, tarife ce trebuie să fie comparabile cu tarifele practicate pe piață;
- înainte de începerea fiecărui an sucursala va conveni de comun acord cu societatea lucrările de reparații și operațiunile speciale cuprinse în Program care vor fi executate de aceasta, pentru fiecare lucrare urmând a fi încheiate Convenții;
- execuția lucrărilor și prestarea serviciilor se vor realiza în regim de șantier (deplasare la locul de muncă la începutul săptămânii, cazare în baracamente, acordarea unui spor de șantier, întoarcere de la locul de muncă la sfârșitul săptămânii);
- sucursala va urmări contractele de achiziție a materialelor necesare realizării lucrărilor/prestării serviciilor, contracte ce vor fi încheiate de societate în baza referatelor de necesitate întocmite de sucursală, aprobate de conducerea societății și incluse în Planul Anual de Achiziții Publice (PAAP) și programul de aprovizionare.

Pentru execuția acestor lucrări/servicii către societate, sucursala va încheia cu societatea o „**Convenție**” care va cuprinde în mod obligatoriu cel puțin următoarele prevederi: denumirea lucrării/serviciului prestat, costul lucrării care rezultă dintr-un deviz estimat anexă la convenție, cost care trebuie să se regăsească în Programul de reabilitare al societății pentru lucrările de reparații și operațiuni speciale planificate, data începerii lucrării, termenul de execuție, responsabilul lucrării (conform unor modele care vor fi tipizate).

Execuția unor lucrări respectiv prestarea unor servicii pentru terți se vor realiza în baza contractelor încheiate între Sucursala și terța persoană juridică.

În ambele situații valoarea convenției/contractului se va stabili în baza unui deviz estimativ, în conformitate cu tarifele calculate și fundamentate pe operații, tarife ce vor fi aprobate anual de conducerea societății.

Programul de activitate al sucursalei trebuie fundamentat înainte de începerea fiecărui an astfel încât din activitățile programate a fi realizate, atât pentru societate cât și pentru terți, să se poată asigura remunerarea întregului personal al sucursalei, acoperirea cheltuielilor de funcționare și obținerea unui profit din activitățile prestate pentru terți.

În conformitate cu OMFP nr.3055/2009, decontarea cheltuielilor sucursalei cu societatea și subunitățile sale, se va face la cost de producție care cuprinde cheltuieli directe și cheltuielile indirecte atribuibile serviciului prestat în perioada în care a fost executat. Pentru lucrările executate pentru terți se vor emite facturi fiscale la valoarea din contract, calculată pe bază de tarife, la care se adaugă TVA conform legislației în vigoare.

Necesarul de materiale pentru lucrările cuprinse în *Programul de reparații, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT* ce vor fi executate de sucursală va fi transmis Departamentului dezvoltare - Serviciul licitații înainte de începerea fiecărui an în vederea includerii acestuia în PAAP. În baza necesarului de materiale întocmit de Sucursală, Serviciul licitații va demara procedurile de achiziție, iar după ce contractul de furnizare este încheiat acesta se va trimite la Sucursală pentru urmărirea lui în vederea efectuării aprovizionării.

Pentru realizarea obiectului de activitate, sucursala va avea următoarele competente:

a) In domeniul economic

- angajează cheltuieli și efectuează plăți în limita sumelor alocate prin bugetul aprobat;
- calculează și virează impozitele și taxele care cad în competența sucursalei;
- întocmește documentațiile de fundamentare a tarifelor practicate, pe care le prezintă societății pentru a fi supuse analizei și aprobării CA;
- organizează și conduce contabilitatea generală și de gestiune;
- efectuează inventarierea patrimoniului încredințat spre administrare;
- exercită controlul financiar preventiv, asupra operațiunilor desfășurate la nivelul sucursalei;
- întocmește bilanța de verificare precum și alte situații solicitate de societate.

b) In domeniul tehnic, protecția muncii și a mediului, sănătate și PSI

- programează și realizează lucrările conform programelor aprobate;
- organizează și răspunde de desfășurarea normală a activității încredințate în condițiile asigurării protecției personalului și utilizarea eficientă a mașinilor, utilajelor și instalațiilor din dotare;

- asigură transportul și cazarea personalului muncitor la punctele de lucru, în regim de șantier.

c) În domeniul comercial

- contractează execuția de lucrări și prestarea de servicii pentru terți, în baza tarifelor aprobate;
- contractează utilitățile necesare desfășurării activității de întreținere și reparații (energie electrică, combustibil, apă etc.);
- asigură aprovizionarea tehnico-materială pe baza contractelor încheiate de societate.

d) În domeniul resurselor umane, administrativ

- angajează, promovează și concediază personalul muncitor, în conformitate cu prevederile legale;
- răspunde de aplicarea strictă a prevederilor din contractul colectiv de muncă;
- răspunde de încadrarea în fondul de salarii alocat, pe baza lucrărilor executate în baza convențiilor încheiate cu conducerea societății și a contractelor încheiate cu terți;
- răspunde de încadrarea în numărul de personal stabilit pe baza organigramei, în concordanță cu activitățile încredințate.

Sucursala de intervenții, reparații și operațiuni speciale va fi condusă de un director de sucursală și va include în structura sa compartimente funcționale și compartimente de producție, după cum urmează:

- Director sucursală
 - Compartiment resurse umane și administrativ;
 - Compartiment prevenire, protecție și calitate-mediu;
 - Compartiment aprovizionare transport;
 - Compartiment juridic;
 - Compartiment tehnologia informației și comunicații;
- Contabil șef
 - Compartiment contabilitate și financiar;
 - Compartiment preturi și tarife;
- Inginer șef
 - Serviciu planificare execuție lucrări
 - Atelier operațiuni speciale
 - Formații de intervenții și reparații.

Formațiile de intervenții și reparații vor acoperi întreg sistemul național de transport și vor fi dotate cu utilaje de reparații, intervenții și mijloace de transport noi sau din redistribuirea celor existente în cadrul Exploatărilor Teritoriale (buldozere, lansator conducte, agregate de sudură, excavatoare, etc.) și vor avea următoarele atribuții principale:

- efectuarea activității de reparații curente, intervenții și unele reparații capitale la conducte de transport gaz și instalațiile aferente;
- lucrări de pregătire a conductelor în vederea reabilitării și anume:
 - montarea gărilor de lansare/primire godevil;
 - eliminarea instalațiilor obturatoare (robinete cu sertar, separatoare, curbe negodevilabile, sifoane, etc.)
- înlocuirea și montarea de armături sau alte utilaje (robinete, separatoare, filtre, refutatoare, etc.) necesare tratării și dirijării gazelor spre consumatori;
- execută legături de by-pass pe sistemul de transport gaz cu ocazia lucrărilor de reparații accidentale (defecte pe conductă) sau a lucrărilor de reparație programate, în vederea eliminării pierderilor de gaz;
- montarea unor armături (robinete, refutatoare) pe conductele de transport sau SRM-uri gaz fără scoaterea lor din funcțiune;
- executarea lucrărilor de reparații, defecte de coroziune, prin montarea și sudarea sub presiune a unor manșoane speciale sau utilizând învelișuri complexe;
- execută prestări de servicii speciale pentru terți;
- organizează și execută lucrări de intervenții rapide în vederea eliminării anumitor cauze care ar putea duce la accidente tehnice pe conducte sau instalațiile aferente;
- execută pe baza de documentație tehnică anumite lucrări de construcții și montaj;
- execută lucrări de demontare instalații tehnologice, armături, conducte aprobate la casare, depozitarea și valorificarea lor;
- organizează și execută unele lucrări speciale din cadrul stațiilor de comprimare gaze sau stațiilor de comandă vane.

Formațiile de intervenții și reparații în număr de 10 vor fi structurate astfel:

- Formația de intervenții și reparații Simeria – zona Banat;
- Formația de intervenții și reparații Pitești – zona Oltenia;
- Formația de intervenții și reparații Mănești – zona Muntenia;
- Formația de intervenții și reparații Mediaș I – zona Centru – Nord ;
- Formația de intervenții și reparații Mediaș II – zona Centru – Vest;
- Formația de intervenții și reparații Agnita – zona Centru – Sud;
- Formația de intervenții și reparații Bățani – zona Centru – Est;
- Formația de intervenții și reparații Onești – zona Moldova;
- Formația de intervenții și reparații Isaccea – zona Dobrogea;
- Formația de intervenții și reparații Dej – zona Ardeal;

Componența unei formații de intervenții și reparații va fi: 1 șef de formație, 1 tehnician, 2 electricieni, 2 sudori electrici, 2 sudori autogen, 10 lăcătuși mecanici, 2 instalatori gaze, 2 șoferi autocamioane, 1 primitor distribuitor, 3 personal deservire, în total 25 posturi.

Atelierul operațiuni speciale va acoperi, prin formațiile de lucru ce intră în componența sa, întreg sistemul național de transport și va fi dotat cu echipamentele existente și completarea întregii game de perforatoare și obturatoare sub presiune, pe tipodimensiuni, prin achiziții noi. Atelierul va avea următoarele atribuții principale:

- organizează și execută operații de perforare sub presiune a conductelor de transport gaze în vederea interconectării sistemelor sau a realizării de racorduri și/sau legături noi de conducte;
- execută probe de presiune la conductele noi construite sau la tronsoanele reparate/reabilitate;
- execută operații speciale de obturare a conductelor necesare lucrărilor de reabilitare/reparații în vederea reducerii pierderilor de gaze;
- execută goliri de conducte prin utilizarea unor compresoare mobile speciale de transvazare în vederea reducerii pierderilor de gaze;
- reparații curente și reparații capitale la utilajele de intervenție (buldozere, lansatoare conducte, excavatoare, buldoexcavatoare, agregate de sudură, etc.);
- lucrări de reparații și montaj instalații și echipamente electrice de joasă tensiune specifice obiectivelor SNT;
- lucrări de reparații Stații de Protecție Catodică (SPC);
- prelucrări mecanice prin așchiere;
- dezmembrarea de utilaje și valorificarea materialelor rezultate;
- lucrări de întreținere și reparații pentru parcul auto de deservire;
- lucrări de reparații armaturi și echipamente specifice.

Atelierul operațiuni speciale va avea în componență 6 formații după cum urmează:

- Formația de perforări și obturări conducte;
- Formația probe presiune și transvazări gaze;
- Formația pregătire echipamente și curățiri conducte;
- Formația reparații auto și utilaje intervenții;
- Formația echipamente Ex și instalații de siguranță;
- Formația execuție modele și prototipuri.

Componența unei formații din cadrul atelierului operațiuni speciale va fi: 1 șef de formație, 1 tehnician, 1 electrician, 2 sudori electrici, 1 sudor autogen, 5 lăcătuși mecanici, 1 instalator gaze, 2 șoferi autocamioane, 1 primitor distribuitor, în total 15 posturi.

Pentru executarea activităților enumerate mai sus Sucursala va prelua utilajele de intervenții (buldozere, lansatoare conducte, excavatoare, buldoexcavatoare, agregate de sudura, etc.) din cadrul exploatărilor.

Organigrama Sucursalei de intervenții, reparații și operațiuni speciale este prezentată în anexa.

Înființarea Sucursalei de intervenții, reparații și operațiuni speciale se va face prin redistribuirea de personal din cadrul:

1. atelierelor din cadrul Departamentului exploatare și mentenanță
2. echipelor de intervenții de la nivelul sectoarelor din Exploatarea teritoriale
3. formației de execuție modele și prototipuri din cadrul Departamentului proiectare, cercetare
4. personal de specialitate tehnic și economic din alte compartimente

fiind estimat un necesar de 350 de posturi pentru desfășurarea în condiții optime a activităților.

Având în vedere specificul activității desfășurate de sucursală, respectiv lucrări de construcții-montaj, lucrări care se realizează pe teren, în vederea raționalizării cheltuielilor și competitivității costurilor comparativ cu costurile constructorilor specializați se vor lua măsuri de introducere în Contractul colectiv de muncă a următoarelor prevederi:

- deplasarea în teritoriu a personalului care desfășoară activitatea de construcții – montaj nu va fi în regim de delegare ci va avea regim de șantier, motiv pentru care în loc de diurna se va acorda un spor de șantier;

- în condițiile enumerate mai sus cazarea se va face în baracamente sau alte forme de închiriere a unor spații adecvate.

Menționăm că activitățile de mentenanță (întreținere și reparații a instalațiilor aferente SNT, respectiv SRM-uri, SCV-uri, PM-uri, etc) vor fi efectuate în continuare de către sectoarele din cadrul exploatarea teritoriale.

În situația aprobării prezentului document Direcției organizare, resurse umane ii va reveni sarcina de a modifica în mod corespunzător Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății.

De asemenea propunem să fiți de acord cu delegarea de competențe directorului general al societății pentru:

- stabilirea necesarului de personal pentru constituirea noilor structuri organizatorice (prin redistribuirea personalului);
- stabilirea dotărilor și echipamentelor necesare desfășurării activității;
- aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al sucursalei.

Realizarea efectivă a propunerilor prezentate în referat se vor face cu respectarea numărului de posturi aprobat prin organigrama actuala a SNTGN "TRANSGAZ"SA și a Normelor de Structura actuale.

În temeiul celor prezentate vă supunem spre analiză și avizare în vederea supunerii spre aprobare Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor conform art. 15, pct.4, lit. „j” din Actul

Constitutiv al SNTGN „Transgaz” S.A. actualizat, propunerea de înființare în structura societății a *Sucursalei de intervenții, reparații și operațiuni speciale* cu sediul social în localitatea Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.59, județul Sibiu, cu obiectul de activitate menționat în antecedentă și care se va organiza și funcționa ca unitate fără personalitate juridică, conform art.43 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și modificată.

DIRECTOR GENERAL

Florin Cosma



Vizat:

Director general adjunct Liviu Pintican

Director general adjunct Ioan Rusu

Departament economic

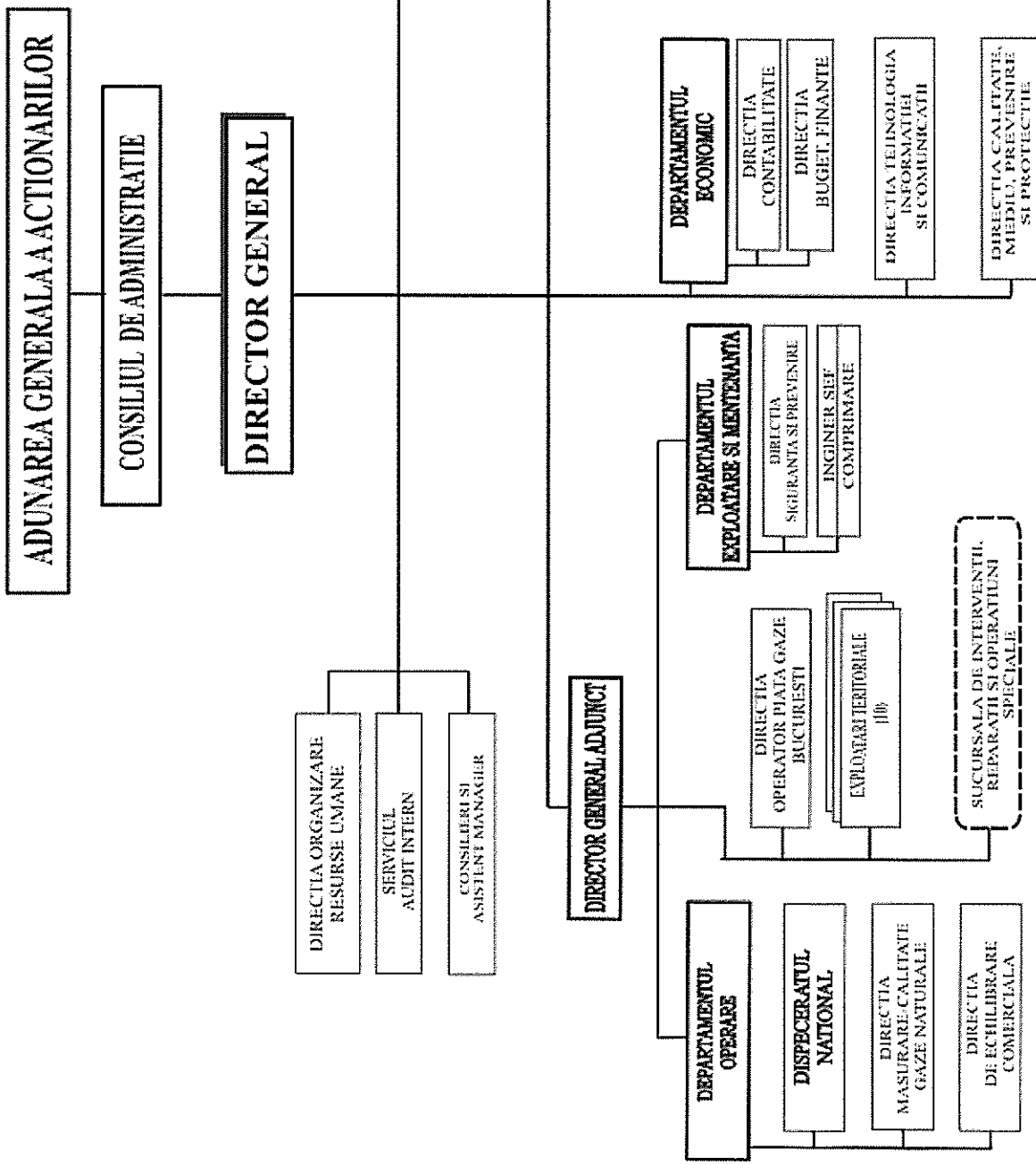
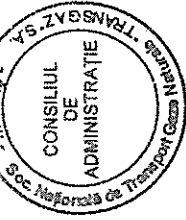
Direcția Organizare Resurse Umane

Direcția Juridică

Anexe 2 file

STRUCTURA DE ORGANIZARE A SOCIETATII NATIONALE DE TRANSPORT GAZE NATURALE "TRANSGAZ" - S.A. MEDIAS

AVIZAT
In sedinta Consiliului de Administratie
din data de 14.04.2014



TOTAL POSTURI	DIN CARE	
	TESA	MUNCTORI
5080	1230	3850

SUCURSALA DE INTERVENTII, REPARATII SI OPERATIUNI SPECIALE

