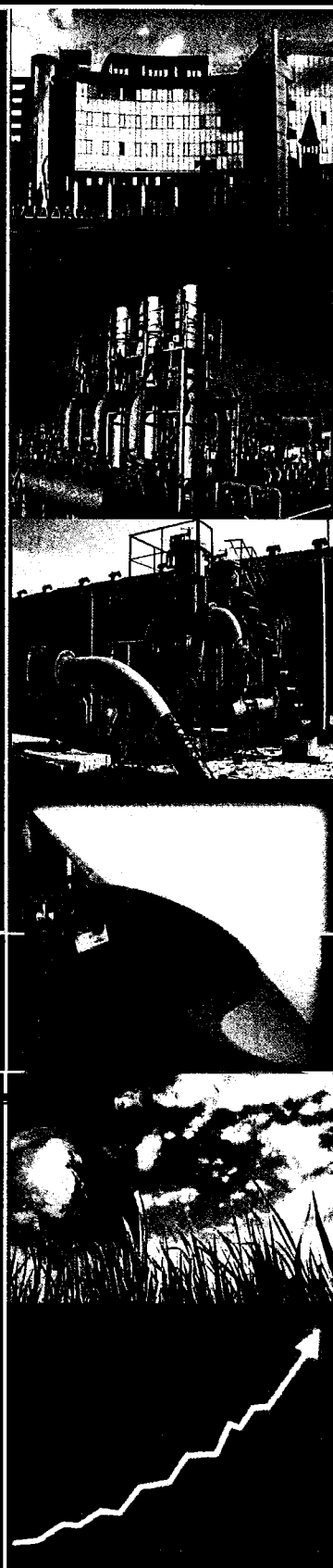


SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

2014



www.transgaz.ro

CUPRINS

MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE.....	2
1.DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....	4
1.1 Date de identificare raport și emitent	4
1.2 Activități principale	4
1.3 Organizare.....	5
1.4 Acționariat	6
2.SUMAR EXECUTIV.....	8
2.1 Indicatori ai activității operaționale	8
2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare.....	18
2.3 Indicatori ai activității investiționale	22
2.4 Indicatori de performanță managerială	31
3.ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....	35
3.1 Analiza activității operaționale.....	35
3.1.1 Cadrul de reglementare.....	35
3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale	41
3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale	48
3.1.4 Alte activități.....	49
3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale	49
3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare	58
3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare.....	59
3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active.....	63
3.1.9 Audit intern și extern al activității societății.....	63
3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social	64
3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ.....	67
3.1.12 Litigii.....	69
3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății	69
3.2 Analiza activității de dezvoltare	76
3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT	76
3.2.2 Investiții realizate versus Investiții programate în anul 2014	80
3.2.3 Lucrări de reabilitare, reparații și mentenanță SNT realizate vs program 2014	85
3.2.4 Proiecte de dezvoltare	85
3.3 Analiza activității corporative	93
3.3.1 Activitatea pe piața de capital.....	93
3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar.....	100
3.3.3 Guvernanța Corporativă	100
3.4 Analiza activității financiare	114
3.4.1 Poziția Financiară.....	114
3.4.2 Rezultatul global	118
3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie	120
3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	121
4.MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII.....	125
4.1 Consiliul de Administrație	125
4.2 Managementul executiv.....	126
4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative.....	128
5.ALTE ASPECTE.....	128
6.DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR.....	132

MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Stimați acționari,
Stimați investitori,

În aprilie 2014, activitatea de transport gaze naturale, activitate strategică pentru economia națională, a împlinit un secol de existență în România și Europa, fapt pentru care, aducem aprecieri și considerație tuturor acelor care au contribuit la dezvoltarea și prestigiul acestei activități.

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

TRANSGAZ este o societate pe acțiuni, listată la Bursa de Valori București și administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație. Potrivit legislației în vigoare privind guvernarea corporativă, Consiliul de Administrație a fost numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin metoda votului cumulativ, în data de 10.07.2013 și asigură administrarea societății în conformitate cu **Planul de administrare al societății în perioada 2013-2017**, plan aprobat în unanimitate de acționarii societății prin Hotărârea AGOA nr. 9/23.09.2013.

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății directorului general, domnul **Petru Ion Văduva** care, împreună cu managementul executiv, asigură prin planul de management, operaționalizarea direcțiilor strategice aprobate prin planul de administrare al societății.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și reflectă viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei se află astăzi în pragul demarării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții **estimate la 1,5 miliarde euro**.

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele recent descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.2819/17.12.2014**, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere pe lângă sursele proprii, utilizarea unor surse externe de finanțare în condiții avantajoase. În acest sens, compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională. De asemenea, la nivelul Transgaz a fost creat un comitet de finanțare cu rol în atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare precum și de pe piața de capital prin emisiuni de obligațiuni.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei își vor îndeplini mandatul cu responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN
Președinte al Consiliului de Administrație



1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

1.1 Date de identificare raport și emitent

Raportul anual conform prevederilor art.227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

Pentru anul încheiat la: 31 decembrie 2014

Data raportului: 23 martie 2015

Denumirea societății comerciale: Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

Sediul social: Mediaș, P-ța Constantin I. Motaș, nr.1, cod: 551130

Număr de telefon/fax: 0269-803333/0269-839029

Cod de înregistrare fiscală: RO13068733

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J32/301/2000

Capital social subscris și vărsat: 117.738.440 lei

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financiarți prezentați în acest raport sunt în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

1.2 Activități principale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat. Este societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

Misiunea

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

1.3 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societății Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării sus menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”.

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport al gazelor naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz – România: Municipiul București, Bld.Primăverii, nr.55;
- Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale: Municipiul București, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență **9 exploatari teritoriale și o sucursală:**

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Brasov**, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brasov, jud. Brasov, cod 500449;

- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

1.4 Acționariat

Având în vedere faptul că, în luna decembrie 2013 a avut loc vânzarea întregului pachet de acțiuni deținut de Fondul Proprietatea reprezentând 14.98% din capitalul social al Transgaz, **structura sintetică a acționariatului Transgaz la 31 decembrie 2013 se modifică și devine astfel:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice	6.888.840	58,5097
Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Tabel 1 - Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2013

Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 6/2014**, în luna februarie 2014, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului.

Conform prevederilor OUG nr.86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.

Transferul acțiunilor din contul Secretariatului General al Guvernului în contul Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului a fost înregistrat la SC Depozitarul Central SA în data de 20.02.2015.

Urmare a transferului, **structura sintetică a acționariatului Transgaz este următoarea:**

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Tabel 2- Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2014



Grafic 1- Structura Acționariatului la 31.12.2014

Astfel, la sfârșitul anului 2014 structura acționariatului Transgaz era următoarea: Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului - 6.888.840 acțiuni, free float - 4.885.004 acțiuni din care persoane fizice - 997.625 acțiuni (8,4732%) și persoane juridice - 3.887.379 acțiuni (33,0171%).

Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA la sfârșitul anului 2014 era de 8.226, acesta scăzând cu 3,2% (270 acționari) față de începutul anului când erau înregistrați 8.496 acționari.

Capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2014 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul anului 2014 compania nu deținea acțiuni proprii.

2. SUMAR EXECUTIV

2.1 Indicatori ai activității operaționale

Pentru ca societatea să devină un operator de transport cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, cu un sistem național de transport al gazelor naturale modern, integrat la nivel european, managementul profesionist al acesteia a angajat începând din luna mai 2013 și pe durata întregului an 2014, **un program ambițios de măsuri organizaționale, tehnico - operaționale și economico-financiare, măsuri ce au avut ca rezultat direct, creșteri semnificative de eficiență și profitabilitate.**

Dintre **măsurile majore de intervenție organizațională** angajate de administratori și managementul companiei se disting următoarele:

Mentținerea sub control permanent a creșterii costurilor companiei

Măsură angajată mai ales în contextul liberalizării prețului gazelor naturale, când, fără o astfel de măsură, tarifele companiei ar fi crescut substanțial, aducând potențial prejudicii majore economiei și companiei.

Mentținerea unui tarif minim prin scăderea costurilor și controlul strict al achizițiilor

Controlul a două componente principale ale structurii de cost și de tarife ale companiei: **consumul tehnologic și lucrări de reabilitare și mentenanță**, au rezultat în **economii de peste 150 de milioane de lei, comparativ cu anul 2012, cu efecte salvatoare în mentținerea tarifelor de transport în limite acceptabile, deși consumul de gaz a scăzut cu peste 10% an de an, în ultimii 2 ani.**

Elementul principal de economii a fost consumul tehnologic, care a scăzut vertiginos de la 1.6% în 2012 la 0.74% în 2014. **Această descreștere a rezultat în economii de peste 100 de milioane de lei**, dacă luăm în considerare că prețul gazului s-a dublat în această perioadă de timp.

Un al doilea element principal de economii a fost și controlul costurilor de exploatare. Astfel, respectând toate normele de siguranță impuse de legislație și ANRE, administratorii, au eliminat multe costuri ne-esențiale din aceste programe. **De asemenea, transparența proceselor de achiziție, a rezultat în economii de peste 15 milioane de lei față de buget.**

Transparentizarea și profesionalizarea proceselor de achiziție, ramâne una din cele mai importante realizări ale companiei, care a efectuat **peste 95% din licitații cu licitație electronică cu economii de peste 25% față de prețul de pornire și cu toate contestațiile ridicate de participanți câștigate de companie.**

Repoziționarea strategică a companiei în contextul transportului potențialelor resurse de gaze naturale din Marea Neagră și al creșterii securității energetice - componentă esențială a securității naționale

În acest context, Transgaz a semnat cu consorțiul Exxon/Petrom un acord complex de colaborare în care compania și-a asumat proiectarea și dezvoltarea unui program de investiții de aproximativ 1.5 miliarde de euro în mai puțin de patru ani.

Confirmarea capacității companiei de a proiecta și finanța acest complex program de dezvoltare a fost și va fi esențial pentru a asigura încrederea investitorilor străini în perimetrele din Marea Neagră, investitori care vor aduce peste 5 miliarde de dolari în capital pentru aceste dezvoltări.

Îndeplinirea acestor cerințe a fost cu atât mai importantă cu cât aceste dezvoltări concureau în paralel cu concepte extrem de periculoase strategic pentru România, cum era proiectul South Stream. Din fericire, compania și-a îndeplinit cu succes toate cerințele și nu a deschis o breșă în stabilitatea strategiei de dezvoltare energetică a țării.

În acest moment, compania a dovedit că își va putea îndeplini toate obligațiile asumate față de partenerii străini și așteaptă confirmarea resurselor pentru a putea demara proiectele de dezvoltare. Aceste proiecte sunt în stadii finale de proiectare și cererile pentru fonduri europene au fost înaintate în anticiparea deschiderii primului call în Iunie 2015.

Administrarea judicioasă a procesului investițional, o componentă esențială în controlul costurilor și tarifelor de transport.

În așteptarea confirmării finanțării europene și angajării contractuale ale producătorilor din Marea Neagră, **anul 2014 a fost un an al controlului cheltuielilor investiționale pentru a evita creșterea ne-sustenabilă a tarifelor și pentru a realiza economiile necesare pentru investițiile programate odată ce fie primim granturi europene dedicate dezvoltărilor viitoare or fie avem o angajare fermă a producătorilor din Marea Neagră.**

În acest context, totalul cheltuielilor cu investițiile a fost de 151.776 mii lei, respectiv cu 51,9 milioane lei mai scăzut decât nivelul înregistrat în anul 2013. Precizăm faptul că, realizarea unor obiective de investiții planificate sunt dependente de factori obiectivi din afara companiei, esențiali în demararea acestor investiții de anvergură cum ar fi:

- *legislația complexă de obținere a autorizațiilor de construcție (legislație care este în proces de modificare și armonizare cu normele europene) și*
- *întârzierea în accesarea de fonduri Europene din cauza schimbării metodologiei de acordare de granturi inițiată de UE la începutul anului 2014, metodologie care a complicat și întârziat procesele de aplicare cu aproape 10 luni.*

Trebuie subliniat că, pentru protejarea consumatorilor din țara noastră, Transgaz are ca primă responsabilitate o dezvoltare judicioasă a SNT fără a afecta negativ tarifele pentru clienții companiei. În acest context, investițiile companiei în anul 2014 s-au focusat exclusiv pe proiectele esențiale pentru securitatea sistemului. Celelalte proiecte de dezvoltare strategică sunt în stadii de proiectare finală așteptând validarea lor fie prin accesul la fonduri europene, fie de confirmarea contractuală de noi surse de gaze.

Fără aceste pre-conditii, orice dezvoltare trebuie asumată cu deosebită grijă, considerând potențialele efecte negative asupra consumatorului final.

Suntem încrezători că, prin clarificarea noilor metodologii de finanțare ale UE vom avea posibilitatea să accesăm în curând fondurile necesare pentru demararea proiectelor de interconectare, definite ca o prioritate de Comisia Europeană în strategia de dezvoltare UE.

De asemenea, confirmarea oficială și contractuală a nevoilor producătorilor de gaze din Marea Neagră, va justifica demararea proiectelor de anvergură asumate de companie, proiecte care sunt deja în diverse stadii de finalizare.

Reproiectarea organizațională a proceselor, sistemelor și activităților, atribuțiilor și responsabilităților personalului

Planificarea strategică a programelor anuale de activitate și monitorizarea execuției lunare a angajamentului bugetar

Retehnologizarea companiei - Monitorizarea implementării proiectului SCADA

Alinierea companiei la cerințele reglementărilor naționale și europene incidente activității de transport gaze naturale

Întărirea controlului gestionării resurselor materiale, financiare și informaționale;

Intensificarea activității de cooperare internațională și a celei de colaborare cu instituții financiar bancare europene și internaționale, agenții de rating

Optimizarea relațiilor instituționale ale companiei și a climatului organizațional și corporativ

Cuantificate, efectele acestor măsuri de intervenție organizațională angajate de managementul profesionist al companiei, rezidă la finele anului 2014, comparativ cu 2013, în creșteri semnificative ale eficienței economice și ale profitabilității companiei, după cum urmează:

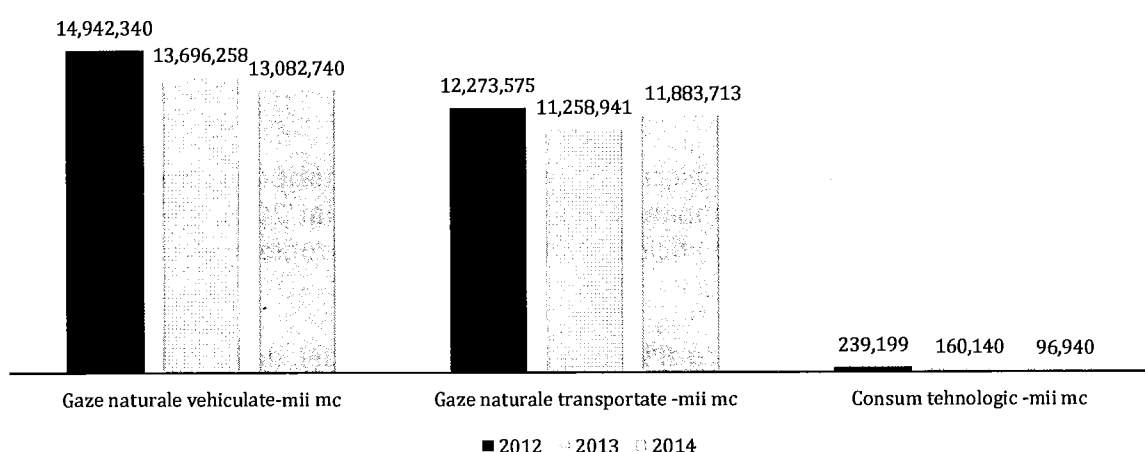
- **creșterea veniturilor totale cu 8%**, respectiv cu 132 mil.lei, de la 1.557 mil.lei la 1.689 mil.lei;
- **creșterea cifrei de afaceri cu aproximativ 9%**, respectiv cu 133 mil.lei, de la 1.485 mil.lei la 1.618 mil.lei;
- **reducerea cu 5% a cheltuielilor totale**, respectiv cu 53 mil.lei, de la 1.131 mil.lei la 1.078 mil.lei;

- **reducerea cu 4% a cheltuielilor operaționale** cu consumul și pierderile tehnologice pe sistemul de transport, însemnând economii de 3,4 mil. lei;
- **economii de 9 mil. lei la cheltuielile cu lucrări și servicii executate de terți;**
- **reducerea cu 90% a cheltuielilor financiare**, respectiv de la 149 mil. lei la 14 mil. lei;
- **profit brut mai mare cu 43%**, respectiv cu 184 mil. lei, de la 427 mil. lei la 611 mil. lei;
- **profit net mai mare cu 52%**, respectiv cu 172 mil. lei, de la 331 mil. lei la 503 mil. lei.

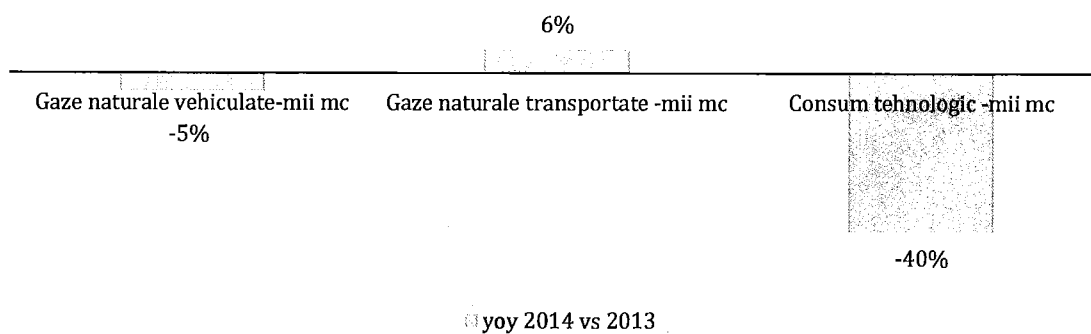
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin sistemul național de transport gaze naturale (SNT) precum și a consumului tehnologic, în anul 2014 comparativ cu anul 2013 și 2012, este următoarea:

Indicator	UM	2012	2013	2014	+/- mii mc	+/- %
					2014/2013	
Gaze naturale vehiculate	mii mc	14.942.340	13.696.258	13.082.740	- 613.518	-4.47%
Gaze naturale transportate	mii mc	12.273.575	11.258.941	11.883.713	+624.772	+5.55%
Consum tehnologic	mii mc	239.199	160.140	96.940	-63.200	-39.46%
Pondere consum tehnologic/ gaze vehiculate	%	1,60%	1,17%	0,74%		-36.75%

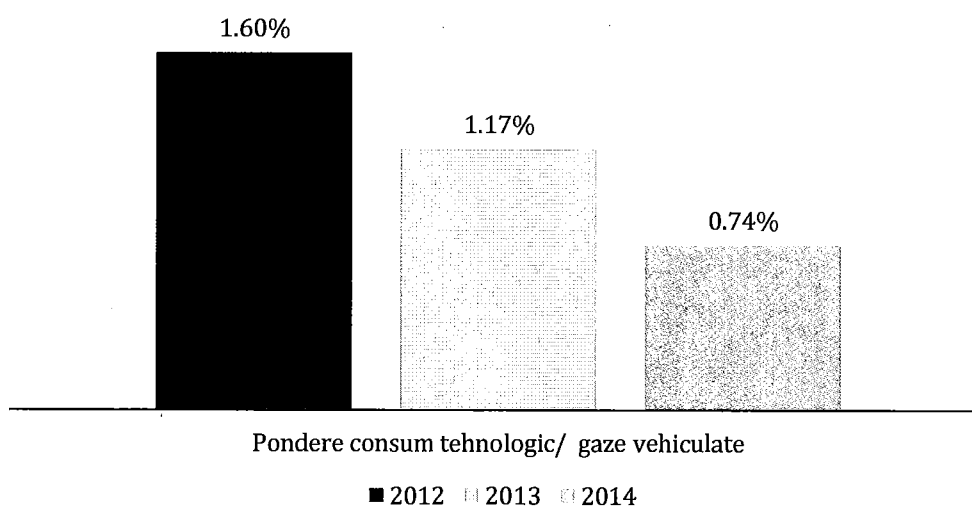
Tabel 3 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în 2014 versus 2013



Grafic 2 - Cantități de gaze naturale vehiculate și transportate și consum tehnologic 2012-2014



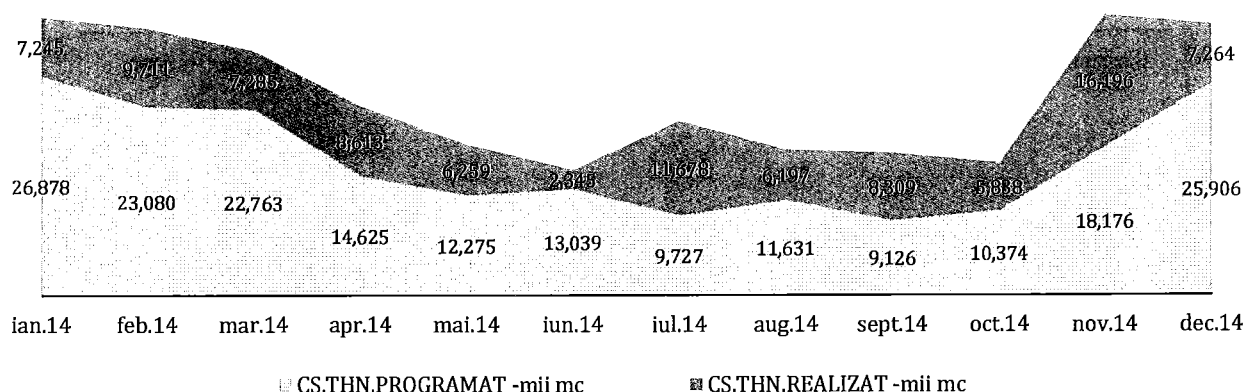
Grafic 3 - Evoluția a cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic 2014 vs 2013



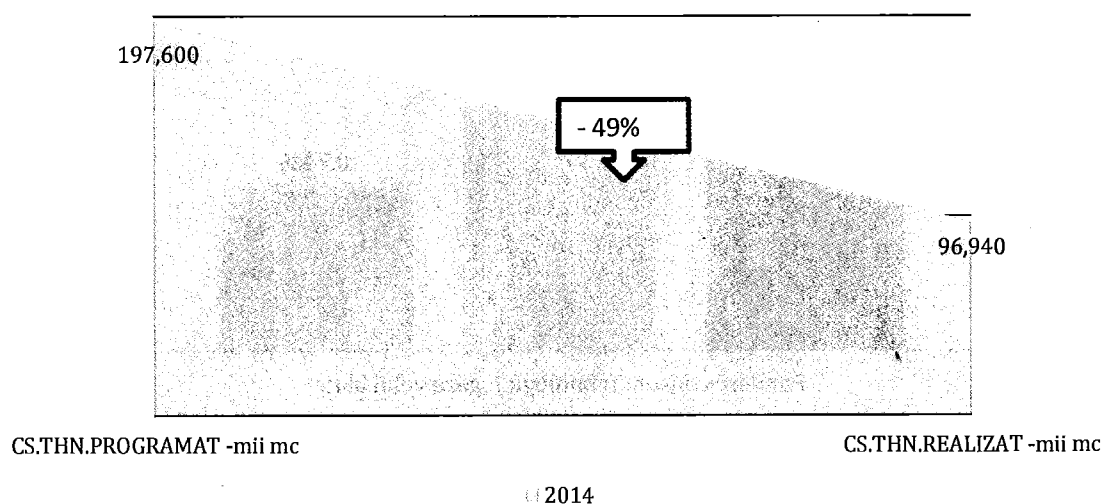
Grafic 4 - Evoluția ponderii consumului tehnologic în total gaze vehiculate în perioada 2012- 2014

	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	nov	dec	TOTAL 2014
CS.THN PROGR mii mc	26,878	23,080	22,763	14,625	12,275	13,039	9,727	11,631	9,126	10,374	18,176	25,906	197,600
CS.THN REALIZ mii mc	7,245	9,711	7,285	8,613	6,259	2,345	11,678	6,197	8,309	5,838	16,196	7,264	96,940

Tabel nr.4 Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic realizate vs programate în anul 2014



Grafic 5 - Evoluția consumului tehnologic realizat vs programat 2014



Grafic 6 - Nivelul reducerii consumului tehnologic -total realizat vs total programat 2014

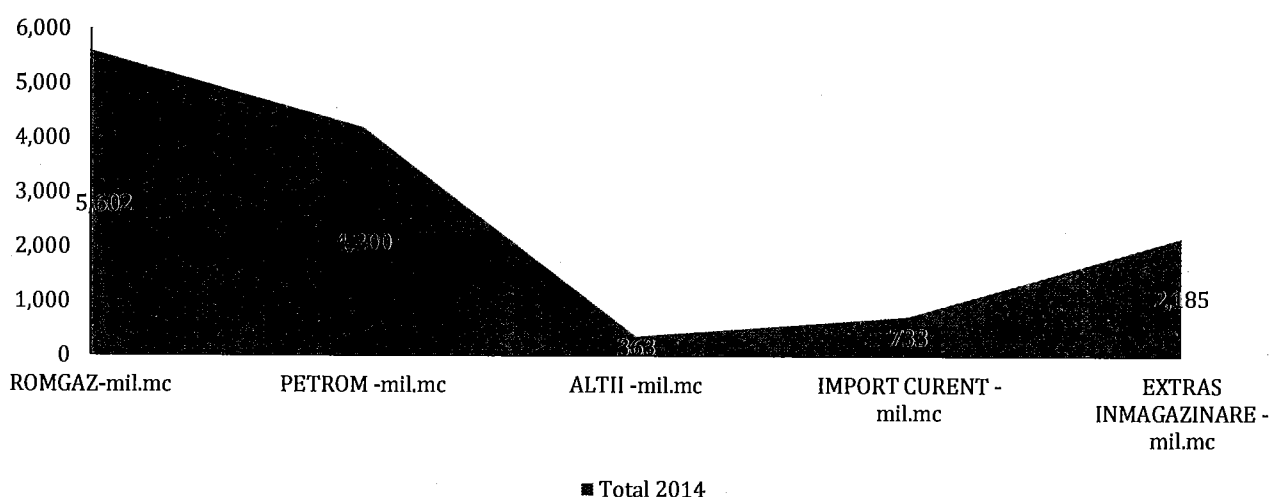
Reducerea accentuată a consumului tehnologic și a pierderilor tehnologice față de nivelul programat s-a datorat implicării managementului în dimensionarea controlată a achizițiilor de gaze naturale pentru consumul tehnologic și implementării unui **Program de măsuri prioritare de reducere a consumurilor tehnologice nemăsurabile și măsurabile.**

Astfel, după cum se poate observa, în anul 2014, comparativ cu aceeași perioadă din anul precedent, evoluția consumului tehnologic pe SNT a înregistrat un trend descendent accentuat, acesta fiind cu 40% mai mic decât cel înregistrat în 2013 și cu 49% mai redus față de nivelul programat.

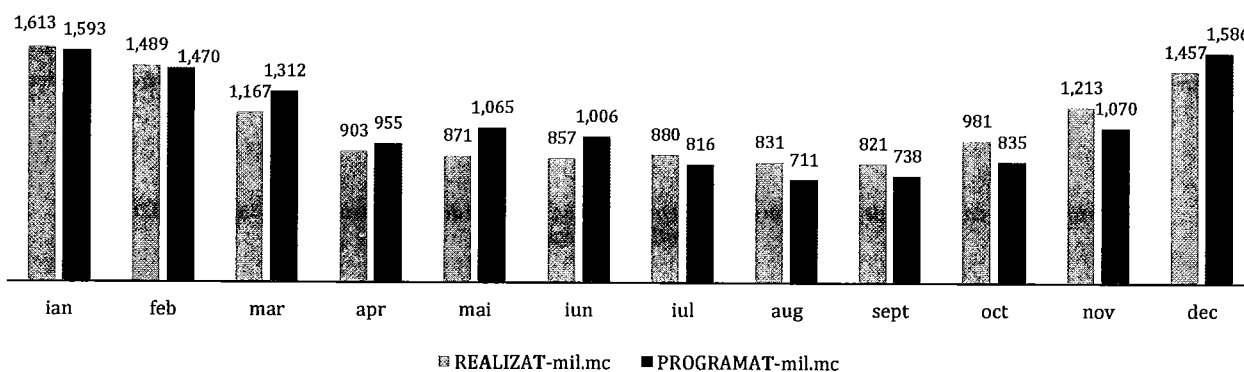
Pentru prima dată în istoria Transgaz, consumul tehnologic a scăzut sub 100 milioane mc și sub 1% ca procent din totalul gazelor naturale vehiculate prin SNT.

mil.mc	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	nov	dec	TOTAL 2014
ROMGAZ	504	455	491	467	470	448	460	450	438	473	463	483	5602
PETROM	337	308	357	348	358	353	364	350	348	365	350	362	4200
ALTII	32	28	31	28	27	25	26	26	28	42	36	34	363
IMPORT CURENT	175	179	121	30	16	31	30	5	7	17	29	93	733
EXTRAS INMAGAZ	565	519	167	30	0	0	0	0	0	84	335	485	2185
REALIZAT	1613	1489	1167	903	871	857	880	831	821	981	1213	1457	13083
PROGRAM	1593	1470	1312	955	1065	1006	816	711	738	835	1070	1586	13157

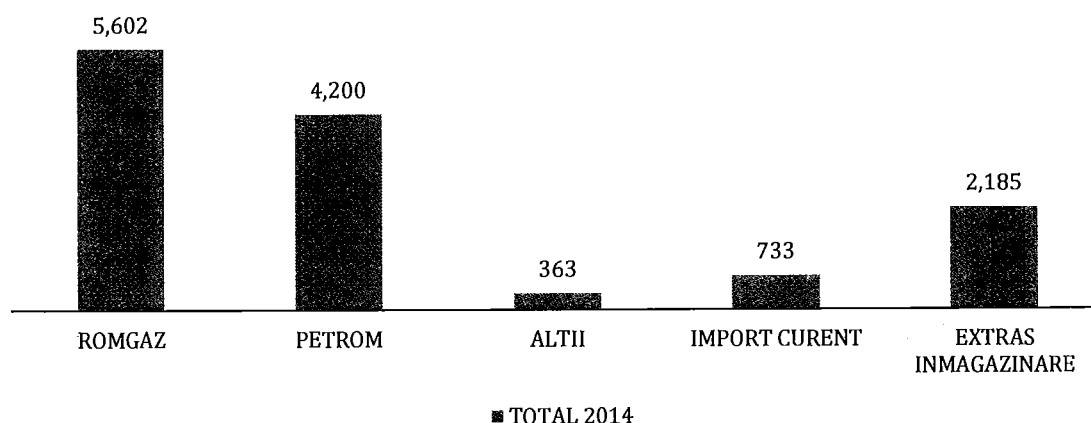
Tabel nr.5- Cantitățile de gaze naturale vehiculate prin SNT in 2014 față de cele programate



Grafic nr.7- Cantitățile de gaze naturale vehiculate in SNT in 2014, pe surse de proveniență



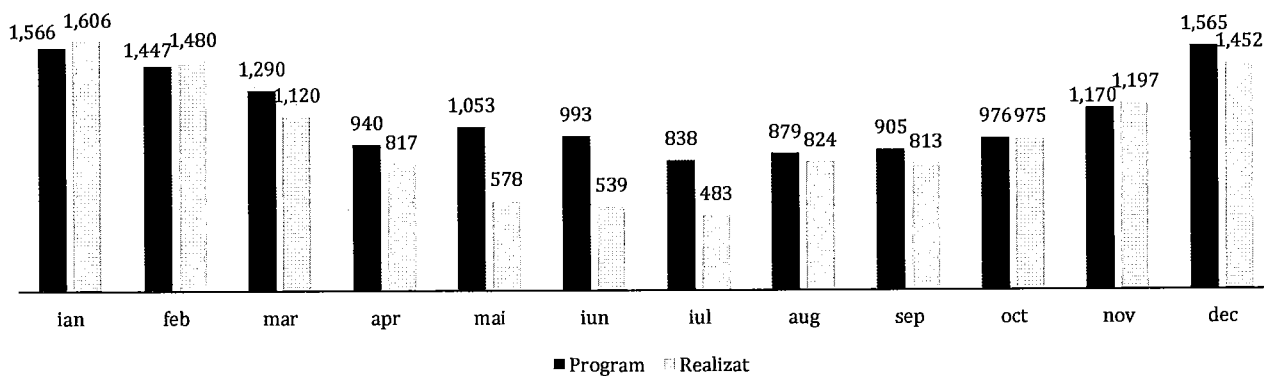
Grafic nr.8- Cantități de gaze naturale vehiculate in SNT in anul 2014 –realizat vs programat



Grafic nr.9- Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în anul 2014 pe surse de proveniență

	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sep	oct	nov	dec	Total 2014
Program	1,566	1,447	1,290	940	1,053	993	838	879	905	976	1,170	1,565	13,622
Realizat	1,606	1,480	1,120	817	578	539	483	824	813	975	1,197	1,452	11,884

Tabel nr.6- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuți în SNT în anul 2014 realizat (include și cantitatea aferentă injecției) vs program

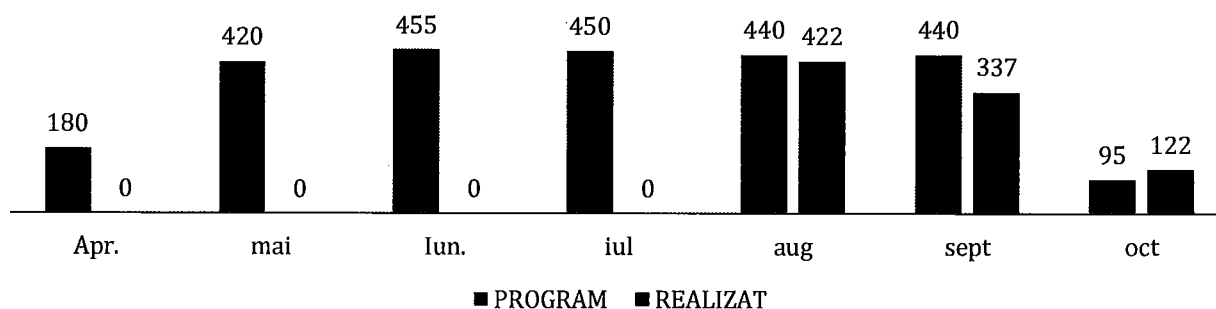


Grafic nr.10- Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuți în SNT în anul 2014 realizat vs program

După cum se poate observa în anul 2014, cantitatea de gaze naturale transportate a fost de 11,88 miliarde mc cu 1,74 miliarde mc mai mică față decât cantitatea programată.

Cantitățile de gaze destinate înmagazinării în anul 2014 față de cele programate -mil.mc														
Nr.		ian	feb	Mar.	Apr.	mai	Iun.	iul	aug	sept	oct	nov	dec	TOTAL
1	PROGRAM	-	-	-	180	420	455	450	440	440	95	0	0	2,480
2	REALIZAT	-	-	0	0	0	0	0	422	337	122	0	0	881

Tabel nr.7- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în anul 2014 realizari vs program



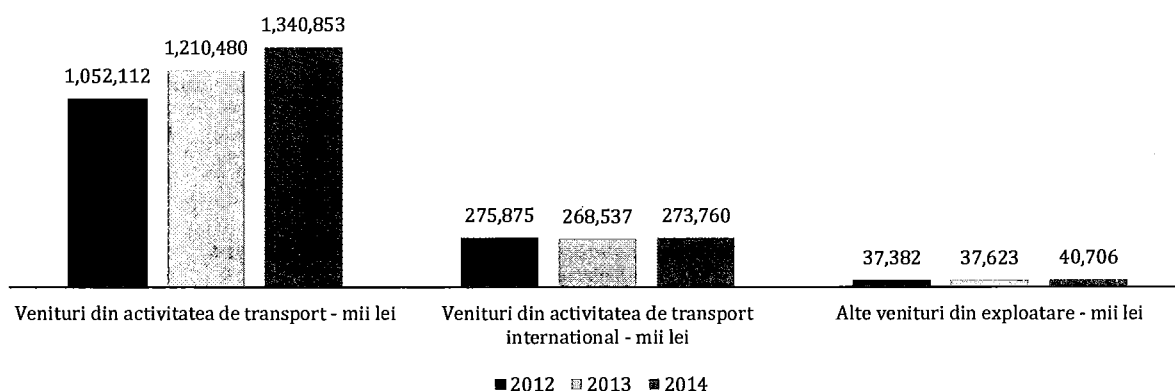
Grafic nr.11- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în anul 2014 realizari vs program

Cantitățile de gaze naturale înmagazinate în anul 2014 s-au situat la aprox.36% din nivelul programat.

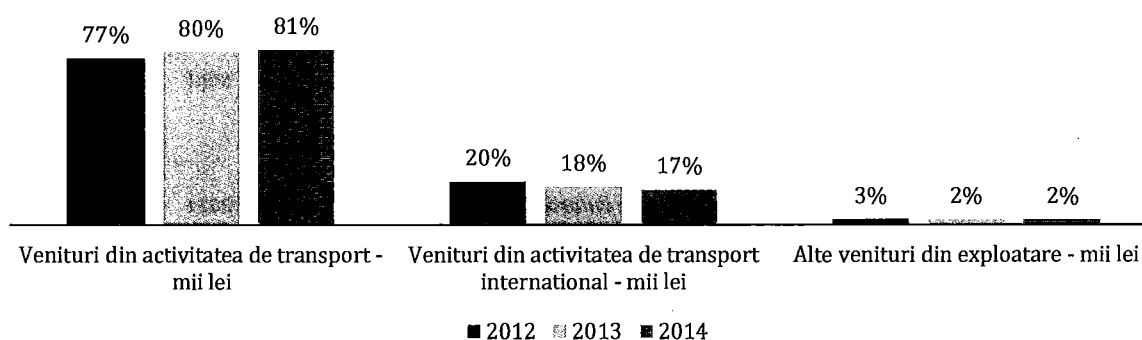
Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare obținute de societate în perioada 2012-2014 sunt redată în tabelul de mai jos:

Specificații	Realizări			Dinamica (%)		
	2012	2013	2014			
1	2	3	4	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
Venituri din activitatea de transport						
- mii lei	1,052,112	1,210,480	1,340,853	115.05	110.77	127.44
- MWh	130,466,645	119,741,363	126,703,188	91.78	105.81	97.12
- lei/MWh	8.06	10.11	10.58	125.43	104.65	131.27
- mii mc	12,273,576	11,258,941	11,883,713	91.73	105.55	96.82
- lei/1000 mc	85.72	107.51	112.83	125.42	104.95	131.63
Venituri din activitatea de transport internațional						
- mii lei	275,875	268,537	273,760	97.34	101.94	99.23
Alte venituri din exploatare						
- mii lei	37,382	37,623	40,706	100.64	108.19	108.89
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1,365,369	1,516,640	1,655,319	111.08	109.14	121.24

Tabel 8 - Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în perioada 2012-2014



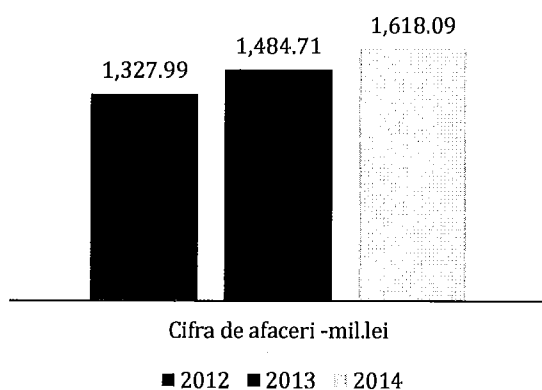
Grafic nr.12 -Structura veniturilor din exploatare 2012-2014



Grafic nr.13 - Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare 2012-2014

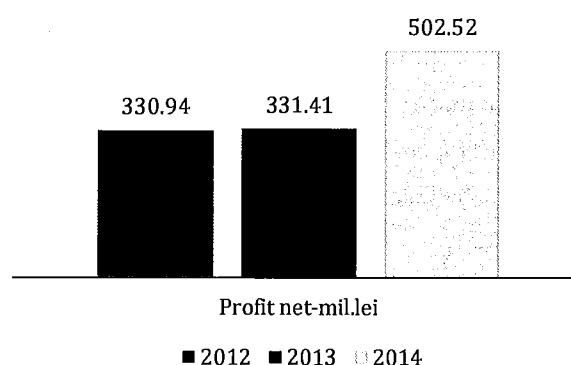
Indicator	Anul			Dinamica-%		
	2012	2013	2014	2014/ 2013	2013/ 2012	2014/ 2012
1	2	3	4	$5=4/3*100-100$	$6=3/2*100-100$	$7=4/2*100-100$
Cifra de afaceri -mil.lei	1,327.99	1,484.71	1,618.09	8.98	11.80	21.85
Venituri din exploatare -mil.lei	1,365.37	1,516.64	1,655.32	9.14	11.08	21.24
Cheltuieli de exploatare-mil.lei	998.82	981.65	1,063.75	8.36	-1.72	6.50
Profit din exploatare - mil.lei	366.55	534.99	591.57	10.58	45.95	61.39
Profit financiar -mil.lei	27.99	-108.24	19.02	-117.57	-486.71	-32.05
Impozit pe profit-mil.lei	63.61	95.35	108.07	13.34	49.90	69.89
Profit net-mil.lei	330.94	331.41	502.52	51.63	0.14	51.85
Câștigul/pierdereă actuarială aferentă perioadei	-1.63	3.83	-16.13	-521.15	-334.97	889.57
Rezultatul global total aferent perioadei-mil.lei	329.31	335.24	486.38	45.08	1.80	47.70

Tabel 9 - Evoluția indicatorilor de performanță operațională în perioada 2012-2014



Cifra de afaceri - mil.lei

■ 2012 ■ 2013 □ 2014

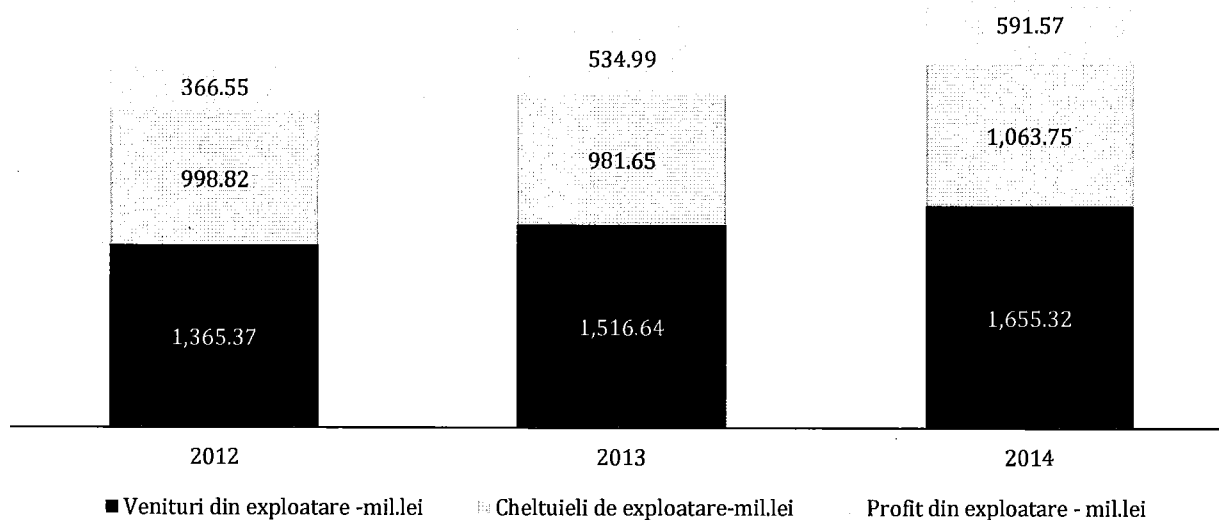


Profit net - mil.lei

■ 2012 ■ 2013 □ 2014

Grafic 14 - Cifra de afaceri în perioada 2012-2014

Grafic 15 - Profitul net în perioada 2012-2014



■ Venituri din exploatare - mil.lei

□ Cheltuieli de exploatare - mil.lei

□ Profit din exploatare - mil.lei

Grafic 16 - Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare în perioada 2012-2014

2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

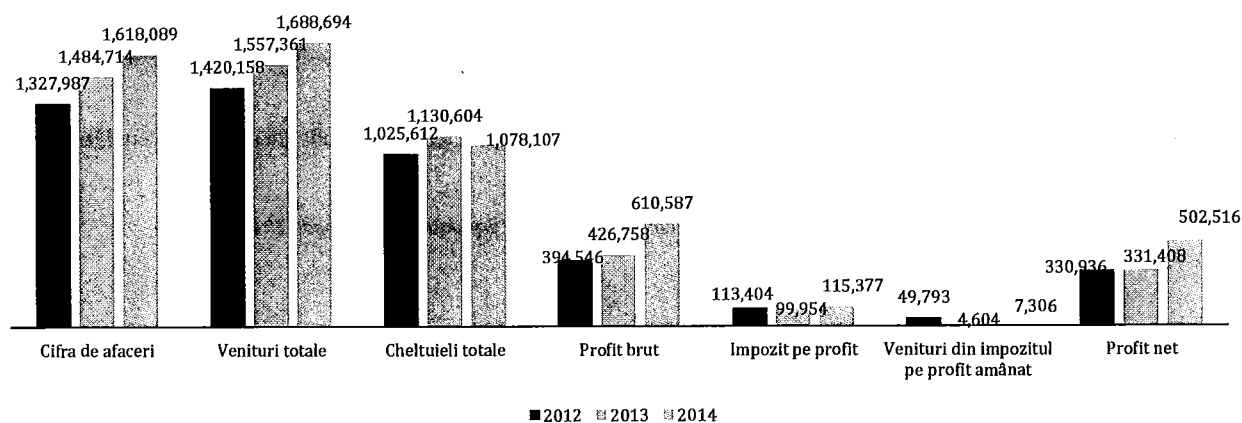
Activitatea economico-financiară a Transgaz s-a desfășurat și în anul 2014, în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli anual aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor și prin HG nr.462/04.06.2014.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în anul 2014 comparativ cu anii 2013 și 2012 se prezintă astfel:

Indicator	UM	2012	2013	2014
Cifra de afaceri	mii lei	1.327.987	1.484.714	1.618.089
Venituri totale	mii lei	1.420.158	1.557.361	1.688.694
Cheltuieli totale	mii lei	1.025.612	1.130.604	1.078.107
Profit brut	mii lei	394.546	426.758	610.587
Impozit pe profit	mii lei	113.404	99.954	115.377
Venituri din impozitul pe profit amânat	mii lei	49.793	4.604	7.306
Profit net	mii lei	330.936	331.408	502.516
Câștigul/pierderea actuarială aferentă perioadei	mii lei	-1.631	3.832	-16.131
Rezultatul global total aferent perioadei	mii lei	329.305	335.240	486.385
Gaze transportate	mii mc	12.273.575	11.258.941	11.883.713
Cheltuieli de investiții	mii lei	212.102	203.763	151.776
Cheltuieli de reabilitare	mii lei	104.259	61.176	51.752
Consum tehnologic	mii lei	118.925	95.500	92.124
Consum tehnologic	mii mc	239.199	160.140	96.940

Tabel 10 -Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2012-2014

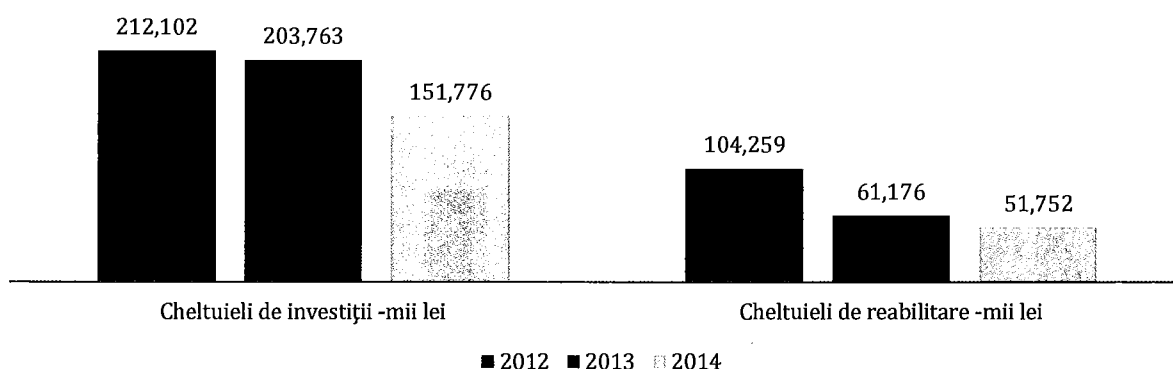
Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.



Grafic 17-Evoluția principalilor indicatori economico-financiari -2012-2014

Din totalul veniturilor realizate în anul 2014, circa 16,3% sunt realizate în valută, din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 31 decembrie 2014, numerarul și echivalentele de numerar ale societății erau de 557.868.004 lei, din care 11,73% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritate în USD.

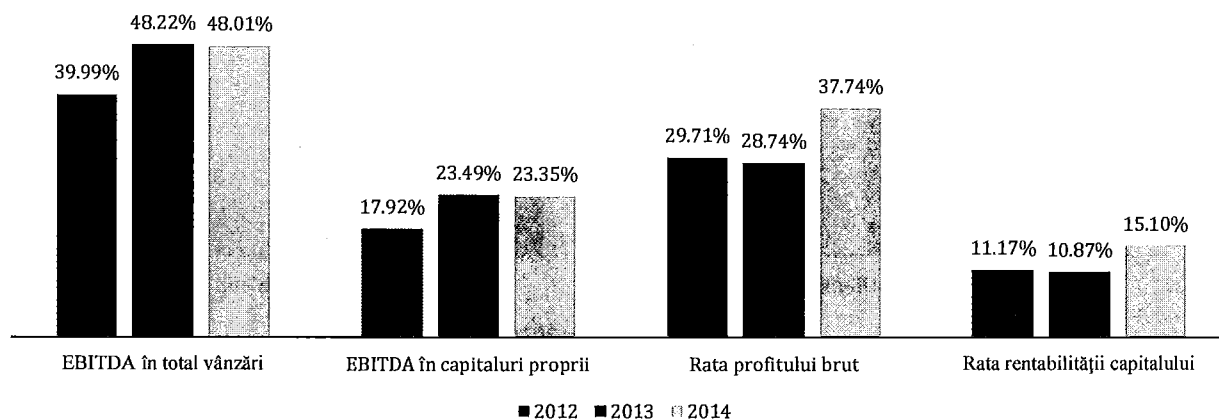


Grafic 18-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2012-2014

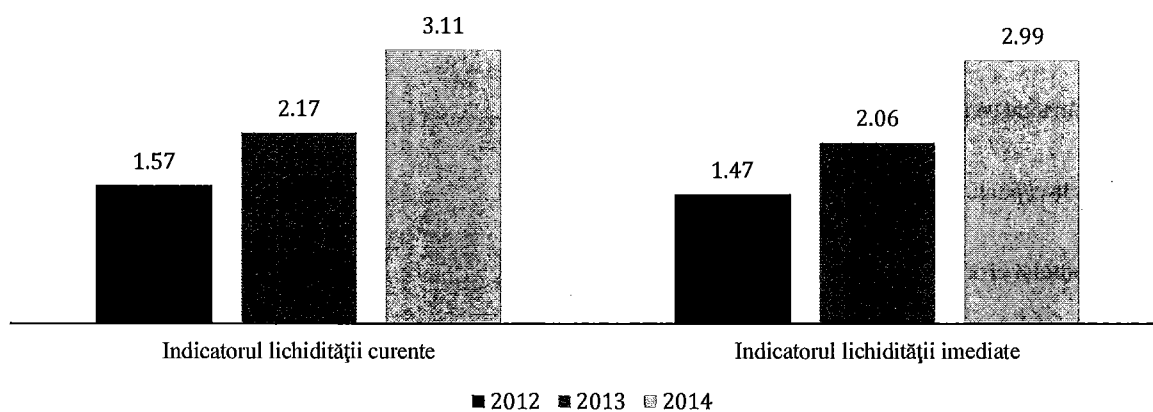
Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

Indicatori	Formula de calcul	2012	2013	2014
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u>	39,99%	48,22%	48,01%
	Cifra de afaceri			
EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u>	17,92%	23,49%	23,35%
	Capitaluri proprii			
Rata profitului brut	<u>Profitul brut</u>	29,71%	28,74%	37,74%
	Cifra de afaceri			
Rata rentabilității capitalului	<u>Profit net</u>	11,17%	10,87%	15,10%
	Capitaluri proprii			
Indicatori de lichiditate				
Indicatorul lichidității curente	<u>Active circulante</u>	1,57	2,17	3,11
	Datorii pe termen scurt			
Indicatorul lichidității imediate	<u>Active circulante - Stocuri</u>	1,47	2,06	2,99
	Datorii pe termen scurt			
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u>	1,62%	0,79%	0,00%
	Capitaluri proprii			
Rata de acoperire a dobânzii	<u>EBIT</u>	94,31	187,73	616,54
	Cheltuieli cu dobânda			
Indicatori de gestiune				
Viteza de rotație a debitelor - clienți	<u>Sold mediu clienți x 365 zile</u>	104,94	97,57	94,18
	Cifra de afaceri			
Viteza de rotație a creditelor - furnizori	<u>Sold mediu furnizori x 365 zile</u>	32,46	22,41	17,61
	Cifra de afaceri			

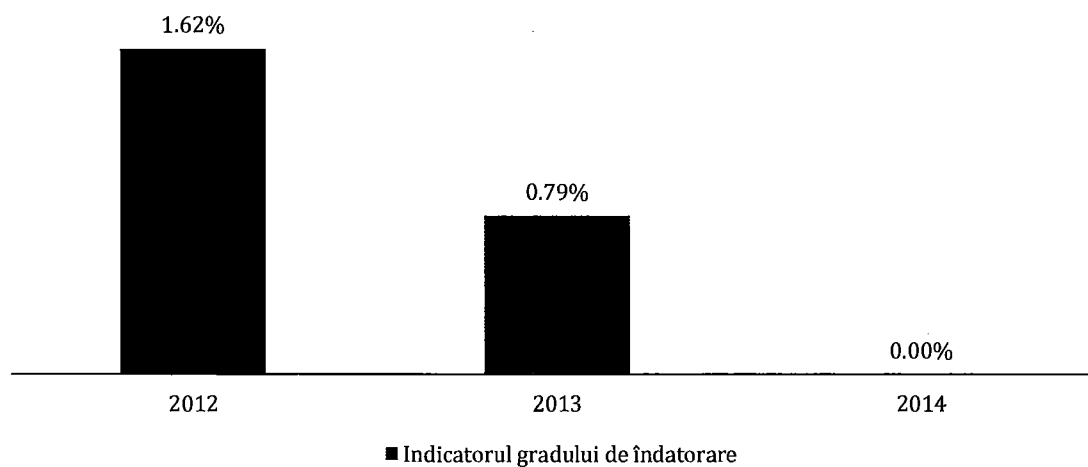
Tabel 11 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2012-2014



Grafic 19–Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2012-2014



Grafic 20–Evoluția indicatorilor de lichiditate în perioada 2012-2014



Grafic 21–Evoluția indicatorilor de risc în perioada 2012-2014

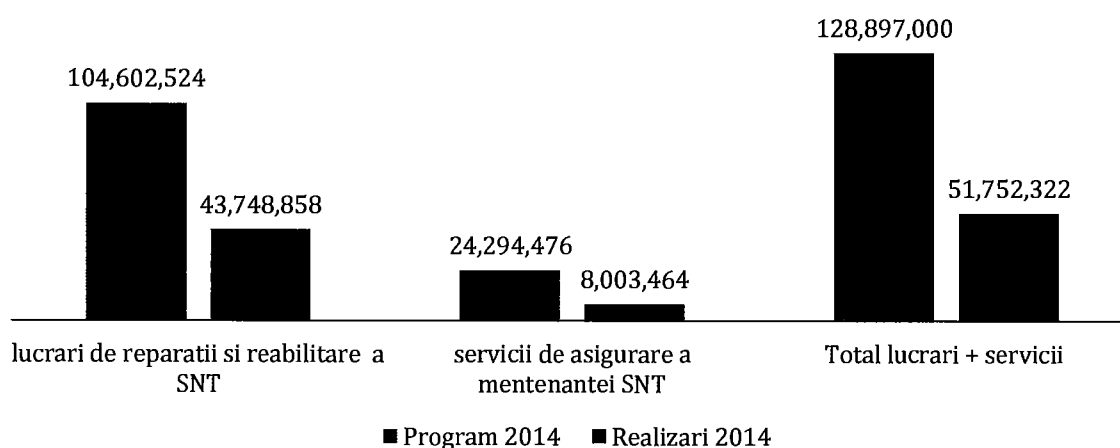
2.3 Indicatori ai activității investiționale

Activitatea investițională din anul 2014 a fost direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

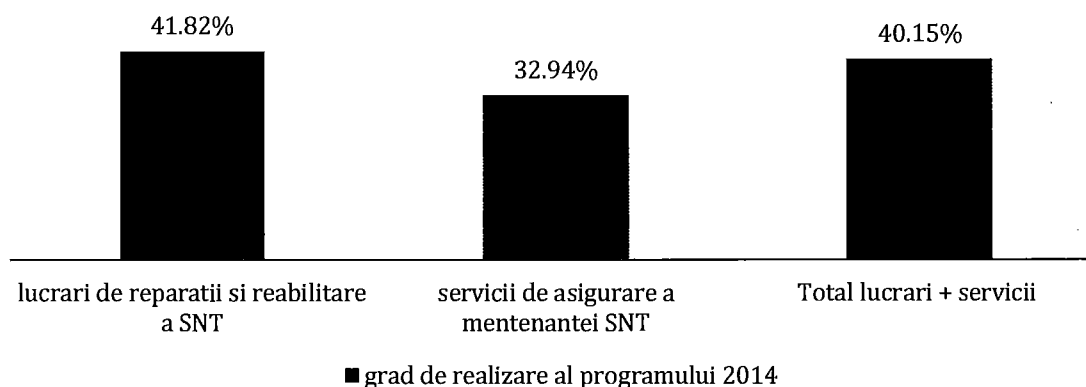
Realizarea programului de reparatii, reabilitare și asigurare a mentenantei SNT în anul 2014 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2014	Realizări 2014	%
0	1	2	3	4=3/2*100
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARATII SI REABILITARE A SNT (lei)				
1	Reparatii programate conducte magistrale	95,957,524	42,062,868	43.83
2	Reabilitare Statii Reglare Măsurare (S.R.M.)	4,220,000	1,594,164	37.78
3	Reabilitare Noduri Tehnologice	0	0	0.00
4	Reabilitare Statii Comprimare	0	0	0.00
5	Reparatii constructii speciale aferente SRM-urilor si SCV-urilor	500,000	0	0.00
6	Reabilitare Sisteme de protectie catodică (SPC)	490,000	0	0.00
7	Reparatii si echipamente TC	490,000	0	0.00
8	Reparatii clădiri	2,945,000	91,826	3.12
	TOTAL LUCRĂRI	104,602,524	43,748,858	41.82
Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANTEI SNT (lei)				
	Servicii de mentenanță	24,294,476	8,003,464	32.94
	TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terti)	128,897,000	51,752,322	40.15

Tabel 12- Realizarea Programului reparatii, reabilitare și asigurarea mentenantei SNT în anul 2014



Grafic 22- Nivelul de realizare al Programului reparatii, reabilitare și asigurarea mentenantei SNT în anul 2014



Grafic 23- Gradul de realizare al Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în anul 2014

Valoarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe anul 2014 a fost de 128.897.000 lei, la sfârșitul anului înregistrându-se realizări în valoare de 51.752.322 lei, reprezentând o îndeplinire a programului în proporție de 40.15%.

Valorile mici ale capitolului A. "Lucrări" au fost cauzate de:

- dificultăți întâmpinate la elaborarea documentațiilor de promovare a procedurilor de achiziție;
- dificultăți în obținerea autorizațiilor și avizelor de construire de la instituții și autorități;
- respectarea unor proceduri de achiziție nefinalizate prin contracte;

Pentru capitolul "B. Servicii", acestea au fost asigurate în mare măsură acolo unde a fost necesar. Este de remarcat aici că serviciile reprezintă necesități cu un nivel mai scăzut de predictibilitate, a căror lipsă de necesitate reprezintă economii la buget și nu nerealizări.

Cauzele care au condus la realizarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe anul 2014 în procent de numai 40.15% sunt prezentate în **Capitolul 3.2.3 – Lucrari de reabilitare, reparații și mentenanță a SNT realizate vs program.**

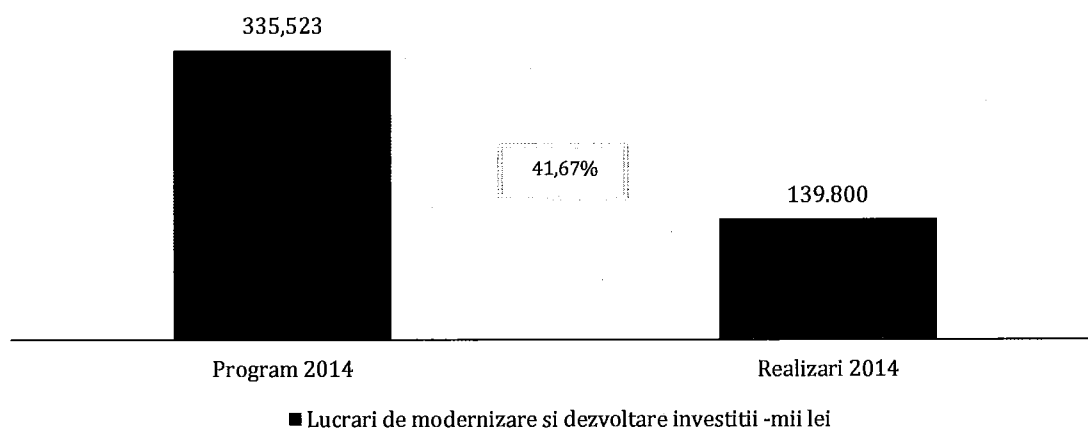
Programul de investiții

Modul de realizare al programului de modernizare și dezvoltare investiții pe anul 2014, este redat în tabelul de mai jos:

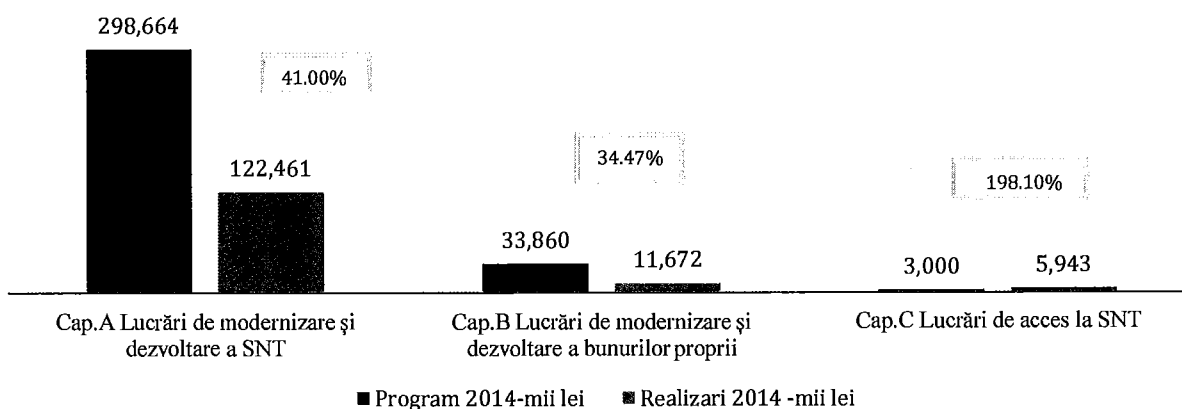
Capitol	Categoria de lucrări	Program 2014		Realizat 2014		%
		Fizic (km)	Valoric (mii lei)	Fizic (km)	Valoric (mii lei)	
0	1	2	3	4	5	6=5/3* 100
Cap. A	Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT	50,08	298.664	17,96	122.461	41,00%
1	Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze	-	189.262	-	90.925	48,04%
1.1.	<i>Modernizare instalații tehnologice aferente Sistemului Național de Transport Gaze (SRM, SCV, PM, NT)</i>	-	136.407	-	88.442	64.84%
1.2.	<i>Sistem Comandă Achiziții Date</i>	-	52.855	-	2.483	4,70%
2	Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente	50,08	109.402	17,96	31.535	28,82%
2.1.	<i>Conducte de transport gaze naturale</i>	47,98	52.149	17,96	19.617	37,62%
2.2.	<i>Conducte de interconectare</i>	2,1	5.561	0	201	3,61%
2.3.	<i>Creșterea capacității de transport</i>	-	7.700	-	0	0%
2.4.	<i>Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri</i>	-	16.608	-	2.256	13,58%
2.5.	<i>Stații de protecție catodică</i>	-	661	-	923	139,63%
2.6.	<i>Instalații și rețele electrice</i>	-	830	-	28	3,37%
2.7.	<i>Instalații aferente tehnologiei informației și telecomunicații</i>	-	14.403	-	3.788	26,30%
2.8.	<i>Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare</i>	-	2.990	-	689	23,04%
2.9.	<i>Lucrări hidrotehnice</i>	-	7.830	-	3.879	49,54%
2.10.	<i>Instalații de filtrare</i>	-	670	-	153	22,84%
Cap. B	Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii	-	33.860	-	11.672	34,47%
1	Alte lucrări	-	9.860	-	288	2,92%
2	Lista utilajelor, echipamentelor și dotărilor	-	24.000	-	11.108	46,28%
Cap. C	Lucrări de acces la SNT	3,0	3.000	1,04	5.943	198,10%
TOTAL INVESTIȚII PROGRAMATE		53,8	335.523	19,00	139.800	41,67%
Terenuri			1.000	0	0	X
Cheltuieli pentru studii și proiecte			58.601		10.178	17,37%
Instalații tehnice în curs de aprovizionare			0		1.798	x
TOTAL GENERAL		53,8	395.124	19,00	151.776	38,41%

Tabel 13- Realizarea Programului de investiții în anul 2014

Valoarea investițiilor programate pentru anul 2014 a fost de 335.523 mii lei. Valoarea realizărilor la sfârșitul anului 2014 a fost de 139.800 mii lei, cuprinzând și suma de 5.943 mii lei, ce reprezintă lucrările de racordare la SNT a noi consumatori, realizate în baza regulamentului de acces la SNT aprobat prin HG nr.1043/2004. Valoarea totală a cheltuielilor cu investițiile programate pe anul 2014 a fost de 395.124 mii lei, aceasta incluzând și valoarea pentru achiziții terenuri și cheltuieli pentru studii și proiecte.



Grafic 24- Realizări investiții vs Program investiții în anul 2014



Grafic 25- Realizări vs program ale PMDI pe capitole în anul 2014

Față de valoarea estimată a programului pentru anul 2014 de 335.523 mii lei, valoarea totală a realizărilor a fost de 139.800 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 41.67 %.

Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 41.67% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, neselectarea Proiectului Nabucco Vest ca rută de transport al gazelor naturale, ș.a.

În detaliu, cauzele îndeplinirii programului de modernizare și dezvoltare investiții pe anul 2014, în proporție de doar 41.67%, sunt prezentate în Capitolul 3.2.2.

SCADA

O direcție importantă în ceea ce privește îmbunătățirea calității execuției și eficienței activității operaționale a SNTGN Transgaz SA Mediaș o reprezintă implementarea Sistemului de comandă și achiziție date (SCADA), care constituie o obligație legală, prevăzută inițial în Art. 25 din Legea Gazelor nr. 351/2004 și reiterată în Art. 130, pct. c. din Legea energiei electrice și gazelor naturale nr. 123/2012.

În calitate de operator tehnic al SNT, societății îi revine obligația de a crește siguranța derulării livrărilor de gaze naturale. În acest sens, SNTGN Transgaz SA a inițiat procedura de implementare, întreținere și dezvoltare a unui sistem de monitorizare, comandă și achiziție de date tip SCADA.

Proiectul se află în etapa a III a de implementare, iar stadiul implementării/realizării este detaliat pe obiective astfel:

Tip obiectiv	În contract	Conectat
Dispeceratul Național Mediaș	1	1
Dispeceratul de gaze naturale București	1	1
Dispecerate Exploatări Teritoriale	9	9
SRM-uri	948	948
Robinete de linie	106	106
Noduri Tehnologice	39	4
Stații de Comprimare	5	1
Stații de Tranzit International	6	6
Stații de Import	2	2
Depozite Subterane	8	7*
Total	1.125	1.085

*Notă: * Depozitul subteran AMGZ a fost desfășurat și nu va mai fi implementat*

Pe parcursul anului 2014 s-au desfășurat lucrări la următoarele categorii de locații:

- Stații de Reglare Măsurare – s-au executat și finalizat 25 de SRM-uri;
- Noduri Tehnologice – s-au executat și finalizat lucrări la 14 NT, urmând ca în perioada următoare să fie efectuate recepțiile finale la aceste locații;
- Depozite Subterane – s-au executat și finalizat lucrări la 7 Depozite Subterane, urmând ca în perioada următoare să fie efectuate recepțiile finale la aceste locații;
- Stații de Comprimare – s-au executat și finalizat lucrări la 2 Stații de Comprimare, urmând ca în perioada următoare să fie efectuate recepțiile finale la aceste locații.

Finalizarea implementării SCADA (realizarea etapei a III a- etapa finală) este extrem de importantă dat fiind faptul că acest sistem informatic va permite:

- asigurarea transmiterii, în timp real, a datelor tehnologice (presiune, debit, temperatură, calitate gaze, putere calorică) la dispeceratul național;
- îmbunătățirea capacității TRANSGAZ de a controla și reacționa rapid și eficient la orice risc potențial de întrerupere a activității contribuind la creșterea siguranței operării sistemului național de transport gaze naturale;
- asigurarea condițiilor necesare oferirii serviciilor de transport gaze naturale pe termen scurt în punctele de intrare/ieșire în/din sistemul național de transport și derulării contractelor aferente acestui tip de servicii, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 715/2009.

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program 2014	Realizat 2014
Investiții, din care:	395.124	151.776
-Lucrări de acces la SNT care depășesc tariful de racordare la SNT	3.000	1.927
Rambursări de credite pentru investiții	24.000	24.000
TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTITII	419.124	175.776

Tabel 14-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)-anul 2014

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

	Program 2014	Realizat 2014
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	165.267	219.924
▪ Amortizare și depreciere aferente obiectivelor finanțate de Transgaz	170.121	173.553
▪ Tarif racordare la SNT		4.015
▪ Fonduri europene		9.861
▪ Surplus an precedent	212.251	194.487
TOTAL SURSE DE FINANȚARE	547.639	601.840

Tabel 15-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) anul 2014

Activitatea privind accesarea fondurilor europene

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare din anul 2014 - anul în care începe noul exercițiu financiar al Uniunii Europene 2014 – 2020 din punct de vedere al finanțărilor europene - s-a desfășurat preponderent pentru:

- identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate de Comisia Europeană;
- susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale,
- urmărirea/monitorizarea Contractelor de execuție care beneficiază de finanțare comunitară;
- pregătirea Cererilor de Finanțare și a documentațiilor aferente;
- colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare întocmirii Cererilor de Finanțare și de transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene.

În conformitate cu regulamentul de organizare și funcționare al companiei, *departamentul accesare fonduri europene și relații internaționale*, prin activitățile derulate în cursul anului 2014, și-a concentrat eforturile înspre îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Planul de Administrare al Transgaz pentru perioada 2013 – 2017.

Dintre principalele realizări ale departamentului (unele dintre acestea în colaborare cu alte compartimente ale companiei) pot fi amintite:

☞ Obținerea unei finanțări nerambursabile în valoare de 10,6 milioane Euro pentru modernizarea stației de comprimare Șinca în cadrul programului POS CCE 2007 – 2014.
☞ Obținerea unei finanțări nerambursabile de 1,5 milioane Euro pentru proiectarea stațiilor de comprimare de pe traseul culoarului sudic Danubian în cadrul programului Connecting Europe Facility derulat de Comisia Europeană.
☞ Pregătirea unei cereri comune de investiție Transgaz – FGSZ (în colaborare cu UMP Marea Neagră), ca prim pas în vederea accesării de fonduri CEF pentru proiectul BRUA.
☞ Promovarea proiectelor Transgaz incluse în Planul de dezvoltare pe 10 ani al SNT, pentru selectare și includere în cea de-a doua listă de proiecte de interes comun;
☞ Rezolvarea aspectelor reglementative aferente interconectorului Iași – Ungheni care a fost pus în funcțiune în luna august 2014;
☞ Obținerea din partea ANRE a certificării în calitate de operator independent de sistem în conformitate cu directiva 2009/73/CE și cu legea nr. 123/2012.

Pentru proiectele în derulare și care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, s-au desfășurat următoarele activități:

- întocmirea de rapoarte, adrese, documente, care au fost transmise periodic Organismelor finanțatoare conform prevederilor din Deciziile de Finanțare ale Comisiei Europene și Autorității de Management – Organismul Intermediar pentru Energie, pentru gestionarea proiectelor TRANSGAZ beneficiare de granturi Europene;
- monitorizarea cheltuielilor eligibile aferente implementării proiectul Giurgiu – Ruse, rezultate din Contractele de execuție a lucrărilor atât pe partea terestră cât și pe segmentul de subtraversare a Dunării;
- informarea conducerii TRANSGAZ privind monitorizarea implementării proiectului de interconectare România – Bulgaria, referitoare la neconformitățile constatate cât și la necesitatea corelării activităților de implementare cu prevederile legislației în vigoare și cele ale Contractului de Finanțare;
- consultări în vederea identificării de soluții privind prelungirea perioadei de implementare a contractelor de finanțare pentru proiectele cu riscuri de a nu se încadra în termenele stabilite, cât și identificarea motivelor care vor sta la baza adresei de prelungire;
- analiza efectelor asupra Contractelor de finanțare, în cazul în care se decide modificarea unui indicator de rezultat asumat prin contract;
- informări cu privire la punctele de vedere referitoare la implicațiile unor modificări ale Contractelor de execuție lucrări, în corelare cu prevederile Deciziilor / Contractelor de finanțare;
- întocmirea Cererii de Finanțare pentru proiectul “Modernizare SCG Șinca și Instalațiile aferente”;
- încheierea Contractului de finanțare pentru Proiectul “Modernizare SCG Șinca și Instalațiile aferente”, cu o valoare maximă a grantului de - 47.816.886 lei (10.625.974 €);
- asigurarea asistenței și colaborarea, furnizarea de informații suplimentare, diverselor forme de evaluare / verificare / control (audit intern, control) solicitate pentru auditarea/verificarea la care au fost supuse proiectele cu finanțare europeană;
- monitorizarea desfășurării formalităților de achiziție în vederea selectării executantului proiectului;
- întocmirea Rapoartelor de progres și a Notificărilor diverse, transmise spre Organismul Intermediar pentru Energie – reprezentantul Autorității de Management, conform prevederilor Contractului de finanțare aferent;
- întocmirea și transmiterea spre DG-ENERGY din cadrul C.E., a unei scrisori de întâmpinare și justificare a situației implementării proiectului, în vederea posibilității de decontare parțială, urmare a notificării primite de la Comisia Europeană referitoare la suspendarea finanțării pentru proiectul “Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei”;
- angajarea serviciului de Audit extern, pentru auditarea implementării proiectului “Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei” și s-a obținut un Raport de Audit favorabil;
- întocmirea documentației pentru Cererea de plată finală aferentă proiectului menționat mai sus și transmiterea acesteia împreună cu Raportul de Audit, în termenul legal, Comisiei Europene;
- întocmirea pentru DG-ENERGY din cadrul Comisiei Europene, a unui material de prezentare a situației implementării proiectului “Interconectare România –

Bulgaria”, cu accent pe realizarea lucrărilor de subtraversare a Dunării, în vederea susținerii și justificărilor aferente noii Cereri de extindere a perioadei de eligibilitate a costurilor generată de implementarea acestui proiect;

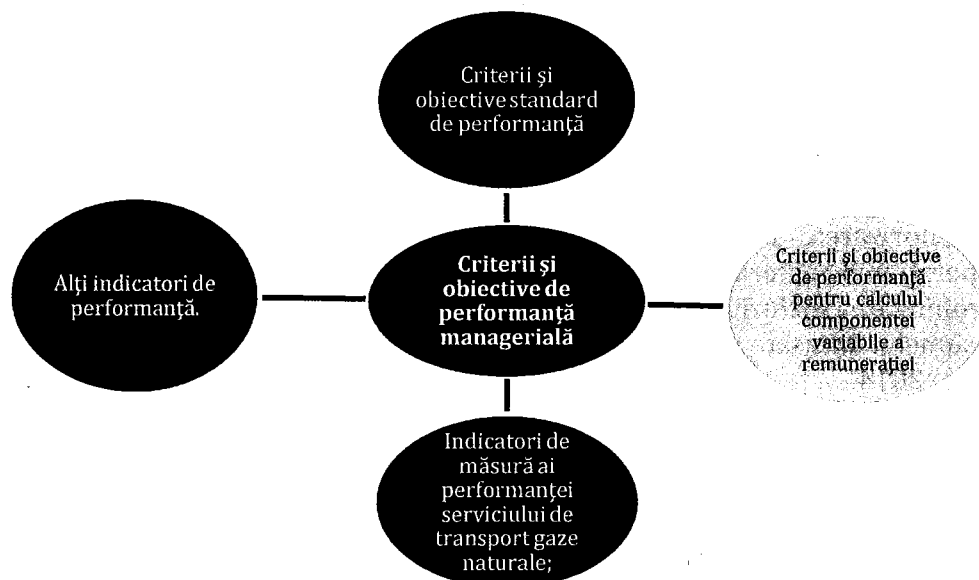
- întocmirea Cererii de extindere a perioadei de eligibilitate a costurilor aferente proiectului de Interconectare România – Bulgaria în comun cu BULGARTRANSGAZ, și transmiterea acesteia spre Comisia Europeană, în conformitate cu prevederile Contractului de finanțare;
- încheierea Contractului de Finanțare pentru proiectul “Asistență Tehnică și Educațională la nivel Național pentru Acțiuni de combatere a discriminării în companiile din industria gazului” (ATENA), proiect a cărui implementare este gestionată de Federația Sindicatelor Gaz – România, cu o valoare a grantului de 9.779.434,77 lei;
- monitorizarea implementării proiectului ATENA din cadrul Programului Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, privind Promovarea incluziunii sociale - Promovarea egalității de șanse pe piața muncii și a sumelor încasate pentru prefinanțare, respectiv 998.003,34 lei, sumă încasată în iunie 2014.

Pentru obținerea unor noi finanțări pentru proiecte TRANSGAZ, s-au desfășurat următoarele activități:

- identificarea Axelor prioritare din Programele de finanțare 2014 – 2020, pentru care TRANSGAZ ar putea depune Cereri de Finanțare și care se vor concretiza după deschiderea acestor Programe și publicarea Ghidurilor solicitanților;
- analiza corelării posibilităților de finanțare cu obiectivele proprii de investiții;
- intervenții la organismele în drept, în vederea evidențierii sectorului “gaze naturale” în Acordul de Parteneriat România – Comisia Europeană cât și în vederea evidențierii acestui sector în programele operationale 2014 – 2020;
- întocmirea Listelor cu proiecte concrete ale TRANSGAZ, cu fișele de proiect aferente, în vederea alocărilor financiare prin exercițiul financiar 2014 – 2020;
- analiza noilor Programe Operaționale care vor oferi cadrul de eligibilitate necesar finanțărilor proiectelor din perioada următoare, oportunitățile de finanțare;
- intervenții pentru alocarea de fonduri din exercițiul financiar 2014–2020, pentru sectorul transportului de gaze naturale, prin Programul Operațional Infrastructura Mare;
- întocmirea și depunerea la Comisia Europeană a documentelor necesare și a Cererii de Finanțare pentru finanțarea din fonduri europene a întocmirii “Proiectului Tehnic pentru Stațiile de Comprimate Corbu, Hațeg și Horia” din cadrul proiectului „Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul BULGARIA – ROMÂNIA – UNGARIA – AUSTRIA” proiect care se încadrează în condițiile de finanțare prin Facilitatea Conectarea Europei (CEF);
- colaborarea cu părțile implicate în furnizarea informațiilor, documentației, formularelor necesare întocmirii Cererilor de Finanțare cât și în derularea și monitorizarea proiectelor cu finanțare europeană, autorități naționale și internaționale;

2.4 Indicatori de performanță managerială

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, intitulat "Criterii și obiective de performanță", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează:



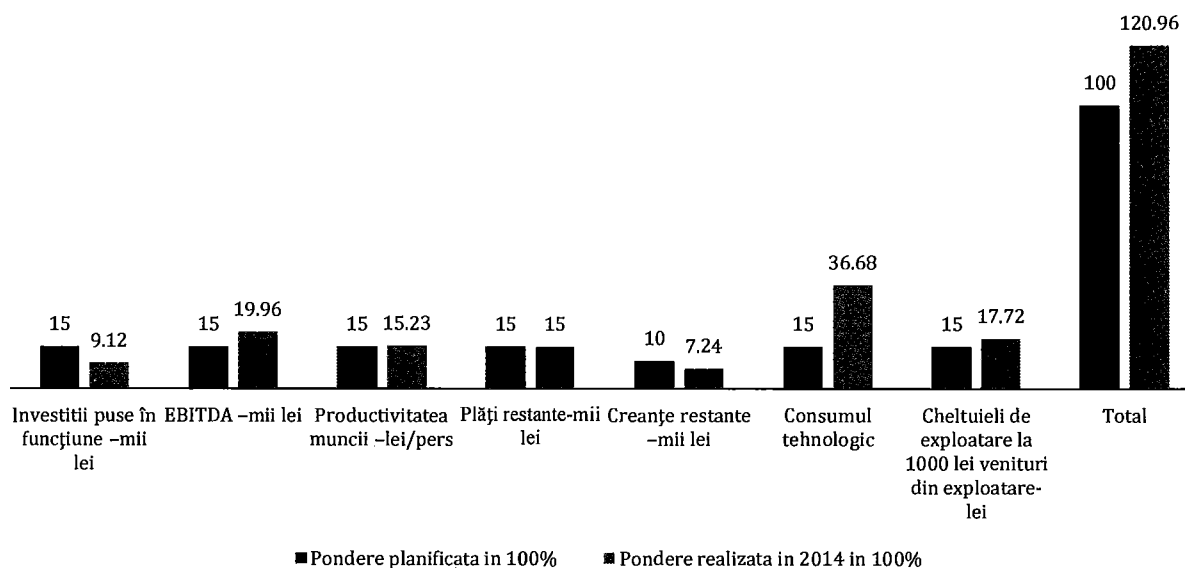
Criterii și obiective standard de performanță

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Plan de administrare 2014	Realizat 2014	Grad de realizare
Investiții puse în funcțiune – mii lei	Realizarea nivelului programat	195.400	118.843	60.82%
EBITDA –mii lei	Creșterea EBITDA	583.753	776.861	133.08%
Productivitatea muncii –lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	327.472	332,567	101.56%
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	0	0	100%
Creanțe restante –mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	72,200	99.724	72.40%
Consumul tehnologic- %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	100.00%	41%	244.54%
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare - lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	759.24	642.63	118.15%

Tabel 16 – Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță în anul 2014

Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	Coefficient de ponderare %	Grad de realizare 2014 %	Nivel de realizare în anul 2014, în funcție de coeficientul de ponderare
Investitii puse în funcțiune –mii lei	Realizarea nivelului programat	15	60.82	9.12
EBITDA –mii lei	Creșterea EBITDA	15	133.08	19.96
Productivitatea muncii –lei/pers	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal);	15	101.56	15.23
Plăți restante-mii lei	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	15	100	15.00
Creanțe restante –mii lei	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	10	72.40	7.24
Consumul tehnologic- %	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	15	244.54	36.68
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare-lei	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	15	118.15	17.72
TOTAL		100%		120.96%

Tabel 17– Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru anul 2014

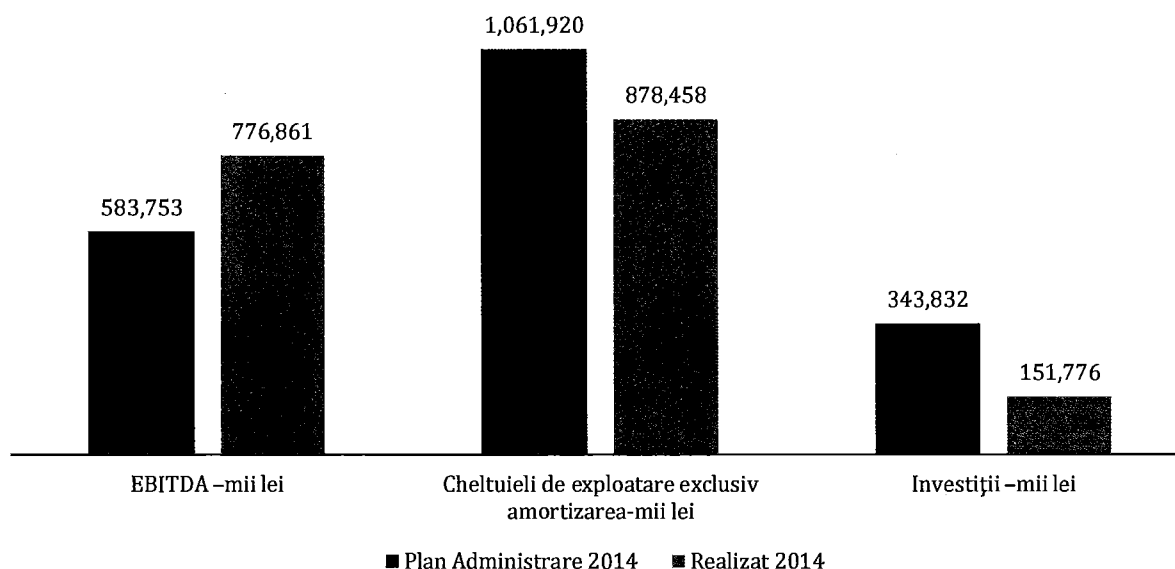


Grafic 26– Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în anul 2014

Criteria și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ	Plan Administrare 2014	Realizat 2014	Grad de realizare %	Diferențe +/- mii lei
EBITDA –mii lei	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	583.753	776.861	133%	193.108
Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea mii lei	Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	1.061.920	878.458	121%	- 183.462
Investiții –mii lei	Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare	343.832	151.776	44 %	-192.056

Tabel 18- Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației pentru anul 2014



Grafic 27 - Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2014

Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale

Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale, aprobat prin Decizia Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Gazelor Naturale nr. 1.361/13.12.2006 și publicat în MO 27 bis din 16 ianuarie 2007, cu modificările și completările ulterioare prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/24.04.2008, reglementează criteriile de calitate comercială, definite prin indicatorii de performanță pentru asigurarea serviciului de transport al gazelor naturale și a serviciilor auxiliare realizate de către operatorul sistemului de transport (OST).

Indicatorul de performanță (nr. articolului)	Obiectiv	Realizări 2014
IP1 –Rezolvarea solicitărilor de acces în vederea racordării la SNT (art.5)	98%	100%
IP2 –Realizarea instalației de racordare la SNT a solicitărilor de acces (art.6 lit(a) și (b))	98%	100%
IP4 – Informare cu privire la reluarea prestării serviciului (art.8 (1) lit.(a) și (b))	95%	100%
IP5 –Notificarea întreruperilor planificate în prestarea serviciului și reluarea acestuia (art.9 (1))	100%	100%
IP6 –Rezolvarea reclamațiilor utilizatorilor SNT referitoare la măsurarea gazelor naturale (art.10 (1) lit (a) și (b))	98%	100%
IP7 –Rezolvarea sesizărilor referitoare la integritatea și funcționarea SNT în condiții de siguranță (art.11 alin(2))	95%	100%
IP8 –Obligațiile OST de informare a solicitanților/ utilizatorilor, decurgând din alte reglementări ale ANRGN (art.12)	95%	100%
IP11 – Indicatori de siguranță (art.15 (1) lit. (a)) RCA (art.15 (1) lit. (b)) NAP (art.15 (1) lit. (c)) NAP _T	maximum 8,3%	7,4%
	0.8	0.01
	0.1	0.00

Tabel 19 – Gradul de realizare al indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale pentru anul 2014

IP10-Tel Verde: 0800872674 se găsește pe pagina de internet a societății www.transgaz.ro

Numărul total de apeluri primite în anul **2014** -21 apeluri

Conținutul apelurilor:

- solicitare informații despre dividende – 1 apel;
- solicitare informații despre despăgubiri – 1apel;
- despre activitatea SNTGN Transgaz SA Mediaș – 6 apeluri;
- solicitare despre montare contor gaz – 1 apel;
- căutare reprezentanța Samsung – 5 apeluri;
- greșeală - 7 apeluri.

Modul de soluționare a problemelor semnalate - Toate apelurile telefonice au fost rezolvate operativ.

Alți indicatori de performanță

În anul 2014, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizational mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

3.1 Analiza activității operaționale

3.1.1 Cadrul de reglementare

Obiectul principal de activitate al Transgaz are - **cod CAEN 4950 - Transporturi prin conducte** - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport.

De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și a Licenței de operare a sistemului de transport al gazelor naturale nr.1933 acordată prin Decizia nr.3911/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE.

Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

Un alt act normativ cu importanță deosebită asupra activității Transgaz îl reprezintă Ordinul ANRE nr.34/2013 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare și a licențelor în sectorul gazelor naturale.

Reglementări apărute în cursul anului 2014, care influențează activitatea Transgaz:

- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 102/ 14 noiembrie 2013 pentru modificarea și completarea Legii nr. 571/2003 privind Codul fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale, cu aplicabilitate de la 01 ianuarie 2014* prin care s-a introdus impozitul pe construcțiile aflate în patrimoniul Transgaz la data de 31 decembrie a anului anterior în cotă de 1,5 % pe an;
- *Ordinul ANRE nr. 3/ 22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului național de transport al gazelor naturale, prin care s-a aprobat ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș sa fie organizată și să funcționeze după modelul „operator de sistem independent”;*
- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 6/ 12 februarie 2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, prin care s-a stabilit ca exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să se realizeze de către Guvern, prin Secretariatul General al Guvernului, cu consultarea Cancelariei Primului-Ministru;*
- *Ordinul ANRE nr.32/21.05.2014 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale;*
- *Legea nr. 174/16.12.2014 privind aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 35/2014 pentru completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 (publicată în Monitorul Oficial nr. 919/17.12.2014) a intrat în vigoare la data de 20.12.2014 și a adus modificări și completări benefice cadrului de reglementare existent. Începând cu data de 1 ianuarie 2015 și până la 31 decembrie 2016, furnizorii licențiați au obligația să încheie tranzacții pe piețe centralizate, transparente și nediscriminatoriu, pentru vânzarea/cumpărarea unei cantități minime de gaze naturale, în conformitate cu reglementările emise de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei. În vederea asigurării nediscriminării între aceleași categorii de consumatori, până la sfârșitul perioadei de reglementare, clienții casnici și producătorii de energie termică, numai pentru cantitățile de gaze naturale utilizate la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației au același tratament din punct de vedere al asigurării cantităților și prețului de vânzare al gazelor naturale consumate, indiferent dacă au ales să fie eligibili sau reglementați. Prețul de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru clienții casnici și producătorii de energie termică, numai pentru cantitățile de gaze naturale utilizate la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației se stabilește prin hotărâre a Guvernului, la propunerea ministerului de resort, în concordanță cu prevederile Calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali;*

- *O.U.G. nr. 86/17.12.2014 rectificată, privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative* stipulează la art.10, alin.(1) faptul că de la data intrării în vigoare a ordonanței, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la SNTGN Transgaz SA se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului, iar la **art. 18 alin. (7)** prevede faptul că, în cuprinsul art. III alin. (1) și (2) din Legea nr. 117/2014 (publicată în M. Of. nr. 527 din 16.07.2014) pentru aprobarea O.U.G. nr. 6/2014 (publicată în M. Of. nr. 113 din 14.02.2014) privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica – S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz – S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, denumirea Ministerul Finanțelor Publice se înlocuiește cu denumirea **Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului**;
- *O.U.G. nr.90/23.12.2014 pentru modificarea și completarea Legii nr. 297/2004 privind piața de capital.* Acest act normativ, printre alte modificări înlătură formalismul legat de reprezentarea acționarilor în adunările generale;
- *Legea nr.186/29.12.2014 a bugetului de stat pe anul 2015;*
- *Decizia ANRE nr.2819/17.12.2014 de aprobare a Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2014-2023.*

În perioada 01.10.2014- 31.12.2014 SNTGN Transgaz SA a formulat propuneri legislative (amendamente) la următoarele acte normative:

- *Legea nr. 50/1991* privind autorizarea executării lucrărilor de construcții; amendamentele au fost înregistrate la Camera Deputaților sub nr. 4C11/654/30.09.2014;
- *Legea nr. 297/2004* privind piața de capital - amendamente trimise la Ministerul Finanțelor Publice prin adresele nr. 37904/15.10.2014, respectiv nr. 49095/22.12.2015;
- *Legea nr. 53/2003- Codul muncii*; amendamentele au fost trimise la Senatul României și la Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice prin adresa nr. 38070/16.10.2014.

În anul 2014, Transgaz, prin specialiștii săi, a gestionat proiectele de reglementări specifice lansate în dezbateri publice de ANRE și a participat atât la activitățile de revizuire a prevederilor Codului rețelei în cadrul diferitelor comitete și grupuri de lucru comune cu ANRE și alte instituțiile implicate (*Comitetul de coordonare/supervizare a activităților privind revizuirea Codului rețelei; Grupul de lucru pentru revizuirea Codului rețelei coordonat de ANRE; Grupul operativ de lucru pentru modificarea Codului rețelei; Grupul comun de lucru TRANSGAZ-OMV PETROM-EXXON*) cât și la activitatea de revizuire a Acordului de concesiune.

Conform cerințelor cadrului de reglementare incident activității desfășurate, Transgaz a obținut în 2014, următoarele autorizații:

- *Autorizația nr. 14013/16.01.2014* pentru proiectarea obiectivelor pentru instalațiile tehnologice de suprafață aferente activității de producție și/sau de înmagazinare a gazelor naturale (stații de comprimare, racorduri, stații de reglare-măsurare și conducte din amonte) – tip PP;

- Autorizația nr. 14014/16.01.2014 pentru proiectarea stațiilor de comprimare, a conductelor, racordurilor și stațiilor de reglare-măsurare aferente sistemului de transport al gazelor naturale, precum și a instalațiilor de utilizare a gazelor naturale, având regimul de presiune de lucru mai mare de 6 bar - tip PCTRI.

Prin intermediul **Serviciului Legislație și Reglementări Europene**, s-au desfășurat în anul 2014 acțiuni precum:

Urmărirea, analizarea și elaborarea unor informații cu privire la reglementările și documentele juridice emise de instituțiile europene (CE, ACER, ENTSOG) în domeniul transportului de gaze naturale și cu incidență asupra activității companiei;

Elaborarea de informații referitoare la obligațiile ce revin Transgaz conform reglementărilor europene din domeniu, după cum urmează:

- Informare asupra posibilelor implicații ale derulării unui proces de open season binding asupra obținerii finanțării din partea UE în baza statului de PCI, conform Regulamentului 347/2013;
- Analiza comparativă asupra implicațiilor derulării unui proces de Open Season binding vs. Proces de sondare a pieței asupra obținerii finanțării din partea UE;
- Descrierea, conținutul și modul de întocmire a unei Cereri de Investiții (inclusiv Cererea de Alocare Transfrontaliera a Costurilor);
- Informare privind prevederile Regulamentului UE nr. 312/2014 privind stabilirea unui cod de rețea pentru echilibrarea rețelelor de transport gaze;
- Elaborarea unui Raport privind aplicarea măsurilor provizorii (publicare pe site-ul TGN și înaintare spre aprobarea ANRE la 15.10.2014);
- Analiza Regulamentului UE nr. 984/2013 privind stabilirea unui cod de rețea pentru mecanismele de alocare a capacității și a obligațiilor OST ;
- Informare cu privire la propunerea de amendare a Regulamentului UE nr.984/2013;
- Elaborarea unei radiografii privind stadiul de îndeplinire a cerințelor de transparență aferente activității de transport gaze naturale stipulate de Regulamentul CE 715/2009, a Deciziei CE 865/2010 și Decizia CE 920/2011 de modificare a Anexei I la Regulamentul CE 715/2009;
- Elaborarea unui plan de măsuri care trebuie implementate de TGN în vederea realizării cerințelor, parțial îndeplinite și neîndeplinite, derivate din Reg. CE 715/2009 și din Anexa I;
- Informare asupra stadiului de conformare a TGN la cerințele de transparență, transmis departamentelor implicate (operare & IT);

	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea unei sinteze a Regulamentului 1316/2013, privind instituirea mecanismului pentru interconectarea Europei; - Elaborarea materialelor în vederea pregătirii întâlnirii Transgaz – EFET din 18 noiembrie 2014, conform agendei: dezvoltarea interconectărilor, restricții de export, legea energiei, procesul de liberalizare a prețului; - Informare privind obligațiile derivate din art. 6 din Reg. UE 984/2013 privind termenul limită de maximizare a capacității tehnice pe puncte de interconectare (Csanodpalota); - Informare pe marginea proiectului final de capacitate incrementală, documentul va amenda Reg. UE 984/2013; - Informare privind stadiul elaborării codului de rețea pentru tarife de transport - răspunsul pieței în urma procesului de consultare publică; - Informare privind actualizarea procesului de implementare a cerințelor de transparență derivate din Reg. UE nr. 715/2009 (lansarea oficială a noii platforme de transparență la 1 octombrie 2014).
--	---

Asigurarea interfeței cu ANRE, Departamentul pentru Energie, Ministerul Finanțelor Publice, Agentul Governamental al României pentru Curtea de Justiție a UE în vederea transunerii complete și respectării prevederilor reglementărilor europene:

Propuneri de modificare la Legea 123/2012 (Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale)

Punct de vedere cu privire la anexa tehnică la acordul multilateral privind transportul de hidrocarburi;

Suport la elaborarea proiectului de Regulament privind rezervarea de capacitate în punctele de intrare/ieșire viitoare; transmiterea proiectului la ANRE pentru aprobare;

Identificarea unor soluții care să permită Transgaz să preia în concesiune și să opereze tronsonul de conductă Iași – Ungheni;

Stabilirea soluției finale privind preluarea în concesiune de către Transgaz a conductei și includerea ei în SNT;

Suport la elaborarea Acordului de Cooperare și Acordului de Operare a conductei de interconectare, dintre Transgaz și VESTMOLDTRANSGAZ;

Participarea la întâlnirea organizată în luna noiembrie, la Bruxelles pentru dezbateră și analizarea stadiului proiectului Iași – Ungheni; la eveniment au participat România, Rep. Moldova și Comisia Europeană;

Transmiterea de notificări care să ateste stadiul de îndeplinire de către Transgaz a obligațiilor care condiționează obținerea certificării necondiționate (modelul ISO);

Corespondență cu privire la cerințele Regulamentului 347/2013, cu precădere necesitatea înființării “*Autorității Competente*”, entitate destinată facilitării procesului

birocratic și administrativ ce privește Proiectele de Interes Comun;
Procedura de infringement – nerespectarea unor prevederi ale Reg. CE nr. 1775/2005 privind condițiile de acces la rețele pentru transportul gazelor naturale; revenire la DE pentru organizarea unei întâlniri tripartite COM, RO, BG în vederea agreării soluției pentru eliberarea capacității nefolosite în punctul de interconectare Negru Vodă I;
Procedura de infringement pentru neaplicarea unor prevederi ale Reg. UE nr. 994/2010 privind securitatea aprovizionării cu gaze naturale; transmiterea ultimelor observații la proiectul de Regulament privind stabilirea clientului întreruptibil de siguranță și activarea sa în situații de urgență;
Implicarea alături de FGSZ în proiectul pilot RBP (Regional Booking Platform); prima licitație a avut loc pe 10.12.2014;
Implicare în proiectul gaze din Marea Neagră, RO – HU– AT; până în luna decembrie au avut loc trei întâlniri de coordonare între autoritățile naționale de reglementare și operatorii de transport din cele trei state;
Elaborarea strategiei de acces la SNT a producătorilor din Marea Neagră, urmează a fi prezentată oficial în cadrul Grupului de Dezvoltare Strategică.
<i>Gestionarea problemelor legate de procedurile de infringement declanșate de Comisia Europeană împotriva României cu implicații asupra Transgaz:</i>
procedura de infringement pentru nerespectarea unor prevederi ale Regulamentului (CE) nr. 1775/2005 (înlocuit prin Regulamentul (CE) nr. 715/2009) privind condițiile de acces la rețelele pentru transportul gazelor naturale;
procedura de infringement privind interdicția de export, acțiune în constatarea neîndeplinirii obligațiilor din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene și din Directiva 2009/73/CE privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale;
procedura de infringement pentru neaplicarea unor prevederi ale Regulamentului (UE) nr. 994/2010 privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale și de abrogare a Directivei 2004/67/CE.
<i>Gestionarea relației cu ENTSOG:</i>
asigurarea interfeței cu structurile ENTSOG (suport administrativ – achitarea taxelor de membru, participare ședințe AGA și Board, monitorizarea programelor anuale de lucru, transmiterea corespondentei relevante); În baza Addendum-ului la Memorandumul de Înțelegere semnat în cadrul celei de a 18 AGA ENTSOG din 11 iunie 2014, s-a stabilit ca România să intre în Board-ul ENTSOG la 01 ianuarie 2016, împreună cu Bulgaria;
monitorizarea procesului de elaborare la nivel ENTSOG a codurilor de rețea privind mecanismele de alocare a capacității, echilibrarea sistemului, tarifele, interoperabilitatea și a cerințelor de transparență; în cursul anului 2014 au fost elaborate codurile pentru tarife și interoperabilitate;
asigurarea secretariatul grupelor de lucru constituite la nivel Transgaz, participarea la procesul intern de aliniere a reglementărilor impuse prin cel de-al treilea pachet energetic legislativ;
informări asupra conținutului și stadiului documentelor relevante elaborate la nivel ENTSOG.

3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale

Activitatea de transport al gazelor naturale a fost reglementată în anul 2014 de către ANRE prin Ordinul nr.22/25 mai 2012 de aprobare a *Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale*.

În cursul anului 2014, tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- **Ordinul ANRE nr. 39/19 iunie 2013** aplicat în perioada 1 iulie 2013 – 30 iunie 2014;
- **Ordinul ANRE nr. 1/15 ianuarie 2014** privind stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciilor întreruptibile de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport în perioada 1 februarie 2014-30 iunie 2014;
- **Ordinul ANRE nr.70 din 22 iulie 2014** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 - 30 septembrie 2015;
- **Ordinului nr.80 din 14 august 2014** pentru modificarea anexei nr.1 la Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.70/2014 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 - 30 septembrie 2015.

La data de 21 mai 2014 a fost publicat **Ordinul ANRE nr.32** privind aprobarea *Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale*.

În conformitate cu metodologia menționată se determină venitul total reglementat al activității de transport care stă la baza stabilirii tarifelor reglementate pentru transportul gazelor naturale, prin raportarea acestuia la capacitățile rezervate, respectiv la volumele de gaze transportate.

În structura venitului total reglementat sunt incluse următoarele elemente:

- ⊗ *costurile operaționale* recunoscute de autoritate (materiale, energie și apă, consum tehnologic, salarii, întreținere și reparații și altele);
- ⊗ *amortizarea* reglementată a activelor aferente activității de transport;
- ⊗ *costurile preluate direct*, costuri aflate în afara controlului operatorului (redevența pentru concesiunea SNT, taxa pentru licența de transport, contribuții aferente fondului de salarii, alte impozite și taxe);
- ⊗ *profitul reglementat* determinat prin aplicarea ratei reglementate a rentabilității capitalului la valoarea activelor reglementate utilizate pentru desfășurarea activității de transport.

Fundamentarea venitului reglementat se face pe perioade de reglementare de 5 ani (perioada prezentă este 1 iulie 2012-30 septembrie 2017), iar în cadrul perioadei de reglementare, anual, se realizează ajustarea venitului reglementat funcție de indicele anual al inflației diminuat cu factorul de creștere a eficienței economice, valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune (prin amortizarea reglementată aferentă și respectiv profitul reglementat aferent) și de realizarea sau nerealizarea venitului reglementat aprobat aferent anului gazier anterior, astfel:

- ✎ în situația în care în anul anterior s-a obținut un venit reglementat mai mare decât cel aprobat diferența se scade din venitul reglementat al anului următor;
- ✎ în situația în care în anul anterior s-a obținut un venit reglementat mai mic decât cel aprobat diferența se adaugă la venitul reglementat al anului următor.

Ca urmare a reglementării activității de transport conform metodologiei menționate mai sus, veniturile obținute din activitatea de transport acoperă cheltuielile generate de aceasta și dau posibilitatea obținerii unui profit reglementat limitat la 7,72% din valoarea capitalului investit în această activitate, respectiv 9,12% pentru investițiile puse în funcțiune după 1 iulie 2012, conform Ordinului ANRE nr. 23/11.06.2012.

Principalele modificări aduse la stabilirea venitului aferent activității de transport, de ordinul ANRE nr.32 versus Ordinul ANRE nr.22/2012 sunt următoarele:

- Stabilirea ratei anuale de creștere a eficienței economice pentru activitatea de transport al gazelor naturale la valoarea de 3,5% pentru fiecare an al celei de a treia perioade de reglementare, în intervalul iulie 2014 – septembrie 2017.
- Din al patrulea an al perioadei a treia de reglementare (2012-2017) data de începere a anului din cadrul perioadelor este 1 octombrie. Până în al treilea an (2014-2015), anul de reglementare începe la 1 iulie.
- Introducerea în formula de determinare a venitului a următorilor termeni:
 - $\Delta VA(i)$** – valoarea permisă a se recupera în anul (i) din valoarea, aprobată de către Comitetul de Reglementare al ANRE, determinată conform prevederilor legale în vigoare prin compensarea veniturilor nerealizate recunoscute de ANRE pentru cea de a doua perioadă de reglementare cu valoarea cumulată a sporurilor de eficiență obținute din desfășurarea activității de transport al gazelor naturale determinate pentru fiecare an al celei de a doua perioade de reglementare;
 - $\Delta CT(i)$** – componenta de corecție a consumului tehnologic pentru anii precedenți.
- OPEX inclusiv consumul tehnologic se ajustează în Ordinul 22 cu inflația diminuată cu rata anuală de creștere a eficienței economice; Prin Ordinul 32 se ajustează în mod similar OPEX exclusiv consumul tehnologic, iar consumul tehnologic **$CT(i)$** – se determină ca produs între cantitatea de gaze naturale aferente consumului tehnologic stabilită conform prevederilor legale în vigoare pentru anul (i-1) și costul de achiziție estimat pentru anul (i).
- Conform Ordinului nr. 32, la determinarea RAB la începutul perioadei de reglementare, valorile RAB din perioada anterioară nu se mai inflațează cu rata cumulată a inflației din perioada de reglementare cum era prevăzut în Ordinul nr.22/2012.

Modificări la stabilirea tarifelor

Stabilirea de **tarife pentru rezervarea capacității** pe puncte/grupe de puncte de intrare-ieșire grupate pe baza criteriului "tipul sistemului adiacent", respectiv:

- grupul punctelor de intrare din perimetrele de producție, din terminalele GNL și din instalațiile de producere a biogazului sau a altor gaze care îndeplinesc condițiile de calitate pentru a putea fi livrate/transportate în/prin SNT;
- punctele de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale;
- grupul punctelor de intrare din depozitele de înmagazinare subterană;
- grupul punctelor de ieșire către sistemele de distribuții, rețelele de conducte din amonte și clienții finali racordați direct la sistemul de transport;
- grupul punctelor de ieșire către depozitele de înmagazinare subterană;
- punctele de ieșire din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale.

Stabilirea tipurilor de servicii pentru transportul gazelor naturale pentru care se stabilesc tarife de rezervare de capacitate, respectiv:

- servicii de transport gaze naturale **pe termen lung:**
 - servicii ferme de transport contractate pentru un an gazier sau multiplu de ani gazieri;
 - servicii întreruptibile de transport contractate pentru un an gazier;
- servicii de transport gaze naturale **pe termen scurt:**
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru un trimestru sau multiplu de trimestre, cu încadrare în anul gazier;
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o lună sau multiplu de luni, cu încadrare în trimestru;
 - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o zi gazieră sau multiplu de zile gaziere, cu încadrare în lună.

Pe baza metodologiei menționate au fost aprobate noi tarife (inclusiv tarife de rezervare capacitate pe puncte de intrare-ieșire) începând cu 1 august 2014.

*La data de 26 iunie 2014 a apărut **Ordinul ANRE nr.54** privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale, prin care s-au stabilit unele măsuri privind obligația utilizatorilor de a introduce până la data de 7 iulie 2014, în platforma online solicitările de rezervare de capacitate pentru servicii ferme pe termen lung și pe trimestre.*

Urmare acestui ordin au fost prelungite contractele încheiate pentru anul gazier 2013-2014 până la data de 1 august 2014 urmând ca noile tarife conform metodologiei aprobate prin Ordinul 32/2014 să fie stabilite și să se aplice începând cu 1 august 2014.

Serviciul transport gaze naturale asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport.

Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz.*

Prin serviciile de transport contractate pe perioada ianuarie- decembrie 2014 s-a realizat transportul cantității totale de **126.703.188 MWh** (11.883.713 mii mc) din care către:

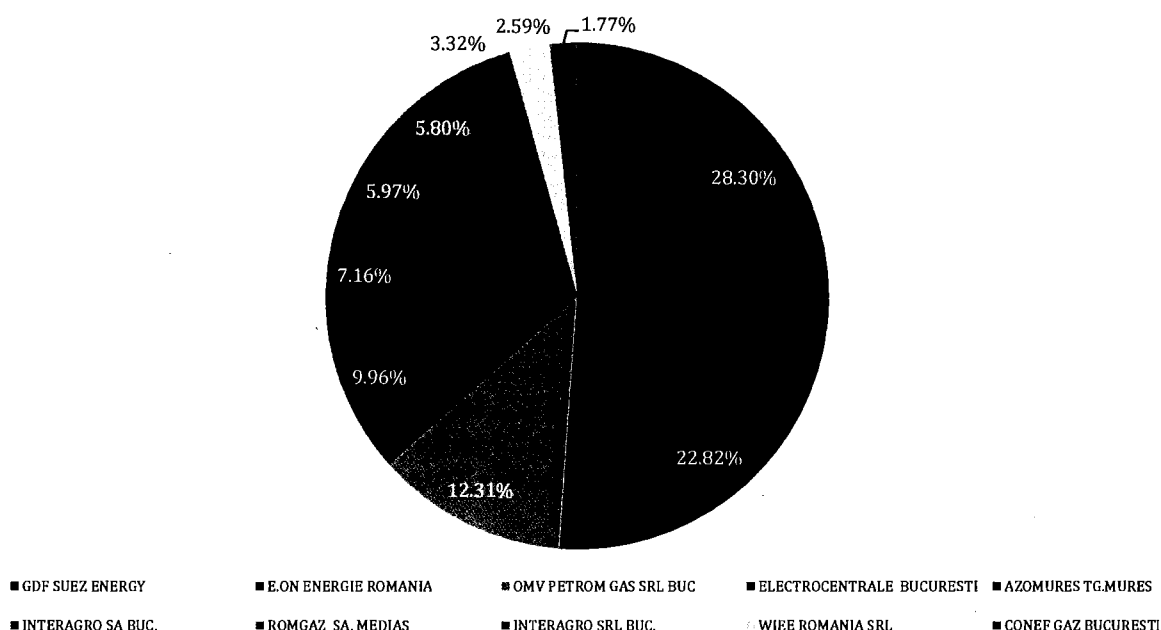
- distribuții: 70.745.615 MWh (6.629.595 mii mc); -55,84%
- consumatori direcți: 44.776.626 MWh (4.202.995 mii mc); -35,34%
- înmagazinare: 9.367.442 MWh (880.928 mii mc); -7,39%
- reverse flow (Csanadpalota): 1.814.505 MWh (170.195 mii mc) – 1,43%

Ponderea celor mai importanți beneficiari ai serviciului de transport în anul 2014 este prezentată mai jos:

Primii zece clienți - utilizatori ai SNT în 2014	Valoare facturată fără TVA [lei]	%
GDF SUEZ ENERGY	346.381.378,81	28,30%
E.ON ENERGIE ROMANIA	279.352.184,46	22,82%
OMV PETROM GAS SRL BUC	150.612.713,36	12,31%
ELECTROCENTRALE BUCURESTI	121.914.945,92	9,96%
AZOMURES TG.MURES	87.649.215,05	7,16%
INTERAGRO SA BUC.	73.015.107,83	5,97%
ROMGAZ SA. MEDIAS	70.937.030,57	5,80%
INTERAGRO SRL BUC.	40.694.117,67	3,32%
WIEE ROMANIA SRL	31.697.603,88	2,59%
CONEF GAZ BUCURESTI	21.719.906,71	1,77%

Tabel 20 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2014

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în anul 2014 Transgaz a achiziționat o cantitate de **1.046.481 MWh (96.940 mii mc)** gaze naturale.



Grafic nr.28 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2014

În conformitate cu prevederile *Ordinului ANRE nr.56/2014 privind aprobarea nivelului stocului de gaze naturale aferent SNTGN Transgaz SA* au fost contractate serviciile de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru menținerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatării în condiții de siguranță a acestuia.

Este important a fi subliniat faptul că, în cursul anului 2014, la nivelul **Dispeceratului Național de Gaze Naturale** s-au realizat o serie de acțiuni, dintre care, în principal putem menționa:

realizarea topologiei SNT pentru obținerea LP-ului SNT (line-pack), ce va sta la baza implementării, prin programul SIMONE, a modelului de calcul hidraulic pentru SNT; astfel din cca. 13.000 km de conductă au rezultat: 8486 puncte de topologie și 5938 tronsoane de conductă cu aproape 3000 de robinete în care există peste 1100 de puncte de livrări în SNT, 150 puncte de intrare în SNT, 45 NT (noduri tehnologice);

dezvoltarea modului de calcul al Linepack-ului pe SNT și utilizarea valorii acestuia în previzionarea necesarului de gaze pe SNT pentru ziua următoare;

implementarea noii metodologii de calcul al consumului de gaz tehnologic pentru lucrările efectuate în SNT, la goliri și umpleri de conducte, defecte, accidente, etc;

finalizarea lucrării de cercetare cu titlul „*Metodologie de determinare și soft de calcul al consumurilor tehnologice și al pierderilor de gaze naturale aferente execuției lucrărilor și al avariilor tehnice produse în SNT*” cuprinsă în Programul de Cercetare pe anul 2014 și realizată în colaborare cu UPG-Ploiești, și implementarea unei metodologii unitare la nivelul Transgaz;

<p>analizarea solicitărilor de racordare la SNT a terților din punct de vedere al capacității tehnice disponibile și al regimului de presiuni care trebuie realizat fără a fi periclitată integritatea SNT și elaborarea fișelor de acces dacă sunt întrunite condițiile de acces la SNT;</p>
<p>actualizarea schemelor bloc ale nodurilor tehnologice propuse pentru modernizare prin proiectul SCADA și verificarea documentațiilor tehnice ale nodurilor tehnologice în sensul respectării amplasamentelor debitmetrelor și asigurării scenariilor de curgere prin nodurile modernizate;</p>
<p>actualizarea schemei fluxurilor de gaze între nodurile tehnologice și definirea zonelor de bilanț pe baza echipării prin proiectul SCADA necesară implementării, prin programul SIMONE al monitorizării diferențelor dintre cantitățile de gaze primite intrate / ieșite din SNT necesară localizării pierderilor;</p>
<p>continuarea implementării „Sistemului informatic meteo pentru monitorizarea și optimizarea fluxurilor de gaze în SNT” și a calității algoritmului de prognoză a consumurilor;</p>
<p>procesarea și afișarea automată a datelor prin programare;</p>
<p>realizarea modelării nodurilor tehnologice pentru a fi integrate în topologia SNT;</p>
<p>realizarea și testarea unui model SIMONE de calcul staționar al LP la nivelul unei zone de bilanț, pe baza topologiei realizate și a datelor SCADA;</p>
<p>asimilarea obligațiilor din Codul Rețelei care revin Dispeceratului Național;</p>
<p>îmbunătățirea continuă a modului de determinare al fluxurilor de gaze pentru zonele de calitate, în conformitate cu Anexa 9 a Codului Rețelei.</p>

Alte acțiuni importante întreprinse pe linia activității de operare:

- Încheierea **Acordului de Alocare de Capacitate pentru punctul de interconectare Negru Vodă I** și a **Acordului de Alocare de Capacitate pentru punctul de interconectare Giurgiu – Russe** cu Bulgartransgaz EAD din Bulgaria;
- Stabilirea capacităților tehnice pe punctele fizice de intrare în/ieșire din SNT oferite utilizatorilor de rețea pentru rezervarea de capacitate pentru anul gazier 2014-2015;
- Definirea și publicarea serviciilor de transport oferite pe tipuri de puncte de intrare în/ ieșire din SNT;
- Finalizarea propunerii de modificare și completare a **Codului rețelei pentru Sistemul național de transport** (etapa I), în conformitate cu prevederile art. 4 (1) a din Ordinul președintelui ANRE nr. 54/26.06.2014, având ca principale obiective:
 - atribuirea utilizatorilor de rețea a rolului primordial privind echilibrarea portofoliilor individuale;
 - introducerea mecanismelor aferente echilibrării zilnice a portofoliilor individuale (nominalizare/renominalizare, alocări, proceduri de corelare);
 - introducerea produselor de echilibrare pe termen scurt (facilitate de transfer gaze naturale, flexibilitate prin stocare în conducte, flexibilitate intra-zilnică);
 - participarea activă a Transgaz în cadrul acțiunilor de echilibrare prin vânzări și cumpărări de gaze pe baza unor ordine de merit;

- Participarea în data de 10.11.2014 la întâlnirea de lucru comună, organizată de către ANRE, cu utilizatorii de rețea relevanți din piață, având ca temă analiza propunerii Transgaz de modificare și completare a **Codului rețelei pentru Sistemul Național de Transport /Etapa I** în conformitate cu prevederile art. 4 (1) a din Ordinul președintelui ANRE nr. 54/26.06.2014 (**capitolele de nominalizări și alocări**), la care Transgaz a susținut **necesitatea înființării unui PVT destinat pieței de gaze naturale din România, desemnarea operatorului PVT, selectarea unui model de piață bazat pe sistemul entry-exit cu utilizarea PVT** și a subliniat lipsa acestor prevederi din cadrul legislativ și de reglementări existent, fără de care propunerea sa de modificare și completare a **Codului rețelei pentru Sistemul Național de Transport /Etapa I** nu poate fi implementată;
- Proiectul **Codului rețelei pentru Sistemul Național de Transport /Etapa II** cuprinzând **reformularea capitolelor referitoare la accesul la sistem și rezervarea de capacitate** a fost elaborat și transmis de Transgaz în baza prevederilor art. 4 alin. (1) lit. b) și alin. (3) cuprinse în Ordinul ANRE nr. 54/26.06.2014 privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale. Elementele structurale dezvoltate în cadrul Proiectului CR/Etapa II se prezintă astfel: CAP.III- TERMENI GENERALI ȘI CONDIȚII DE ACCES ÎN SISTEMUL INTRARE-IEȘIRE: **Condiții preliminare pentru încheierea contractelor de tip INTRARE/IEȘIRE; Condiții preliminare de utilizare a capacității rezervate la punctele de interconectare transfrontalieră (PIT); Produsele de capacitate; Comercializarea produselor de capacitate pe piața secundară; Capacitatea întreruptibilă; Depășirea capacității rezervate;**
- transmiterea la ANRE în vederea avizării, a versiunii finale a **Actului Adițional la Acordul de Alocare de Capacitate la PI Csanápalota** agreeat cu FGSZ;
- Aprobarea în Consiliul de Administrație al SNTGN Transgaz a **Proiectului Pilot pentru implementarea timpurie a Regulamentului (UE) nr. 984/2013 de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității în sistemele de transport al gazelor și de completare a Regulamentului (CE) nr. 715/2009 al Parlamentului European și al Consiliului (CAM-NC)**, inițiat în colaborare cu FGSZ Zrt din Ungaria;
- Semnarea **Acordului de Cooperare și afiliere a OST împreună cu FGSZ** în calitate de **Operator al Platformei de Rezervare Regională** în vederea implementării **Proiectului Pilot pentru implementarea timpurie a Regulamentului (UE) nr. 984/2013 de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității (CAM-NC)** inițiat în colaborare cu FGSZ Zrt din Ungaria pentru oferirea capacității comasate la frontiera româno-ungară pe bază de licitație și **derularea primei licitații de capacitate grupată în punctul de interconectare Csanápalota** în data de **10.12.2014**;
- Elaborarea și demararea negocierii **Acordului de Operare pentru punctul de interconectare Ungheni** cu operatorul de transport Vestmoldtransgaz din Moldova;
- Furnizarea datelor (capacități, fluxuri de gaze pe puncte tarifabile) necesare la analizele realizate în vederea elaborării **Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale**, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 32/21.05.2014;

- Convenirea anexelor pentru încheierea **Convenției privind stabilirea parametrilor tehnologici aferenți punctelor fizice de intrare în/ieșire din Sistemul național de transport al gazelor naturale** cu producătorii, operatorii de distribuție, operatorii de înmagazinare, clienții direcți sau furnizorii acestora, în conformitate cu Ordinul președintelui ANRE nr. 79/30.10.2014 care stau la baza întocmirii Contractelor de transport cu utilizatorii de rețea;
- Coordonarea acțiunii de semnare a anexelor în vederea încheierii **Convenției privind stabilirea parametrilor tehnologici aferenți punctelor fizice de intrare în/ieșire din Sistemul național de transport al gazelor naturale** cu producătorii, operatorii de distribuție, operatorii de înmagazinare, clienții direcți sau furnizorii acestora, în conformitate cu Ordinul președintelui ANRE nr. 79/30.10.2014 care stau la baza întocmirii Contractelor de transport cu utilizatorii de rețea;
- **Acțiuni privind îndeplinirea cerințelor de transparență prevăzute de Regulamentul (CE) nr. 715 /2009:**
 - Verificarea datelor migrate pe noua platformă PDWS de transparență pe care ENTSOG a pus-o în funcțiune la 1 octombrie 2014;
 - Fundamentarea și înaintarea către ANRE în vederea aprobării a propunerii de revizuire a punctelor relevante ale SNT ca urmare a implementării punctelor virtuale aprobate prin **Ordinul președintelui ANRE nr. 53/26.06.2014 privind modificarea și completarea Codului rețelei pentru Sistemul național de transport al gazelor naturale;**
 - testarea și implementarea noilor module dezvoltate în SAP în scopul implementării punctelor relevante aprobate de ANRE;
 - participarea la acțiunile de implementare a platformei de transparență ENTSOG;
 - calculul zilnic al dezechilibrelor și monitorizarea principalilor UR sub acest aspect, în conformitate în prevederile art. 5 (3) din Ordinul președintelui ANRE nr. 54/26.06.2014.

3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale

Activitatea de transport internațional al gazelor naturale, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.* Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:



Fig.1- Conductele de transport internațional gaze naturale

- ✎ *Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;*
- ✎ *Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;*
- ✎ *Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în terțe țări și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;*
- ✎ *Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.*

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte este următoarea:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu **Bulgargaz EAD Bulgaria, (fir.I)** valabil până la data de **31 decembrie 2016**;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte adiționale până la data de **31 decembrie 2015**;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de **31 decembrie 2023**.

Conform prevederilor din contractele menționate, plata serviciilor se face în valută, în funcție de capacitatea comandată (contracte tip "ship or pay").

3.1.4 Alte activități

Alte activități cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate în principal de vânzări de active, chirii și redevențe.

3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestărilor serviciilor de transport intern și transport internațional de gaze naturale, pentru anul 2014 comparativ cu anul 2013.

Specificații	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	2014	2013	
Venituri din activitatea de transport intern gaze naturale	1.340.853	1.210.480	+11%
Venituri din activitatea de transport internațional al gazelor naturale	273.760	268.537	+2%

Tabel 21 – Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în 2014 vs 2013

Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea:

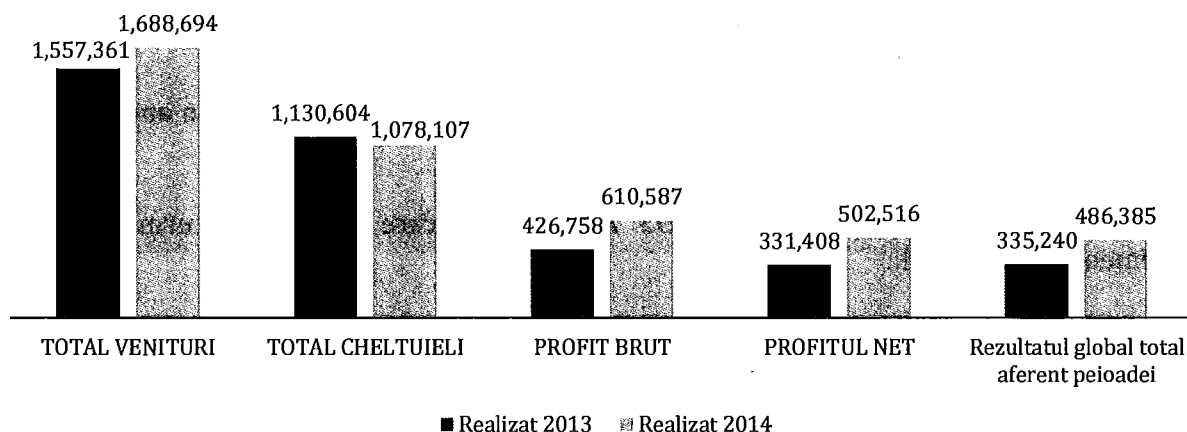
- nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu;
- nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

Realizări anul 2014 versus Realizări anul 2013

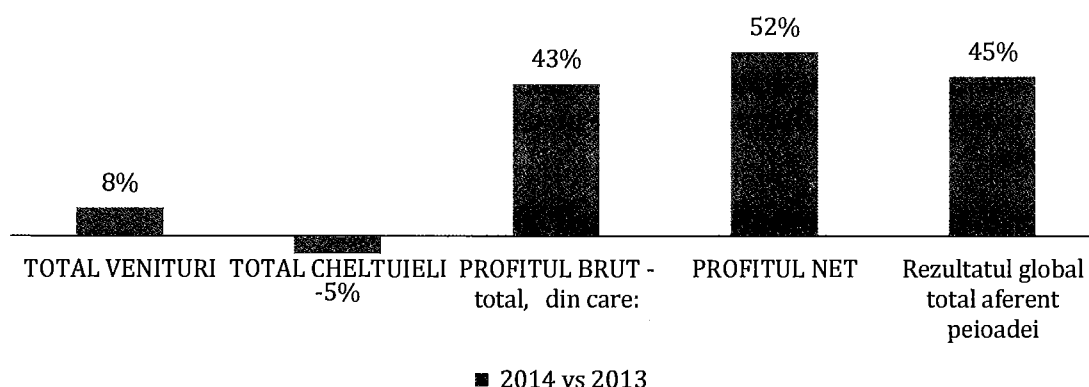
Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2014 față de realizările perioadei similare ale anului 2013 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei			
Denumirea	Realizat 2013	Realizat 2014	Modificări
1	2	3	$\frac{4-3}{2} \times 100 - 100$
Venituri din activitatea de exploatare	1,516,640	1,655,319	9%
Venituri financiare	40,721	33,375	-18%
TOTAL VENITURI	1,557,361	1,688,694	8%
Cheltuieli de exploatare	981,647	1,063,751	8%
Cheltuieli financiare	148,957	14,356	-90%
TOTAL CHELTUIELI	1,130,604	1,078,107	-5%
PROFITUL BRUT -total, din care:	426,758	610,587	43%
· din exploatare	534,994	591,568	11%
· din activitatea financiară	-108,236	19,019	-118%
Impozitul pe profit	95,350	108,071	13%
PROFITUL NET	331,408	502,516	52%
Alte elemente ale rezultatului global	3,832	-16,131	-521%
Rezultatul global total aferent perioadei	335,240	486,385	45%

Tabel 22- Rezultate financiare anul 2014 vs rezultate financiare anul 2013



Grafic 29 - Rezultate financiare anul 2014 vs rezultate financiare anul 2013 (mii lei)



Grafic 30 - Rezultate financiare 2014 vs rezultate financiare 2013 (%)

Veniturile totale înregistrate în anul 2014 cresc cu **8%** față de realizările anului 2013, înregistrându-se o depășire de **131.333 mii lei**.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- *tariful de rezervare capacitate* mai mare față de anul 2013 cu 0,25 lei/MWh, cu o influență pozitivă de **98.146 mii lei**;
- *capacitatea rezervată* mai mare cu 74.640.329 MWh datorită introducerii începând cu data de 1 august 2014 a rezervării de capacitate pe puncte de intrare-ieșire cu o influență pozitivă de **77.029 mii lei**;
- *cantitatea de gaze facturată* mai mare cu 6.961.825 MWh/624.772 mii mc (6%) pe seama gazelor transportate în vederea înmagazinării, cu o influență pozitivă de **51.681 mii lei**;
- *componenta volumetrică a tarifului de transport* mai mică cu 0,76 lei/MWh, cu o influență negativă de **96.484 mii lei**;
- *veniturile financiare* cu o influență negativă de **7.346 mii lei** datorită faptului că în anul 2013 societatea a beneficiat de finanțarea unei majorări de capital NABUCCO, cu echivalentul a 5 milioane euro.

Cheltuielile totale scad cu **5%** față de anul 2013, nivelul acestora fiind cu **52.497 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare sunt mai mari cu **8%** față de nivelul realizat în anul 2013, respectiv cu **82.104 mii lei**.

S-au înregistrat depășiri de 107.355 mii lei, din care menționăm următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ redevența pentru concesiunea SNT: 13.560 mii lei;
- ☛ impozit monopol: 14.518 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 6.989 mii lei;
- ☛ taxa de acordare licență: 6.722 mii lei;
- ☛ amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale: 4.413 mii lei;
- ☛ alte cheltuieli de exploatare: 58.853 mii lei, în principal pe seama ajustărilor pentru deprecierea activelor curente (44.905 mii lei).

Societatea a reușit să compenseze o parte din acest impact negativ prin economii de **25.251 mii lei** la următoarele elemente de cheltuieli:

- ☛ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport - **3.376 mii lei** datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de 12 luni 2013 cu 615.860 MWh/ 63.200 mii mc (37%), cu o influență favorabilă de 35.381 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție pe anul 2014 mai mare față de 2013 cu 30,58 lei/MWh, cu o influență negativă de 32.005 mii lei;
- ☛ lucrări și servicii executate de terți: 9.424 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu materiale auxiliare: 5.044 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 7.869 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o scădere de **134.600 mii lei** pe seama provizionului de 132.591 mii lei constituit în anul 2013 pentru deprecierea participației Transgaz la capitalul social al Nabucco Gas Pipeline International GmbH, consecință a neselectării proiectului Nabucco Vest ca rută de transport a gazelor naturale, astfel:

- suma de 110.671 mii lei reprezentând contribuția din surse proprii Transgaz;
- suma de 21.920 mii lei reprezentând finanțare din partea consorțiului Shah Deniz.

Comparativ cu realizările la 31 decembrie 2013 profitul brut realizat pe anul 2014 este mai mare cu 43%, respectiv cu 183.829 mii lei.

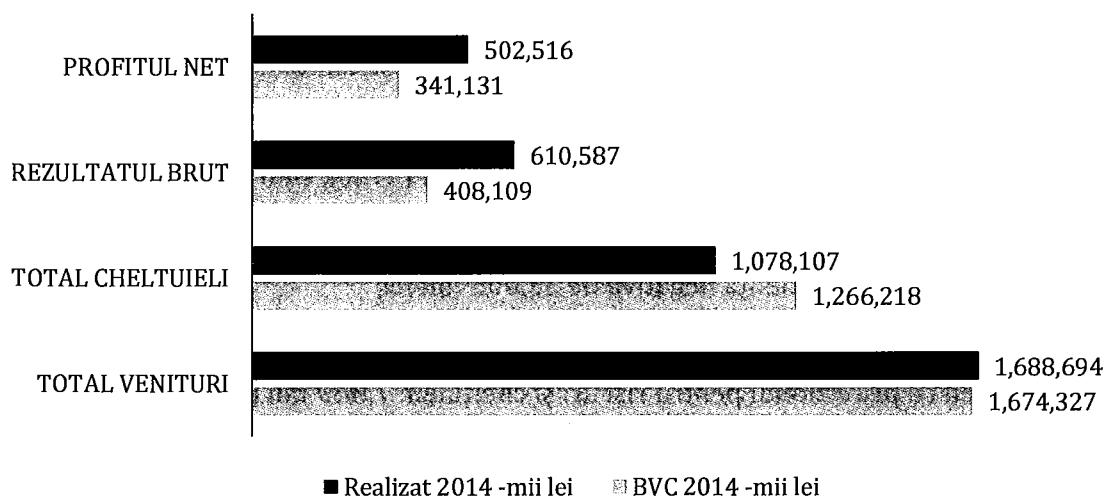
Realizări 2014 versus Buget 2014

Principalii indicatori economico-financiar realizati în anul 2014, comparativ cu prevederile din BVC sunt prezentați în tabelul de mai jos:

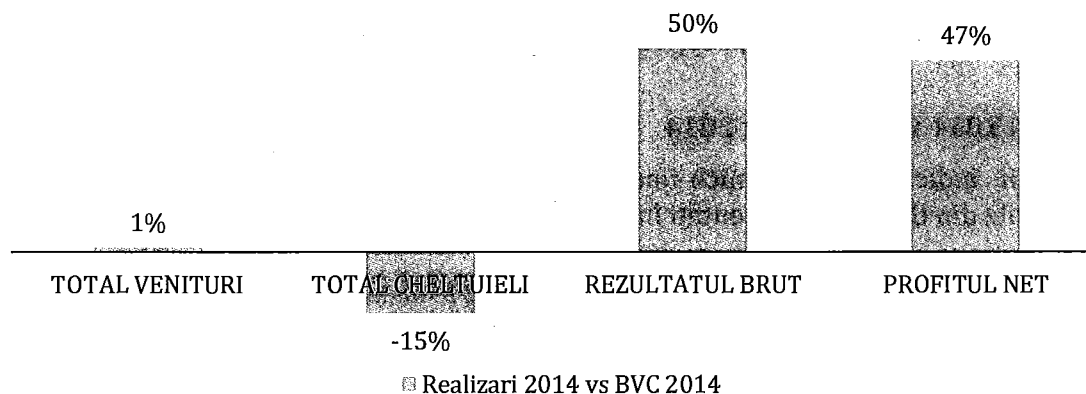
mii lei

Denumirea	BVC 2014	Realizat 2014	Modificare
1	2	3	4=3/2x100-100
Venituri din activitatea de exploatare	1,659,505	1,655,319	0%
Venituri financiare	14,822	33,375	125%
TOTAL VENITURI	1,674,327	1,688,694	1%
Cheltuieli de exploatare	1,256,785	1,063,751	-15%
Cheltuieli financiare	9,433	14,356	52%
TOTAL CHELTUIELI	1,266,218	1,078,107	-15%
REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:	408,109	610,587	50%
<i>din exploatare</i>	402,720	591,568	47%
<i>din activitatea financiară</i>	5,389	19,019	253%
Impozitul pe profit	66,978	115,377	60%
Impozitul pe profitul amânat	5,281	7,306	38%
PROFITUL NET	341,131	502,516	47%

Tabel 23- Rezultate financiare 2014 vs Buget 2014



Grafic 31 – Realizat vs Buget anul 2014-mii lei



Grafic 32 – Realizat vs Buget anul 2014 (%)

Veniturile totale sunt sensibil egale cu cele prevăzute în BVC, înregistrându-se o creștere de **14.367 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze care au înregistrat o scădere de **17.489 mii lei**, din cauza:
 - *tarifului de rezervare capacitate* mai mare față de cel planificat cu 0,070lei/MWh/oră, cu o influență pozitivă de **27.054 mii lei**;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 6.511.781 MWh /683.737 mii mc (5%) cu o influență negativă de **45.212 mii lei**;
 - *tarifului volumetric de transport* mai mic față de cel planificat cu 0,281 lei/MWh, cu o influență negativă de **35.621 mii lei**;
 - *capacitatea rezervată mai mare* cu 29.842.527MWh cu o influență pozitivă de **36.290 mii lei**.

- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o creștere de **6.113 mii lei** determinată de variațiile cursurilor valutare ale monedelor de derulare a contractelor;
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de **18.553 mii lei** față de nivelul din BVC, datorită încasării unui avans din lichidarea NIC, avans în sumă de 959.350,39 Euro și a reconcilierii sumelor virate într-un cont escrow de către consorțiul Shah Deniz, în sumă de 1.468.500 Euro.

Cheltuielile totale înregistrează o scădere de **15%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **188.111 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

Cheltuielile de exploatare sunt mai mici cu **15%** față de BVC aprobat, respectiv cu **193.035 mii lei**.

S-au înregistrat economii de 233.379 mii lei, în principal, la **următoarele elemente de cheltuieli**:

- ↳ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **108.760 mii lei**, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 1.048.080 MWh/100.600 mii mc (50%), cu o influență favorabilă de 100.519 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel prevăzut în BVC cu 7,87 lei/MWh cu o influență pozitivă de 8.241 mii lei;
- ↳ lucrări și servicii terți: 77.145 mii lei;
- ↳ impozite și taxe: 7.559 mii lei;
- ↳ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 4.352 mii lei;
- ↳ amortizare: 1.728 mii lei;

S-au înregistrat depășiri de 40.344 mii lei, în principal pe seama altor cheltuieli de exploatare (ajustări pentru deprecierea activelor curente).

Cheltuielile financiare sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **4.923 mii lei**, pe seama cheltuielilor cu deprecierea activelor financiare.

Profitul brut este cu **50%** mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu **202.479 mii lei** superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu **47%** mai mare, respectiv cu **161.385 mii lei** peste nivelul programat.

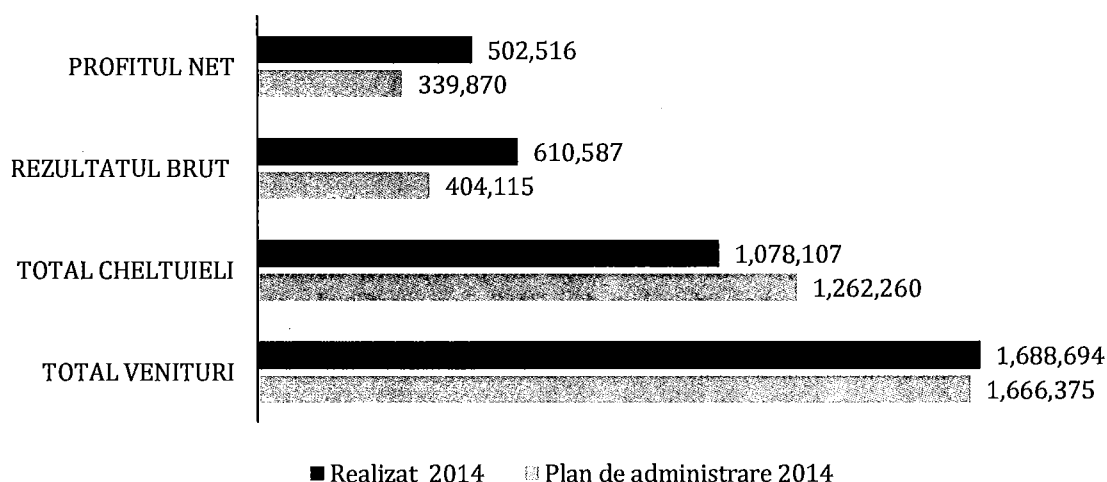
Realizări 2014 versus Plan de administrare 2014

Principalii indicatori economico-financiari realizați în anul 2014, comparativ cu planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru anul 2014, plan aprobat prin Hotărârea AGOA nr.9/23 septembrie 2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

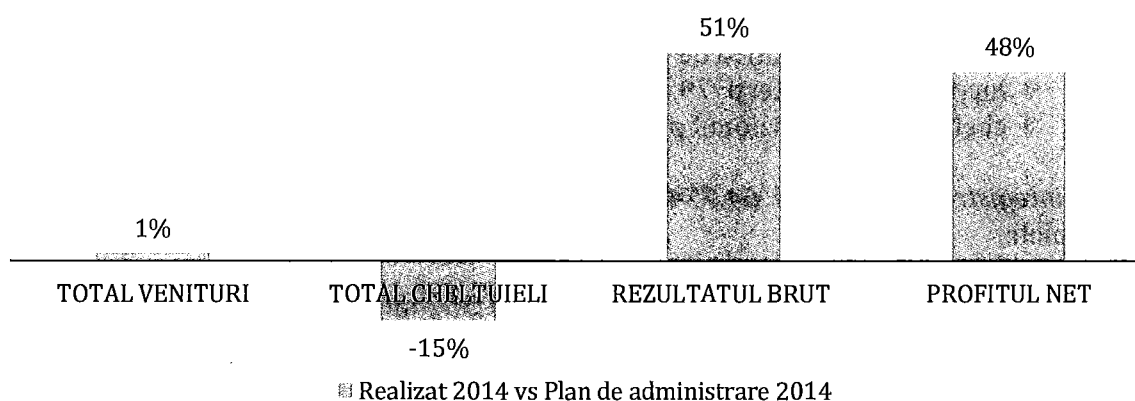
mii lei

Denumirea	Plan de administrare 2014	Realizat 2014	Dinamica
Venituri din activitatea de exploatare	1,645,674	1,655,319	1%
Venituri financiare	20,701	33,375	61%
TOTAL VENITURI	1,666,375	1,688,694	1%
Cheltuieli de exploatare	1,249,466	1,063,751	-15%
Cheltuieli financiare	12,794	14,356	12%
TOTAL CHELTUIELI	1,262,260	1,078,107	-15%
REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:	404,115	610,587	51%
ϕ din exploatare	396,208	591,568	49%
ϕ din activitatea financiară	7,907	19,019	141%
Impozitul pe profit	68,205	115,377	69%
Venituri din impozitul pe profitul amânat	3,960	7,306	84%
PROFITUL NET	339,870	502,516	48%

Tabel 24- Realizări anul 2014 vs Plan de administrare 2014



Grafic 33 - Realizat 2014 vs Plan de administrare 2014



Grafic 34– Realizat 2014 vs Plan de administrare 2014(%)

Veniturile totale realizate sunt sensibil egale cu cele prevăzute în programul de administrare, înregistrându-se o depășire de **22.319 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze naturale ce au înregistrat o creștere de **12.687 mii lei** determinată, în principal, de capacitatea rezervată mai mare cu 8.481 MWh/h față de plan datorită introducerii începând cu data de 1 august 2014 a rezervării de capacitate pe puncte de intrare-ieșire și a cantității de gaze naturale transportate mai mare cu 5.645.497MWh față de plan, pe seama gazelor transportate în vederea înmagazinării;
- Veniturile din serviciile de transport internațional de gaze naturale înregistrează o creștere de **2.879 mii lei**, determinată de variațiile cursurilor valutare ale monedelor de derulare a contractelor;
- Alte venituri din exploatare înregistrează o diferență nefavorabilă de **5.921 mii lei**;
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din planul de administrare de **12.674 mii lei**, pe seama încasărilor din lichidarea companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH.

Cheltuielile totale pentru 2014 sunt cu **15%** mai mici față de planul de administrare aprobat, nivelul acestora fiind cu **185.715 mii lei** mai mic.

Cheltuielile de exploatare sunt mai mici cu **15%** față de nivelul din planul de administrare.

S-au înregistrat economii de **250.489 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ↳ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport 128.018 mii lei, datorită a doi factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 1.512.629 MWh, cu o influență favorabilă de 130.121 mii lei;

- prețul mediu de achiziție realizat mai mare cu 2,01 lei/MWh cu o influență negativă de 2.103 mii lei;
- ☞ lucrări și servicii terți: 79.623 mii lei;
- ☞ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 6.713 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de **64.774 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

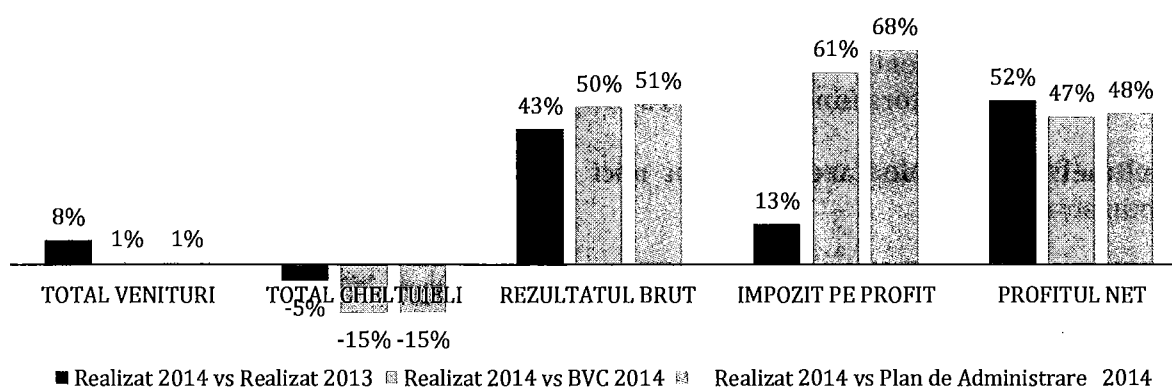
- ☞ impozite și taxe: 16.237 mii lei;
- ☞ redevența pentru concesionarea SNT: 1.557 mii lei;
- ☞ alte costuri de exploatare: 46.980 mii lei.

Cheltuielile financiare sunt mai mari față de nivelul din planul de administrare cu 1.562 mii lei.

Profitul brut este cu **51%** mai mare față de planul de administrare, nivelul acestuia fiind cu **206.472 mii lei** superior, iar **profitul net** este mai mare cu **48%**, respectiv cu **162.646 mii lei**.

	Realizat 2014 vs Realizat 2013	Realizat 2014 vs BVC 2014	Realizat 2014 vs Plan de Administrare 2014
TOTAL VENITURI	8%	1%	1%
TOTAL CHELTUIELI	-5%	-15%	-15%
REZULTATUL BRUT	43%	50%	51%
IMPOZIT PE PROFIT	13%	61%	68%
PROFITUL NET	52%	47%	48%

Tabel 25- Realizări 2014 vs Realizari 2013, BVC 2014, Plan de administrare 2014 (%)



Grafic 35- Realizări 2014 vs Realizări 2013, BVC 2014, Plan de administrare 2014 (%)

3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare

Activitatea departamentului de proiectare-cercetare în cursul anului 2014, s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

A. Activitatea de proiectare:

- **Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare**

În cursul anului 2014 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de 234 lucrări de proiectare dintre care predate în vederea avizării și avizate în CTE Transgaz un număr de 133 lucrări cu o valoare totală a investiției de 4.894.837.115 lei.

Astfel:

- 14 Studii de soluție cu o valoare de 4.768.635.221 lei;
- 94 lucrări de investiții cu o valoare de 108.364.970 lei;
- 16 lucrări de mentenanță cu o valoare de 11.887.870 lei;
- 9 lucrări de acord acces la SNT cu o valoare de 5.949.054 lei;

restul lucrărilor sunt în diverse stadii de elaborare.

Lucrări importante abordate în cursul anului 2014:

- Studiu de fezabilitate –Coridor central de transport gaze naturale - tronson Isaccea-Onești-Bacia-Horia;
- Studiu de fezabilitate pentru Interconectarea între SNT și sistemul de tranzit;
- Studiu de fezabilitate privind: Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-România-Ungaria-Austria.
- Studiul de fezabilitate privind: Conducta de transport gaze naturale Țărmul Mării Negre – Podișor;
- Studiul de fezabilitate privind: Dezvoltarea capacității de transport a SNT în vederea asigurării fluxului de gaze naturale pe direcția România - Republica Moldova;
- Studiul de fezabilitate privind: Dezvoltarea capacității de transport a SNT în vederea asigurării fluxului de gaze naturale pe direcția România - Republica Moldova;
- Studiu de fezabilitate privind: Conducta de transport gaze naturale Gherăiești-Lețcani;
- Reverse flow Ucraina - Modificări necesare a se executa în cadrul SMG Isaccea I și SMG Isaccea II, în vederea livrării gazelor către Ucraina.

De asemenea, în cursul anului 2014 s-a acordat asistență tehnică lucrărilor aflate în execuție. Cele mai importante fiind:

- „Conducta de interconectare Ungheni-Iași” în vederea asigurării interconectării sistemelor naționale de transport gaze naturale ale României cu Republica Moldova;
- Nodurile tehnologice aferente etapei a III-a din cadrul proiectului SCADA.
- **Urmărirea lucrărilor de proiectare elaborate de terți în urma contractelor subsecvente încheiate**

Dintr-un număr de 63 lucrări de proiectare, 32 de lucrări au fost avizate în CTE iar restul se află în diverse stadii de elaborare.

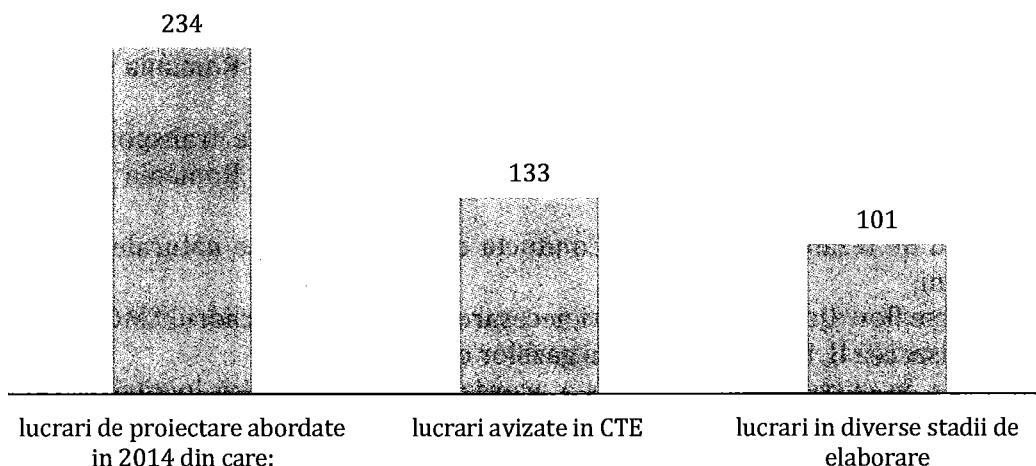
B. Activitatea de cercetare științifică:

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2014**. Acesta cuprinde 18 teme de cercetare, dintre care 5 au fost teme aflate în derulare sau reluate din anii 2011-2013, iar celelalte 13 au constituit teme noi pe anul 2014.

În cursul anului 2014 s-au finalizat și avizat 4 teme de cercetare contractate în anul 2013, în valoare de 355.500 lei. Pentru alte 2 teme de cercetare au fost semnate acorduri de colaborare în cursul lunii august. Una dintre cele două fiind finalizată, urmând a fi avizată.

A fost contractată tema de cercetare privind "*Analiza de risc la stabilirea distanțelor de siguranță pentru obiectivele din vecinătatea conductelor de transport gaze naturale*". Valoarea contractului este de 87.000 lei.

În cadrul departamentului, a fost continuată tema privind elaborarea de cerințe tehnice la proiectarea instalațiilor tehnologice aferente SNT. De asemenea s-au desfășurat activități referitoare la demararea procedurilor pentru realizarea temei de cercetare privind asimilarea unor microgeneratoare electrice acționate cu motoare pneumatice și a temei de cercetare "*Verificarea comportării conductelor de transport gaze naturale la solicitări seismice*". Pentru realizarea temei de cercetare au fost demarate procedurile de licitație. Două teme de cercetare din programul pe anul 2014 au fost inserate în lista de proiecte SNTGN Transgaz cu potențial de finanțare din surse europene.



Grafic 36- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în anul 2014

3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

La fundamentarea Programului Anual al Achizițiilor Publice 2014 (P.A.A.P. 2014) s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, astfel cum au fost cuprinse în **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții, Programul de Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță** precum și în **Programul cu privire la alte servicii executate de terti și Programul de Aprovizionare**, în forma în care au fost aprobate prin H.C.A. nr. 26/23.12.2013.

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA Medias intenționează să **le atribuie/încheie în decursul anului 2014** și de asemenea **procedurile demarate în 2013**, care până la finalul anului **nu au fost atribuite/nefinalizate** au fost păstrate în program pentru 2014 cu mențiunea ca acestea sunt **în derulare**.

Valoarea totală a **Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014**, aprobat prin **H.C.A nr 1/2014** a fost de **1,10 mld. lei** (echivalentul a 243,3 mil.euro) din care **valoarea estimată a contractelor care se vor atribui prin proceduri de achiziție** în baza P.A.A.P. 2014 a fost de **1,07mld. lei** (echivalentul a 237,1 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe**, este de **0,028 mld.lei** (echivalentul a 6,2 mil. euro).

În urma celor 32 rectificări/actualizări ale Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014 devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării B.V.C, **valoarea totală a Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2014** a devenit **1,23 mld.lei** (echivalentul a 273,9 mil.euro).

Din valoarea totală menționată pentru secțiunea **proceduri de achiziție** valoarea estimată este de **1.21 mld.lei** (echivalentul a 268.1 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe** este de **0,027 mld.lei** (echivalentul a 5,9 mil. euro).

PROCEDURI DE ACHIZIȚIE:

În baza celor prevăzute în P.A.A.P. 2014 (secțiunea proceduri, actualizată) respectiv din **304 poziții active** (mai puțin cele relocate dar inclusiv cele noi introduse), în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 191 proceduri din care s-au finalizat 154**, 37 proceduri se află în desfășurare, în diferite stadii.

Din punct de vedere fizic al numărului total de proceduri prevăzute în P.A.A.P. actualizat **procentul de realizare este de 50,66%**, iar **din punct de vedere valoric gradul de realizare este de 20,16%**. Din punct de vedere procentual procedurile care se află în lucru reprezintă 12,17 % din total poziții în plan. Schematic situația realizării procedurilor de achiziție este după cum urmează:

Centralizator proceduri (fizic)		
Total poz. la 31.12.2014, din care:	304	% realizare din P.A.A.P (secțiunea proceduri)
- demarate	37	12,17%
- realizate	154	50,66%
- nedemarate (in lucru la DAPC)	6	1,97%
- nesolicitate	107	35,20%

Centralizator proceduri (valoric)-lei		
Total valoric 31.12.2014, din care:	1.251.347.414,00	% realizare din PAAP (secțiunea proceduri)
- demarate	174.095.153,00	13,91%
- realizate	252.251.647,38	20,16%
- nedemarate (in lucru la DAPC)	3.500.687,00	0,28%
- nesolicitate	644.616.305,00	51,51%

NOTĂ. Procentul pentru procedurile realizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate reprezintă valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)

Pentru cele 154 poziții din PAAP, secțiunea proceduri situația realizărilor față de valorile estimate numai pentru acestea se prezintă astfel:

Nr.poziții din PAAP	Valoare estimată -lei	Valoare realizată-lei	Grad de realizare %
154	384.135.268	252.251.647	65,66%

SITUAȚIA TOTALĂ A CONTRACTELOR ÎNCHEIATE (care include și contractele subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Total valoare contracte	Număr de contracte/ acorduri cadru atribuite	Din care număr de contracte subsecv.	Valoare contracte subsecvente	Valoare contracte în desfășurare în continuare din PAAP 2013	Valoare realizări din PAAP
	(lei fără TVA)			(lei fără TVA)	(lei fără TVA)	(lei fără TVA)
Contracte de lucrări	155.100.408,44	53	8	2.311.014,23	4.695.000,00	148.094.394,21
Contracte de servicii*	79.299.169,32	152	75	14.228.706,65		65.070.462,67
Contracte de produse	44.160.678,93	66	16	5.073.888,43		39.086.790,50
TOTAL CONTRACTE	278.560.256,69	271	99	21.613.609,31	4.695.000,00	252.251.647,38

*Valoarea totală a serviciilor include și valoarea aferentă "Formare profesională" (1.449.225,50 lei), "Abonamente presă și reviste"(168.469,32 lei) și "Servicii de cumparare bilete de avion, cazari etc" (1.461.786,71 lei).

Tabel 26 - Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție în perioada 01.01 - 31.12. 2014

ACHIZITIILE DIRECTE:

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, respectiv din **655 poziții active** (mai puțin cele relocalate dar inclusiv cele noi introduse) și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 460 achiziții directe** din care s-au finalizat **457 achiziții directe**.

Din punct de vedere fizic al numărului total de achiziții directe din programul aprobat **procentul de realizare a achizițiilor directe este de 69,77%, iar valoric de 36,36%.**

Centralizator achiziții directe (fizic)		
Total poz. la 31.12.2014, din care:	655	% de realizare achiziții directe
- demarate	3	0,46%
- realizate	457	69,77%
- nedemarate (în lucru la DAPC)	0	0,00%
- nesolicitate	195	29,77%

Centralizator achiziții directe (valoric)		
Total valoric 31.12.2014, din care:	26.500.329,00	% de realizare achiziții directe
- demarate	97.200,00	0,37%
- realizate	9.839.700,98	37,13%
- nedemarate (în lucru la DAPC)	0,00	0,00%
- nesolicitate	9.817.045,00	37,04%

NOTĂ. Procentul pentru achizițiile directe realizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)

Pentru cele 457 poziții din PAAP, Anexa 1 –Achiziții directe, situația realizărilor față de valorile estimate numai pentru acestea se prezintă astfel:

Nr.poziții din PAAP	Valoare estimată -lei	Valoare realizată-lei	Grad de realizare %
457	16.455.127	9.839.701	59.79%

Situația totală a achizițiilor directe

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate în perioada 01.01-31.12.2014 se prezintă schematic în tabelul următor:

Tip contract	Total valoare contracte/ Comenzi	Număr de contracte achiziții directe	Valoare contracte achiziții directe	Număr comenzi achiziții directe	Valoare comenzi achiziții directe	Număr comenzi Serviciul Aprovizionare la 31.12.2014	Valoare achiziții directe Serviciul Aprovizionare la 31.12.2014
	(lei fără TVA)		(lei fără TVA)		(lei fără TVA)		(lei fără TVA)
Lucrări	1.446.594,76	13	1.397.055,66	3	49.539,10	0	0,00
Servicii	3.253.826,44	66	2.988.525,31	53	265.301,13	0	0,00
Produse	5.734.167,23	7	474.106,67	57	2.100.633,97	322	3.159.426,59
TOTAL CONTRACTE	10.434.588,43	86	4.859.687,64	113	2.415.474,20	322	3.159.426,59

Tabel 27 - Situatia contractelor încheiate prin achiziții directe în perioada 01.01 - 31.12.2014

Contracte și comenzi SERVICII care nu sunt cuprinse în PAAP- 454.976,18 lei; Contracte și comenzi PRODUSE care nu sunt cuprinse în PAAP- 139.911,26 lei; Contractul 35/04.02.2014 - "Integrare SCADA" (contract de servicii) în valoare de 115.817,24 lei este cuprins în PAAP la Cap. C - Produse, poz. 359.

Achizițiile directe raportate de Serviciul Aprovizionare în valoare de 3.159.426,59 lei pentru 322 poziții din PAAP 2014 au fost realizate în baza delegărilor de competențe către Exploatarea Teritoriale conform Decizia nr.263/17.04.2014 modificată și completată cu Decizia nr.411/10.06.2014.

3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în anul 2014.

3.1.9 Audit intern și extern al activității societății

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern. Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte.

Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri multianuale, pe perioade de 3 ani calendaristici, conform Legii nr.672/2002, art.13.lit.b. Analiza riscurilor activităților entității se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către structura de audit intern, astfel cum este prevăzut de Legea nr.672/2002, art.16, alin.1.

Auditarea situațiilor financiare s-a efectuat de auditorii firmei "Pricewaterhouse Coopers Audit SRL" (PwC).

3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social

La data de 31 decembrie 2014, SNTGN Transgaz SA înregistra un număr de 4.820 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.792 pe perioadă nedeterminată și 28 pe perioadă determinată.

Numărul de angajați la sfârșitul anului 2014 este cu 81 de persoane inferior celui de la sfârșitul anului 2013, în anul 2014 fiind continuată politica de reducere a numărului de personal în linie cu pensionările. În anul 2014 au fost înregistrate 157 pensionări la SNTGN Transgaz S.A.

În paralel cu aceasta, în anul 2014 a fost realizată și reproiectarea organizațională a unor activități din cadrul societății precum și a atribuțiilor și responsabilităților personalului ce realizează aceste activități. În ultimul trimestru al anului a fost reorganizată activitatea Direcției Tehnologia Informației și Comunicații prin înființarea Departamentului Tehnologia Informației, Comunicații și SCADA.

Pe parcursul anului 2014 a fost pus accentul pe selecția personalului necesar activității de implementare a proiectelor SCADA și „Marea Neagră” precum și pentru activitățile de accesare a fondurilor europene și de analiză, verificare și avizare proiecte. În acest sens au fost selectați atât angajați din cadrul companiei cât și specialiști din exterior.

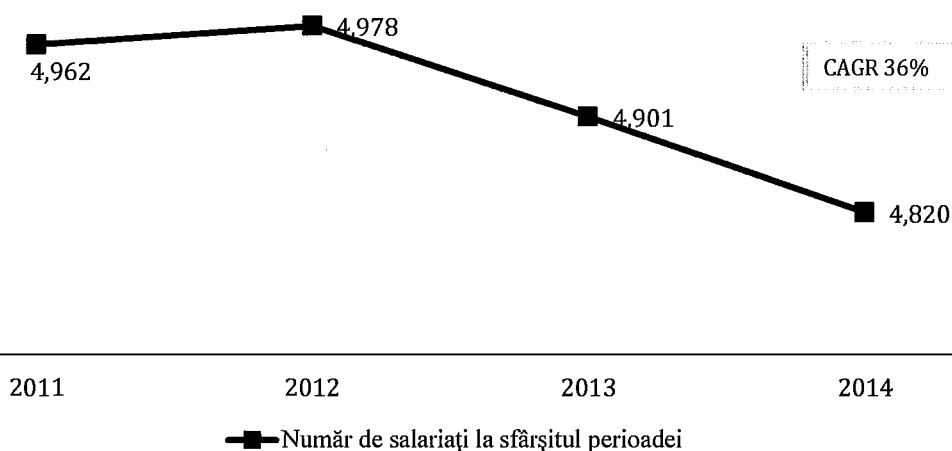
În scopul eficientizării utilizării personalului calificat pentru efectuarea în integralitate a atribuțiilor de serviciu în noile condiții de lucru, în acord cu Planul de Administrare a S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. 2013-2017, se urmărește elaborarea normativului cu normele de timp și normarea personalului pentru exploatarea, intervențiile și mentenanța SNT și a instalațiilor aferente.

În anul 2014 a fost realizată prima etapă respectiv identificarea lucrărilor tehnice ce se realizează la exploatarea, intervențiile și mentenanța SNT. Pentru etapa a doua este în derulare procedura pentru achiziționarea serviciilor de elaborare a “ Normativului cuprinzând normele de timp și normarea personalului pentru exploatarea, operarea, intervențiile și mentenanța Sistemului Național de Transport gaze naturale și a instalațiilor aferente”.

Evoluția numărului de angajați al societății în perioada 2011 –2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificație	2011	2012	2013	2014
Număr de salariați la începutul perioadei	4.970	4.962	4.978	4.901
Număr de persoane nou angajate	114	117	65	120
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	122	101	142	201
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.962	4.978	4.901	4.820

Tabel 28- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011- 2014

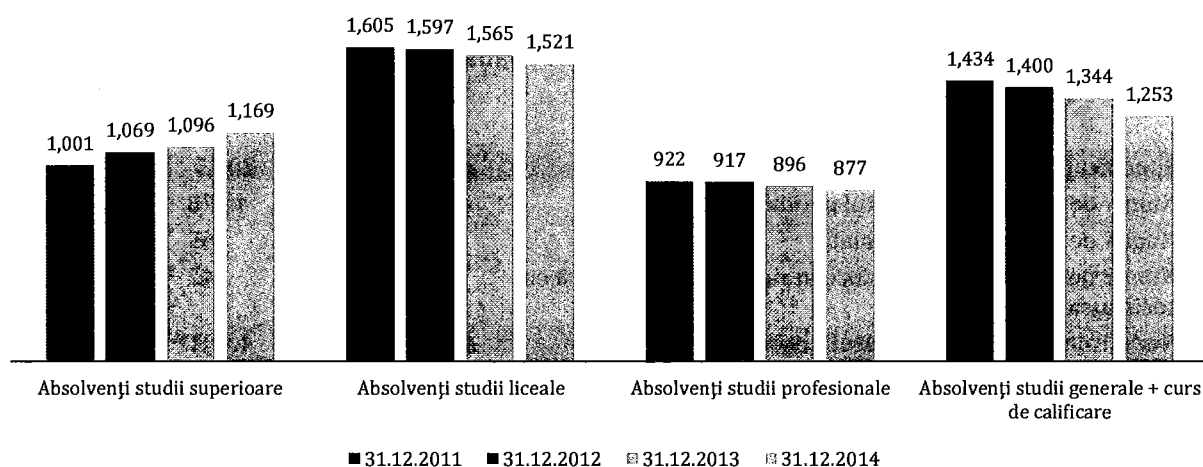


Grafic 37- Evoluția numărului de angajați în perioada 2011- 2014

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii liceale și a numărului de angajați cu studii generale și curs de calificare:

Nr. crt.	Categorie	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
1	Absolvenți studii superioare	1.001	1.069	1.096	1.169
2	Absolvenți studii liceale	1.605	1.597	1.565	1.521
3	Absolvenți studii profesionale	922	917	896	877
4	Absolvenți studii generale + curs de calificare	1.434	1.400	1.344	1.253
*	TOTAL angajați	4.962	4.978	4.901	4.820

Tabel 29- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011- 2014



Grafic 38- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2011- 2014

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a angajaților din cadrul societății s-a realizat în baza Planului de formare profesională elaborat la nivelul societății, în consens cu prevederile din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare la acest nivel.

Astfel, în anul 2014 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori externi, din țară, pentru 977 de salariați, în meserii specifice domeniului de activitate al societății. În aceeași perioadă, un număr de 236 de salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi, din străinătate. Prin centrul propriu de instruire și formare profesională au fost calificați în anul 2014 un număr de 95 de angajați în meseriile pentru care deținem atestarea CNFPA, după cum urmează:

- 55 operatori la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor;
- 28 lăcătuși mecanici întreținere și reparații universale;
- 12 sudori

În cadrul centrului, în lunile februarie și iunie 2014 au susținut examenele finale un număr de 125 de angajați care au urmat cursurile de calificare în semestrul II 2013 și semestrul I 2014, respectiv:

- 49 operatori la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor;
- 57 lăcătuși mecanici întreținere și reparații universale
- 19 sudori

La 31 decembrie 2014, gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,21%, din totalul de 4.820 salariați 4.734 fiind membrii de sindicat (comparativ cu finele anului 2013, când gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,76%).

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" ;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă pe anii 2012 – 2014 și la prelungirea acestuia cu 12 luni.

Contractul colectiv de muncă înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 158/25.06.2012 a fost prelungit cu o perioadă de 12 luni până la 24.06.2015, prin Actul adițional înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 158/4 25.06.2014.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților. Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2014, neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

În cursul anului 2014, în acord cu modificările survenite în organizarea societății a fost actualizat, reeditat și difuzat *Regulamentul de Organizare și Funcționare al S.N.T.G.N.*

TRANSGAZ S.A. De asemenea, pentru alinierea la condițiile actuale, în anul trecut au fost actualizate, reeditate și difuzate *Regulamentul Intern al societății și Codul Etic al salariaților*.

3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ

În anul 2014, acțiunile Departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate au vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în Planul de administrare, în Declarația de Politică, programele anuale aprobate de Consiliul de Administrație și/sau directorul general al SNTGN TRANSGAZ SA, precum și îndeplinirea responsabilităților stabilite prin ROF și prevederile legislative specifice domeniilor de activitate.

Detaliat, evaluarea acestei activități este prezentată în **Anexa nr.2** la Raportul administratorilor pe anul 2014 și este parte integrantă din acesta.

Activitatea Departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;
- Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului.

Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă	În perioada 01.01.- 31.12.2014, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”. În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical.
Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;	Activitatea în domeniul protecției mediului a vizat în principal conformarea și respectarea reglementărilor legislative și a celor impuse de autorizațiile de mediu și gospodăririi apelor.
Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu;	Principalele activități desfășurate de către Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu în anul 2014 au constat din: <ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea surselor de poluare • Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pe amplasamentele Transgaz

<p>Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;</p>	<p><i>Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională.</i> În anul 2014 au fost efectuate audituri următoarelor structuri organizatorice din cadrul societății :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Departamentul Exploatare Mentenanță; 2. Departamentul Operare, 3. Departamentul Economic, 4. Direcția Tehnologia Informației și Comunicații (astăzi Dep. TI, Comunicații și SCADA); 5. Direcția Organizare, Resurse Umane; 6. Serviciul Control Intern; 7. Exploatarea Teritorială Craiova; 8. Exploatarea Teritorială Constanța; 9. Exploatarea Teritorială Brăila.
<p>Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;</p>	<p>Activitatea Serviciului Protecție, Pază și Situații de Urgentă (SPPSU), se axează pe asigurarea pazei valorilor și bunurilor aparținătoare „Transgaz”, prevenirea și limitarea situațiilor de urgență care pot afecta integritatea S.N.T., evidența și aplicarea acțiunilor de mobilizare a angajaților la locul de muncă, cât și situația privind evidența bunurilor rechiziționabile și a mijloacelor de transport auto.</p>
<p>Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor;</p>	<p>De la înființarea Serviciului Gestiune Documente, în data de 01.02.2014, activitatea în domeniul gestionării documentelor a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative și a încercat să îmbunătățească procedurile de înregistrare, corespondență și arhivare a documentelor create și deținute de societate.</p>
<p>Activități în domeniul Corp Controlului</p>	<p>Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare al riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe :</p> <ul style="list-style-type: none"> • identificarea posibilor factori care pot afecta realizarea planul de administrare; • propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.

3.1.12 Litigii

Conform Registrului de cauze păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, situația pe anul 2014 a litigiilor în care SNTGN Transgaz SA Mediaș a fost implicată se prezintă astfel:

- **80 de cauze** în care Transgaz a avut calitatea de reclamantă cât și de pârâtă, din care:
 - 35 cauze - în calitate de reclamantă;
 - 45 cauze - în calitate de pârâtă;

Soluții:

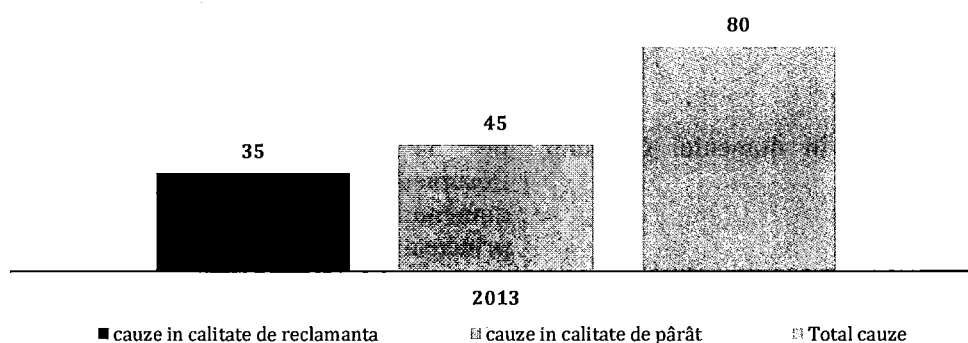
- 12 cauze cu soluții favorabile Transgaz;
- 1 cauză a rămas fără obiect în timpul derulării litigiului (dos.nr. 386/85/2014, aflat pe rolul Tribunalului Sibiu – Transgaz SA reclamant – Consiliul Județean Dolj pârât);
- 1 cauză pierdută;
- 66 cauze în curs de soluționare.

Valori cauze în care Transgaz are calitatea de reclamantă: **12.3 milioane lei.**

Valori cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă: **18.1 milioane lei.**

-

66 cauze în curs de soluționare.



Grafic 39- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2014

3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății

În scopul implementării strategiei din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2013-2017, având în vedere cerințele UE privind dezvoltarea interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine precum și descoperirile unor rezerve semnificative de gaze naturale în Marea Neagră, în luna decembrie 2013 s-a constituit în cadrul Transgaz *Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră*.

Principalul obiect de activitate al UMP Marea Neagră constă în asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare a infrastructurii Sistemul Național de Transport Gaze Naturale al României (SNT) în scopul preluării gazelor din Marea Neagră în conformitate cu Planul de dezvoltare al SNT 2014-2023.

În acest sens au fost demarate o serie de activități și discuții cu caracter tehnic, juridic, economic, financiar și de reglementare cu părțile interesate în vederea implementării cu succes a proiectelor de infrastructură necesare. Dintre aceste activități subliniem următoarele:

▪ **Cooperarea cu companii care dețin licențe de explorare pentru perimetre din Marea Neagră**

În vederea dimensionării corespunzătoare a SNT pentru preluarea volumelor de gaze naturale din zăcămintele din Marea Neagră, au fost inițiate discuții cu diverși producători care dețin licențe de explorare în zonele anterior menționate. În acest sens, a fost negociat și semnat un ACORD DE COOPERARE între Transgaz S.A., ExxonMobil și OMV Petrom privind conectarea Dezvoltării Inițiale a Neptun Deepwater la Sistemul Național de Transport Gaze Naturale din România. În baza Acordului de Cooperare a fost înființat un Comitet de Conducere și două Grupuri Comune de Lucru pe probleme tehnice și comerciale/reglementare. De asemenea, sunt în curs de elaborare și negociere acorduri de cooperare și cu alți concesionari care dețin licențe de explorare în Marea Neagră.

▪ **Dezvoltarea SNT în vederea preluării și transportului gazelor offshore din Marea Neagră**

În vederea preluării și transportului gazelor din Marea Neagră au fost investigate mai multe soluții de transport din care două sunt analizate în detaliu:

- a) **coridorul sudic de transport** care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Podișor – Corbu – Hațeg – Horia
- b) **coridorul central de transport** care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Issacea – Onești – Coroi - Hațeg – Horia

▪ **Obținerea de granturi în vederea finanțării proiectelor**

S-a demarat procesul de obținere de granturi prin mecanismul Connecting Europe Facility (CEF) pentru tronsonul Podișor-Corbu-Hateg-Horia, tronson care reprezintă secțiunea de pe teritoriul României a Proiectului de Interes Comun *“Conductă de transport gaze din Bulgaria în Austria via România și Ungaria”*.

În acest sens s-a depus la ANRE cererea de investiție în vederea obținerii unei decizii de alocare transfrontalieră a costurilor, condiție necesară în vederea obținerii de granturi nerambursabile. Propunerea de alocare transfrontalieră a costurilor nu a fost acceptată de Operatorii Sistemelor de Transport (OST) implicați. Pentru deblocarea situației s-a demarat o activitate comună cu OST în vederea elaborării unei cereri de investiție (inclusiv a analizei cost-beneficiu) și a unei propuneri coordonate de alocare transfrontalieră a costurilor. S-a convenit asupra propunerii de alocare transfrontalieră a costurilor, urmând ca cererea de investiție să fie depusă la ANRE.

S-a depus o cerere pentru obținerea de finanțare nerambursabilă prin mecanismul CEF pentru studiul *„Întocmire proiect tehnic pentru stațiile de comprimare Corbu, Hațeg și Horia”*. A fost emisă decizia de finanțare nerambursabilă pentru proiectarea celor trei stații de comprimare prin programul CEF, valoarea grantului putând să ajungă la 50% din costurile eligibile aferente proiectării (în valoare de aproximativ 1.500.000 euro).

S-a inițiat o colaborare cu Agenția pentru Dezvoltare și Comerț a Statelor Unite (U.S.T.D.A) pentru obținerea de granturi în vederea validării studiilor de fezabilitate pentru proiectele:

- Coridorul sudic de transport care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Podișor – Corbu – Hațeg – Horia;
- Coridorul central de transport care constă în dezvoltarea SNT de la țărmul Mării Negre pe direcția Isaccea – Onești – Coroi - Hațeg – Horia.

Au fost transmise studiile de prefezabilitate pentru proiectele menționate mai sus precum și toate clarificările solicitate ulterior, urmând ca în cursul lunii februarie, 2015, USTDA să anunțe proiectele care sunt eligibile pentru acordarea de granturi.

▪ **Îmbunătățirea și completarea cadrului de reglementare**

În vederea îmbunătățirii cadrului de reglementare a fost finalizat un proiect al “Regulamentului pentru rezervare de capacitate la puncte de intrare/ieșire viitoare”. Acest proiect va da posibilitatea Transgaz de a lua decizii de investiții bazate pe gradul de interes asumat al potențialilor clienți și urmează a fi discutat cu A.N.R.E.

▪ **Participarea activă la elaborarea Planului de dezvoltare pe 10 ani**

U.M.P. Marea Neagră a participat activ la elaborarea și finalizarea Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2014-2023, incluzând și completările solicitate de A.N.R.E. privind descrierea proiectelor majore cuprinse în acest plan.

▪ **Cooperarea cu ENTSOG**

Începând cu ediția 2015, Planul de Dezvoltare a Rețelei pe 10 ani (TYNDP) elaborate de ENTSOG va avea o importanță deosebită deoarece va reprezenta o bază pentru selectarea proiectelor de interes comun (PCI) la nivel european. Astfel, în perioada iulie - septembrie 2014 a avut loc procesul de colectare a datelor pentru proiectele propuse de Operatorii Sistemelor de Transport (OST) la nivel european pentru TYNDP, ediția 2015. Transgaz a nominalizat un număr de 9 proiecte pentru care U.M.P. Marea Neagră a transmis către ENTSOG prin intermediul unei platforme online datele solicitate despre proiecte.

▪ **Diverse alte acțiuni**

S-a contribuit alături de ceilalți asociați Nabucco la procesul de lichidare voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline International și la procesul de reconciliere a sumelor din contul escrow între asociații NIC și asociați ai Shah Deniz (finalizat cu semnarea **Acordului de reglementare a distribuției sumelor din contul escrow între asociații Nabucco și asociați ai Shah Deniz (Deed of Reciprocal Release and Settlement)**).

În urma finalizării procesului de reconciliere Transgaz a încasat din contul escrow suma de 1.468.500 euro. Suplimentar sumei menționate, din activitatea de lichidare a companiei NIC s-a mai reușit recuperarea sumei de 960.657,38 euro ceea conduce la un total în cursul anului 2014 de 2.429.157,38 euro.

În prezent se continuă negocierile privind posibilitatea și metoda de distribuire între asociați a activelor rămase în patrimoniul Companiei de proiect, precum și recuperarea unor sume suplimentare de bani.

Evenimente ulterioare datei de 31.12.2014

În data de 20.02.2015, SC Depozitarul Central SA a înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni (reprezentând 58,5097% din capitalul social) emise de SNTGN Transgaz SA din contul Statului Român reprezentat de Guvern prin Secretariatul General al Guvernului în contul Statului Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului, ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor OUG nr.86/2014.

Elemente privind activitatea Transgaz pe plan internațional

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul deținut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale, afirmându-și importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

În scopul îndeplinirii acestor obiective, în anul 2014, Transgaz, a avut o colaborare intensă cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia), cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene, Companii din sectorul gazelor naturale, Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană, după cum urmează:

Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere, după cum urmează:

Colaborarea cu BULGARTRANSغاز EAD, Bulgaria:

- Elaborarea și monitorizarea corespondenței aferente proiectului de interconectare Bulgaria-România, în direcția Ruse-Giurgiu;
- Organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz pe tema proiectului de interconectare Bulgaria-România:
 - în vederea analizării stadiului de implementare al lucrărilor de construire a firului principal al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea în scopul interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria;
 - în vederea coordonării procedurii de achiziție publică a serviciilor de construire a firului secundar al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea.
- Gestionarea corespondenței cu Bulgartransgaz privind proiectul de interconectare Bulgaria-România;

- Gestionarea și participarea la elaborarea documentelor comune Transgaz-Bulgartransgaz aferente procedurii de achiziție publică a serviciilor de construire a firului secundar al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea. Procedura de achiziție publică a lucrărilor de construire a acestei conducte a fost demarată la începutul lunii ianuarie 2015.
- Gestionarea corespondenței și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz pentru dezvoltarea proiectului „Conductă de transport gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria”;
- Gestionarea corespondenței și participarea la elaborarea documentelor aferente operării în comun a punctului de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I (Acordul de Operare și Acordul de Alocare a Capacității (AAC). AAC a fost semnat la data de 17 martie 2014;
- Întocmirea notelor de discuție și a planurilor de acțiuni, în urma întâlnirilor cu reprezentanții Bulgartransgaz.

Colaborarea cu BULGARGAZ EAD, Bulgaria:

- Gestionarea corespondenței privind posibilitatea soluționării aspectelor contractuale cu Bulgargaz EAD, pentru conducta Isaccea I-Negru Voda I (în vederea soluționării procedurii de infringement declanșate de Comisia Europeană împotriva României pentru neasigurarea accesului terților la conductele de tranzit gaze naturale) și amendării contractului de tranzit.

Colaborarea cu FGSZ Ltd.:

- Elaborarea și monitorizarea corespondenței purtate cu FGSZ Ltd., și participarea la elaborarea acordurilor cu FGSZ Ltd. privind operarea în comun a punctului de interconectare Csanadpalota (Acte adiționale la Acordul de Operare și la Acordul de Alocare a Capacității);
- Elaborarea și monitorizarea corespondenței și participarea la elaborarea acordurilor aferente Proiectului Pilot pentru implementarea timpurie a Codului Rețelei privind Mecanismele de Alocare a Capacității, care a fost demarat în data de 10 decembrie 2014 (Acord de cooperare și afiliere OST și Acord privind Afilierea Utilizatorului de Rețea în vederea utilizării Platformei de Rezervare Regională);
- Participarea la procesul de redactare și elaborare a cererii de investiție, în vederea obținerii de asistență financiară UE prin mecanismul Connecting Europe Facility, pentru dezvoltarea proiectului „Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria” (BRUA);

Colaborare cu Moldovatransgaz, Republica Moldova:

- Elaborarea corespondenței, organizarea și participarea la întâlnirea cu reprezentanții Moldovatransgaz în scopul unui schimb de experiență în ceea ce privește cadrul de reglementare a activității de transport gaze naturale din cele două țări și necesitatea armonizării acestuia cu cerințele cadrului de reglementare european.

Colaborare cu Srbijagas, Serbia

- Elaborarea corespondenței către Srbijagas în scopul inițierii unei colaborări pentru dezvoltarea unei interconectări între cele două sisteme de transport gaze naturale. Având în vedere faptul că propunerea Transgaz privind organizarea unei întâlniri nu s-a materializat, această inițiativă de colaborare va fi reluată.

Colaborarea cu Comisia Europeană și alte relații instituționale:

- Gestionarea corespondenței cu Comisia Europeană privind proiectele Transgaz incluse pe lista Proiectelor de Interes Comun, la nivelul Uniunii Europene;
- Elaborarea și transmiterea către Comisia Europeană a listei cu proiectele propuse a fi incluse în a doua listă PCI la nivelul Uniunii europene;
- Colaborarea permanentă cu Comisia Europeană, inclusiv prin participarea la ședințele grupurilor regionale definite de regulamentul 347/2012, în procesul de selectare a proiectelor pentru următoarea listă PCI;
- Monitorizarea și gestionarea corespondenței cu ANRE pe tema planului de dezvoltare pe 10 ani al rețelei de transport gaze naturale din România și privind coordonarea proiectului "Conducta de gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria" (BRUA);
- Elaborarea și gestionarea corespondenței cu ministerele de resort privind evenimentele la nivel inter-ministerial, cum ar fi Comisiile Interguvernamentale Mixte, la care Transgaz este invitată să participe;
- Informarea conducerii Transgaz și a ministerelor de resort în legătură cu stadiul de dezvoltare al proiectelor derulate de societate împreună cu partenerii menționați mai sus.

Colaborarea cu Operatorii ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană în cadrul Asociației Europene a Operatorilor de Sisteme de Transport Gaze Naturale (ENTSO-G):

- Au fost transmise toate informațiile necesare elaborării Planului de Dezvoltare a Rețelei pe Zece Ani (TYNDP);
- S-a încheiat un addendum la Memorandumul de Înțelegere din decembrie 2012, prin care se prevede ca Transgaz să fie reprezentat în consiliul director (Board-ul ENTSO-G) începând cu 1 ianuarie 2016.

Alte acțiuni de cooperare

- Monitorizarea și gestionarea activităților derulate în cadrul unor asociații sau organizații în care societatea noastră a devenit membru cu drepturi depline sau membru asociat (ENTSO-G, CNR-CME; Societatea inginerilor de petrol și gaze; Camera de Comerț, Industrie și Agricultură – Sibiu; Asociația Română de Mecanică Ruperii; AmCham; Asociația Română de Energie Petrol Cluj, Balkan and Black Sea Petroleum Association, Piggings Products and Services Association, GIE), inclusiv efectuarea demersurilor necesare plății taxelor anuale precum și participarea la anumite evenimente organizate de către acestea;
- Analiza ofertelor și gestionarea documentelor aferente comenzilor privind anumite cataloage, broșuri, publicații apărute la nivel internațional, relevante pentru domeniul de activitate al Transgaz (Pipelines International, Great Southern Press Australia, Claeys and Casteels European Energy Journal, Europe Oil & Gas Market Forecasts);

- Gestionarea contractului încheiat cu firma de expedieri rapide naționale și internaționale “ DHL București”, pentru servicii de expedieri naționale și internaționale. În luna noiembrie 2014, activitatea de urmărire a contractului pentru expedieri a fost transferată către serviciul Gestiune documente, din cadrul departamentului Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate;
- Întocmirea unui rezumat periodic al articolelor relevante pentru sectorul de activitate al Transgaz, publicate în presa din statele CSI.

Considerăm important de menționat faptul că pe parcursul anului 2014 conducerea departamentului prin directorul de departament, directorul direcției cooperare și reglementări europene precum și prin șefii serviciilor din structura Departamentului de Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale (DAFERI), au participat la o serie întreagă de întâlniri cu diferiți parteneri externi, întâlniri care au avut un impact semnificativ asupra activității și obiectivelor companiei.

Dintre acestea, cele mai relevante sunt următoarele:

- Întâlniri cu Comisia Europeană în scopul promovării proiectelor de dezvoltare ale sistemului românesc necesare preluării și valorificării pe piața românească și regional a gazelor natural din Marea Neagră;
- Întâlniri cu FGSZ, Gas Connect și Bulgartransgaz pentru coordonare în scopul implementării proiectului BRUA cu sprijin financiar European în cadrul CEF.
- Întâlniri ale Comitetului de Management Transgaz – Exxon Mobile – OMV Petrom în scopul monitorizării și planificării acțiunilor comune derulate în baza Acordului de Cooperare încheiat între cele trei companii.
- Întâlniri cu reprezentanții Ministerului Fondurilor Europene și ai Organismului Intermediar pentru Energie în scopul identificării oportunităților de finanțare a proiectelor prioritare ale companiei.
- Întâlniri cu Eustream (operatorul sistemului de transport din Slovacia) în scopul identificării de noi proiecte regionale și cooperării în scopul realizării acestora.
- Întâlniri cu Bulgartransgaz pentru finalizarea proiectului de interconectare Ruse – Giurgiu.
- Întâlnirea cu Comisia Europeană în vederea susținerii cu argumente a cererii de extindere a perioadei de valabilitate a finanțării europene (EEPR) obținute pentru proiectul Ruse – Giurgiu.
- Întâlniri cu Comisia Europeană și cu partenerii din Republica Moldova pentru identificarea soluțiilor reglementative aferente interconectării Iași – Ungheni.
- Adunarea Generală ENTSO-G și grupurile de lucru pe audit, transparență, capacitate, liason.
- Întâlniri la nivel managerial cu UKRNAFTA și Ambasadorul Ucrainei la București pentru discutarea posibilității de asigurare a fluxurilor bidirecționale de gaze naturale între cele două sisteme de transport gaze naturale.
- Întrevedere la Ambasada Norvegiei pentru identificarea posibilităților de a atrage finanțări din Fondurile Norvegiene alocate României pentru proiectele Transgaz
- Întâlniri cu Consilierul economic al Ambasadei Republicii Arabe Egipt, la București, în vederea identificării unei direcții de colaborare, în temeiul unui memorandum.

De asemenea, în cadrul participărilor la evenimente internaționale, la întâlniri cu organizații europene de profil sau cu diferiți alți parteneri externi, Transgaz a promovat și susținut interesele companiei identificând totodată potențialul de dezvoltare a unor noi relații de cooperare benefice în scopul atingerii obiectivelor Transgaz.

Menționăm mai jos câteva dintre evenimentele internaționale relevante la care societatea noastră a fost reprezentată prin participarea specialiștilor departamentului de accesare fonduri europene și relații internaționale:

- *Reuniunea Comisiei Europene cu promotorii de proiecte în contextul finanțării europene prin CEF a proiectelor de interes comun în domeniul energiei;*
- *Conferința Upstream Development for the Caspian and Black Sea Region;*
- *Cea de a 5-a Conferință Internațională Turkmen Gas Congress 2014;*
- *Aniversarea a 40 ani de activitate a companiei Bulgartransgaz;*
- *Cel de-al 16-lea Congres "Cis Oil and Gas Transportation";*
- *Forumul Anual Regional de Gaze Naturale: infrastructură, piață și servicii;*
- *Potentialul Energetic al României în procesul de tranziție la sistemul energetic UE;*
- *Conferința GIE;*
- *Romania Gas&Exhibition 2014.*

Specialiștii departamentului de accesare fonduri europene și relații internaționale (DAFERI) au susținut prezentări privind proiectele companiei la următoarele conferințe la nivel internațional:

- *"Energy Investors Summit" și "România 2035: Securitate și politici energetice în context regional"*
- *"Comitetul Român al Energiei: Zilele Energiei Românești la Bruxelles"*

Imaginea și proiectele societății au fost de asemenea promovate pe parcursul unor emisiuni difuzate de The Money Channel, în cadrul cărora directorul DAFERI a acordat două interviuri. Reprezentanții DAFERI au avut de asemenea o contribuție importantă în procesul de organizare al evenimentului – „**Transportul Gazelor Naturale în România – Un secol de existență**”.

3.2 Analiza activității de dezvoltare

3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului National de Transport gaze naturale la data de 31 decembrie 2014 sunt următoarele:

Denumire obiectiv/componenta SNT	U.M.	
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit	km	13.232
		553
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	1.121 (1.235 direcții măsurare)
Stații de comandă vane (SCV, NT)	buc	49
Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)	buc	6
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)	buc	6
Stații de comprimare gaze (SCG)	buc	4
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	1037
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	818

Tabel 30- Principalele componente ale SNT la 31.12.2014

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport și tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția transportului internațional (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatări teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 50 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.

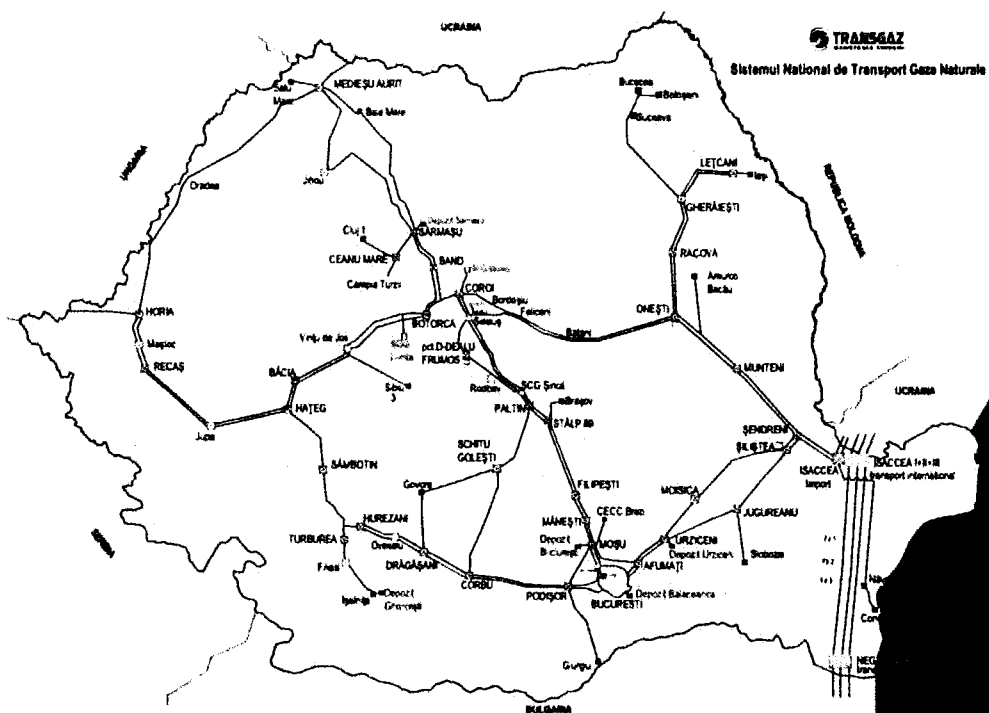


Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale

Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

Durata de funcționare	Conducte de transport (km)	Racorduri de alimentare (km)	Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare
> 40 ani	5.975	311	131
Între 30 și 40 ani	2.180	106	50
Între 20 și 30 ani	743	212	104
Între 10 și 20 ani	1.228	757	523
< 10 ani	1.293	427	427
TOTAL	11.419	1.813	1.121 SRM-uri (1.235 direcții de măsurare)
	13.232		

Tabel 31- Principalele componente ale SNT ale 31.12.2014, din perspectiva duratei de funcționare

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.232 km aflați în exploatare, cca 71% au o durată de funcționare efectivă mai mare de 20 de ani, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu PIG-ul inteligent pentru cca. 2.281km (2.942 km ținând seama de inspecții multiple) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 1.037 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 96% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic. Au fost realizate măsurători intensive de potențial pentru 218 km de conducte.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.235 SRM-uri (direcții de măsurare), care sunt cuprinse în programele de modernizare/reabilitare pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA. Din cele 1.235 SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare, în prima etapă, un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 4 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, care în foarte multe cazuri nu reușesc să atingă performanțele impuse de parametrii de transport. În cursul anului 2014 au fost efectuate lucrări de reabilitare /modernizare la stațiile de comprimare Șinca și Onești.

De asemenea s-au efectuat lucrări de reabilitare – revizii tehnice programate la grupurile de comprimare precum și reparații de subansamble cu terți. S-au efectuat verificări și calibrări la sistemele de automatizare, lucrări de reabilitare la instalațiile de utilități în incinta SCG Șinca. În cadrul SCG Onești s-au efectuat și se efectuează în continuare lucrări de modernizare la claviatura din secvența de pornire a grupurilor.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare. Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilite. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 818 instalații de odorizare din care 449 sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 449 sisteme moderne, un număr de 29 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare. Celelalte 369 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

Trebuie subințiat totuși că, deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare.

Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

Puncte de interconectare transfrontalieră

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

UCRAINA

Orlovka (UA) – Isaccea (RO)

Dn = 1000 mm,

Capacitate = 8.6 Mld.mc/an

P_{max} = 55 bar

Tekovo (UA) – Medieșu Aurit (RO)

Dn = 700 mm,

Capacitate = 4.0 Mld.mc/an

P_{max} = 70 bar

UNGARIA

Szeged (HU) – Arad(RO)- Csanadpalota

Dn = 700 mm,

Capacitate = 1.75 Mld.mc/an

P_{max} = 63 bar

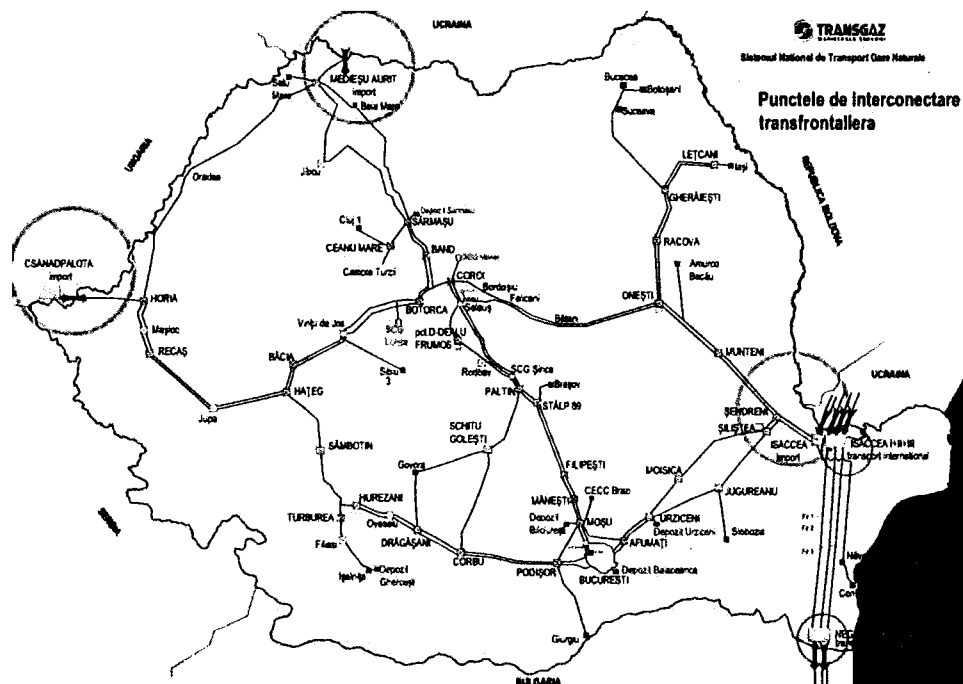


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

3.2.2 Investiții realizate versus Investiții programate în anul 2014

Față de valoarea estimată a programului, valoarea totală a realizărilor a fost de 139.800 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 41.67 %.

Situația realizărilor pe obiectivele în derulare, din cadrul Programului de modernizare și dezvoltare se prezintă la finele anului 2014, astfel:

- ✘ **Modernizare STC Șinca** - Lucrările de modernizare contractate în 2013, sunt finalizate și recepționate;
- ✘ **Modernizări și automatizări noduri tehnologice** - În cadrul acestui subcapitol sunt cuprinse lucrările de modernizare ale instalațiilor tehnologice și automatizarea nodurilor tehnologice incluse în proiectul de implementare al sistemului de comandă și achiziții date de la distanță SCADA, lucrări din care o parte se continuă din anul 2013. Din totalul de 38 de noduri tehnologice, 15 se execută cu forțe proprii prin Sucursala Mediaș și 23 cu terți. În prezent sunt în derulare lucrările la nodurile tehnologice Botorca, Moșu, Dealul Frumos, Medieșu Aurit și Podișor, iar pentru nodurile Racova, Gherăiești și Hațeg s-a emis ordin pentru achiziția de materiale. La nodurile tehnologice Band și Sărmășel lucrările au fost finalizate fizic, urmând a se recepționa după decontarea ultimelor lucrărilor executate. La NT: Stâlp 89, Corbu, Paltin, Ceanu Mare, Băcia, Lețcani, Recaș, Sâmbotin și Onești lucrările au fost finalizate și recepționate;
- ✘ Sucursala Mediaș a finalizat lucrările la nodurile tehnologice Urziceni, Șendreni și Onești I. Pentru celelalte noduri tehnologice programate a fi realizate de către Sucursală, au fost demarate lucrările de pregătire și se așteaptă achiziționarea robinetilor necesari pentru finalizarea lucrărilor programate. Un număr de 4 noduri tehnologice (Filipești, Mănești, Jugureanu și Moisica) sunt în procedură de licitație;
- ✘ **Modernizare STC Onești** - Lucrările de modernizare au fost contractate în luna martie, sunt în derulare și au ca termen de finalizare 12 luni;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø16" Biharia - Aleșd** - Lucrările de execuție s-au finalizat și recepționat;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø12" Turnu Măgurele - Corabia** - Lucrările de execuție sunt în derulare începând din luna martie fiind executat până la 31.12.2014, 26 km de fir conductă. S-a finalizat subtraversarea Oltului și sunt în derulare lucrările suplimentare apărute pe parcursul contractului. Deoarece constructorul nu a respectat termenul de finalizare al lucrărilor, se vor aplica penalități;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø10" Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei** - Lucrările de execuție sunt sistate din lipsa avizului ROMSILVA necesar obținerii Autorizației de Construire. Realizările anuale reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.);
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia - NT Moșu** - S-a emis în luna iunie Ordinul de Începere al lucrărilor de execuție în zonele unde este obținut acordul proprietarilor de trenuri (2.400 ml). Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se continua și finaliza în 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Iași (tronson Vaslui - Mogoșești)** - Lucrările de execuție sunt sistate din lipsa avizului ROMSILVA necesar obținerii Autorizației de Construire. Realizările anuale reprezintă alte cheltuieli aferente execuției (despăgubiri, taxe, avize, etc.);

- ✘ **Conducta de transport gaze Ø24" PM Ghercești - SDE Craiova** - În data de 09.07.2014 a fost eliberată Autorizația de construire, lucrările de execuție sunt temporar sistate din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se continua și finaliza în 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø8" Țepu - Munteni** - Lucrările de execuție a firului conductei au fost finalizate și conducta a fost cuplată la SNT. Conform contractului mai sunt de finalizat lucrările de demontare a conductei vechi, lucrări ce sunt în derulare;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø12" Grivița - Tg. Bujor** - Lucrările de execuție au fost finalizate și recepționate;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Lețcani (Mogoșești - Lețcani)** - Contractul de execuție a fost încheiat în 30.05.2014 cu SC MOLDOCOR SA. A fost predat amplasamentul și emis în luna iunie Ordinul de Începere al lucrărilor de execuție. Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se continua și finaliza în 2015;
- ✘ **Sistematizare alimentare cu gaze naturale zona Fântânele - Sovata, jud. Mureș** - prin sistematizarea alimentării cu gaze a zonei, se vor rezolva problemele legate de exploatarea și furnizarea în condiții de siguranță a cantităților de gaze naturale destinate consumatorilor din zonă. Lucrările propuse au fost finalizate, recepționate și puse în funcțiune;
- ✘ **Pregătirea conductei de transport gaze naturale Ø 20" Siliștea - București și amplasare gară de godevil Dn 500 mm în cadrul SCV Șendreni** - au fost finalizate recepționate și puse în funcțiune lucrările de consolidare a pilelor de la traversarea râului Buzău și lucrările de execuție a firului conductei;
- ✘ **Devierea conductei de racord Ø10"/Ø8" Bucecea - Siret, în zona lac acumulare Vârful Câmpului** - acest obiectiv, s-a introdus în PMDI 2014 motivat de lucrările de modernizare care se execută la barajul râului Siret, executate cu fonduri europene, lucrări care afectează conducta de racord sus amintită. Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se relua și finaliza în 2015;
- ✘ **Sistematizare alimentare cu gaze naturale zona Fundulea - Brănești** - lucrările propuse cuprind mutarea SRM-ului Brănești pe alt amplasament și realizarea conductelor de legătură a acestuia la conductele existente. Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se relua și finaliza în 2015;
- ✘ **Deviere conductă transport gaze Ø10" - Ø6" Fântânele - Bistrița, fir I și fir II, zona PM Fântânele** - pentru exploatarea conductelor în condiții de siguranță și fără evenimente nedorite, se va executa o deviere a conductelor de transport gaze naturale Dn 150 mm Fântânele - Bistrița (fir I) și Dn 250 mm Fântânele - Bistrița (fir II) cu o conductă Dn 400 mm pe o lungime de aproximativ 750 m, precum și dezafectarea unor porțiuni de conducte și instalații tehnologice aferente. De asemenea se va monta un nou panou de măsurare și o stație de protecție catodică automată, nouă. Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se relua și finaliza în 2015;
- ✘ **Deviere conductă transport gaze Ø20" Band - Sărmășel, zona Pusta** - acest obiectiv cuprinde lucrări de deviere a conductei, pe o lungime de cca.400 m, devierea este impusă de necesitatea respectării normativului tehnic privind distanțele de siguranță a conductei față de construcțiile din apropiere. Lucrările sunt sistate temporar din cauza condițiilor meteorologice, urmând a se relua și finaliza în 2015;

- ✘ **Conductă de transport gaze naturale Dn 700mm Sinaia – Filipești, în zona Provița de Jos** – în urma inundațiilor din luna iunie 2014, conducta a fost afectată în zona traversării râului Provița, fiind necesară execuția unor lucrări de apărare și consolidare a malului. Lucrările programate au fost finalizate și recepționate;
- ✘ **Conducta de transport gaze naturale Dn 350 mm, Km 65 Pleașa la subtraversare râu Teleajen** – în urma inundațiilor din luna iunie 2014, conducta a fost afectată în zona traversării râului Teleajen, fiind necesară execuția unor lucrări de apărare și consolidare a malului. Lucrările programate au fost finalizate și recepționate;
- ✘ **Conducta de interconectare Ungheni – Iași** – realizările reprezintă contravaloarea gazelor achiziționate pentru umplerea conductei de transport, în conformitate cu Hotărârea CA nr.27 din 31.07.2014;
- ✘ **Racordare la SNT și înlocuire instalații tehnologice la SRM Bazna** – lucrările programate prevăd execuția în regim de urgență a lucrărilor de racordare a SRM Bazna la conducta DN 500 mm Bazna – Mediaș și înlocuirea instalației tehnologice, uzată fizic și moral (an punere în funcțiune 1965). Aceste lucrări au ca scop pregătirea SNT pentru sezonul rece și asigurarea exploatării acestuia în condiții de siguranță, fiind finalizate și recepționate;
- ✘ **Racord alimentare cu gaze naturale a SRM MECTA Copșa Mică** - lucrările programate prevăd execuția în regim de urgență a unui nou racord de alimentare cu gaze naturale a SRM MECTA Copșa Mică, prin care se furnizează gaze către SC MARAL SA, deoarece vechiul racord s-a rupt din cauza vechimii și a gradului ridicat de uzură. Lucrările au fost finalizate și recepționate;
- ✘ **Modificare racord gaze naturale la SRM Cetatea de Baltă** – lucrările programate s-au executat în regim de urgență în scopul pregătirii SNT pentru sezonul rece și a asigurării funcționării acestuia în condiții de siguranță, vechiul racord fiind depășit fizic și moral și prezentând un risc major în exploatare. Lucrările au fost finalizate și recepționate;
- ✘ **Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse** – În data de 01.02.2015 contractul de execuție a fost reziliat în totalitate, urmând ca în săptămâna 16 – 20.02.2015 să se facă inventarierea investiției în curs. La firul II, s-a reziliat contractul inițial încheiat cu SC CALA SA, fiind reluată procedura de licitație care are ca termen de deschidere a ofertelor data de 27.02.2015;
- ✘ **Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru stații de reglare măsurare** – au fost finalizate și recepționate lucrările de execuție a SMG Negru Vodă IV. Au fost contractate un număr de 12 SRM-uri de capacități cuprinse între 250 – 6.200 Nmc/h și sunt în curs de licitație achiziția a 10 SRM-uri de capacități cuprinse între 50 – 15.000 Nmc/h;
- ✘ **Stații de protecție catodică** - S-au finalizat și recepționat lucrările de execuție la SPC Albești, SPC Livezi și SPC Bălțița. Restul SPC-urilor programate sunt în faza de proiectare sau de obținere a Autorizației de construire;
- ✘ **Lucrări aferente tehnologiei informației și telecomunicații** - Realizările reprezintă contravaloarea de achiziție pentru tehnică de calcul și softuri;
- ✘ **Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare** - Realizările reprezintă contravaloarea de achiziție a instalației de odorizare de la SRM Jidvei. Pentru cele 92 de instalații propuse, au fost încheiate contractele de

achiziție cu SC TOTAL GAZ Iași și SC SUDOCOR VMV – Făgăraș, contracte aflate în derulare, din care 14 instalații au fost montate pe locații;

- ✗ **Lucrări hidrotehnice**- Au fost finalizate lucrările la:
- Consolidare mal ptr. protecția traversărilor aeriene a pârâului Baraolt cu conducta Ø32" Iașu-Bățani și Ø28" Iașu-Deal Moghioroș, zona STC Bățani;
 - Amenajare albie și refacerea subtraversare pârâu Iadăra cu conducta Ø8" Șomcuta-Ulmeni, zona Iadăra;
 - Consolidare mal râu Prahova pentru protecția conductei Ø20" Colibi -Pct D-Stâlp 89-Bucuresti, zona amonte SRM P. Campina;
 - Amenajare albie și refacere subtraversare pârâu Vad cu conducta Ø 20", 24", 28" Rotbav-STC Șinca, zona pădure Vad.

Sunt în derulare lucrările la:

- Apărare mal rău Oituz la Hârja pentru protecția conductei Moghioroș - Onești, fir I și II;
- Reparația conductei Posada - Bobolia și apărare mal rău Prahova ,zona Poiana Campina;
- Consolidare mal râu Prahova pentru protecția conductei Ø20" Colibi -Pct D-Stâlp 89-Bucuresti, zona Comarnic Barăci;
- Amenajare albie și refacerea subtraversării pârâului Valea Cerbului cu conducta de transport gaze naturale 28" Valea Cerbului-Platou Izvor Sinaia zona Valea Cerbului;
- Apărare mal stâng rău Provița în zona Măgureni;
- Refacere prag fund la Vulcănița.

Două lucrări hidrotehnice au fost contractate în luna noiembrie urmând a fi predat amplasamentul.

- ✗ **Instalații de filtrare** – Au fost finalizate lucrările de înlocuire a instalației de filtrare de la SC RULMENTUL Bârlad;
- ✗ **Lucrări de acces la SNT** - Realizările reprezintă contravaloarea lucrărilor de execuție pentru alimentarea cu gaze naturale a localităților Dumbrăvița - jud. Timiș, Aurel Vlaicu- jud. Hunedoara, Răchițeni - jud. Iași, Comănești - jud. Bacău și Corabia - jud. Olt. De asemenea au mai fost racordați la SNT doi consumatori industriali SC EGGER SRL Rădăuți și SC SAM MILLS SRL Satu Mare.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi:

- **conducta Ø20" Plătărești – Bălăceanca** - datorită lipsei acordurilor de la unii proprietari de terenuri, este necesară devierea conductei pe un alt traseu, contractul de execuție fiind reziliat;
- **conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei**, este în execuție etapa I a firului conductei în lungime de 9,2 km între Câmpulung Moldovenesc și Pojorâta, din acest tronson executându-se 8,2 km de fir conductă. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu permit construcția conductei prin grădinile lor și la subtraversarea a 2 drumuri.

De asemenea, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojorâta la Vatra Dornei în lungime de 26,47 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;

- **conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Iași (tronson Vaslui - Mogoșești)** - lucrările de execuție sunt sistate datorită problemelor întâmpinate în obținerea avizului ROMSILVA pentru terenurile aflate în fond forestier, aviz necesar eliberării Autorizației de Construire;
- **Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia - Podișor** - având în vedere hotărârea Curții de Apel Ploiești, care a admis apelul reclamantului Apostolache Laurențiu, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este obligată să devieze o porțiune din conducta de transport gaze naturale executată pe direcția Crevedia - Podișor, pe un alt traseu care să ocolească proprietatea reclamantului, traseul urmând a fi stabilit printr-o nouă soluție de proiectare. Dat fiind că până în prezent nu s-a ajuns la un consens cu proprietarul de teren, s-au luat măsurile de demarare a procedurii de expropriere.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- pentru proprietarii care nu și-au dat acordul pentru accesul în teren al constructorilor s-au deschis acțiuni în instanță. În cazurile în care nici pe cale judecătorească nu s-a ajuns la un consens s-au făcut demersuri pentru demararea procedurilor pentru expropriere;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- la conducta Plătărești-Bălăceanca, în urma reproiectării s-au modificat cantitățile de lucrări (traseul conductei s-a majorat cu 3 km) și valoarea acestora, fapt pentru care s-a luat decizia rezilierii contractului inițial, urmând a se încheia un nou contract;
- pentru lucrările a căror termen de finalizare a fost depășit, față de executant, s-a luat măsura aplicării de penalități, conform prevederilor contractuale;
- pentru zonele din fond forestier pentru care nu s-a obținut avizul ROMSILVA, în urma modificării legislației în domeniu, urmează a fi reluate discuțiile în vederea soluționării divergențelor apărute la traversarea acestor zone.

Precizăm că majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări, au contracte finalizate recent, realizările efective urmând a se înregistra în perioada următoare, sau sunt în fază de achiziție. De asemenea, mai sunt o serie de obiective aflate în fază de proiectare la care se întâmpină dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri, fapt pentru care nu pot fi obținute autorizațiile de construcție.

3.2.3 Lucrări de rehabilitare, reparații și mentenanță SNT realizate vs program 2014

În principal nerealizările programului de reparații sunt determinate de:

- Decalarea termenelor de elaborare a proiectelor tehnice, dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii sau instituțiile care dețin sau gestionează terenuri în zonele de proximitate a conductei și în consecință neeliberarea în timp util a Autorizațiilor de Construire;
- Dificultăți în derularea procedurilor de adjudecare a lucrărilor și serviciilor de mentenanță, care au dus la întârzieri în demararea unor lucrări și servicii programate și respectiv la decalarea termenului de finalizare al acestora;
- În ceea ce privește serviciile, alocările bugetare pentru unele prestații de reparații și servicii pot fi apreciate cu un grad acceptabil de predictibilitate, iar pentru altele, valorile prevăzute în programe se bazează doar pe asigurarea unui buget corespunzător situațiilor în care aceste prestații este necesar a fi achiziționate. De aceea, de cele mai multe ori rectificările acestui capitol din program sunt negative (în sensul diminuării valorice), iar renunțarea sau diminuarea valorilor acestor achiziții reprezintă economii bugetare și nu nerealizări.

3.2.4 Proiecte de dezvoltare

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023**.

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacităților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețeaua de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 - 2023 elaborat în conformitate cu prevederile **art. 125 alin.6 din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale**, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- integrarea pieței de gaze naturale la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune.

Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în ultima jumătate de an și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

Prin Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacități de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr.2819/17.12.2014 și este postat pe site-ul companiei.

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în ac geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din l potențialul viitor creat de gazele de sist, România ar putea ju definitiv în regiune.

În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.

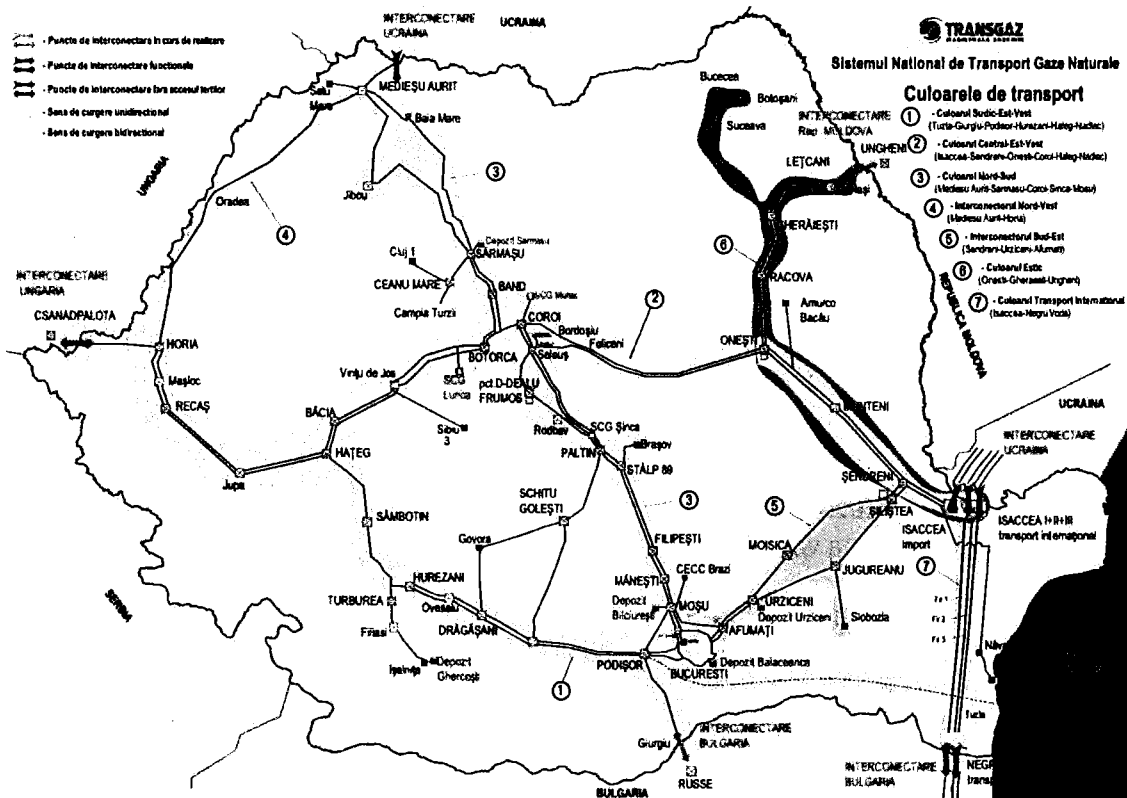


Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

Având în vedere potențialul estimat al rezervelor de gaze naturale din Marea Neagră, pentru a asigura transportul volumelor preluate din producția off-shore, necesare consumului intern și, în cazul unor volume excedentare, pentru asigurarea exportului acestora pe piețele Uniunii Europene și către Republica Moldova, **SNTGN TRANSGAZ S.A** intenționează să implementeze, în următorii ani, un plan ambițios de dezvoltare al infrastructurii de transport gaze naturale de circa 1,5 miliarde euro, care să contribuie la dezvoltarea unui coridor energetic regional.

Mai exact, se intenționează dezvoltarea pe teritoriul României a două culoare de transport (**unul sudic-Danubian**, într-o primă etapă, și **unul central**, într-o a doua etapă, în caz că exploatarea din Marea Neagră excede estimările actuale) care vor asigura legătura între rezervele de gaze din zona Mării Negre și piețele central-vest europene, asigurând în același timp coloana vertebrală a sistemului național de transport gaze naturale al României.

... cu cea mai
 est peisaj, pe lângă poziția
 Marea Neagră precum și
 ca în mod evident un rol

itate

Astfel proiectele propuse în **Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2014 – 2023** sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria;
2. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre
3. Proiect privind interconectarea sistemului național de transport cu conductele de transport internațional al gazelor naturale
4. Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord –Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova;
5. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

Coridorul Sudic Danubian

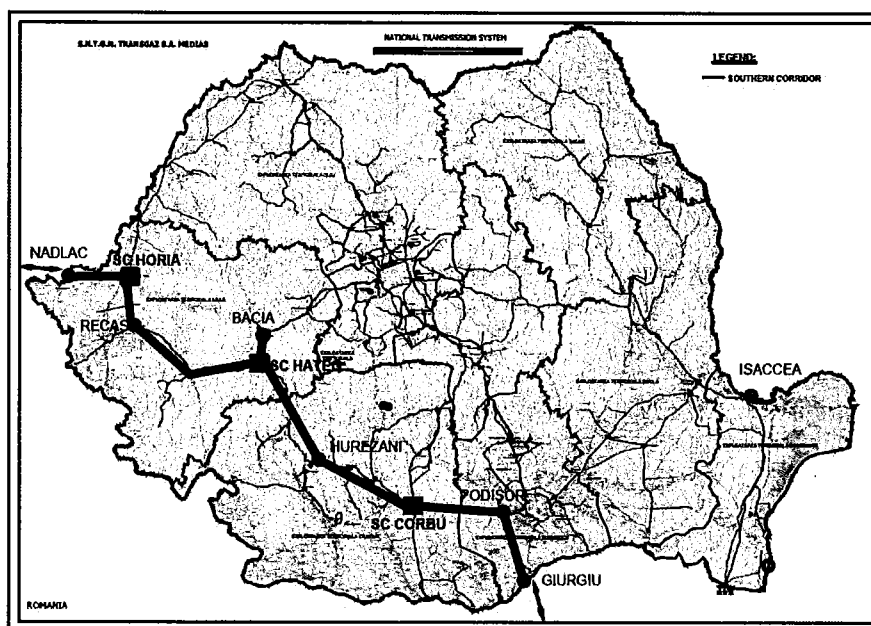
Constă în dezvoltarea următoarelor 2 proiecte:

a) Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria

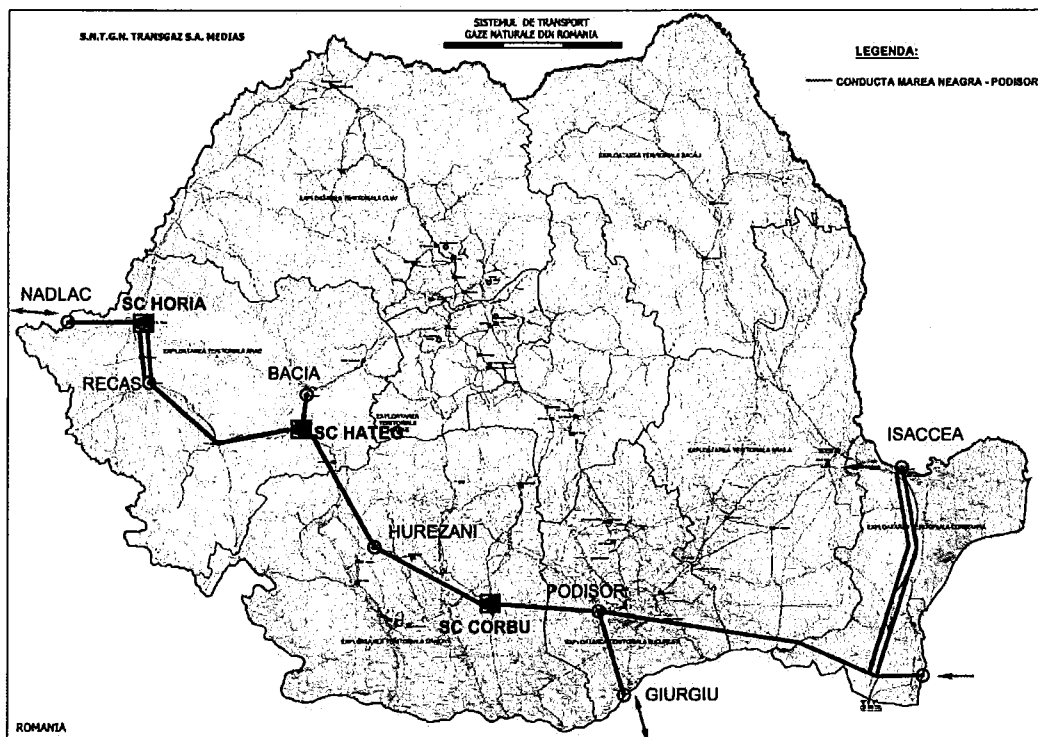
Proiectul vizează crearea unei capacități de transport între punctele de interconectare existente între sistemul românesc și cel al Ungariei, respectiv al Bulgariei.

În acest scop este necesară construcția unei conducte în lungime aproximativă de **550 km** pe traseul **Podișor – Corbu – Hațeg – Horia** și a **3 stații noi de comprimare**, la **Hațeg, Horia și Corbu**.

Valoarea totală estimată a investiției este de **560 milioane Euro**, din care, **414 mil.euro pentru conducte noi de transport gaze naturale și 146 mil.euro pentru stații noi de comprimare**. Termen estimate de finalizare –**aprilie 2019**



b) Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic Danubian pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla – Podișor)

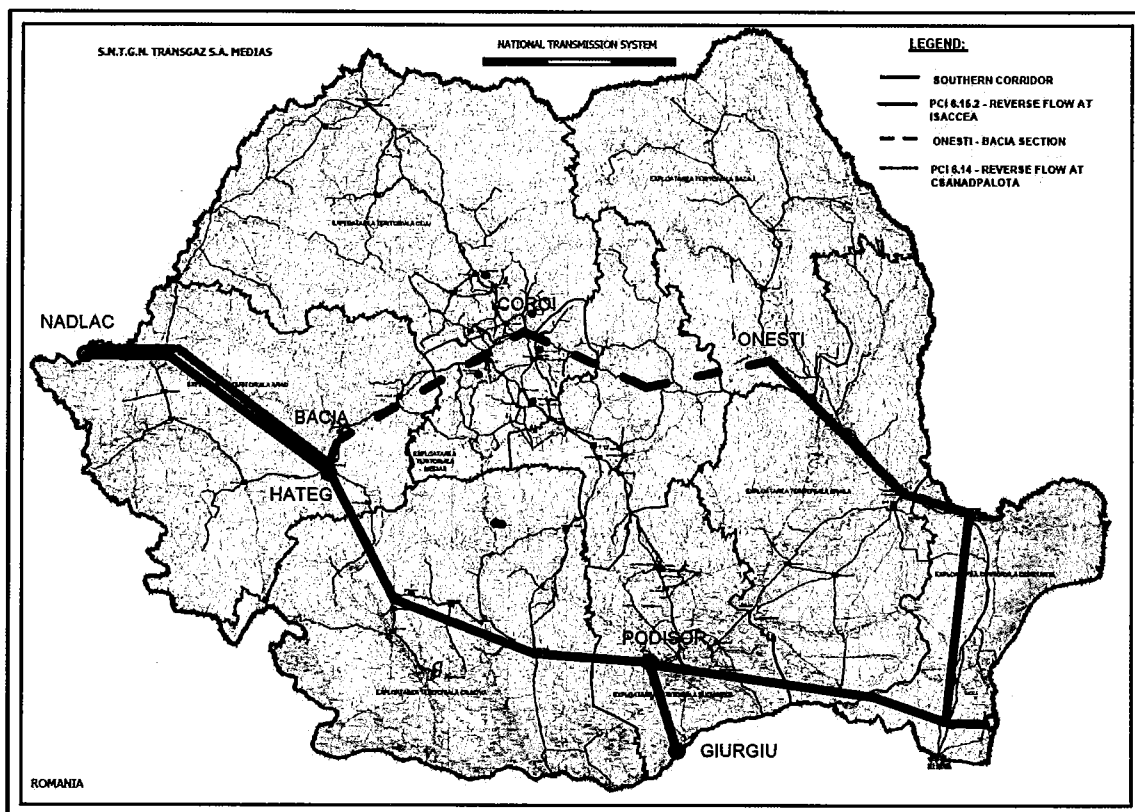


Cel de-al doilea proiect va crea o legătură între **malul Mării Negre și nodul tehnologic Podișor**, gazele naturale din exploatările off-shore putând fi preluate în continuitatea coridorului sudic Danubian (Bulgaria – România – Ungaria – Austria) și transportate înspre piețele central-vest europene. Este necesară în acest sens o conductă nouă în lungime de **285 km**. Costul acestui proiect este de aproximativ **262 milioane Euro**, termenul estimat de finalizare fiind aprilie 2019.

II.2 Coridorul central (Isaccea-Onești-Coroi-Hațeg-Horia)

În ipoteza în care capacitățile de transport necesare valorificării gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-vest europene depășesc potențialul de transport al coridorului sudic Danubian, TRANSGAZ a planificat dezvoltarea **coridorului central** care urmărește practic traseul unor conducte din sistemul actual dar care actualmente funcționează la parametri tehnici neadecvați pentru o arteră magistrală.

Proiectul constă în **reabilitarea a aproximativ 400 km de conductă din actualul sistem, înlocuirea/construcția a 400 km de conductă nouă și 4 stații de comprimare** pe traseul acestui coridor, cu o putere instalată de 66 MW. Valoarea investiției este estimată la **544 milioane Euro**.

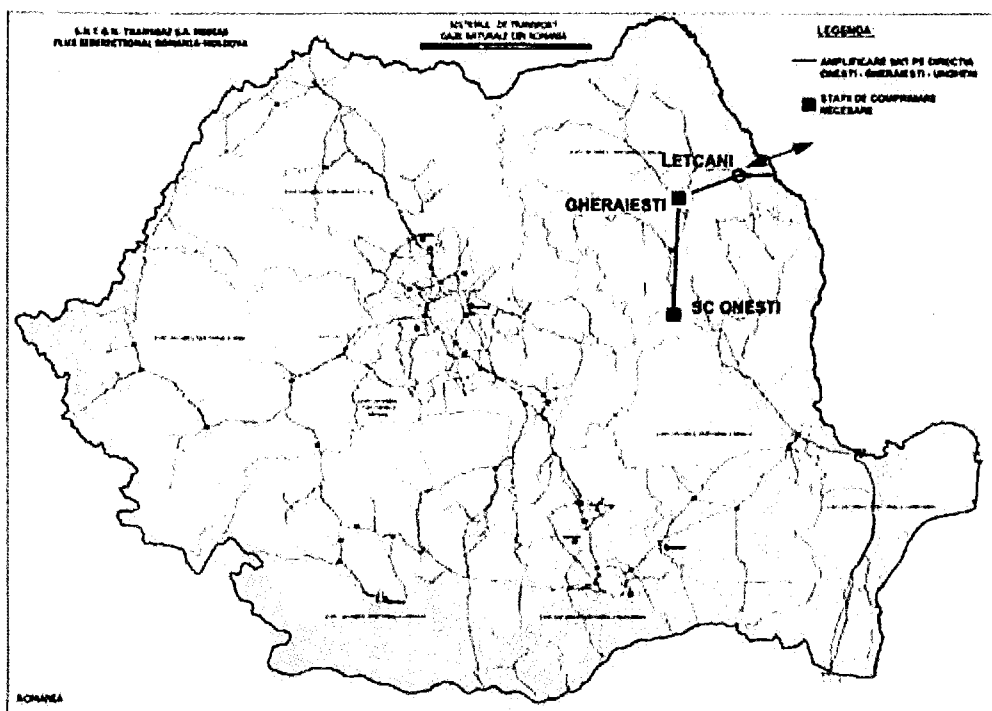


II.3 Dezvoltarea Sistemului Național de Transport în vederea creșterii capacității de transport în regiunea din NE țării și pe interconectorul România-Republica Moldova

Pentru a se putea asigura parametrii prevăzuți în fișa tehnică a proiectului de realizare a interconectării Sistemului Național de Transport Gaze Naturale cu sistemul similar din Republica Moldova este necesară realizarea unor dezvoltări suplimentare atât în sistemul românesc de transport gaze naturale cât și în cel al Republicii Moldova.

Soluția tehnică agreată de cele două state pentru creșterea capacității de transport a interconectării (1,5 mld mc/an (171.000 mc/h) la o presiune de 38 bar la graniță) este estimată la valoarea de **110 mil. Euro** și constă în construirea următoarelor obiective:

- Stație nouă de comprimare la Onești
- Stație nouă de comprimare la Gherăiești
- Conductă nouă de transport Dn 700 Onești – Gherăiești în lungime de 103 km
- Conductă nouă de transport Dn 700 Gherăiești – Lețcani în lungime de 60 km



Pentru perioada **2014 - 2020** cel mai important **program european** de finanțare al proiectelor de infrastructură energetică este "**Connecting Europe Facility**" (CEF).

Programul prevede posibilitatea co-finanțării (50% nerambursabil) de studii și lucrări doar pentru proiectele care au statutul de **PROIECT DE INTERES COMUN (PCI)**, statut conferit prin act delegat al Comisiei Europene. Existența proiectelor promovate de TRANSGAZ cu statut de PCI nu conferă însă și siguranța co-finanțării UE care depinde de limitări bugetare, criterii de evaluare stricte și considerente geo-strategice.

Din proiectele descrise anterior, proiecte ce compun cele **două coridoare de pe teritoriul României**, pe lista actuală a proiectelor de interes comun se află următoarele:

- 1. Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe coridorul Bulgaria - România - Ungaria - Austria. (Coridorul sudic Danubian) - PCI 7.1.5**
- 2. Interconectarea între sistemul național de transport cu sistemul de transport internațional și asigurarea curgerii reversibile la Isaccea - PCI 6.15 (componentă a coridorului central).**
- 3. Dezvoltări necesare în sistemul de transport pentru asigurarea fluxurilor reversibile pe interconectarea România - Ungaria (componentă a coridorului central).**

Menționăm că **Transgaz** a propus includerea pe cea de-a doua listă a proiectelor de interes comun (din anul 2015) a tuturor proiectelor ce compun cele două coridoare, astfel încât să-și maximizeze posibilitățile de a atrage finanțări în cadrul acestui program (CEF). În completarea dezvoltărilor potențiale prin CEF, „**Conducta AGRI-tronsonul românesc (conducta Est-Vest)**” are și aceasta statutul de PCI (6.22.1)

Profitând de acest statut de **promotor de PCI**, **TRANSGAZ** a aplicat și a obținut o finanțare nerambursabilă de 1,5 milioane Euro pentru proiectarea stațiilor de comprimare de pe traseul Coridorului Sudic Danubian și pregătește în prezent o cerere de investiție pentru a aplica în primăvara lui 2015 pentru fonduri nerambursabile în vederea construcției acestui proiect. Pentru a putea depune această aplicație este nevoie de o **aprobare ANRE pentru alocarea transfrontalieră a costurilor în mod proporțional cu beneficiile aduse altor state membre.**

Având în vedere complexitatea procedurilor de aprobare a granturilor CEF și a faptului că acest program, datorită fondurilor limitate de care dispune comparativ cu necesarul de finanțare, reprezintă un instrument de ultimă instanță, compania va încerca să se **co-finanțeze atât prin fonduri europene** alocate României prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 cât și **instrumente financiare puse la dispoziție de BERD, BEI**, sau alte instituții de finanțare.

Planul de dezvoltare al SNT pe următorii 10 ani are la bază două inițiative fundamentale asumate de Statul Român, respectiv **Memorandumul de Guvern privind măsurile necesare conectării producției viitoare de gaze din perimetrele românești din Marea Neagră la Sistemul Național de Transport (SNT) gaze naturale**, document în baza căruia Transgaz a încheiat un acord de cooperare cu Exxon și OMV Petrom și **Memorandumul de Înțelegere între Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri din România și Ministerul Economiei din Republica Moldova privind pregătirea condițiilor pentru construcția gazoductului de înaltă presiune Iași-Ungheni.**

Aceste documente crează o premiză solidă pentru identificarea necesităților viitoare de dezvoltare ale sistemului românesc de transport. În acest sens, în baza unor analize de soluții tehnice și – în cazul unora din proiecte – a unor studii de fezabilitate, Transgaz a propus proiectele majore prezentate mai sus. Drept urmare, aceste proiecte se află în diferite stadii de analiză și studii fără a avea decizii finale de investiție. Decizia finală de investiție va putea fi luată doar la momentul când se cunosc elementele ce stau la baza acestora, respectiv cererea angajantă de capacitate și sursele de finanțare.

Abilitatea Transgaz de a executa acest program de investiții, depinde în mod semnificativ de direcțiile de acțiune ale strategiei energetice naționale pe termen lung precum și de sprijinul acționarului majoritar, Statul Român, mai cu seamă când acest program, urmărește pe de o parte, valorificarea unor resurse economice esențiale pentru bunăstarea României în viitorul apropiat și îndepărtat iar pe de altă parte, creșterea încrederii investitorilor străini în abilitatea României de a crea condiții propice de dezvoltare și atragere a investițiilor străine.

3.3 Analiza activității corporative

3.3.1 Activitatea pe piața de capital

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, o companie dinamică și capabilă a-și alinia activitatea la cerințele contextului actual intern și internațional în care funcționează, a reușit să performeze și pe piața de capital, **fiind, la 7 ani de la listare, cu o capitalizare de aproximativ 690 milioane euro, a- 7- a companie în top 10 companii listate la Bursa de Valori București.**

Acțiunea TGN, este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, precum și calității actului de management al noii conduceri a companiei.

3.3.1.1 Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz

În vederea analizei activității Transgaz pe piața de capital în anul 2014 au fost avute în vedere următoarele considerente:

- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statul Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului conform prevederilor OUG nr.6/12.02.2014;
- Prevederile OUG nr.86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului roman la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.

Astfel:

- În anul 2014 **prețul mediu de închidere al acțiunii TGN** a avut în general un trend crescător, pornind de la o valoare de 186,22 lei/acțiune în ianuarie 2014 și atingând valoarea de 262.9 lei/acțiune în 30 decembrie 2014, **respectiv o creștere de 41,2%**, înregistrând în lunile mai-iunie 2014 mici oscilații descendente datorită plății dividendului;
- **Numărul acțiunilor din free float-ul Transgaz** a crescut de la 11,5025% în ianuarie 2013 la 41,4903% în ianuarie 2014, determinând creșterea volumelor tranzacționate și a valorii tranzacțiilor;
- În anul 2014 **media lunară a volumelor tranzacționate** a avut în general valori superioare pe întreaga perioadă analizată comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013;
- **Principalii indicatorii bursieri** au avut o creștere semnificativă în perioada ianuarie – decembrie 2014 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, cu excepția randamentului dividendelor (DIVY) care a suferit o scădere de la 11.49 la 31.12.2013 la 6.69 la 31.12.2014 datorită unei rate de distribuție a dividendului de 60% în anul 2014;

- **Capitalizarea bursieră a societății** la data de 31.12.2014 a fost de 3.10 miliarde lei (690,4 mil.euro) respectiv cu 900 milioane lei (204,1 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 31.12. 2013;
- Urmare a valorilor capitalizării bursiere înregistrate de către societate, **Bursa de Valori București a plasat Transgaz pe locul 7 în TOP 10 societăți listate la BVB;**
- În ceea ce privește **numărul de acționari**, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de înregistrare pentru plata dividendelor pe anul 2013, respectiv 19 mai 2014, Transgaz avea un număr de 8.247 acționari, cu 3% mai puțin decât avea la finele anului 2013. La 31.12.2014, numărul de acționari a fost de 8.226;
- Plata dividendelor aferente anului 2013 a început la data de 29 iulie 2014.

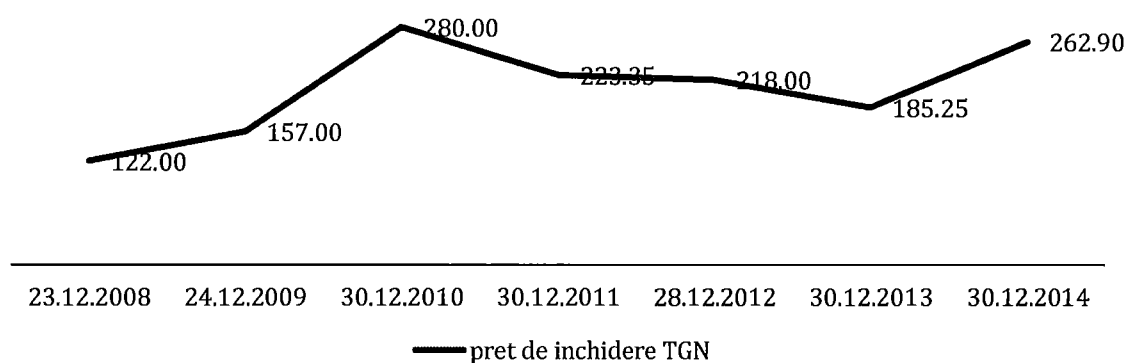
Acțiunea TGN

După data de înregistrare pentru plata dividendului, respectiv 14.06.2014, acțiunea Transgaz a avut o evoluție ușor descendentă ajungând la un preț mediu de închidere în luna iunie de 192,53lei/acțiune.

În anul 2014 evoluția prețului acțiunii TGN a avut un trend ascendent pe toată perioada de analiză, trend datorat în special rezultatelor trimestriale foarte bune raportate de companie precum și evoluției economice a României.

Astfel, dacă la începutul anului prețul acțiunii TGN a fost de 186.22 lei/acțiune, după prezentarea rezultatelor anuale 2013, acesta a urcat la jumătatea lunii mai 2014 la 202.35 lei/acțiune.

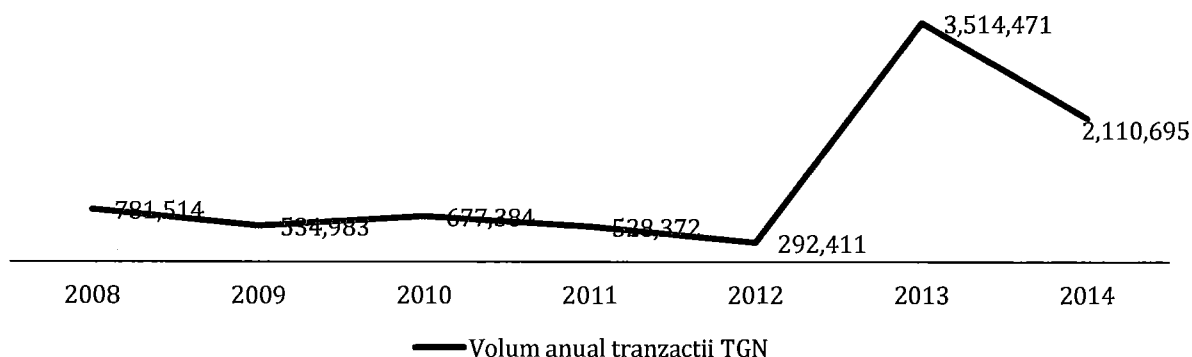
Grafic, valoarea prețului mediu de închidere al acțiunii Transgaz în perioada de la listare și până la 31.12.2014 se prezintă astfel:



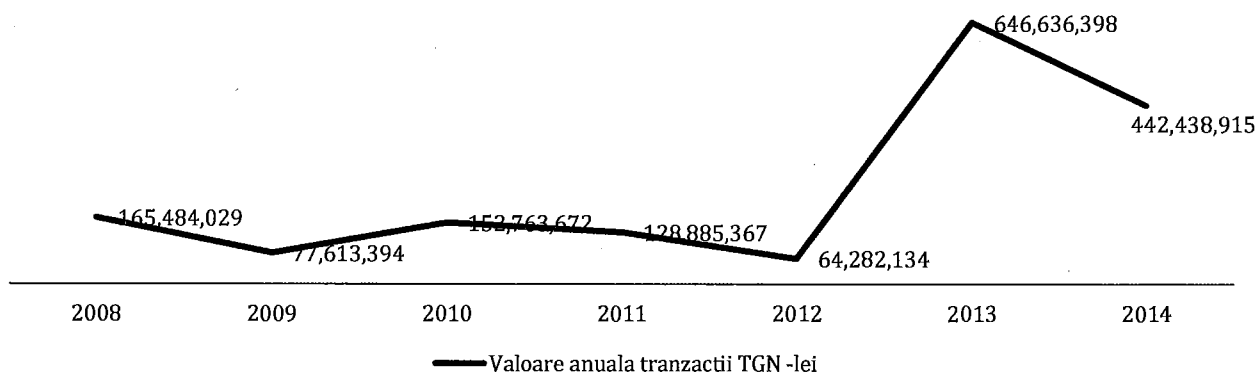
Grafic 40 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în perioada 2008-2014

Din analiza prezentată reiese faptul că, în perioada celor 7 ani de la listare, prețul de închidere al acțiunii TGN a urcat de la un minim de 122 lei/acțiune în anul 2008 la un maxim istoric de 262.9 lei/acțiune în 30 decembrie 2014.

În perioada 2008-2014, volumele anuale tranzacționate și valorile anuale ale tranzacțiilor acțiunilor TGN se prezintă grafic astfel:



Grafic 41 - Volum anual tranzacții TGN în perioada 2008-2014



Grafic 42 - Valoare anuală tranzacții TGN în perioada 2008-2014

Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER	DIVY	EPS
2008	0.92	7.36	7.92	20.29
2009	0.84	9.82	6.67	25.36
2010	1.39	8.38	4.65	31.96
2011	1.02	6.99	12.88	31.94
2012	0.79	8.26	13.65	32.24
2013	0.73	6.62	11.49	27.97
2014	0.92	9.25	6.69	28.41

unde,

P/BV - (Price to book value) - Rata preț pe valoarea contabilă a unei acțiuni - exprimă acoperirea valorii contabile a unei acțiuni pe seama cotației acesteia. (Capitaluri proprii/nr.de acțiuni).

Valoarea contabilă a acțiunii TGN la 31.12.2014 a fost de 286.34 lei/acțiune, în creștere cu 9,7% față de valoarea contabilă pe acțiune înregistrată la 31.12.2013, de 260.97 lei/acțiune.

PER - (Price to earnings ratio) P/E - Prețul acțiunii/profit pe acțiune - arată cât sunt dispuși investitorii să plătească pentru o unitate monetară din profitul societății. Se observă că la 31.12.2014 valoarea acestui indicator a crescut față de perioada similară a anului trecut, fapt ce denotă o creștere a încrederii investitorilor în companie.

EPS - Earnings per share - Profitul pe acțiune (profitul net/numar de acțiuni) - măsoară partea din profit ce revine pentru fiecare acțiune.

În perioada analizată principalii indicatorii bursieri au avut o creștere semnificativă în anul 2014 comparativ cu anul 2013, cu excepția randamentului dividendelor (DIVY) care a suferit o scădere, din cauza diminuării ratei de distribuție a profitului societății sub formă de dividende, de la valoarea de 85,00672% în anul 2013 la valoarea de 60,02435% în anul 2014, justificată de nevoia de acumulări de disponibil pentru finanțarea planului de investiții din următorii ani.

Compania		P/E	P/BV	EV/EBITDA
Enagas	Spania	15.8	2.83	9.56
SNAM Rete Gas	Italia	12.8	2.26	10.21
Fluxys	Belgia	29.23	2.54	11.12
Media		19.27	2.54	10.29
Transgaz	Romania	9.25	1.01	4.3
Premium /Discount		-52%	-60%	-58%

Tabel 32 - Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

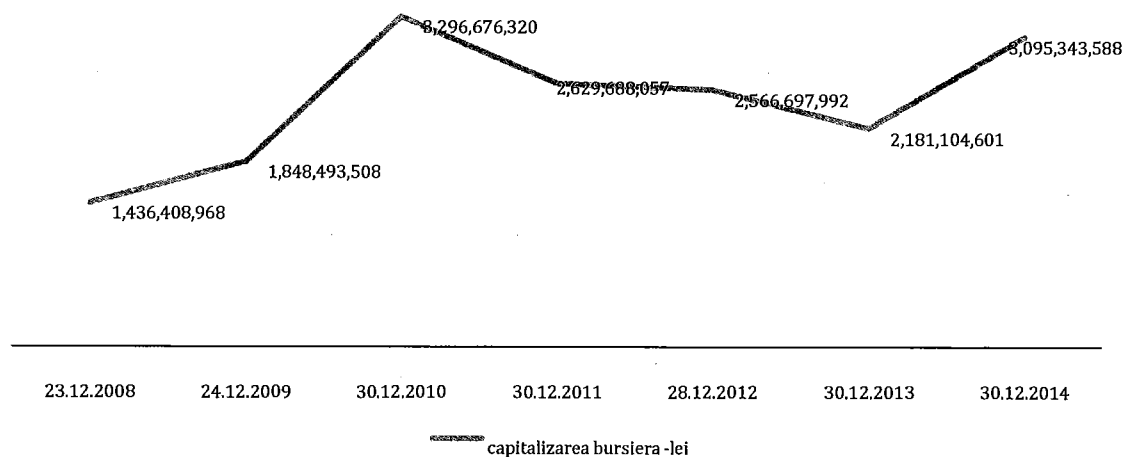
Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-C, BET-NG, BET-XT)

DENUMIRE INDICE BURSIER	31.12.2014	POZIȚIE OCUPATĂ
BET	5,81%	7
BET-TR	5,81%	7
ROTX	4,68%	7
BET-NG	11,00%	4
BET - XT	5,15%	7
BET-BK	4,76%	9

Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră	Lei	Euro
23.12.2008	1,436,408,968	360,435,855
24.12.2009	1,848,493,508	437,182,136
30.12.2010	3,296,676,320	769,388,611
30.12.2011	2,629,688,057	608,766,363
28.12.2012	2,566,697,992	579,560,140
30.12.2013	2,181,104,601	486,343,479
30.12.2014	3,095,343,588	690,400,943

Capitalizarea bursieră a societății la data de 31.12.2014 a fost de 3.10 miliarde lei (690 mil.euro) respectiv cu 920 milioane lei (204 milioane euro) peste nivelul înregistrat la finele anului 2013.



Grafic 43- Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz în perioada 2008-2014

Capitalizarea bursieră este un indicator al potențialului unei burse, reprezentând valoarea de piață a societăților listate, determinată ca sumă a produselor dintre numărul de acțiuni emise de fiecare societate listată și prețul de piață corespunzătoare acestora.

Capitalizarea bursieră se calculează pentru toate societățile listate în cadrul bursei. BVB determină capitalizarea bursieră aferentă unei ședințe de tranzacționare drept sumă a produsului dintre numărul total de acțiuni emise de fiecare dintre societățile listate la cota bursei și ultimul preț de închidere corespunzător, înregistrat în piața Regular, calculată pentru toate societățile listate la bursă.

Modificări în structura acționariatului

Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 6/2014**, în luna februarie 2014, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului.

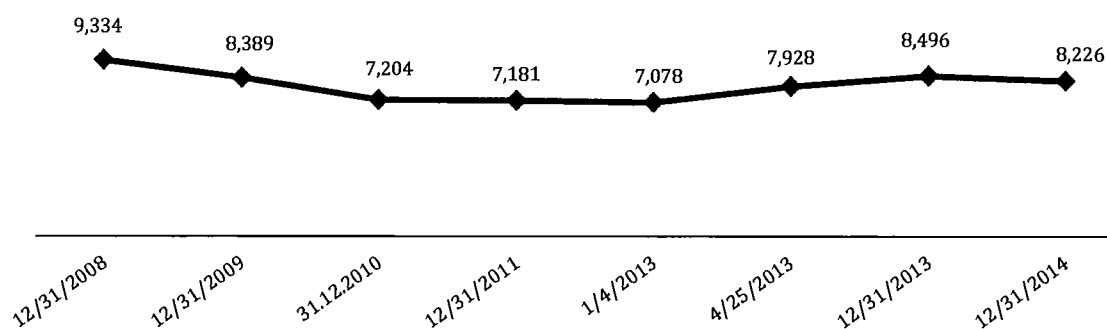
Conform prevederilor OUG nr. 86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, **exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.**

Structura sintetică a acționariatului Transgaz este următoarea:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Cota deținută %
Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)	4.885.004	41,4903
Total	11.773.844	100,00

Evoluția numărului de acționari:

În ceea ce privește numărul de acționari, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de 31.12.2014, Transgaz avea un număr de 8.226 acționari.



Grafic 44- Evoluția numărului de acționari ai Transgaz în perioada 2008-2014

Performanțele bursiere, îmbunătățirea imaginii companiei și întărirea credibilității acesteia în rândul analiștilor financiari și investitorilor actuali și potențiali, sunt în mod cert, rezultanta eforturilor depuse de toți factorii decizionali ai companiei, pentru optimizarea pe termen lung a rezultatelor activității și calității actului de management, în consens cu direcțiile strategice de dezvoltare durabilă și competitivă a Transgaz.

Ca urmare a acestor eforturi, au crescut și numărul de invitații adresate Transgaz pentru participarea la evenimente naționale și internaționale, fie că acestea sunt cu teme specifice activității de bază, cu teme de interes general sau specifice pieței de capital.

3.3.1.2 Politica cu privire la dividend

Valoarea dividendelor convenite acționarilor se determină în conformitate cu **Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată prin Legea nr. 769/2001**, cu modificările și completările ulterioare, care prevede la art.1 alin.(1) lit.f) repartizarea din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit a **"minimum 50% dividende în cazul societăților naționale cu capital integral sau majoritar de stat"**

În anul 2014 suma propusă pentru dividende a fost determinată prin aplicarea cotei de 50,00156% asupra profitului net corespunzător anului 2014, reîntregit cu suma reprezentând participarea salariaților la profit cu care a fost afectat profitul brut înainte de impozitare.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Prin Hotărârea nr. 1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.2014, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2826/20.05.2014 a fost aprobată plata unui dividend brut aferent exercițiului financiar 2013, în valoare de 17,58 lei/acțiune.

În data de 29 iulie 2014 a început plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2013. Plata se efectuează prin unitățile Băncii **BRD GROUPE SOCIETE GENERALE**, pentru acționarii înregistrați la data de **înregistrare de 19 mai 2014.**

Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii

Nu este cazul.

Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

Nu este cazul.

Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță

Nu este cazul.

3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar

În cursul anului 2014 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări la nivelul companiei.

3.3.3 Guvernanța Corporativă

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernanței corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acesteia au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernanței corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernanței corporative la nivelul companiei.

Regulamentul de guvernanță corporativă al societății a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4).

Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

- Cap.1 - Structuri de guvernanză corporativă: Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;
- Cap.2 - Drepturile deținătorilor de acțiuni: drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;
- Cap.3 - Consiliul de Administrație: rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;
- Cap.4 - Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului: transparența și raportarea financiară;
- Cap.5 - Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate: conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;
- Cap.6 - Regimul informației corporative;
- Cap.7 - Responsabilitatea socială;
- Cap.8 - Sistemul de administrare;
- Cap.9 - Dispoziții finale.

Raportarea privind guvernanză corporativă este obligatorie de prezentat în Raportul Administratorilor, începând din anul 2010, pentru toate companiile listate la bursă.

Companiile listate la bursă și care au decis să implementeze principiile de guvernanză corporativă completează obligatoriu, începând cu anul 2011 **Declarația "Aplici sau Explici"**. Transgaz a aderat la **Codul de Guvernanză Corporativă al Bursei de Valori București** și aplică din recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanză Corporativă (Declarația "aplici sau explici") recomandările aferente principiilor nr: 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 15. 17.18 și explică recomandările aferente principiului nr: 14. 16 și 19.

Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Activitatea desfășurată în anul 2014 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în temeiul prevederilor:

- Art. 140² din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, republicată,
- Codului de Guvernanză Corporativă al BVB
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 7 din 27 mai 2013
- Art. 9 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13 din 29.07.2013
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 2 din 10.02.2014 și
- Art. 1 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 21 din 16.06.2014

a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizează în raportul semestrial de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- Analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate;

- Propunerile / măsurile / recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare / aprobare Consiliului de Administrație și
- Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză / avizare / aprobare.

Modul de prezentare al raportului de monitorizare și evaluare a activității Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în anul 2014 a fost astfel conceput, încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
1.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie - decembrie 2014	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Sterian Ion Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George
2.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - decembrie 2014	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014)
3.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie - decembrie 2014	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Cernov Radu Ștefan
4.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie - decembrie 2014	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014)
5.	Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie - decembrie 2014	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014)

Numirea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființată un Comitet de Nominalizare și Remunerare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, urmând o procedura oficială, riguroasă și transparentă.

În acest sens, lista candidaților la poziția de administrator va fi depusă la societate cu cel puțin 15 zile înainte de data fixată pentru AGA cu obligația ca aceasta să fie publicată în timp util pe pagina web a companiei.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație

Comitetul de Nominalizare și Remunerare elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori. Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Remunerarea administratorilor ne-executivi va fi proporțională cu responsabilitățile și timpul dedicat exercitării atribuțiilor lor.

Suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă, va fi prezentată în Raportul Anual.

Transparența

SNTGN TRANSGAZ SA efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro). Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante atât în concordanță cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) cât și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance).

Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză. Compania organizează de patru ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, conform calendarului de comunicare financiară cu BVB.

Raportarea financiară

SNTGN TRANSGAZ SA are înființat un Comitet de Audit și Rating care examinează în mod regulat eficiența raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului adoptat de societate.

Comitetul consultativ de audit și rating efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei.

Comitetul consultativ sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare), în monitorizarea ratingului SNTGN Transgaz SA.

Comitetul consultativ de audit colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul consultativ de audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Regimul informației corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și Actul Constitutiv al companiei, această politică trebuie să garanteze accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi și nu trebuie să permită abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

Conducerea executivă

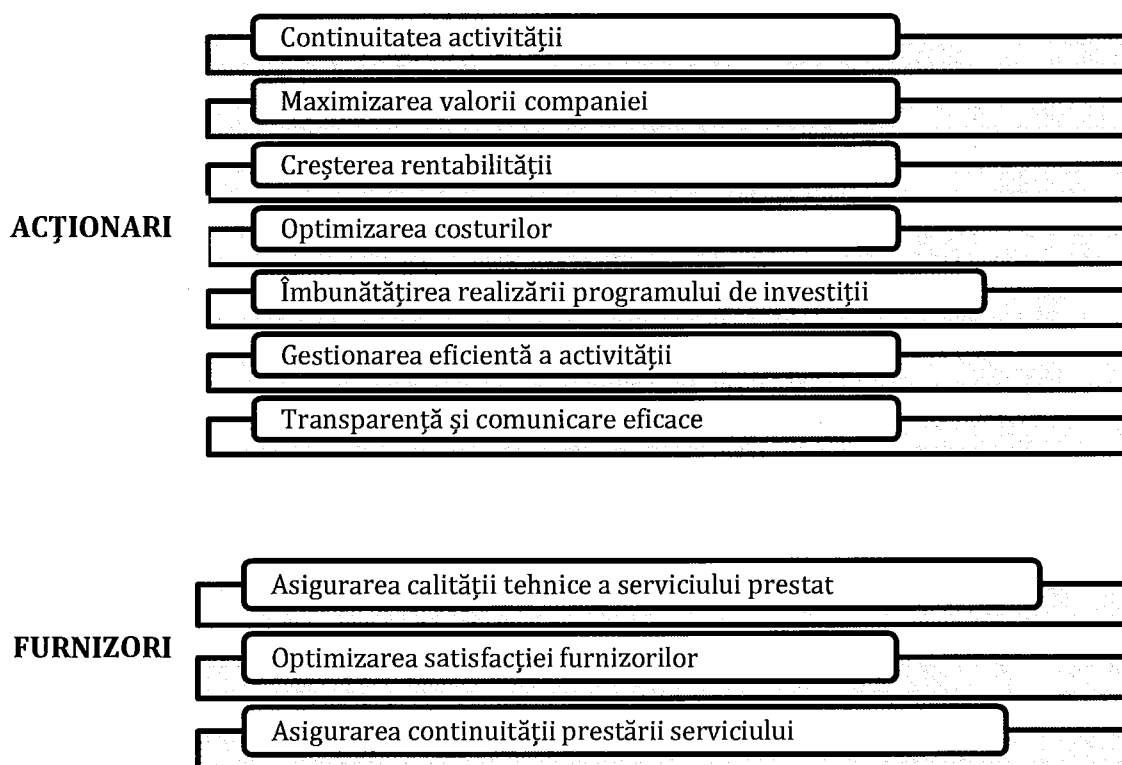
Conducerea SNTGN TRANSGAZ SA este asigurată de directorul general, care are în subordine 2 directori general adjuncți și directorii executivi. Directorul General este numit de Consiliul de Administrație dintre membrii consiliului sau din afara acestuia și este confirmat de Adunarea Generală a Acționarilor.

Relația cu părțile interesate

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.



CLIENTI

Sporirea calității serviciului prestat

Respectarea Standardului de Performanță privind transportul gazelor naturale

Asigurarea calității comerciale a serviciului de transport gaze naturale

Continuitatea în alimentarea cu gaze naturale

ANRE

Transparență

Respectarea reglementărilor ANRE

Asigurarea optimă a exploataării și mentenanței SNT

Conlucrarea în vederea definirii și îndeplinirii cerințelor OST

Gestionarea și operarea eficientă a SNT

AUTORITĂȚI ALE STATULUI

Transparență și comunicare

Conlucrare eficientă

Etică profesională

Raportări corecte și la termen

MEDIA

Acces direct la informațiile publice

Optimizarea capitalului de imagine și reputațional al societății

Deontologie profesională în colaborări

OPINIA PUBLICĂ

Transparență

Îmbunătățirea imaginii de firmă

Responsabilitate socială corporativă

Respect pentru mediu și sustenabilitate

ANGAJAȚI	Transparență și comunicare, etică profesională
	Stabilitatea operațională a activității
	Dialog social
	Dezvoltare durabilă a societății
	Motivare corespunzătoare
	Optimizare climat organizațional

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

Comunicare și Responsabilitate Socială Corporativă (CSR)

Parte componentă a strategiei de dezvoltare durabilă a SNTGN TRANSGAZ SA, **politica de comunicare și responsabilitate socială** are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului transparent de comunicare și de responsabilizare al companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea tuturor acțiunilor desfășurate în acest sens. Bilanțul acțiunilor de implicare socială a Transgaz este publicat pe pagina web a companiei.

Conduita organizațională

Codul de Conduită profesională al SNTGN TRANSGAZ SA reglementează normele etice de conduită profesională și socială necesare obținerii unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt a prestigiului și valorilor corporative ale societății.

ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În anul 2014, societatea a încheiat următoarele acte juridice cu societățile în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect și a căror valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro:

Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA
Nr. contract	Contract nr. 20/2009 - prelungit cu act additional nr.12/2014
Obiectul contractului	Servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale interne
Creanțe reciproce	95.783.900,00 lei estimat
Valoarea contractului raportată anterior	144.285.262,00 lei fara TVA estimat
Valoarea contractului modificată	141.759.883,00 lei fara TVA estimat Obs: - s-a estimat in baza unui program inițial privind consumul tehnologic; - s-a reestimat utilizand programul privind consumul tehnologic revizuit
Penalități și garanții stipulate	- garanții de 80% din c/v celei mai mari cantități lunare contractate; - penalitati de 0,1% din suma neachitata la scadenta, pentru fiecare zi de intarziere; In caz de neplata a penalităților, vânzătorul este îndreptățit în termen de 5 zile de la comunicarea facturii să sisteze în totalitate livrarea gazelor naturale.
Termenele și modalitățile de plata	90 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.04.2014 - 31.12.2014
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA
Nr. contract	Contract nr.4787/2014
Obiectul contractului	Servicii de înmagazinare subterană;
Creanțe reciproce	-
Valoarea contractului raportată anterior	2.726.320,00 lei fara TVA estimat
Valoarea contractului modificată	2.785.680,00 lei fara TVA estimat Obs: - estimarea initiala s-a facut utilizand un tarif mediu lunar; - s-a reevaluat estimarea utilizand tariful reglementat pentru ciclul de inmagazinare 2013 - 2014
Penalități și garanții stipulate	- nu are garantii - penalitati in procent egal cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata obligatiilor bugetare, pentru fiecare zi de intarziere, incepand cu a 16 a zi calendaristica de la emiterea facturii pana la achitarea integrala a acesteia, inclusiv ziua platii; - in caz de neplată intreruperea prestarii serviciilor de extractie a gazelor naturale din depozitele de inmagazinare subterana, cu un preaviz de 3 zile calendaristice, incepand cu a 31 a zi calendaristica de la data emiterii facturii, executarea garantiei constituite, dreptul de retentie asupra cantitatii de gaze naturale inmagazinata;

	- in cazul in care angajarea masurilor prevazute nu este de natura a asigura acoperirea integrala a prejudiciului inregistrat de prestator, beneficiarul va plati acestuia daune interese in conformitate cu prevederile legale in vigoare
Termenele si modalitatile de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	16.04.2014 -15.04.2015
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Termo Calor Confort SA
Nr. contract	Contract nr. 36/24.07.2014
Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale;
Valoarea contractului	7.473.225,60 Lei fara TVA (estimat)
Creante reciproce	-
Penalitati si garantii stipulate	Plata in avans
Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015
Valoare realizata din contract	-
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA
Nr. contract	Contract nr. 33 / 24.07.2014
Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale;
Valoarea contractului	56.446.935 lei fara TVA (ESTIMAT)
Penalitati si garantii stipulate	Scrisoare garanție bancară
Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii.
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015
Valoare realizata din contract la 31.12.2014	-
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SC Electrocentrale Galați SA
Nr. contract	Contract nr. 16 / 24.07.2014
Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale
Valoarea contractului	20.744.869 Lei fara TVA (ESTIMAT)
Penalitati si garantii stipulate	Scrisoare garanție bancară
Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii;
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015
Valoare realizata din contract la 31.12.2014	-
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SC Electrocentrale Bucuresti SA
Nr. contract	Contract nr.15 / 24.07.2014
Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale
Valoarea contractului	138.700.000 Lei fara TVA (ESTIMAT)
Penalitati si garantii stipulate	Scrisoare garanție bancară
Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii;
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015
Valoare realizata din contract la	-

31.12.2014	
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si Complexul Energetic Hunedoara
Nr. contract	Contract nr. 9 / 24.07.2014
Obiectul Contractului	Servicii de transport gaze naturale;
Valoarea contractului	6.286.636 Lei fara TVA (ESTIMAT)
Penalitati si garantii stipulate	Cont garantat
Termene si modalitati de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015
Valoare realizata din contract la 31.12.2013	-
Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SC Electrocentrale Bucuresti SA
Nr. contract	Act Aditonal nr.1 la Contractul nr.15 / 24.07.2014
Obiectul contractului	Servicii de transport gaze naturale
Creante reciproce	Nu este cazul
Valoare contract raportată anterior	138.700.000 lei fără TVA estimat
Valoarea actuala a contractului	97.305.222,13 lei fără TVA estimat Obs. - divizare societate; - modificare valoare contractuală datorată diminuării capacității rezervate de transport.
Penalități și garanții stipulate	<p>Penalități: Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, la termenul prevăzut la contract atrage: - perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</p> <p>Garantii: (1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei. (2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare. UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agreată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA. (3) Garanția de plată în sumă de 5% din contravaloarea</p>

	<p>capacității de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.</p> <p>(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.</p> <p>(5) Garanția de plată menționată la alin.(3) va fi de 10% din contravaloarea capacității de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, dacă în termen de 90 zile de la data încheierii contractului, UR nu își va îndeplini integral obligațiile de plată rezultate din Contractul de transport gaze naturale (pentru rezervare de capacitate fermă) nr.14 /20.06.2013.</p> <p>(6) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.</p> <p>(7) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.</p> <p>(8) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).</p> <p>(9) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(10) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului financiar de garanție și în cazul în care achită în avans contravaloarea lunară a capacității rezervate.</p>
Termenele si modalitatile de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.08.2014 – 01.10.2015

Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA și SC Electrocentrale Constanța SA
Nr. contract	Contract nr. 40 / 28.10.2014
Obiectul contractului	Servicii de transport gaze naturale;
Creante reciproce	Nu este cazul
Valoarea contractului	24,402,270,58 lei fara TVA estimat
Penalitati si garantii stipulate	<p>Penalitati:</p> <p>Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, la termenul prevăzut la contract atrage:</p> <ul style="list-style-type: none"> - perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul

	<p>dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</p> <p>Garantii:</p> <p>(1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.</p> <p>(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1) din prezentul articol OTS va face dovada ratingului de creditare.</p> <p>UR este scutit de constituirea garanției de plată în favoarea OTS dacă face dovada unui rating de creditare emis de o agenție de rating agreată de ambele părți, echivalent cu cel acordat Transgaz SA.</p> <p>(3) Garanția de plată în sumă de 10% din contravaloarea capacității de transport, fermă și întreruptibilă, rezervată pe întreaga durată de valabilitate a contractului, calculată în baza tarifelor reglementate, se va emite sub formă de scrisoare de garanție bancară sau se va constitui în numerar sub formă de cont garantat (depozit colateral) și va fi valabilă 60 de zile calendaristice de la expirarea duratei de valabilitate a contractului.</p> <p>(4) Garanția financiară se va activa de către părți în termen de 48 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport.</p> <p>(5) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzută în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale, sau le îndeplinește cu întârziere.</p> <p>(6) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.</p> <p>(7) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art.13, alin.(1), lit.a).</p> <p>(8) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția conform alin.(3) din prezentul articol în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>(9) Utilizatorul rețelei este scutit de la solicitarea instrumentului financiar de garanție și în cazul în care achită în avans contravaloarea lunară a capacității rezervate.</p>
Termenele si modalitatile de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.11.2014 - 01.10.2015

Părți contractante	încheiat între SNTGN Transgaz SA si SNGN Romgaz SA
Nr. contract	Contract nr. 20/2009 – prelungit cu act aditional nr.15/2014
Obiectul contractului	Servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale interne
Creante reciproce	Nu este cazul
Valoarea contract	115.169.455,24 Lei fara TVA
Penalitati si garantii stipulate	<p>- in conditiile in care cumparatorul nu isi indeplineste obligatia de plata a facturii in termen de 15 zile calendaristice de la data scadentei se oblige sa plateasca vanzatorului penalitati de intarziere in cota de 0,1% pentru fiecare zi de intarziere pentru suma ramasa neachitata. Penalitatile se vor calcula incepand cu prima zi dupa data scadenta, inclusiv ziua platii, respective, data debitarii contului vanzatorului. In caz de neplata a contravalorii penalitatilor facturate conform prevederilor contractuale, vanzatorul este indreptatit in termen de 5 zile de la comunicarea facturii sa sisteze in totalitate livrarea gazelor naturale;</p> <p>- partile convin sa accepte reciproc garantii asiguratorii privind indeplinirea obligatiilor asumate prin prezentul contract. Valoarea garantiei va fi egala cu cel putin 80% (inclusiv TVA) din contravaloarea celei mai mari cantitati lunare contractate indicate potrivit Anexa nr.3 la prezentul contract. Garantiile vor fi valabile pana la indeplinirea tuturor obligatiilor ce decurg din prezentul contract. Partile se obliga sa mentina si sa reînnoiasca garantiile pana la indeplinirea tuturor obligatiilor de plata ce decurg din prezentul contract.</p>
Termenele si modalitatile de plata	15 zile de la data emiterii facturii
Durata contractului	01.01.2015- 30.09.2015

3.4 Analiza activității financiare

3.4.1 Poziția Financiară

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

La 31.12.2014, situația poziției financiare se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	Dinamica (%)		
	mii lei	mil lei	mil lei			
0	1	2	3	4=3/2	5=2/1	6=3/1
Imobilizări necorporale	2.495.792	2.533.955	2.534.880	100,04	101,53	101,57
Imobilizări corporale	742.428	694.971	654.840	94,23	93,61	88,20
Active financiare disponibile pentru vânzare	105.357	5.953	0	0,00	5,65	0,00
Creante comerciale și alte creante			539.216	x	x	x
Active imobilizate	3.343.577	3.234.879	3.728.936	115,27	96,75	111,53
Stocuri	35.828	34.054	36.645	107,61	95,05	102,28
Creanțe comerciale și alte creanțe	347.782	398.893	401.552	100,67	114,70	115,46
Casa și conturi la bănci	178.638	267.262	557.868	208,73	149,61	312,29
Active circulante -TOTAL	562.247	700.209	996.065	142,25	124,54	177,16
TOTAL ACTIV	3.905.824	3.935.088	4.725.001	120,07	100,75	120,97
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	358.276	323.037	320.350	99,17	90,16	89,41
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	584.556	564.484	1.077.684	190,91	96,57	184,36
Total datorii	942.832	887.521	1.398.034	157,52	94,13	148,28
Capitaluri proprii	2.962.992	3.047.567	3.326.967	109,17	102,85	112,28
Capital social	117.738	117.738	117.738	100,00	100,00	100,00
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	441.418	100,00	100,00	100,00
Prime de capital	247.479	247.479	247.479	100,00	100,00	100,00
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	1.265.797	100,00	100,00	100,00
Rezultatul reportat	890.559	975.134	1.254.535	128,65	109,50	140,87
Total capitaluri proprii și datorii	3.905.824	3.935.088	4.725.001	120,07	100,75	120,97

Tabel 33-Situația poziției financiare a societății în perioada 2012-2014

Imobilizări necorporale

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12. **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12).

În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune. Imobilizările necorporale au crescut cu 924 mii lei comparativ cu 31.12.2013 în principal pe seama îmbunătățirilor aduse sistemului național de transport.

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit. Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 40.130 mii lei comparativ cu 2013, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale în valoare de 15.963 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale în valoare de 55.643 mii lei.

Imobilizări financiare

La sfârșitul anului 2014 valoarea imobilizărilor financiare din bilanțul Societății a fost zero, valoare determinată de provizionarea în proporție de 100% a tuturor participațiilor deținute. Ponderea cea mai mare a imobilizărilor financiare este reprezentată de participația Transgaz în capitalul social al companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena (NIC), aflată în proces de lichidare în urma deciziei acționarilor de a închide controlat compania.

Deși există perspectiva încasării unor sume suplimentare din lichidarea NIC datorită nivelului de incertitudine, investiția Societății în NIC, de 138.544.435 lei a fost provizionată integral la data de 31 decembrie 2014.

Stocuri

La 31 decembrie 2014 stocurile au înregistrat o creștere de 2.590 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2013 ca urmare a achiziționării unor piese de schimb necesare derulării programelor de reparații și investiții ale societății.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 31 decembrie 2014, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 541.876 mii lei față de 2013, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- înregistrarea unei creanțe de 539.216 mii lei datorită intrării în vigoare a Legii 127/2014 intrată în vigoare din 5 octombrie 2014 care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE. Societatea a recunoscut la valoarea prezentă o creanță aferentă valorii rămase reglementate la data bilanțului și un venit în avans. Venitul în avans se recunoaște în contul de profit și pierdere pe durata rămasă a acordului de concesiune;
- creșterea soldului creanțelor clienți cu 3.085 mii lei ca urmare a creșterii în principal a veniturilor în anul 2014 față de anul 2013;
- creșterea avansurilor către furnizori cu 984 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 43.657 mii lei în principal pe seama garanțiilor constituite de SNTGN Transgaz pentru obținerea finanțării nerambursabile pentru proiectul SCADA;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 45.067 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2014 numerarul societății a crescut cu 290.606 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2013, această creștere fiind determinată de faptul că numerarul generat de activitatea de exploatare în valoare de 649.848 mii lei a depășit numerarul utilizat pentru activitățile de investiții (142.050 mii lei) și finanțare (217.191 mii lei).

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de anul precedent:

- **scăderea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 23.627 mii lei** pe seama scăderii în principal a datoriilor aferente redevențelor cu 2.044 mii lei, a scăderii TVA de plată cu 11.815 mii lei, a scăderii datoriilor cu alte impozite cu 2.435 mii lei, a scăderii sumelor de plată către angajați cu 2.195 mii lei, a scăderii altor datorii cu 784 mii lei, a scăderii datoriilor comerciale cu 12.930 mii lei și a creșterii furnizorilor de imobilizări cu 8.900 mii lei; a scăderii datoriilor privind dividende de plată cu 323 mii lei;
- **scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 4.646 mii lei** pe seama scăderii provizionului pentru litigii cu 7.107 mii lei și a creșterii provizionului pentru contractul de mandat cu 1.996 mii lei și a provizionului pentru participarea salariaților la profit cu 465 mii lei;
- **creșterea datoriei privind impozitul pe profit** cu suma de 27.207 mii lei ca urmare a creșterii profitului societății comparativ cu anul precedent;
- **creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 19.287 mii lei** determinată în principal de recalcularea sumelor compensatorii pentru anii 2012 și 2013, prin includerea în baza de calcul a unor îndemnizații, sporuri și adaosuri.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- Reclasificarea de la termen lung la termen scurt a sumei de 24.000 mii lei cu privire la împrumutul contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al Societății;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans cu 523.598 mii lei, creștere determinată în principal de înregistrarea veniturilor în avans, recunoscute ca urmare a modificărilor legislative prin care Societatea are dreptul de a recupera valoarea rămasă neamortizată a bunurilor aferente investițiilor realizate în calitate de concesionar al Sistemului Național de Transport;
- reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 7.306 mii lei se datorează în principal creșterii provizionului pentru beneficiile angajaților comparativ cu anul 2013, respectiv ca urmare a reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

La data de 31 decembrie 2014 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

Banca finanțatoare	Valuta creditului	Valoarea creditului (mii lei)	Sold la 31.12.2014 (mii lei)
BRD GSG	RON	120.000,00	24.000,00

Tabel 34- Situația împrumuturilor pe termen mediu și lung la 31.12.2014

Capitaluri proprii

În anul 2014 nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Creșterea rezultatului reportat cu 279.400 mii lei este determinată de realizarea unui profit în anul 2014 superior valorii dividendelor distribuite în cursul anului 2014, dividend aferent profitului realizat în anul 2013.

3.4.2 Rezultatul global

Situația contului de profit și pierdere la 31.12.2014 este următoarea:

Specificație	Realizări (mii lei)			Dinamica (%)		
	2012	2013	2014	5=4/3	6=3/2	7=4/2
1	2	3	4			
TOTAL venituri. din care:	1.420.159	1.557.361	1.688.694	108,43	109,66	118,91
Venituri din exploatare	1.365.369	1.516.640	1.655.319	109,14	111,08	121,24
Venituri financiare	54.790	40.721	33.375	81,96	74,32	60,92
TOTAL cheltuieli. din care:	1.025.612	1.130.604	1.078.107	95,36	110,24	105,12
Cheltuieli de exploatare	998.817	981.647	1.063.751	108,36	98,28	106,50
Cheltuieli financiare	26.795	148.957	14.356	9,64	555,91	53,58
PROFIT BRUT. din care:	394.546	426.758	610.587	143,08	108,16	154,76
Rezultat din exploatare	366.552	534.994	591.568	110,57	145,95	161,39
Rezultat financiar	27.995	-108.236	19.019	-17,57	-386,63	67,94
IMPOZIT PE PROFIT	113.404	99.954	115.377	115,43	88,14	101,74
Venituri din impozitul pe profit amânat	49.793	4.604	7.306	158,69	9,25	14,67
PROFIT NET	330.936	331.408	502.516	151,63	100,14	151,85

Tabel 35- Situația contului de profit și pierdere la 31.12.2014

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate în anul 2014 se prezintă astfel:

Specificații	Realizări		Dinamica (%)
	2014	2013	
1	2	3	4=2/3*100
Venituri din activitatea de transport			
- mii lei	1.340.853	1.210.480	110,77
- MWh	126.703.188	119.741.363	105,81
- lei/MWh	10,58	10,11	104,68
- mii mc	11.883.713	11.258.941	105,55
- lei/1000 mc	112,83	107,51	104,95
Venituri din activitatea de transport internațional			
- mii lei	273.760	268.537	101,95
Alte venituri din exploatare			
- mii lei	40.706	37.623	108,19
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.655.319	1.516.640	109,14

Tabel 36- Veniturile activității de exploatare realizate în 2014 vs 2013

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2014 se prezintă astfel:

SPECIFICATIE	Realizări			Dinamica	Dinamica	Dinamica
	2012	2013	2014	(%)	(%)	(%)
1	2	3	4	5=3/2*100	6=4/3*100	7=4/2*100
Amortizare	164 539,65	180.880,11	185.292,64	109,93	102,44	112,61
Cheltuieli cu angajații și alte beneficii acordate angajaților	364.884,84	344.869,39	351.858,47	94,51	102,03	96,43
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	145 183,28	121.422,08	113.169,34	83,63	93,20	77,95
<i>Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport</i>	<i>118 925,38</i>	<i>95.500,06</i>	<i>92.124,45</i>	<i>80,30</i>	<i>96,47</i>	<i>77,46</i>
- cantitate consum tehnologic MWh	2 541 664,92	1.662.340,33	1.046.480,77	65,40	62,95	41,17
- cantitate consum tehnologic mii mc.	239 222,18	160.139,98	96.939,59	66,94	60,53	40,52
Materiale auxiliare	22 433,32	22.135,68	17.091,81	98,67	77,21	76,19
Alte cheltuieli materiale	3 835,29	3.786,33	3.953,09	98,72	104,40	103,07
Cheltuieli cu redevențe	132 798,72	147.901,73	161.461,31	111,37	109,17	121,58
Intreținere și transport, din care	111 307,79	71.436,13	62.306,35	64,18	87,22	55,98
<i>Lucrări, servicii executate de terți</i>	<i>100 000,02</i>	<i>61.175,95</i>	<i>51.752,32</i>	<i>61,18</i>	<i>84,60</i>	<i>51,75</i>
Impozite și alte sume datorate statului, din care:	15 531,42	54.333,04	77.874,26	349,83	143,33	501,40
<i>Taxa de acordare licența transport gaze și tranzit internațional</i>	<i>8 794,04</i>	<i>7.433,89</i>	<i>14.156,14</i>	<i>84,53</i>	<i>190,43</i>	<i>160,97</i>
<i>Impozit pe monopol</i>		<i>40.120,71</i>	<i>54.638,50</i>	<i>x</i>	<i>136,19</i>	<i>x</i>
<i>Impozit pe construcții speciale</i>		<i>0,00</i>	<i>1.922,04</i>	<i>x</i>	<i>x</i>	<i>x</i>
Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	5 100,60	3.223,35	-4.645,54	63,20	x	x
Alte cheltuieli de exploatare	59 471,14	57.580,95	116.433,83	96,82	202,21	195,78
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	998.817,44	981.646,79	1.063.750,65	98,28	108,36	106,50

Tabel 37- Cheltuielile activității de exploatare realizate în perioada 2012-2014

3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie la 31 decembrie 2014 este redată mai jos:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la		
	31 decembrie (mii lei)		
	2012	2013	2014
Profit înainte de impozitare	394.546	426.758	610.587
<i>Ajustări pentru:</i>		0	0
Amortizare	164.540	180.880	185.293
Pierdere din cedarea de mijloace fixe	122	-20	76
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	5.101	2.419	-4.646
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor necorporale	0	806	5.236
Venituri din taxe de racordare	14.651	-16.958	-17.133
Provizioane pentru garanții	0	0	-4
Provizion pentru beneficiile angajaților	29.137	-1.319	-1.618
Provizioane pentru deprecierea creanțelor	9.355	163	45.071
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor financiare	0	132.591	5.953
Pierdere / (câștig) din deprecierea stocurilor	556	891	567
Pierdere din creanțe	41	83	0
Cheltuiala cu dobânda	3.929	2.865	961
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	2.609	7.416	4.774
Venituri din creanța privind Acordul de concesiune	21	0	-6.517
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare		-119	-111
Venituri din dobânzi	15.364	-9.563	-15.030
Alte venituri	1.074	-23.167	-1.967
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	577.756	703.726	811.491
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	10.662	-95.669	-161.441
(Creștere)/ Descreștere stocuri	7.954	882	-3.157
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	17.075	26.451	81.828
Numerar generat din exploatare	579.296	635.391	728.722
Dobânzi plătite	3.962	-2.865	-961
Dobânzi primite	15.601	9.703	10.257
Impozit pe profit plătit	82.872	-146.050	-88.170
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	508.063	496.179	649.848
Flux de trezorerie din activități de investiții	0	0	0
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale	168.504	-174.046	-142.050
Numerar din taxe de racordare	5.114	55.009	14.116
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	112	135	0
Achiziția de investiții financiare, net	39.973	-11.268	0
Numerar net utilizat în activități de investiții	213.703	-130.170	-127.934
Flux de trezorerie din activități de finanțare	0	0	0

Dividende plătite	350.122	-253.386	-207.307
Încasări din împrumuturi pe termen lung	0	0	0
Rambursări de împrumuturi pe termen lung	<u>42.413</u>	-24.000	-24.000
Numerar net utilizat în activități de finanțare	392.535	-277.386	-231.307
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	87.723	88.624	290.606
Numerar și echivalent de numerar la început de an	<u>266.361</u>	<u>178.638</u>	<u>267.262</u>
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de an	<u>178.638</u>	<u>267.262</u>	<u>557.868</u>

Tabel 38- Situația fluxurilor de trezorerie în perioada 2012-2014

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2014 se constată o creștere a disponibilităților cu 290.606 mii lei comparativ cu anul precedent.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru anul 2014 sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 649.848 mii lei cu 153.669 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2013;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții este de -142.050 mii lei cu 43.129 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2013;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare este de -217.191 mii lei cu 5.186 mii lei mai mic decât cel aferent anului 2013.

3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale societății.

Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la dolarul SUA și Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că Societatea este acoperită în ceea ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din tranzit) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

	2014	2013
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului SUA cu 10%	2.103.397	3.654.009
Deprecierii dolarului SUA cu 10%	(2.103.397)	(3.654.009)
Aprecierii Euro cu 10%	6.838.279	2.635.180
Deprecierii Euro cu 10%	(6.838.279)	(2.635.180)

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net aferent anului 2014 ar fi fost mai mic/ mai mare cu 3.869.229 lei (2013: 4.011.003 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, cu rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci.

Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie în 2014, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate variabilele menținute constante, profitul aferent anului și capitalurile proprii ar fi fost cu 2.241.617 lei (2013: profit de 829.187 lei) mai mic/ mai mare, ca efect net al modificării ratei dobânzii la depozitele bancare, respectiv al ratei dobânzii la obligațiile cu dobândă variabilă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de provizioanele pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 65% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2014 (2013: 73%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	2014	2013
Fără rating	1.574.693	59.511
BB-	262.217.263	86.883.471
BBB-	1.785.923	1.922.703
BBB	7.130.249	-
BBB+	284.236.404	122.973.017
BA1	730.107	-
A	0	53.982.844
A+	71.652	66.924
Caa2	-	1.262.981
	557.746.291	267.151.451

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează previziunile continue ale cerințelor de lichidități ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă.

Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2014 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2014 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Imprumuturi	24.333.300	24.333.300	-	-
Datorii comerciale și alte datorii	146.207.860	146.207.860	-	-
	170.541.160	170.541.160		-

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2013 este următoarea:

	Suma totală	mai puțin de 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Imprumuturi	49.333.053	24.963.393	24.369.660	-
Datorii comerciale și alte datorii	151.345.228	151.345.228	-	-
	200.678.281	176.308.621	24.369.660	-

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului și alte datorii.

Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2014 și 2013, strategia societății a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții dacă și când va fi cazul. Gradul de îndatorare net a fost nul la 31 decembrie 2014 și 2013:

	2014	2013
Total împrumuturi	24.000.000	48.000.000
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(557.868.004)	(267.261.555)
Poziția netă de numerar	(533.868.004)	(219.261.555)

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

4.1 Consiliul de Administrație

Administratorii societății la începutul anului 2014:

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **NEACȘU VLAD-NICOLAE** - *administrator neexecutiv*

Modificări în componența Consiliului de Administrație în semestrul I 2014:

În ședința Consiliului de Administrație din data de 24.01.2014, domnul NEACȘU VLAD NICOLAE s-a retras și, în locul lui, cu titlu de administrator provizoriu a fost ales domnul REMUS VULPESCU.

În ședința Consiliului de Administrație din data de 02.06.2014 a fost revocat domnul REMUS VULPESCU și, în locul lui, cu titlu de administrator provizoriu a fost ales domnul RIZOIU ANDREI.

Administratorii societății la 31.12.2014:

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **RIZOIU ANDREI** - *administrator neexecutiv provizoriu*

CV-urile administratorilor

CV-urile administratorilor societății se găsesc pe pagina de web a Transgaz www.transgaz.ro

Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

4.2 Managementul executiv

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun accord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei ce dețin acțiuni Transgaz este prezentată mai jos:

Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 31.12.2014	Cota de participare (%)
Hategan Gheorghe	Director General Adjunct	24	0,000203
Lupean Marius	Director	20	0,000169
Tătaru Ion	Director	25	0,000212
Comaniță Adela	Director	7	0,000059
Șai Alexandru	Director	10	0,000084
Pătărnice Mihai	Director	97	0,000823
Ilie Lața	Director	46	0,000390
Ioan Rusu	Director	2.508	0,021301
Nita Viorel	Director	5	0,000042

Tabel 38- Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la companiela data de 31.12.2014

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Petru Ion Văduva	Director General	
2	Gheorghe Hațegan	Director General adjunct	
3	Tarsac Grigore	Director General adjunct	
4	Marius Lupean	Director	Departament Economic
5	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie și Management Corporativ
6	Stroia Marius	Director	Departament Operare
7	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
8	Cosma Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
9	Leahu Mihai	Director	Departament Proiectare și Cercetare
10	Achim Viorel Ciprian	Director	Departament Corp Control, Caitate Mediu, Protecție și Securitate
11	Alic Ciprian Octavian	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
12	Gruia Daniel	Director	Departament Tehnologia Informației,Comunicații și SCADA
13	Idu Olga	Director	Direcția Juridică
14	Mateș Angela	Director	Direcția Organizare Resurse Umane
15	Niculescu Oana	Director	Direcția Strategie Bugetară
16	Mareș Gabriela	Director	Direcția Cooperare și Reglementări Europene
17	Fodor Mihai Iuliu	Director	Direcția Buget Finanțe
18	Comaniță Adela	Director	Direcția Contabilitate
19	Deac Sorin Gabriel	Director	Direcția Pregătire, Execuție Lucrări
20	Rău Ioan	Director	Direcția Comercială
21	Șai Alexandru	Director	Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale
22	Pătărnice Mihai	Director	Dispeceratul Național de Gaze Naturale
23	Bunea Florin	Director Adjunct	Direcția Operator Piață Gaze București
24	Barbu Viorel	Director	Direcția Reabilitare SNT
25	Luca Bogdan Avram	Director	Direcția Achiziții Publice și Contractări

26	Drusan Nicolae	Director	Direcția Protecție și Securitate
27	Muntean Aurel	Director adjunct	Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale
28	Lascu Sergiu	Director adjunct	Departament Tehnologia Informației și Comunicații
29	Pânzar Adela	Director adjunct	Direcția Achiziții Publice și Contractări
30	Ilie Lața	Director	Sucursala Mediaș
31	Rusu Ioan	Director	Exploatarea Teritorială Mediaș
32	Schmidt Hăineală Eduard	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
33	Țandru Marcel	Director	Exploatarea Teritorială Cluj
34	Gherghe Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Constanța
35	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
36	Gurgu Victor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
37	Cristoloveanu Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Brașov
38	Bâldea Dan	Director	Exploatarea Teritorială București
39	Bachios Gheorghe	Director	Exploatarea Teritorială Arad

Tabel 39- Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA Mediaș

4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative

Referința: Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă și executivă precum și acelea care privesc capacitatea acestora de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Transgaz

Nu a fost cazul.

5. ALTE ASPECTE

Lista tuturor entităților în care Transgaz detine participatii

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco. Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;
- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice. Societatea se află în procedura insolvenței, conform Dosar nr.101/112/2009, pe rolul Tribunalului Bistrița-Năsăud Secția Comercială și Contencios Administrativ și Fiscal;

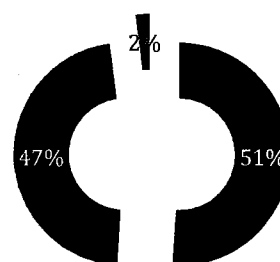
- **SC "Resial"SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase. Societatea se află în procedura falimentului, conform Dosar nr.41/107/2005 pe rol la Tribunalul Alba Sectia Comercială.

Prin intrarea în vigoare a OUG nr. 86/17.12.2014 *privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 920 din 17 decembrie 2014 se abrogă OUG nr.6/2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica – S.A. și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz – S.A. Mediaș și pentru modificarea unor acte normative, aspect ce înseamnă că Transgaz revine la ANRM în ceea ce privește acordul de concesiune.*

Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz în anul 2014

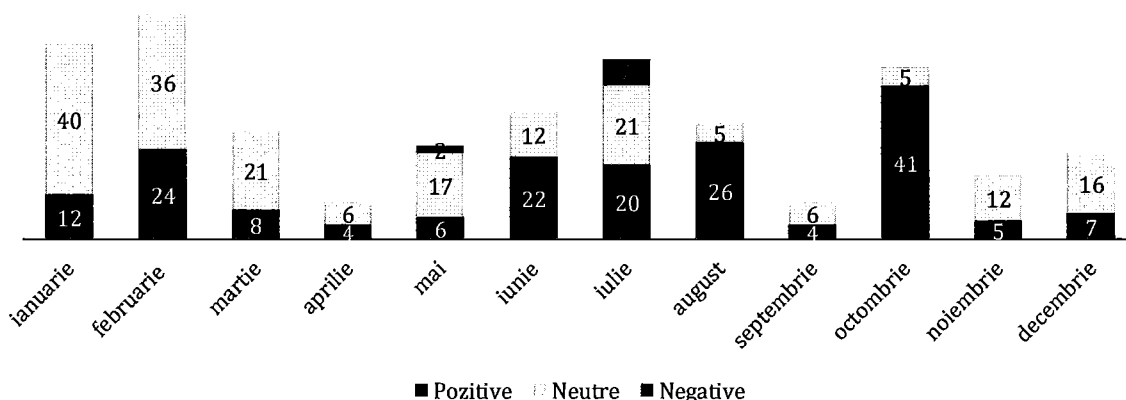
În urma monitorizării știrilor privind activitatea Transgaz, apărute pe canalele media în anul 2014, menționăm că acestea au fost în număr de 385 din care:

Știri neutre	197	51%
Știri pozitive	179	47%
Știri negative	9	2%
Total știri	385	100%

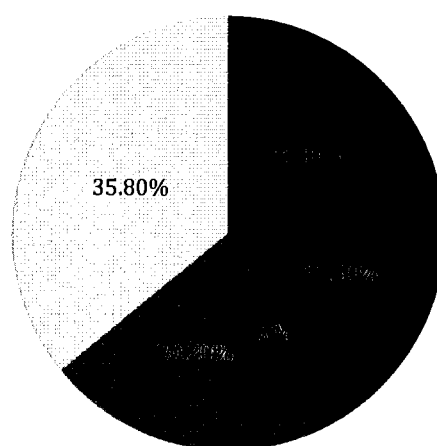
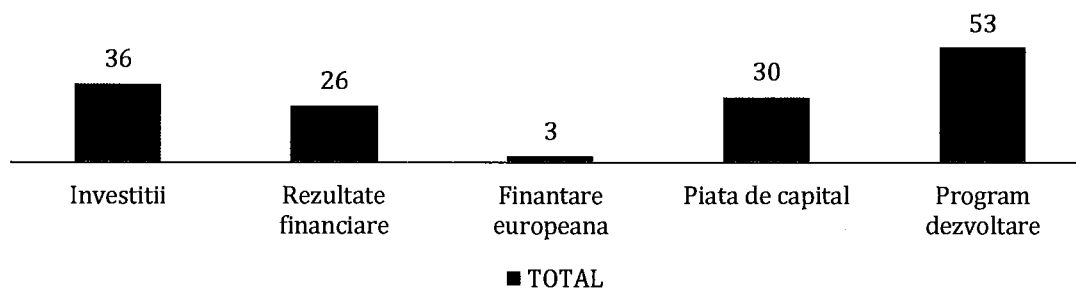


■ Știri neutre ■ Știri pozitive ■ Știri negative

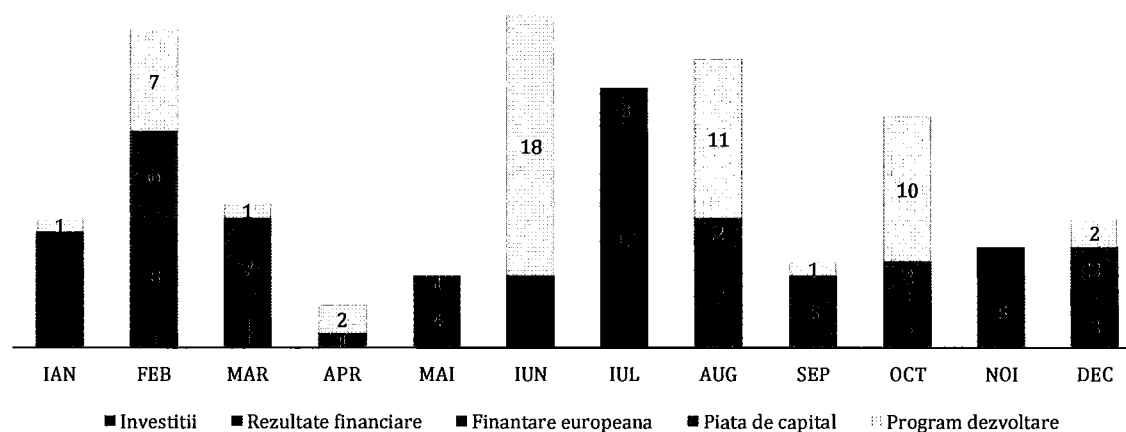
Distribuția pe luni în 2014 a referirilor pozitive, neutre, negative apărute.



Distribuția pe anul 2014 și pe luni a referirilor apărute funcție de tema abordată, investiții, rezultate financiare, finanțare europeană, piața de capital, program de dezvoltare se prezintă astfel:



■ Investitii ■ Rezultate financiare ■ Finantare europeana ■ Piata de capital ■ Program dezvoltare



Rating

Începând cu anul 2006 Transgaz se află sub supravegherea agenției de rating Standard&Poor’s în scopul atribuirii și revizuirii periodice a ratingului de credit. În anul 2014 s-a încheiat cu Agenția de rating Standard&Poor’s, contractul nr. 222 / 27.07.2014, contract având ca obiect serviciile de revizuire și supraveghere a rating-ului de credit.

În eforturile susținute de a îmbunătăți ratingul companiei, noul management a avut în anul 2014, discuții și întâlniri cu reprezentanții S&P pentru a le prezenta acestora noua strategie de dezvoltare a companiei, programele de investiții asumate, direcțiile de acțiune ale managementului pe linia reducerii costurilor și optimizării eficienței operaționale, astfel încât agenția de rating S&P să reconsidere evoluția Transgaz și să revizuiască pozitiv actualul rating.

Potrivit raportului de supraveghere publicat de Standard&Poor’s în data de **8 august 2014**, ratingul BB cu perspectivă negativă **a fost îmbunătățit la BB perspectivă stabilă.**

Standard&Poor’s a confirmat ratingul Transgaz Medias pentru datoriile pe termen lung la nivelul BB **și a îmbunătățit perspectiva acestuia de la negativă la stabilă**, agenția considerând că a avut loc o stabilizare a cadrului de reglementări, care nu va slăbi generarea fluxului de numerar.

Agenția arată că au avut loc mai multe modificări ale reglementărilor, care susțin ratingul Transgaz. Între acestea se numără recunoașterea unor venituri realizate prin îmbunătățirea eficienței în perioada în care erau în vigoare reglementările anterioare și creșterea componentei de capacitate în tarif, anul trecut. Creșterea componentei de capacitate a avut ca rezultat o majorare semnificativă a veniturilor în anul 2013.

Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) a aprobat în luna iulie venitul reglementat, venitul total și tariful de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport, pentru perioada 1 august 2014 - 30 septembrie 2015.

S&P considera că profilul de risc al Transgaz este slab, având în vedere competitivitatea scăzută a companiei, din cauza cadrului de reglementări. În opinia agenției, reglementările din România pentru sectorul distribuției gazelor naturale sunt încă imprevizibile și, excluzând progresele recente, susțin ratingurile companiilor mai puțin decât alte jurisdicții. Opinia S&P include și evaluarea unui nivel moderat de risc de țară, care reflectă faptul că operațiunile Transgaz se desfășoară doar în România.

Perspectiva stabilă reflectă opinia că Transgaz va putea să obțină rezultate operaționale și financiare solide în următorii doi sau trei ani, iar compania va rămâne ferită de intervenții politice negative, legate de modificarea mediului macroeconomic sau fiscal național.

Ratingul Transgaz la finele anului 2014 - BB perspectivă stabilă.

6. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR

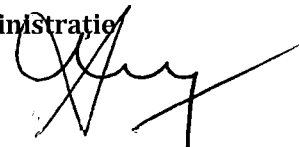
În temeiul art.55 și art.56 din OUG 109/2011, administratorii SNTGN Transgaz SA supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, Raportul administratorilor pe anul 2014, raport ce face parte din Situațiile financiare anuale pentru anul 2014.

În baza următoarelor prevederi legale:

- Art.111 alin (2) lit.(d) din Legea nr.31/1990 a societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Art.15 paragraf 3 lit.(h) din Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA actualizat la 03.10.2014;
- Art.4.1 lit (h) din Contractul de Mandat al Administratorilor încheiat la 30.09.2013 administratorii societății supun aprobării Adunării Generale a Acționarilor, descărcarea de gestiune pentru activitatea desfășurată în anul 2014, astfel cum aceasta este prezentată în prezentul raport.

Notă: Anexele nr.1 și 2 constituie parte integrantă din acest raport.

ION STERIAN – Administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație

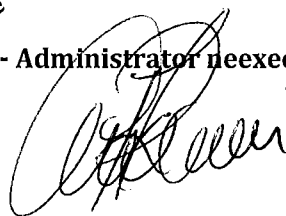


PETRU ION VĂDUVA – Administrator executiv-Director general

RADU ȘTEFAN CERNOV – Administrator neexecutiv

BOGDAN GEORGE ILIESCU - Administrator neexecutiv

ANDREI RIZOIU - Administrator neexecutiv



10/10/10

10/10/10

SNTGN TRANSGAZ SA MEDIAŞ

ANEXE LA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE ANUL 2014

**ANEXA 1 - GUVERNANȚA CORPORATIVĂ
ANEXA 2 - HSSEQ**

ANEXA 1 – GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Informații referitoare la conducerea statutară, administrativă și executivă a societății

Informații referitoare la conducerea statutară (AGA) a companiei

Interesele statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz odată cu intrarea în vigoare a OUG nr.6 din 14.02.2014 au fost reprezentate de Guvern prin Secretariatul General al Guvernului, iar odată cu intrarea în vigoare a OUG nr.86 din 17.12.2014 de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.

Reprezentantul statului în Adunarea Generală a Acționarilor se numeste și se revocă prin ordin al Secretariatului General al Guvernului, la propunerea șefului Cancelariei Primului-Ministru. Dreptul de vot al acestuia în Adunarea Generală a Acționarilor a fost exercitat în baza unui mandat special acordat prin ordin al Secretariatului General al Guvernului, la propunerea șefului Cancelariei Primului-Ministru.

Ulterior admiterii la tranzacționare a acțiunilor Transgaz pe o piață reglementată, reprezentarea acționarilor, alții decât statul, în Adunarea Generală a Acționarilor se va putea face și prin alte persoane decât acționarii, cu excepția administratorilor, directorilor și angajaților Transgaz, pe bază de procură specială, potrivit reglementărilor CNVM.

Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz este organul de conducere care decide asupra activității acesteia și asupra politicii sale economice. Adunările Generale ale Acționarilor sunt ordinare și extraordinare.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, de restructurare economico-financiară a societății;
- aprobă planul de administrare elaborat de Consiliul de Administrație;
- alege și revocă potrivit legii administratorii și auditorii;
- numeste și revocă presedintele Consiliului de Administrație al Transgaz;
- stabilește criteriile de alegere a membrilor consiliului de administrație în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin același număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari;
- aprobă bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de activitate pentru exercițiul financiar următor;
- stabilește remunerația membrilor consiliului de administrație în structura și limitele prevăzute de lege, aprobă contractul de mandat încheiat cu membrii Consiliului de Administrație și cu directorul general;
- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor și ale auditorilor financiari și fixează dividendul;
- aprobă repartizarea profitului conform legii;
- analizează rapoartele consiliului de administrație privind stadiul și perspectivele referitoare la profit și dividende, poziția pe piața internă și internațională, nivelul tehnic, calitatea, forța de muncă, protecția mediului, relațiile cu clienții;

- se pronunță asupra gestiunii administratorilor;
- hotărăște cu privire la gajarea, închirierea sau deființarea uneia sau mai multor unități ale societății;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare a consiliului de administrație;
- numește, demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- îndeplinește orice alte atribuții stabilite de lege în sarcina sa.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește pentru a hotărî următoarele:

- schimbarea formei juridice a Transgaz;
- mutarea sediului societății;
- schimbarea domeniului sau/și a obiectului principal de activitate al companiei;
- majorarea capitalului social, precum și reducerea sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni în condițiile legii;
- fuziunea cu alte societăți comerciale sau divizarea Transgaz;
- dizolvarea anticipată a societății;
- emisiunea de obligațiuni;
- modificarea numărului de acțiuni sau a valorii nominale a acestora;
- hotărăște cu privire la înființarea sau la desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică ale TRANSGAZ S.A., cu excepția punctelor de lucru – obiective aparținând SNT, participarea la constituirea de noi persoane juridice, fuziunea, divizarea sau dizolvarea acestora sau la asocierea cu alte persoane juridice sau fizice, din țară sau din străinătate;
- prelungirea duratei societății;
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- aproba actele de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate, mai puțin creanțele, încheiate de către administratorii sau directorul societății;
- conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- aprobă în prealabil închirierile de active corporale, pentru o perioadă mai mare de un an, a căror valoare individuală sau cumulată față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic, precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an;
- aprobă moneda în care vor fi emise valurile mobiliare admise sau care urmează să fie admise la tranzacționare pe o piață reglementată;
- orice altă modificare a actului constitutiv sau orice altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor va putea delega consiliului de administrație exercițiul următoarelor atribuții: mutarea sediului societății, modificarea obiectului secundar de activitate și majorarea capitalului social.

Adunarea Generală a Acționarilor se convoacă prin decizia Consiliului de Administrație ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile Actului Constitutiv al Transgaz, actualizat.

Convocarea adunării generale a acționarilor

Adunarea generală a acționarilor se convoacă prin decizia consiliului de administrație ori de câte ori este necesar.

Adunarea generală ordinară a acționarilor se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 luni de la încheierea exercițiului financiar.

Adunarea generală a acționarilor va fi convocată ori de câte ori va fi nevoie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile prezentului Act Constitutiv.

Consiliul de administrație va convoca de îndată adunarea generală, la cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, dacă cererea cuprinde dispoziții ce intră în atribuțiile adunării generale.

Convocarea - termen, conținut, dată de referință

Convocatorul va fi publicat în *Monitorul Oficial al României* Partea a IV-a și într-un ziar central de largă răspândire, precum și pe pagina de internet a TRANSGAZ S.A. cu cel puțin 30 de zile anterior datei de întrunire și va cuprinde în mod obligatoriu următoarele informații: *denumirea societății; data adunării generale; ora de începere a adunării generale; locul de desfășurare a adunării generale; data de referință, precum și menționarea faptului că doar persoanele care sunt acționari la acea dată au dreptul de a participa și de a vota în cadrul adunării generale; ordinea de zi; o descriere clară și precisă a procedurilor care trebuie respectate de acționari pentru a putea participa și vota în cadrul adunării generale; data limită până la care se pot face propunerile privind candidații pentru posturile de administratori, în cazul în care pe ordinea de zi este înscrisă alegerea administratorilor; modalitatea de distribuire a documentelor și informațiilor referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a adunării generale, data începând cu care acestea vor fi disponibile, precum și adresa de website unde acestea urmează să fie disponibile; modalitatea de obținere a formularului de procură specială pentru reprezentarea în adunarea generală a acționarilor; modalitatea de obținere a formularului de vot prin corespondență; data limită și locul unde vor fi depuse/primite procurile speciale, precum și formularele de vot prin corespondență; propunerea privind data de înregistrare; ziua și ora pentru cea de-a doua adunare generală, când cea dintâi nu s-ar putea ține.*

Adunarea generală a acționarilor se întrunește la sediul TRANSGAZ S.A. sau în alt loc indicat în convocare.

Când pe ordinea de zi figurează propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui să cuprindă textul integral al propunerilor.

Data de referință trebuie să nu fie anterioara cu mai mult de 30 de zile datei adunării generale căreia i se aplică, între data limită permisă pentru convocarea adunării generale și data de referință să existe un termen de cel puțin 8 zile, totodată data de referință trebuie să fie anterioară datei limită până la care se pot depune/expedia către societate procurile speciale. Între data limită admisibilă pentru cea de-a doua sau următoarea convocare a adunării generale și data de referință trebuie să existe un termen de cel puțin 6 zile “

Materiale de informare și participare

Prin grija consiliului de administrație vor fi puse la dispoziția acționarilor interesați documentele ce urmează a fi dezbătute și aprobate de adunarea generală a acționarilor, procurile speciale, formularele de vot prin corespondență, precum și materiale cu informațiile corespunzătoare fiecărui punct de pe ordinea de zi.

Data începând cu care documentele, materialele informative, procurile speciale, precum și formularele care urmează să fie utilizate pentru votul prin corespondență vizând problemele înscrise pe ordinea de zi, vor fi făcute disponibile acționarilor, este anterioară cu cel puțin 30 de zile datei de întrunire a adunării generale, dacă legea nu prevede altfel.

Documentele, materialele informative, procurile speciale, precum și formularele de vot prin corespondență vor fi puse la dispoziția acționarilor pe website-ul TRANSGAZ S.A. sau la sediul acesteia, precum și în alte locuri ce pot fi stabilite de consiliul de administrație și precizate în convocator.

La solicitarea acționarilor, acestora le vor fi furnizate, contra cost, documentațiile și materialele respective. Tarifele percepute acționarilor care solicită eliberarea unor copii ale documentelor menționate în alineatul precedent, nu vor depăși costurile multiplicării.

Procura specială și formularul de vot prin corespondență sunt valabile doar pentru adunarea generală a acționarilor pentru care a fost solicitată, iar formularul de procură specială va avea conținutul prevăzut de lege și va fi pus la dispoziția acționarilor interesați în 3 exemplare, care vor avea următoarele destinații: unul pentru acționar, unul pentru reprezentant și unul pentru emitent.

Organizarea adunării generale a acționarilor

Cvorum și majoritate de vot

Adunarea generală ordinară a acționarilor este constituită valabil și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin jumătate din capitalul social, iar la a doua convocare oricare ar fi partea de capital social reprezentată de acționarii prezenți. Dacă adunarea generală ordinară este valabil constituită, hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor exprimate (jumătate plus 1).

Adunarea generală extraordinară a acționarilor este constituită valabil și poate lua hotărâri, dacă la prima convocare sunt prezenți acționari care dețin cel puțin $\frac{3}{4}$ (trei pătrimi) din capitalul social, iar la a doua convocare, aceștia dețin cel puțin jumătate din capitalul social.

Dacă adunarea generală extraordinară este valabil constituită, hotărârile se aprobă cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentați, dar nu mai puțin de voturile acționarilor reprezentând jumătate din capitalul social, la prima convocare sau o treime din capitalul social, la a doua convocare.

Se exceptează de la prevederile aliniatului precedent hotărârea privind modificarea obiectului principal de activitate al TRANSGAZ S.A., de reducere sau majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau de dizolvare pentru care hotărârile se iau cu o majoritate de cel puțin 2/3 din drepturile de vot deținute de acționarii prezenți sau reprezentați.

Dezbaterile

În ziua și la ora arătate în convocator, ședința adunării generale a acționarilor se va deschide de președintele consiliului de administrație sau, în lipsa acestuia, de către cel care îi ține locul.

Adunarea generală va alege, dintre acționarii prezenți, 1 până la 3 secretari, care vor verifica lista de prezență a acționarilor, indicând capitalul social pe care îl reprezintă fiecare, procesul-verbal întocmit de secretarul tehnic pentru constatarea numărului acțiunilor depuse și îndeplinirea tuturor formalităților cerute de lege și de Actul Constitutiv pentru ținerea adunării generale.

Procesul - verbal

Procesul-verbal al adunării generale a acționarilor va fi semnat de președintele consiliului de administrație și de către secretarul de ședință care l-a întocmit.

Procesul-verbal al adunării generale a acționarilor va fi trecut într-un registru sigilat și parafat.

La fiecare proces-verbal se vor anexa actele referitoare la convocare, listele de prezență a acționarilor, și după caz, mandatul special al reprezentantului Secretariatului General al Guvernului.

La ședințele ordinare și extraordinare ale adunării generale a acționarilor, în care se dezbate problemele referitoare la raporturile de muncă cu personalul TRANSGAZ S.A., vor fi invitați și reprezentanții salariaților care nu vor avea drept de vot.

Exercitarea dreptului de vot în adunarea generală a acționarilor

Hotărârile adunării generale a acționarilor se iau prin vot deschis, dacă legea nu prevede altfel.

Acționarii pot vota în adunarea generală a acționarilor personal, prin reprezentare, prin corespondență sau prin mijloace electronice. În cazul votului prin reprezentare, procura poate fi depusă la sediul societății, în original, cu 24 ore înainte de adunare sau poate fi comunicată pe cale electronică, având încorporată, atașată sau logic asociată semnătura electronică.

Fiecare acționar prezent la adunare primește un buletin de vot care poartă ștampila TRANSGAZ S.A. și pe care sunt redactate toate punctele înscrise pe ordinea de zi, precum și opțiunile "pentru", "împotriva" sau "abținere".

Persoana care reprezintă mai mulți acționari pe bază de procuri speciale exprimă voturile persoanelor reprezentate prin totalizarea numărului de voturi "pentru", "împotrivă" sau "abținere" fără a le compensa. Voturile astfel exprimate sunt validate pe baza exemplarului trei al procurilor speciale, de către secretariatul adunării generale.

Pentru a fi opozabile terților, hotărârile adunării generale a acționarilor vor fi depuse în termen de 15 zile la oficiul registrului comerțului, pentru a fi menționate, în extras, în registru și publicate în *Monitorul Oficial al României*, Partea a IV-a. .

Hotărârile luate de adunările generale ale acționarilor în limitele legii și ale Actului Constitutiv sunt obligatorii chiar și pentru acționarii care nu au luat parte la adunare sau care au votat împotrivă.

Acționarii care nu au votat în favoarea unei hotărâri luate de adunarea generală a acționarilor cu privire la schimbarea obiectului principal de activitate, mutarea sediului TRANSGAZ S.A. în străinătate, schimbarea formei juridice a TRANSGAZ S.A. ori cu privire la fuziunea sau divizarea TRANSGAZ S.A., au dreptul de a se retrage din societate în condițiile prevăzute de lege.

Acționarilor care dețin mai mult de 5% din acțiuni le este interzis exercițiul drepturilor ce decurg din calitatea de acționar prevăzută la art.128 alin.(2) lit.i) și ii) din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, în situația în care exercită vreun drept sau control, asupra unei societăți cu activitate de producere ori furnizare de energie electrică și/sau gaze naturale.

Interdicția se aplică acționarului/acționarilor până la încetarea stării de incompatibilitate ce rezultă din neîndeplinirea cerințelor prevăzute la art.128 din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012.

Lista membrilor Adunării Generale a Acționarilor:

Începând cu data de 12.06.2013, prin Ordin al ministrului finanțelor publice au fost numiți următorii reprezentanți ai statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz:

Remus Vulpescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până la demisia din 23.01.2014;
Iulian Marian Butnaru	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 – până în 11.04.2014;
Andra Luminița Răduică	Reprezentant al statului, numită în baza Ordinului 728 din 12.06.2013 și revocată în baza Ordinului 944 din 04.07.2013.

Începând cu data de 11.04.2014, prin Ordinul nr.183 al Secretariatului General al Guvernului au fost numiți următorii reprezentanți ai statului în Adunarea Generală a Acționarilor Transgaz:

Marin Popescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 183/11.04.2014 până în prezent;
Constantin Petrescu	Reprezentant al statului, numit în baza Ordinului 183/11.04.2014 până în prezent.

Informații referitoare la conducerea administrativă (CA)

Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 03.10.2014, sau ale legilor aplicabile.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație formată majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138² din Legea nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani, în cazul îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor, mandatul poate fi reînnoit, sau cu posibilitatea de a fi revocați de către Adunarea Generală Ordinară în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Adunarea Generală a Acționarilor, din rândul membrilor Consiliului de Administrație ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu due-diligence și grijă fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

La cererea unui acționar semnificativ, alegerea membrilor consiliului de administrație al TRANSGAZ S.A. se va face, în mod obligatoriu prin metoda votului cumulativ. În sensul acestui alineat, acționar semnificativ înseamnă persoana fizică, persoana juridică sau grupul de persoane care acționează în mod concertat și care deține direct sau indirect o participație de cel puțin 10% din capitalul social al TRANSGAZ S.A. sau din drepturile de vot, ori o participație care permite exercitarea unei influențe semnificative asupra luării deciziilor în adunarea generală sau în consiliul de administrație al TRANSGAZ S.A., după caz.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 03.10.2014 și aprobat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor prin Hotărârea nr.6/03.10.2014, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație precum și obligațiile administratorilor companiei.

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni, la convocarea președintelui consiliului, la cererea a doi membri ai consiliului sau de către directorul general.

Convocarea consiliului de administrație

Ședințele consiliului de administrație vor fi convocate după cum urmează: *de către președintele consiliului de administrație ori de câte ori este necesar, dar cel puțin o dată la 3 luni; de către doi membri ai consiliului de administrație sau de către directorul general.*

Convocarea pentru întrunirea consiliului de administrație va fi transmisă administratorilor cu suficient timp înainte de data întrunirii, termenul putând fi stabilit prin decizie a consiliului de administrație.

Convocarea va fi transmisă tuturor administratorilor conform prevederilor Actului Constitutiv în vigoare.

Convocarea ședinței consiliului de administrație va fi transmisă fiecărui administrator în scris, prin fax sau prin poșta electronică sau prin intermediul altor mijloace legale permise de comunicare, la adresa și numărul de fax al respectivului administrator. Fiecare administrator este obligat să anunțe societatea în scris, prin fax, prin poșta electronică sau prin intermediul altor mijloace legale permise de comunicare cu privire la modificarea adresei și/sau numărului de fax, după caz, și nu va putea opune societății schimbarea adresei și/sau numărului de fax, dacă acestea nu au fost comunicate în scris de administrator.

Înștiințarea privind întrunirea consiliului de administrație va menționa data și ora ședinței, precum și faptul că va avea loc la sediul societății (cu excepția cazului în care administratorii hotărăsc să țină ședința în alt loc, caz în care se va menționa și adresa).

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc și prin intermediul mijloacelor electronice de comunicare (inclusiv prin conferințe telefonice sau video-conferințe). Înștiințarea ședinței consiliului de administrație va menționa de asemenea ordinea de zi.

Asupra punctelor care nu sunt prevăzute pe ordinea de zi se pot lua decizii doar în cazuri de urgență. Președintele va decide asupra caracterului urgent al problemelor.

Ședințele consiliului de administrație

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare.

Consiliul de administrație este prezidat de președinte. În cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate, consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

Președintele numește un secretar, fie dintre membrii consiliului de administrație, fie din afara acestuia.

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care participă la ședință se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de ședință se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

Adoptarea deciziilor

Pentru valabilitatea hotărâri lor consiliului de administrație este necesară prezența a trei membri din numărul membrilor, iar acestea se iau cu majoritatea membrilor prezenți sau reprezentați prin mandat.

Procesul-verbal

Dezbaterile consiliului de administrație au loc, conform ordinii de zi stabilite și comunicate de președinte, cu cel puțin 7 zile înainte de data ținerii ședinței. Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care se înscrie într-un registru sigilat și parafat de președintele consiliului de administrație.

La fiecare ședință se va întocmi un proces-verbal, care va cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Delegare

Consiliul de Administrație va delega conducerea societății către Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A., care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN „Transgaz” S.A. reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Obligații de informare

Consiliul de administrație este obligat să pună la dispoziția auditorilor financiari documentele TRANSGAZ S.A. și rapoarte de activitate potrivit dispozițiilor legale.

Consiliul de administrație informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra: - oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia; - tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute mai sus; - oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele transgaz s.a. și rapoartele de activitate potrivit dispozițiilor legale.

Răspunderea administratorilor

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Incompatibilități

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Atribuțiile Consiliului de administrație, ale directorului general și ale directorilor executivi

Atribuțiile consiliului de administrație

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- elaborează planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aprobă regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul consiliului de administrație și componența acestora;

- stabilește politicile contabile și sistemul de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ S.A. și stabilește remunerația acestuia;
- aprobă planul de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acestora;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;
- aprobă înființarea/desființarea punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor aferente participațiilor deținute în alte societăți potrivit legii; aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;

- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor actualiza permanent competențele și își vor îmbunătăți cunoștințele cu privire la activitatea companiei cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Numirea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, conform OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație

Compania are înființat un Comitet de Remunerare care elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori. Urmarea aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative aprobată prin HCA nr.7 din 27.05.2013, s-a înființat *Comitetul de Nominalizare și Remunerare*.

Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și dintr-o componentă variabilă pe baza indicatorilor de performanță.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare.

Raportarea financiară

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, însă urmare a aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative prin HCA nr.7 din 27.05.2013, s-a înființat *Comitetul de Audit și Rating* pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară.

Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei. Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;

- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții , unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Începând cu data de 27.05.2013 prin HCA nr.7 din 27.05.2013 s-a aprobat noua structură și noua componență a Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, după cum urmează:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de siguranță și securitate a S.N.T.;
- Comitetul de strategie și dezvoltare;
- Comitetul de reglementare și relații cu autoritățile publice.

Modelul **Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație** , forma actualizată la data de 10.11.2014 se găsește pe pagina proprie de web, la secțiunea **Management/Consiliul de Administrație** .

Fișele de atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație:

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ adresează recomandări privind atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație; ▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație; ▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății; ▪ aplică cele mai bune practici de guvernanță corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație; ▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori; ▪ supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică

		<p>de remunerare;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ informeaza despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă al companiei; ▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă a acestor remunerații; ▪ în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia; ▪ elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar, raport ce se prezintă adunării generale a acționarilor și cuprinde informații prevăzute în art. 55 alin.(3) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice; ▪ poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.
<p>COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING</p>	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator ne-executiv independent;</p> <p>se va întruni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an (la sfârșitul semestrului I și la sfârșitul anului);</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă și recomandă Consiliul de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar, planificarea financiar-bugetară; ▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul raportării financiare, al controlului intern, al administrării riscului și ratingului companiei; ▪ examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate; ▪ se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rezultatelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg; ▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei; ▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor

		<p>contabile aplicate de acesta;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, renumirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia; ▪ monitorizează independența și obiectivitatea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați Emitentului, în firma de audit; ▪ îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.47 din OUG nr.90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr.278/2008, în conformitate cu art. 34 alin.(3) din OUG 109/2011.
COMITETUL DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; ▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea /coordonarea societății; ▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație; ▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție.
COMITETUL DE STRATEGIE ȘI DEZVOLTARE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>cel puțin un membru al comitetului trebuie să fie administrator ne-executiv independent;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății; ▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea; ▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și

	Guvernanță Corporativă.	<p>cooperare internațională ale societății;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/ programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă; ▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/ programelor strategice și de acțiune; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.
COMITETUL DE REGLEMENTARE ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE	<p>va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație;</p> <p>atribuțiile acestui comitet sunt stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu; ▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate; ▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la cadrul de reglementare; ▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.

Denumirea Comitetului	Componența Comitetului
Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Sterian Ion Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George
Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Văduva Petru Ion Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Văduva Petru Ion Cernov Radu Ștefan

Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)
Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Cernov Radu Ștefan Iliescu Bogdan George Neacșu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014) Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 – cf. HCA2/10.02.2014) Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 – cf. HCA 21/16.06.2014)

Informații referitoare la conducerea executivă

Consiliul de administrație a delegat conducerea societății unui director, numindu-l Director General și care reprezintă societatea în relațiile cu terții, având în subordine doi directori generali adjuncți și directori executivi.

Directorul General este numit de Consiliul de Administrație, la recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Acesta poate fi numit dintre administratori, devenind astfel administrator executiv, sau din afara consiliului de administrație.

Nu poate fi director general al Transgaz persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație un plan de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat, cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat.

Planul de management trebuie să fie corelat și să dezvolte planul de administrare al consiliului de administrație și va fi supus aprobării acestuia.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de management.

Atribuțiile directorului general

Directorul general al TRANSGAZ S.A. este numit de către consiliul de administrație, dintre membrii consiliului sau din afara consiliului de administrație.

Directorul general are, în principal, următoarele atribuții:

- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale TRANSGAZ S.A., stabilite de consiliul de administrație;
- elaborează și supune spre aprobare consiliului de administrație planul de management pe perioada mandatului și pentru primul an de mandat;
- angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- numește, suspendă sau revocă directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor;
- participă la negocierea contractului colectiv de muncă, a cărui negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de consiliul de administrație;
- negociază, în condițiile legii, contractele individuale de muncă;
- încheie acte juridice, în numele și pe seama TRANSGAZ S.A., în limitele stabilite prin hotărârile consiliului de administrație;
- stabilește îndatoririle și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A.;
- aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și Actului Constitutiv actualizat;
- aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, în limita competențelor delegate de consiliul de administrație;
- împuternicește directorii executivi, directorii din cadrul sucursalelor și orice altă persoană să exercite orice atribuție din sfera sa de competență;
- îndeplinește orice altă sarcină pe care consiliul de administrație a delegat-o în atribuția sa.

Atribuțiile directorilor executivi

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Deciziile referitoare la activitatea și funcționarea curentă a Transgaz SA se vor lua numai de către persoanele care fac parte din structura de conducere a societății, fiind interzisă intervenția oricărei alte persoane sau entități publice ori private în luarea acestor decizii.

Drepturile deținătorilor de instrumente financiare ale emitentului

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la sedințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de procură specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații cu investitorii*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsuri ale CA la întrebările adresate de acționari, rapoarte curente, situații financiare ale societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale companiei sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututoror celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii și Agențiile de Rating* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanta corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Transparența

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează de două ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și semestriale, materiale relevante în decizia investițională.

Regimul Informației Corporative

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și actul constitutiv al companiei, această politică garantează accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi, și nu permite abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

În contextul actual al globalizării, dezvoltării durabile și al competitivității, companiile sunt tot mai mult evaluate în funcție nu doar de performanțele economice, calitatea managementului și politica de comunicare ci și în funcție de contribuția adusă de acestea la viața socială a comunității din care fac parte.

În acest sens, UE a elaborat un set de principii care vizează două dimensiuni ale relației dintre companie și comunitate, *dimensiunea internă* și *dimensiunea externă* și recomandă companiilor să integreze aceste principii în codurile de conduită și să raporteze asupra modului în care le-au aplicat.

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important, este vitală și de aceea prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de *"bun cetățean"*.

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați: angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil atât din punct de vedere economic cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: *sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.*

SPORT

Suntem cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!

DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII

Suntem acolo unde e nevoie!

EDUCAȚIE

Credem în potențialul tinerei generații și investim în educația acesteia!

ARTĂ ȘI CULTURĂ

Cultura înseamnă dezvoltarea perfectă a omului în toate privințele, iar noi suntem alături de cei ce vor acest lucru!

ACȚIUNI UMANITARE

TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!

SĂNĂTATE

Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!

MEDIU

Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupă tot ceea ce este în jurul nostru!

Mai mult, începând cu anul 2011, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este prezentă și pe site-ul www.responsabilitatesocială.ro atât la profilul companii responsabile cât și la studiul de caz/secțiunea MEDIU/ proiect OLIMPIADA VERDE - proiect care a fost premiat și la GREEN BUSINESS GALA în decembrie 2010.

În anul 2012 pe site-ul www.csrmedia.ro compania Transgaz apare **pentru prima dată pe harta CSR a României** cu proiectele aflate în derulare cât și la secțiunea companii, cu un amplu articol dedicat **Premiului Anual C.I.Motaș**, proiect CSR aflat la cea de a treia ediție.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru anul 2014 au fost riguros dimensionate atât în structură cât și valoric și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei.

În 2014 s-a desfășurat campania de voluntariat corporativ: **"Dăruiește un zâmbet"** cu prilejul zilei de 1 iunie, prin care s-au oferit jucării, articole de desen și pictură, dulciuri unui număr de 130 de copii de la o școală specială.

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă precum și prin acțiunile de sponsorizare și donațiile întreprinse, SNTGN Transgaz SA Mediaș se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltare durabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitate.

În anul 2014 a fost elaborat Bilanțul retrospectiv 2010-2014 al tuturor acțiunilor de responsabilitate social desfășurate de Transgaz. Pentru mai multe detalii accesați www.transgaz.ro/link/responsabilitatesociala.



Declarația „Aplici sau Explici”

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19		Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	SNTGN TRANSGAZ SA are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv actualizat la 03.10.2014, sau ale legilor aplicabile.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	X		Societatea a elaborat in cursul anului 2010 <i>Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNTGN Transgaz SA Medias</i> , document ce a fost aprobat in sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 02.03.2011.
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	X		
	R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	X		
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	X		
		Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa: a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?	X		
	b) actul constitutiv actualizat?	X			

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	X		
		d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		
		e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	X		
		f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	X		
P2		Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	X		
P3	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	X		
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
		c) formularele de procura speciala?	X		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbateri?	X		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	X		
	Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate in cadrul AGA?	X			
	b) privind rezultatul detaliat al votului?	X			

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila: a) rapoarte curente/comunicate?	X		
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X		
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat (a) dedicat (a) relatiei cu investitorii?	X		
P4, P5	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
		Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		X	Informatia este diseminata de catre SSIF la care se face tranzactia. Aceste notificari se publica pe site-ul BVB.
P6		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?	X		
P7		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul	X		

Principiu/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
		de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?			
	R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	X		
P9		Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/ profesionala etc.)?	X		
P10		Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	X		
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	X		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	X		
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?	X		
P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	X		
		b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	X		
		Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X		
	R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	X		
	R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		

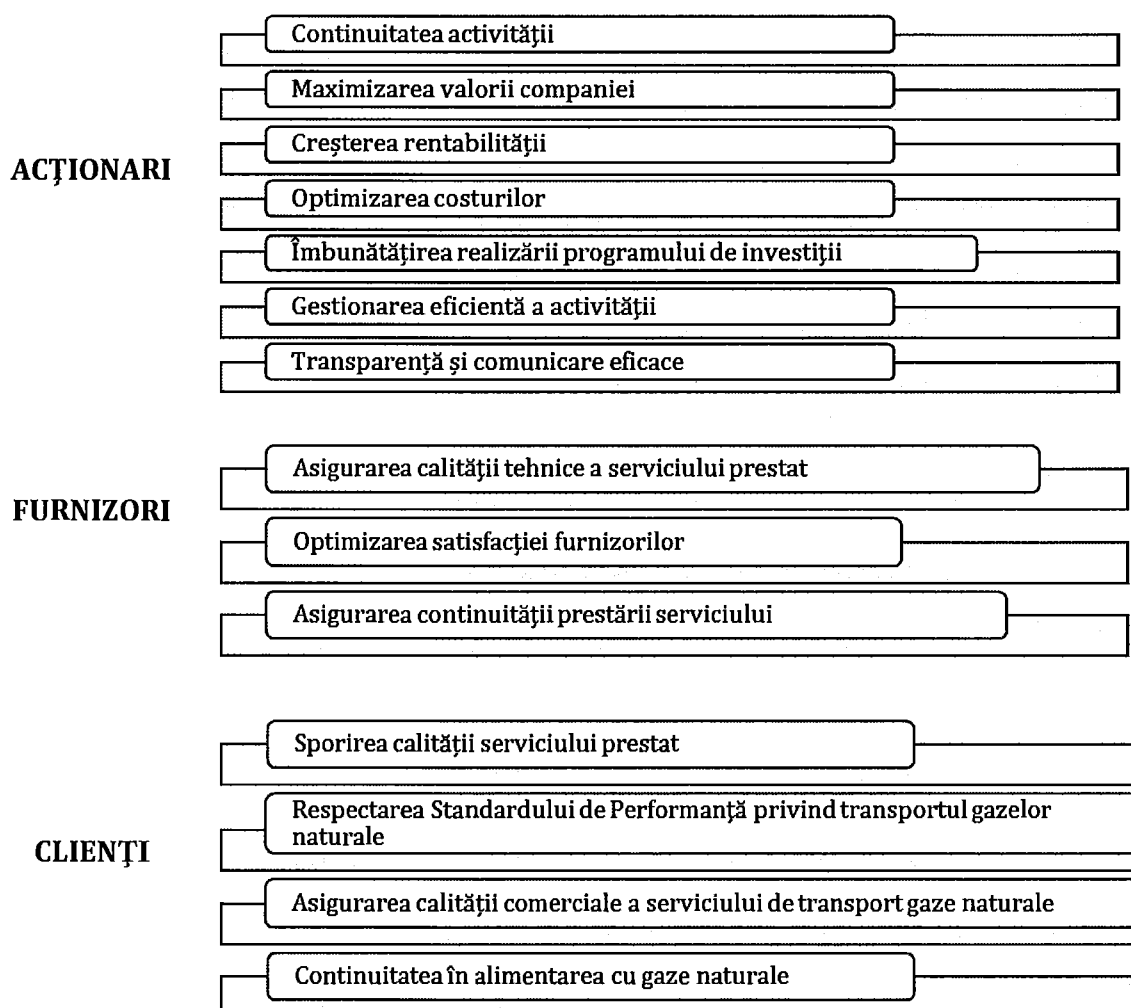
Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI	
R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X			
R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X			
R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, renumirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X			
P14	CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.	
P15	R33	Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	X		
P16	R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?		X	Astfel de situatii sunt reglementate prin legislatia incidenta.
P17	R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18	R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		

Relația cu părțile interesate

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.



ANRE	Transparență
	Respectarea reglementărilor ANRE
	Asigurarea optimă a exploatării și mentenanței SNT
	Conlucrarea în vederea definirii și îndeplinirii cerințelor OST
	Gestionarea și operarea eficientă a SNT
AUTORITĂȚI ALE STATULUI	Transparență și comunicare
	Conlucrare eficientă
	Etică profesională
	Raportări corecte și la termen
MEDIA	Acces direct la informațiile publice
	Optimizarea capitalului de imagine și reputațional al societății
	Deontologie profesională în colaborări
OPINIA PUBLICĂ	Transparență
	Îmbunătățirea imaginii de firmă
	Responsabilitate socială corporativă
	Respect pentru mediu și sustenabilitate
ANGAJAȚI	Transparență și comunicare, etică profesională
	Stabilitatea operațională a activității
	Dialog social
	Dezvoltare durabilă a societății
	Motivare corespunzătoare
	Optimizare climat organizațional

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

ANEXA 2 ACTIVITATEA HSSEQ

Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

În perioada 01.01.- 31.12.2014, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”.

În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical.

Din analiza modului de îndeplinire a măsurilor de prevenire și protecție la nivelul societății, prezentăm următoarele:

A. Măsurile organizatorice s-au realizat conform planificării, astfel:

- Controlul medical al lucrătorilor s-a asigurat conform cerințelor legale, prin intermediul firmelor abilitate de medicina muncii. Au fost încheiate contracte de prestări servicii cu firme specializate în domeniul medicinei muncii, care asigură și controalele specifice siguranței circulației și cursuri de prim ajutor;
- Conform prevederilor legale au fost achiziționate și date în folosință sortimente de echipament individual de protecție, selecționate și aprobate spre achiziție în cadrul ședințelor CSSM, pentru dotarea corespunzătoare a lucrătorilor, existând sincope în aprovizionarea cu cantitățile necesare solicitate de exploatarea teritoriale, la termenele scadente. Pe parcursul anului 2014 aprovizionarea cu echipament individual de protecție s-a realizat cu sincope cu toate că existau acorduri-cadru pentru sortimentele principale de EIP cu o durată de doi ani cu termen de finalizare în anul 2015. Livrările pentru contractele încheiate în anul 2013 s-au făcut în trimestrul I și II, în trimestrul III și IV achiziționându-se cantități insuficiente de echipament individual de protecție care au fost livrate în special în luna decembrie 2014. Menționăm că sortimente din loturile livrate de bocanci și pantofi de securitate au fost supuse testării prin sondaj la INCDPM București în vederea verificării conformării acestora cu cerințele specificațiilor tehnice și cu mostra de produs depusă la licitație;
- Au continuat acțiunile de „**Identificare și evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională**” prin întocmirea de noi evaluări de risc de către echipele de evaluare constituite la nivelul societății, și la puncte de lucru din cadrul Exploatărilor Teritoriale. În baza acestor studii (rezultatele evaluărilor), pe cale de consecință, **au fost întocmite Planurile de Prevenire și Protecție pentru anul 2015**, aferente fiecărei Exploatări Teritoriale, Sucursalei Mediaș și sediilor Societății;
- S-a încheiat și este în derulare contractul cu Asociația SC Service Implementare Producție SA Petrila (lider asociere) și SC ROMCONSULT LTD SRL Mediaș (asociat) pentru întocmirea documentațiilor tehnice pentru obținerea atestatelor Ex. la un număr de 200 puncte de lucru (SRM-uri, SCV-uri, N.T.) în

vederea depunerii acestora la INSEMEX Petroșani. Astfel se îndeplinesc prevederile legale reieșite din Legea nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă și a H.G. nr. 1058/2006 privind cerințe minime pentru îmbunătățirea securității și protecției sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozibile;

- În trimestrul IV al anului 2014 a fost încheiat contractul de servicii cu INCD-INSEMEX Petroșani pentru examinarea in situ a instalațiilor unde pot apărea atmosfere potențial explozive și eliberarea atestatelor de conformitate pentru un număr de 255 de obiective, pentru care au fost întocmite documentațiile tehnice necesare;
- În anul 2014 au fost implementate prevederile H.G.nr. 300/2006 privind cerințele minime de securitate și sănătate pentru șantierele temporare sau mobile. Astfel, Departamentul Proiectare și Cercetare precum și proiectanții autorizați realizează Planul de Securitate și Sănătate încă din faza de proiectare, iar la supunerea spre aprobare în CTE a proiectelor se prezintă "Planul de securitate și sănătate" și sunt desemnați coordonatori de securitate și sănătate pe perioada execuției tuturor lucrărilor. De asemenea, implementarea prevederilor H.G. nr. 300/2006 a fost realizată și la nivelul Exploatărilor Teritoriale și al Sucursalei Mediaș;
- În vederea implementării și certificării sistemului de management al securității și sănătății ocupaționale SSO, conform OHSAS 18.001- Occupational Health and Safety Assessment Health, a fost încheiat contractul de consultanță cu firma S.C. PRISMA QUALITY SRL din Ploiești. În cadrul contractului de consultanță s-au derulat etapele:
 - Instruirea echipei manageriale.
 - Instruirea inspectorilor SSM.
 - Elaborarea documentelor.
 - Formarea de auditori interni.
 - Implementarea documentelor.
 - Realizarea unui audit intern.
 - Susținerea Transgaz în procesul de certificare.
- În perioada 06 - 11.10.2014 a avut loc în cadrul Transgaz, auditul de certificare a sistemului de management integrat Calitate – Mediu - Securitate și Sănătate Ocupațională realizat de SRAC România în urma căruia a fost confirmat faptul că în societate există implementat și se menține un sistem de management al sănătății și securității ocupaționale conform condițiilor din referențialul SR OHSAS 18001/2008;
- În anul 2014 s-au autorizat și reautorizat în domeniul EX la INCD - INSEMEX Petroșani specialiști din cadrul Transgaz (ingineri – responsabili energetici, electricieni);
- În anul 2014 s-a încheiat un contract de servicii pentru determinări de zgomot și vibrații la stațiile de comprimare și la SRM – uri cu INCDPM Alexandru Darabont București, care s-a finalizat în luna decembrie. În urma realizării acestor determinări au fost realizate hărți de zgomot la stațiile de comprimare și s-au propus măsuri pentru reducerea zgomotului și implicit reducerea expunerii lucrătorilor la această noxă.

În anul 2014 s-a reorganizat activitatea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă constituit la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș prin organizarea de Comitete de Securitate și Sănătate în Muncă la fiecare Exploatare Teritorială și la Sucursala Mediaș.

B. Măsuri tehnice

În decursul anului, s-a urmărit realizarea măsurilor tehnice prevăzute în Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2014, luându-se în considerare **Proiectele S.N.T.G.N. Transgaz Mediaș** privitoare la politica de modernizare a **Sistemului Național de Transport**, din care amintim:

- Refacerea instalațiilor electrice și de împământare la punctele de lucru nominalizate în PPP;
- Modernizarea grupurilor sociale și branșarea cu apă potabilă la punctele de lucru menționate în PPP;
- Executarea lucrărilor de modernizare, igienizare, la căsuțele operator stabilite în PPP.

C. Măsuri igienico sanitare

În vederea realizării măsurilor din domeniul igienico-sanitar (acordarea de materiale igienico-sanitare, completarea/înlocuirea componentelor truselor sanitare de prim ajutor, dezinfecție și deratizare, alimentație de protecție) s-au încheiat contracte la nivelul societății, urmărite de serviciile de specialitate (Serv. Aprovizionare, Serviciul Administrativ), cu firme care asigură necesarul de materiale și derulează servicii de profil.

D. Măsurile de altă natură

S-au întreprins acțiuni de instruire, îndrumare și control tematic, de către inspectorii S.S.M. din cadrul Serviciului de Securitate și Sănătate în Muncă, conform **Programului de Control**, întocmit de către Direcția Protecție și Securitate și aprobat de către directorul general. Astfel, prin mijloace specifice s-a reușit supravegherea activității la toate tipurile de locuri de muncă, respectiv remedierea operativă a unor neconformități constatate.

Raport privind incidentele (evenimente de muncă și situații de urgență) petrecute în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș

Referitor la accidente de muncă vă informăm că SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș a înregistrat în anul 2014 două **accidente de traseu** soldate cu incapacitate temporară de muncă, astfel:

1. Sector Mediaș, Exploatarea Teritorială Mediaș - accident de circulație în timp ce un angajat se deplasa de la domiciliu spre locul de muncă, totalizând un număr de 35 de zile de incapacitate de muncă.
2. Sector Câmpina, Exploatarea Teritorială București - accident de circulație în timp ce se deplasa de la domiciliu spre locul de muncă, totalizând un număr de 170 de zile de incapacitate de muncă.

Precizăm că accidentele de traseu se înregistrează ca și accidente de muncă de către societate dar nu au legătură cu procesul muncii.

SNTGN TRANSGAZ S.A. Mediaș nu a înregistrat în anul 2014 cazuri de ***îmbolnăvire profesională și incidente periculoase.***

Referitor la contravențiile aplicate SNTGN TRANSGAZ S.A. precizăm că societatea a fost sancționată pentru nerespectarea prevederilor de securitate și sănătate în muncă cu suma de:

- **3.500 lei** pentru necomunicarea evenimentului petrecut la SCV COROI la data de 27.11.2013- sancțiune aplicată de ITM Mureș prin Procesul Perbal de constatare și sancționare Nr. 1995/ 6.03.2014;
- **4.000 lei** pentru încălcarea art.13, lit j din Legea nr. 319/ 2006. (primire la lucru a unor angajați care aveau controlul medical cu scadența depășită), sancțiune aplicată de ITM Constanța prin Procesul Verbal de constatare și sancționare Nr. 015773/ 03.07.2014.

Evenimente produse și cercetate în cadrul SNTGN Transgaz SA Mediaș în anul 2014 - au avut loc un număr de **6** evenimente care nu au fost încadrate ca și accidente de muncă, astfel:

- 5 situații în care unor angajați li s-a făcut rău în timpul orelor de program;
- 1 situație de accident rutier, respectiv o tamponare în timpul unei deplasări cu autoturismul în timpul programului.

Referitor la **cheltuielile evidențiate în bugetul de cheltuieli** pentru asigurarea securității și sănătății în muncă pe anul 2014, precizăm că **suma totală este de 3,5 milioane lei**, această valoare neincluzând cheltuielile făcute pe fonduri de investiții pentru modernizarea instalațiilor tehnologice și a spațiilor de producție și birouri.

Față de cele prezentate considerăm că activitatea desfășurată în domeniul prevenirii accidentelor de muncă și îmbolnăvirilor profesionale și a îmbunătățirii securității și sănătății în muncă a lucrătorilor, a fost una foarte bună, neînregistrându-se nici un accident de muncă în anul 2014. Menționăm faptul că s-a întărit foarte mult disciplina în muncă prin măsurile luate în urma cercetării evenimentelor petrecute la finalul anului 2013 și pe parcursul anului 2014.

Activități desfășurate în domeniul protecției mediului

Cadrul legal și autorizări

Activitatea în domeniul protecției mediului a vizat în principal conformarea și respectarea reglementărilor legislative și a celor impuse de autorizațiile de mediu și gospodăririi apelor.

Astfel, în anul 2014 au fost depuse 4 dosare de reînnoire a autorizațiilor de mediu, obținându-se 3 autorizații de mediu revizuite la nivelul exploatărilor teritoriale care au depuse documentația.

La nivelul societății există 18 autorizații de mediu, prin care sunt autorizate un număr de 1180 obiective.

Din punct de vedere al autorizațiilor de gospodărire a apelor, legislația din domeniu impune obținerea actelor de reglementare la toate obiectivele care se construiesc pe ape sau au legătură cu apele.

Societatea deține 126 de autorizații de gospodărire a apelor pentru traversări cursuri de ape cu conducte de transport gaze naturale, din care în 2014 au fost reînnoite 29 dintre acestea.

Conform cerințelor autorităților din domeniu, toate proiectele pe care le derulează societatea, au fost înregistrate în SIM (aplicație informatică a Agenției Naționale de Protecția Mediului). Ca atare, a fost efectuată înregistrarea electronică a unui număr de 67 de proiecte, în scopul obținerii acordurilor de mediu aferente acestora.

În decursul anului 2014 s-a depus la Agenția de Protecția Mediului Sibiu documentația pentru autorizarea din punct de vedere a protecției mediului a activității de transport mărfuri periculoase la nivel de societate.

În vederea respectării obligațiilor impuse de legislație și de actele de reglementare deținute de societate, în decursul anului au fost încheiate contracte pentru servicii de analiză fizico - chimice a deșeurilor de la godevilări și curățiri elemente filtrante, servicii de valorificare a deșeurilor de la godevilări, servicii de întocmire documentații pentru revizuirea autorizațiilor de gospodărire a apelor, servicii de analize fizico - chimice a apelor uzate.

Au fost întocmite raportările lunare, trimestriale către autoritățile din domeniu conform obligațiilor din actele de reglementare deținute de societate.

Cheltuieli în domeniul protecției mediului

În decursul anului a avut loc revizuirea *Ghidului de completare a pozițiilor din buget pentru protecția mediului*, pentru o mai bună evidențiere contabilă, defalcându-se cheltuielile pe categorii clare și precise. Astfel, **cheltuielile la nivelul societății aferente anului 2014 sunt în valoare de 1,7 milioane lei.**

Inspecții externe/ interne și sancțiuni

În perioada 01.01.2014 – 31.12.2014, în obiectivele S.N.T.G.N. Transgaz S.A s-a efectuat un număr de **19 inspecții**, dintre care 12 de către Garda Națională de Mediu – Comisariatele Județene și 7 de către Administrația Națională "Apele Române". În urma inspecțiilor efectuate nu au fost aplicate sancțiuni contravenționale.

Principalele măsuri de îmbunătățire a activității, așa cum reies din rapoartele de inspecții ale autorităților de control, au fost:

- notificarea autorităților referitor la soluțiile adoptate în vederea încadrării legale a activităților cu impact asupra mediului;
- eliminarea solului contaminat / degradat în urma unor incidente de mediu;
- respectarea prevederilor din autorizațiile de mediu / autorizații de gospodărire a apelor;
- efectuarea monitorizărilor surselor de poluare conform actelor de reglementare;
- eliminarea deșeurilor periculoase deținute;

Conform Programului de inspecții interne, au fost efectuate 7 inspecții, respectiv la exploatarea teritoriale București, Arad, Cluj, Craiova, Constanța, Bacău, STC Onești, fiind întocmite rapoarte de inspecție și urmărindu-se realizarea măsurilor stabilite.

Sistemul de Management Integrat Calitate - Mediu

În scopul menținerii și îmbunătățirii Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu **au fost elaborate 10 proceduri de mediu, din care 6 proceduri revizuite** (*Elaborarea și monitorizarea Programului Anual de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupațională; Identificarea prevederilor legale și a cerințelor de protecția mediului, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgență aplicabile la SNTGN TRANSGAZ S.A, Controlul operațional, Evaluarea conformării cu cerințele legale și alte reglementări de mediu, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgență, Pregătirea pentru Situații de urgență și capacitate de răspuns, Identificarea aspectelor de mediu și evaluarea impacturilor asupra mediului - laborator*) și **au fost întocmite 4 proceduri noi** (*Comunicarea în domeniul protecției mediului, Monitorizarea surselor de poluare pe amplasamentele SNTGN TRANSGAZ S.A - laborator, Monitorizarea actelor de reglementare de protecția mediului din cadrul societății - în curs de finalizare, Monitorizarea performanței de mediu - în curs de finalizare*);

Activități desfășurate de Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu

Principalele activități desfășurate de către Laboratorul Monitorizare Factori de Mediu în anul 2014 au constat din:

- **Monitorizarea surselor de poluare**
- **Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pe amplasamentele S.N.T.G.N.-Transgaz S.A**

Aceste activități constituie **obiective specifice** ale laboratorului și parte componentă a **obiectivului general** "Reducerea impactului proceselor tehnologice asupra mediului înconjurător" și subsecvente **obiectivului strategic** de "Dezvoltare durabilă".

Activitățile sunt cuprinse în ROF-ul SNTGN Transgaz SA și fac parte din **Programul sistemului de management integrat calitate-mediu (SMICM) pe anul 2014, nr. DCM 34.449/11.11.2013.**

Derularea acestui program s-a efectuat planificat în conformitate cu cerințele din Autorizațiile de Mediu, eliberate de ANPM București și a constat în efectuarea sistematică, pe amplasamentele societății, a următoarelor activități:

- măsurători de nivel de zgomot;
- verificarea instalațiilor tehnologice din punct de vedere a etanșeității în vederea depistării emisiilor de metan și a celor de etilmercaptan;
- identificarea diferitelor situații neconforme cu legislația de protecția mediului și / sau în ceea ce privește poluările accidentale;
- identificarea și evaluarea aspectelor de mediu;
- întocmirea buletinelor de măsurare, a fișelor de evaluare a aspectelor de mediu și a rapoartelor de monitorizare.

Perioada de raportare/ Tipul activității	Număr de amplasamente planificate în anul 2014	Număr de amplasamente verificate în anul 2014	Gradul de realizare (%)
pentru monitorizarea surselor de poluare	716	573	80,03
pentru evaluarea aspectelor de mediu	378	335	88,62

Tabel cu gradul de realizare al monitorizării surselor de poluare și al evaluării aspectelor de mediu – anul 2014

Unul din principalele obiective realizate în această perioadă a fost achiziționarea unui nou Laborator mobil cu dotările aferente, necesar pentru efectuarea în condiții adecvate și corespunzătoare a activității de monitorizare în teren impuse de legislația din domeniu și de autorizațiile de mediu deținute de societate.

Totodată, în domeniul dotării cu aparatură necesară laboratorului, **au fost demarate și încheiate toate procedurile de achiziție a aparatelor necesare care au fost solicitate și aprobate în programele societății în anul 2014.**

Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu

Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională

În anul 2014 au fost efectuate audituri următoarelor structuri organizatorice din cadrul societății :

1. Departamentul Exploatare Mentenanță;
2. Departamentul Operare,
3. Departamentul Economic,
4. Direcția Tehnologia Informației și Comunicații (astăzi Dep. TI, Comunicații și SCADA);
5. Direcția Organizare, Resurse Umane;
6. Serviciul Control Intern;
7. Exploatarea Teritorială Craiova;
8. Exploatarea Teritorială Constanța;
9. Exploatarea Teritorială Brăila.

În perioada 06.10 – 10.10.2014 s-a desfășurat Auditul pentru Certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității.

Auditul s-a desfășurat simultan atât la Sediul Central cât și la Exploatarile Teritoriale Mediaș, Brașov, Craiova, în conformitate cu Planul de Audit convenit de comun acord. Exploatarile Teritoriale auditate au fost selectate de Organismul de Certificare.

Compartimentele auditate din cadrul Sediului Central au fost:

- Departament Strategie și Management Corporativ;
- Direcția Strategie Bugetară;
- Dispeceratul Național;
- Departamentul Operare;
- Direcția echilibrare comercială;
- Direcția Măsurare Calitate-Gaze;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță;
- Serviciul Comprimate Gaze;
- Sucursala Mediaș;
- Direcția Pregătire și Execuție Lucrări;
- Direcția Achiziții Publice și Contractare;
- Departamentul Corp Control, Calitate-Mediu, Protecție și Securitate;
- Direcția Reabilitare SNT;
- Departamentul Dezvoltare;
- Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte;
- Serviciul Patrimoniu și Concesiuni.

Auditorii Organismului de Certificare au identificat următoarele domenii de îmbunătățire :

- a) Detalierea responsabilităților în domeniile Sănătate și Securitate în Muncă și Situații de urgență;
- b) Auditarea Internă a Departamentului Corp Control Calitate-Mediu, Protecție și Securitate;
- c) Alocarea de resurse pentru îmbunătățirea mediului de lucru la Sucursala Mediaș;
- d) Revizuirea procedurii Controlul Documentelor în scopul simplificării modalității de Aprobare a documentelor;
- e) Stabilirea unui termen maxim de înaintare a notei de fundamentare și anexarea acestora la contractele de aprovizionare a cerințelor explicite de mediu, sănătate și securitate în muncă, situații de urgență.
- f) Asigurarea disponibilității Instrucțiunilor Proprii de Sănătate și Securitate în Muncă în toate locațiile și asigurarea vizibilității acestora.

Pe toată durata auditului, membrii Serviciului Managementul Calității au însoțit echipa de audit, asigurând desfășurarea acestuia în condiții adecvate, în conformitate cu prevederile contractuale. Rolul nostru a fost de a asigura o interpretare corectă atât a întrebărilor echipei de audit, cât și a răspunsurilor colegilor auditați.

Auditul Societății Române pentru Asigurarea Calității s-a finalizat prin obținerea certificatelor pentru sistemul de management integrat, calitate-mediu-sănătate și securitate ocupațională.

Procesul de evaluare a satisfacției clienților

Evaluarea clienților pe anul 2014 a fost realizată și finalizată printr-un Raport din care rezultă:

- au răspuns 82,50 % din numărul total de utilizatori ai rețelei de transport, cu un procent de 26,69 mai mulți față de anul precedent;

- **au fost înregistrate un număr de 4 reclamații**, care au fost ținute sub control, prezentându-se comunicările cu fiecare reclamant;
- **nu au fost identificați clienți nesatisfăcuți.**

Procesul de actualizare/reeditare documente ale Sistemului de Management Integrat

A fost elaborată o nouă Politică și Angajament al Directorului General privind Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu.

Având în vedere integrarea sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale cu sistemul de management integrat calitate – mediu existent și certificat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității (SRAC), au fost modificate toate procedurile generale.

Procedurile generale au fost transformate în proceduri de sistem și au fost actualizate:

- PS 01 - Controlul documentelor;
- PS 02 - Controlul înregistrărilor;
- PS 03 - Controlul produsului neconform;
- PS 04 - Acțiuni corective;
- PS 05 - Acțiuni preventive;
- PS 06 - Auditul intern al SMICM-SSO.
- a fost actualizată procedura de proces PP 01- Elaborarea documentelor Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-SSO.
- a fost actualizat Manualul Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-SSO;
- a fost actualizată procedura de proces PP 15 - Evaluarea Satisfacției Clienților;

Se află în curs de actualizare :

- procedura PP 37 - Managementul Proceselor;
- a fost realizată Analiza Efectuată de Management;
- a fost centralizat sistemul de documente din Exploatarea Teritoriale urmărindu-se pe viitor o abordare unitară a proceselor și activităților;
- a fost întocmit Programul de actualizare al documentelor la Sediul Central;
- motivarea și conștientizarea auditorilor interni a fost realizată prin cursul de instruire derulat în perioada 01.09-03.09.2014, la Spațiul de refacere capacitate de muncă și instruire profesională din Constanța;

A fost asigurată consilierea pentru întocmirea următoarelor documente :

- PP 113 - Control Financiar de Gestiuone ;
- PP 46 - Inventarierea și valorificarea rezultatelor inventarierii bunurilor din proprietatea statului;
- PP 109 - Comparare Interlaboratoare, ediția 2
- PP 67 - Raportări către Instituțiile Pieței de Capital
- PP 51 - Elaborarea documentelor de sponsorizare
- PP 61 - Comunicare Internă și Externă
- PP 124 - Organizarea și desfășurarea Ședințelor CA
- PP 125 - Organizarea și desfășurarea Ședințelor CA prin mijloace electronice de comunicare
- PP 126 - Organizarea și desfășurarea Ședințelor AGA
- PP 127 - Înregistrarea administratorilor la autorități

- IL-PP 124 - 41- Definitivarea dosarelor CA și AGA
- IL-PP 126 - 42 - Eliberarea extraselor de hotărâri AGA

Alte activități

Monitorizare Audituri Exploatare Teritoriale

- Analiză Planuri de Audit la toate Exploatarele Teritoriale;
- Analiză Rapoarte de Audit la toate Exploatarele Teritoriale;
- Analiză Proiecte CTE;
- Instruire Auditori.

Planificare activități 2015

1. Programul de formare profesională;
2. Programul de Audit procese;
3. Programul de Audit încrucișat (între Exploatare Teritoriale).

Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității

Activitatea Serviciului Protecție, Pază și Situații de Urgență (SPPSU), se axează pe asigurarea pazei valorilor și bunurilor aparținătoare „Transgaz”, prevenirea și limitarea situațiilor de urgență care pot afecta integritatea S.N.T., evidența și aplicarea acțiunilor de mobilizare a angajaților la locul de muncă, cât și situația privind evidența bunurilor rechiziționabile și a mijloacelor de transport auto.

1. Activitatea de apărare împotriva incendiilor și situații de urgență

- S-a finalizat Realizarea măsurilor din Planurile de securitate Operațională la Infrastructura Critică (Servicii de evaluare și controlul riscurilor de incendiu), pentru un număr de 35 de obiective;
- S-a finalizat achiziția de materiale de primă intervenție în domeniul apărării împotriva incendiilor;
- S-a demarat achiziția de servicii pentru verificarea, reîncărcare și reparare stingătoare;
- S-a întocmit Planul de intervenție PSI pentru Sediul SNTGN „TRANSGAZ” S.A. din P-ța G. Enescu, nr.11, Mediaș și s-a transmis la IJSU Sibiu în vederea avizării;
- S-a demarat întocmirea unei proceduri de lucru pentru activitățile PSI și SU din cadrul Societății.
- S-au actualizat documentele de evidență specifice și actele de autoritate în domeniul apărării împotriva incendiilor, conform modificărilor operate în statul de funcții;
- S-a asigurat corelarea măsurilor de apărare împotriva incendiilor cu natura riscurilor pentru obiectivele care au fost supuse evaluării riscului de incendiu;
- S-au întocmit și transmis în teritoriu Tematica anuală și Graficul de instruire în domeniul situațiilor de urgență, conform prevederilor legale;
- S-a asigurat efectuarea instructajului introductiv general atât pentru noii angajați, studenții veniți în practică, cât și pentru personalul din afara unității care a efectuat lucrări în cadrul obiectivelor SNTGN TRANSGAZ SA;
- S-au controlat un număr de 14 sectoare cu obiectivele aferente acestora de către IJSU și finalizate favorabil pentru societate;
- S-au efectuat un număr de 4 controale interne pe domeniul PSI, SU, pază și protecția obiectivelor la Exploatarea Teritorială Bacău, Exploatarea Teritorială

București, Exploatarea Teritorială Constanța și Exploatarea Teritorială Craiova, cuprinse în programul anual de îndrumare și control;

- S-a finalizat întocmirea Procedurii de lucru pentru activitatea PSI și SU din cadrul Societății.
- S-au efectuat servicii de verificare și reparare a mijloacelor de primă intervenție P.S.I. din cadrul obiectivelor Transgaz;
- S-a asigurat reprezentarea la ședințele Comitetului Județean pentru Situații de Urgență Sibiu;
- S-au asigurat punctele de vedere în domeniul PSI-SU pentru proiectele care sunt supuse avizării în C.T.E.;
- S-a urmărit respectarea termenilor de transmitere a răspunsului privind modul de remediere a deficiențelor constatate în urma controalelor de către reprezentanții ISU;
- Participare la întâlnirea de lucru pentru definitivarea conținutului procedurii „PGM -12” în concordanță cu legislația PSI-SU;
- S-au întocmit și transmis specificațiile tehnice pentru achiziția de :
 - Servicii întocmire documentație pentru obținerea autorizației de securitate la incendiu pentru un număr de 3 obiective, emise de către ISU și evaluarea riscului de incendiu pentru un număr de 30 de obiective;
 - Servicii de verificat, reparat, încărcat stingătoare de incendiu și verificat, reparat instalații de hidranți aflate în dotarea obiectivelor „TRANSGAZ”.
 - Autoturism Dacia Duster 4X4;
- S-au inventariat toate mijloacele și sistemele de prevenire și limitare a incendiilor și au fost identificate locațiile prevăzute cu instalații de hidranți;
- Personalul de specialitate din cadrul SPPSU a participat la recepția la terminarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a STC Șinca, din punct de vedere al calității lucrărilor privind Sistemele automate de detecție și stingere automată a incendiilor.

2. Activitatea de pază și protecție a obiectivelor

- S-au întocmit, în colaborare cu inspectoratele Județene de Jandarmi, Rapoartele de analiză a riscului și Planurile de pază cu efective de jandarmi a unor obiective, în situații de mobilizare și/ sau război;
- S-a finalizat Evaluarea de risc la securitate fizică pentru un număr de 1188 amplasamente;
- Lucrările de reabilitare și reamenajare a Punctului de comandă și adăpost de protecție civilă sunt în derulare;
- S-au demarat lucrările pentru înființarea și dotarea Dispeceratului de securitate al SNTGN „TRANSGAZ”;
- Este în curs de finalizare Procedura pentru serviciul de pază;
- Au fost monitorizate furturile/ distrugerile semnalate în cadrul obiectivelor aparținând S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.. Astfel, pe parcursul întregului an, în evidență s-au înregistrat un număr de 56 evenimente, semnalate de inspectorii P.S.I. din teritoriu, valoarea estimată a pagubelor ridicându-se la aproximativ 206.098,00 lei.

Dintre dosarele înregistrate ca urmare a sesizărilor făcute către organele de poliție, în 3 cazuri, a fost dispusă trecerea acestora în evidență cu autori necunoscuți.
- Au fost întocmite evaluări de risc la securitate fizică pentru 3 obiective;

3. Sisteme de securitate

- S-au efectuat servicii de întreținere și reparație de echipamente defecte la sistemele de securitate antiefracție, control acces și supraveghere video pentru mai multe obiective ale societății;
- S-au înlocuit echipamente pentru sistemul de supraveghere video la SMG Horia;
- S-au înlocuit echipamente pentru sistemul de supraveghere video la Centrul de Refacere a Capacității de Muncă Constanța;
- S-au efectuat lucrări de întreținere și reparație la sistemele de securitate antiefracție pentru mai multe obiective ale societății;
- S-a înlocuit sistemul de control acces la sediul Transgaz din P-ța G. Enescu, nr.11;
- S-au făcut lucrări de întreținere pentru sistemul de detecție, avertizare, alarmare și limitare a incendiilor de la sediul Transgaz din P-ța C. I. Motaș, nr.1;
- S-a realizat punere în funcțiune a sistemului de control acces la Reprezentanța București;
- S-au montat Sisteme de securitate la un număr de 18 SRM - urile fără personal;
- S-a efectuat întreținere și înlocuire echipamente la sistemele de securitate la DOPG București;
- S-a stabilit necesitatea și configurat sistemul de control acces Reprezentanța București;
- Au fost verificate și preluate în folosință sistemele de securitate la Reprezentanța București;
- S-a efectuat mentenanța și s-au reconfigurat sistemele de securitate sediu București - Piața Victoriei;
- S-a recepționat și pus în funcțiune sistemul de control acces la Reprezentanța București, sediul din Bd. Primăverii;
- Au fost demarate și sunt în curs de desfășurare lucrări de amenajare a Dispeceratului de securitate la sediul Exploatarea Teritorială Mediaș;
- Întreținere și programare sistem de securitate la SRM Dumbrăvița.

4. Protecția Infrastructurilor Critice

- Au fost reevaluate scenariile analizelor de risc efectuate pentru obiectivele pentru care s-au întocmit Planuri de Securitate ale Operatorului;
- Se află în curs de finalizare și actualizare Planurile de Securitate ale Operatorului pentru obiectivele de infrastructură critică ale S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A., pentru retransmiterea acestora spre aprobare de către noua autoritate competentă;
- S-au realizat instruirii certificate privind protecția infrastructurilor critice, specializarea personalului implicat fiind impusă prin prevederile legislative.

5. În domeniul evidenței militare, M.L.M. și rechiziții:

- S-a actualizat Situația bunurilor rechiziționabile din patrimoniul propriu și înaintarea acestora la Structura Teritorială pentru Probleme Speciale Sibiu;
- S-a întocmit situația cu persoanele fizice chemate pentru prestări servicii în interes public grupate pe domenii de activitate, angajați în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;
- S-au transmis răspunsurile la STPS - urile care au solicitat date cu privire la obiectivele de infrastructură teritorială importante pentru sistemul național de apărare;

- S-au transmis răspunsuri la adresele prin care se solicitau date cu privire la întocmirea și actualizarea monografiei economico-militare a județelor;
- S-a analizat evidența militară prin controlul efectuat de către STPS Sibiu;
- S-au întocmit acreditări de acces în obiectivele SNTGN Transgaz;
- S-au emis legitimații de serviciu și cartele de acces personalului nou angajat și personalului care și-a schimbat funcția sau locul de muncă.

Activități desfășurate în domeniul Gestiunii Documentelor

De la înființarea Serviciului Gestiune Documente din data de 01.02.2014 activitatea în domeniul gestionării documentelor a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative și a încercat să îmbunătățească procedurile de înregistrare, corespondență și arhivare a documentelor create și deținute de societate.

- MANAGEMENTUL DOCUMENTELOR clasificate și neclasificate (asistență și consultanță la elaborarea documentelor, înregistrarea, multiplicarea, circulația, predarea/primirea pe bază de semnătură, arhivare și selecționarea acestora, evaluarea conformării cu cerințele legale, propunere de măsuri corective, instruirea personalului în domeniu);
- ARHIVAREA DOCUMENTELOR (înregistrarea documentelor, întocmirea Nomenclatorului Arhivistic, inventarierea arhivei curente, selecționarea documentelor în arhivă, sistematizarea documentelor în arhivă - Ghidul topografic, păstrarea și conservarea documentelor).

În activitatea privind înregistrarea și expedierea documentelor neclasificate s-au soluționat prin reglementări interne o serie de aspecte privind circulația documentelor pentru a nu exista pierderi / distrugerii.

În activitatea privind întocmirea, gestionarea și arhivarea documentelor clasificate s-au soluționat următoarele:

- S-au actualizat anexele Programului de Prevenire Împotriva Scurgerii de Informații Clasificate;
- S-a actualizat lista deținătorilor de certificate de securitate /autorizații de acces la informații clasificate în cadrul S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A;
- S-au realizat instruirii ale salariaților referitoare la protecția informațiilor clasificate;
- S-au conectat și sunt utile 3 stații de lucru la rețeaua dedicată SECRETULUI DE SERVICIU;
- S-au efectuat operațiuni de declasificare a 106 documente clasificate, conform Hotărârii Consiliului de Miniștrii nr. 19 / 1972 și s-a primit acceptul pozitiv de la Ministerul Economiei Comerțului și Turismului;
- S-a trimis adrese emitenților care au creat documente secrete de stat, clasificate conform Hotărârii Consiliului de Miniștrii nr. 19 / 1972, gestionate de Transgaz, și s-a primit acceptul pentru declasificarea / distrugerea documentelor emise de aceștia;
- S-a efectuat prima lucrare de selecționare a documentelor clasificate conform art. 76 al H. G. nr. 585/2002 întocmindu-se 2 Procese Verbale de distrugere.

În activitatea privind gestionarea și arhivarea documentelor neclasificate s-au soluționat următoarele:

- Întocmirea, aprobarea și avizarea Nomenclatorului Arhivistic al S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. privind categoriile de documente create și deținute cu termenele de păstrare, ale acestora conform legislației, fiecărui domeniu de activitate (lucrare finalizată);
- Elaborarea instrucțiunii privind Arhivarea Documentelor create și deținute de S.N.T.G.N. TRANSGAZ;
- Emiterea Deciziei privind constituirea Comisiei de Selecționare a documentelor create și deținute de al S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și a unei anexe la Decizie, care definește lucrările care trebuie realizate;
- S-a eliberat clădirea de pe str. Carpați, unde erau depozitate documentele tehnice, în vederea modernizării demolării și reconstruirii unei noi clădiri;
- S-a efectuat prima lucrare de selecționare a documentelor de la Departamentul Economic și Direcția Achiziții Publice și Contractări emise între anii 1992 – 2005, în vederea eliminării / casării acestora;
- S-au făcut demersuri pentru decongestionarea spațiilor de arhivă, care conțin documente provenite în urma lucrărilor de selecționare, prin întocmirea unui contract cu o firma specializată în reciclarea hârtiei, conform prevederilor legale.

Activități în domeniul Corp Controlului

Misiunile Serviciului Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare a riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe:

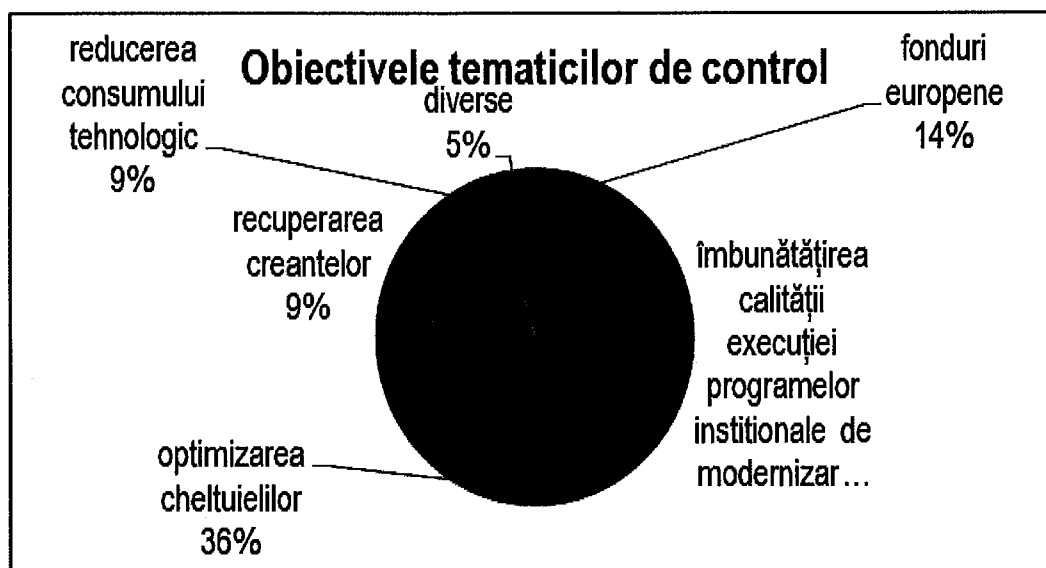
- identificarea posibilibilor factori care pot afecta realizarea planul de administrare;
- propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.

Situația centralizatoare a celor **22 de misiuni de control demarate în anul 2014**, prezentată în tabelul nr.1, arată că acestea au fost orientate spre:

- realizarea interconectărilor;
- proiectele cu fonduri europene;
- optimizarea cheltuielilor;
- reducerea consumului tehnologic;
- recuperarea creanțelor;
- îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare;
- diverse.

Conform diagramei nr.1 rezultă că cea mai mare parte a misiunilor de control a fost circumscrisă obiectivelor de optimizare a cheltuielilor (36%), urmată de îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare (27%) și fonduri europene (14%).

Diagrama nr.1



Chiar dacă ponderea misiunilor de control având ca obiectiv reducerea consumului tehnologic (9%) a fost mai mică comparativ cu cele menționate mai sus, trebuie subliniat faptul că la finalizarea acestora a rezultat necesitatea implementării în regim de urgență a unor măsuri pentru a stopa posibilitatea livrării de gaze necontorizate și luarea măsurilor necesare recuperării prejudiciilor.

Tabel nr.1

Nr. crt.	Tema misiunii de control	Dosar trimis la comisia de disciplină	Dosar trimis la Parchet/DICOT
realizarea interconectărilor și proiecte cu fonduri europene			
1	Modul realizării conductei de interconectare între sistemele de transport gaze naturale ale României și Ungariei, pe direcția Szeged-Arad	nu (au trecut 6 luni de la săvârșirea faptelor)	da
2	Modul realizării conductei de interconectare între sistemele de transport gaze naturale ale României și Bulgariei	Misiunea este în curs de desfășurare deoarece au fost prelungite termenele de finalizare a proiectului	
3	Implementarea sistemului SCADA pentru rețeaua de gaze din cadrul SNTGN „TRANSGAZ„ S.A.	Misiunea este în curs de desfășurare deoarece au fost prelungite termenele de finalizare a proiectului	
optimizarea cheltuielilor			
4	Necesitatea, oportunitatea și legalitatea contractului nr.10/05.08.2013 încheiat între Exploatarea Teritorială Mediaș și S.C	da	nu

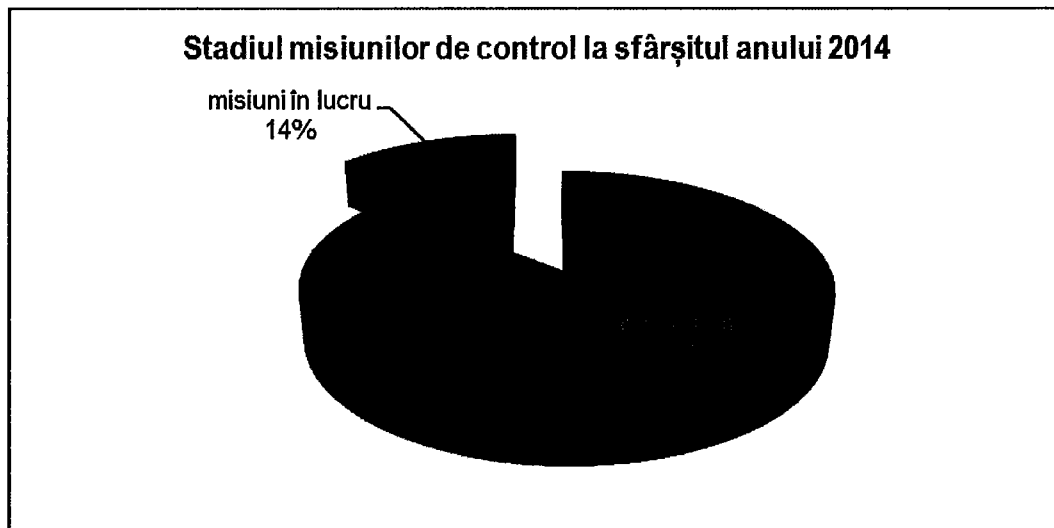
Nr. crt.	Tema misiunii de control	Dosar trimis la comisia de disciplină	Dosar trimis la Parchet/DIICOT
	Euro Ecologic SRL Vlăhița		
5	Verificarea activității desfășurate de Serviciul Formalități Terenuri în perioada 2007-2013	nu a fost cazul	nu
6	Verificarea legalității costurilor efectuate la închirierea unei habe de colectare lichide la ET București și ET Medias	nu (au trecut 6 luni de la săvârșirea faptelor)	nu
7	Recuperarea materialului tubular de pe tronsonul Nadeș - Fântanele și Axente Sever - Țapu	da	da
8	Modul de utilizare al fondurilor destinate sponsorizărilor de către SNTGN TRANSGAZ	nu	nu
9	Verificarea cauzelor care au condus la sustragerea echipamentului "motogenerator de curent autotractable" înmatriculat cu numărul de înregistrare SB 80 JST din dotarea Sucursalei Mediaș.	da	nu
10	Verificarea implementării măsurilor stabilite în documentele încheiate de organele de control în perioada ianuarie 2012 – decembrie 2013	nu	nu
11	Verificarea cheltuielilor cu cazarea în perioada ianuarie-iulie 2014	nu	nu
recuperarea creanțelor			
12	Modul de recuperare a creanțelor nefincasate la termen de la debitoarea S.C. Interagro S.A. București în perioada 2007-2013	nu	nu
13	Îndeplinirea mandatului prin care Consiliul de Administrație a delegat directorului general competența privind recuperarea creanțelor aferente contractelor de transport gaze naturale	nu	nu
îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare			
14	Implementarea P.T.nr.300/05-06 "Conducta de transport gaze naturale Dn 800 Crevedia-Podișor" și situațiile care au generat "cazul Apostolache"	nu (au trecut 6 luni de la săvârșirea faptelor)	nu

Nr. crt.	Tema misiunii de control	Dosar trimis la comisia de disciplină	Dosar trimis la Parchet/DIICOT
15	Verificarea lucrărilor efectuate la SRM Toplița	da	nu
16	Verificarea stocului de material tubular la obiectivele de investiții „Conducta de transport gaze naturale ø 20 Plătărești – Bălăceanca” și „Conducta de transport gaze naturale Dn 250 mm Negru Vodă – Pecineaga – Techirghiol”	nu	nu
îmbunătățirea calității execuției programelor investiționale de modernizare și dezvoltare			
17	Verificarea modului de recepționare de către Transgaz a Raportului de expertiză tehnică aferent Proiectului tehnic privind traversarea aeriană a râului Buzău cu conducta de transport gaze naturale Dn 500 mm Siliștea-București”	nu	nu
18	Verificarea stadiului implementării automatizării în cadrul SNTGN TRANSGAZ SA	Misiunea este în curs de desfășurare deoarece au fost prelungite termenele de finalizare a proiectului	
19	Verificarea lucrărilor Sisteme de securitate și supraveghere realizate în baza contractului 61/25.02.2014	nu	nu
reducerea consumului tehnologic			
20	Verificarea cantităților de gaze naturale livrate prin SRM Năvodari în perioada ianuarie 2013 - martie 2014	nu	da
21	Verificarea cantităților de gaze naturale livrate către SC Gecsat SA Târnăveni în perioada 01.07.2009 - 30.06.2014	da	da
diverse			
22	Informare privind sesizările d-nei Viorica Ardelean	nu	nu

Diagrama nr.2 redă ilustrarea grafică a volumului de activitate a Serviciului Corp Control. Din cele 22 misiuni de control demarate în anul 2014, 19 s-au finalizat cu informări, respectiv rapoarte de control ceea ce reprezintă un grad de realizare 86%.

Pentru cele 3 misiuni de control aflate în lucru la Serviciul Corp Control au fost întocmite documentele aferente care au sintetizat informațiile și stadiul lucrărilor la luna decembrie 2014, urmând ca în 2015 să continue investigațiile deoarece lucrările contractate nu s-au finalizat.

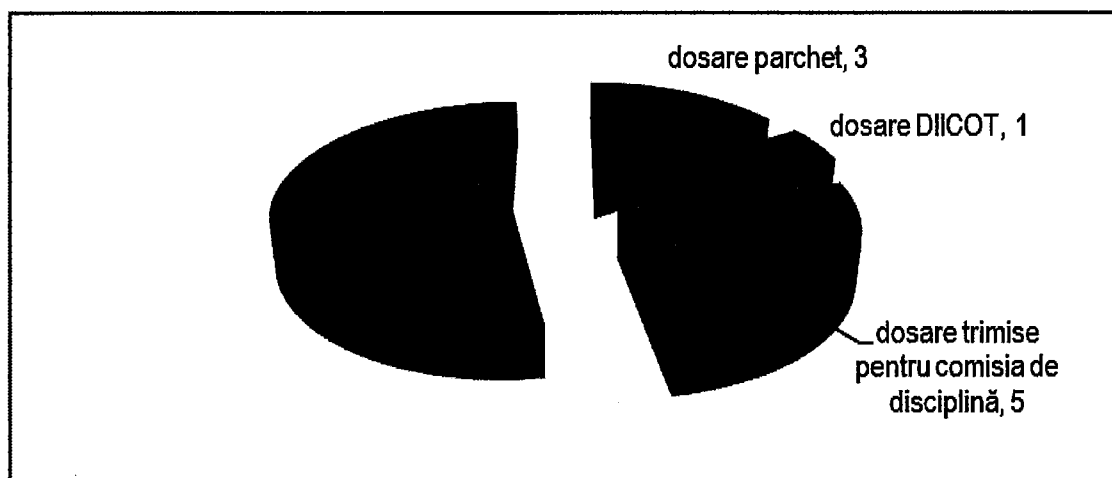
Diagrama nr.2



Misiunile privind " Modul realizării conductei de interconectare între sistemele de transport gaze naturale ale României și Bulgariei", respectiv "Modul de implementarea a sistemului SCADA pentru rețeaua de gaze din cadrul SNTGN „TRANSGAZ,, S.A.", având ca obiect ***realizarea interconectărilor și proiecte cu fonduri europene***", sunt în desfășurare deoarece termenele de finalizare au fost prelungite din diverse motive.

Conform diagramei nr.3 se constată că din cele 19 misiuni de control finalizate, un dosar a fost comunicat la DIICOT, 3 la parchetele de pe lângă judecătoria de pe raza căreia s-a petrecut fapta reclamată, iar 5 dintre acestea au fost trimise la comisiile de disciplină.

Diagrama nr.3



În ședința C.A. din 14.05.2014, Serviciul Corp Control a prezentat Referatul nr. DCCCMPS/15824/09.05.2014 privind "Aprobarea planului de măsuri în urma controlului efectuat în legătură cu situația survenită la realizarea interconectării Arad – Szedeg urmare a returnării fondurilor europene în urma deciziei Curții de Conturi Europene de la Luxemburg".

Urmare a aprobării date de C.A dosarul a fost comunicat la Direcția de Investigare a Infrațiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism București prin care s-a solicitat efectuarea unor cercetări penale privind existența unei posibile fapte de neglijență în serviciu (art. 298 Noul Cod Penal), în legătură cu realizarea conductei de interconectare a Sistemului de Transport Gaze Naturale din România cu Sistemul de Transport Vest – European, pe direcția Szedeg (Ungaria) – Nădlag – Arad (România).

Dosarele celor 2 misiuni care au avut ca obiect **reducerea consumurilor tehnologice** au fost transmise la Parchet privind existența sau inexistența elementelor constitutive ale infracțiunii de furt (art.228 NCP) pentru gazele naturale livrate necontorizat și constituirea SNTGN TRANSGAZ SA ca **parte civilă** pentru prejudiciul în sumă totală de **3.533.357,75 lei** în cazul SRMP GECSAT respectiv **11.483.905,96 lei** în cazul SRMP Năvodari.

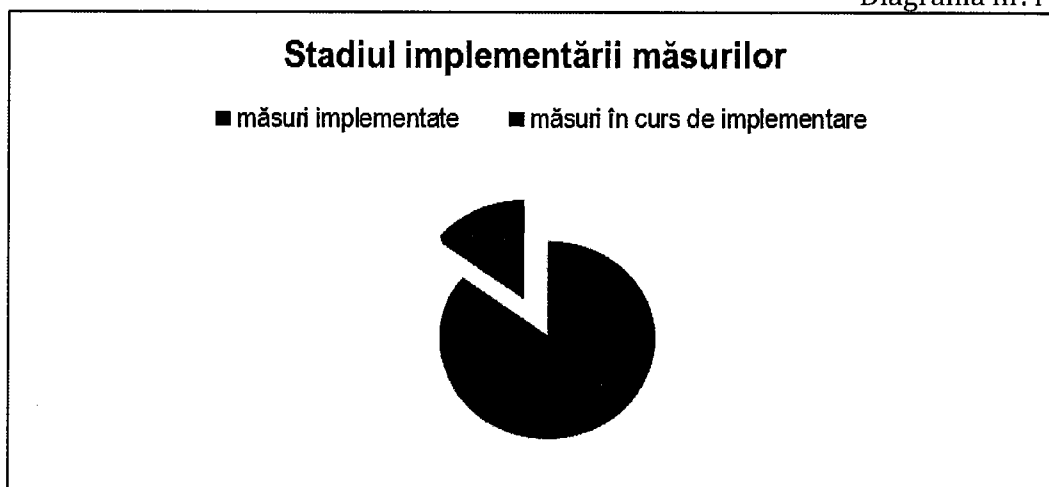
Din cele 8 misiuni de control având ca obiect "**optimizarea cheltuielilor**", în cazul a 3 dintre ele dosarele au fost trimise la comisia de disciplină care a stabilit recuperarea prejudiciilor respectiv sancțiuni disciplinare celor implicați ("Recuperarea materialului tubular de pe tronsonul Nadeș - Fântânele și Axente Sever – Țapu", " Necesitatea, oportunitatea și legalitatea contractului nr.10/05.08.2013 încheiat între Exploatarea Teritorială Mediaș și SC Euro Ecologic SRL Vlăhița" și "Verificarea cauzelor care au condus la sustragerea echipamentului "motogenerator de curent autotractable" înmatriculat cu numărul de înregistrare SB 80 JST din dotarea Sucursalei Mediaș"), iar unul se află pe rol la Parchet ("Recuperarea materialului tubular de pe tronsonul Nades - Fântânele și Axente Sever – Țapu") pentru recuperarea unui prejudiciu estimat de **204.453 lei**.

În domeniul "**îmbunătățirii calității execuției programelor investitoriale de modernizare și dezvoltare**" au fost efectuate 6 misiuni din care doar un dosar ("Verificarea lucrărilor efectuate la SRM Toplița") a ajuns la comisia de disciplină care a solicitat constructorului să remedieze problemele identificate în teren.

Misiunile privind **recuperarea creanțelor** au avut ca obiectiv companiile cu cele mai mari datorii la TRANSGAZ, perioada în care au fost acumulate, mandatele acordate de CA privind eşalonarea acestora, respectarea calendarelor de eşalonare precum și constituirea garanțiilor.

Serviciului Corp Control a propus în actele de control (rapoarte de control/informări) **82 de măsuri de remediere** a celor constatate din care la 31.12.2014 **erau implementate un număr de 70**. În cazul celor 12 măsuri în curs de implementare, departamentele/direcțiile au comunicat calendarele de implementare pentru situațiile în care rezolvarea implică doar factori interni. Gradul de implementare a măsurilor stabilite este de **85%** așa cum se poate observa în diagrama nr.4.

Diagrama nr.4



În anul 2014 s-au recuperat de la angajații societății **2.745 lei** repartizați astfel :

- **345 lei** reprezentând servicii neprestate de SC Euro Ecologic SRL Vlăhița dar acceptate de responsabilul cu urmărirea contractului;
- **2.400 lei** reprezentând contravaloare motogenerator de curent autotractable sustras de la SRMP Buciumeni (valoarea cu TVA reprezintă 7.068 lei și se recuperează de la 3 operatori pe o perioada de 12 luni).

