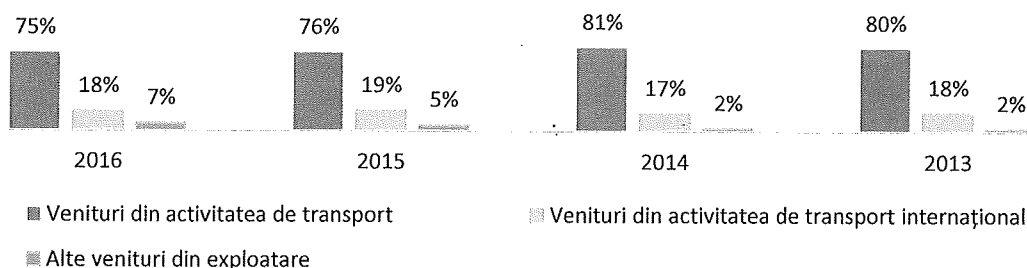


CUPRINS

MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE	2
1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT	4
1.1 Date de identificare raport și emitent	4
1.2 Activități principale	4
1.3 Organizare	5
1.4 Acționariat	6
2. SUMAR EXECUTIV	7
2.1 Indicatori ai activității operaționale	7
2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare	14
2.3 Indicatori ai activității investiționale	17
2.4 Indicatori de performanță managerială	33
3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII	38
3.1 Analiza activității operaționale	38
3.1.1 Cadrul de reglementare	38
3.1.2 Activitatea de transport intern gaze naturale	57
3.1.3 Activitatea de transport internațional gaze naturale	61
3.1.4 Alte activități	63
3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale	64
3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare	74
3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare	78
3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active	82
3.1.9 Audit intern și extern al activității societății	82
3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social	83
3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ	86
3.1.12 Litigii	88
3.1.13 Dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial	88
3.1.14 Managementul Riscului	103
3.1.15 Alte aspecte privind activitatea societății	104
3.2 Analiza activității de dezvoltare	113
3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT	113
3.2.2 Investiții realizate în anul 2016 versus Investiții programate în anul 2016	117
3.2.3 Proiecte de dezvoltare	124
3.3 Analiza activității corporative	132
3.3.1 Activitatea pe piața de capital	132
3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar	138
3.3.3 Guvernanța Corporativă	138
3.4 Analiza activității financiare	166
3.4.1 Poziția Financiară	166
3.4.2 Rezultatul global	171
3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie	173
3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	174
4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII	178
4.1 Consiliul de Administrație	178
4.2 Managementul executiv	179
4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative	181
5. ALTE ASPECTE	181
6. DESCĂRCAREA DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR	185



Grafic 13- Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare 2013 -2016

(mii lei)

Nr. crt.	Indicator	Realizat 31 decembrie				Dinamica (%)
		2016	2015	2014	2013	
0	1	2	3	4	5	6=2/3*100
1	Cifra de afaceri	1.750.203	1.581.470	1.618.089	1.484.714	110,67
2	Venit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.815.385	1.663.398	1.655.319	1.516.640	109,14
3	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.125.268	1.077.219	1.063.751	981.647	104,46
4	Profit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	690.117	586.179	591.568	534.994	117,73
5	Venituri din activitatea de echilibrare	57.404	x	x	x	x
6	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	56.093	x	x	x	x
7	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	118.504	211.125	136.635	161.741	56,13
8	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	118.504	211.125	136.635	161.741	56,13
9	Profit din exploatare	691.427	586.179	591.568	534.994	118,33
10	Profit financiar	22.548	20.922	19.019	-108.236	107,77
11	Impozit pe profit	119.410	118.372	108.071	95.350	107,50
12	Profit net	594.565	488.729	502.516	331.408	120,50
13	Rezultatul global total aferent perioadei	593.539	498.940	486.385	335.240	117,83
14	Dividend brut/acțiune	46,33	21,24	21,80	17,58	218,13

Tabel 9 - Evoluția indicatorilor de performanță operațională în perioada 2013 - 2016

Nr. crt.	Acțiunea	Stadiu
11.	Adaptarea la teren a Stație de Reglare Măsurare Oradea I - Instalații de alimentare cu energie electrică și automatizare	Reprezentanții Direcției Automatizări și SCADA au participat în calitate de membrii ai echipei de urmărire a lucrărilor de proiectare și execuție. Termen de finalizare: martie 2017
12.	Participare la recepții privind punerea în funcțiune a instalațiilor de automatizare și alimentare cu energie electrică aferente Nodurilor Tehnologice: Band, Sârmașel și Stației de Import Gaze Medieșu Aurit	Termen de finalizare: 2016/2017

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

	Program 2016	Realizat 2016
Investiții, din care:	751.940	140.179
-Lucrări de acces la SNT	6.000	7.273
TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	751.940	140.179

Tabel 15-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)- 2016

Investițiile realizate au fost finanțate din următoarele surse (mii lei):

	Program 2016	Realizat 2016
▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii	192.689	31.604
▪ Amortizare și deprecieri	164.920	160.745
▪ Cheltuieli nemonetare		102.825
▪ Fonduri europene	282.364	135.509
▪ Surplus an precedent	613.724	594.534
TOTAL SURSE DE FINANȚARE	1.253.697	1.025.217

Tabel 16-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) 2016

Activitatea privind accesarea fondurilor europene

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare în anul 2016 s-a desfășurat preponderent pentru:

- identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate direct de Comisia Europeană cât și prin programele de finanțare gestionate de Autoritățile de Management din România;
- susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale;
- colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare întocmirii Cererilor de Finanțare și de transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene;
- pregătirea Cererilor de Finanțare și a documentațiilor aferente;
- pregătirea documentelor aferente Cererilor de plată intermediare/finale;
- urmărirea/monitorizarea investițiilor care beneficiază de finanțare comunitară;

