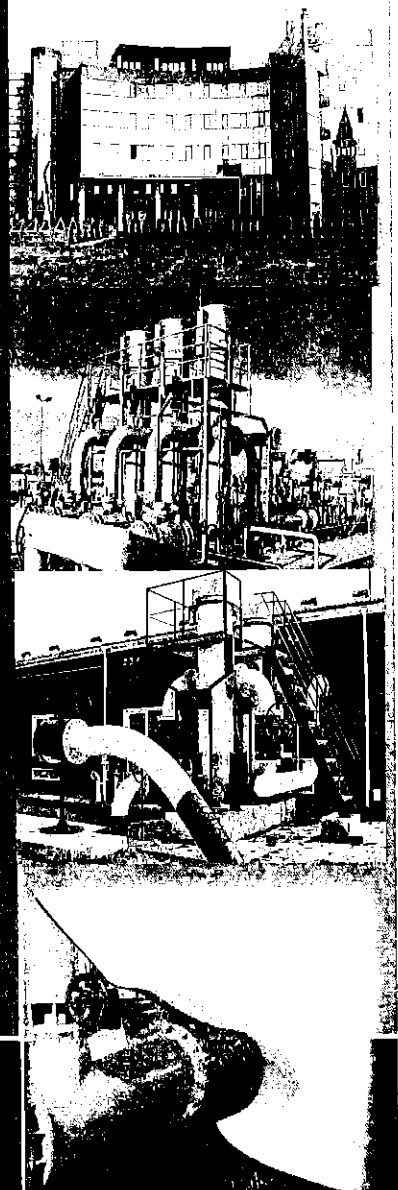


SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE TRANSGAZ SA

# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

SEMESTRUL I - 2015



[www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

## CUPRINS

|   |     |
|---|-----|
| MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE.....   | 2   |
| 1.DATE GENERALE DESPRE EMITENT.....   | 4   |
| 1.1 Date de identificare raport și emitent.....   | 4   |
| 1.2 Activități principale.....  | 4   |
| 1.3 Organizare .....  | 5   |
| 1.4 Acționariat .....   | 6   |
| 2.SUMAR EXECUTIV.....   | 7   |
| 2.1 Indicatori ai activității operaționale .....  | 7   |
| 2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare.....  | 13  |
| 2.3 Indicatori ai activității investiționale .....  | 15  |
| 2.4 Indicatori de performanță managerială .....   | 22  |
| 3.ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....   | 27  |
| 3.1 Analiza activității operaționale .....  | 27  |
| 3.1.1 Cadrul de reglementare.....   | 27  |
| 3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale.....  | 31  |
| 3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale.....   | 36  |
| 3.1.4 Alte activități.....  | 36  |
| 3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale.....                                   | 37  |
| 3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare.....  | 43  |
| 3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare.....   | 44  |
| 3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active.....   | 48  |
| 3.1.9 Audit intern și extern al activității societății.....   | 48  |
| 3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social.....   | 49  |
| 3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ.....   | 51  |
| 3.1.12 Litigii.....   | 53  |
| 3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății.....   | 53  |
| 3.2 Analiza activității de dezvoltare.....  | 62  |
| 3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT.....  | 62  |
| 3.2.2 Investiții realizate în sem. I 2015 versus Investiții programate în anul 2015.....                                | 65  |
| 3.2.3 Lucrări de reparații, reabilitare și mentenanță SNT realizate în semestrul I 2015 vs programate în anul 2015..... | 70  |
| 3.2.4 Proiecte de dezvoltare.....   | 72  |
| 3.3 Analiza activității corporative .....   | 79  |
| 3.3.1 Activitatea pe piața de capital.....  | 79  |
| 3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar.....                                      | 87  |
| 3.3.3 Guvernanța Corporativă.....   | 87  |
| 3.4 Analiza activității financiare.....   | 96  |
| 3.4.1 Poziția Financiară.....   | 96  |
| 3.4.2 Rezultatul global.....  | 100 |
| 3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie.....  | 102 |
| 3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar .....   | 103 |
| 4.MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII.....  | 107 |
| 4.1 Consiliul de Administrație.....   | 107 |
| 4.2 Managementul executiv.....  | 108 |
| 4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative .....   | 110 |
| 5.ALTE ASPECTE.....   | 110 |

## MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Stimați acționari,  
Stimați investitori,

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

TRANSGAZ este o societate pe acțiuni, listată la Bursa de Valori București și administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație. Potrivit legislației în vigoare privind guvernarea corporativă, Consiliul de Administrație a fost numit de Adunarea Generală a Acționarilor prin metoda votului cumulativ, în data de 10.07.2013 și asigură administrarea societății în conformitate cu **Planul de administrare al societății în perioada 2013-2017**, plan aprobat în unanimitate de acționarii societății prin Hotărârea AGOA nr. 9/23.09.2013.

Conform prevederilor legale, Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății directorului general, domnul **Petru Ion Văduva** care, împreună cu managementul executiv, asigură prin planul de management, operaționalizarea direcțiilor strategice aprobate prin planul de administrare al societății.

Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și reflectă viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de redefinire strategică și eficientizare a companiei în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale europeană.

Responsabilizând importanța companiei atât ca motor al activităților din economia națională cât și ca vector de creștere economică a țării, prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei se află astăzi în pragul demarării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, cu proiecte de investiții **estimate la 1,5 miliarde euro**.

În contextul profilării a două noi surse importante de aprovizionare cu gaze naturale, respectiv, **gazele naturale din regiunea Mării Caspice și cele recent descoperite în Marea Neagră**, investițiile propuse de Transgaz în **Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.2819/17.12.2014**, reprezintă investiții strategice pentru securitatea energetică și dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acestora cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

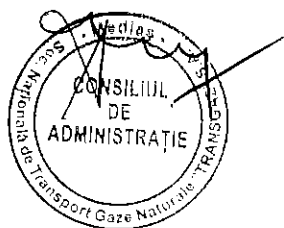
Având în vedere programul complex și extins de investiții, Transgaz are în vedere pe lângă sursele proprii, utilizarea unor surse externe de finanțare în condiții avantajoase. În acest sens, compania are un departament profesional de accesare fonduri europene și relații internaționale, cu rol în accesarea fondurilor europene și în dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională. De asemenea, la nivelul Transgaz a fost creat un comitet de finanțare cu rol în atragerea de finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare precum și de pe piața de capital prin emisiuni de obligațiuni.

Viziunea strategică a celor care astăzi poartă responsabilitatea destinului acestei companii, se axează pe management profesionist, eficace, capabil să facă față provocărilor și constrângerilor, pe dezvoltare și modernizare a infrastructurii naționale de transport gaze naturale, pe competitivitate și valorificare a oportunităților existente și viitoare, astfel încât TRANSGAZ să devină un operator de transport gaze naturale cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, o verigă importantă în lanțul energetic național și european.

Urmărind atingerea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională, optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative, administratorii companiei își vor îndeplini mandatul cu responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism față de toate părțile interesate.

Cu aleasă considerație,

**ION STERIAN**  
**Președinte al Consiliului de Administrație**



## 1. DATE GENERALE DESPRE EMITENT

### 1.1 Date de identificare raport și emitent

Raportul semestrial conform prevederilor art. 227 din Legea nr.297/28 iunie 2004, privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare

**Pentru semestrul încheiat la:** 30 iunie 2015

**Data raportului:** 11 august 2015

**Denumirea societății comerciale:** Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" SA

**Sediul social:** Mediaș, P-ța Constantin I. Moțaș, nr.1, cod: 551130

**Număr de telefon/fax:** 0269-803333/0269-839029

**Cod de înregistrare fiscală:** RO13068733

**Număr de ordine în Registrul Comerțului:** J32/301/2000

**Capital social subscris și vărsat:** 117.738.440 lei

**Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de Transgaz: 11.773.844 acțiuni ordinare, nominative, indivizibile, liber tranzacționabile de la 24 ianuarie 2008, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Indicatorii economico-financiarți prezentați în acest raport sunt calculați în baza situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS-UE), conform Ordinului MFP nr. 881/25 iunie 2012 și reglementările contabile aprobate prin Ordinul MFP nr. 1286/1 octombrie 2012 - actualizat.

### 1.2 Activități principale

Transgaz este o societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și Actul Constitutiv actualizat. Este societate listată la Bursa de Valori București, simbol bursier - TGN.

#### Misiunea

SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) al gazelor naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a strategiei naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, cercetarea și proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale, cu respectarea legislației și a standardelor naționale și europene de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

### 1.3 Organizare

Transgaz s-a înființat în anul 2000, în baza H.G. nr. 334/28 aprilie 2000, *privind reorganizarea Societății Naționale de Gaze Naturale "Romgaz" - S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr 194/04.05.2000.*

Prin H.G. nr. 334/2000, SNGN "Romgaz" SA a fost restructurată și reorganizată, prin divizare, SNGN "Romgaz" S.A. fiind desființată, iar principalele activități din sectorul gazelor naturale au fost separate și organizate în activități distincte.

În urma reorganizării menționate, Transgaz a devenit operatorul tehnic al SNT, calitate în care răspunde de functionarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului.

*Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale, s-a stabilit ca Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - S.A. Mediaș să fie organizată și să funcționeze după modelul "operator de sistem independent".*

De asemenea, în calitate de operator al SNT, Transgaz are obligația, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 346/2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale și ale reglementărilor Uniunii Europene, să realizeze interconectările cu sistemele similare de transport gaze naturale din țările vecine, în vederea creării condițiilor tehnice și tehnologice pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale.

SNTGN "TRANSGAZ" SA (Transgaz) își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- Sediul Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I. Motaș nr. 1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr.6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz – România: Municipiul București, Bld.Primăverii, nr.55;
- Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale: Municipiul București, nr.155, sector 1, cod 010073.

Transgaz are în componență **9 exploatari teritoriale și o sucursală:**

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr.56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr.63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr.5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;

- **Exploatarea teritorială Brasov**, str. Grigore Ureche nr.12A, localitatea Brasov, jud. Brasov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr.24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr.12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr.33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr.1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.

#### 1.4 Acționariat

Conform prevederilor OUG nr. 86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.

La 30.06.2015 structura acționariatului Transgaz se prezintă astfel:

- 58,5097% - Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului - 6.888.840 acțiuni;
- 41,4903% - Free float - 4.885.004 acțiuni din care:
  - 8,1757% *persoane fizice* – 962.596 acțiuni
  - 33,3146% *persoane juridice* - 3.922.408 acțiuni

| Denumire acționar  | Număr acțiuni | Procent % |
|--|---------------|-----------|
| Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului | 6.888.840     | 58,5097   |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)                     | 4.885.004     | 41,4903   |
| Total  | 11.773.844    | 100,00    |

*Tabel 1- Structura Acționariatului Transgaz la 30.06.2015*

Numărul acționarilor Transgaz înregistrați la SC Depozitarul Central SA la sfârșitul semestrului I 2015, respectiv la data de înregistrare de 24 iunie 2015, era de 8.116, acesta scăzând cu 1,35% (110 acționari) față de începutul anului când erau înregistrați 8.226 acționari.

La data de 30.06.2015, capitalul social al Transgaz este de 117.738.440 lei și e împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul semestrului I 2015 compania nu deținea acțiuni proprii.

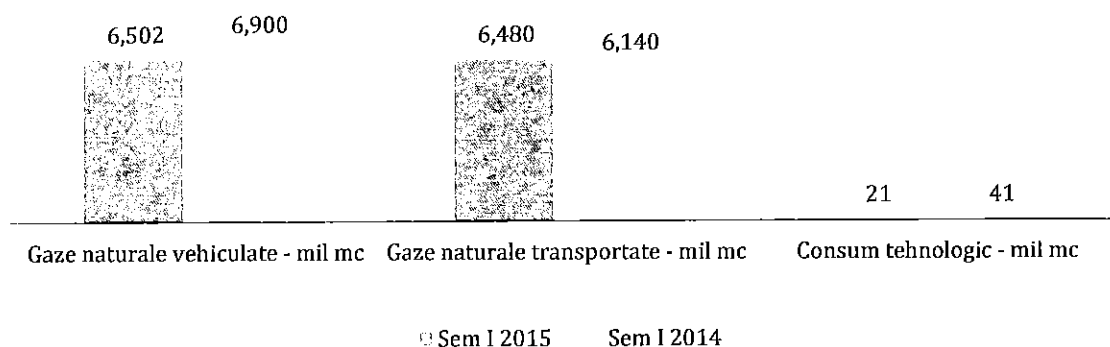
## 2. SUMAR EXECUTIV

### 2.1 Indicatori ai activității operaționale

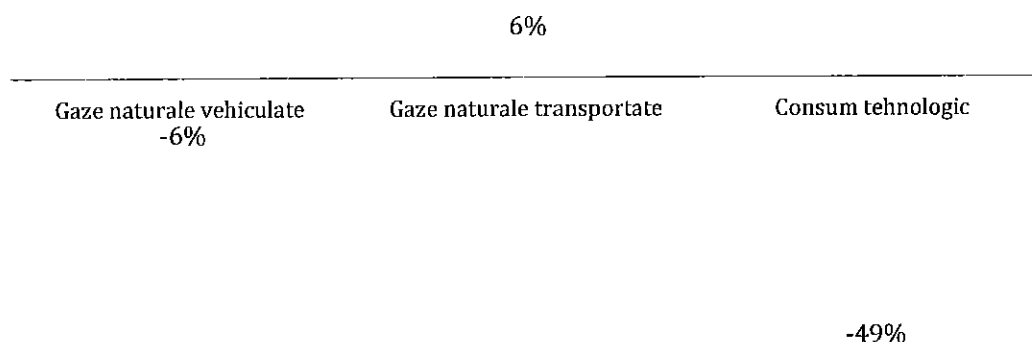
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT), evoluția consumului tehnologic în semestrul I 2015 comparativ cu semestrul I 2014, se prezintă astfel:

| Indicator                                     | UM      | Sem I 2015 | Sem I 2014 | +/-       | +/-  |
|---|---------|------------|------------|-----------|------|
| Gaze naturale vehiculate                      | mii mc  | 6.501.532  | 6.900.295  | - 398.763 | -6%  |
| Gaze naturale transportate                    | mii. mc | 6.480.291  | 6.139.548  | 340.743   | 6%   |
| Consum tehnologic                             | mil. mc | 21.148     | 41.458     | -20.310   | -49% |
| Pondere consum tehnologic/<br>gaze vehiculate | %       | 0.33%      | 0.60%      |           | -46% |

*Tabel 2- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic în sem I 2015 vs sem I 2014*

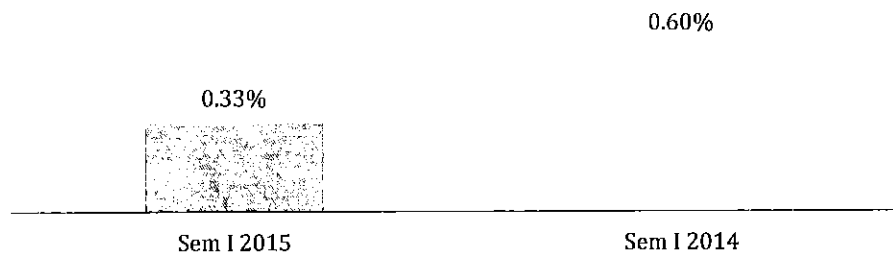


*Grafic 1 - Cantități de gaze naturale vehiculate și transportate și consum tehnologic sem. I 2015 vs sem. I 2014*



*Grafic 2 - Evoluția a cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului tehnologic sem. I 2015 vs sem. I 2014*





**Grafic 3 – Evoluția ponderii consumului tehnologic în total gaze vehiculate în sem. I 2015 vs sem. I 2014**

|                         | TOTAL<br>2015 |
|-------------------------|---------------|
| CS.THN PROGR<br>mii mc  | 92.434        |
| CS.THN REALIZ<br>mii mc | 21.148        |

**Tabel 3 - Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum tehnologic realizate vs programate în semestrul I 2015**



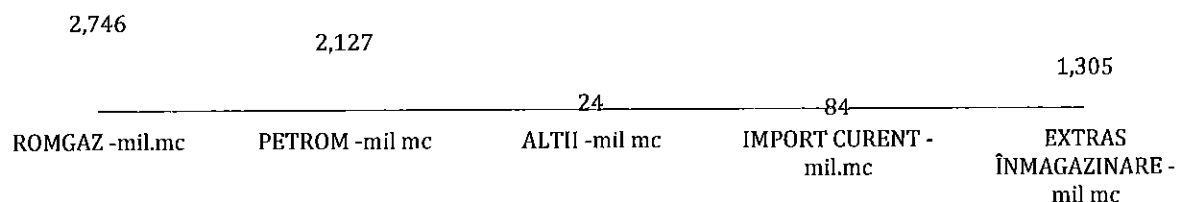
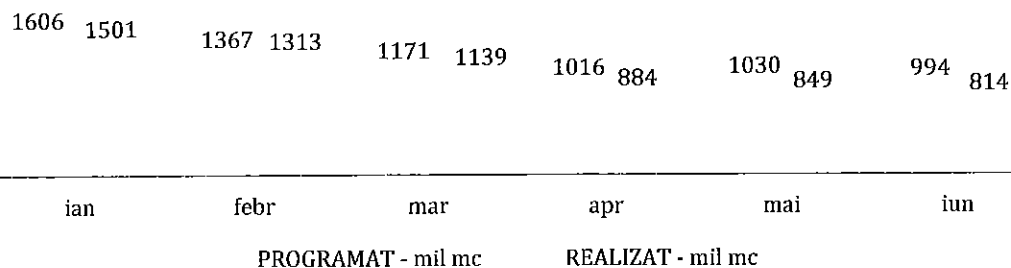
**Grafic 4- Nivelul reducerii consumului tehnologic -realizat vs programat sem I 2015**

Reducerea accentuată a consumului tehnologic și a pierderilor tehnologice față de nivelul programat s-a datorat implicării managementului în dimensionarea controlată a achizițiilor de gaze naturale pentru consumul tehnologic și implementării unui **Program prioritar de măsuri privind reducerea consumurilor tehnologice nemăsurabile și măsurabile.**

Astfel, după cum se poate observa, în primul semestru din anul 2015, comparativ cu aceeași perioadă din anul precedent, evoluția consumului tehnologic pe SNT a înregistrat un trend descendent accentuat, acesta fiind cu 49% mai mic decât cel înregistrat în semestrul I din 2014 și cu 23% mai redus față de nivelul programat.

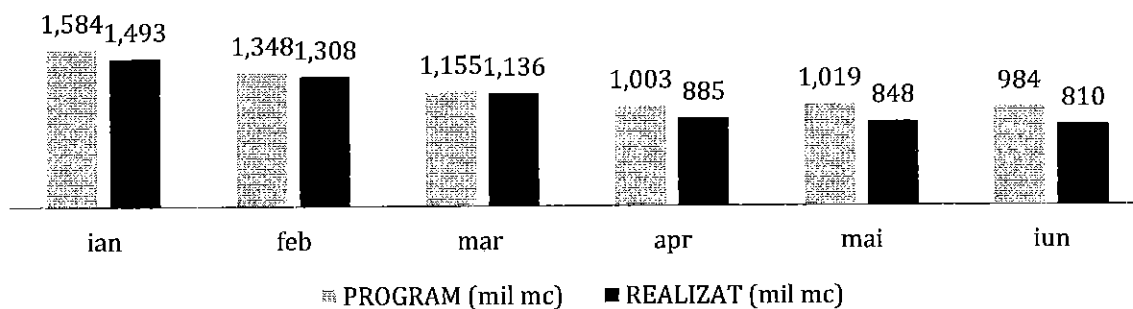
**Cantitățile de gaze vehiculate în SNT în sem.I 2015 față de cele programate – mil. mc**

| Nr. |                     | ian   | feb   | mar   | apr   | mai   | iun | TOTAL |
|-----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|
| 1   | ROMGAZ              | 487   | 443   | 489   | 447   | 446   | 434 | 2,746 |
| 2   | PETROM              | 363   | 333   | 371   | 360   | 363   | 337 | 2,127 |
| 3   | ALTII               | 38    | 39    | 42    | 38    | 40    | 43  | 240   |
| 4   | IMPORT CURENT       | 45    | 21    | 16    | 0,9   | 0,2   | 0,2 | 83,3  |
| 5   | EXTRAS ÎNMAGAZINARE | 568   | 477   | 221   | 39    | 0     | 0   | 1,305 |
| 6   | REALIZAT            | 1,501 | 1,313 | 1,139 | 884   | 849   | 814 | 6,501 |
| 7   | PROGRAMAT           | 1,606 | 1,367 | 1,171 | 1,016 | 1,030 | 994 | 7.185 |

**Tabel 4 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate prin SNT în sem.I 2015 față de cele programate**

**Grafic 5 - Cantitățile de gaze naturale vehiculate în SNT în sem I 2015, pe surse de proveniență**

**Grafic 6 - Cantități de gaze naturale vehiculate lunar în SNT în sem. I 2015 –realizat vs programat**

| Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem.I 2015 |          |           |           |           |           |           |         |           |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| Realizat vs Programat –mii mc  |          |           |           |           |           |           |         |           |
| Nr. crt  |          | ian       | feb       | mar       | apr       | mai       | iun     | TOTAL     |
| 1  | PROGRAM  | 1.583.937 | 1.347.951 | 1.154.774 | 1.002.511 | 1.019.243 | 984.302 | 7.092.719 |
| 2  | REALIZAT | 1.492.548 | 1.308.300 | 1.136.436 | 884.811   | 847.767   | 810.430 | 6.480.291 |

**Tabel 5 - Cantitățile de gaze naturale transportate la consumatori direcți și distribuții în SNT în sem I 2015 realizat (include și cantitatea aferentă injecției ) vs program**



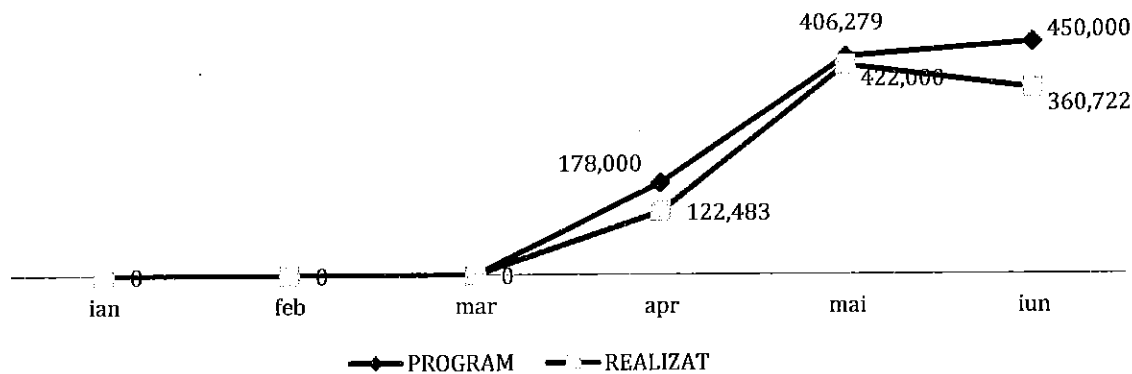
**Grafic 7- Cantitățile de gaze naturale transportate lunar la consumatori direcți și distribuții în SNT Realizat vs program Sem.I.2015**

După cum se observă, în semestrul I 2015, cantitatea de gaze naturale transportate a fost de 6,48 miliarde mc, cu 0,6 miliarde mc mai mică decât cantitatea programată.

**Cantitățile de gaze destinate înmagazinării în sem.I. 2015 față de cele programate –mii mc**

| Nr. |                 | ian | feb | mar | apr     | Mai     | iun     | TOTAL     |
|-----|-----------------|-----|-----|-----|---------|---------|---------|-----------|
| 1   | <b>PROGRAM</b>  | -   | -   | -   | 178.000 | 422.000 | 450.000 | 1.050.000 |
| 2   | <b>REALIZAT</b> | -   | -   | -   | 122.483 | 406.279 | 360.722 | 889.483   |

**Tabel 6- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în Sem I 2015 -realizari vs program**



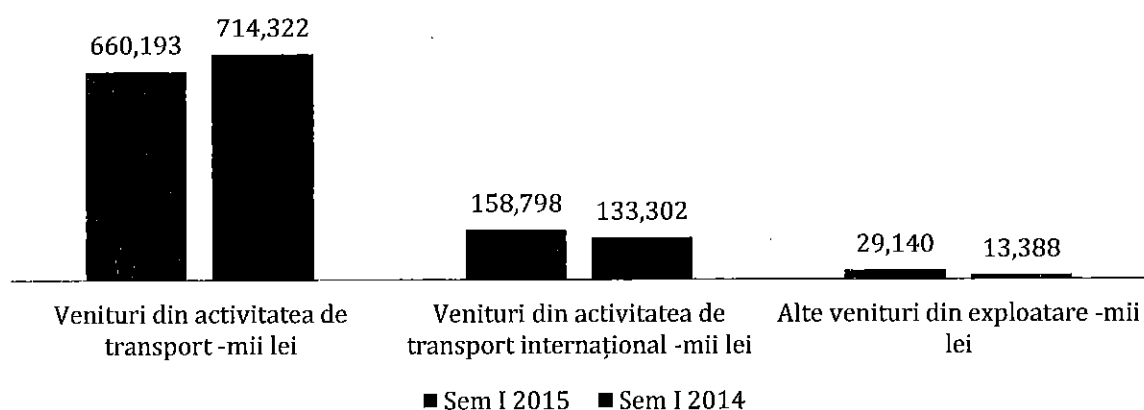
**Grafic 8- Cantitățile de gaze naturale destinate înmagazinării în sem I 2015 -realizari vs program (mii mc)**

Cantitățile de gaze naturale înmagazinate în semestrul I 2015 s-au situat la 85% din nivelul programat.

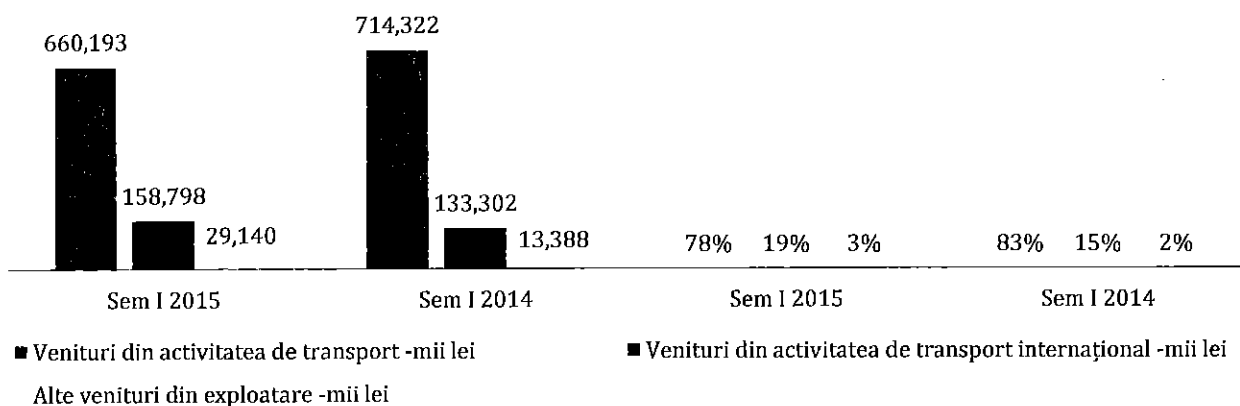
Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare obținute de societate în semestrul I 2015 este redată în tabelul de mai jos:

| Specificații   | Realizări      |                | Dinamica (%) |
|--|----------------|----------------|--------------|
|  | Sem I 2015     | Sem I 2014     |              |
| 1  | 2              | 3              | 4=2/3*100    |
| <b>Venituri din activitatea de transport</b>               |                |                |              |
| - mii lei  | 660.193        | 714.322        | 92,42        |
| - MWh  | 69.118.324     | 65.415.523     | 105,66       |
| - lei/MWh  | 9,55           | 10,92          | 87,47        |
| - mii mc   | 6.480.291      | 6.139.549      | 105,55       |
| - lei/1000 mc  | 101,88         | 116,35         | 87,56        |
| <b>Venituri din activitatea de transport internațional</b> |                |                |              |
| - mii lei  | 158.798        | 133.302        | 119,13       |
| <b>Alte venituri din exploatare</b>                        |                |                |              |
| - mii lei  | 29.140         | 13.388         | 217,66       |
| <b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>                       | <b>848.132</b> | <b>861.012</b> | <b>98,50</b> |

Tabel 7 – Evoluția comparativă a veniturilor din exploatare în sem I 2015 vs sem I 2014



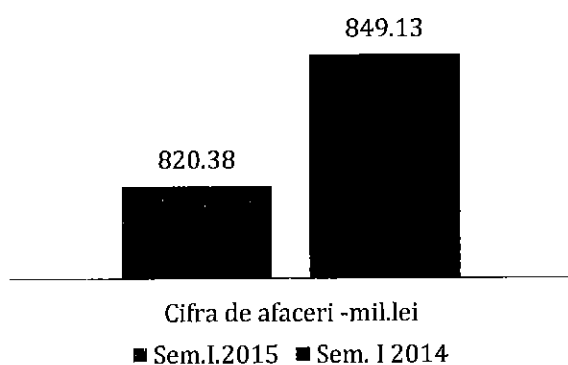
Grafic 9 – Structura veniturilor din exploatare sem.I 2015 vs sem.I.2014



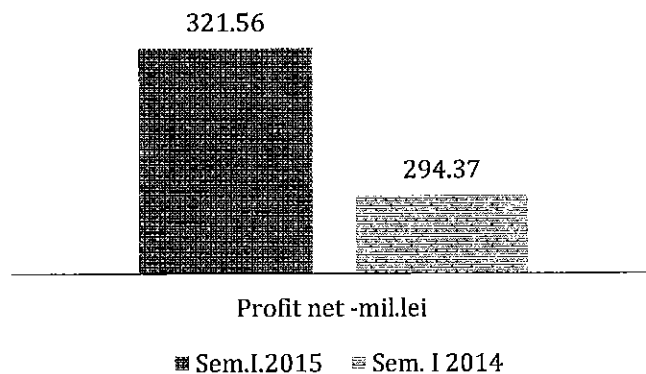
Grafic 10 – Ponderea activităților în totalul veniturilor din exploatare sem.I 2015 vs sem.I.2014

| Nr. crt. | Indicator                               | UM       | Sem.I. 2015 | Sem. I 2014 | Variație % |
|----------|---|----------|-------------|-------------|------------|
| 0        | 1                                       | 2        | 3           | 4           | 5=3/4*100  |
| 1        | Cifra de afaceri                        | mil. lei | 820,38      | 849,13      | 96,61      |
| 2        | Venit din exploatare                    | mil. lei | 848,13      | 861,01      | 98,50      |
| 3        | Cheltuieli de exploatare                | mil. lei | 474,53      | 508,30      | 93,36      |
| 4        | Profit din exploatare                   | mil. lei | 373,60      | 352,71      | 105,92     |
| 5        | Profit financiar                        | mil. lei | 14,00       | 6,05        | 231,40     |
| 6        | Impozit pe profit                       | mil. lei | 68,51       | 66,66       | 102,78     |
| 7        | Venituri din impozitul pe profit amânat | mil. lei | 2,47        | 2,27        | 108,81     |
| 8        | Profit net                              | mil. lei | 321,56      | 294,37      | 109,24     |

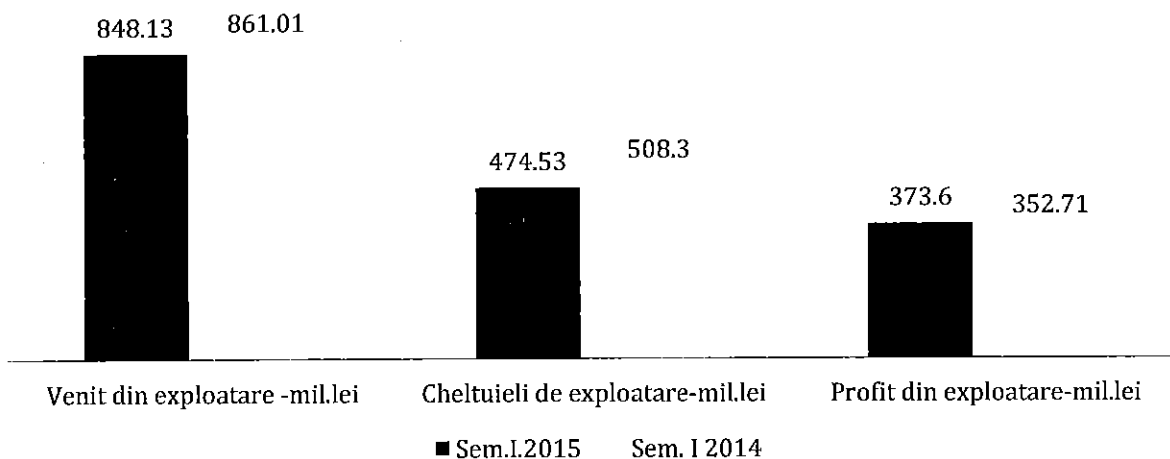
**Tabel 8 - Evoluția indicatorilor de performanță operațională în sem.I 2015 vs sem.I 2014**



**Grafic 11-Cifra de afaceri în sem.I 2015 vs sem.I 2014 -mil.lei**



**Grafic 12-Profitul net în sem.I 2015 vs sem.I 2014 -mil.lei**



**Grafic 13- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare în sem.I 2015 vs sem.I 2014**

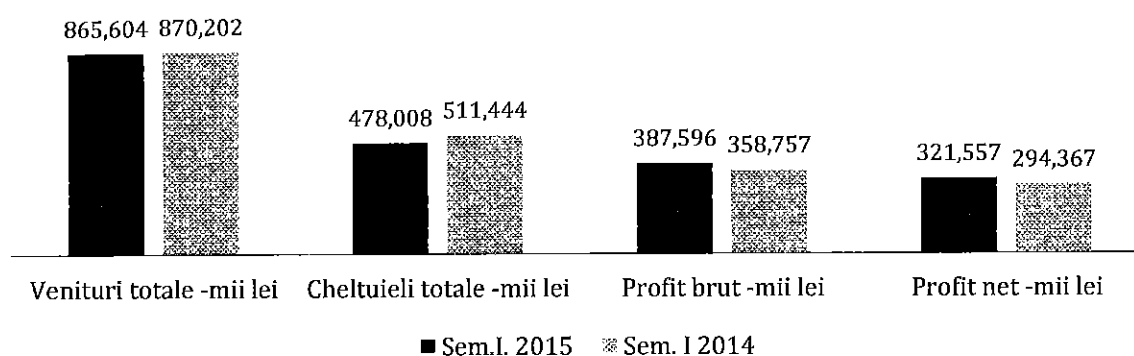
## 2.2 Indicatori ai rezultatelor financiare

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA din semestrul I 2015 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HG nr.237/07.04.2015 și Hotărârea AGOA nr.1/27.04.2015.

Principalii indicatori economico-financiar realizati în semestrul I 2015 comparativ cu semestrul I 2014 se prezintă astfel:

| Nr. crt. | Indicator                                 | UM      | Sem.I. 2015 | Sem. I 2014 |
|----------|---|---------|-------------|-------------|
| 1        | Cifra de afaceri                          | mii lei | 820.382     | 849.129     |
| 2        | Venituri totale                           | mii lei | 865.604     | 870.202     |
| 3        | Cheltuieli totale                         | mii lei | 478.008     | 511.444     |
| 4        | Profit brut                               | mii lei | 387.596     | 358.757     |
| 5        | Impozit pe profit                         | mii lei | 68.514      | 66.663      |
| 6        | Venituri din impozitul pe profit amânat   | mii lei | 2.474       | 2.273       |
| 7        | Profit net                                | mii lei | 321.557     | 294.367     |
| 8        | Rezultatul global total aferent perioadei | mii lei | 321.557     | 294.367     |
| 9        | Gaze transportate                         | mii mc  | 6.480.291   | 6.139.549   |
| 10       | Cheltuieli de investiții                  | mii lei | 56.101      | 35.641      |
| 11       | Cheltuieli de reabilitare                 | mii lei | 11.174      | 17.247      |
| 12       | Consum tehnologic                         | mii lei | 21.671      | 37.446      |
| 13       | Consum tehnologic                         | mii mc  | 21.140      | 41.459      |

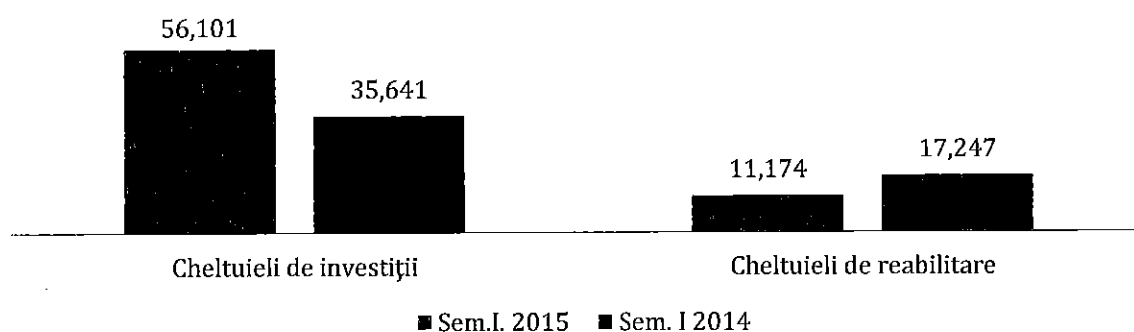
Tabel 9 -Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în sem I 2015 vs sem.I 2014



Grafic 14-Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în sem I 2015 vs sem.I 2014

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate. Din totalul veniturilor realizate în semestrul I 2015, circa 18,35% sunt în valută, fiind realizate din activitatea de transport internațional al gazelor naturale.

La data de 30 iunie 2015, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 812.963.498 lei, din care 9,42% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritate în EURO.

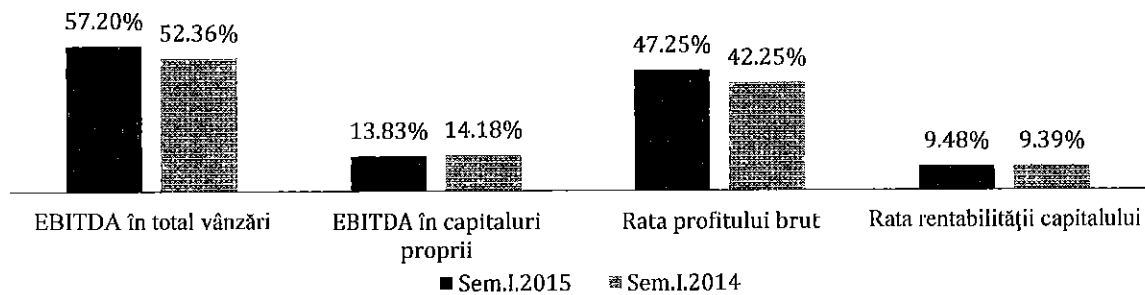


Grafic 15-Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în în sem I 2015 vs sem.I 2014

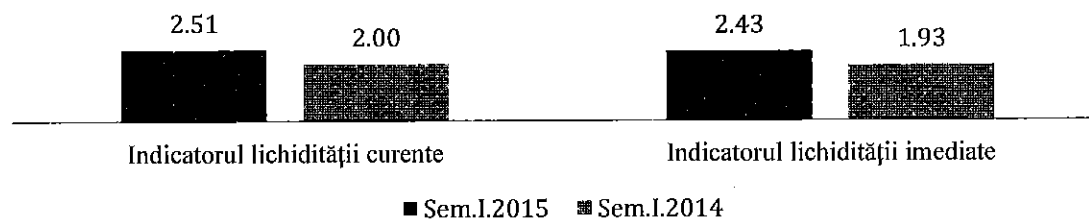
Performanțele Transgaz în perioada analizată se reflectă și în evoluția următorilor indicatori:

| Indicatori                                 | Formula de calcul   | Sem. I 2015 | Sem. I 2014 |
|--|---|-------------|-------------|
| <b>Indicatori de profitabilitate</b>       |   |             |             |
| EBITDA în total vânzări                    | $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$                                       | 57,20%      | 52,36%      |
| EBITDA în capitaluri proprii               | $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$                                     | 13,83%      | 14,18%      |
| Rata profitului brut                       | $\frac{\text{Profitul brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$                                | 47,25%      | 42,25%      |
| Rata rentabilității capitalului            | $\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$                                 | 9,48%       | 9,39%       |
| <b>Indicatori de lichiditate</b>           |   |             |             |
| Indicatorul lichidității curente           | $\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$                     | 2,51        | 2,00        |
| Indicatorul lichidității imediate          | $\frac{\text{Active circulante - Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$           | 2,43        | 1,93        |
| <b>Indicatori de risc</b>                  |   |             |             |
| Indicatorul gradului de îndatorare         | $\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$                         | 0,00%       | 0,38%       |
| Rata de acoperire a dobânzii               | $\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$                                    | 1.675,24    | 486,83      |
| <b>Indicatori de gestiune</b>              |   |             |             |
| Viteza de rotație a debitelor - clienți    | $\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 181 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$   | 89,83       | 76,41       |
| Viteza de rotație a creditelor - furnizori | $\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 181 \text{ zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$ | 12,32       | 15,27       |

Tabel 10- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în sem.I 2015 vs sem.I 2014



Grafic 16-Evoluția indicatorilor de profitabilitate în sem.I 2015 vs sem.I 2014



Grafic 17-Evoluția indicatorilor de lichiditate în sem.I 2015 vs sem.I 2014

### 2.3 Indicatori ai activității investiționale

Activitatea investițională din semestrul I 2015 a fost direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

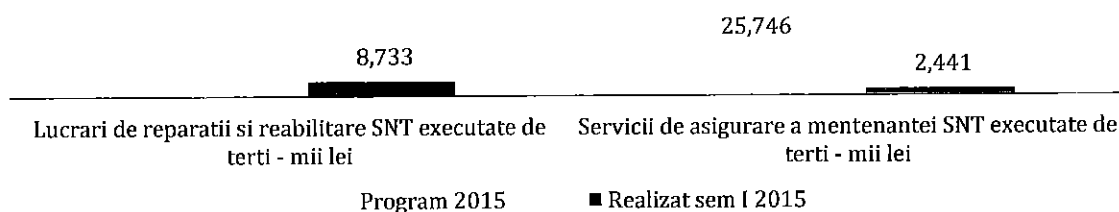
**Realizarea programului de reparatii, reabilitare și asigurare a mentenanței SNT în semestrul I 2015 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:**

| Nr. crt.   | Denumire capitol   | Program 2015 (lei) | Realizări Sem I 2015 (lei) | %            |
|--|--|--------------------|----------------------------|--------------|
| 0  | 1  | 2                  | 3                          | 4=3/2*100    |
| <b>Cap. A. LUCRĂRI DE REPARATII SI REABILITARE A SNT (lei)</b> |  |                    |                            |              |
| 1  | Reparatii și reabilitări conducte magistrale                     | 99.207.178         | 8.484.483                  | 8,55%        |
| 2  | Reabilitare Statii Reglare Măsurare (S.R.M.)                     | 400.000            | -                          | -            |
| 3  | Reabilitare Noduri Tehnologice                                   | -                  | -                          | -            |
| 4  | Reabilitare Statii Comprimare                                    | 200.000            | -                          | -            |
| 5  | Reparatii constructii speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor | -                  | -                          | -            |
| 6  | Reabilitare Sisteme de protecție catodică (SPC)                  | 610.240            | 58.824                     | 9,64%        |
| 7  | Reparatii și echipamente TC                                      | -                  | -                          | -            |
| 8  | Reparatii clădiri  | 2.952.240          | 190.121                    | 6,44%        |
|  | <b>TOTAL LUCRĂRI</b>   | <b>103.369.658</b> | <b>8.733.428</b>           | <b>8,45%</b> |
| <b>Cap. B. SERVICII DE ASIGURARE A MENTENANȚEI SNT (lei)</b>   |  |                    |                            |              |
|  | <b>TOTAL Servicii de mentenanță</b>                              | <b>25.745.954</b>  | <b>2.441.046</b>           | <b>9,48%</b> |
|  | <b>TOTAL LUCRĂRI + SERVICII (terți)</b>                          | <b>129.115.612</b> | <b>11.174.474</b>          | <b>8,65%</b> |

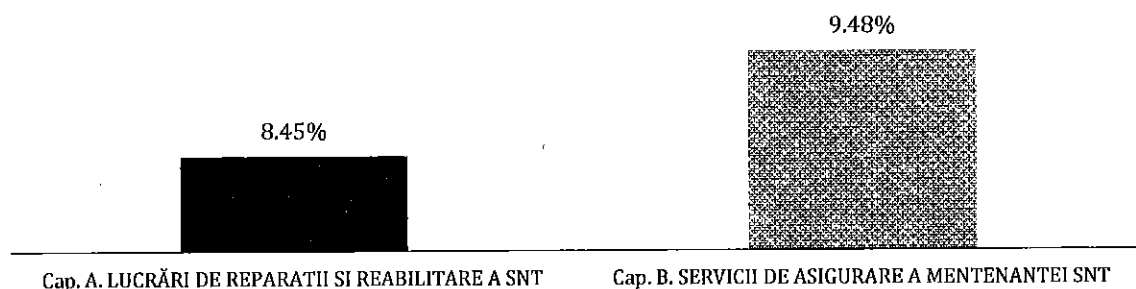
Tabel 11- Realizarea Programului reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT în sem. I 2015



103,370



**Grafic 18- Nivelul de realizare al Programului reparatii, reabilitare si asigurarea mentenantei SNT în sem. I 2015**



**Grafic 19- Grad de realizare al Programului de reparatii, reabilitare și asigurarea mentenantei SNT în sem I 2015, pe capitole**

Valoarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe anul 2015 este de 129.115.612 lei, la sfârșitul semestrului I 2015 înregistrându-se realizări în valoare de 11.174.474 lei, reprezentând o îndeplinire a programului în proporție de 8,65%. Din cauza faptului că:

- în perioada sezonului rece (noiembrie-martie) nu se programează și nu se execută lucrări de întrețineri curente sau lucrări de racordări care impun întreruperea alimentării cu gaze naturale pentru o perioadă continuă ce depășește 12 ore, aspect stipulat și de Legea nr. 346/2007 art.12 (2), toate lucrările care impuneau oprirea conductelor au fost sistate, pentru a oferi capacitate de transport și siguranță în exploatarea SNT;
- unii constructori cu care au fost încheiate contracte au intrat în faliment și a fost necesară reluarea procedurii de licitație;
- s-au întâmpinat dificultăți la elaborarea documentațiilor de promovare a procedurilor de achiziție
- s-au întâmpinat dificultăți în obținerea autorizațiilor și avizelor de construire de la instituții și autorități.

realizările pentru semestrul I 2015 la capitolul A. "Lucrări" au fost scăzute în raport cu nivelul programat.

Valorile realizărilor pentru semestrul I 2015 la programul de mentenanță provin în principal din decontarea lucrărilor de reparații și reabilitare SNT în baza studiilor fizice realizate, a serviciilor de mentenanță SNT, din aprovizionarea materialelor și echipamentelor pentru lucrările contractate care se află în curs de derulare.

Pentru capitolul B. "Servicii", acestea au fost asigurate acolo unde a fost necesar. Este de remarcat aici că serviciile reprezintă necesități cu un nivel mai scăzut de predictibilitate, a căror lipsă de necesitate reprezintă economii la buget și nu nerealizări. Cauzele care au condus la realizarea Programului de reparații, reabilitare și asigurarea mentenanței SNT pe semestrul I 2015 în procent de numai 10% sunt prezentate în **Cap. 3.2.3 - Lucrări de reabilitare, reparații și mentenanță a SNT realizate vs program.**

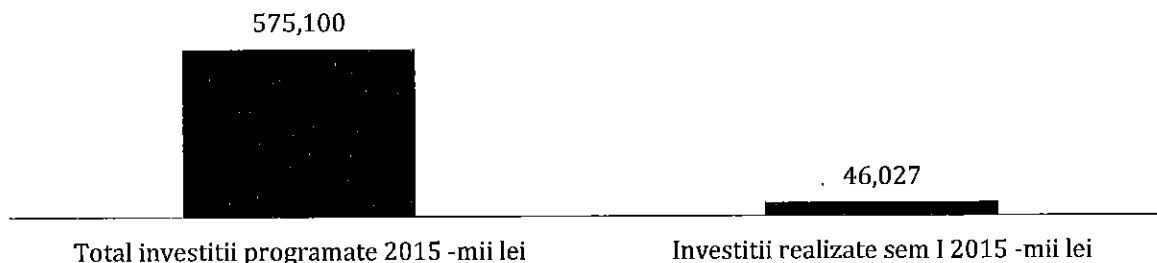
### Programul de investiții

Realizarea programului de modernizare și dezvoltare investiții pe semestrul I 2015, structurată pe capitole de lucrări și pe obiective de investiții se prezintă astfel:

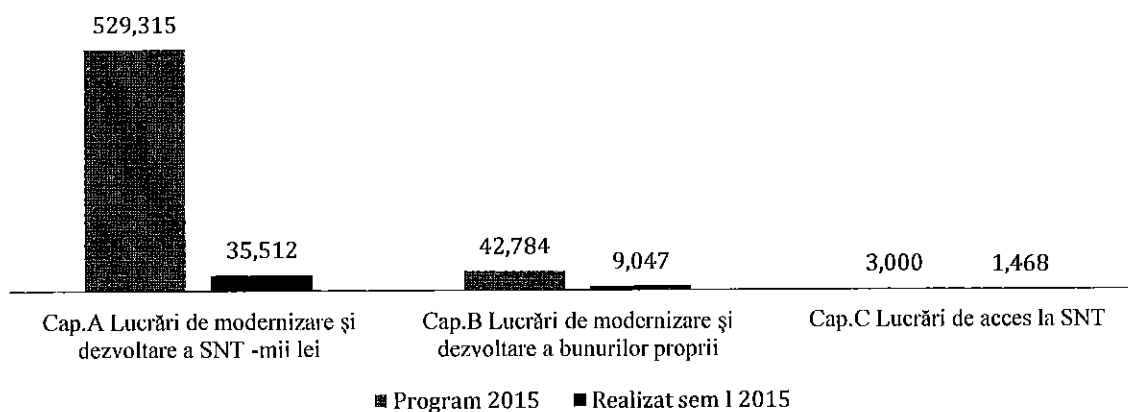
| Capitol                              | Categoría de lucrări   | Program 2015  |                   | Realizat sem.I 2015 |                   | %            |
|--------------------------------------|--|---------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------|
|                                      |  | Fizic (km)    | Valoric (mii lei) | Fizic (km)          | Valoric (mii lei) |              |
| 0                                    | 1  | 2             | 3                 | 4                   | 5                 | 6=5/3*100    |
| <b>Cap. A</b>                        | <b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT</b>  | <b>245,30</b> | <b>529.315</b>    | <b>11,20</b>        | <b>35.512</b>     | <b>6,71</b>  |
| <b>1</b>                             | <b>Modernizarea și re tehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze</b>                       |               | <b>102.298</b>    |                     | <b>12.548</b>     | <b>12,27</b> |
| 1.1.                                 | Modernizare instalații tehnologice aferente Sistemului Național de Transport Gaze (SRM, SCV, PM, NT) |               | 65.028            |                     | 12.548            | 19,30        |
| 1.2.                                 | Sistem Comandă Achiziții Date  |               | 37.270            |                     | 0                 | 0            |
| <b>2</b>                             | <b>Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente</b>                      | <b>245,30</b> | <b>427.017</b>    | <b>11,20</b>        | <b>22.964</b>     | <b>5,38</b>  |
| 2.1.                                 | Conducte de transport gaze naturale  | 243,20        | 148.988           | 11,20               | 13.109            | 8,80         |
| 2.2.                                 | Conducte de interconectare   | 2,10          | 18.180            |                     | 73                | 0,40         |
| 2.3.                                 | Creșterea capacității de transport   |               | 154.114           |                     | 7.645             | 4,96         |
| 2.4.                                 | Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri                                     |               | 22.102            |                     | 132               | 0,60         |
| 2.5.                                 | Stații de protecție catodică   |               | 501               |                     | 0                 | 0            |
| 2.6.                                 | Instalații aferente tehnologiei informației și telecomunicații                                       |               | 73.298            |                     | 175               | 0,24         |
| 2.7.                                 | Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare                     |               | 6.442             |                     | 812               | 12,60        |
| 2.8.                                 | Lucrări hidrotehnice   |               | 2.892             |                     | 1.018             | 35,20        |
| 2.9.                                 | Instalații și rețele electrice   |               | 500               |                     | 0                 | 0            |
| <b>Cap. B</b>                        | <b>Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii</b>                                      |               | <b>42.784</b>     |                     | <b>9.047</b>      | <b>21,15</b> |
| <b>1</b>                             | <b>Alte lucrări</b>  |               | <b>13.556</b>     |                     | <b>59</b>         | <b>0,44</b>  |
| <b>2</b>                             | <b>Lista utilajelor, echipamentelor și dotărilor</b>   |               | <b>28.728</b>     |                     | <b>8.988</b>      | <b>31,29</b> |
| <b>3</b>                             | <b>Achiziții terenuri</b>  |               | <b>500</b>        |                     | <b>0</b>          | <b>0</b>     |
| <b>Cap. C</b>                        | <b>Lucrări de acces la SNT</b>   |               | <b>3.000</b>      | <b>0,31</b>         | <b>1.468</b>      | <b>48,93</b> |
| <b>TOTAL INVESTITII PROGRAMATE</b>   |  | <b>245,30</b> | <b>575.100</b>    | <b>11,51</b>        | <b>46.027</b>     | <b>8,00</b>  |
| Cheltuieli pentru studii și proiecte |  |               | 24.705            |                     | 4.769             | 19,30        |
| Alte cheltuieli de investiții        |  |               |                   |                     | 5.305             | x            |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                 |  | <b>245,30</b> | <b>599.805</b>    | <b>11,51</b>        | <b>56.101</b>     | <b>9,35</b>  |

Tabel 12- Realizarea Programului de investiții în sem I 2015

Valoarea investițiilor programate pentru anul 2015 este de 575.100 mii lei, iar valoarea realizărilor la sfârșitul semestrului I 2015 este de 46.027 mii lei ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 8%.



Grafic 20- Realizări investiții sem I 2015 vs Program investiții în anul 2015



Grafic 21- Realizări sem I 2015 vs program 2015 ale PMDI pe capitole

Cauzele îndeplinirii programului investițional în proporție de doar 8% constau în principal, în probleme de natură juridică privind accesul în teren, autorizații neobținute în timp util, schimbarea de către ANRMAP a procedurilor de validare a licitațiilor, ș.a.

**În detaliu, cauzele îndeplinirii programului de modernizare și dezvoltare investiții pe semestrul I anul 2015, în proporție de 8%, sunt prezentate în Cap.3.2.2.**

## SCADA

O direcție importantă în ceea ce privește îmbunătățirea calității execuției și eficienței activității operaționale a SNTGN Transgaz SA Mediaș o reprezintă implementarea Sistemului de comandă și achiziție date (SCADA), care constituie o obligație legală, prevăzută inițial în Art. 25 din Legea Gazelor nr. 351/2004 și reiterată în Art. 130, pct. c. din Legea energiei electrice și gazelor naturale nr. 123/2012.

În calitate de operator tehnic al SNT, societății îi revine obligația de a crește siguranța derulării livrărilor de gaze naturale. În acest sens, SNTGN Transgaz SA a inițiat procedura de implementare, întreținere și dezvoltare a unui sistem de monitorizare, comandă și achiziție de date tip SCADA.

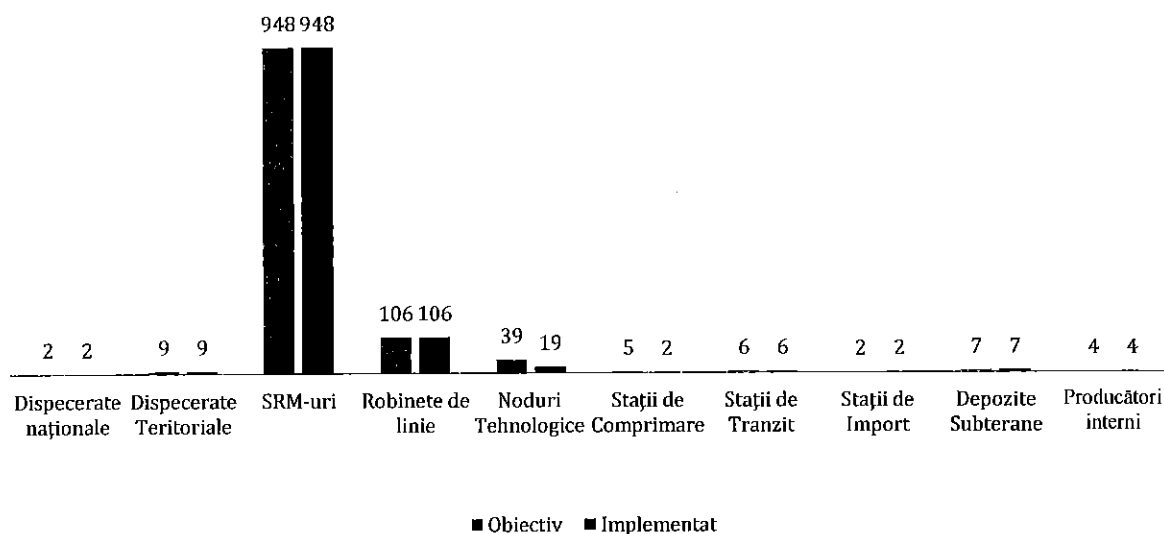
Proiectul reprezintă un pas important în dezvoltarea și modernizarea SNT, prin implementarea sa urmărindu-se creșterea eficienței procesului de operare și dispecerizare a SNT.

Proiectul se află în etapa a III a de implementare, iar stadiul implementării/realizării este detaliat pe obiective astfel:

| Tip obiectiv                            | În contract  | Conectat     |
|---|--------------|--------------|
| Dispeceratul Național Mediaș            | 1            | 1            |
| Dispeceratul de gaze naturale București | 1            | 1            |
| Dispecerate Exploatări Teritoriale      | 9            | 9            |
| SRM-uri                                 | 948          | 948          |
| Robinete de linie                       | 106          | 106          |
| Noduri Tehnologice                      | 39           | 19           |
| Stații de Comprimare                    | 5            | 2            |
| Stații de Tranzit International         | 6            | 6            |
| Stații de Import                        | 2            | 2            |
| Depozite Subterane                      | 7*           | 7            |
| Producători interni                     | 4            | 4            |
| <b>Total</b>                            | <b>1.128</b> | <b>1.105</b> |

Notă: \* Depozitul subteran AMGAZ a fost desființat și nu va mai fi implementat.

Tabel nr.13 – Nivelul de implementare al proiectului SCADA



Grafic 22- Nivelul de implementare al SCADA pe obiective

Pe parcursul anului 2015 s-au desfășurat lucrări la următoarele categorii de locații:

- Stații de Reglare Măsurare – s-au executat și finalizat 25 de SRM-uri;
- Noduri Tehnologice – s-au executat și finalizat lucrări la 17 NT;
- Depozite Subterane – s-au executat și finalizat lucrări la 7 Depozite Subterane;
- Stații de Comprimare – s-au executat și finalizat lucrări la SCG Onești;
- Se preiau date de la toți cei 4 producători interni.

Finalizarea implementării SCADA (realizarea etapei a III a- etapa finală) este extrem de importantă dat fiind faptul că acest sistem informatic va permite:

- asigurarea transmiterii, în timp real, a datelor tehnologice (presiune, debit, temperatură, calitate gaze, putere calorifică) la dispeceratul național;
- îmbunătățirea capacității TRANSGAZ de a controla și reacționa rapid și eficient la orice risc potențial de întrerupere a activității contribuind la creșterea siguranței operării sistemului național de transport gaze naturale;
- asigurarea condițiilor necesare oferirii serviciilor de transport gaze naturale pe termen scurt în punctele de intrare/ieșire în/din sistemul național de transport și derulării contractelor aferente acestui tip de servicii, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 715/2009.

Situația cheltuielilor totale pentru investiții se prezintă astfel (mii lei):

|  | <b>Program<br/>2015</b> | <b>Realizat<br/>Sem I 2015</b> |
|--|-------------------------|--------------------------------|
| Investiții, din care:  | 607.106                 | 56.101                         |
| -Lucrări de acces la SNT care depășesc tariful de racordare la SNT | 3.000                   | 1.257                          |
| Rambursări de credite pentru investiții                            | 24.000                  | 12.000                         |
| <b>TOTAL CHELTUIELI PENTRU INVESTITII</b>                          | <b>631.106</b>          | <b>68.101</b>                  |

*Tabel 14-Situația cheltuielilor totale pentru investiții (mii lei)-sem I 2015*

Sursele disponibile pentru finanțarea investițiilor (mii lei):

|  | <b>Program<br/>2015</b> | <b>Realizat<br/>Sem I 2015</b> |
|--|-------------------------|--------------------------------|
| ▪ Profit net repartizat pentru finanțări proprii | 180.172                 | 149.781                        |
| ▪ Amortizare și depreciere                       | 172.141                 | 73.778                         |
| ▪ Tarif racordare la SNT                         | -                       | 465                            |
| ▪ Fonduri europene                               | 64.008                  | -                              |
| ▪ Emisiune obligațiuni                           | 500.000                 | -                              |
| ▪ Surplus an precedent                           | 379.492                 | 426.064                        |
| <b>TOTAL SURSE DE FINANȚARE</b>                  | <b>1.295.814</b>        | <b>650.088</b>                 |

*Tabel 15-Surse de finanțare a investițiilor (mii lei) sem I 2015*

## Activitatea privind accesarea fondurilor europene

Activitatea de accesare a fondurilor comunitare din semestrul I 2015 s-a desfășurat preponderent pentru:

- identificarea posibilităților de finanțare din perioada următoare, în baza programelor promovate de Comisia Europeană;
- susținerea proiectelor TRANSGAZ cu potențial finanțabil din Fonduri Structurale,
- urmărirea/monitorizarea Contractelor de execuție care beneficiază de finanțare comunitară;
- pregătirea Cererilor de Finanțare și a documentațiilor aferente;
- colaborarea interdepartamentală în vederea întocmirii documentației necesare întocmirii Cererilor de Finanțare și de transmitere a informațiilor în vederea cunoașterii mecanismelor de acordare a finanțărilor europene.

Dintre principalele realizări obținute în semestrul I 2015 pot fi amintite:

### **Pentru proiectele care au obținut finanțare nerambursabilă din fonduri europene, aflate în implementare s-au desfășurat următoarele activități:**

- întocmirea de rapoarte, adrese, documente, care au fost transmise periodic (rezultate din obligațiile Contractelor de finanțare) Organismelor finanțatoare, Comisiei Europene și Autorității de Management /Organismul Intermediar pentru Energie, pentru gestionarea proiectelor TRANSGAZ beneficiare de granturi Europene, în conformitate cu prevederile din Deciziile/Contractele de finanțare;
- asigurarea asistenței, colaborării, furnizării de informații suplimentare diverselor forme de evaluare /verificare la care au fost supuse proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă.

#### *Proiectul " Interconectare România - Bulgaria "*

- monitorizarea cheltuielilor eligibile aferente implementării proiectul Giurgiu – Ruse, rezultate din Contractele de execuție a lucrărilor atât pe partea terestră cât și pe segmentul de subtraversare a Dunării;
- consultarea în vederea identificării de soluții privind prelungirea perioadei de eligibilitate a costurilor până la data de 31.12.2016 (întocmirea Sumarului de Implementare Tehnică, a Cererii de prelungire a perioadei de eligibilitate a costurilor).

#### *Proiectul "Intocmirea Proiectelor Tehnice la 3 Stații de Comprimare de pe traseul PCI 7.1.5"*

- întocmirea documentelor solicitate de INEA – C.E. în vederea rectificării coordonatelor Contractului de Finanțare aprobat;
- analiza și pregătirea documentației aferente achiziției serviciilor de întocmire a proiectelor tehnice.

#### *Proiectul "Modernizare Stația de Turbocompresoare Șinca și Instalațiile aferente"*

- pregătirea documentației aferente formalităților de achiziție a serviciilor de proiectare și a lucrărilor de execuție a proiectului "Modernizare Stația de Turbocompresoare Șinca și Instalațiile aferente", în vederea auditării acestor formalități de către Autoritatea de Management, conform prevederilor Contractului de finanțare aferent;

- informarea OIE prin notificări și rapoarte de progres privind implementarea proiectului.

*Proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei"*

- urmare a notificării primite de la Comisia Europeană referitoare la suspendarea finanțării pentru proiectul "Asigurarea curgerii reversibile a fluxului de gaze pe conducta de tranzit dedicată Bulgariei", s-au întocmit și s-au transmis spre DG-ENERGY din cadrul Comisiei Europene, documentele justificative în vederea decontării parțiale, decontare aprobată în valoare de 202.718 Euro;
- gestionarea procedurilor de încasare/restituire a sumelor eligibile/neeligibile aferente proiectului.

*Proiectul SCADA*

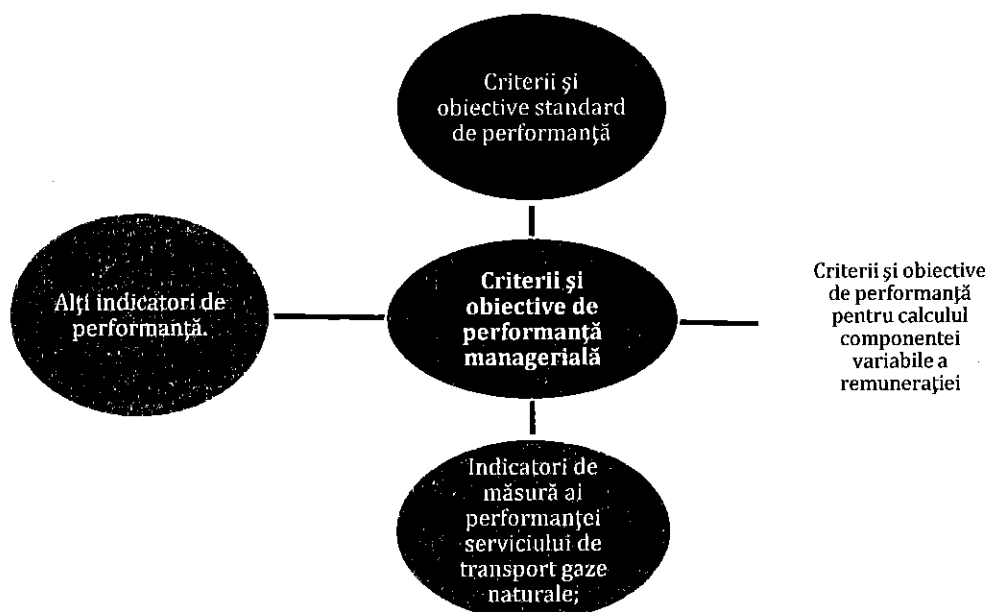
- colaborarea cu echipa UMP SCADA în vederea pregătirii documentelor necesare a fi depuse la Cererea de plată finală a soldului.

**Pentru obținerea unor noi finanțări aferente proiectelor TRANSGAZ, s-au desfășurat următoarele activități:**

- identificarea Axelor prioritare din Programele de finanțare 2014 - 2020, pentru care TRANSGAZ ar putea depune Cereri de Finanțare și care se vor concretiza după deschiderea acestor Programe și publicarea Ghidurilor solicitanților;
- intervenții pentru alocarea de fonduri din exercițiul financiar 2014-2020, pentru sectorul transportului de gaze naturale, prin Programul Operațional Infrastructura Mare;
- întocmirea unui portofoliu de proiecte cu potențial finanțabil, ca urmare a evaluării criteriilor de eligibilitate ale unor programe de finanțare precum: Programul Operațional Competitivitate, Programul Operațional Infrastructura Mare;
- colaborarea cu părțile implicate în furnizarea informațiilor, documentației, formularelor necesare întocmirii Cererilor de Finanțare cât și în derularea și monitorizarea proiectelor cu finanțare europeană, autorități naționale și internaționale.

## **2.4 Indicatori de performanță managerială**

În conformitate cu prevederile Capitolului 6 din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA Mediaș în perioada 2013-2017, intitulat "*Criterii și obiective de performanță*", criteriile și obiectivele de performanță sunt definite și stabilite după cum urmează



### Criterii și obiective standard de performanță

Deși aceste criterii sunt relevante la an, la 30.06.2015, ele se prezintă astfel:

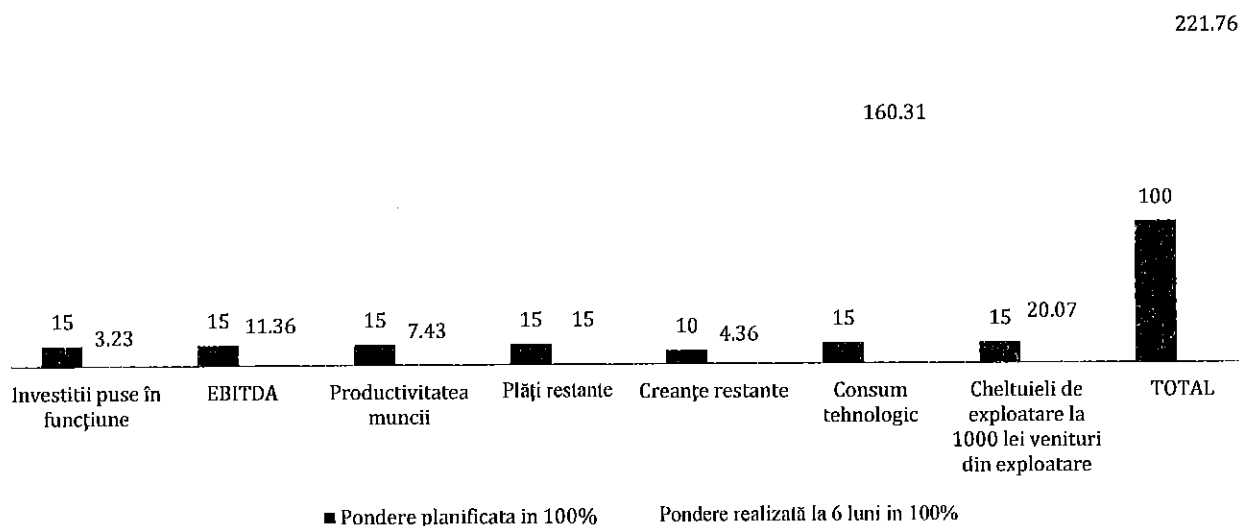
| Criteriul de performanță   | Obiectiv de performanță  | Plan de administrare 2015 | Realizat Sem. I 2015 | Grad de realizare |
|--|--|---------------------------|----------------------|-------------------|
| Investitii puse în funcțiune - mii lei                             | Realizarea nivelului programat   | 254.000                   | 54.762               | 21,56%            |
| EBITDA -mii lei  | Creșterea EBITDA   | 619.625                   | 469.237              | 75,73%            |
| Productivitatea muncii - lei/pers                                  | Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal); | 344.627                   | 170.659              | 49,52%            |
| Plăți restante-mii lei   | Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)                               | 0                         | 0                    | 100%              |
| Creanțe restante -mii lei  | Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)                                   | 68.590                    | 157.269              | 43,61%            |
| Consumul tehnologic- %   | Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic                    | 100.00%                   | 9%                   | 1.068,72%         |
| Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare - lei | Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                      | 748.64                    | 559,51               | 133,80%           |

*Tabel 16 – Gradul de realizare al indicatorilor standard de performanță în sem I 2015*



| Criteriul de performanță   | Obiectiv de performanță  | Coefficient de ponderare % | Grad de realizare Sem I 2015 % | Nivel de realizare în sem. I 2015, în funcție de coeficientul de ponderare |
|--|--|----------------------------|--------------------------------|--|
| Investiții puse în funcțiune - mii lei                           | Realizarea nivelului programat   | 15                         | 21,56%                         | 3,23   |
| EBITDA -mii lei  | Creșterea EBITDA   | 15                         | 75,73%                         | 11,36  |
| Productivitatea muncii - lei/pers                                | Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/ nr.mediu de personal); | 15                         | 49,52%                         | 7,43   |
| Plăți restante-mii lei   | Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)                               | 15                         | 100,00%                        | 15,00  |
| Creanțe restante -mii lei  | Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)                                   | 10                         | 43,61%                         | 4,36   |
| Consumul tehnologic- %   | Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic                    | 15                         | 1068,72%                       | 160,31   |
| Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare-lei | Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                      | 15                         | 133,80%                        | 20,07  |
| <b>TOTAL</b>   |  | <b>100%</b>                |                                | <b>221,76</b>  |

Tabel 17- Nivelul de realizare al indicatorilor standard de performanță pentru sem I 2015

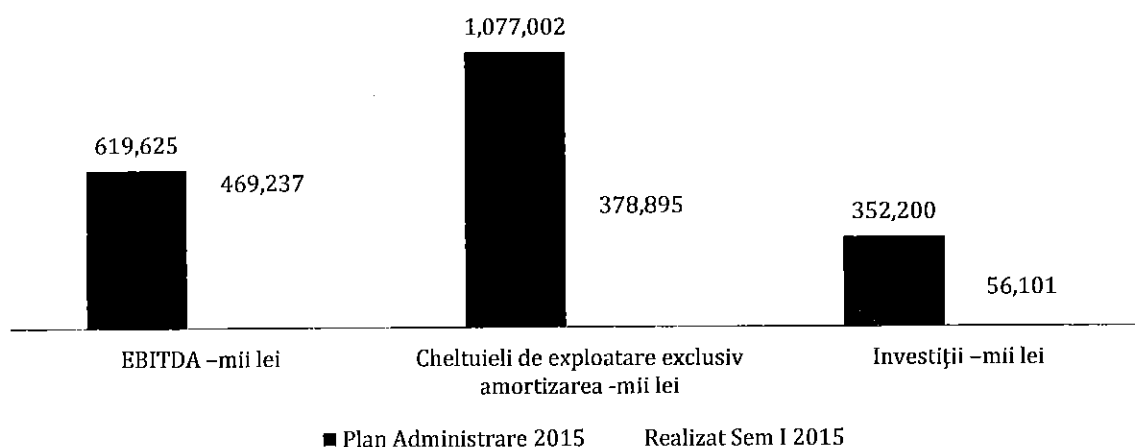


Grafic 23- Nivelul cumulat de realizare al indicatorilor standard de performanță în sem I 2015

### Criteria și obiective de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației

| CRITERIU DE PERFORMANȚĂ                               | OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ   | Plan Administrare 2015 | Realizat Sem I 2015 | Grad de realizare % |
|---|---|------------------------|---------------------|---------------------|
| EBITDA –mii lei                                       | Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare   | 619.625                | 469.237             | 76%                 |
| Cheltuieli de exploatare exclusiv amortizarea mii lei | Reducerea nivelului cheltuielilor de exploatare (exclusiv cheltuielile cu amortizarea) realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare | 1.077.002              | 378.895             | 284%                |
| Investiții –mii lei                                   | Creșterea nivelului de investiții realizate efectiv față de nivelul asumat în Planul de administrare  | 352.200                | 56.101              | 16%                 |

*Tabel 18– Gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației pentru sem. I 2015*



*Grafic 24 – Nivelul de realizare al indicatorilor de performanță pentru calculul componente variabile a remunerației în sem I 2015*

### Indicatori de măsură ai performanței serviciului de transport gaze naturale

**Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, aprobat prin Decizia Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Gazelor Naturale nr. 1.361/13.12.2006 și publicat în MO 27 bis din 16 ianuarie 2007, cu modificările și completările ulterioare prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/24.04.2008 reglementează criteriile de calitate comercială, definite prin indicatorii de performanță pentru asigurarea serviciului de transport al gazelor naturale și a serviciilor auxiliare realizate de către operatorul sistemului de transport (OST).

| Indicatorul de performanță (nr. articolului)  | Obiectiv        | Realizări 2015 |
|---|-----------------|----------------|
| IP1-Rezolvarea solicitărilor de acces în vederea racordării la SNT (art.5)  | 98%             | 100%           |
| IP2-Realizarea instalației de racordare la SNT a solicitărilor de acces (art.6 lit(a) și (b))                         | 98%             | 100%           |
| IP4 - Informare cu privire la reluarea prestării serviciului (art.8 (1) lit.(a) și (b))                               | 95%             | 100%           |
| IP5-Notificarea întreruperilor planificate în prestarea serviciului și reluarea acestuia (art.9 (1))                  | 100%            | 100%           |
| IP6-Rezolvarea reclamațiilor utilizatorilor SNT referitoare la măsurarea gazelor naturale (art.10 (1) lit (a) și (b)) | 98%             | 100%           |
| IP7-Rezolvarea sesizărilor referitoare la integritatea și funcționarea SNT în condiții de siguranță (art.11 alin(2))  | 95%             | 100%           |
| IP8-Obligațiile OST de informare a solicitanților/ utilizatorilor, decurgând din alte reglementări ale ANRGN (art.12) | 95%             | 100%           |
| IP11 - Indicatori de siguranță (art.15 (1) lit. (a)) RCA  | maximum<br>8,3% | 7,4%           |
| (art.15 (1) lit. (b)) NAP   | 0.8             | 0.01           |
| (art.15 (1) lit. (c)) NAP <sub>T</sub>  | 0.1             | 0.00           |

*Tabel 19 – Gradul de realizare al indicatorilor de performanță al serviciului de transport gaze naturale pentru anul 2014*

IP10-Tel Verde: 0800872674 se găsește pe pagina de internet a societății [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

Numărul total de apeluri primite la DNGN Medias (numit **telverde**) în semestrul I 2015 este de 18 apeluri.

Conținutul apelurilor:

- solicitari informatii despre avize – 8 apeluri
- căutare reprezentanța Samsung – 3 apeluri
- solicitare informații terenuri – 3 apeluri
- solicitare număr FAX Transgaz – 1 apel
- solicitare număr de telefon la serviciul cadastru – 1 apel
- solicitare informații despre o documentație depusă – 1 apel
- solicitare informații despre funcționarea platformei GMOIS – 1 apel

Modul de soluționare a problemelor semnalate - Toate apelurile telefonice au fost rezolvate operativ.

### Alți indicatori de performanță

În semestrul I 2015, managementul companiei a întreprins o serie de măsuri tehnico-organizaționale și economice ce au permis atât optimizarea capitalului de imagine și reputațional al companiei în raport cu părțile interesate cât și dezvoltarea unui climat organizațional mult mai eficient, mai responsabil și mai transparent în ceea ce privește activitatea desfășurată și gestionarea resurselor angajate, alinierea la cerințele reglementărilor europene și naționale incidente activității de transport gaze naturale.

### 3. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

#### 3.1 Analiza activității operaționale

##### 3.1.1 Cadrul de reglementare

Obiectul principal de activitate al Transgaz are - **cod CAEN 4950 - Transporturi prin conducte** - activitate definită de lege ca fiind activitatea organizată pentru vehicularea gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT) sau prin alte sisteme de transport.

De asemenea, Transgaz desfășoară complementar și alte activități conexe/secundare pentru susținerea obiectului principal de activitate în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv, actualizat.

Potrivit cadrului de reglementare aplicabil sectorului de gaze naturale, Transgaz desfășoară activitatea de transport al gazelor naturale în baza legislației sectoriale specifice, a Acordului de concesiune încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale, aprobat prin H.G. nr.668/2002, cu modificările și completările ulterioare și a Licenței de operare a sistemului de transport al gazelor naturale nr.1933 acordată prin Decizia nr. 3911/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Activitatea de transport al gazelor naturale constituie serviciu public de interes național fiind inclusă în segmentul reglementat al pieței interne de gaze naturale. Serviciul de transport este prestat în regim de monopol natural pe bază de tarif stabilit de către ANRE.

Contractele pentru prestarea serviciilor de transport se încheie, de regulă, pe o perioadă de un an gazier, pe baza contractului cadru anexă la Codul rețelei pentru Sistemul Național de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul președintelui ANRE nr.16/27 martie 2013 cu modificările și completările ulterioare.

Un alt act normativ cu importanță deosebită asupra activității Transgaz îl reprezintă Ordinul ANRE nr.34/2013 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare și a licențelor în sectorul gazelor naturale.

În semestrul I 2015, Transgaz, prin specialiștii săi, a gestionat proiectele de reglementări specifice lansate în dezbatere publică de ANRE și a participat atât la activitățile de revizuire a prevederilor Codului rețelei în cadrul diferitelor comitete și grupuri de lucru comune cu ANRE și alte instituțiile implicate (*Comitetul de coordonare/supervizare a activităților privind revizuirea Codului rețelei; Grupul de lucru pentru revizuirea Codului rețelei coordonat de ANRE; Grupul operativ de lucru pentru modificarea Codului rețelei; Grupul comun de lucru TRANSGAZ-OMV PETROM-EXXON*) cât și la activitatea de revizuire a Acordului de concesiune.

Reglementările legislative apărute în cursul semestrului I 2015 și care vizează activitatea Transgaz sunt:

- **Legea nr. 1/07.01.2015** pentru respingerea O.U.G. nr. 91/2013 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, publicată în M. Oficial nr. 18/09.01.2015;
- **H.G. nr. 5/07.01.2015** privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru clienții casnici și producătorii de energie termică, numai pentru cantitățile de gaze naturale utilizate la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației, până la data de 30 iunie 2015, publicată în M. Oficial nr.15/8.01.2015;
- **Legea nr.10/08.01.2015** pentru aprobarea O.U.G. nr. 32/2001 privind organismele de plasament colectiv în valori mobiliare și societățile de administrare a investițiilor, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 297/2004 privind piața de capital, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în M. Oficial nr. 22/12.01.2015;
- **Legea nr. 11/08.01.2015** privind aprobarea O.U.G. nr. 102/2013 pentru modificarea și completarea Legii nr. 571/2003 privind Codul fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale, publicată în M. Oficial nr. 24/13.01.2015;
- **Legea nr. 12/20.01.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr. 53/2003 – Codul muncii, publicată în M. Oficial. nr. 52/22.01.2015;
- **H.G. nr. 41/21.01.2015** pentru modificarea și completarea H.G. nr. 47/2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Economiei, publicată în M. Oficial nr. 73/28.01.2015;
- **Ordinul A.N.R.E. nr. 1/21.01.2015** privind instituirea Registrului național al participanților la piața angro de energie și aprobarea Procedurii de înregistrare a participanților la piața angro de energie, publicat în M. Oficial nr.80/30.01.2015;
- **Ordinul A.N.R.E. nr. 3/30.01.2015** pentru modificarea Ordinului președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 9/2013 privind constituirea Comisiei tehnice de avizare a studiilor de fezabilitate întocmite în vederea concesiunii serviciului de distribuție a gazelor naturale și de emisie a avizelor conforme pentru operatorii economici din sectorul gazelor naturale, publicat în M. Oficial nr. 109/11.02.2015;
- **Ordinul nr. 150/11.02.2015** privind modificarea și completarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, aprobate prin Ordinul nr. 1.286/2012, publicat în M. Oficial nr. 136/23.02.2015;
- **H.G. nr. 122/25.02.2015** pentru aprobarea Planului național de acțiune în domeniul eficienței energetice, publicată în M. Oficial 169/11.03.2015;
- **O.U.G. nr. 2/11.03.2015** pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și alte măsuri, publicată în M. Oficial nr. 176/13.03.2015;
- **Ordinul nr.14/11.03.2015** pentru aprobarea Metodologiei privind determinarea anuală a nivelului stocului minim de gaze naturale pentru titularii licențelor de furnizare de gaze naturale și pentru titularii licențelor de operare a sistemelor de transport al gazelor naturale, publicat în M. Oficial nr. 181/17.03.2015;
- **Ordinul nr. 16/18.03.2015** pentru aprobarea Procedurii-cadru privind obligația furnizorilor de energie electrică și gaze naturale de soluționare a plângerilor clienților finali, publicat în M. Oficial nr. 193/23.03.2015;

- **Regulamentul nr. 3/25.03.2015** pentru modificarea și completarea Regulamentului CNVM nr. 1/2006 privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare și a Regulamentului CNVM nr. 6/2000 privind exercitarea anumitor drepturi ale acționarilor în cadrul adunărilor generale ale acționarilor societăților comerciale, publicat în M. Oficial nr. 206/27.03.2015;
- **Legea nr. 58/26.03.2015** privind respingerea O.U.G. nr. 18/2013 pentru desemnarea entității publice care exercită, în numele statului, calitatea de acționar la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "TRANSELECTRICA" S.A și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "TRANSGAZ" S.A. Mediaș, publicată în M. Oficial nr. 205/27.03.2015;
- **H.G. nr. 237/07.04.2015** privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2015 pentru S.N.T.G.N. "TRANSGAZ" – S.A. Mediaș, aflată sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului, publicată în M. Oficial nr. 239/8.04.2015;
- **O.U.G. nr. 6/07.04.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr. 571/2003 privind Codul fiscal, publicată în M. Oficial nr. 250/14.04.2015;
- **O.U.G. nr. 13/20.05.2015** privind înființarea, organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții publice, publicată în M. Oficial nr. 362/26.05.2015;
- **H.G. nr. 359/20.05.2015** pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul securității și sănătății în muncă, publicată în M. Oficial nr. 374/28.05.2015;
- **H.G. nr. 367/27.05.2015** pentru modificarea și completarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003 privind Codul fiscal, aprobate prin H.G. nr. 44/2004, publicată în M. Oficial nr. 373/28.05.2015;
- **Legea nr. 123/29.05.2015** pentru aprobarea O.U.G. nr. 20/2014 privind înființarea Departamentului pentru Privatizare și Administrarea Participațiilor Statului, stabilirea unor măsuri de eficientizare a activității de privatizare pentru dezvoltarea în condiții de profitabilitate a activității operatorilor economici cu capital de stat, pentru exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar a statului la anumiți operatori economici, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în M. Oficial nr. 386/3.06.2015;
- **Legea nr. 133/08.06.2015** pentru modificarea și completarea Legii nr.46/2008-Codul silvic, publicată în M. Oficial nr. 411/10.06.2015;
- **Ordinul nr. 86/10.06.2015** pentru modificarea și completarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare pe piața centralizată de gaze naturale administrate de OPCOM – S.A., aprobat prin Ordinul președintelui A.N.R.E. nr. 52/2013, publicat în M. Oficial nr. 424/15.06.2015.

În semestrul I 2015, SNTGN Transgaz SA a formulat următoarele **amendamente/propuneri legislative**:

- Proiect de lege privind aprobarea **O.U.G nr. 22/2014** pentru modificarea și completarea Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții (PL-x nr. 318/2014) - aprilie 2015.  
*Stadiu: în dezbateri la Comisia Juridică - Camera Deputaților;*
- Proiect de lege pentru aprobarea **O.U.G nr. 50/2014** privind modificarea și completarea Legii petrolului nr. 238/2004 (PL-x nr. 578/2014) – aprilie 2015.  
*Stadiu: în dezbateri la Comisia pentru industrii și servicii - Camera Deputaților;*

- Proiect de Lege privind modificarea și completarea **O.G nr. 80/2001** privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice (PL-x nr. 356/2015) – iulie 2015.

*Stadiu: proiectul a fost votat în Plenul Camerei Deputaților în data de 29.06.2015 și a fost trimis pentru promulgare.*

Pe linia legislației și reglementărilor europene s-au desfășurat în semestrul I 2015 o serie de acțiuni precum:

- Elaborarea și transmiterea răspunsurilor la scrisorile primite din partea unor persoane sau organizații române sau străine în legătură cu aplicarea de către Transgaz a reglementărilor europene;
- Participări la întâlnirile grupului comun de lucru Transgaz – ExxonMobil – OMV Petrom în scopul elaborării și promovării către ANRE a cadrului de reglementare necesar rezervării de capacitate și contractelor de transport aferente gazelor din Marea Neagră;
- Participări la întâlnirile comune ale operatorilor de transport și autorităților de reglementare pentru adoptarea unei soluții de rezervare a capacității comasate pe întreg coridorul de transport RO- HU – AT; pregătirea documentației pentru lansarea unui proces de open season neangajant în a doua jumătate a anului;
- Negocierea încheierii unui Acord de cooperare cu MIDIA RESOURCES SRL;
- Elaborarea *Strategiei de acces la SNT a producătorilor de gaze din Marea Neagră* și supunerea acesteia spre dezbatere internă Comitetului de Dezvoltare Strategică;
- Întâlnirea trilaterală RO-BG-UA ocazionată de solicitarea UKRTRANSGAZ de a încheia un Acord de interconectare cu TRANSGAZ și de expirarea la data de 31.12.2015 a contractului de tranzit gaze pe firul II încheiat cu GAZPROM; participare în cadrul grupului intern de lucru la elaborarea acordului de interconectare propus;
- Gestionarea problemelor legate de procedura de infringement declanșată de Comisia Europeană împotriva României cu implicații asupra TRANSGAZ, respectiv cauza 2009/2193, prin elaborarea de informări către MINISTERUL AFACERILOR EXTERNE;
- Gestionarea relației cu ENTSOG în problema amendamentelor la codurile europene de rețea și reglementările europene aflate în lucru:
  - *Completarea Regulamentului (UE) nr. 984/2013 privind stabilirea unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității în sistemele de transport al gazelor cu prevederi referitoare la capacitatea incrementală;*
  - *Modificarea Regulamentului (UE) nr. 994/2010 privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale, lansată spre dezbatere publică de către Comisie.*
- Elaborarea de informări adresate MINISTERULUI ECONOMIEI și MINISTERULUI AFACERILOR EXTERNE în legătură cu stadiul proiectului dezvoltării capacității de transport gaze spre Republica Moldova;
- Participare la revizuirea Raportului de măsuri provizorii conform regulamentului (UE) nr. 312/2014 de stabilire a unui cod de rețea privind echilibrarea rețelelor de transport gaze naturale.

### 3.1.2 Activitatea de transport intern al gazelor naturale

În semestrul I 2014 tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- Ordinul ANRE nr. 39/19 iunie 2013 aplicat în perioada 1 iulie 2013 – 30 iunie 2014;
- Ordinul ANRE nr. 1/15 ianuarie 2014 privind stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciilor întreruptibile de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport în perioada 1 februarie 2014-30 iunie 2014.

*La data de 21 mai 2014 a fost publicat **Ordinul ANRE nr.32** privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale.*

**Principalele modificări aduse la stabilirea venitului aferent activității de transport, de ordinul ANRE nr.32 versus Ordinul ANRE nr.22/2013 sunt următoarele:**

- Stabilirea ratei anuale de creștere a eficienței economice pentru activitatea de transport al gazelor naturale la valoarea de 3,5% pentru fiecare an al celei de a treia perioade de reglementare, în intervalul iulie 2014 – septembrie 2017;
- Din al patrulea an al perioadei a treia de reglementare (2012-2017) data de începere a anului din cadrul perioadelor este 1 octombrie. Până în al treilea an (2014-2015), anul de reglementare începea la 1 iulie;
- Introducerea în formula de determinare a venitului a următorilor termeni:
  - AVA(i)** – valoarea permisă a se recupera în anul (i) din valoarea, aprobată de către Comitetul de Reglementare al ANRE, determinată conform prevederilor legale în vigoare prin compensarea veniturilor nerealizate recunoscute de ANRE pentru cea de a doua perioadă de reglementare cu valoarea cumulată a sporurilor de eficiență obținute din desfășurarea activității de transport al gazelor naturale determinate pentru fiecare an al celei de a doua perioade de reglementare;
  - ΔCT(i)** – componenta de corecție a consumului tehnologic pentru anii precedenți;
- OPEX inclusiv consumul tehnologic se ajustează în Ordinul 22 cu inflația diminuată cu rata anuală de creștere a eficienței economice; Prin Ordinul 32 se ajustează în mod similar OPEX exclusiv consumul tehnologic, iar consumul tehnologic **CT(i)** – se determină ca produs între cantitatea de gaze naturale aferente consumului tehnologic stabilită conform prevederilor legale în vigoare pentru anul (i-1) și costul de achiziție estimat pentru anul (i);
- La determinarea RAB (x) la începutul perioadei de reglementare în Ordinul 32 valorile RAB(x-1) din perioada anterioară nu se mai inflațează cu rata cumulată a inflației din perioada de reglementare (x-1), cum era prevăzut în Ordinul 22/2012.

#### **Modificări la stabilirea tarifelor**

Stabilirea de **tarife pentru rezervarea capacității** pe puncte/grupe de puncte de intrare-ieșire grupate pe baza criteriului “tipul sistemului adiacent”, respectiv:

- grupul punctelor de intrare din perimetrele de producție, din terminalele GNL și din instalațiile de producere a biogazului sau a altor gaze care îndeplinesc condițiile de calitate pentru a putea fi livrate/transportate în/prin SNT;



- punctele de intrare din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale;
- grupul punctelor de intrare din depozitele de înmagazinare subterană;
- grupul punctelor de ieșire către sistemele de distribuții, rețelele de conducte din amonte și clienții finali racordați direct la sistemul de transport;
- grupul punctelor de ieșire către depozitele de înmagazinare subterană;
- punctele de ieșire din interconectarea cu alte sisteme de transport al gazelor naturale.

Stabilirea tipurilor de servicii pentru transportul gazelor naturale pentru care se stabilesc tarife de rezervare de capacitate, respectiv:

- servicii de transport gaze naturale **pe termen lung**:
  - servicii ferme de transport contractate pentru un an gazier sau multiplu de ani gazieri;
  - servicii întreruptibile de transport contractate pentru un an gazier;
- servicii de transport gaze naturale **pe termen scurt**:
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru un trimestru sau multiplu de trimestre, cu încadrare în anul gazier;
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o lună sau multiplu de luni, cu încadrare în trimestru;
  - servicii ferme/întreruptibile de transport contractate pentru o zi gazieră sau multiplu de zile gaziere, cu încadrare în lună.

*La data de 26 iunie 2014 a apărut **Ordinul ANRE nr.54** privind unele măsuri pentru dezvoltarea pieței gazelor naturale, prin care s-au stabilit unele măsuri privind obligația utilizatorilor de a introduce până la data de 7 iulie 2014, în platforma online solicitările de rezervare de capacitate pentru servicii ferme pe termen lung și pe trimestre.*

Urmare acestui ordin au fost prelungite contractele încheiate pentru anul gazier 2013-2014 până la data de 1 august 2014 urmând ca noile tarife conform metodologiei aprobate prin Ordinul 32/2014 să fie stabilite și să se aplice începând cu 1 august 2014.

**Începând cu 1 august 2014 și deci și pentru semestrul I 2015** tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale prin SNT au fost stabilite pe baza următoarelor reglementări:

- **Ordinul ANRE nr. 70/22 iulie 2014** privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015;
- **Ordinul ANRE nr. 80/14 august 2014** pentru modificarea anexei nr.1 la Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei nr.70/2014 privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport pentru perioada 1 iulie 2014 – 30 septembrie 2015.

**Serviciul transport gaze naturale** asigură îndeplinirea sarcinilor ce revin Transgaz din programul propriu și anume, de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

Contractele de transport semnate cu beneficiarii serviciilor sunt conforme contractului-cadru reglementat și asigură cadrul legal pentru prestarea serviciilor ferme și întreruptibile de transport. Prestarea serviciului de transport desemnează ansamblul de activități și operațiuni desfășurate pentru și în legătură cu rezervarea capacității de transport și transportul prin SNT al cantităților determinate de gaze naturale.

Transportul cantităților de gaze naturale se realizează de la punctele de predare/preluare comercială de la intrarea în SNT până la punctele de predare/preluare comercială de la ieșirea din SNT, *gazele naturale necesare acoperirii pierderilor din SNT fiind în responsabilitatea Transgaz.*

Prin serviciile de transport contractate în semestrul I 2015 s-a realizat transportul cantității totale de **69.118.324 MWh** (6.480.291 mii mc) din care către:

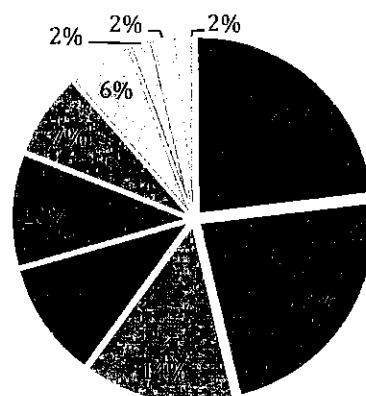
|                              |  |
|------------------------------|--|
| distribuții:                 | 42.384.625 MWh (3.965.562 mii mc); -61,32% |
| consumatori direcți:         | 17.273.831 MWh (1.625.246 mii mc); -24,99% |
| înmagazinare:                | 9.459.868 MWh (889.483 mii mc); -13,69%    |
| reverse flow (Csanadpalota): | 0 MWh (0 mii mc) - 0%                      |

După valoarea facturată, primii 10 beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în semestrul I 2015 sunt:

| Primii 10 clienți - utilizatori ai SNT în semestrul I 2015 | Valoare facturată fără TVA [lei] | %   |
|--|----------------------------------|-----|
| GDF SUEZ ENERGY  | 198,959,620.36                   | 23% |
| E.ON ENERGIE ROMANIA                                       | 197,951,733.75                   | 23% |
| OMV PETROM GAS SRL BUC                                     | 118,948,928.53                   | 14% |
| ELECTROCENTRALE BUCURESTI                                  | 89,953,546.82                    | 11% |
| INTERAGRO SA BUC.  | 87,964,375.54                    | 10% |
| AZOMURES TG.MURES  | 64,128,772.41                    | 7%  |
| ROMGAZ SA. MEDIAS  | 50,222,163.55                    | 6%  |
| WIEE ROMANIA SRL   | 16,797,017.59                    | 2%  |
| CONEF GAZ BUCURESTI  | 16,443,181.29                    | 2%  |
| ELECTROCENTRALE GALATI                                     | 14,773,352.60                    | 2%  |

*Tabel 20 - Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I 2015*

Pentru acoperirea pierderilor din SNT precum și pentru consumul tehnologic propriu, în semestrul I 2015 Transgaz a achiziționat o cantitate de **237.922 MWh (21.140 mii mc)** gaze naturale.



|                             |                        |                          |
|-----------------------------|------------------------|--------------------------|
| ■ GDF SUEZ ENERGY           | ■ E.ON ENERGIE ROMANIA | ■ OMV PETROM GAS SRL BUC |
| ■ ELECTROCENTRALE BUCURESTI | ■ INTERAGRO SA BUC.    | ■ AZOMURES TG.MURES      |
| ■ ROMGAZ SA. MEDIAS         | ○ WIEE ROMANIA SRL     | ○ CONEF GAZ BUCURESTI    |
| ○ ELECTROCENTRALE GALATI    |                        |                          |

*Grafic nr.26- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în sem I 2015*

Consiliul de Administrație, în baza Referatului nr. DO 16988/16.04.2015 a aprobat prin Hotărârea nr. 14/2015 contractarea serviciilor de rezervare de capacitate în depozitele de înmagazinare subterană pentru menținerea în stoc a cantității de **212.000 MWh** gaze naturale, destinate asigurării echilibrării sistemului și exploatării în condiții de siguranță a acestuia.

În semestrul I 2015, ca urmare a măsurilor întreprinse pe linia activității de operare la nivelul **Dispeceratului Național de Gaze Naturale** au fost realizate o serie de acțiuni, dintre care, în principal pot fi menționate:

- Topologia SNT ce va sta la baza implementării, prin programul SIMONE, a modelului de calcul hidraulic pentru SNT, ceea ce a implicat desenarea în AUTOCAD a peste 13.000 km de conductă (impărțiți în cca. 6.000 de tronsoane), un număr de aproape 8.800 puncte de topologie, 3.262 robinete de secționare și 124 robinete de reglare, 1.111 puncte de livrări în SNT, 150 puncte de intrare în SNT la care se adaugă 40 de scheme simplificate de operare pentru SCV-uri, noduri tehnologice și interconectări;
- Finalizarea mapării codurilor instrumentației SCADA cu codurile punctelor de topologie și registru de stare a robinetelor pentru pregătirea rulării simulatorului SIMONE în vederea calculului line-pack pe SNT și utilizarea acestuia în previzionarea necesarului de gaze pe SNT pentru ziua următoare pentru întocmirea programelor de transport pentru a doua zi, etc.;
- Implementarea noii metodologii de calcul a consumului de gaz tehnologic pentru lucrările efectuate în SNT, la goliri și umpleri de conducte, defecte, accidente, etc.;
- Finalizarea lucrărilor pregătitoare ce vor conduce la implementarea Registrului electronic de parametrii SNT cu date din SCADA.

**Alte acțiuni** întreprinse pe linia activității de operare în semestrul I 2015:

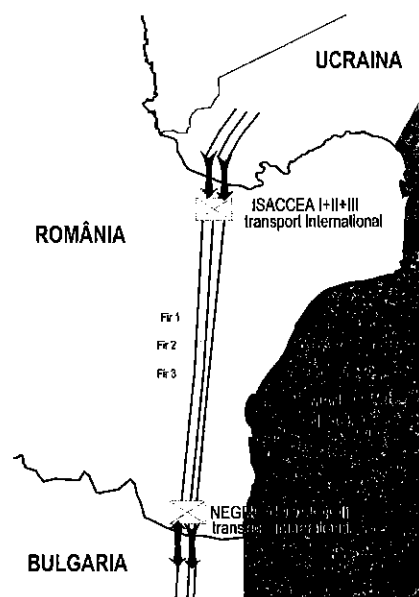
- Determinarea și monitorizarea zilnică/lunară a consumului tehnologic la nivel de SNT și exploatare teritoriale și menținerea acestuia în procentul aprobat;
- Participarea în cadrul Grupului de lucru la modificarea/completarea *Proiectului de revizuire intermediară a Codului rețelei pentru Sistemul național de transport* în scopul aplicării acestuia în anul gazier 2015-2016, în baza următoarelor principii:
  - stabilirea dezechilibrelor zilnice înregistrate de utilizatorii de rețea și aplicarea unui sistem de penalizare a acestora;
  - achiziționarea de către Transgaz a unor cantități de gaze de echilibrare și vânzarea acestora către utilizatorii de rețea care au creat dezechilibre;
  - introducerea unui Punct Virtual de Tranzacționare în care UR să deruleze FTG în 24 ore de la comunicarea de către Transgaz a dezechilibrului zilnic;
  - reevaluarea și aplicarea tarifului de depășire a capacității rezervate;
  - rezervarea de capacitate a unui UR pe puncte de intrare în SNT poate fi diferită față de rezervarea de capacitate în punctele de ieșire din SNT;
  - nominalizările unui UR pe puncte de intrare și ieșire din SNT vor fi echilibrate;
  - modificarea/completarea contractului-cadru de transport astfel încât să fie corelat cu noile modificări.
- Pregătirea datelor necesare cu privire la capacități tehnice și fluxuri de gaze în vederea fundamentării tarifelor de transport pentru anul gazier 2015-2016;
- Pregătirea și testarea noilor dezvoltări realizate de Romsys pentru implementarea contractelor de transport pe termen scurt în platforma GMOIS;
- Derularea licitațiilor de capacitate grupată în punctul de interconectare Csanádpalota în fiecare lună a semestrului I al anului 2015, în conformitate cu Calendarul de licitație convenit cu FGSZ Zrt. în cadrul Acordului de Cooperare și afiliere a OST;
- Acțiuni privind îndeplinirea cerințelor de transparență prevăzute de Decizia (UE) nr. 715/30.04.2015 de modificare a Anexei I a Regulamentului (CE) nr.715/2009:
  - Implementarea publicării tuturor tipurilor de capacități pe puncte relevante pe un orizont de timp de 24 de luni în avans;
  - Testarea și verificarea datelor publicate pe site-ul Transgaz și pe platforma PDWS de transparență a ENTSOG.
- Elaborarea și transmiterea în vederea semnării a Convenției privind stabilirea parametrilor tehnologici aferenți punctelor fizice de intrare în/ieșire din Sistemul național de transport al gazelor naturale cu producătorii, operatorii de distribuție, operatorii de înmagazinare, clienții direcți sau furnizorii acestora, în conformitate cu Ordinul președintelui ANRE nr. 79/30.10.2014 care stau la baza derulării Contractelor de transport cu utilizatorii de rețea.
- Calculul zilnic al dezechilibrelor și monitorizarea principalilor UR sub acest aspect, în conformitate cu prevederile art. 5 (3) din Ordinul președintelui ANRE nr. 54/26.06.2014.

Cantitatea de gaze naturale transportată prin conductele de tranzit în semestrul I 2015 este de: **7.325.660,721 mii mc (77.803.235,251 MWh).**

### 3.1.3 Activitatea de transport internațional al gazelor naturale

**Activitatea de transport internațional al gazelor naturale**, pentru că se desfășoară prin conducte dedicate care nu sunt interconectate cu sistemul național de transport (SNT), *nu este considerată activitate reglementată, iar tarifele au fost stabilite pe baze comerciale prin negocieri între părți.* Activitatea de transport internațional gaze naturale asigură tranzitarea gazelor naturale din Federația Rusă spre Bulgaria, Turcia, Grecia și alte țări, prin intermediul a trei conducte magistrale, între Isaccea și Negru-Vodă.

Această activitate se desfășoară în baza a trei contracte încheiate între Transgaz și Bulgargaz EAD (Bulgaria), respectiv Gazprom Export (Federația Rusă). Cadrul legal pentru încheierea contractelor îl constituie următoarele acorduri interguvernamentale:



*Fig.1- Conducele de transport internațional gaze naturale*

- ✎ *Convenția privind construirea unei conducte pe teritoriul R.S.R. pentru tranzitarea de gaze din U.R.S.S. în R.P. Bulgaria, semnată la data de 29 noiembrie 1970;*
- ✎ *Convenția între guvernele R.S.R. și U.R.S.S. privind tranzitul pe teritoriul R.S.R. a gazelor naturale din U.R.S.S. către Turcia, Grecia și alte țări, semnată la data de 29 decembrie 1986;*
- ✎ *Convenția între guvernele României și Federației Ruse privind extinderea capacității conductelor de tranzit gaze naturale pe teritoriul României, pentru creșterea livrărilor de gaze naturale din Federația Rusă în țări terțe și în România, semnată la data de 25 octombrie 1996;*
- ✎ *Acordul de cooperare în sectorul energetic încheiat în 29 octombrie 2002 între Ministerul Energiei și Resurselor Energetice din Bulgaria și Ministerul Industriei și Resurselor din România.*

Convențiile încheiate cu partea rusă au fost denunțate prin H.G. nr.1278/27 decembrie 2011, în baza prevederilor art.351, alin.2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene. Durata de valabilitate a celor trei contracte este:

- Contractul nr.10.726 din 19 octombrie 2005, încheiat cu **Bulgargaz EAD Bulgaria, (fir.I)** valabil până la data de **31 decembrie 2016**;
- Contractul nr.2102-06 din 3 iunie 1987 valabil până la data de 31 decembrie 2011, prelungit prin două acte adiționale până la data de **31 decembrie 2015**;
- Contractul nr.643/00157629/210247 din 24 septembrie 1999, valabil până la data de **31 decembrie 2023**.

Conform prevederilor din contractele menționate, plata serviciilor se face în valută, în funcție de capacitatea comandată (contracte tip "ship or pay").

### 3.1.4 Alte activități

**Alte activități** cu o contribuție marginală la cifra de afaceri a societății sunt reprezentate în principal de vânzări de active, chirii și redevențe.

### 3.1.5 Evaluarea activității de prestare a serviciului de transport gaze naturale

Transgaz este singurul operator de transport gaze naturale din România. În tabelul de mai jos este prezentată evoluția prestărilor serviciilor de transport intern și transport internațional de gaze naturale pentru sem.I.2015 comparativ cu sem.I.2014

| Specificații   | Realizări (mii lei) |            | Dinamica (%)<br><small>4=2/3*100</small> |
|--|---------------------|------------|--|
|  | Sem I 2015          | Sem I 2014 |  |
| 1  | 2                   | 3          |  |
| Venituri din activitatea de transport                    | 660.193             | 714.322    | 92,42                                    |
| Venituri din activitatea de transport internațional gaze | 158.798             | 133.302    | 119,13                                   |

Tabel 21- Evoluția veniturilor din transportul intern și internațional al gazelor naturale în sem I 2015 vs sem I 2014

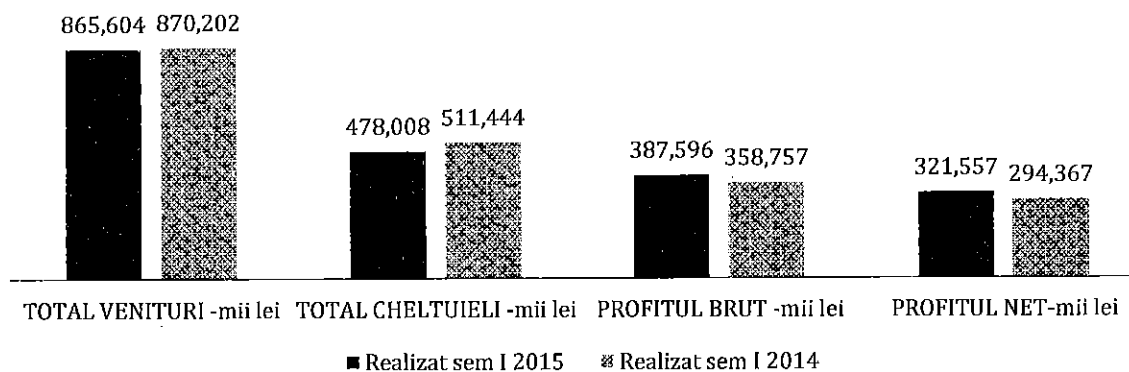
Activitatea de transport gaze naturale prin SNT vizează peste 90% din gazele naturale consumate în România și din acest motiv se poate considera că societatea nu se confruntă cu situații concurențiale în domeniu și nu depinde în mod semnificativ de un client sau un grup de clienți din portofoliul său.

### Realizări semestrul I 2015 versus Realizări semestrul I 2014

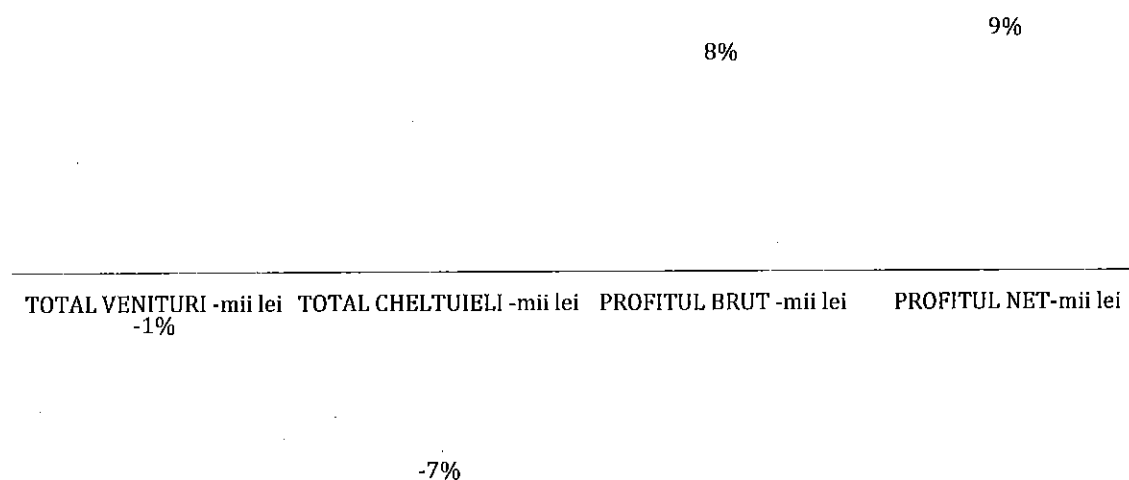
Situația rezultatelor financiare realizate la 30 iunie 2015 față de realizările perioadei similare ale anului 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

| Denumirea                               | Realizat sem I 2015 | Realizat sem I 2014 | Modificări |
|---|---------------------|---------------------|------------|
|   |                     |                     |            |
| Venituri din activitatea de exploatare  | 848.132             | 861.012             | -1%        |
| Venituri financiare                     | 17.473              | 9.190               | 90%        |
| <b>TOTAL VENITURI</b>                   | <b>865.604</b>      | <b>870.202</b>      | -1%        |
| Cheltuieli de exploatare                | 474.534             | 508.300             | -7%        |
| Cheltuieli financiare                   | 3.474               | 3.144               | 10%        |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                 | <b>478.008</b>      | <b>511.444</b>      | -7%        |
| <b>PROFITUL BRUT -total, din care:</b>  | <b>387.596</b>      | <b>358.757</b>      | 8%         |
| • din exploatare                        | 373.597             | 352.712             | 6%         |
| • din activitatea financiară            | 13.999              | 6.045               | 132%       |
| Impozitul pe profit                     | 68.514              | 66.663              | 3%         |
| Venituri din impozitul pe profit amânat | 2.474               | 2.273               | 9%         |
| <b>PROFITUL NET</b>                     | <b>321.557</b>      | <b>294.367</b>      | 9%         |

Tabel 22- Rezultate financiare sem I 2015 vs rezultate financiare sem I 2014



Grafic 27- Rezultate financiare sem I 2015 vs rezultate financiare sem I 2014 (mii lei)



Grafic 28 - Rezultate financiare sem I 2015 vs rezultate financiare sem I 2014 (%)

**Veniturile totale** înregistrate în semestrul I 2015 sunt sensibil egale cu realizările semestrului I 2014, înregistrându-se o scădere de **4.597 mii lei**.

**Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:**

- *veniturile obținute din rezervarea de capacitate* mai mari cu **78.167 mii lei** datorită:
  - creșterii ponderii componentei fixe în total venituri de la 35% la 50%;
  - creșterii capacității rezervate cu 97.531.645 MWh datorită introducerii începând cu data de 1 august 2014 a rezervării de capacitate pe puncte de intrare-ieșire;
- *veniturile obținute din componenta volumetrică* mai mici cu **132.296 mii lei** din cauza:
  - scăderii ponderii componentei variabile în total venituri de la 65% la 50%;
  - creșterii cantității de gaze facturate cu 3.702.801 MWh (340.743 mii mc), detaliată pe categorii de consumatori astfel:

|   |        | Sem. I 2014 | Sem. I 2015 | Diferențe |
|---|--------|-------------|-------------|-----------|
| Cantitate transportată pentru consumatori direcți | MWh    | 26.033.000  | 26.733.698  | 700.698   |
|   | Mii mc | 2.443.442   | 2.514.729   | 71.287    |
| Cantitate transportată pentru distribuții         | MWh    | 39.382.523  | 42.384.625  | 3.002.102 |
|   | Mii mc | 3.696.106   | 3.965.562   | 269.456   |
| Total   | MWh    | 65.415.523  | 69.118.324  | 3.702.801 |
|   | Mii mc | 6.139.549   | 6.480.291   | 340.743   |

**Începând cu al treilea an al celei de-a treia perioade de reglementare (2014 - 2015), modul de alocare a venitului total care a stat la baza stabilirii tarifelor pentru activitatea de transport este de 50% pentru componenta fixă și 50% pentru componenta volumetrică. Acest lucru conduce la o redistribuire a veniturilor din transport astfel: diminuarea veniturilor din transport în trimestrele de iarnă pe seama scăderii veniturilor din volumele transportate și respectiv creșterea veniturilor din transport în trimestrele de vară pe seama creșterii veniturilor din rezervarea de capacitate comparativ cu anul gazier anterior.**

- veniturile din transportul internațional al gazelor naturale mai mari cu **25.497 mii lei** datorită variațiilor cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- alte venituri din exploatare mai mari cu **15.752 mii lei** datorită înregistrării sumelor aferente reversării venitului în avans recunoscut de Transgaz ca urmare a dreptului de a încasa valoarea rămasă a investițiilor efectuate în SNT la sfârșitul Acordului de Concesiune;
- veniturile financiare cu o influență pozitivă de **8.283 mii lei** datorită veniturilor din dobânzi înregistrate ca efect al actualizării prin discountare a creanței pentru valoarea reglementată rămasă neamortizată a bazei de active reglementate la sfârșitul acordului de concesiune.

**Cheltuielile totale** scad cu 7% față de semestrul I 2014, nivelul acestora fiind cu **33.436 mii lei** mai mic.

**Cheltuielile de exploatare** sunt mai mici cu 7% față de nivelul realizat în semestrul I 2014, respectiv cu **33.766 mii lei**.

**Societatea a înregistrat economii de 40.668 mii lei**, în special la următoarele elemente de cheltuieli:

- ↳ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport a scăzut cu **15.774 mii lei** datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de semestrul I 2014 cu 220.908 MWh/ 20.318 mii mc (▼148%), cu o influență favorabilă de 18.029 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție pe semestrul I 2015 mai mare față de semestrul I 2014 cu 9,47 lei/MWh, cu o influență negativă de 2.254 mii lei;
- ↳ redevența pentru concesiunea SNT: 2.863 mii lei;
- ↳ cheltuieli cu alte impozite și taxe: 5.870 mii lei;
- ↳ alte cheltuieli de exploatare: 10.024 mii lei;
- ↳ cheltuieli cu personalul: 1.671 mii lei;
- ↳ întreținere și transport: 4.466 mii lei.



**S-au înregistrat depășiri de 6.903 mii lei**, cauzate de creșterea cheltuielii cu amortizarea (▲ 3.787 mii lei), a cheltuielilor cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli (▲ 1.973 mii lei) și a cheltuielilor materiale și a materialelor auxiliare (▲ 1.142 mii lei). **Cheltuielile financiare** au înregistrat o creștere de **330 mii lei** pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

**Comparativ cu realizările la 30 iunie 2014 profitul brut realizat pe semestrul I 2015 este mai mare cu 8%, respectiv cu 28.839 mii lei.**

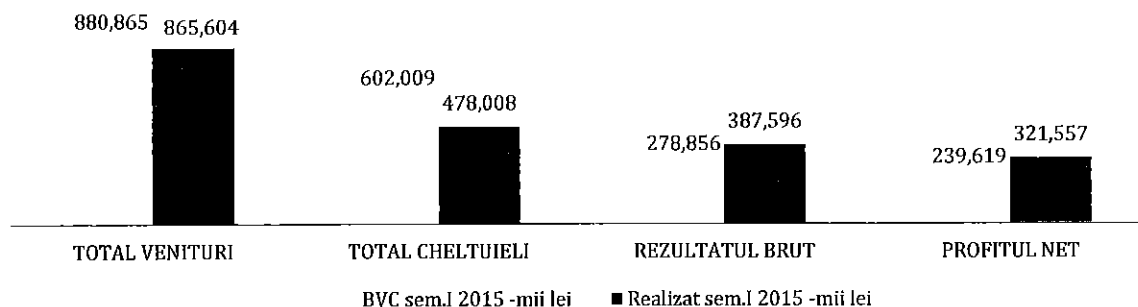
### Realizări semestrul I 2015 versus Buget semestrul I 2015

Principalii indicatori economico-financiari realizați în semestrul I 2015, comparativ cu prevederile din BVC aprobat prin HG nr.237/2015 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

*mii lei*

| Denumirea  | BVC<br>Sem I 2015 | Realizat<br>Sem I 2015 | Modificare    |
|--|-------------------|------------------------|---------------|
| 1  | 2                 | 3                      | 4=3/2x100-100 |
| Venituri din activitatea de exploatare           | 875.038           | 848.132                | -3%           |
| Venituri financiare                              | 5.827             | 17.473                 | 200%          |
| <b>TOTAL VENITURI</b>                            | <b>880.865</b>    | <b>865.604</b>         | -2%           |
| Cheltuieli de exploatare                         | 599.631           | 474.534                | -21%          |
| Cheltuieli financiare                            | 2.378             | 3.474                  | 46%           |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                          | <b>602.009</b>    | <b>478.008</b>         | -21%          |
| <b>REZULTATUL BRUT (rd.3.- rd.6.), din care:</b> | <b>278.856</b>    | <b>387.596</b>         | 39%           |
| <i>din exploatare</i>                            | 275.407           | 373.597                | 36%           |
| <i>din activitatea financiară</i>                | 3.449             | 13.999                 | 306%          |
| Impozitul pe profit                              | 41.877            | 63.565                 | 64%           |
| Impozitul pe profitul amânat                     | 2.640             | -2.474                 | -6%           |
| <b>PROFITUL NET</b>                              | <b>239.619</b>    | <b>321.557</b>         | 34%           |

Tabel 23- Rezultate financiare semestrul I 2015 vs Buget semestrul I 2015



Grafic 29- Realizat vs Buget semestrul I 2015 -mii lei

39%

34%

| TOTAL VENITURI | TOTAL CHELTUIELI | REZULTATUL BRUT | PROFITUL NET |
|----------------|------------------|-----------------|--------------|
| -2%            |                  |                 |              |
|                | -21%             |                 |              |

Grafic 30- Realizat vs Buget semestrul I 2015 (%)

**Veniturile totale** sunt mai mici cele prevăzute în BVC cu 2%, înregistrându-se o scădere de **15.260 mii lei**.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- Serviciile de transport gaze au înregistrat o scădere de **55.993 mii lei**, din cauza:
  - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 6.064.497 MWh/612.428 mii mc (▼8%) cu o influență negativă de **36.486 mii lei**;
  - *tarifului mediu de rezervare capacitate* mai mic față de cel planificat cu 0,067 lei/MWh/oră, cu o influență negativă de **16.659 mii lei**;
  - *capacitatea rezervată* mai mică cu 2.282.504 MWh cu o influență negativă de **2.849 mii lei**.
- Veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale au înregistrat o creștere de **20.094 mii lei** determinată de variațiile cursurilor valutare a monedelor de derulare a contractelor;
- Alte venituri din exploatare au crescut cu **8.993 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC datorită înregistrării sumelor aferente reversării venitului în avans recunoscut de Transgaz ca urmare a dreptului de a încasa valoarea rămasă a investițiilor efectuate în SNT la sfârșitul Acordului de Concesiune;
- Veniturile financiare au înregistrat o creștere față de nivelul din BVC de **11.647 mii lei** în principal pe seama veniturilor din dobânzi înregistrate ca efect al actualizării prin discountare a creanței pentru valoarea reglementată rămasă neamortizată a bazei de active reglementate la sfârșitul acordului de concesiune.

**Cheltuielile totale** înregistrează o scădere de **21%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **124.002 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

**Cheltuielile de exploatare** sunt mai mici cu **21%** față de BVC aprobat, respectiv cu **125.098 mii lei**.

**S-au înregistrat economii de 131.539 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- ⊕ consum și pierderi tehnologice de gaze naturale pe sistemul de transport **68.422 mii lei**, datorită a doi factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului tehnologic mai mică față de program cu 741.877 MWh/71.294 mii mc (▼76%), cu o influență favorabilă de 68.216 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel prevăzut în BVC cu 0,87 lei/MWh cu o influență pozitivă de 206 mii lei;

- ☛ întreținere și transport: 30.218 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu personalul: 12.067 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu materiale auxiliare: 8.308 mii lei;
- ☛ impozit pe monopol: 6.527 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu redevențe: 3.590 mii lei;
- ☛ impozite și taxe: 2.303 mii lei;
- ☛ cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 103 mii lei.

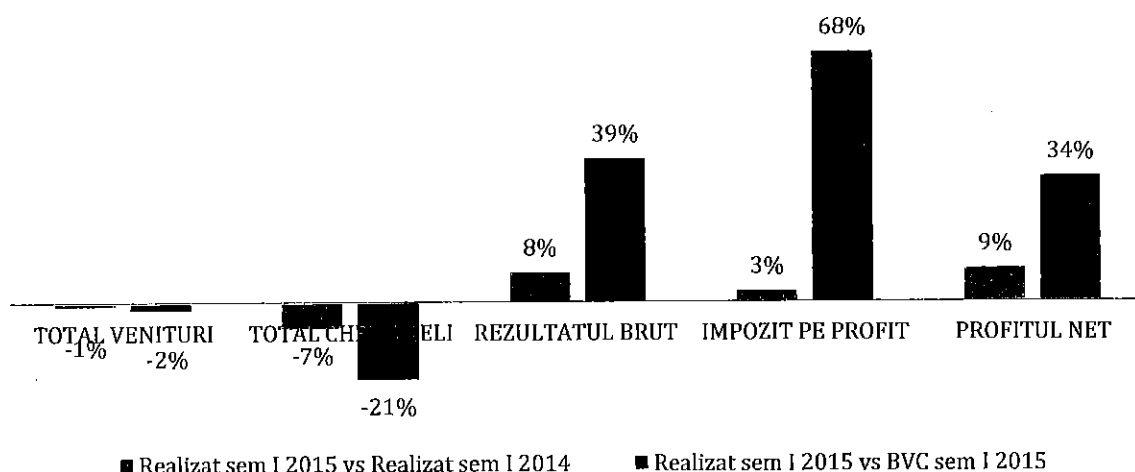
**S-au înregistrat depășiri de 6.441 mii lei**, în principal pe seama cheltuielii cu amortizarea (▲1.119 mii lei) și a altor cheltuieli de exploatare (▲5.323 mii lei).

**Cheltuielile financiare** sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **1.096 mii lei** pe seama cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

**Profitul brut** este cu **39%** mai mare față de program, nivelul acestuia fiind cu **108.741 mii lei** superior prevederilor din BVC, iar profitul net cu **34%** mai mare decât cel programat, respectiv cu **81.939 mii lei** decât cel din BVC.

|                   | Realizat sem I 2015<br>vs<br>Realizat sem I 2014 | Realizat sem I 2015<br>vs<br>BVC sem I 2015 |
|-------------------|--|---|
| TOTAL VENITURI    | -1%  | -2%   |
| TOTAL CHELTUIELI  | -7%  | -21%  |
| REZULTATUL BRUT   | 8%   | 39%   |
| IMPOZIT PE PROFIT | 3%   | 68%   |
| PROFITUL NET      | 9%   | 34%   |

Tabel 24- Realizări sem I 2015 vs Realizări sem I 2014, BVC sem I 2015 (%)



Grafic 31- Realizări sem I 2015 vs Realizări sem I 2014, BVC sem I 2015(%)

### 3.1.6 Evaluarea activității de proiectare-cercetare

Activitatea de proiectare-cercetare în semestrul I 2015 s-a desfășurat pe două direcții: proiectare și cercetare științifică.

#### A. Activitatea de proiectare:

##### ➤ **Elaborare lucrări de proiectare în cadrul Departamentului Proiectare Cercetare**

În cursul primului semestru al anului 2015 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de 239 lucrări de proiectare dintre care avizate în CTE Transgaz un număr de 58 lucrări cu o valoare totală a investiției de 188.897.258 lei, astfel:

- 2 Studii de soluție - 142.317.512 lei;
- 49 lucrări de investiții - 35.942.540 lei;
- 6 lucrări de mentenanță - 9.596.067 lei;
- 1 lucrare de acord acces la SNT - 1.041.139 lei;

restul lucrărilor fiind în diverse stadii de elaborare.

Lucrări importante abordate în cursul anului 2015:

- Studiul de fezabilitate și Proiect tehnic privind *Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe coridorul Bulgaria-Romania-Ungaria-Austria;*
- Studiul de fezabilitate privind *Conducta de transport gaze naturale Țărmul Mării Negre – Podișor;*
- Studiul de fezabilitate privind *Dezvoltări ale SNT în zona de Nord - Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacității de transport spre Republica Moldova;*
- Studiu de fezabilitate și Proiect tehnic privind *Conducta de transport gaze naturale Gherăiești-Lețcani;*
- Rverse flow Ucraina - Modificări necesare a se executa în cadrul SMG Isaccea I și SMG Isaccea II, în vederea livrării gazelor către Ucraina.

##### ➤ **Urmărirea lucrărilor de proiectare elaborate de terți în urma contractelor subsecvente încheiate**

Dintr-un număr de 59 lucrări de proiectare, 18 lucrări au fost avizate în CTE cu o valoare totală a investiției de 94.847.212 lei iar restul se află în diverse stadii de elaborare.

În primul semestru al anului 2015 au fost în lucru un număr total de 298 lucrări de proiectare, 76 lucrări avizate în CTE cu o valoare totală de investiții de 283.744.470 lei.

298

222

76

---

|   |                                   |                           |
|---|-----------------------------------|---------------------------|
| lucrari de proiectare abordate in<br>sem I 2015 | lucrari de proiectare avizate CTE | lucrari de diverse stadii |
|---|-----------------------------------|---------------------------|

*Grafic 32- Numărul lucrărilor de proiectare abordate și avizate în CTE Transgaz în sem I 2015*

### **B. Activitatea de cercetare științifică:**

S-a desfășurat conform **Programului de Cercetare Științifică, Inovare Tehnologică și Standardizare pe anul 2015**. Acesta cuprinde 14 teme de cercetare, dintre care 4 au fost teme aflate în derulare sau reluate din anii 2013-2014, iar celelalte 10 au constituit teme noi pe anul 2015.

În cursul primului semestru al anului 2015 în cadrul departamentului au fost în lucru un număr de 4 lucrări de cercetare, toate avizate CTE Transgaz , lucrări cu o valoare totală de 223.800 lei.

#### **3.1.7 Evaluarea activității de aprovizionare**

Achizițiile pentru asigurarea bazei tehnico-materiale se realizează pe bază de contracte ferme sau comenzi, cu respectarea legislației în vigoare, atât de pe piața internă cât și din import.

La **fundamentarea Programului Anual al Achizițiilor Publice 2015 (P.A.A.P. 2015)** s-a luat în calcul **necesarul de lucrări, produse și servicii**, astfel cum au fost cuprinse în **Programul de Modernizare, Dezvoltare Investiții, Programul de Reabilitare și Asigurarea Serviciilor de Mentenanță** precum și în **Programul privind Alte Servicii Executate de Terți și Programul de Aprovizionare**, în forma în care au fost aprobate prin H.C.A. nr. 45/08.12.2014.

Programul cuprinde **totalitatea contractelor/acordurilor-cadru** pe care SNTGN Transgaz SA Medias intenționa să **le atribuie/încheie în decursul anului 2015** și de asemenea **procedurile demarate în 2014**, care până la finalul anului **nu au fost atribuite/nefinalizate** au fost păstrate în program pentru 2015 cu mențiunea ca acestea sunt **în derulare**.

Valoarea totală a **Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015**, aprobat prin **H.C.A nr 2/2015** a fost de **1,03 mld. lei** (echivalentul a 233,5 mil.euro) din care **valoarea estimată a contractelor care se vor atribui prin proceduri de achiziție** în baza P.A.A.P. 2015 a fost de **1,01mld. lei** (echivalentul a 229,1 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe**, este de **0,02 mld.lei** (echivalentul a 4,4 mil. euro).

**În urma celor 11 rectificări/actualizări** ale Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015 devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării B.V.C, **valoarea totală a Programului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2015** a devenit **1,01 mld.lei** (echivalentul a 229,1 mil.euro).

Din valoarea totală menționată pentru secțiunea **proceduri de achiziție** valoarea estimată este de **0,98 mld.lei** (echivalentul a 222,8 mil. euro), iar valoarea estimată a **achizițiilor directe** este de **0,03 mld.lei** (echivalentul a 6,3 mil. euro).

### **PROCEDURI DE ACHIZIȚIE:**

În baza celor prevăzute în P.A.A.P. 2015 (secțiunea proceduri, actualizată) respectiv din **338 poziții active** (mai puțin cele relocalate dar inclusiv cele noi introduse), în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 155 proceduri din care s-au finalizat 91**, un număr de 67 proceduri se află în desfășurare, în diferite stadii.

Pe lângă acestea un număr de 35 proceduri se află nedemarate cu documentații intrate la DAPC, iar **până la totalul pozițiilor active din program un număr de 145 de poziții sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate** (reprezentând un procent de 42,90 %).

**Din punct de vedere fizic** al numărului total de proceduri prevăzute în P.A.A.P. actualizat **procentul de realizare este de 26,92%**, iar **din punct de vedere valoric gradul de realizare este de 15,76%** (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală). Din punct de vedere procentual cele 35 de proceduri nedemarate care se află în lucru reprezintă 10,36 % din total poziții în plan.

Schematic situația realizării procedurilor de achiziție se prezintă astfel:

| <b>Centralizator proceduri (fizic)</b>     |            |  |
|--|------------|--|
| <b>Total poz. la 30.06.2015, din care:</b> | <b>338</b> | <b>% realizare din P.A.A.P<br/>(secțiunea proceduri)</b> |
| - demarate                                 | 67         | 19,82%   |
| - realizate                                | 91         | 26,92%   |
| - nedemarate (în lucru la DAPC)            | 35         | 10,36%   |
| - nesolicitate                             | 145        | 42,90%   |

**Centralizator proceduri (valoric)-lei**

|  |             |  |
|--|-------------|--|
| <b>Total valoric 30.06.2015, din care:</b> | 984.712.065 | % realizare din PAAP (secțiunea proceduri) |
| - demarate                                 | 126.506.947 | 12,85%                                     |
| - realizate                                | 155.237.685 | 15,76%                                     |
| - nedemarate (în lucru la DAPC)            | 124.803.958 | 12,67%                                     |
| - nesolicitate                             | 492.548.365 | 50,02%                                     |

*NOTĂ. Procentul pentru procedurile realizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate reprezintă valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate)*

Pentru cele 91 poziții din PAAP, secțiunea proceduri situația realizărilor față de valorile estimate numai pentru acestea se prezintă astfel:

| Nr.poziții din PAAP | Valoare estimată (lei) | Valoare realizată (lei) | Grad de realizare % |
|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 91                  | 240.852.795            | 155.237.685             | 64,45%              |

**SITUAȚIA TOTALĂ A CONTRACTELOR ÎNCHEIATE** (care include și contractele subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru) se prezintă schematic în tabelul următor:

| Tip contract           | Total valoare contracte<br>(lei fără TVA) | Număr de contracte/<br>acorduri cadru atribuite | Din care număr de contracte subsecv. | Valoare contracte subsecvente<br>(lei fără TVA) | Valoare realizări din PAAP<br>(lei fără TVA) |
|------------------------|---|---|--------------------------------------|---|--|
| Contracte de lucrări   | 119.925.369                               | 16  | 1                                    | 354.461,51                                      | 119.570.907,48                               |
| Contracte de servicii* | 29.040.825                                | 84  | 35                                   | 11.330.696,94                                   | 17.710.128,01                                |
| Contracte de produse   | 27.387.583                                | 46  | 11                                   | 9.430.933,12                                    | 17.956.649,48                                |
| <b>TOTAL</b>           | <b>176.353.777</b>                        | <b>146</b>                                      | <b>47</b>                            | <b>21.116.091,57</b>                            | <b>155.237.684,97</b>                        |

*Tabel 26 - Situația contractelor încheiate prin proceduri de achiziție în sem I 2015*

### **ACHIZITI DIRECTE:**

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat, respectiv din **646 poziții active** (mai puțin cele relocalate dar inclusiv cele noi introduse) și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate **au fost demarate 384 achiziții directe** din care s-au finalizat **375 achiziții directe**, iar până la **totalul pozițiilor active din program un număr de 256 de poziții sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate** (reprezentând un procent de 39,63%).

**Din punct de vedere fizic al numărului total de achiziții directe din programul aprobat procentul de realizare a achizițiilor directe este de 58,05%, iar valoric de 19,88%** (valoare realizată raportată la valoarea estimată totală).

| <b>Centralizator achiziții directe (fizic)</b> |            |   |
|--|------------|---|
| <b>Total poz. la 30.06.2015, din care:</b>     | <b>646</b> | <b>% de realizare achiziții directe</b> |
| - demarate                                     | 9          | 1,39%                                   |
| - realizate                                    | 375        | 58,05%                                  |
| - nedemarate (în lucru la DAPC)                | 6          | 0,93%                                   |
| - nesolicitate                                 | 256        | 39,63%                                  |

| <b>Centralizator achiziții directe (valoric)</b> |                   |   |
|--|-------------------|---|
| <b>Total valoric 30.06.2015, din care:</b>       | <b>27.805.746</b> | <b>% de realizare achiziții directe</b> |
| - demarate                                       | 1.284.204         | 4,62%                                   |
| - realizate                                      | 5.526.925         | 19,88%                                  |
| - nedemarate (în lucru la DAPC)                  | 364.630           | 1,31%                                   |
| - nesolicitate                                   | 11.101.099        | 39,92%                                  |

*NOTĂ. Procentul pentru achizițiile directe realizate reprezintă valoarea finală realizată raportată la valoarea estimată totală; iar pentru cele demarate dar nefinalizate și pentru cele nedemarate valoarea estimată a acestora raportată la valoarea estimată totală (din acest motiv suma procentelor este mai mică de 100% aferentă diferențelor de valoare de la valorile estimate la cele adjudecate).*

Pentru cele 375 poziții din PAAP, Anexa 1 - Achiziții directe, situația realizărilor față de valorile estimate numai pentru acestea se prezintă astfel:

| <b>Nr.poziții din PAAP</b> | <b>Valoare estimată - lei</b> | <b>Valoare realizată - lei</b> | <b>Grad de realizare %</b> |
|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 375                        | 15.055.812,26                 | 5.526.924,56                   | 36,70%                     |

### **Situația totală a achizițiilor directe**

În baza celor prevăzute în Anexa 1 la P.A.A.P. actualizat și în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate situația totală a achizițiilor directe în semestrul I 2015 se prezintă astfel:



| Tip contract | Total valoare contracte/comenzi | Număr de contracte achiziții directe | Valoare contracte achiziții directe | Număr comenzi achiziții directe | Valoare comenzi achiziții directe | Valoare achiziții care nu sunt cuprinse în Anexa 1-AD | Număr comenzi din program Aprov. | Valoare din program Aprov. | Valoare realizări din Anexa 1-AD |
|--------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|
|              | (lei fără TVA)                  |                                      | (lei fără TVA)                      |                                 | (lei fără TVA)                    | (lei fără TVA)  |                                  | (lei fără TVA)             | (lei fără TVA)                   |
| Lucrări      | 2.013.065,29                    | 17                                   | 2.013.065,29                        | 0                               | 0,00                              | 0,00  | 0                                |                            | 2.013.065,29                     |
| Servicii     | 1.513.809,62                    | 45                                   | 1.334.513,21                        | 19                              | 179.296,41                        | 16.203,15   | 0                                |                            | 1.497.606,47                     |
| Produse      | 2.050.386,80                    | 1                                    | 66.940,24                           | 92                              | 1.201.169,11                      | 34.134,00   | 260                              | 782.277,45                 | 2.016.252,80                     |
| <b>TOTAL</b> | <b>5.577.261,71</b>             | <b>63</b>                            | <b>3.414.518,74</b>                 | <b>111</b>                      | <b>1.380.465,52</b>               | <b>50.337,15</b>                                      | <b>260</b>                       | <b>782.277,45</b>          | <b>5.526.924,56</b>              |

*Tabel 25 - Situația contractelor încheiate prin achiziții directe în sem I 2015*

Achizițiile directe raportate de Serviciul Aprovizionare în valoare de 782.277,45 lei pentru 260 poziții din PAAP 2015 au fost realizate în baza delegărilor de competențe către Exploatarea Teritoriale aprobate cu Referatul nr. 798/08.01.2015 și Decizia nr. 159/10.03.2015.

### **3.1.8 Achiziții și înstrăinări de active**

Cu excepția achizițiilor de active necesare desfășurării și dezvoltării activității, precum și a celor scoase din funcțiune în condițiile legii, societatea nu a înregistrat alte operațiuni de această natură în semestrul I 2015.

### **3.1.9 Audit intern și extern al activității societății**

Activitatea de Audit public intern este organizată la nivelul Transgaz prin înființarea în anul 2007 a Serviciului de audit intern. Primul Plan de audit intern s-a implementat la nivelul anului 2008, continuând cu planuri anuale de audit în fiecare exercițiu financiar în parte.

Pe lângă planurile anuale, structura de audit intern elaborează planuri multianuale pe perioade de 3 ani calendaristici, conform Legii nr.672/2002, art.13.lit.b. Analiza riscurilor activităților entității se efectuează la finele fiecărui an calendaristic de către structura de audit intern, astfel cum este prevăzut de Legea nr.672/2002, art.16, alin.1.

Auditarea situațiilor financiare s-a efectuat de auditorii firmei "Pricewaterhouse Coopers Audit SRL" (PwC).

### 3.1.10 Evaluarea activității de resurse umane și dialog social

La data de 30 iunie 2015, SNTGN TRANSGAZ SA înregistra un număr de 4.775 angajați cu contracte individuale de muncă, din care 4.727 pe perioadă nedeterminată și 48 pe perioadă determinată. Numărul de angajați la sfârșitul semestrului I 2015 este cu 45 de persoane inferior celui de la sfârșitul anului 2014, fiind continuată politica de reducere a numărului de personal in-line cu pensionările, în această perioadă fiind înregistrate 75 pensionări.

În perioada 27.04.2015-03.06.2015 s-au desfășurat negocierile între Angajator, reprezentat de comisia de negociere coordonată de directorul general și Sindicatul Transport Gaz Mediaș, pentru încheierea Contractului Colectiv de Muncă la nivelul SNTGN TRANSGAZ S.A. Contractul a fost aprobat de Consiliul de Administrație în ședința din 15.06.2015 și înregistrat la ITM Sibiu sub numărul 112/23.06.2015. Contractul colectiv de muncă la nivelul unității a intrat în vigoare la 25.06.2015 și are valabilitate de 24 luni.

În scopul eficientizării utilizării personalului calificat pentru efectuarea în integritate a atribuțiilor de serviciu în noile condiții de lucru, în acord cu Planul de Administrare a SNTGN TRANSGAZ SA 2013-2017, a fost încheiat contractul de servicii nr. 283/08.06.2015, între SNTGN TRANSGAZ SA și Deloitte Consultanță SRL având ca obiect "Elaborarea normativului cu norme de timp și normarea personalului pentru exploatarea, operarea, intervențiile și mentenanța SNT și a instalațiilor aferente".

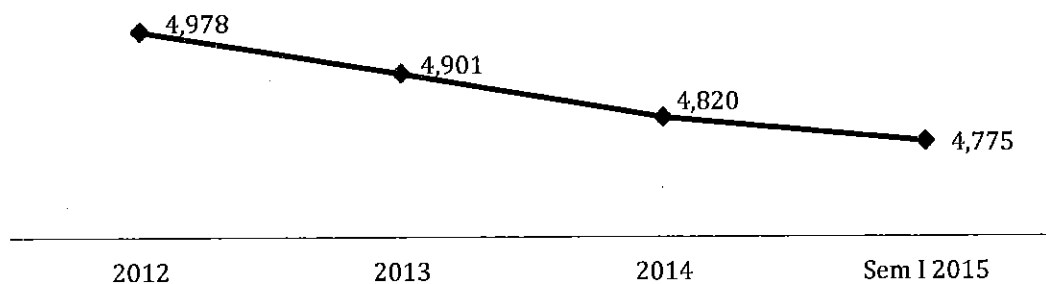
Contractul are durata de 22 săptămâni și în cadrul lui vor fi normate 112 lucrări tehnice ce se desfășoară la exploatarea, reviziile, reparațiile și intervențiile la SNT și la instalațiile aferente. După ședința de deschidere din 07.07.2015, proiectul a intrat începând cu 13.07.2015 în etapa I, de măsurare a duratelor de execuție pentru primul set de 30 de lucrări tehnice din listă.

Urmărindu-se dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport cu necesitățile reale de activitate și dezvoltare ale societății a fost efectuată reproiectarea organizațională a unor activități din cadrul Departamentului Achiziții Publice și Contractări și Departamentului Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale, precum și a atribuțiilor și responsabilităților personalului ce realizează aceste activități.

Evoluția numărului de angajați al societății în perioada 2012 - semestrul I 2015 este prezentată în tabelul de mai jos:

| Specificație   | 2012         | 2013         | 2014         | Sem I 2015   |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Număr de salariați la începutul perioadei                            | 4.962        | 4.978        | 4.901        | 4.820        |
| Număr de persoane nou angajate                                       | 117          | 65           | 120          | 60           |
| Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea | 101          | 142          | 201          | 105          |
| <b>Număr de salariați la sfârșitul perioadei</b>                     | <b>4.978</b> | <b>4.901</b> | <b>4.820</b> | <b>4.775</b> |

Tabel 26- Evoluția numărului de angajați în perioada 2012- sem I 2015

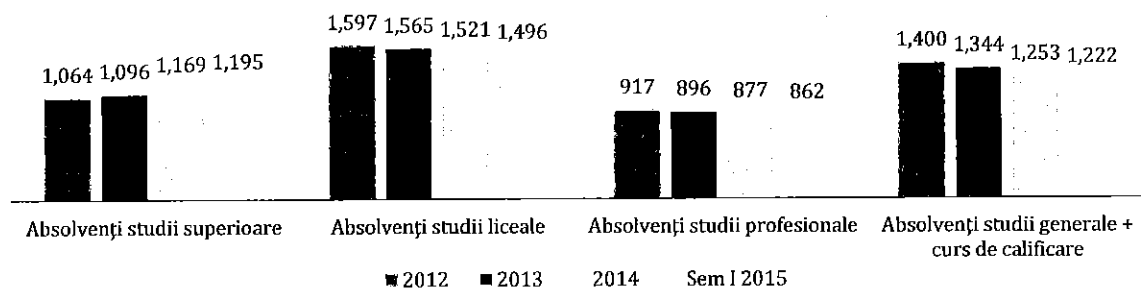


*Grafic 33- Evoluția numărului de angajați în perioada 2012- sem I 2015*

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii liceale și a numărului de angajați cu studii generale și curs de calificare:

| Nr. crt. | Categorie                                       | 2012         | 2013         | 2014         | Sem I 2015   |
|----------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1        | Absolvenți studii superioare                    | 1.069        | 1.096        | 1.169        | 1.195        |
| 2        | Absolvenți studii liceale                       | 1.597        | 1.565        | 1.521        | 1.496        |
| 3        | Absolvenți studii profesionale                  | 917          | 896          | 877          | 862          |
| 4        | Absolvenți studii generale + curs de calificare | 1.400        | 1.344        | 1.253        | 1.222        |
| *        | <b>TOTAL angajați</b>                           | <b>4.978</b> | <b>4.901</b> | <b>4.820</b> | <b>4.775</b> |

*Tabel 27- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2012- sem I 2015*



*Grafic 34- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2012- sem I 2015*

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a angajaților din cadrul societății s-a realizat în baza Planului de formare profesională elaborat la nivelul societății, în consens cu prevederile din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare la acest nivel.

Astfel, în semestrul I 2015 au fost organizate cursuri de formare profesională și perfecționare cu formatori externi din țară pentru 346 de salariați, în meserii specifice domeniului de activitate al societății.

În aceeași perioadă, un număr de 147 de salariați au participat la cursuri organizate cu formatori externi din străinătate.

Prin centrul propriu de instruire și formare profesională au fost calificați în semestrul I al anului 2015, în două serii, un număr de 98 de salariați în meseria de operator la extracția, tratarea, transportul și distribuția gazelor pentru care deținem atestare CNFPA.

La 30 iunie 2015, gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,5%, din totalul de 4.775 salariați 4.705 fiind membrii de sindicat (comparativ cu finele anului 2014, când gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,21%).

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" ;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș.

**Sindicatul "Transport Gaz Mediaș"** este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr.62/2011 a Dialogului Social, art.51. lit.c., motiv pentru care a reprezentat angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților. Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2015, neexistând elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

### **3.1.11 Evaluarea activității HSSEQ**

În semestrul I 2015, acțiunile întreprinse pe linia activității Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate au vizat în principal realizarea măsurilor cuprinse în Planul de administrare, în Declarația de Politică, programele anuale aprobate de Consiliul de Administrație și/ sau directorul general al SNTGN TRANSGAZ SA, precum și îndeplinirea responsabilităților stabilite prin ROF și prevederile legislative specifice domeniilor de activitate.

Activitatea pe linia Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate cuprinde aspecte privind:

- Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă;
- Activități desfășurate în domeniul protecției mediului;
- Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu;
- Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității;
- Activități desfășurate în domeniul Gestunii Documentelor;
- Activități în domeniul Corp Controlului.

Activități desfășurate în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

În semestrul I 2015, activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative, luarea tuturor măsurilor pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, în special prin realizarea celor cuprinse în „Planul de Prevenire și Protecție”.

În scopul diminuării și/sau eliminării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul societății, s-au desfășurat acțiuni specifice care au contribuit la materializarea măsurilor planificate, având prioritate cele cu caracter tehnic, organizatoric și sanitar - medical.

Activități desfășurate în domeniul protecției mediului

Activitatea în domeniul protecției mediului a vizat în principal conformarea și respectarea reglementărilor legislative și a celor impuse de autorizațiile de mediu și gospodăririi apelor. Astfel al nivelul societății există un număr de *18 autorizații de mediu și 126 autorizații de gospodărire a apelor.*

În semestrul I 2015, ca urmare a inspecțiilor efectuate de Garda de Mediu, societatea **nu a fost sancționată contravențional pentru nerespectarea prevederilor din domeniul protecției mediului.**

Activități desfășurate în domeniul Sistemului de Management Calitate Mediu

În semestrul I 2015 - *Procesul de Audit al Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională* s-a desfășurat conform programului aprobat.

Activități desfășurate în domeniul Protecției, Pazei și Securității

Activitatea Serviciului Protecție, Pază și Situații de Urgență (SPPSU), se axează pe asigurarea pazei valorilor și bunurilor aparținătoare „Transgaz”, prevenirea și limitarea situațiilor de urgență care pot afecta integritatea S.N.T., evidența și aplicarea acțiunilor de mobilizare a angajaților la locul de muncă, cât și situația privind evidența bunurilor rechiziționabile și a mijloacelor de transport auto.

Activități desfășurate în domeniul Gestunii Documentelor

În semestrul I 2015 activitatea în domeniul gestionării documentelor a vizat în principal conformarea cu prevederile legislative și a încercat să îmbunătățească procedurile de înregistrare, corespondență și arhivare a documentelor create și deținute de societate.

Activități în domeniul Corp Controlului

Misiunile pe linia activității Corp Control au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare al riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelele din companie. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe :

- identificarea posibilibor factori care pot afecta realizarea planului de administrare;
- propunerea de soluții viabile pe perioada derulării proiectelor, în primul rând a celor cu finanțare din fonduri europene.

În semestrul I 2015 au fost 10 misiuni de control (din care 2 misiuni demarate în anul 2014).

### 3.1.12 Litigii

Conform Registrului de cauze păstrat de Serviciul Juridic și Contencios, **situația pe semestrul I 2015 a litigiilor în care SNTGN Transgaz SA Mediaș a fost implicată se prezintă astfel:**

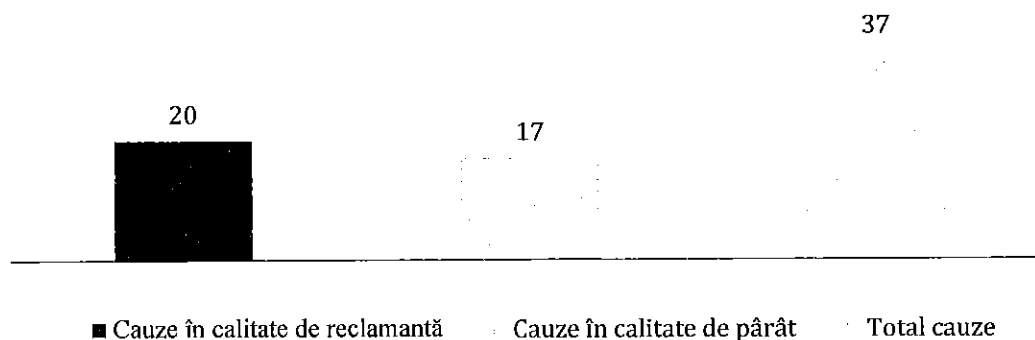
- **37 de cauze**, din care:
  - 20 cauze** - în calitate de reclamantă
  - 17 cauze** - în calitate de pârâtă.

#### Soluții:

- 5 cauze cu soluții favorabile Transgaz (soluțiile pronunțate nu sunt definitive);
- 1 cauză nefavorabilă;
- 31 cauze în curs de soluționare.

#### Valori:

- cauze în care Transgaz are calitatea de reclamantă: **4,8 milioane lei.**
- cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă: **6,9 milioane lei.**



*Grafic 35- Structura și numărul litigiilor în care a fost implicată societatea în sem I 2015*

### 3.1.13 Alte aspecte privind activitatea societății

În scopul implementării strategiei din Planul de Administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2013-2017, având în vedere cerințele UE privind dezvoltarea interconectării SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine precum și descoperirile unor rezerve semnificative de gaze naturale în Marea Neagră, în luna decembrie 2013 s-a constituit în cadrul Transgaz *Unitatea de Management de Proiect Marea Neagră*.

Principalul obiect de activitate al UMP Marea Neagră constă în asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare a infrastructurii Sistemului Național de Transport Gaze Naturale al României (SNT) în scopul preluării gazelor din Marea Neagră în conformitate cu Planul de dezvoltare al SNT 2014-2023.

În acest sens au fost demarate o serie de activități și discuții cu caracter tehnic, juridic, economic, financiar și de reglementare cu părțile interesate în vederea implementării cu succes a proiectelor de infrastructură necesare. Dintre aceste activități subliniem următoarele:

### **Cooperarea cu companii care dețin licențe de explorare pentru perimetre din Marea Neagră**

În vederea dimensionării corespunzătoare a SNT pentru preluarea volumelor de gaze naturale din zăcămintele din Marea Neagră, au fost inițiate discuții cu diverși producători care dețin licențe de explorare și exploatare în zonele anterior menționate. În baza Acordului de Cooperare semnat în cursul anului 2014 cu ExxonMobil și OMV Petrom S.A, Transgaz desfășoară o colaborare continuă cu reprezentanții părților implicate cu scopul informării reciproce privind planurile de dezvoltare și alinierea graficelor de implementare. De asemenea, sunt în fază avansată negocieri în vederea încheierii unor noi acorduri de cooperare și cu alți concesionari care dețin licențe de explorare și exploatare în Marea Neagră.

### **Obținerea de granturi în vederea finanțării proiectelor**

S-a continuat procesul de obținere de granturi pentru lucrări prin mecanismul Connecting Europe Facility (CEF) pentru proiectul de Interes Comun "Conductă de transport gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria". În acest sens s-a acordat împreună cu FGSZ (Operatorul Sistemului de Transport de pe teritoriul Ungariei) forma finală a cererii de investiție comune, incluzând și propunerea coordonată de alocare transfrontalieră a costurilor. Aceasta s-a depus la autoritățile de reglementare relevante din România și Ungaria în luna aprilie 2015 în vederea emiterii unei decizii de alocare transfrontalieră a costurilor, condiție obligatorie pentru obținerea de finanțare nerambursabilă prin mecanismul CEF.

Pentru proiectarea celor trei stații de comprimare situate pe segmentul din România a proiectului BRUA s-a semnat cu Innovation and Networks Executive Agency (INEA), Department C - Connecting Europe Facility (CEF), Contractul de finanțare pentru un grant în valoare de 1.519.342 EUR, reprezentând 50 % din valoarea totală a costurilor de proiectare a stațiilor de comprimare.

S-a continuat colaborarea cu Agenția pentru Dezvoltare și Comerț a Statelor Unite (U.S.T.D.A) pentru obținerea de granturi în vederea validării studiilor de fezabilitate pentru coridorul sudic și coridorul central de transport gaze naturale. A fost realizată procedura de due diligence solicitată de către USTDA și au fost furnizate informații suplimentare solicitate prin intermediul Consultantului USTDA responsabil de elaborarea raportului privind proiectele din sectorul de petrol și gaze din România. În baza acestui raport, USTDA urmează să anunțe în cursul lunii iulie proiectele care sunt eligibile pentru acordarea de granturi.

### **Demersuri în vederea includerii proiectelor Transgaz pe cea de-a doua listă a proiectelor de interes comun**

În stânsă colaborare cu FGSZ Ungaria și Gas Connect Austria au fost elaborate Analizele Cost Beneficiu aferente grupurilor de proiecte în care Transgaz a fost implicat în conformitate cu noua metodologie „Energy System Wide Cost Benefit Analysis” emisă de către ENTSOG în august 2014. Analizele au fost transmise la termen (13.05.2015) către Comisia Europeană, ACER și autoritățile de reglementare relevante din România, Austria și Ungaria și vor sta la baza evaluării proiectelor propuse pentru includerea pe cea de-a doua listă a proiectelor de interes comun.

## **Cooperarea cu ENTSOG**

Începând cu ediția 2015, Planul de Dezvoltare a Rețelei pe 10 ani (TYNDP) elaborat de ENTSOG va avea o importanță deosebită deoarece va reprezenta o bază pentru selectarea proiectelor de interes comun (PCI) la nivel european. Astfel, în perioada ianuarie - iunie 2015, Transgaz prin reprezentanți din cadrul UMP Marea Neagră a contribuit la finalizarea acestui plan.

## **Studiul de Fezabilitate BRUA**

Studiul de fezabilitate a fost finalizat de către Departamentul de Proiectare și Cercetare, revizuit cu aportul UMP Marea Neagră și transmis spre avizare C.T.E. în termenul prevăzut (30.06.2015), activitățile finalizate la nivel de studiu de fezabilitate fiind cele legate în principal de: selectarea și vizualizarea întregului traseu al conductei mai puțin un tronson din secțiunea Hurezani-Hațeg în lungime de aproximativ 15 km care se va vizualiza în perioada imediat următoare, selectarea amplasamentelor celor 3 stații de comprimare, obținerea Certificatelor de Urbanism pentru întregul traseu al conductei și pentru cele 3 stații de comprimare, studii geotehnice și studii hidrologice.

## **Proiectarea Stațiilor de Comprimare**

Documentația de atribuire pentru selectarea proiectantului celor 3 stații de comprimare (caiet de sarcini, fișe tehnice etc.) a fost finalizată și încărcată în SEAP pentru a fi validată de către ANRM MAP. Conform graficului de implementare a proiectului, atribuirea contractului pentru proiectarea stațiilor de comprimare este prevăzută pentru data de 05.10.2015.

## **Procesul de obținere a Acordului de Mediu**

S-au finalizat documentele necesare demarării licitației pentru achiziționarea serviciilor de evaluare a impactului de mediu conform cerințelor naționale (EIA) și de obținere a Acordului de Mediu pentru proiectul BRUA și s-a realizat publicarea documentației pe SEAP. În paralel, sub managementul UMP Marea Neagră, s-a elaborat Memoriul de prezentare a proiectului din cadrul procedurii EIA și s-a depus la Agenția Națională de Protecția Mediului, urmând a se derula în continuare etapa de încadrare a proiectului.

## **Cooperarea cu operatorii sistemelor de transport și cu autoritățile naționale de reglementare de pe coridorul România, Ungaria și Austria**

În prima jumătate a anului 2015 au avut loc întâlniri cu Autoritățile naționale de reglementare din România, Ungaria și Austria și operatorii sistemelor de transport din țările relevante, respectiv FGSZ și Gas Connect pentru stabilirea conceptelor de alocare capacitate pe coridorul BRUA, a detaliilor privind platformele de rezervare capacitate, a detaliilor privind stadiul proiectelor de interes comun promovate, a graficului de timp pentru procedura de sezon deschis, etapa neangajantă, organizată de SNTGN Transgaz SA, FGSZ și Gas Connect în colaborare cu autoritățile de reglementare din cele trei țări și a draftului de documentație pentru această procedură.



Transgaz, prin reprezentanți desemnați din cadrul UMP Marea Neagră, continuă să participe alături de ceilalți asociați Nabucco la procesul de lichidare voluntară a companiei Nabucco Gas Pipeline International. În prezent se continuă negocierile privind posibilitatea și metoda de distribuire între asociați a activelor rămase în patrimoniul Companiei de proiect, precum și recuperarea unor sume suplimentare de bani.

Cel mai probabil distribuirea se va realiza în conformitate cu prevederile Acordului de reziliere a JVA și de distribuire a activelor NIC, acord care se găsește deocamdată în stadiul de draft. Se estimează că la începutul lunii septembrie 2015 acordul va ajunge în stadiul de draft final urmând ca ulterior să fie supus procedurilor specifice de aprobare la nivelul fiecărui asociat. În cazul Transgaz aprobarea acordului este de competența Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor.

### ***Elemente privind activitatea Transgaz pe plan internațional***

În vederea implementării obiectivelor strategice de transformare într-o companie de talie europeană, Transgaz trebuie să-și întărească statutul conferit atât de poziționarea geografică, cât și de monopolul deținut asupra operării sistemului național de transport gaze naturale, afirmându-și importanța pe plan regional prin participarea și implicarea activă în forurile, organizațiile și organismele de profil europene, prin participarea în proiecte de interes regional și european și prin stabilirea unor parteneriate active cu companii de profil.

În scopul îndeplinirii acestor obiective, în semestrul I 2015, Transgaz, a avut o colaborare intensă cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia), cu Directoratul General pentru Energie din cadrul Comisiei Europene, Companii din sectorul gazelor naturale, Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană, după cum urmează:

#### ***Colaborarea cu Operatorii de Transport Gaze naturale din țările vecine (Bulgaria, Ungaria, Moldova, Ucraina, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere***

##### ***Colaborarea cu BULGARTRANSGAZ EAD, Bulgaria:***

- Organizarea și participarea la întâlniri cu reprezentanții Bulgartransgaz pe tema proiectului de interconectare Bulgaria-România în vederea analizării stadiului de implementare al lucrărilor de construire a firului principal al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea în scopul interconectării sistemelor de transport gaze naturale din România și Bulgaria;
- Gestionarea și participarea la elaborarea documentelor comune Transgaz-Bulgartransgaz aferente reluării procedurii de achiziție publică a serviciilor de construire a firului secundar al conductei de subtraversare a fluviului Dunărea;
- Gestionarea corespondenței și participarea la elaborarea documentelor aferente operării în comun a punctului de interconectare transfrontalieră Negru Vodă I.

La începutul lunii aprilie au fost transmise către BULGARTRANSGAZ ultimele comentarii și propuneri de modificare a draft -ului de Acord de Operare;

- Participarea la întâlniri între Transgaz și Bulgartransgaz, în calitate de operatori ai interconectărilor dintre cele două state membre UE, pentru alinierea demersurilor necesare implementării cerințelor Codurilor de Rețea privind Mecanismele de Alocare a Capacității, de Echilibrare și de Interoperabilitate.

#### **Colaborarea cu FGSZ Ltd.:**

- Elaborarea și monitorizarea corespondenței privind procesul de armonizare a datelor de intrare pentru Analiza Cost-Beneficiu specifică proiectului PCI nr. 7.1.5. „Conductă de gaz din Bulgaria în Austria via România și Ungaria” (BRUA);
- Participarea la procesul de elaborare a noii cereri de investiție, în vederea obținerii de asistență financiară UE prin mecanismul Connecting Europe Facility, pentru dezvoltarea proiectului BRUA;
- Participarea la întâlnirea de colaborare în sensul armonizării unităților de măsurare utilizate în operarea sistemelor de transport gaze naturale și a implementării Codului rețelei privind mecanismele de alocare a capacității;
- Gestionarea corespondenței și întâlnirilor privind Platforma Regională de Rezervare a Capacității;
- Participarea la discuții cu FGSZ privind platforma RBP. Au avut loc la Budapesta discuții între Transgaz, FGSZ, Bulgartransgaz și DESFA pentru a analiza platforma propusă de operatorul sistemului de transport gaze naturale din Ungaria.

#### **Colaborare cu UKRTRANSGAZ și NAFTOGAZ:**

- Încheierea unui *Memorandum de Înțelegere* care vizează consolidarea relațiilor existente de colaborare, creșterea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale a regiunii și cooperarea în vederea identificării soluțiilor optime de asigurare a continuității livrărilor;
- Au avut loc discuții și a fost purtată corespondență privind eficientizarea procesului de operare în comun a punctelor de interconectare transfrontalieră Isaccea și Medieșu Aurit și implementarea cerințelor codurilor de rețea europene;
- În vederea implementării cerințelor Codului de Rețea pentru interoperabilitate, părțile analizează posibilitatea încheierii unor Acorduri de Interconectare;

***Colaborarea cu Comisia Europeană și alte relații instituționale:***

- S-a constituit un grup de lucru intern pentru negocierea prevederilor Acordului de Interconectare cu partea ucraineană, Direcția Relații internaționale asigurând suportul și interfața cu reprezentanții Ukrtransgaz și Naftogaz.
- colaborarea permanentă cu Comisia Europeană în ceea ce privește proiectele Transgaz incluse pe prima listă a Proiectelor de Interes Comun, la nivelul Uniunii Europene, dar și în ceea ce privește proiectele promovate pentru a fi incluse pe cea de a doua listă a Proiectelor de Interes Comun;
- raportarea anuală obligatorie către Comisia Europeană privind stadiul actual al proiectelor de pe prima listă PCI;
- transmiterea către Comisia Europeană a datelor privind proiectele promovate pe cea de a doua listă a Proiectelor de Interes Comun, la nivelul Uniunii Europene;
- participarea la întâlnirile în cadrul cărora au fost efectuate prezentări și au fost susținute proiectele în vederea introducerii lor pe noua listă PCI;
- coordonarea realizării Analizei Cost Beneficiu pentru proiectele Transgaz promovate pe lista PCI, conform metodologiei ENTSO-G.
- participarea la ședințele grupurilor regionale definite de regulamentul 347/2012, în procesul de selectare a proiectelor pentru următoarea listă PCI.
- participarea la constituirea grupului de lucru CESEC (Central East South Europe Connectivity) care are ca scop identificarea proiectelor prioritare pentru regiune și acordarea ajutorului necesar către promotorii și SM în vederea implementării respectivelor proiecte.
- promovarea proiectului: *Phased Romanian system reinforcement* care vizează dezvoltările necesare în SNT pentru asigurarea integrării pe piața regională a interconectărilor bidirecționale existente și planificate cu Bulgaria, Ungaria, Republica Moldova și Ucraina, inclusiv dezvoltările necesare în sistemele de transport ale acestor țări, proiect inclus pe lista prioritara de societatea noastră;
- participare la semnarea unui Memorandum de Înțelegere între ministerele responsabile pentru energie din statele din regiune și se menține o legătura permanentă cu Comisia Europeană pentru etapa următoare a planului de acțiune.

***Colaborarea cu alte instituții naționale și europene***

A fost menținută o legătură permanentă cu:

- ACER, prin completarea raportărilor pentru proiectele incluse pe prima lista PCI, realizarea materialelor și informărilor solicitate de către aceștia;
- DG Energy, din cadrul Comisiei Europene, prin transmiterea informărilor solicitate, participarea la studiile efectuate de aceștia, păstrarea unei permanente legături și corespondențe;
- ANRE privind coordonarea proiectului "Conducta de gaze naturale din Bulgaria în Austria via România și Ungaria" (BRUA);
- Ministerele de resort privind evenimentele la nivel inter-ministerial, cum ar fi Comisiile Interguvernamentale Mixte, misiunile economice, reuniunile inter-ministeriale, la care Transgaz a fost invitată să participe.

***Colaborarea cu Operatori ai Sistemelor de Transport Gaze Naturale din Uniunea Europeană în cadrul Asociației Europene a Operatorilor de Sisteme de Transport Gaze Naturale (ENTSOG):***

- Participarea la întâlnirile grupului ENTSOG CEE grup de lucru al Operatorilor Sistemelor europene de Transport Gaze Naturale, membri ai ENTSOG, din zona central-estică a Europei
- Colaborarea și participarea în cadrul grupului de lucru Early Warning System East, constituit în cadrul ENTSOG, prin care se dorește elaborarea unor scenarii ca răspuns pentru eventuale situații de criză în domeniul energetic.
- Implicarea în procesul și corespondența vizând analiza cost-beneficiu pentru proiectele propuse pentru a doua lista PCI
- Menținerea unei corespondențe permanente cu ENTSOG pentru toate subiectele în care Transgaz este implicată.

***Colaborarea cu alte companii din sectorul gazelor naturale***

**Eustream AS, Slovacia**

- Au avut loc întâlniri și s-a purtat corespondență privind posibilitatea dezvoltării unei colaborări;
- A fost elaborat un draft de Memorandum de Înțelegere și s-a asigurat interfața organizatorică a tuturor întâlnirilor.

**DESFA, Grecia**

- S-a purtat corespondență privind identificarea posibilităților de a dezvolta eventuale direcții de colaborare și s-a discutat oportunitatea semnării unui Memorandum de Înțelegere.

**The National Grid, Marea Britanie**

- Au avut loc discuții în vederea identificării unor oportunități de colaborare.

**Balkan Energy Group, Macedonia**

- S-a purtat corespondență și a fost organizată o întâlnire în vederea identificării unor potențiale direcții de colaborare;

**Ernst&Young Polonia**

- Corespondență cu Ernst&Young Polonia și organizarea unei întâlniri în vederea efectuării unui schimb de expertiză în ceea ce privește accesarea fondurilor europene.

**Furnizori internaționali de servicii și echipamente pentru industria gazieră (Bain Italia, Mitsui & Co Germania, etc.)**

**Alte acțiuni de cooperare**

- Monitorizarea și gestionarea activităților derulate în cadrul unor asociații sau organizații în care societatea noastră a devenit membru cu drepturi depline sau membru asociat (ENTSO, CNR-CME; Asociația inginerilor de petrol și gaze; Camera de Comerț, Industrie și Agricultură – Sibiu; Asociația Română de Mecanica Ruperii; AmCham; Centrul Român al Energiei, Petroleum Club, Pigging Products and Services Association, GIE), și au fost efectuate demersurile necesare plății taxelor anuale precum și participarea la anumite evenimente organizate de către acestea. Unul din aceste evenimente a fost Romania Energy Day 2015 organizat de către Centrul Român al Energiei în 26 mai 2015 la sediul Parlamentului European. La propunerea Transgaz, la eveniment au fost invitate să participe toate companiile energetice din state membre europene cu care Transgaz se află într-o strânsă colaborare (Bulgartransgaz, FGSZ, Eustream, Gas Connect, Desfa, etc.);
- Efectuarea demersurilor necesare renunțării la calitatea de membru în asociația Gas Infrastructure Europe având în vedere apartenența Transgaz la ENTSO-G;
- analiza ofertelor și lansarea comenzilor privind anumite cataloage, broșuri, publicații apărute la nivel internațional, relevante pentru domeniul de activitate al Transgaz (Pipelines International, Great Southern Press Australia)
- întocmirea unui rezumat periodic al articolelor relevante pentru sectorul de activitate al Transgaz, publicate în presa din statele CSI.

Pe parcursul semestrului I 2015, Transgaz, prin conducerea și reprezentanți ai Departamentului de Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale (DAFERI), au participat la o serie întregă de întâlniri cu diferiți parteneri externi, întâlniri care au avut un impact semnificativ asupra activității și obiectivelor companiei.

Participări la seminarii, forumuri, conferințe, workshop-uri tematice:

- Conferința „GROW your REGION”, organizată de către DG Piața Internă, Industrie, Antreprenoriat și IMM-uri (GROW) și DG Politică Regională și Urbană (REGIO), Aprilie 2015 la Bruxelles;
- Conferința “ENERGY FORUM 2015” organizată de către BusinessMark, Mai 2015;
- Conferința American Heroes la București;
- Conferința despre Clustere la nivelul UE;
- Întâlnire organizată de CRE, la București, privind vizita delegației reprezentanților companiei TBEA Southern Power Transmission and Distribution Industry Group; în acest cadru, s-a susținut o prezentare generală a societății noastre și s-a discutat despre posibilitatea unor eventuale colaborări între partea română prezentă la discuții și delegația chineză;
- Conferința “Deblocarea potențialului energetic din Europa de Sud-Est prin intermediul cooperării politice energetice regionale” care a avut ca scop inițierea unui dialog între reprezentanții guvernamentali ai statelor din Europa de Sud-Est în ceea ce privește beneficiile unei cooperări regionale în domeniul politicilor energetice, Sofia, Bulgaria.

Participare la întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor naționale și internaționale

- Întâlnire Business Breakfast, la București, cu domnul Marius Nica - Ministru al Fondurilor Europene, în cadrul căreia au fost abordate subiecte precum: noutăți în domeniul legislației achizițiilor publice, stadiul Programelor Operaționale aferente perioadei 2014 – 2020, rezultatele absorbției fondurilor europene aferente perioadei 2007 – 2013;
- Întâlnire Business Breakfast, la București, cu doamna Angela Filote – Reprezentant oficial al CE, unde s-au abordat subiecte precum: noul plan de investiții al CE, oportunități de finanțare – Mai 2015;
- Întâlnire bilaterală între TRANSGAZ - CEZ Tomis Team + CIGA ENERGY în vederea depunerii unei aplicații în parteneriat în cadrul Programului ORIZONT 2020 - la inițiativa CEZ depunerea unei aplicații pe Programul Orizont 2020, prin care Transgaz să transporte spre clientul final AUDI “gaz verde” preluat de la promotorul proiectului și obținut în urma unor proceduri tehnologice din energia eoliană – Ianuarie 2015.

Participări la prezentări tehnice și lucrări în domeniul de activitate al societății

- Participare la prezentarea efectuată de firma Huawei pentru produse și echipamente de transmisie date;
- Participarea la lucrarea de relocare a unui traseu de fibra optică în incinta Dispeceratului Național din București.

### 3.2 Analiza activității de dezvoltare

#### 3.2.1 Principalele componente ale infrastructurii SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale la data de 30 iunie 2015 sunt următoarele:

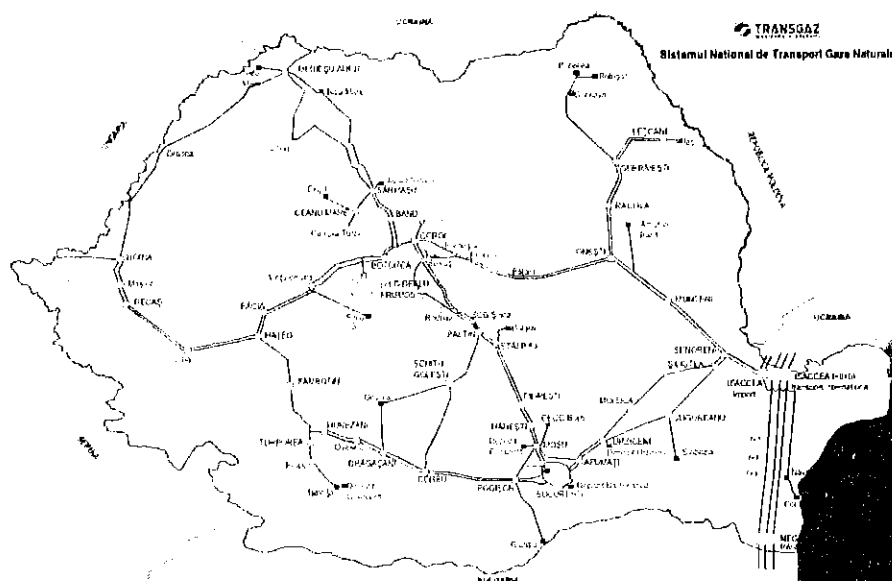
| Denumire obiectiv/componenta SNT   | U.M. |                                    |
|--|------|------------------------------------|
| Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care conducte de tranzit | km   | 13.266<br>553                      |
| Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare   | buc  | 1.121<br>(1.234 direcții măsurare) |
| Stații de comandă vane (SCV, NT)   | buc  | 51                                 |
| Stații de măsurare a gazelor din import (SMG)  | buc  | 6                                  |
| Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG)   | buc  | 6                                  |
| Stații de comprimare gaze (SCG)  | buc  | 4                                  |
| Stații de protecție catodică (SPC)   | buc  | 1037                               |
| Stații de odorizare gaze (SOG)   | buc  | 818                                |

**Tabel 28- Principalele componente ale SNT la 30.06.2015**

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară.

Capacitatea de transport și tranzit a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 40 bar, cu excepția transportului internațional (54 bar).

Exploatarea SNT se face prin intermediul a 9 exploatări teritoriale de transport, compuse la rândul lor din 52 de sectoare. Din punct de vedere tehnologic SNT este alcătuit din 9 subsisteme regionale de transport gaze naturale.



**Fig. 2- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale**

## Descriere și analiza gradului de uzură al componentelor SNT

O analiză asupra principalelor obiective aparținând SNT din perspectiva duratei de funcționare este prezentată în tabelul de mai jos:

| Durata de funcționare | Conducte de transport (km) | Racorduri de alimentare (km) | Număr Direcții Stații de Reglare Măsurare             |
|-----------------------|----------------------------|------------------------------|---|
| > 40 ani              | 5.974                      | 308                          | 131   |
| Între 30 și 40 ani    | 2.191                      | 106                          | 50  |
| Între 20 și 30 ani    | 742                        | 211                          | 104   |
| Între 10 și 20 ani    | 1.227                      | 753                          | 522   |
| < 10 ani              | 1.324                      | 430                          | 427   |
| <b>TOTAL</b>          | <b>11.458</b>              | <b>1.808</b>                 | <b>1.121 SRM-uri<br/>(1.234 direcții de măsurare)</b> |
|                       | <b>13.266</b>              |                              |   |

*Tabel 29- Principalele componente ale SNT la 30.06.2015, din perspectiva duratei de funcționare*

Se observă că în ceea ce privește conductele de transport gaze naturale, din cei 13.266 km aflați în exploatare, cca 71% au o durată de funcționare efectivă mai mare de 20 de ani, apropiată de durata lor normală de funcționare.

Diagnosticările efectuate, din care cu FIG-ul inteligent pentru cca. 2.281km (2.942 km ținând seama de inspecții multiple) pun în evidență niveluri destul de ridicate ale defectelor materialului tubular, cauzate în principal de starea tehnică a izolației active, realizată pentru aproximativ 79,5% din conducte dintr-un sistem pe bază de bitum, actualmente îmbătrânită și deteriorată, ceea ce duce și la creșterea consumului de energie electrică înregistrat în cele 1.037 stații de protecție catodică a conductelor.

Aproximativ 96% din conductele și racordurile aflate în exploatare sunt protejate catodic. Au fost realizate măsurători intensive de potențial pentru 53,78 km de conducte.

Predarea gazelor către distribuitori și consumatori finali se face prin cele 1.234 SRM-uri (direcții de măsurare), care sunt cuprinse în programele de modernizare/reabilitare pentru a fi integrate într-un sistem de comandă și supraveghere automată SCADA. Din cele 1.234 SRM-uri (direcții de consum) aflate în exploatare, în prima etapă, un număr de 948 sunt avute în vedere pentru implementarea sistemului SCADA.

Capacitatea de comprimare este asigurată de 4 stații de comprimare gaze, amplasate pe principalele direcții de transport. Acestea sunt dotate cu echipamente și instalații realizate în anii '70, care în foarte multe cazuri nu reușesc să atingă performanțele impuse de parametrii de transport. În cursul anului 2014 și semestrul I 2015 au fost efectuate lucrări de reabilitare /modernizare la stațiile de comprimare Șinca și Onești.

De asemenea s-au efectuat lucrări de reabilitare - revizii tehnice programate la grupurile de comprimare precum și reparații de subansamble cu terți.



S-au efectuat verificări și calibrări la sistemele de automatizare, lucrări de reabilitare la instalațiile de utilități în incinta SCG Șinca. În cadrul SCG Onești s-au efectuat și se efectuează în continuare lucrări de modernizare la claviatura din secvența de pornire a grupurilor.

Dispecerizarea gazelor în SNT se realizează prin manevre efectuate și în nodurile de interconectare al principalelor conducte. Majoritatea nodurilor sunt dotate în special cu robinete de manevră cu acționare manuală și echipamente pentru urmărirea parametrilor, cele mai multe fiind depășite din punct de vedere al performanțelor și al siguranței în exploatare. Din nodurile tehnologice existente circa 20% sunt noi sau reabilitate. Pe parcursul implementării sistemului SCADA, nodurile tehnologice vor continua procesul de modernizare.

Odorizarea gazelor este asigurată printr-un număr de 818 instalații de odorizare din care 502 sisteme sunt de tip nou, prin eșantionare și prin injecție asigurând o odorizare optimă a gazelor transportate. Din cele 502 sisteme moderne, un număr de 29 sunt de tip centralizat – deservind mai multe puncte de livrare. Celelalte 316 sisteme de tip „prin evaporare/picurare” sunt sisteme care nu pot asigura o odorizare continuă și controlată putând duce la situații de sub sau supraodorizare și implicit la consumuri crescute de odorant. Dintre acestea 14 instalații sunt de tip centralizat.

Trebuie subliniat totuși că, deși infrastructura este destul de învechită, starea tehnică a SNT se menține la un nivel corespunzător ca urmare a faptului că exploatarea se desfășoară pe baza unui sistem de mentenanță preponderent preventiv planificat și corectiv și pe baza unor programe de modernizare. Aceste programe au ca fundament Normele Tehnice privind mentenanța SNT, ele desfășurându-se pe o perioadă mai lungă de timp ca urmare a valorilor mari a acestora.

### ***Puncte de interconectare transfrontalieră***

În prezent importul de gaze naturale în România se realizează prin 3 puncte de interconectare transfrontalieră:

| <b>UCRAINA</b>   | <b>UNGARIA</b>  |
|--|---|
| <b>Orlovka (UA) – Isaccea (RO)</b><br>Dn = 1000 mm,<br>Capacitate = 8.6 Mld.mc/an<br>P <sub>max</sub> = 55 bar     | <b>Szeged (HU) – Arad(RO)- Csanadpalota</b><br>Dn = 700 mm,<br>Capacitate = 1.75 Mld.mc/an<br>P <sub>max</sub> = 63 bar |
| <b>Tekovo (UA) – Medieșu Aurit (RO)</b><br>Dn = 700 mm,<br>Capacitate = 4.0 Mld.mc/an<br>P <sub>max</sub> = 70 bar |   |

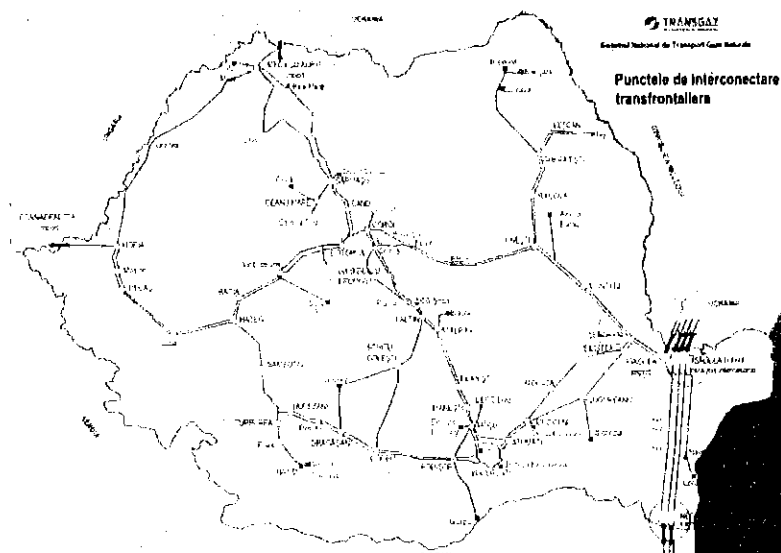


Fig. 3 - Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

### 3.2.2 Investiții realizate în sem. I 2015 versus Investiții programate în anul 2015

Față de valoarea estimată a Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții pe anul 2015 de 575.100 mii lei, valoarea totală a realizărilor pe semestrul I 2015 este de 46.027 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 8%. Situația realizărilor pe obiectivele în derulare, din cadrul Programului de modernizare și dezvoltare, la finele semestrului I 2015, se prezintă astfel:

- ✎ **Modernizare STC Șinca** - lucrările de modernizare contractate în 2013 sunt în derulare;
- ✎ **Modernizarea sistemelor fixe de monitorizare detecție gaz metan, flacără și stingere a incendiilor la STC Siliștea și STC Onești** - lucrările sunt în faza de execuție cu termen de punere în funcțiune în trim.III 2015;
- ✎ **Modernizări și automatizări noduri tehnologice** - Din cele 34 de noduri tehnologice cuprinse în program-anexa 1, un număr de 13 noduri tehnologice sunt în execuția Sucursalei Mediaș (Afumați, Hurezani, Turburea, Isaccea, Codlea, Lăzărești, Feliceni, Schitu Golești, Bogata 3, Drăgășani, Munteni, Horea și Ungheni), până în prezent fiind finalizate și recepționate 5 noduri (Hurezani, Turburea, Schitu Golești, Drăgășani și Ungheni). Finalizarea lucrărilor la celelalte noduri este condiționată de furnizarea robinetelor de la firma HEPA. Termen estimat de finalizare-trim.III 2015. Un număr de 15 noduri au contracte de execuție încheiate cu terțe firme (Racova, Moșu, Gherăiești, Filipești, Botorca, Hațeg, Jugureanu, Moșica, Dealu Frumos, Podișor, Medieșu Aurit, Sărmășel, Band, Onești și Paltin). Din aceste noduri au fost finalizate lucrările la 5 (Medieșu Aurit, Sărmășel, Band, Onești și Paltin), 6 sunt în curs de execuție (Moșu, Gherăiești, Botorca, Hațeg, Podișor și Jugureanu), iar 4 sunt sistate din lipsa Autorizației de Construire sau din cauza unor probleme tehnice (Racova, Dealu Frumos, Moșica și Filipești).  
 Două noduri respectiv Mănești și Jugureanu se află în procedură de licitație, iar pentru 4 noduri (Corbu, Ceanu Mare, Băcia și Recaș) încă nu au fost finalizate proiectele tehnice pentru alimentarea cu energie electrică, automatizări, instalații de securitate și prevenire a incendiilor.

- ✘ **Modernizare STC Onești** - Lucrările de modernizare sunt în derulare urmând a fi recepționate în trim. III 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei** - Lucrarea este contractată din anul 2012. În acest an se vor finaliza lucrările pe tronsonul Câmpulung Moldovenesc - Pojorâta în lungime de 9,2 km, tronson care va fi pus în funcțiune, restul de 25 km nu se pot executa din cauza lipsei avizului ROMSILVA necesar obținerii Autorizației de Construire. În luna iulie va fi încheiat un nou contract pentru execuția subtraversărilor de drumuri și ape;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui - Lețcani (Mogoșești – Lețcani)** - Lucrarea este în derulare cu termen de finalizare trim.IV 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia – Nod Tehnologic Moșu** - Lucrarea este în derulare cu termen de finalizare în trim.III 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø16" Vaslui – Iași (tronson Vaslui – Mogoșești)** - Lucrarea este în prezent sistată din cauză că nu s-a obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea unei zone împădurite în lungime de 1.700 m;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø24" PM Ghercești – SDE Craiova** - Lucrările de execuție a firului conductei au fost finalizate și recepționate. Din cauza problemelor apărute la cuplare, s-a modificat soluția de cuplare proiectată, fiind încheiat un nou contract pentru realizarea acesteia. Termen de finalizare trim.III 2015;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø28" Gănești – Idrifaia – Coroi** - Lucrarea este în derulare cu termen de finalizare trim.I 2016. În prezent sunt întârzieri în livrarea materialului tubular de către furnizor;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø32" Crevedia – Podișor** - Lucrarea se referă la reîntregirea conductei în zona proprietarului Apostolache pe o lungime de cca. 300 m. În prezent a fost comandat materialul tubular, urmând ca lucrările să fie executate de către Sucursala Mediaș. Estimăm finalizarea acestora în trim.IV 2015;
- ✘ **Conducta de Transport Gaze Ø12" Turda - Cluj, zona Turda - Copăceni – Vâlcele** - Lucrarea este contractată din anul 2012, din cele 4 zone propuse spre înlocuire s-a executat o zonă pentru care exista Autorizație de Construire. Din cauza faptului că pe celelalte trei zone nu au fost obținute acordurile proprietarilor de teren afectați, se renunță la execuția acestora;
- ✘ **Devierea conductei de racord Ø10"- Ø8" Bucecea - Siret, în zona lac acumulare Vârful Câmpului** - Lucrarea finalizată;
- ✘ **Deviere conducta transport gaze Ø10"- Ø6" Fântânele - Bistrița fir I și II, zona PM Fântânele** - Lucrarea este în derulare, cu termen de finalizare trim.III 2015;
- ✘ **Deviere conducta transport gaze Ø20" Band - Sărmășel, zona Pusta** - Lucrarea este finalizată și recepționată;
- ✘ **Conducta de transport gaze Ø 20" Sărmășel-Baia Mare-Satu Mare, zona Sucutard** - Lucrările nu au fost demarate deoarece constructorul nu a reușit să procure materialul tubular, motivat de intrarea în insolvență a furnizorului ZIMTUB Zalău, fapt pentru care se va reanaliza situația;
- ✘ **Sistematizare alimentare cu gaze naturale zona Fundulea – Brănești** - Lucrarea este în derulare până în prezent fiind amplasat pe poziție panoul de reglare,

- urmând a se executa cuplările și racordul electric. Datorită depășirii duratei de execuție se vor percepe penalizări;
- ✗ **Conducta de transport gaze Ø 12" Cămăraș - Lunca Câtcăului, zona Țaga** - Lucrarea este în derulare. Deoarece termenul de finalizare a lucrărilor a fost depășit se vor percepe penalizări;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø 12" Turnu Măgurele - Corabia** - Lucrarea este finalizată;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø12" Negru Vodă - Techirghiol - Constanța (tronson Pecineaga - Techirghiol)** - Acest tronson de conductă este în continuarea conductei executate pe direcția Negru Vodă - Pecineaga - Mangalia. În prezent este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 15.08.2015;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø24" Mașloc - Recaș** - Lucrările de execuție a conductei în lungime de 21,5 km, au început în anul 2013 până în prezent fiind realizat și recepționat 15,5 km de fir conductă. Lucrările de execuție, pe tronsonul de pădure, au fost sistate în 2014, deoarece nu a fost obținut avizul ROMSILVA pentru traversarea zonei de fond forestier, aviz necesar la eliberarea Autorizației de Construire;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø 24" Coroi - Paltin, tr. Seleuș - Bărcuț, zona Retiș** - În licitație, termen de deschidere oferte 14.07.2015;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø 12" Turburea - Aninoasa** - Lucrările de execuție a conductei de transport gaze naturale se execută prin Sucursala Mediaș, iar lucrările de subtraversare prin foraj dirijat a râului Gilort au fost contractate în luna iunie. Termen de finalizare trim.III 2015;
  - ✗ **Alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de nord a jud. Prahova (conducta Ø 10" Buda - Slănic Prahova)** - Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 31.08.2015;
  - ✗ **Soluție tehnică în vederea evitării depășirii presiunii de 6 Bar în conducta Ø 20" Racord SRM FORTUS Iași** - Este în derulare procedura de achiziție.
  - ✗ **Conducta de racord Ø 10" SRM Luduș** - Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 15.08.2015;
  - ✗ **Conducta de racord SRM Sebeș** - Este în curs de elaborare documentația tehnică și se fac demersuri pentru obținerea Autorizației de Construire;
  - ✗ **Deviere conducta Ø12" Moinești - Dărmănești, zona Dărmăneasca** - Este în derulare procedura de achiziție;
  - ✗ **Montare gară de primire godevil (provizoriu) Dn 800 mm pe conducta Ø 32" Bățani - Onești, zona Bogdănești** - Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 15.08.2015;
  - ✗ **Pregătirea conductei Ø28" Seleuș - Cristur - Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă** - Este în derulare procedura de achiziție;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø20" Plătărești - Bălăceanca** - Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 31.08.2015;
  - ✗ **Traversare râu Argeșel cu conducta Ø20" Schitu Golești - Slătioarele, în zona Pișcani** - Este în derulare procedura de achiziție;
  - ✗ **Conducta de transport gaze Ø28" Gherăiești - Lețcani** - Este în curs de elaborare documentația tehnică, cu termen de predare 31.07.2015. Studiul de Fezabilitate a fost avizat CTE;

- ✘ **Interconectarea conductei Ø10" Gănești - Ungheni cu conducta Ø24" VEST III (Band - Băcia) la Gănești, jud. Mureș** – Este în derulare procedura de achiziție;
- ✘ **Conducta de interconectare Giurgiu – Ruse** – A fost anulată procedura de licitație pentru firul secundar, urmează revizuirea caietului de sarcini și demararea unei noi proceduri;
- ✘ **Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru stații de reglare măsurare**
  - SRM Ișalnița – proiectul tehnic este în avizare la CTE Transgaz;
  - SRM Craiova Est - lucrare în proiectare;
  - SRM Fântânele (Mureș) – lucrarea este contractată, urmând a se emite O.I.;
  - SRM Sângeorgiu de Mureș – în proiectare, termen predare PT 31.07.2015;
  - SRM Sângeorgiu de Pădure - lucrarea este în execuție;
  - SRM Boboc – este în execuție cu termen de finalizare trim.IV 2015;
  - SRM Sâncrăieni – lucrare în execuție la Sucursala Mediaș;
  - SRM Lot 1,2 și 3 – sunt în derulare contractele de achiziție având ca obiectiv achiziția de SRM-uri;
  - SRM Jijila – Măcin – lucrările de execuție au fost contractate în iunie, urmând a se emite O.I.;
  - SRM Brazi – în derulare procedura de achiziție;
  - SRM Câmpina - în derulare procedura de achiziție.
- ✘ **Stații de protecție catodică** – La SPC Racord Hârlești a fost obținut acordul proprietarului de teren, fiind în curs procedura de obținere a Autorizației de Construire, iar la SPC-urile Bușteni și Sângeorgiu de Mureș se renunță conform adresei DEM nr.27070/08.06.2015. SPC-urile de pe conducta Ø16" Gura Șuții - SRM IVECO și SPC Laloș sunt în proiectare;
- ✘ **Lucrări aferente tehnologiei informației și telecomunicații** – Realizările trimestrului II reprezintă contravaloarea de achiziție pentru softuri;
- ✘ **Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare** – Pentru cele 92 de instalații contractate cu SC TOTAL GAZ Iași și SC SUDOCOR VMV – Făgăraș, contractele sunt în derulare, iar pentru lotul 2 este în derulare procedura de achiziție;
- ✘ **Lucrări hidrotehnice**
  - Apărare mal stâng râu Provița în zona Măgureni – lucrare este finalizată și recepționată;
  - Refacere prag fund la Vulcănița – lucrare în derulare cu SC AMARAD Arad, termen de finalizare trim.III 2015;
  - Apărare mal rău Prahova, zona aval SRM Poiana Campina – lucrare este finalizată și recepționată;
  - Apărare mal râu Oituz la Poiana Sărată ptr. protecția conductei Moghioroș - Onești – lucrare în derulare cu SC CECONI Bixad, cu termen de finalizare trim.III 2015;
  - Apărare mal râu Oituz la Hârja ptr. protecția conductei Moghioroș - Onești, fir I și II – lucrare este finalizată urmând a se recepționa;

- Amenajare albie și refacerea subtraversării pârâului Valea Cerbului cu conducta de transport gaze naturale Ø28" Valea Cerbului-Platou Izvor Sinaia, zona Valea Cerbului – lucrare este finalizată și recepționată;
- Reparația conductei Posada - Bobolia și apărare mal râu Prahova, zona Poiana Campina – lucrare finalizată;
- Consolidare mal râu Prahova pentru protecția conductei Ø20" Colibi – Pct.D - Stâlp 89 - București, zona Comarnic Barăci – lucrare finalizată.

✕ **Rețele și centrale termice la sedii administrative și SRM-uri** – Sunt în curs de proiectare instalațiile termice la SRM Slobozia și la stația de epurare ape industriale de la Sucursala Mediaș, iar instalația de încălzire de la SRM Aghireșu este în execuție;

✕ **Sedii administrative și baze de producție** – Sunt în derulare lucrările de execuție la clădirea sediului Transgaz din Mediaș str. Carpați 6 și la adăpostul ALA de la sediul central, iar celelalte obiective sunt în fază de proiectare;

✕ **Lucrări de acces la SNT** - Realizările reprezintă contravaloarea lucrărilor de execuție a 8 racorduri și SRM-uri pentru: Corabia, S.C. EGGER Rădăuți, S.C. SAM MILLS Botiz, CET Botoșani, Turceni, Slobozia, Frumușica și Bucovăț.

Se întâmpină încă greutăți în realizarea unor obiective de investiții cum ar fi :

- **conducta Ø20" Plătărești – Bălăceanca** - lucrarea este sistată din cauza lipsei acordurilor de la unii proprietari de terenuri, fiind necesară devierea conductei pe un alt traseu;
- **conducta de transport gaze naturale Ø 10" Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei** - este în execuție etapa I a firului conductei în lungime de 9,2 km între Câmpulung Moldovenesc și Pojorâta, din acest tronson executându-se 8,2 km de fir conductă. Au apărut probleme cu proprietarii de teren care nu permit construcția conductei prin grădinile lor și la subtraversarea a 2 drumuri. De asemenea, continuarea lucrărilor în domeniul silvic pe tronsonul proiectat de la Pojorâta la Vatra Dornei în lungime de 26,47 km, este condiționată de obținerea avizului ROMSILVA, necesar obținerii Autorizației de Construire, care până la această dată nu a fost emis;
- **conducta de transport gaze Ø16" Vaslui – Iași (tronson Vaslui – Mogoșești)** - lucrările de execuție sunt sistate datorită problemelor întâmpinate în obținerea avizului ROMSILVA pentru terenurile aflate în fond forestier, aviz necesar eliberării Autorizației de Construire;
- **conducta de transport gaze Ø 20" Sărmășel-Baia Mare-Satu Mare, zona Sucutard** – lucrările nu au fost demarate datorită neîndeplinirii de către furnizorul de țevă a obligațiilor contractuale.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- pentru proprietarii care nu și-au dat acordul pentru accesul în teren al constructorilor s-au deschis acțiuni în instanță. În cazurile în care nici pe cale judecătorească nu s-a ajuns la un consens s-au făcut demersuri pentru demararea procedurilor pentru expropriere;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de re-proiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției.

- pentru zonele din fond forestier pentru care nu s-a obținut avizul ROMSILVA, în urma modificării legislației în domeniu, urmează a fi reluate discuțiile în vederea soluționării divergențelor apărute la traversarea acestor zone;
- pentru nerespectarea condițiilor contractuale în furnizarea de materiale se vor percepe penalizări.

**Precizăm că majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări, în semestrul I 2015 sunt în fază de proiectare sau achiziție, realizările efective urmând a se înregistra în perioada următoare.**

**De asemenea, pentru o serie de obiective aflate în fază de proiectare se întâmpină dificultăți în obținerea acordurilor de la proprietarii de terenuri, fapt pentru care nu pot fi obținute autorizațiile de construcție.**

### ***3.2.3 Lucrări de reparații, reabilitare și mentenanță SNT realizate în semestrul I 2015 vs programate în anul 2015***

Față de valoarea estimată a Programului de Reparații, Reabilitare și Asigurare a Serviciilor de Mentenanță SNT (PRRASM) pe anul 2015 de 129.116 mii lei, valoarea totală a realizărilor pe semestrul I 2015 este de 11.174 mii lei, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de 9%. Situația realizărilor din cadrul PRRASM, la finele semestrului I 2015, se prezintă astfel:

#### **Cap. A. Lucrări de reparații și reabilitare a S.N.T.**

Capitolul A "Lucrări de reparații și reabilitare a SNT" cu o valoare de **103.369.658 lei** are o pondere de 80,06 % din total program. Valoarea înregistrată pentru 6 luni la lucrările planificate este de **8.733.428 lei**, reprezentând cheltuieli de aprovizionare cu materiale și echipamente pentru lucrări contractate și cheltuieli de construcții montaj pe faze de execuție în funcție de realizări. Un număr de 59 lucrări programate, cu valoarea estimată de 99 207 178 lei sunt grupate după cum urmează:

- **22 de poziții de buget sunt contractate și sunt în derulare**, cu valoarea estimată de 37.282.834 lei ( bugetat 2015 ) ;
- **8 poziții sunt în procedura de achiziție** la Direcția de Achiziții Publice și Contractări cu valori estimate ce însumează un total de 13.544.050 lei;
- **27 de poziții sunt în diverse etape de proiectare**. Valoarea însumată a acestora, estimată la 45.472.665 lei se va corecta după elaborarea documentațiilor și în urma procedurilor de achiziție;
- **1 pozitie** este alocată pentru intervenții în regim de urgență (efecte inundații, viituri, alunecări de teren) în valoare de 2.000.000 lei;
- **1 pozitie** „Aparare de mal stâng râu Provița, zona Măgureni” în valoare de 907.630 lei a fost transferată către Programul de Modernizare, Dezvoltare și Investiții SNT .

Din cele 27 de poziții aflate în proiectare sunt 4 lucrări cu situații deosebite, care au fost contractate dar contractele sunt reziliate din cauza falimentului constructorilor. Este situația lucrărilor **"Subtraversare râu Olt cu conducta Ø 10" Drăgășani – Caracal**" (racord alimentare cu gaz Caracal) lucrare contractată cu S.C. Condmag S.A., eșuată din cauza ruperii frezei de foraj, **"Reabilitarea malurilor și a semnalizărilor la traversarea Dunării cu conductele de tranzit"** lucrare contractată cu S.C. Confort S.A. Galați și **Traversari aeriene la Dejuțiu respectiv Secuieni cu conducta de Ø28 Coroi București**" ambele contractate cu SC Pegamont SRL.

Pentru lucrări de reparații ale stațiilor de reglare și măsurare gaze, este planificată o singură lucrare **„Reparație SRM CET Arad”** cu valoarea estimată de 400.000 lei. Pentru aceasta, proiectul a fost avizat în ședința CTE Transgaz iar documentele privind demararea procedurii legale de achiziție a fost înaintată la Direcția Achiziții Publice și Contractări.

În ceea ce privește **reparația și conservarea unor instalații tehnologice și auxiliare ale stației de comprimare Bățani**, cu scopul realizării unor amenajări cu tipic de muzeu al instalațiilor de comprimare, bugetarea acestor reparații s-a realizat pe poziția denumită **"Recondiționare instalații tehnologice la STC Bățani"**, în vederea înființării muzeului „Instalații comprimare gaze” cu o valoare estimată este de 200.000 lei. În momentul de față au fost efectuate antemăsurătorile pentru lucrările specifice, caietul de sarcini fiind în curs de elaborare.

Pentru lucrări de reparații la sistemele de protecție catodică sunt propuse 2 lucrări:

- **„Reparație SPC Gura Șuții”** cu valoare estimată la 71.500 lei, valoare contractată 58.824 lei (lucrarea este finalizată);
- **„Reparații prize anodice de adâncime”**, cu valoarea estimată de 550.000 lei, care se află în stadiul de elaborare al documentației de achiziție (caiet de sarcini).

Valoarea totală a anexei la program a fost majorată la 610 240 lei ca urmare a includerii sumei de 1 416 lei la reactualizarea din luna mai 2015. Această valoare reprezintă quantumul cheltuielilor privind despăgubirea culturii de pe suprafață de teren afectată ca urmare a montării SPC Budești.

Referitor la grupa de lucrări pentru reparații la clădiri administrative, spații de deservire instalații tehnologice (SRM-uri), sedii de sectoare și centre de refacere a forței de muncă, valoarea totală a acestei grupe este de 2 952 240 lei și este contractată în proporție de 20.4 %, respectiv 603 284 lei, diferența de valoare fiind alocată unor obiective ale căror documentații (specificații tehnice și caiete de sarcini sau proiecte) sunt în curs de elaborare.

## **Cap. B. Servicii de asigurarea mentenanței**

Valoarea cheltuielilor pentru acoperirea necesarului de prestații externe înregistrate pentru semestrul I 2015, se identifică în special la realizarea intervențiilor cu scop corectiv, respectiv a reparațiilor, reviziilor și întreținerea curentă a instalațiilor SNT fiind realizate preponderent în perioada sezonului cald, atunci când este înregistrat minimul de sarcină în sistemul de transport gaze naturale.



Valoarea înregistrată în semestrul I 2015 pentru capitolul de servicii este de 2.441.046 lei, reprezentând costurile reparațiilor unor obiective SNT efectuate în regim de intervenție și servicii. Din această valoare, 2.068.581 lei reprezintă **"Servicii de reparații mașini ,utilaje și instalații de lucru și servicii diverse"** alocate întreținerii echipamentelor logistice de transport și construcții al Sucursalei Mediaș, respectiv **reparații și întreținerea parcului de autovehicule al societății.**

Este de menționat faptul că unele servicii au rolul de a răspunde unor situații potențiale care nu se promovează decât în caz de necesitate și de aceea valoarea redusă a realizărilor reprezintă economii și nu nerealizări.

### **3.2.4 Proiecte de dezvoltare**

În considerarea respectării cerințelor Directivei Europene CE/73/2009 art.22., privind obligativitatea elaborării **Programelor de Dezvoltare pe 10 Ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România a elaborat **Planul de Dezvoltare al sistemului de transport gaze naturale în perioada 2014-2023.**

Documentul prezintă direcțiile de dezvoltare ale rețelei românești de transport gaze naturale și proiectele majore pe care compania intenționează să le implementeze în următorii 10 ani, în scopul atingerii unui grad maxim de transparență în ceea ce privește dezvoltarea sistemului național de transport gaze naturale și posibilitatea actorilor de pe piață la o informare din timp asupra capacităților de transport existente și planificate, astfel încât, prin consultări publice, deciziile privind investițiile în rețeaua de transport gaze naturale să răspundă cerințelor pieței.

**Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale în perioada 2014 – 2023** elaborat în conformitate cu prevederile **art. 125 alin.6 din Legea nr.123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale**, cu obiectivele stabilite în Strategia Energetică a României pe perioada 2011-2035 și Pactul pentru Energie din mai 2013 răspunde cerințelor politicii energetice europene privind:

- asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale;
- creșterea gradului de interconectare al rețelei naționale de transport gaze naturale la rețeaua europeană;
- creșterea flexibilității rețelei naționale de transport gaze naturale;
- liberalizarea pieței gazelor naturale;
- integrarea pieței de gaze naturale la nivelul Uniunii Europene.

Fiind un operator de transport și de sistem certificat în condițiile prevederilor celui de-al treilea pachet legislativ în domeniul energetic, TRANSGAZ este membru al ENTSOG (Rețeaua europeană a operatorilor de sisteme de transport gaze naturale), organism în cadrul căruia compania cooperează cu toți operatorii de transport și de sistem ai Uniunii Europene în scopul creării unui cadru de reglementare comun și a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene în vederea creării pieței energetice integrate.

În acest context, la elaborarea Planului de Dezvoltare a sistemului național de transport gaze naturale în perioada 2014 – 2023 s-a avut în vedere o coordonare cu planurile de dezvoltare avute în vedere de ceilalți operatori din regiune.

Proiectele de dezvoltare descrise în plan de dezvoltare au fost identificate în urma unor analize și evaluări detaliate desfășurate de companie în ultima jumătate de an și au în vedere ultimele evoluții ale tendințelor și scenariilor de aprovizionare de pe piața europeană a gazelor naturale.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional care să permită alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei europene de transport gaze naturale.

În contextul geopoliticii și geostrategiei traseelor energetice europene, România beneficiază de avantajele localizării geografice pe coridoare importante de transport și acces la resursele majore de gaze naturale recent descoperite în Marea Neagră, aspect ce conduce la necesitatea valorificării eficiente a acestor oportunități.

**Prin Planul de dezvoltare al sistemului național de transport gaze naturale pe următorii 10 ani**, Transgaz, propune proiecte majore de investiții pentru dezvoltarea strategică și durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România și conformitatea acesteia cu cerințele reglementărilor europene în domeniu.

Orientarea operatorilor sistemelor de transport gaze naturale din țările învecinate spre crearea de noi capacități de transport transfrontalier sau amplificarea celor existente denotă în mod clar preocuparea pentru o creștere semnificativă a gradului de interconectare într-o zonă a Europei în care încă mai sunt multe de realizat pentru o piață perfect integrată.

**Planul de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe următorii 10 ani a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr. 2819/17.12.2014 și este postat pe site-ul companiei.**

În tot acest tablou, **România** este țara cu piața cea mai dezvoltată și, mai ales, cu cea mai mică dependență de gaze naturale din import. Adăugând în acest peisaj, pe lângă poziția geostrategică favorabilă, recent descoperitele resurse din Marea Neagră precum și potențialul viitor creat de gazele de șist, România ar putea juca în mod evident un rol definitoriu în regiune.

În acest context infrastructura de transport gaze naturale devine probabil factorul cel mai important, iar **Transgaz** se află actualmente în fața unei provocări majore: **dezvoltarea - în cel mai scurt timp posibil - a unor culoare de transport gaze naturale care să asigure atât gradul necesar de interconectivitate la nivel european cât și potențial suficient de transport gaze naturale pentru valorificarea resurselor pe piața autohtonă și pe cea regională.**

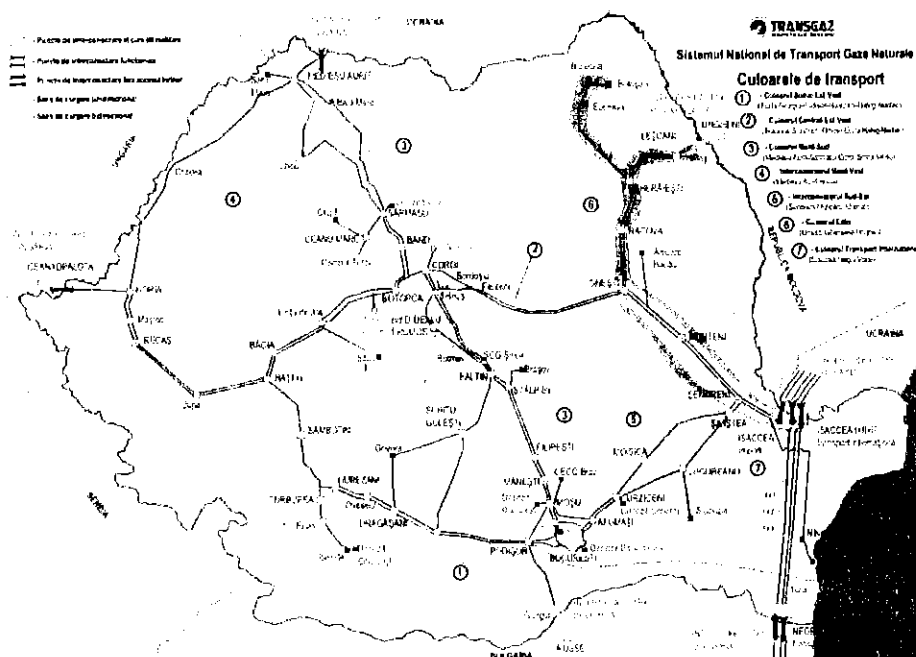


Fig. 4- Culoarele de transport gaze naturale din SNT

Având în vedere potențialul estimat al rezervelor de gaze naturale din Marea Neagră, pentru a asigura transportul volumelor preluate din producția off-shore, necesare consumului intern și, în cazul unor volume excedentare, pentru asigurarea exportului acestora pe piețele Uniunii Europene și către Republica Moldova, **SNTGN TRANSGAZ S.A** intenționează să implementeze, în următorii ani, un plan ambițios de dezvoltare al infrastructurii de transport gaze naturale de circa 1,5 miliarde euro, care să contribuie la dezvoltarea unui coridor energetic regional.

Mai exact, se intenționează dezvoltarea pe teritoriul României a două culoare de transport (**unul sudic-Danubian**, într-o primă etapă, și **unul central**, într-o a doua etapă, în caz că exploatarea din Marea Neagră excede estimările actuale) care vor asigura legătura între rezervele de gaze din zona Mării Negre și piețele central-vest europene, asigurând în același timp coloana vertebrală a sistemului național de transport gaze naturale al României.

Astfel proiectele propuse în **Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale 2014 – 2023** sunt:

1. Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria – România – Ungaria – Austria;
2. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre
3. Proiect privind interconectarea sistemului național de transport cu conductele de transport internațional al gazelor naturale
4. Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord –Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova;
5. Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Central de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre.

## Coridorul Sudic Danubian

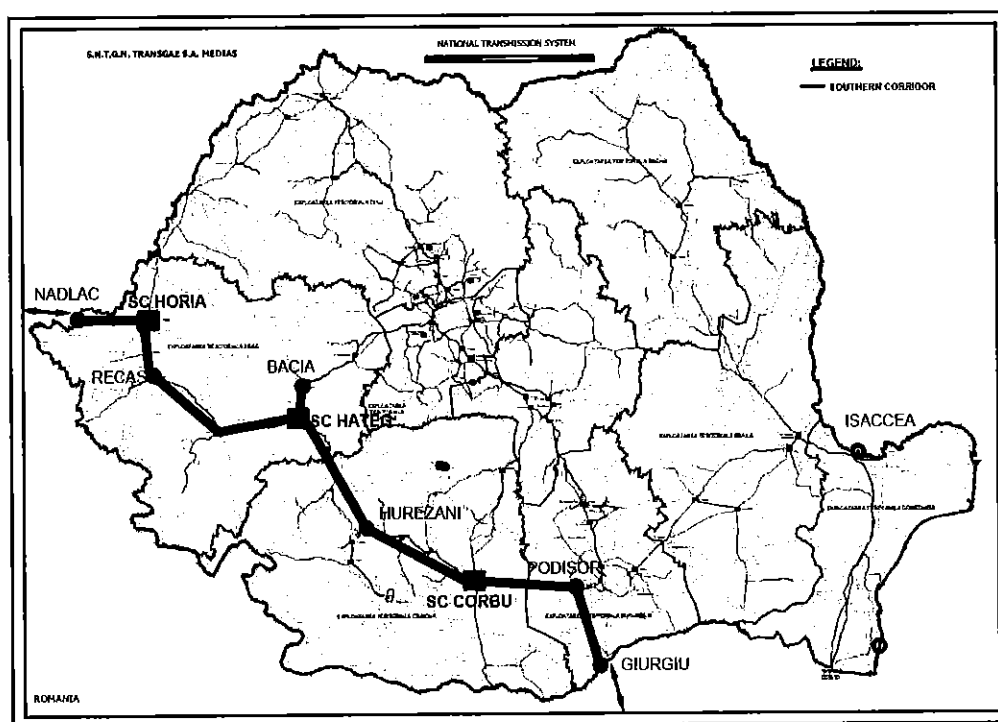
Constă în dezvoltarea următoarelor 2 proiecte:

### a) Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului național de transport pe coridorul Bulgaria - România - Ungaria - Austria

Proiectul vizează crearea unei capacități de transport între punctele de interconectare existente între sistemul românesc și cel al Ungariei, respectiv al Bulgariei.

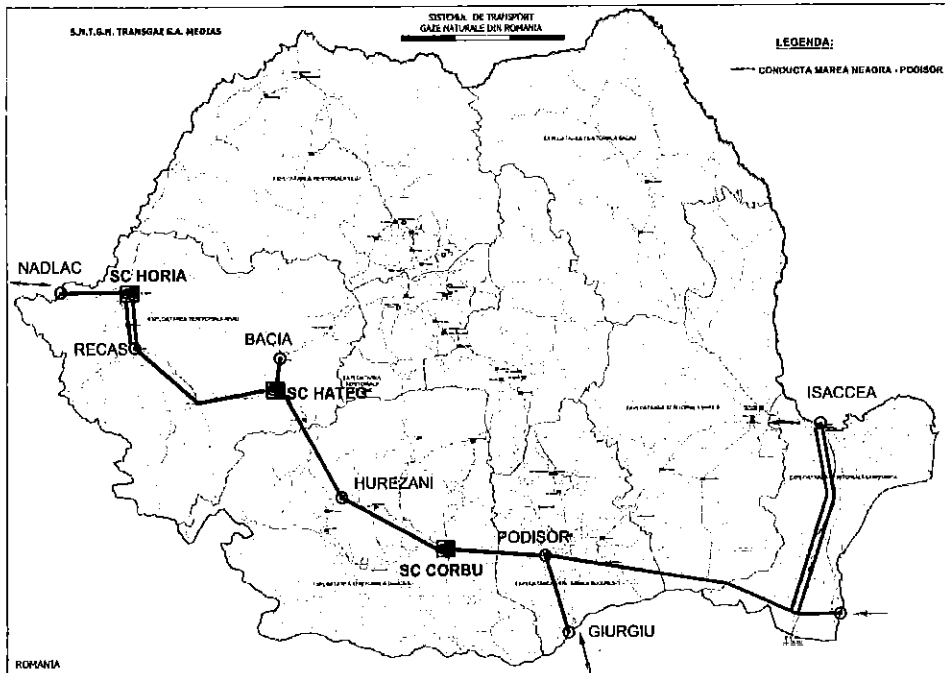
În acest scop este necesară construcția unei conducte în lungime aproximativă de **550 km** pe traseul **Podișor - Corbu - Hațeg - Horia** și a **3 stații noi de comprimare**, la **Hațeg, Horia și Corbu**.

Valoarea totală estimată a investiției este de **560 milioane Euro**, din care, **414 mil.euro** pentru conducte noi de transport gaze naturale și **146 mil.euro** pentru stații noi de comprimare. **Termen estimat de finalizare - aprilie 2019**



### b) Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic Danubian pentru preluarea gazelor din Marea Neagră (conducta Tuzla - Podișor)

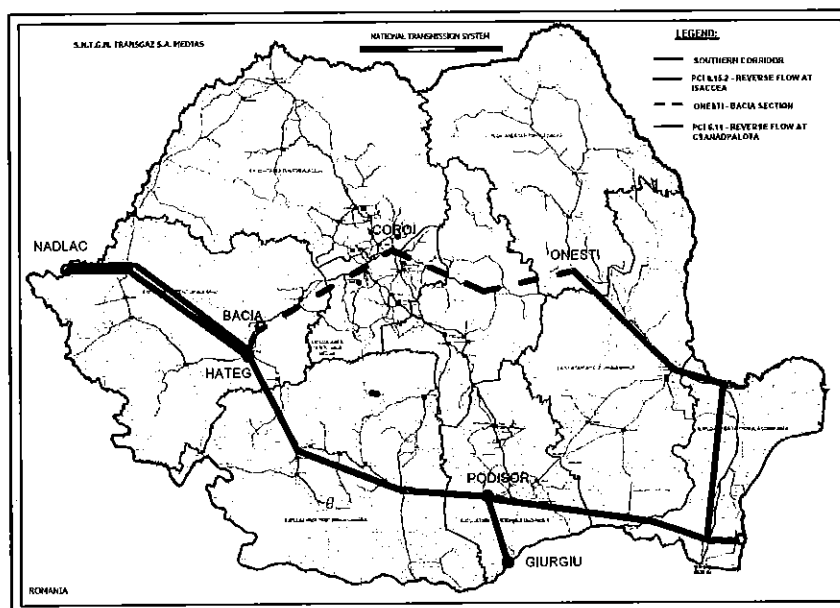
Cel de-al doilea proiect va crea o legătură între **malul Mării Negre și nodul tehnologic Podișor**, gazele naturale din exploatarea off-shore putând fi preluate în continuitatea coridorului sudic Danubian (Bulgaria - România - Ungaria - Austria) și transportate înspre piețele central-vest europene



Este necesară în acest sens o conductă nouă în lungime de **285 km**. Costul acestui proiect este de aproximativ **262 milioane Euro**, termenul estimat de finalizare fiind aprilie 2019.

## II.2 Coridorul central (Isaccea-Onești-Coroi-Hateg-Horia)

În ipoteza în care, capacitățile de transport necesare valorificării gazelor naturale din Marea Neagră pe piețele central-vest europene depășesc potențialul de transport al coridorului sudic Danubian, TRANSGAZ a planificat dezvoltarea **coridorului central** care urmărește practic traseul unor conducte din sistemul actual dar care actualmente funcționează la parametrii tehnici neadecvați pentru o arteră magistrală.



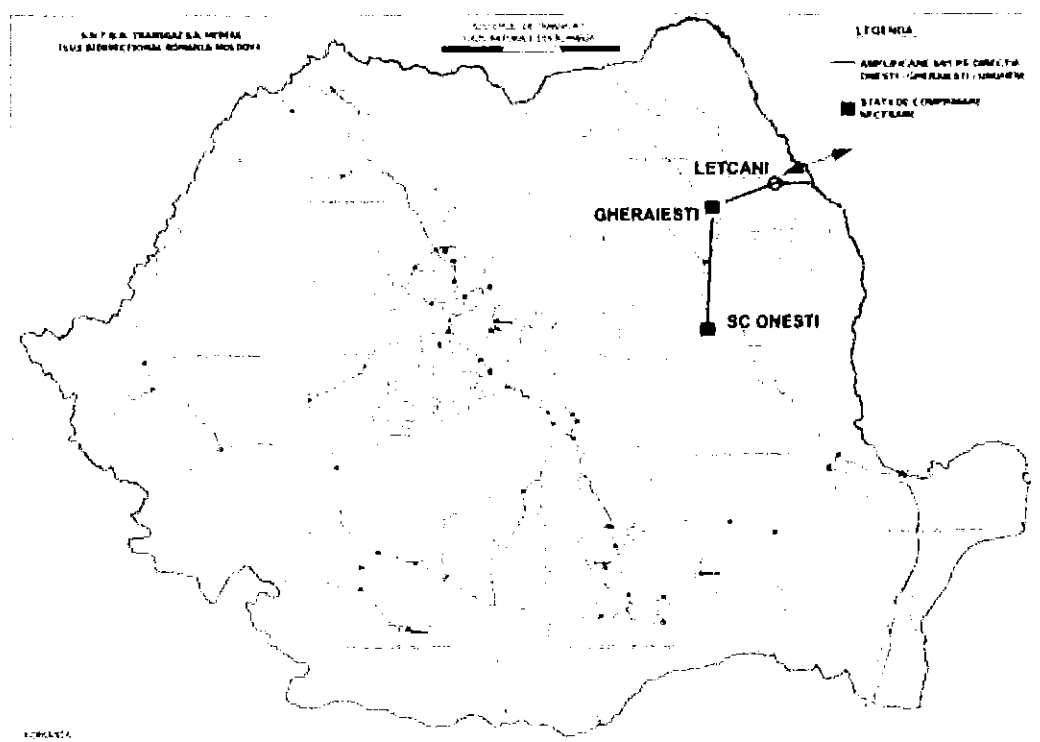
Proiectul constă în **reabilitarea a aproximativ 400 km de conductă din actualul sistem, înlocuirea/construcția a 400 km de conductă nouă și 4 stații de comprimare** pe traseul acestui coridor, cu o putere instalată de 66 MW. Valoarea investiției este estimată la **544 milioane Euro**.

### II.3 Dezvoltarea Sistemului Național de Transport în vederea creșterii capacității de transport în regiunea din NE țării și pe interconectorul România-Republica Moldova

Pentru a se putea asigura parametrii prevăzuți în fișa tehnică a proiectului de realizare a interconectării Sistemului Național de Transport Gaze Naturale cu sistemul similar din Republica Moldova este necesară realizarea unor dezvoltări suplimentare atât în sistemul românesc de transport gaze naturale cât și în cel al Republicii Moldova.

Soluția tehnică agreată de cele două state pentru creșterea capacității de transport a interconectării (1,5 mld mc/an (171.000 mc/h) la o presiune de 38 bar la graniță) este estimată la valoarea de **110 mil. Euro** și constă în construirea următoarelor obiective:

- Stație nouă de comprimare la Onești
- Stație nouă de comprimare la Gherăiești
- Conductă nouă de transport Dn 700 Onești – Gherăiești în lungime de 103 km
- Conductă nouă de transport Dn 700 Gherăiești – Letcani în lungime de 60 km



Pentru perioada **2014 - 2020** unul dintre **programele principale de finanțare europeană** al proiectelor de infrastructură energetică este **“Connecting Europe Facility” (CEF)**.

Programul prevede posibilitatea co-finanțării (50% nerambursabil) de studii și lucrări doar pentru proiectele care au statutul de **PROIECT DE INTERES COMUN (PCI)**, statut conferit prin act delegat al Comisiei Europene. Existența proiectelor promovate de TRANSGAZ cu statut de PCI nu conferă însă și siguranța co-finanțării UE care depinde de politicile fluxurilor de energie ale UE, limitări bugetare, criterii de evaluare stricte și considerente geo-strategice.

Dintre proiectele descrise anterior, proiectele propuse de TRANSGAZ, pe prima **lista a Proiectelor de Interes Comun** se află următoarele:

- 1. Dezvoltarea pe teritoriul României a sistemului de transport gaze naturale pe culoarul Bulgaria – Romania – Ungaria – Austria = PCI 7.1.5**
- 2. Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale cu conductele de tranzit = PCI 6.15.1**
- 3. Asigurarea curgerii reversibile la Isaccea = PCI 6.15.2**

Menționăm faptul că, **Transgaz** a propus includerea pe cea de-a doua listă a proiectelor de interes comun (listă care va fi publicată în toamna anului 2015) a tuturor proiectelor ce compun cele două coridoare de transport gaze naturale de pe teritoriul României (Coridorul Sudic și Coridorul Central), astfel încât să-și maximizeze posibilitățile de a atrage finanțări în cadrul acestui program (CEF).

În completarea dezvoltărilor cu finanțare potențială prin CEF, „**Conducta AGRI-tronsonul românesc (conducta Est-Vest)**” are și aceasta statutul de **PCI (6.22.1)**

Valorificând statutul de **promotor de PCI**, **TRANSGAZ** a aplicat și a obținut o finanțare nerambursabilă de 1,5 milioane Euro pentru serviciile de proiectare a Stațiilor de Comprimate de pe traseul Coridorului Sudic Danubian. În baza prevederilor CEF, TRANSGAZ împreună cu FGSZ (Ungaria) a întocmit o Cerere de Investiție care a fost depusă în luna aprilie 2015 la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, (ANRE) în baza căreia Reglementatorul să emită Decizia de alocare transfrontalieră de costuri, una dintre condițiile de eligibilitate cerute de programul CEF.

Astfel, TRANSGAZ pregătește Cererea de Finanțare pentru PCI 7.1.5, împreună cu documentele conexe, pentru ca aceasta să fie depusă în perioada 30.06.2015 – 14.10.2015, perioadă aferentă celui de-al doilea apel deschis pe CEF pentru “lucrări”.

Având în vedere complexitatea procedurilor de aprobare a granturilor CEF și a faptului că acest program, datorită fondurilor limitate de care dispune comparativ cu necesarul de finanțare, reprezintă un instrument de ultimă instanță, compania va încerca să se **co-finanțeze atât prin fonduri europene** alocate României prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 cât și prin **instrumente financiare puse la dispoziție de BERD, BEI** sau alte instituții de finanțare.

Planul de dezvoltare al SNT pe următorii 10 ani are la bază două inițiative fundamentale asumate de Statul Român, respectiv *Memorandumul de Guvern privind măsurile necesare conectării producției viitoare de gaze din perimetrele românești din Marea Neagră la Sistemul Național de Transport (SNT) gaze naturale*, document în baza căruia Transgaz a încheiat un acord de cooperare cu Exxon și OMV Petrom și *Memorandumul de Înțelegere între Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri din România și Ministerul Economiei din Republica Moldova privind pregătirea condițiilor pentru construcția gazoductului de înaltă presiune Iași-Ungheni*.

Aceste documente crează o premiză solidă pentru identificarea necesităților viitoare de dezvoltare ale sistemului românesc de transport. În acest sens, în baza unor analize de soluții tehnice și – în cazul unora din proiecte – a unor studii de fezabilitate, Transgaz a propus proiectele majore prezentate mai sus. Drept urmare, aceste proiecte se află în diferite stadii de analiză și studii fără a avea decizii finale de investiție. Decizia finală de investiție va putea fi luată doar la momentul când se cunosc elementele ce stau la baza acestora, respectiv cererea angajantă de capacitate și sursele de finanțare.

Abilitatea Transgaz de a executa acest program de investiții, depinde în mod semnificativ de direcțiile de acțiune ale strategiei energetice naționale pe termen lung precum și de sprijinul acționarului majoritar, Statul Român, mai cu seamă când acest program, urmărește pe de o parte, valorificarea unor resurse economice esențiale pentru bunăstarea României în viitorul apropiat și îndepărtat iar pe de altă parte, creșterea încrederii investitorilor străini în abilitatea României de a crea condiții propice de dezvoltare și atragere a investițiilor străine.

### **3.3 Analiza activității corporative**

#### **3.3.1 Activitatea pe piața de capital**

**SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș**, prin asigurarea unui management eficient și îndeplinirea cu responsabilitate a măsurilor angajate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a reușit să ocupe în cursul primului semestru al anului 2015, **locul 8 în Top 10 tranzacționare la Bursa de Valori București și locul 7 în Topul celor mai valoroase 30 de companii locale de pe Bursă**, cu o creștere de 25% a capitalizării bursiere, comparativ cu perioada similară a anului 2014, potrivit clasamentului publicat în revista Financiar 2015.

**Acțiunea TGN** este o acțiune de portofoliu, atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, precum și calității actului de management al actualei conduceri a companiei.



### 3.3.1.1 Caracteristicile și evoluția valorilor mobiliare emise de Transgaz

În vederea analizei activității Transgaz pe piața de capital, în semestrul I 2015 comparativ cu semestrul I 2014, au fost avute în vedere următoarele considerente:

- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului conform prevederilor OUG nr.6/12.02.2014;
- Înregistrarea transferului unui număr de 6.888.840 acțiuni din contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului în contul Statului Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor OUG nr. 86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Aprobarea prin Hotărârea nr.1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2365/12.05.2015 a unui dividend brut aferent exercițiului financiar 2014, în valoare de 21,80 lei/acțiune. Dividendul brut pe acțiune a fost determinat în baza prevederilor *Ordonanței Guvernului nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome*, în condițiile aplicării cotei de 50,00156% la repartizarea profitului sub formă de dividende

Astfel:

- În semestrul I 2015 **prețul mediu de închidere al acțiunii TGN** a evoluat cu mult peste nivelul din semestrul I 2014, înregistrând o creștere spectaculoasă a valorii, respectiv cu 49% mai mare față de aceeași perioadă a anului precedent, urmare a publicării rezultatelor financiare preliminate pozitive pentru anul 2014;
- În semestrul I 2015, volumele tranzacționate au fluctuat sub nivelul din semestrul I 2014, depășind valorile anului precedent în luna iunie 2015;
- Valorile tranzacțiilor au avut o evoluție similară cu cea a volumelor tranzacționate;
- **Principalii indicatori bursieri** au avut valori similare în semestrul I 2015 comparativ cu semestrul I 2014, cu excepția **EPS (profitul pe acțiune)**, care a înregistrat o creștere semnificativă datorită creșterii profitului net;
- **Capitalizarea bursieră a societății** la data de 30.06.2015 a fost de 3,01 miliarde lei (672 mil. euro) respectiv cu 578 milioane lei (~ 119 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 30.06. 2014;
- Urmare a valorilor tranzacționate înregistrate de către societate, Bursa de Valori București a plasat **Transgaz pe locul 8 în TOP 10 tranzacționare** în cursul semestrului I 2015;
- În ceea ce privește **numărul de acționari**, acesta a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la data de înregistrare pentru plata dividendelor aferente anului 2014, respectiv 24 iunie 2015, Transgaz are un număr de 8.116 acționari, cu 131 mai puțin decât avea la finele semestrului I 2014.

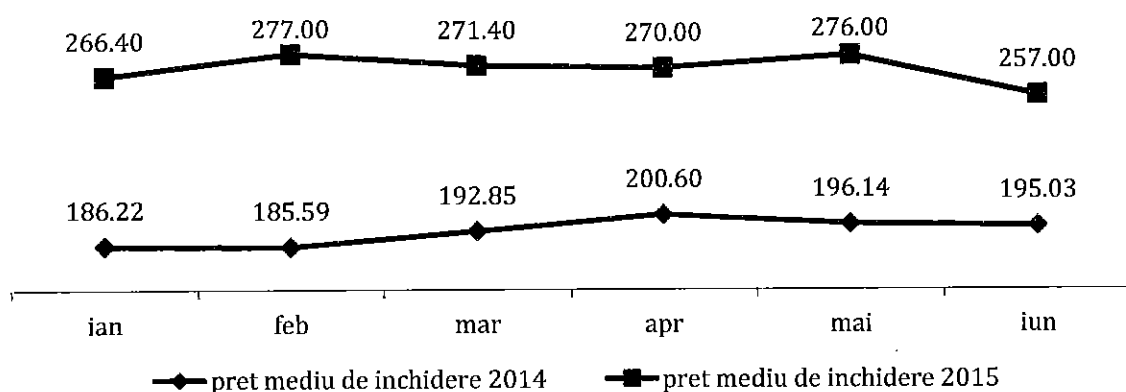
## Acțiunea TGN

În semestrul I 2015 prețul mediu de închidere al acțiunii TGN a evoluat cu mult peste nivelul din semestrul I 2014, înregistrând creșteri spectaculoase cuprinse între 32% și 49% a valorii.

Astfel, dacă la începutul anului 2015 prețul acțiunii TGN a fost de 266,40 lei/acțiune, după prezentarea rezultatelor financiare preliminate pentru anul 2014, acesta a urcat la 277.00 lei/acțiune, cu 49% mai mult față de aceeași perioadă a anului precedent.

De asemenea, prețul mediu de închidere a atins valoarea de 276 lei/acțiune înaintea datei de înregistrare, respectiv 24 iunie 2015, urmată de o ușoară scădere până la 257 lei/acțiune.

Grafic valoarea prețului mediu de închidere al acțiunii Transgaz pentru semestrul I anul 2015 comparativ cu semestrul I 2014 se prezintă astfel:



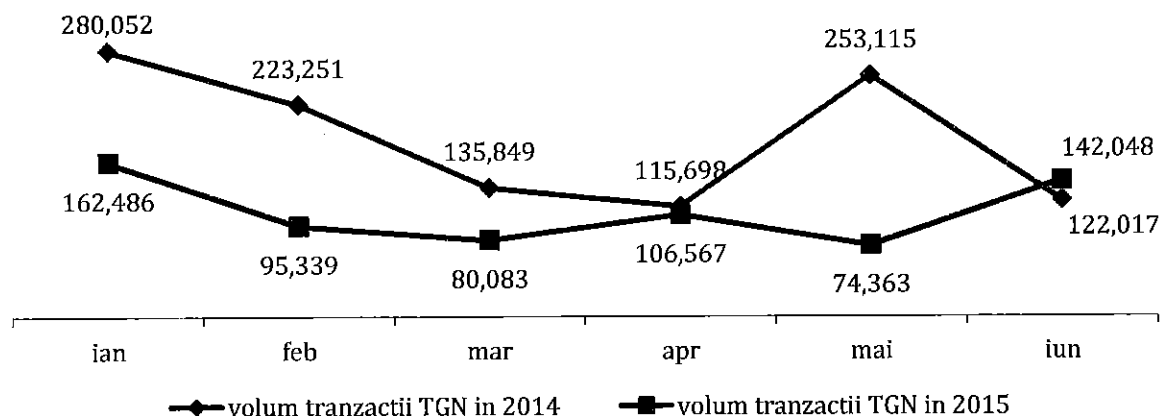
Grafic 36- Prețul mediu de închidere al acțiunii TGN în sem. I 2015 vs sem. I 2014

Prin urmare, din analiza prezentată reiese faptul că în semestrul I 2015 prețul mediu de închidere al acțiunii TGN a înregistrat creșteri semnificative, superioare celor din semestrul I 2014.

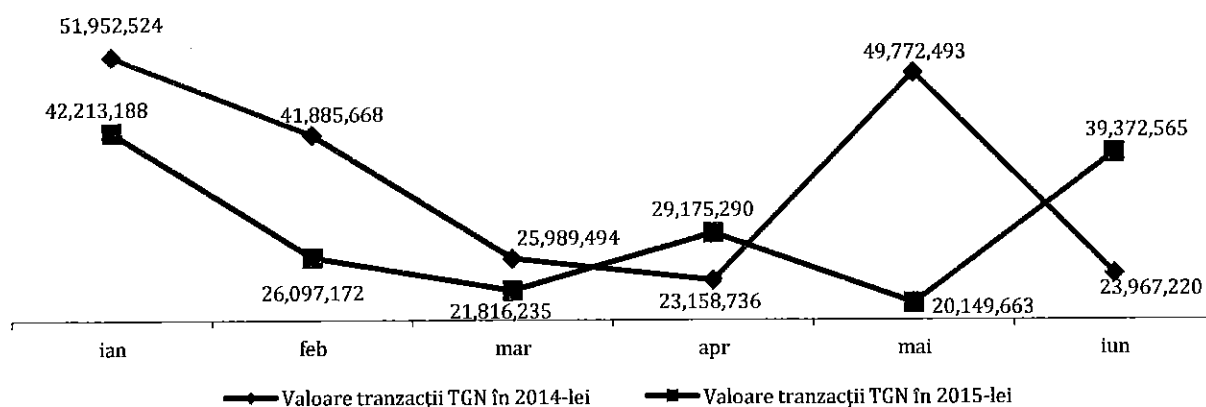
Volumele tranzacționate în semestrul I 2015 au fluctuat sub nivelul din semestrul I 2014, atingând o valoare similară în luna aprilie urmată de o ușoară oscilație pozitivă în luna iunie (datorită numărului mare de tranzacții efectuate în apropierea datei de înregistrare, respectiv 24 iunie 2015).

Valorile tranzacțiilor au evoluat similar cu volumele tranzacționate, depășind în aprilie pragul din perioada similară a anului 2014 și înregistrând mai apoi o creștere și în luna iunie de aproximativ 60% față de aceeași lună a anului precedent.

Grafic, situația se prezintă astfel:



Grafic 37- Volum tranzacții TGN în sem. I 2015 vs sem. I 2014



Grafic 38 -Valoare tranzacții TGN în Sem. I 2015 vs. Sem I 2014

### Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

| Data       | P/BV | PER* | DIVY | EPS*  |
|------------|------|------|------|-------|
| 30.06.2015 | 0,91 | 6,02 | 8,48 | 42,68 |
| 30.06.2014 | 0,79 | 7,25 | 8,53 | 28,41 |

\*valori raportate la data de 31 decembrie 2014, respectiv 31 decembrie 2013

unde,

**P/BV - (Price to book value)** – Rata preț pe valoarea contabilă a unei acțiuni – exprimă acoperirea valorii contabile a unei acțiuni pe seama cotației acesteia. (Capitaluri proprii/nr.de acțiuni).

**Valoarea contabilă a acțiunii TGN la 30.06.2015 de 282.57 lei/acțiune și cotația TGN la 30.06.2015 – 257.00 lei/acțiune** au determinat o valoarea subunitară de 0.91 a indicatorului P/BV, fapt ce denotă că societatea nu acoperă valoarea pe care au adus-o acționarii, însă se poate observa faptul că **prin eforturile conducerii, valoarea indicatorului la 30.06.2015 s-a îmbunătățit semnificativ față de cea de la 30.06.2014.**

**PER - (Price to earnings ratio) P/E** - Prețul acțiunii/profit pe acțiune - exprimă durata de recuperare a unei investiții într-o acțiune (prețul plătit pe acțiune) din profiturile obținute de emitent (EPS). Cu cât indicele este mai mic (iar perioada de recuperare este mai redusă), cu atât este mai bine pentru investitori; așadar, **scăderea valorii acestui indicator la 30.06.2015 față de aceeași perioadă a anului trecut, indică o creștere a eficienței investiției în acțiunea TGN.**

**Randamentului dividendelor (DIVY)** - a suferit o ușoară scădere, din cauza diminuării cotei aplicate la repartizarea profitului societății sub formă de dividende, de la valoarea de 60,02435% în anul 2014, la valoarea de 50,00156% în anul 2015.

**EPS - Earnings per share - Profitul pe acțiune** (profitul net/numar de acțiuni) - măsoară partea din profit ce revine pentru fiecare acțiune, acesta a înregistrat o creștere semnificativă datorită creșterii profitului net.

| Compania          |                | P/E       | P/BV       | EV/EBITDA   |
|-------------------|----------------|-----------|------------|-------------|
| Enagas            | Spania         | 15.0      | 2.7        | 11.0        |
| SNAM Rete Gas     | Italia         | 12.8      | 2.2        | 10.7        |
| Fluxys            | Belgia         | 29.2      | 2.4        | 10.9        |
| <b>Media</b>      |                | <b>15</b> | <b>2.4</b> | <b>10.9</b> |
| <b>Transgaz</b>   | <b>Romania</b> | 6.4       | 1.0        | 3.5         |
| Premium /Discount |                | -57.33%   | -58.80%    | -68.29%     |

Tabel 30 - Valoarea indicatorilor bursieri la nivelul Transgaz comparativ cu companii similare din Europa

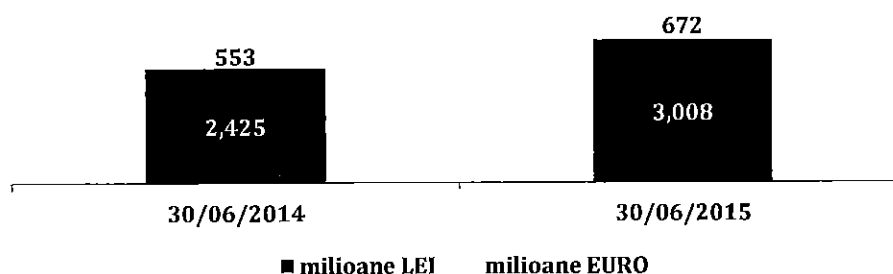
### Pondere TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-C, BET-NG, BET-XT)

| DENUMIRE INDICE BURSIER  | 30.06.2015 | POZIȚIE OCUPATĂ |
|--|------------|-----------------|
| <b>BET</b> (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)  | 5,32%      | 7               |
| <b>BET-TR</b> (indice tip randament total lansat de BVB în octombrie 2014)   | 5,54%      | 7               |
| <b>BET-NG</b> (indice sectorial / energie - utilități)   | 11,29%     | 4               |
| <b>BET-XT</b> (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)  | 4,87%      | 7               |
| <b>BET-BK</b> (un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate)                                | 4,41%      | 15              |
| <b>ROTX</b> (indice de preț ponderat cu capitalizarea free floatului și reflectă în timp real mișcarea acțiunilor "blue chip" tranzacționate la BVB) | 3,99%      | 8               |

## Capitalizarea bursieră

| Monedă          | Anul 2015     |               | Anul 2014     |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 01.01.2015    | 30.06.2015    | 01.01.2014    | 30.06.2014    |
| LEI             | 3.095.343.588 | 3.008.217.142 | 2.184.048.062 | 2.425.411.864 |
| EURO            | 690.400.943   | 672.452.697   | 486.620.039   | 552.863.429   |
| Curs<br>Eur/BNR | 4,4834        | 4,4735        | 4,4882        | 4,3870        |

Capitalizarea bursieră a societății la data de 30.06.2015 a fost de 3,01 miliarde lei (672 mil. euro) respectiv cu 578 milioane lei (~ 119 milioane euro) peste nivelul înregistrat la finele semestrului I 2014.



Grafic 39- Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz în Sem. I 2015 vs Sem I 2014

Bursa de Valori București a plasat **Transgaz pe locul 8 în TOP 10 tranzacționare**, urmare a valorilor tranzacționate înregistrate de către companie în primele 6 luni ale anului 2015.

## Modificări în structura acționariatului

Ca urmare a punerii în aplicare a prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 6/2014**, în luna februarie 2014, a fost înregistrat transferul unui număr de 6.888.840 acțiuni, reprezentând 58,5097% din capitalul social, din contul Statului Român prin Ministerul Finanțelor Publice în contul Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului. Urmare a transferului, **structura sintetică a acționariatului Transgaz se modifică și la data prezentă aceasta este următoarea:**

| Denumire acționar                                      | Număr acțiuni | Cota deținută % |
|--|---------------|-----------------|
| Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului  | 6.888.840     | 58,5097         |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice) | 4.885.004     | 41,4903         |
| Total  | 11.773.844    | 100,00          |

Tabel 31- Structura Acționariatului Transgaz la 31.12.2014

Conform prevederilor OUG nr. 86/17.12.2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, **exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la SNTGN Transgaz SA Mediaș se realizează de către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului.**

Astfel, la sfârșitul semestrului I 2015 structura acționariatului Transgaz este următoarea: Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului - 6.888.840 acțiuni, free float - 4.885.004 acțiuni din care persoane fizice - 962.596 acțiuni (8,1757%) și persoane juridice - 3.922.408 acțiuni (33,3146%).

| Denumire acționar  | Număr acțiuni | Procent % |
|--|---------------|-----------|
| Statul Român reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului | 6.888.840     | 58,5097   |
| Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice)                     | 4.885.004     | 41,4903   |
| Total  | 11.773.844    | 100,00    |

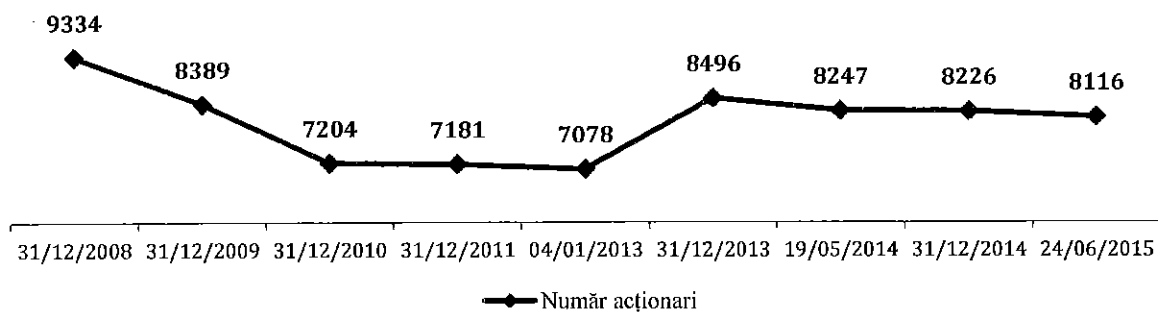
*Tabel 32 – Structura Acționariatului Transgaz la 30.06.2015*

Capitalul social al Transgaz la data de 30 iunie 2015 este de 117.738.440 lei și este împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Transgaz nu a efectuat tranzacții având ca obiect acțiunile proprii și ca urmare la sfârșitul semestrului I 2015 compania nu deținea acțiuni proprii.

### **Evoluția numărului de acționari:**

Numărul acționarilor Transgaz a oscilat pe întreaga perioadă de la listare și până în prezent, astfel că la sfârșitul semestrului I 2015, respectiv la data de înregistrare de 24 iunie 2015, au fost înregistrați la SC Depozitarul Central SA, un număr de 8.116 acționari, cu 1,35% (110 acționari) mai puțin decât la începutul anului, când erau înregistrați 8.226 acționari.



*Grafic 40 – Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la listare și până la 30.06.2015*

Performanțele bursiere, îmbunătățirea imaginii companiei și întărirea credibilității acesteia în rândul analiștilor financiari și investitorilor actuali și potențiali, sunt în mod cert, rezultanta eforturilor depuse de toți factorii decizionali ai companiei, pentru optimizarea pe termen lung a rezultatelor activității și calității actului de management, în consens cu direcțiile strategice de dezvoltare durabilă și competitivă ale Transgaz.

Ca urmare a acestor eforturi, au crescut și numărul de invitații adresate Transgaz pentru participarea la evenimente naționale și internaționale, fie că acestea sunt cu teme specifice activității de bază, cu teme de interes general sau specifice pieței de capital.

### **3.3.1.2 Politica cu privire la dividend**

Aprobarea dividendului brut pe acțiune pentru anul financiar 2014 s-a determinat în baza prevederilor **Ordonanței Guvernului nr.64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome**, în condițiile aplicării cotei de 50,00156% la repartizarea profitului sub formă de dividende. Cota de repartizare prevăzută în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2014 aprobat prin HG nr.462/04.06.2014 este de 50%.

Societatea înregistrează și achită dividende repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Prin Hotărârea nr.1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, partea IV-a, nr. 2365/12.05.2015 a fost aprobată plata unui **dividend brut aferent exercițiului financiar 2014**, în valoare de **21,80 lei/acțiune**.

**Plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2014 a început în data de 15 iulie 2015.** Urmare a noilor modificari legislative, potrivit art.146 alin.(5<sup>1</sup>), din Legea nr.297/2004 privind piața de capital, actualizată, plata dividendelor cuvenite acționarilor se efectuează prin intermediul Depozitarului Central și al participanților la sistemul compensate- decontare și registru și al agentului de plată desemnat - BRD GROUPE SOCIETE GENERALE, pentru acționarii înregistrați în Registrul Acționarilor Transgaz la data de **înregistrare de 24 iunie 2015**.

#### **Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii**

Nu este cazul.

#### **Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale**

Nu este cazul.

## **Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță**

Prin Hotărârea nr.4 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 16 iunie 2015 a fost aprobată declanșarea procedurii privind emisiunea de obligațiuni corporative, negarantate, neconvertibile în acțiuni, în valoare de maximum 500 milioane lei, cu dobândă fixă de maximum 4,5%, cu maturitate de minim 5 ani, pentru finanțarea "Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport al gazelor al gazelor natural în perioada 2014-2023".

### **3.3.2 Fuziuni sau reorganizări semnificative în timpul exercițiului financiar**

În cursul semestrului I 2015 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări la nivelul companiei.

### **3.3.3 Guvernanța Corporativă**

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă, care include elemente precum: responsabilitatea managerilor pentru acuratețea informațiilor din rapoartele financiare, existența termenelor limită foarte strânse pentru raportarea financiară, comunicarea și transparența totală asupra rezultatelor financiare, transparența auditului intern, a proceselor și auditului extern.

În detaliu, guvernanța corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acestora au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele. Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor. Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanță Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernantei corporative la nivelul companiei.

Raportarea privind guvernanța corporativă este obligatorie de prezentat în Raportul Administratorilor, începând din anul 2010, pentru toate companiile listate la bursă.



Companiile listate la bursă și care au decis să implementeze principiile de guvernare corporativă completează obligatoriu, începând cu anul 2011 **Declarația "Aplici sau Explici"**. Transgaz a aderat la **Codul de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București** și aplică din recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă (Declarația "aplici sau explici") recomandările aferente principiilor nr: 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 15. 17.18 și explică recomandările aferente principiului nr: 14. 16 și 19.

**Regulamentul de guvernare corporativă al societății** a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.3/18.01.2011 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr.1/2011(art.4) și actualizat la data de 28.04.2015. Documentul are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **9 capitole**, astfel:

Cap.1 - **Structuri de guvernare corporativă:** Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă. Atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Transgaz iar prin Codul de Conduită Profesională se reglementează normele etice de conduită obligatorie pentru toți angajații și se aplică în toate structurile organizatorice și ierarhice ale companiei;

Cap.2 - **Drepturile deținătorilor de acțiuni:** drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;

Cap.3 - **Consiliul de Administrație:** rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, numirea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;

Cap.4 - **Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului:** transparența și raportarea financiară;

Cap.5 - **Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoane implicate:** conflictul de interese; tranzacțiile cu persoane implicate;

Cap.6 - **Regimul informației corporative;**

Cap.7 - **Responsabilitatea socială;**

Cap.8 - **Sistemul de administrare;**

Cap.9 - **Dispoziții finale.**

## **Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație**

Activitatea desfășurată în semestrul I 2015 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în temeiul prevederilor:

- Art. 140<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, republicată,
- Codului de Guvernare Corporativă al BVB
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 7 din 27 mai 2013
- Art. 9 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13 din 29.07.2013
- Art. 4 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 2 din 10.02.2014 și
- Art. 1 al Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 21 din 16.06.2014

a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizată în raportul semestrial de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- Analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate;
- Propunerile/măsurile/recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare/ aprobare Consiliului de Administrație și
- Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză / avizare / aprobare.

Modul de prezentare al raportului de monitorizare și evaluare a activității Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație a fost astfel conceput, încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

| Nr. crt. | Descriere  | Responsabil  | Componenta Comitetului   |
|----------|--|--|--|
| 1.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada ianuarie - decembrie 2014                      | Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare                      | Sterian Ion<br>Cernov Radu Ștefan<br>Iliescu Bogdan George   |
| 2.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada ianuarie - decembrie 2014                         | Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare                         | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Iliescu Bogdan George<br>Neașu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014)<br>Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014)<br>Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014) |
| 3.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada ianuarie - decembrie 2014 | Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Cernov Radu Ștefan  |
| 4.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada ianuarie - decembrie 2014                   | Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT                   | Sterian Ion<br>Văduva Petru Ion<br>Neașu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014)<br>Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014)<br>Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014)                          |
| 5.       | Raport privind monitorizarea și evaluarea activității Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada ianuarie - decembrie 2014                                 | Comitetul Consultativ de Audit și Rating                                 | Cernov Radu Ștefan<br>Iliescu Bogdan George<br>Neașu Vlad Nicolae (până la data de 24 ianuarie 2014)<br>Vulpescu Dumitru Remus (de la data de 10 februarie 2014 - cf. HCA2/10.02.2014)<br>Rizoiu Andrei (de la data de 16 iunie 2014 - cf. HCA 21/16.06.2014)              |

### **Numirea membrilor Consiliului de Administrație**

Compania are înființată un Comitet de Nominalizare și Remunerare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, urmând o procedura oficială, riguroasă și transparentă.

În acest sens, lista candidaților la poziția de administrator va fi depusă la societate cu cel puțin 15 zile înainte de data fixată pentru AGA cu obligația ca aceasta să fie publicată în timp util pe pagina web a companiei.

### **Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație**

Comitetul de Nominalizare și Remunerare elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori. Comitetul va prezenta Consiliului de Administrație propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor, asigurându-se că aceste propuneri sunt în concordanță cu politica de remunerare adoptată de societate.

Remunerarea administratorilor ne-executivi va fi proporțională cu responsabilitățile și timpul dedicat exercitării atribuțiilor lor.

Suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componente fixă și variabilă, va fi prezentată în Raportul Anual.

### **Transparența**

SNTGN TRANSGAZ SA efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media cât și pe pagina web proprie ([www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)). Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante atât în concordanță cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) cât și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG –Environment, Social and Governance).

Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză. Compania organizează de patru ori pe an întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață cât și investitori, conform calendarului de comunicare financiară cu BVB.

### **Raportarea financiară**

SNTGN TRANSGAZ SA are înființat un Comitet de Audit și Rating care examinează în mod regulat eficiența raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului adoptat de societate.

Comitetul consultativ de audit și rating efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei.

Comitetul consultativ sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare), în monitorizarea ratingului SNTGN Transgaz SA.

Comitetul consultativ de audit colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul consultativ de audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, re-numirea, înlocuirea auditorului financiar precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

### **Conflictul de interese**

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

### **Tranzacțiile cu persoane implicate**

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

### **Regimul informației corporative**

Consiliul de Administrație stabilește politica corporativă de diseminare a informațiilor, respectând legislația în vigoare și Actul Constitutiv al companiei, această politică trebuie să garanteze accesul egal la informație al acționarilor, investitorilor cât și al acționarilor semnificativi și nu trebuie să permită abuzuri privind informațiile confidențiale sau informațiile despre „tranzacțiile cu sine”.

## Conducerea executivă

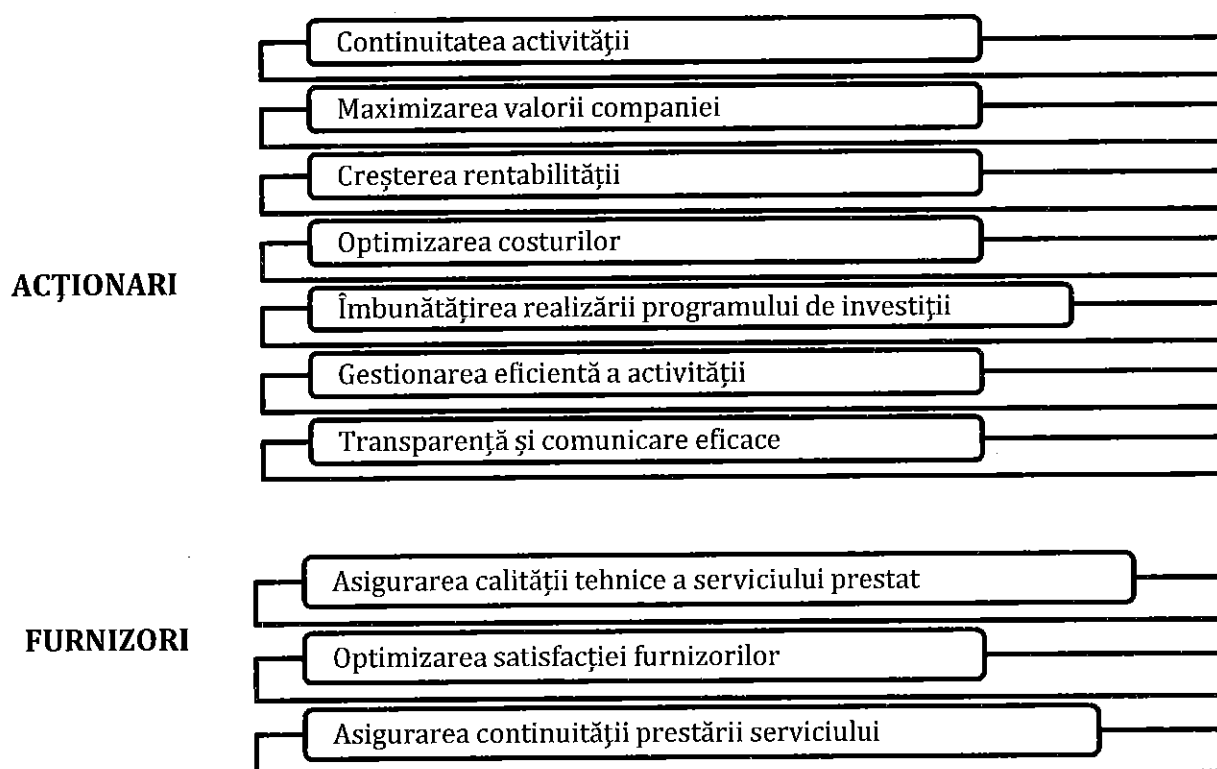
Conducerea SNTGN TRANSGAZ SA este asigurată de directorul general, care are în subordine 2 directori general adjuncți și directorii executivi. Directorul General este numit de Consiliul de Administrație dintre membrii consiliului sau din afara acestuia și este confirmat de Adunarea Generală a Acționarilor.

## Relația cu părțile interesate

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie, asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.



**CLIENTI**

Sporirea calității serviciului prestat

Respectarea Standardului de Performanță privind transportul gazelor naturale

Asigurarea calității comerciale a serviciului de transport gaze naturale

Continuitatea în alimentarea cu gaze naturale

**ANRE**

Transparență

Respectarea reglementărilor ANRE

Asigurarea optimă a exploatării și mentenanței SNT

Conlucrarea în vederea definirii și îndeplinirii cerințelor OST

Gestionarea și operarea eficientă a SNT

**AUTORITĂȚI  
ALE STATULUI**

Transparență și comunicare

Conlucrare eficientă

Etică profesională

Raportări corecte și la termen

**MEDIA**

Acces direct la informațiile publice

Optimizarea capitalului de imagine și reputațional al societății

Deontologie profesională în colaborări

**OPINIA  
PUBLICĂ**

Transparență

Îmbunătățirea imaginii de firmă

Responsabilitate socială corporativă

Respect pentru mediu și sustenabilitate

**ANGAJAȚI**

|  |
|--|
| Transparență și comunicare, etică profesională |
| Stabilitatea operațională a activității        |
| Dialog social                                  |
| Dezvoltare durabilă a societății               |
| Motivare corespunzătoare                       |
| Optimizare climat organizațional               |

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

**Comunicare și Responsabilitate Socială Corporativă (CSR)**

Parte componentă a strategiei de dezvoltare durabilă a SNTGN TRANSGAZ SA, **politica de comunicare și responsabilitate socială** are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului transparent de comunicare și de responsabilizare al companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu cât și eficientizarea tuturor acțiunilor desfășurate în acest sens. Bilanțul acțiunilor de implicare socială a Transgaz este publicat pe pagina web a companiei.

**Conduita organizațională**

Codul de Conduită profesională al SNTGN TRANSGAZ SA reglementează normele etice de conduită profesională și socială necesare obținerii unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt a prestigiului și valorilor corporative ale societății.

**ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011**

Acte juridice încheiate cu societăți în care Statul Român își exercită controlul direct sau indirect raportate în semestrul I 2015

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Părți contractante</b>        | încheiat între SNTGN Transgaz SA și SNGN Romgaz SA - Sucursala de Înmagazinare Subterană Gaze Naturale Ploiești |
| Nr. contract                     | Contract nr.8284 / 2015   |
| Obiectul contractului            | Servicii de înmagazinare subterană a gazelor naturale   |
| Valoarea contractului            | 2.900.160 lei fara TVA (estimat)  |
| Creanțe reciproce                | Nu e cazul  |
| Penalități și garanții stipulate | - <b>Penalități:</b>  |

(1) În situația în care prestatorul nu își îndeplinește din culpă obligația de prestare a serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, conform programului convenit prin prezentul contract, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract, beneficiarul este îndrituit să solicite și să primească daune-interese, corespunzător prejudiciului cauzat.

2) Neîndeplinirea obligației de plată a contravalorii serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, prevăzută la art. 10 alin. (2), atrage:

a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzilor datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la emiterea facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, în cazul neîndeplinirii obligației de plată într-un termen de grație de 15 zile calendaristice de la data scadenței;

b) întreruperea prestării serviciilor de extracție a gazelor naturale din depozitele de înmagazinare subterană, cu un preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu a 31-a zi calendaristică de la data emiterii facturii;

c) executarea garanției constituite conform art.15;

d) dreptul de retenție asupra cantității de gaze naturale înmagazinate.

(3) Exercițarea dreptului de executare a garanției și de retenție se poate realiza și în cazul neîndeplinirii obligațiilor contractuale ale beneficiarului, altele decât cea prevăzută la alin. (2).

(4) În cazul în care angajarea măsurilor prevăzute la alin. (2) și (3) nu este de natură a asigura acoperirea integrală a prejudiciului înregistrat de prestator, beneficiarul va plăti acestuia daune-interese, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

**Garanții:**

Partile își garantează reciproc respectarea obligațiilor contractuale asumate prin prezentul contract.

Dacă părțile constituie garanții reale, contractele de garanție vor fi perfectate o dată cu semnarea prezentului contract.

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Termenele și modalitățile de plata | 15 zile calendaristice de la data emiterii facturii |
| Durata contractului                | 16.04.2015 - 15.04.2016                             |

În baza contractului nr.292/25.05.2015, SNTGN Transgaz SA a constituit la data de 26.05.2015 la **EXIMBANK București**, un depozit la termen, pe o lună, fără prelungire, pentru suma de 40.000.000 lei. Rata procentuală a dobânzii care se aplică depozitului este de 1,05% pe an.

În baza contractului nr.292/25.05.2015, SNTGN Transgaz SA a constituit la data de 26.06.2015 la **EXIMBANK București**, un depozit la termen, pe o lună, fără prelungire, pentru suma de 40.000.000 lei. Rata procentuală a dobânzii care se aplică depozitului este de 0,95% pe an.



### 3.4 Analiza activității financiare

#### 3.4.1 Poziția Financiară

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

La 30.06.2015, situația poziției financiare se prezintă astfel:

| Denumire indicator   | 31.12.2014       | 30.06.2015       | Dinamica (%)   |
|--|------------------|------------------|----------------|
|  | mil lei          | mii lei          |                |
| 0  | 1                | 2                | 3=2/1          |
| Imobilizări necorporale                                      | 2.534.880        | 2.508.358        | 98,95%         |
| Imobilizări corporale  | 654.840          | 641.391          | 97,95%         |
| Active financiare disponibile pentru vânzare                 | 0                | 0                | 0,00%          |
| Creante comerciale și alte creante                           | 539.216          | 554.390          | 102,81%        |
| <b>Active imobilizate</b>                                    | <b>3.728.936</b> | <b>3.704.139</b> | <b>99,33%</b>  |
| Stocuri  | 36.645           | 41.393           | 112,96%        |
| Creanțe comerciale și alte creanțe                           | 401.552          | 393.783          | 98,07%         |
| Casa și conturi la bănci                                     | 557.868          | 813.218          | 145,77%        |
| <b>Active circulante –TOTAL</b>                              | <b>996.065</b>   | <b>1.248.394</b> | <b>125,33%</b> |
| <b>TOTAL ACTIV</b>   | <b>4.725.001</b> | <b>4.952.533</b> | <b>104,82%</b> |
| Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an          | 320.350          | 496.518          | 154,99%        |
| Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an | 1.077.684        | 1.064.160        | 98,75%         |
| <b>Total datorii</b>   | <b>1.398.034</b> | <b>1.560.678</b> | <b>111,63%</b> |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                    | <b>3.326.967</b> | <b>3.391.854</b> | <b>101,95%</b> |
| Capital social   | 117.738          | 117.738          | 100,00%        |
| Ajustări ale capitalului social la hiperinflație             | 441.418          | 441.418          | 100,00%        |
| Prime de capital   | 247.479          | 247.479          | 100,00%        |
| Alte rezerve   | 1.265.797        | 1.265.797        | 100,00%        |
| Rezultatul reportat  | 1.254.535        | 1.319.422        | 105,17%        |
| <b>Total capitaluri proprii și datorii</b>                   | <b>4.725.001</b> | <b>4.952.533</b> | <b>104,82%</b> |

Tabel 33-Situația poziției financiare a societății în perioada 2014-sem I 2015

### ***Imobilizări necorporale***

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12. **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Datorită faptului că Acordul de Concesiune a Serviciilor („ACS”) nu a avut o substanță comercială (i.e. nu a modificat nimic substanțial în modul în care Societatea a operat activele; fluxurile de numerar s-au modificat numai cu plata redevenței, dar, pe de altă parte, tariful de transport a crescut pentru a acoperi redevența), activul necorporal a fost măsurat la valoarea netă rămasă a activelor derecunoscute (clasificate în situațiile financiare ca și imobilizări corporale la data aplicării IFRIC 12).

În consecință, Societatea a continuat să recunoască activul, dar l-a reclasificat ca și activ necorporal. Societatea a testat activele necorporale recunoscute la acea dată fără a identifica depreciere.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 26.524 mii lei comparativ cu 31.12.2014, aceasta fiind determinată în principal de faptul că îmbunătățirile aduse sistemului național de transport au fost depășite valoric de cheltuiala cu amortizarea înregistrată pentru această categorie de imobilizări.

### ***Imobilizări corporale***

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit. Imobilizările corporale au înregistrat o reducere de 13.448 mii lei comparativ cu decembrie 2014, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale în valoare de 23.859 mii lei au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale în valoare de 37.307 mii lei.

### ***Imobilizări financiare***

La sfârșitul anului 2014 valoarea imobilizărilor financiare din bilanțul Societății a fost zero, valoare determinată de provizionarea în proporție de 100% a tuturor participațiilor deținute.

Ponderea cea mai mare a imobilizărilor financiare este reprezentată de participația Transgaz în capitalul social al companiei Nabucco Gas Pipeline International GmbH Viena (NIC), aflată în proces de lichidare în urma deciziei acționarilor de a închide controlat compania.

Deși există perspectiva încasării unor sume suplimentare din lichidarea NIC datorită nivelului de incertitudine, investiția Societății în NIC, de 138.544.435 lei a fost provizionată integral la data de 31 decembrie 2014, rămânând neschimbată și la 30 iunie 2015.

### ***Stocuri***

La 30 iunie 2015 stocurile au înregistrat o creștere de 4.748 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2014 ca urmare a achiziționării unor piese de schimb necesare derulării programelor de reparații și investiții ale societății.

### ***Creanțe comerciale și alte creanțe***

La 30 iunie 2015, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a crescut cu 7.769 mii lei față de 31 decembrie 2014, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea creanței față de ANRM cu suma de 15.174 mii lei, calculată datorită intrării în vigoare a Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE. Societatea a recunoscut la valoarea prezentă o creanță aferentă valorii rămase reglementate la data bilanțului și un venit în avans. Venitul în avans se recunoaște în contul de profit și pierdere pe durata rămasă a acordului de concesiune;
- scăderea soldului creanțelor clienți cu 23.814 mii lei ca urmare a scăderii veniturilor din transportul gazelor naturale în perioada de vară comparativ cu lunile de iarnă;
- creșterea avansurilor către furnizori cu 27.596 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 6.819 mii lei în principal pe seama înregistrării licenței de transport gaze naturale.
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 18.370 mii lei.

### ***Casa și conturi la bănci***

La 30 iunie 2015 numerarul societății a crescut cu 255.350 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2014.

### ***Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an***

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2014:

- **creșterea soldului datoriilor comerciale și altor datorii cu 196.092 mii lei** în principal pe seama creșterii datoriilor privind dividende de plată cu 255.752 mii lei, a scăderii datoriilor comerciale cu 20.433 mii lei, a scăderii datoriilor către furnizori mijloace fixe cu 20.809 mii lei, scăderii datoriilor aferente redevențelor cu 6.228 mii lei, a scăderii TVA de plată cu 4.533 mii lei, a creșterii datoriilor cu alte impozite cu 76 mii lei, a scăderii sumelor de plată către angajați cu 658 mii lei, a scăderii altor datorii cu 7.076 mii lei ;
- **scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 8.416 mii lei** pe seama scăderii provizionului cu participarea salariaților la profit cu 4.930 mii lei și a scăderii provizionului pentru contractul de mandat cu 3.486 mii lei.
- **creșterea datoriei privind impozitul pe profit cu suma de 492 mii;**
- **rambursarea valorii de 12.000 mii lei** a împrumutului contractat de la BRD Group Societe Generale cu scopul finanțării parțiale a programului de investiții al Societății;

### ***Datorii pe termen lung***

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele cauze:

- **diminuarea veniturilor înregistrate în avans cu 11.050 mii lei**, diminuare determinată în principal de înregistrarea la venituri a părții corespunzătoare perioadei curente și de recalcularea creanței recunoscute ca urmare a modificărilor legislative, prin care Societatea are dreptul de a recupera valoarea rămasă neamortizată a bunurilor aferente investițiilor realizate în calitate de concesionar al Sistemului Național de Transport;
- **reducerea datoriei privind impozitul pe profit amânat cu 2.474 mii lei** se datorează în principal reducerii diferențelor între baza contabilă și baza fiscală a imobilizărilor corporale și necorporale ale Transgaz.

La data de 30 iunie 2015 situația împrumuturilor pe termen mediu și lung angajate de Transgaz se prezintă astfel:

| <b>Banca<br/>finanțatoare</b> | <b>Valuta<br/>creditului</b> | <b>Valoarea creditului<br/>(mii lei)</b> | <b>Sold la 30.06.2015<br/>(mii lei)</b> |
|-------------------------------|------------------------------|--|---|
| BRD GSG                       | RON                          | 120.000,00                               | 12.000,00                               |

*Tabel 34- Situația împrumuturilor pe termen mediu și lung la 30.06.2015.*

### ***Capitaluri proprii***

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Creșterea rezultatului reportat cu 64.887mii lei este determinată de repartizarea profitului aferent anului 2014.

### 3.4.2 Rezultatul global

Situația contului de profit și pierdere la 30.06.2015 este următoarea:

| Specificație                            | Realizări Sem.I (mii lei) |                | Dinamica (%) |
|---|---------------------------|----------------|--------------|
|   | 2015                      | 2014           |              |
| 1                                       | 2                         | 3              | 4=2/3        |
| <b>TOTAL venituri, din care:</b>        | <b>865.604</b>            | <b>870.202</b> | 99,47        |
| Venituri din exploatare                 | 848.132                   | 861.012        | 98,50        |
| Venituri financiare                     | 17.473                    | 9.190          | 190,14       |
| <b>TOTAL cheltuieli, din care:</b>      | <b>478.008</b>            | <b>511.444</b> | 93,46        |
| Cheltuieli de exploatare                | 474.534                   | 508.300        | 93,36        |
| Cheltuieli financiare                   | 3.474                     | 3.144          | 110,48       |
| <b>PROFIT BRUT, din care:</b>           | <b>387.596</b>            | <b>358.757</b> | 108,04       |
| Rezultat din exploatare                 | 373.597                   | 352.712        | 105,92       |
| Rezultat financiar                      | 13.999                    | 6.045          | 231,56       |
| <b>IMPOZIT PE PROFIT</b>                | <b>68.514</b>             | <b>66.663</b>  | 102,77       |
| Venituri din impozitul pe profit amânat | 2.474                     | 2.273          | 108,84       |
| <b>PROFIT NET</b>                       | <b>321.557</b>            | <b>294.367</b> | 109,24       |

Tabel 35- Situația contului de profit și pierdere la 30.06.2015

### Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare realizate se prezintă astfel:

| Specificații   | Realizări Sem.I |                | Dinamica (%) |
|--|-----------------|----------------|--------------|
|  | 2015            | 2014           |              |
| 1  | 2               | 3              | 4=2/3*100    |
| <b>Venituri din activitatea de transport</b>               |                 |                |              |
| - mii lei  | 660.193         | 714.322        | 92,42        |
| - MWh  | 69.118.324      | 65.415.523     | 105,66       |
| - lei/MWh  | 9,55            | 10,92          | 87,47        |
| - mii mc   | 6.480.291       | 6.139.549      | 105,55       |
| - lei/1000 mc  | 101,88          | 116,35         | 87,56        |
| <b>Venituri din activitatea de transport internațional</b> |                 |                |              |
| - mii lei  | 158.798         | 133.302        | 119,13       |
| <b>Alte venituri din exploatare</b>                        |                 |                |              |
| - mii lei  | 29.140          | 13.388         | 217,66       |
| <b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>                       | <b>848.132</b>  | <b>861.012</b> | 98,50        |

Tabel 36- Veniturile activității de exploatare realizate în Sem.I 2015 vs Sem.I 2014

### Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activităţii de exploatare realizate în semestrul I 2015 comparativ cu sem.I 2014 se prezintă astfel:

| SPECIFICATIE   | Realizări semestrul I |                   | Dinamica (%) |
|--|-----------------------|-------------------|--------------|
|  | 2015                  | 2014              |              |
| 1  | 2                     | 3                 | 4=3/2        |
| Amortizare   | 95.639,18             | 91.851,86         | 104,12       |
| Indemnizatii, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților | 173.310,45            | 174.981,37        | 99,05        |
| Consum tehnologic, materiale si consumabile utilizate, din care:                             | 34.142,70             | 48.774,92         | 70,00        |
| <i>Consum si pierderi tehnologice pe sistemul de transport</i>                               | 21.671,15             | 37.445,58         | 57,87        |
| - cantitate consum tehnologic MWh  | 237.922,12            | 458.830,39        | 51,85        |
| - cantitate consum tehnologic mii mc.  | 21.140,37             | 41.458,68         | 50,99        |
| Materiale auxiliare  | 10.154,71             | 8.890,40          | 114,22       |
| Alte cheltuieli materiale  | 2.316,85              | 2.438,94          | 94,99        |
| Cheltuieli cu redevențe  | 81.899,14             | 84.762,44         | 96,62        |
| Intreținere și transport, din care   | 17.408,10             | 21.874,44         | 79,58        |
| <i>Lucrari, servicii executate de terti</i>  | 11.174,47             | 17.246,60         | 64,79        |
| Impozite si alte sume datorate statului, din care:   | 33.296,77             | 39.166,45         | 85,01        |
| <i>Taxa de acordare licenta transport gaze si tranzit international</i>                      | 3.161,88              | 8.983,82          | 35,20        |
| <i>Impozit pe monopol</i>  | 26.962,11             | 26.066,30         | 103,44       |
| <i>Impozit pe constructii speciale</i>   | 619,20                | 961,02            | 64,43        |
| Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri si cheltuieli                                       | -8.415,69             | -10.388,67        | 81,01        |
| Alte cheltuieli de exploatare  | 47.253,57             | 57.277,17         | 82,50        |
| <b>TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE</b>  | <b>474.534,23</b>     | <b>508.299,99</b> | <b>93,36</b> |

Tabel 37- Cheltuielile activității de exploatare realizate în Sem.I2015 vs Sem.I2014

### 3.4.3 Situația fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie la 30 iunie 2015 este redată mai jos:

| Indicator  | Perioada de 6 luni încheiată la<br>30 iunie (mii lei) |                |
|--|---|----------------|
|  | 2014  | 2015           |
| Profit înainte de impozitare   | 358.757   | 387.596        |
| <i>Ajustări pentru:</i>  |   | 0              |
| Amortizare   | 91.852  | 95.639         |
| Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe   | 19  | 58             |
| Provizioane pentru riscuri și cheltuieli   | -10.389   | -8.416         |
| Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit                           | -8.455  | -8.853         |
| Provizioane pentru deprecierea creanțelor  | 30.734  | 18.370         |
| Cheltuiala cu dobânda  | 726   | 223            |
| Venituri din dobânzi   | -4.445  | -11.161        |
| Pierdere / (câștig) din deprecierea stocurilor   | 105   | 660            |
| Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare                                  | -412  | -25            |
| Venituri din dreptul de creanță asupra valorii reglementate rămase neamortizată la încetarea acordului de concesiune | 0   | -13.112        |
| <b>Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant</b>  | <b>458.492</b>  | <b>460.981</b> |
| (Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe   | 52.413  | -30.721        |
| (Creștere)/descreștere stocuri   | 463   | -5.408         |
| Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii  | 14.957  | -25.980        |
| <b>Numerar generat din exploatare</b>  | <b>526.326</b>  | <b>398.872</b> |
| Dobânzi plătite  | -726  | -223           |
| Dobânzi primite  | 4.664   | 10.078         |
| Impozit pe profit plătit   | -36.947   | -68.021        |
| <b>Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare</b>  | <b>493.317</b>  | <b>340.705</b> |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>Flux de trezorerie din activități de investiții</b>             |                |                |
| Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale și necorporale     | -39.538        | -76.533        |
| Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile            | 1.298          | 4.094          |
| <b>Numerar net utilizat în activități de investiții</b>            | <b>-38.239</b> | <b>-72.438</b> |
| <b>Flux de trezorerie din activități de finanțare</b>              |                |                |
| Dividende plătite  | -871           | -917           |
| Rambursări de împrumuturi pe termen lung                           | -12.000        | -12.000        |
| <b>Numerar net utilizat în activități de finanțare</b>             | <b>-12.871</b> | <b>-12.917</b> |
| <b>Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar</b> | <b>442.207</b> | <b>255.350</b> |
| <b>Numerar și echivalent de numerar la început de an</b>           | <b>267.262</b> | <b>557.868</b> |
| <b>Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă</b>     | <b>709.468</b> | <b>813.218</b> |

*Tabel 38- Situația fluxurilor de trezorerie în perioada decembrie 2014-iunie 2015*

Din analiza fluxului de numerar la 30 iunie 2015 se constată o creștere a disponibilităților cu 103.749 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2014.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar pentru semestrul I 2015 fata de semestrul I 2014 sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 340.705 mii lei cu 152.612mii lei mai mic decât cel aferent anului 2014;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de investiții este de -72.438 mii lei cu 34.199 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2014;
- fluxul de numerar utilizat în activitatea de finanțare este de -12.917 mii lei cu 46 mii lei mai mare decât cel aferent anului 2014.

#### **3.4.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar**

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale societății.

Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.



## Riscul de piață

### Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la dolarul SUA și Euro. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale; așadar, societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră totuși că Societatea este acoperită în ceea ce privește riscul valutar, având în vedere că vânzările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a societății, cu toate variabilele menținute constante:

|  | <b>30 iunie 2015<br/>(neauditat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2014</b> |
|--|--------------------------------------|------------------------------|
| <i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i> |                                      |                              |
| Aprecierii dolarului SUA cu 10%  | 167.955                              | 2.103.397                    |
| Deprecierii dolarului SUA cu 10%   | (167.955)                            | (2.103.397)                  |
| Aprecierii Euro cu 10%   | 18.440.729                           | 6.838.279                    |
| Deprecierii Euro cu 10%  | (18.440.729)                         | (6.838.279)                  |

### Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al semestrului I 2015 ar fi fost mai mic/ mai mare cu 910.188 lei (semestrul I al anului 2014: 1.572.714 lei).

### Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin împrumuturile sale pe termen lung și scurt, dintre care majoritatea au rate variabile. De asemenea, societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci.

Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie în semestrul I 2015, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent trimestrului și capitalurile proprii ar fi fost cu 1.368.347 lei mai mic/ mai mare (semestrul I 2014: 905.760 lei), ca efect net al modificării ratei dobânzii la depozitele bancare, respectiv al ratei dobânzii la obligațiile cu dobândă variabilă.

### ***Riscul de credit***

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de provizioanele pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 61% din soldurile de creanțe comerciale la 30 iunie 2015 (decembrie 2014: 65%, iunie 2014: 67%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească provizioanele deja create.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

|             | <b>30 iunie 2015</b> | <b>31 decembrie 2014</b> |
|-------------|----------------------|--------------------------|
| Fără rating | 1.578.633            | 1.574.693                |
| BB-         | -                    | 262.217.263              |
| BB          | 294.505.948          | -                        |
| Ba1         | 4.170.453            | 730.107                  |
| BBB-        | 40.290.995           | 1.785.923                |
| BBB         | 184.407.523          | 7.130.249                |
| BBB+        | 112.870.976          | 284.236.404              |
| A           | 102.733              | -                        |
| A+          | 175.036.238          | 71.652                   |
|             | <u>812.963.499</u>   | <u>557.746.291</u>       |

### ***Riscul de lichiditate***

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale – de pildă, restricțiile referitoare la monedă.

Departamentul financiar al societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 30 iunie 2015 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 30 iunie 2015 este următoarea:

|                                    | <b>Suma totală</b> | <b>mai puțin de 1 an</b> | <b>1-5 ani</b> | <b>peste 5 ani</b> |
|------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|
| Imprumuturi                        | 12.085.100         | 12.085.100               | -              | -                  |
| Datorii comerciale și alte datorii | 353.642.539        | 353.642.539              | -              | -                  |
|                                    | <u>365.727.639</u> | <u>365.727.639</u>       | -              | -                  |

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2014 este următoarea:

|                                    | <b>Suma totală</b> | <b>mai puțin de 1 an</b> | <b>1-5 ani</b> | <b>peste 5 ani</b> |
|------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------|
| Imprumuturi                        | 24.333.300         | 24.333.300               | -              | -                  |
| Datorii comerciale și alte datorii | 146.207.860        | 146.207.860              | -              | -                  |
|                                    | <u>170.541.160</u> | <u>170.541.160</u>       | -              | -                  |

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată, datorii către Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului și alte datorii.

### Managementul riscului de capital

Obiectivele societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Transgaz monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

În 2015, strategia societății, care a ramas neschimbata din 2014 a fost să mențină gradul de îndatorare cât mai redus posibil pentru a menține semnificativă capacitatea de a împrumuta fonduri pentru viitoare investiții. Gradul de îndatorare net a fost nul la 30 iunie 2015 și decembrie 2014:

|  | <b>30 iunie 2015</b> | <b>31 decembrie 2014</b> |
|--|----------------------|--------------------------|
| Total împrumuturi                            | 12.000.000           | 24.000.000               |
| Mai puțin: numerar și echivalente de numerar | <u>(813.217.592)</u> | <u>(557.868.004)</u>     |
| Poziția netă de numerar                      | <u>(801.217.592)</u> | <u>(533.868.004)</u>     |

### Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare.

Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus provizionul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora.

Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă societății pentru instrumente financiare similare.

## 4. MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

### 4.1 Consiliul de Administrație

**Administratorii societății la începutul anului 2015 și respectiv la 30.06.2015:**

- **STERIAN ION** – *administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație;*
- **VĂDUVA PETRU ION** – *administrator executiv - Director General;*
- **ILIESCU BOGDAN-GEORGE** – *administrator neexecutiv;*
- **CERNOV RADU ȘTEFAN** - *administrator neexecutiv;*
- **RIZOIU ANDREI** - *administrator neexecutiv*

**În semestrul I 2015, nu au fost modificări în componența Consiliului de Administrație.**

### **CV-urile administratorilor**

CV-urile administratorilor societății se găsesc pe pagina de web a Transgaz [www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)

### **Acorduri/înțelegeri sau legături de familie special**

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

### **Participarea administratorilor la capitalul Transgaz**

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

## **4.2 Managementul executiv**

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Conform informațiilor deținute nu există vreun accord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membrii ai conducerii executive. Membrii conducerii executive a companiei ce dețin acțiuni Transgaz este prezentată mai jos:

| <b>Nume și prenume</b> | <b>Funcția</b> | <b>Număr acțiuni la 30.06.2015</b> | <b>Cota de participare (%)</b> |
|------------------------|----------------|------------------------------------|--------------------------------|
| Lupean Marius          | Director       | 20                                 | 0,000169                       |
| Tătaru Ion             | Director       | 25                                 | 0,000212                       |
| Comaniță Adela         | Director       | 7                                  | 0,000059                       |
| Șai Alexandru          | Director       | 10                                 | 0,000084                       |
| Pătârniche Mihai       | Director       | 97                                 | 0,000823                       |
| Lața Ilie              | Director       | 46                                 | 0,000390                       |
| Rusu Ioan              | Director       | 2.508                              | 0,021301                       |
| Nita Viorel            | Director       | 5                                  | 0,000042                       |

*Tabel 39 - Membrii conducerii executive a Transgaz, care dețin acțiuni la compania data de 30.06.2015*

Conducerea executivă a societății este asigurată de următoarele persoane:

| Nr. crt. | Nume și prenume         | Funcția                  | Departament/Direcție  |
|----------|-------------------------|--------------------------|---|
| 1        | Petru Ion Văduva        | Director General         |   |
| 2        | Gheorghe Hațegan        | Director General adjunct |   |
| 3        | Tarsac Grigore          | Director General adjunct |   |
| 4        | Marius Lupean           | Director                 | Departament Economic  |
| 5        | Ghidiu Elisabeta        | Director                 | Departament Strategie și Management Corporativ                    |
| 6        | Stroia Marius           | Director                 | Departament Operare   |
| 7        | Tătaru Ion              | Director                 | Departament Dezvoltare  |
| 8        | Cosma Florin            | Director                 | Departament Exploatare și Mentenanță                              |
| 9        | Leahu Mihai             | Director                 | Departament Proiectare și Cercetare                               |
| 10       | Achim Viorel Ciprian    | Director                 | Departament Corp Control, Calitate Mediu, Protecție și Securitate |
| 11       | Alic Ciprian Octavian   | Director                 | Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale   |
| 12       | Gruia Daniel            | Director                 | Departament Tehnologia Informației, Comunicații și SCADA          |
| 13       | Luca Bogdan Avram       | Director                 | Departamentul Achiziții Publice și Contractări                    |
| 14       | Idu Olga                | Director                 | Direcția Juridică   |
| 15       | Mateș Angela            | Director                 | Direcția Organizare Resurse Umane                                 |
| 16       | Niculescu Oana          | Director                 | Direcția Strategie Bugetară                                       |
| 17       | Mareș Gabriela          | Director                 | Direcția Reglementări și Licențe                                  |
| 18       | Fodor Mihai Iuliu       | Director                 | Direcția Buget Finanțe  |
| 19       | Comăniță Adela          | Director                 | Direcția Contabilitate  |
| 21       | Deac Sorin Gabriel      | Director                 | Direcția Pregătire, Execuție Lucrări                              |
| 21       | Rău Ioan                | Director                 | Direcția Comercială   |
| 22       | Șai Alexandru           | Director                 | Direcția Măsurare, Calitate Gaze Naturale                         |
| 23       | Pătărnice Mihai         | Director                 | Dispeceratul Național de Gaze Naturale                            |
| 24       | Bunea Florin            | Director Adjunct         | Direcția Operator Piață Gaze București                            |
| 25       | Barbu Viorel            | Director                 | Direcția Reabilitare SNT  |
| 26       | Ilieș Ovidiu            | Director                 | Direcția Fonduri Europene   |
| 27       | Drusan Nicolae          | Director                 | Direcția Protecție și Securitate                                  |
| 28       | Muntean Aurel           | Director adjunct         | Direcția Măsurare. Calitate Gaze Naturale                         |
| 29       | Pânzar Adela            | Director adjunct         | Direcția Achiziții Publice  |
| 30       | Ilie Lața               | Director                 | Sucursala Mediaș  |
| 31       | Rusu Ioan               | Director                 | Exploatarea Teritorială Mediaș                                    |
| 32       | Schmidt Hăineală Eduard | Director                 | Exploatarea Teritorială Bacău                                     |
| 33       | Țandru Marcel           | Director                 | Exploatarea Teritorială Cluj                                      |
| 34       | Gherghie Cristian       | Director                 | Exploatarea Teritorială Constanța                                 |
| 35       | Niță Viorel             | Director                 | Exploatarea Teritorială Craiova                                   |
| 36       | Gurgu Victor            | Director                 | Exploatarea Teritorială Brăila                                    |
| 37       | Cristoloveanu Gheorghe  | Director                 | Exploatarea Teritorială Brașov                                    |
| 38       | Bâldea Dan              | Director                 | Exploatarea Teritorială București                                 |
| 39       | Bachios Gheorghe        | Director                 | Exploatarea Teritorială Arad                                      |

**Tabel 40- Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA Mediaș**

### 4.3. Eventuale litigii sau proceduri administrative

*Referința:* Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la conducerea administrativă și executivă precum și acelea care privesc capacitatea acestora de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Transgaz

Nu a fost cazul.

## 5. ALTE ASPECTE

### Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **NABUCCO GAS PIPELINE INTERNATIONAL GmbH**, cu sediul în Viena, companie în care Transgaz deține părți sociale în procent de 17.93 % din capitalul social și care are ca obiect de activitate dezvoltarea proiectului Nabucco.

Lipsa de perspectivă a proiectului Nabucco în contextul deselectării acestuia de către Consorțiul Shah Deniz și a incertitudinii punerii în operă a unor zăcăminte noi de gaze în viitorul previzibil în zona Mării Caspice și a Orientului Mijlociu a determinat asociații Nabucco să ia decizia lichidării companiei de proiect și a Companiilor Naționale Nabucco (NNC-uri), lichidare voluntară și controlată de asociații NIC realizată prin intermediul unui lichidator;

- **SC MEBIS SA Bistrița**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17.47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime. Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial" SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68.16 % din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost.

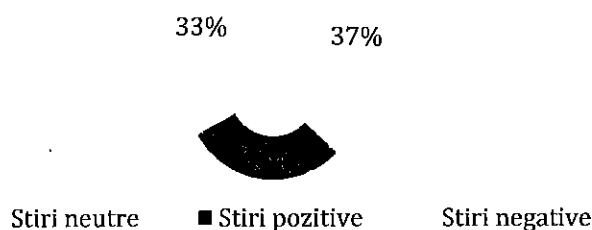
Împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime. Conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA.

## Monitorizarea infografică a știrilor privind activitatea Transgaz în semestrul I 2015

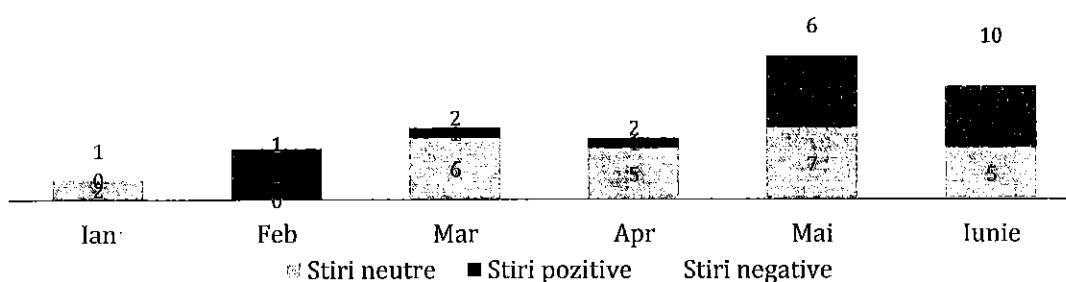
În urma monitorizării știrilor privind activitatea Transgaz, apărute pe canalele media în semestrul I 2015, menționăm că acestea au fost în număr de 75 din care:

|                |    |      |
|----------------|----|------|
| Știri neutre   | 25 | 37%  |
| Știri pozitive | 20 | 30%  |
| Știri negative | 22 | 33%  |
| Total știri    | 67 | 100% |

**Ponderea știrilor privind activitatea Transgaz - sem I 2015**



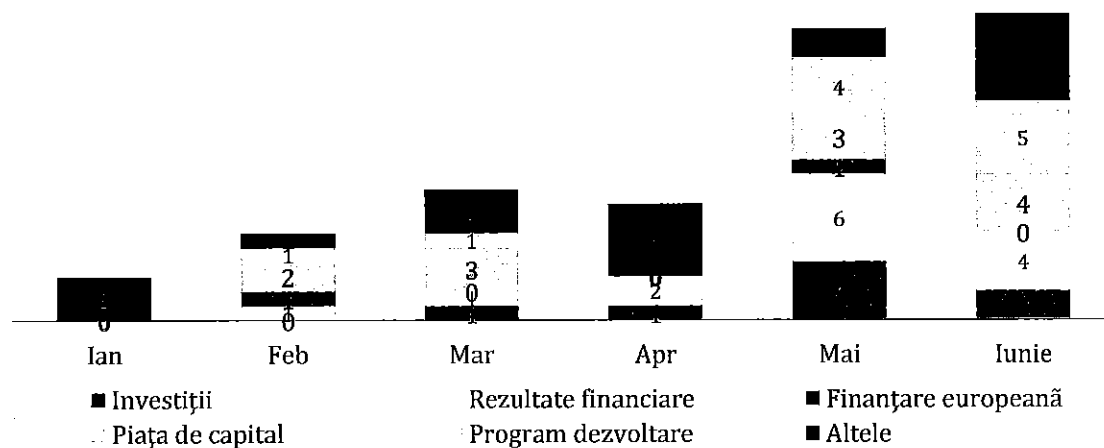
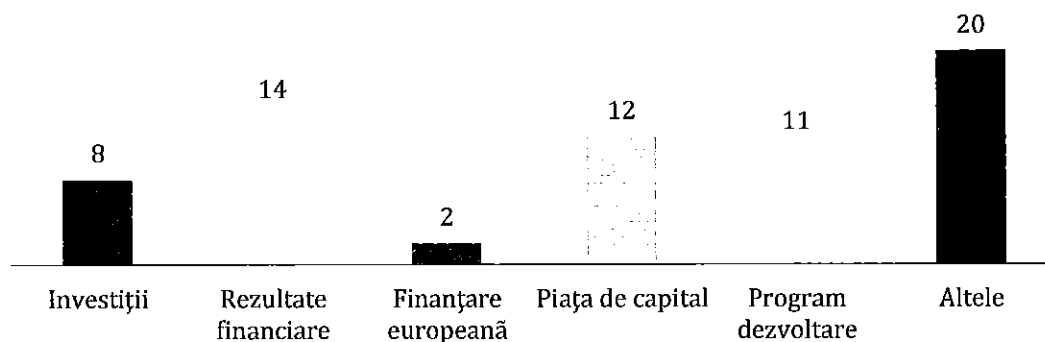
Distribuția pe luni în semestrul I 2015 a referirilor pozitive, neutre, negative apărute.



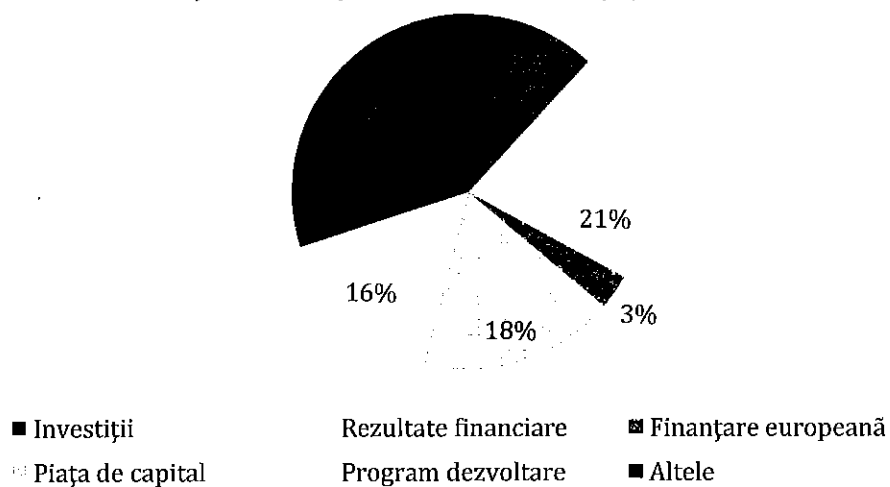
Distribuția **totală pe semestrul I 2015 și pe luni** a referirilor apărute funcție de tema abordată, investiții, rezultate financiare, finanțare europeană, piața de capital, program de dezvoltare se prezintă astfel:



### Monitorizarea știrilor funcție de tema abordată - sem I 2015



### Ponderea știrilor funcție de tema abordată (%) - sem I 2015



## **Revizuirea ratingului Transgaz**

În data de 24 iunie 2015 Standard&Poor's Ratings Services a îmbunătățit rating-ul Transgaz SA Mediaș de la „BB” la „BB+” cu **perspectivă stabilă**.

Decizia agenției de evaluare financiară de a îmbunătăți rating-ul Transgaz recunoaște succesul eforturilor echipei de management de a îmbunătăți și moderniza activitatea operațională și transparența instituțională, a programului de investiții al societății.

În același timp, agenția de rating a recunoscut progresele înregistrate în activitatea autorității de reglementare și a stabilizării cadrului de reglementare.

Printre punctele pozitive menționate în analiza Standard&Poor's se numără:

- îmbunătățirea predictibilității și transparenței activității de reglementare pentru serviciile de transport gaze naturale din România, prin menținerea neschimbată a cadrului actual până la sfârșitul actualei perioade de reglementare;
- predictibilitatea cash flow-ului cel puțin până în anul 2017, la sfârșitul perioadei de reglementare;
- creșterea procentului tarifelor de rezervare a capacității la 50%;
- obținerea sporurilor de eficiență pentru cinci ani și asigurarea de remunerare mai mare pentru investițiile noi ca urmare a recunoașterii veniturilor nerealizate din perioada de reglementare anterioară;
- creșterea investițiilor pe termen mediu și lung începând cu a doua jumătate a anului 2015.

Perspectiva stabilă reflectă opinia Standard&Poor's conform căreia, cadrul de reglementare s-a îmbunătățit, rămâne predictibil și transparent, iar Transgaz va putea obține astfel rezultate operaționale și financiare solide în următorii doi sau trei ani.

În raport se menționează de asemenea că o creștere cu două trepte a ratingului României poate determina o îmbunătățire a ratingului companiei în condițiile în care atât profilul de creditare al companiei cât și sprijinul guvernamental rămân neschimbate.

**Anexele nr.1și 2 constituie parte integrantă din acest raport.**

**ION STERIAN – Administrator neexecutiv - Președinte al Consiliului de Administrație**

**PETRU ION VĂDUVA – Administrator executiv-Director general**

**RADU ȘTEFAN CERNOV –Administrator neexecutiv**

**BOGDAN GEORGE ILIESCU - Administrator neexecutiv**

**ANDREI RIZOIU - Administrator neexecutiv**